



**Lyonnaise de Banque**

**1 août 2014**

## **Rapport financier semestriel juin 2014**

Les comptes ne sont pas audités mais font l'objet d'un examen limité

# **Sommaire**

## **Chapitre 1 - Personne responsable**

Responsable du rapport financier semestriel

Attestation du responsable

## **Chapitre II - Les comptes semestriels**

Rapport semestriel d'activité

Comptes consolidés « condensés »

## **Chapitre III – Rapport des commissaires aux comptes sur l'examen limité des comptes semestriels**

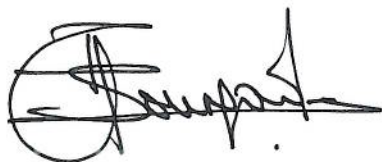
## **Chapitre IV – Documents accessibles au public**

Documents accessibles au public

Responsables de l'information

Lyon, le 23 Juillet 2014

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.



Isabelle BOURGADE

Directeur Général

# Rapport semestriel d'activité juin 2011

## Economie : 1er semestre 2014, divergence des politiques monétaires

Les chemins de sortie de crise se sont précisés dans le courant du premier semestre, marquant des différences croissantes à travers le monde. L'Europe peine à trouver des ressorts d'activité, pénalisée par des efforts d'économie budgétaire toujours importants. Aux Etats-Unis, la reprise a été confirmée mais reste toujours fragile. Même constat au Japon où les politiques très accommodantes menées par le gouvernement semblent se diffuser dans l'économie même si le schéma de croissance est fortement perturbé par la hausse de la TVA effective depuis avril. Enfin, les pays émergents continuent de souffrir des effets du resserrement monétaire enclenché en 2013 pour juguler les sorties de capitaux mais les derniers indicateurs avancés annoncent la fin de la dégradation de la conjoncture.

Depuis le début de l'année, un climat plus optimiste semble s'installer dans la zone euro. La fin des programmes d'aide internationale s'est faite sans heurt pour l'Irlande et le Portugal qui ont bénéficié de l'intérêt grandissant des investisseurs en quête de rendements pour les obligations souveraines, même les plus risquées de la zone euro. Néanmoins, le risque de déflation a refait surface du fait d'une poursuite de la décélération du taux d'inflation à des niveaux très faibles (0,5% en juin) et la dynamique globale reste toujours faible. Dans ce contexte, la Banque Centrale Européenne (BCE) a choisi de se montrer plus conciliante en rassurant dans un premier temps sur sa capacité à agir si nécessaire et en annonçant enfin des mesures d'assouplissement monétaire en juin. Celles-ci visent à soutenir l'activité de crédit dans la zone via des mesures d'octroi de liquidité bon marché au système bancaire. Elle a, par ailleurs, abaissé son taux de dépôt en territoire négatif pour la première fois de son histoire.

La France a obtenu un satisfecit de Bruxelles bien qu'elle peine à crédibiliser sa trajectoire de réduction de ses déficits. Certes, le gouvernement français a prouvé son volontarisme en promettant un vaste programme d'économies budgétaires d'ici 2017 (69 MM€). Il a, par ailleurs, confirmé un changement de discours plus favorable à la politique de l'« offre » en annonçant des réformes structurelles visant à soutenir la compétitivité des entreprises françaises tout en renforçant les aides aux ménages les plus modestes. Mais, au regard des derniers indicateurs statistiques, la prévision du gouvernement (1% en 2014) apparaît trop optimiste et la probabilité d'un nouveau dérapage budgétaire cette année se renforce.

### Perspectives 2014 :

Au cours du second semestre, une poursuite de l'amélioration de la dynamique de croissance dans les économies développées parallèlement à une stabilisation dans le reste du monde est attendue. Plusieurs éléments pourraient cependant compromettre ce scénario :

- l'absence d'accélération économique en zone euro et le risque induit de déflation ;
- une poussée d'inquiétude sur le risque financier en Chine qui impacterait les autres pays émergents par effet de contagion ;
- une déception importante quant à la volonté de réforme des gouvernements dans les pays émergents (notamment en Inde) ;
- une accélération trop rapide des anticipations de remontée des taux directeurs aux Etats-Unis, à mesure de la normalisation de la croissance, qui renforcerait les pressions haussières sur les taux souverains américains, et par effet d'entraînement sur les taux souverains de l'ensemble des pays développés ;

**CIC LYONNAISE DE BANQUE**  
**BONNE PERFORMANCE COMMERCIALE**  
**ET PROGRESSION DES RESULTATS**

Pour CIC Lyonnaise de Banque, le premier semestre 2014 se caractérise par la poursuite du développement de la clientèle, la progression des encours de crédits et dépôts, la croissance des activités d'assurances et de services (assurances, banque à distance, télésurveillance, téléphonie) et le maintien du coût du risque à un faible niveau.

L'encours des crédits clientèle de la banque de détail à fin juin 2014 s'établit à 23,4 milliards d'euros (+2,0%), celui des dépôts à 18,6 milliards d'euros (+2,8%) et celui des capitaux gérés et conservés à 13,5 milliards d'euros (+5,4%).

Ces évolutions ont permis de réduire le coefficient d'engagement<sup>(\*)</sup> à 126,8% contre 128,0% en juin 2013 conformément aux exigences réglementaires Bâle III.

La Banque confirme sa solidité commerciale et financière dans une conjoncture morose où la croissance peine à redémarrer.

Le développement a, ainsi, permis de :

- conquérir 44 760 nouveaux clients -33 140 clients particuliers et 11 620 clients professionnels/entreprises- portant leur nombre total à 989 100 (+2,7%),
- porter le nombre de contrats d'assurances IARD à 666 024 (+4,0%),
- faire progresser les activités de services notamment « Banque à distance » avec 500 200 contrats (+7,8%), « Téléphonie » : 80 230 contrats (+13,0%), « Télésurveillance » : 17 390 contrats (+9,6%) et « TPE » : 35 120 contrats (+5,8%).

Au 30 juin 2014 :

Le Produit Net Bancaire est en hausse de 0,9% à 319,8 millions d'euros.

Les frais généraux sont en baisse de 2,6% à 247,4 millions d'euros.

Le résultat brut d'exploitation ressort à 72,4 millions d'euros en progression de 15,2%.

Le coût du risque s'élève à 19,6 millions d'euros contre 24,2 millions d'euros au 1er semestre 2013 (-19,0%). Le coût du risque annualisé atteint 0,16% des encours de crédits contre 0,22% en fin d'année 2013.

Le ratio de couverture des créances douteuses ressort à 51,1% contre 53,0% en fin d'année 2013.

Le résultat net part du groupe atteint 30,7 millions d'euros contre 22,8 millions d'euros fin juin 2013 (+34,6%).

Perspectives

CIC Lyonnaise de Banque, fort du soutien et de la solidité financière de son actionnaire CM11-CIC (noté à long terme A par Standard & Poor's, A+ par Fitch et Aa3 par Moody's) poursuivra :

- le développement de son réseau commercial,

(\*)Rapport exprimé en pourcentage entre le total des crédits nets et les dépôts bilan clientèle.

- l'enrichissement de sa gamme de produits et de services sur tous les marchés,
- son objectif de rendre le meilleur service aux particuliers, professionnels, entreprises et aux associations,
- son soutien actif à l'activité économique locale et régionale au plus près des besoins de sa clientèle.

## **Comptes consolidés condensés**

**BILAN**

<b>ACTIF</b> <b>en milliers d'euros</b>	<b>Notes</b>	<b>30 juin 2014</b>	<b>31 déc 2013</b>
Caisses, Banques centrales - Actif	4	130 108	166 058
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	5	59	97
Instruments dérivés de couverture - Actif	6	20 973	26 948
Actifs financiers disponibles à la vente	7	84 266	74 397
Prêts et créances sur les établissements de crédit	4	4 329 737	4 987 191
Prêts et créances sur la clientèle	8	23 469 714	23 215 495
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	9	8 861	28 365
Actifs d'impôt courant		44 142	73 272
Actifs d'impôt différé		52 656	49 572
Comptes de régularisation et actifs divers	11	653 811	764 431
Immeubles de placement		12 183	12 299
Immobilisations corporelles et location financement preneur		213 579	223 761
Immobilisations incorporelles		81 804	40 518
Ecarts d'acquisition	12	2 080	51 861
<b>Total de l'actif</b>		<b>29 103 972</b>	<b>29 714 266</b>



**BILAN**

<b>PASSIF</b> <b>en milliers d'euros</b>	<b>Notes</b>	<b>30 juin 2014</b>	<b>31 déc 2013</b>
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	<b>14</b>	54	57
Instruments dérivés de couverture - Passif	<b>6</b>	487 070	489 188
Dettes envers les établissements de crédit	<b>13</b>	7 761 400	8 578 617
Dettes envers la clientèle	<b>15</b>	18 999 492	19 043 327
Dettes représentées par un titre		522 634	439 302
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux		(445 555)	(440 035)
Passifs d'impôt courant		11 985	38 050
Passifs d'impôt différé		18 313	18 618
Comptes de régularisation et passifs divers	<b>16</b>	700 133	489 872
Provisions	<b>17</b>	68 721	66 601
Dettes subordonnées		119 891	121 563
. Capitaux propres - Intérêts minoritaires		36 998	37 122
. Capitaux propres - Part du groupe		822 836	831 984
- <i>Capital souscrit</i>		260 840	260 840
- <i>Primes d'émission</i>		90 421	90 421
- <i>Réserves consolidées</i>		387 461	395 780
- <i>Gains ou pertes latents ou différés</i>		53 457	54 598
- <i>Résultat de l'exercice</i>		30 657	30 345
<b>Total du passif</b>		<b>29 103 972</b>	<b>29 714 266</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

en milliers d'euros	Notes	2014 30 juin	2013 30 juin
Produits d'intérêts et assimilés	18	439 175	461 162
Charges d'intérêts et assimilés	18	(283 052)	(319 647)
Commissions (produits)	19	202 269	200 205
Commissions (charges)	19	(40 105)	(38 595)
Résultat net des opérations financières*		2 924	3 664
Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat	20	1 769	2 181
Gains ou pertes nets sur actifs financiers disponibles à la vente		1 155	1 483
* y compris dividendes des titres à revenu variable			
Produits des autres activités		11 323	15 591
Charges des autres activités		(12 695)	(5 391)
<b>Produit Net Bancaire</b>		<b>319 838</b>	<b>316 988</b>
Charges de personnel		(138 688)	(147 963)
Autres charges administratives		(93 077)	(89 656)
Dotations aux amortissements		(15 646)	(16 510)
<b>Résultat Brut d'Exploitation</b>		<b>72 427</b>	<b>62 859</b>
Coût du risque	21	(19 576)	(24 171)
<b>Résultat d'Exploitation</b>		<b>52 850</b>	<b>38 688</b>
Quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence		0	5
Gains ou pertes nets sur autres actifs		113	274
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>52 964</b>	<b>38 967</b>
Impôts sur les bénéfices		(22 823)	(16 687)
<b>Résultat net</b>		<b>30 141</b>	<b>22 280</b>
Résultat net - Intérêts minoritaires		(516)	(499)
<b>Résultat net - part du groupe</b>		<b>30 657</b>	<b>22 780</b>
Résultat par action en euros*	22	3,64	2,71
* le résultat dilué par action est identique au résultat par action			

## ETAT DU RESULTAT NET ET DES GAINS ET PERTES COMPTABILISES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)	2014 30 juin	2013 30 juin
<b>Résultat net</b>	<b>30 141</b>	<b>22 280</b>
Ecart de conversion	774	(1 115)
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	(428)	858
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	(12)	(42)
Quote-part de gains ou pertes latents ou différés sur entreprises MEE	0	0
<b>Total des gains et pertes recyclables comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>334</b>	<b>(299)</b>
Ecarts actuariels sur les régimes à prestations définies	(1 100)	0
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>(1 100)</b>	<b>(299)</b>
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>29 375</b>	<b>21 981</b>
Dont part du Groupe	29 516	23 326
Dont part des intérêts minoritaires	(141)	(1 345)

Les rubriques relatives aux gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres sont présentées pour leur montant net d'impôt.

**Groupe Lyonnaise de Banque**  
30 juin 2014

en milliers d'euros	Capitaux propres, part du groupe								Intérêts Minoritaires	Total capitaux propres consolidés	
	Capital	Primes	Réserves (1)	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				Résultat Exercice			Total
				Ecarts de Conversion	Actifs DALV (2)	Inst. de couverture	Ecarts actuariels				
<b>Solde au 01.01.2013</b>	<b>260 840</b>	<b>90 421</b>	<b>409 295</b>	<b>53 248</b>	<b>6 344</b>	<b>42</b>	<b>(4 579)</b>	<b>62 585</b>	<b>878 196</b>	<b>37 532</b>	<b>915 728</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			62 585					(62 585)	0		0
Distribution de dividendes			(74 634)						(74 634)		(74 634)
Changement dans les participations dans les filiales sans perte de contrôle									0		0
<b>Sous-total des mouvements liés aux relations avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(12 049)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(62 585)</b>	<b>(74 634)</b>	<b>0</b>	<b>(74 634)</b>
Résultat consolidé de la période								22 780	22 780	(499)	22 281
Variations de juste valeur des actifs DALV (2)					858	(42)			816		816
Variations des écarts actuariels									0		0
Variations des taux de conversion				(269)					(269)	(847)	(1 116)
<b>Sous-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(269)</b>	<b>858</b>	<b>(42)</b>	<b>0</b>	<b>22 780</b>	<b>23 327</b>	<b>(1 346)</b>	<b>21 981</b>
Effets des acquisitions et des cessions sur les intérêts minoritaires			562						562		562
Autres variations			(818)						(818)	415	(403)
<b>Solde au 30.06.2013</b>	<b>260 840</b>	<b>90 421</b>	<b>396 990</b>	<b>52 979</b>	<b>7 202</b>	<b>0</b>	<b>(4 579)</b>	<b>22 780</b>	<b>826 633</b>	<b>36 601</b>	<b>863 234</b>
<b>Solde au 01.07.2013</b>	<b>260 840</b>	<b>90 421</b>	<b>396 990</b>	<b>52 979</b>	<b>7 202</b>	<b>0</b>	<b>(4 579)</b>	<b>22 780</b>	<b>826 633</b>	<b>36 601</b>	<b>863 234</b>
Changement dans les participations dans les filiales sans perte de contrôle			(1 218)						(1 218)	1 250	32
<b>Sous-total des mouvements liés aux relations avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1 218)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1 218)</b>	<b>1 250</b>	<b>32</b>
Résultat consolidé de la période								7 565	7 565	(507)	7 058
Variations de juste valeur des actifs DALV (2)					(7)	6			(1)		(1)
Variations des écarts actuariels							(1 640)		(1 640)		(1 640)
Variations des taux de conversion				637					637	190	827
<b>Sous-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>637</b>	<b>(7)</b>	<b>6</b>	<b>(1 640)</b>	<b>7 565</b>	<b>6 561</b>	<b>(317)</b>	<b>6 244</b>
Effets des acquisitions et des cessions sur les intérêts minoritaires			(1 562)						(1 562)		(1 562)
Autres variations			1 571						1 571	(413)	1 158
<b>Solde au 31.12.2013</b>	<b>260 840</b>	<b>90 421</b>	<b>395 781</b>	<b>53 616</b>	<b>7 195</b>	<b>6</b>	<b>(6 219)</b>	<b>30 345</b>	<b>831 985</b>	<b>37 121</b>	<b>869 106</b>
<b>Solde au 01.01.2014</b>	<b>260 840</b>	<b>90 421</b>	<b>395 781</b>	<b>53 616</b>	<b>7 195</b>	<b>6</b>	<b>(6 219)</b>	<b>30 345</b>	<b>831 985</b>	<b>37 121</b>	<b>869 106</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			30 345					(30 345)	0		0
Distribution de dividendes			(38 621)						(38 621)		(38 621)
<b>Sous-total des mouvements liés aux relations avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(8 276)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(30 345)</b>	<b>(38 621)</b>	<b>0</b>	<b>(38 621)</b>
Résultat consolidé de la période								30 657	30 657	(516)	30 141
Variations de juste valeur des actifs DALV (2)					(427)	(12)			(439)		(439)
Variations des écarts actuariels							(1 100)		(1 100)		(1 100)
Variations des taux de conversion				403					403	373	776
<b>Sous-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>403</b>	<b>(427)</b>	<b>(12)</b>	<b>(1 100)</b>	<b>30 657</b>	<b>29 521</b>	<b>(143)</b>	<b>29 378</b>
Effets des acquisitions et des cessions sur les intérêts minoritaires			71						71		71
Autres variations			(115)	(4)	(1)				(120)	20	(100)
<b>Solde au 30.06.2014</b>	<b>260 840</b>	<b>90 421</b>	<b>387 461</b>	<b>54 015</b>	<b>6 767</b>	<b>(6)</b>	<b>(7 319)</b>	<b>30 657</b>	<b>822 837</b>	<b>36 998</b>	<b>859 834</b>

(1) Les réserves sont constituées, au 30 juin 2014, par la réserve légale pour 26 084 K€

le report à nouveau pour 944 K€, les autres réserves de la LB pour 292 112 K€ et les réserves consolidées pour 68 321 K€

(2) DALV : Disponible à la vente

<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE NETTE</b>	<b>1er semestre 2014</b>	<b>1er semestre 2013</b>
<i>en milliers d'euros</i>		
Résultat net	30 141	22 280
Impôt	22 823	16 687
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>52 964</b>	<b>38 967</b>
+/- Dotations nettes aux amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	15 539	16 406
- Dépréciation des écarts d'acquisition et des autres immobilisations	6 112	109
+/- Dotations nettes aux provisions	-5 296	12 683
+/- Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		
+/- Perte nette/gain net des activités d'investissement	270	-350
+/- (Produits)/charges des activités de financement		
+/- Autres mouvements	27 725	49 173
<b>Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements</b>	<b>44 350</b>	<b>78 020</b>
+/- Flux liés aux opérations avec les établissements de crédit	-600 048	-767 341
+/- Flux liés aux opérations avec la clientèle	-319 517	-632 074
+/- Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	85 823	104 498
+/- Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	313 244	39 505
- impôts versés	-23 073	-4 427
<b>Diminution/(augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>-543 571</b>	<b>-1 259 840</b>
<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE OPERATIONNELLE (A)</b>	<b>-446 257</b>	<b>-1 142 852</b>
+/- Flux liés aux actifs financiers et aux participations	19 361	-81 148
+/- Flux liés aux immeubles de placement	-127	-471
+/- Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-1 609	-6 020
<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT (B)</b>	<b>17 625</b>	<b>-87 638</b>
+/- Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	(1)	-38 621
+/- Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-38 621	-74 634
<b>TOTAL FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>-38 621</b>	<b>-74 634</b>
<b>EFFET DE LA VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE ET EQUIVALENT DE TRESORERIE (D)</b>	<b>1 680</b>	<b>-6 039</b>
<b>Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)</b>	<b>-465 573</b>	<b>-1 311 164</b>
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)	-446 257	-1 142 852
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)	17 625	-87 638
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)	-38 621	-74 634
Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)	1 680	-6 039
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>2 191 047</b>	<b>2 554 645</b>
Caisse, banques centrales (actif & passif)	166 058	198 215
Comptes (actif et passif) et prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit	2 024 989	2 356 429
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>1 725 474</b>	<b>1 243 481</b>
Caisse, banques centrales (actif & passif)	130 108	145 689
Comptes (actif et passif) et prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit	1 595 366	1 097 792
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>	<b>-465 573</b>	<b>-1 311 164</b>

**(1) Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires**

Le flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires comprend le paiement des dividendes versés par la Lyonnaise de Banque à ses actionnaires pour un montant de (38.6) millions d'euros au titre de l'exercice 2013.

## INFORMATIONS SUR LES POSTES DE BILAN, DU HORS-BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

Les notes annexes sont présentées en milliers d'euros

## NOTE 1 - Principes et méthodes comptables

En application du règlement (CE) 1606/2002 sur l'application des normes comptables internationales et du règlement (CE) 1126/2008 sur leur adoption, les comptes consolidés sont établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne au 30 juin 2014. Ce référentiel IFRS comprend les normes IAS 1 à 41, les normes IFRS 1 à 8 et IFRS 10 à 12 et leurs interprétations SIC et IFRIC adoptées à cette date. Aucune norme non adoptée par l'Union Européenne n'est appliquée. Les documents de synthèse sont présentés selon la recommandation CNC 2009-R.04. L'ensemble des normes IAS/IFRS a été mis à jour le 3 novembre 2008 par le règlement 1126/2008 qui a remplacé le règlement 1725/2003. Ce référentiel est disponible sur le site de la Commission européenne : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Ces états financiers intermédiaires sont établis conformément à la norme IAS 34 relative à l'information financière intermédiaire qui permet la publication d'états financiers condensés. Ils viennent en complément des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2013 présentés dans le document de référence 2013.

Les activités du groupe ne sont pas soumises à un caractère saisonnier ou cyclique. Des estimations et des hypothèses ont pu être faites lors de l'évaluation d'éléments du bilan. Depuis le 1er janvier 2014, sont appliqués :

les normes IFRS 10, 11, 12 et IAS 28R relatives à la consolidation, qui introduisent notamment les évolutions suivantes :

- un modèle selon lequel la consolidation d'une entité repose sur le seul concept de contrôle, avec une définition unique du contrôle applicable à tout type d'entité (« classique » ou « ad hoc ») ;
- un guide d'application pour les situations où le contrôle est plus difficile à apprécier ;
- la suppression de la méthode de l'intégration proportionnelle pour les coentreprises, qui sont désormais comptabilisées par mise en équivalence ;
- de nouvelles informations à fournir dans les comptes annuels sur la détermination du périmètre de consolidation ainsi que sur les risques associés aux intérêts dans d'autres entités (filiales, coentreprises, entités associées, SPV, entités non consolidées) ;

Ces normes n'amènent pas de changement dans le périmètre de consolidation.

les amendements de :

- IAS 32, visant à clarifier les conditions d'application des critères de compensation des actifs et passifs financiers ;
- IAS 39 sur la novation des dérivés. Cet amendement permet par exception la poursuite de la comptabilité de couverture dans la situation où un dérivé, qui a été désigné comme instrument de couverture, fait l'objet d'un transfert par novation d'une contrepartie vers une contrepartie centrale en conséquence de dispositions législatives ou réglementaires ;
- IAS 36 visant à clarifier le champ d'application des informations à fournir sur la valeur recouvrable des actifs non financiers.

Ces normes n'ont pas eu d'impact sur les états financiers.

Texte applicable en 2015 :

L'interprétation IFRIC 21 précise la date de comptabilisation des taxes (autres que celles qui sont comptabilisées en application d'une autre norme qu'IAS 37 comme par exemple l'impôt sur les résultats comptabilisé en application d'IAS 12). Elle a pour principale conséquence l'interdiction d'étaler les taxes annuelles dont le fait générateur est une date unique dans les comptes intermédiaires. Ce texte ne devrait pas avoir d'impact sur les états financiers.

## NOTE 2 - Répartition du compte de résultat par activités et par zones géographiques

Les entités consolidées sont affectées en totalité à leur activité principale sur la base de leur contribution aux comptes consolidés. Les activités sont décrites ci-après.

- La banque de détail regroupe le réseau des banques régionales ainsi que toutes les activités spécialisées dont la commercialisation des produits est assurée par le réseau, affacturage, gestion collective, immobilier.
- Les activités de banque privée regroupent les sociétés dont c'est la vocation principale, tant en France qu'à l'étranger.
- Le capital-développement exercé pour compte propre et l'ingénierie financière constituent un pôle d'activité.
- La structure rassemble les éléments non affectables à une autre activité (holding) ainsi que les structures de logistique, les holdings intermédiaires...

## Répartition du compte de résultat par activités

30.06.2014	banque de détail	banque de financement	banque privée (-)	capital développpt	structure et holding	Total
Produit net bancaire	314 418		5 420			319 838
Frais généraux	(229 600)		(17 811)			(247 411)
Résultat brut d'exploitation	84 818		(12 391)			72 427
Coût du risque	(19 547)		(29)			(19 576)
gains sur autres actifs (*)	(11)		124			113
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>65 260</b>		<b>(12 296)</b>			<b>52 964</b>

## Répartition du compte de résultat par activités

30.06.2013	banque de détail	banque de financement	banque privée	capital développpt	structure et holding	Total
Produit net bancaire	303 705		13 283			316 988
Frais généraux	(237 916)		(16 213)			(254 129)
Résultat brut d'exploitation	65 789		(2 930)			62 859
Coût du risque	(22 899)		(1 272)			(24 171)
Quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence			5			5
gains sur autres actifs (*)	261		13			274
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>43 151</b>		<b>(4 184)</b>			<b>38 967</b>

(\*) y compris résultat net des entités mises en équivalence et les pertes de valeur sur écarts d'acquisition

(-) Une provision de 6 millions d'euros a été dotée sur le premier semestre pour prendre en compte des dépréciations d'immobilisations incorporelles.

## Répartition du compte de résultat par zone géographique

	30.06.2014				30.06.2013			
	France	Europe hors France	Autres pays	Total	France	Europe hors France	Autres pays	Total
<b>PNB</b>	314 418	5 420		<b>319 838</b>	303 705	13 283		<b>316 988</b>
<b>RBE</b>	84 818	(12 391)		<b>72 427</b>	65 789	(2 930)		<b>62 859</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>65 260</b>	<b>(12 296)</b>		<b>52 964</b>	<b>43 151</b>	<b>(4 184)</b>		<b>38 967</b>
<b>Résultat net global</b>	41 951	(11 810)		<b>30 141</b>	25 893	(3 612)		<b>22 280</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	41 951	(11 294)		<b>30 657</b>	25 893	(3 113)		<b>22 780</b>

## NOTE 3 - Périmètre de consolidation

Sociétés	Devise	Pays	30.06.2014			31.12.2013		
			Pourcentage Contrôle	Pourcentage Intérêt	Méthode (*)	Pourcentage Contrôle	Pourcentage Intérêt	Méthode (*)
Société consolidante : CIC LYONNAISE DE BANQUE								
<b>Banques commerciales</b>								
Banque Pasche CIC Private Banking	CHF	Suisse	100	100	IG	100	100	IG
Banque Pasche Monaco		Monaco	100	100	IG	100	100	IG
Banqua Pasche (Liechtenstein) AG	CHF	Liechtenstein	53	53	IG	53	53	IG
<b>Autres sociétés</b>								
Saint-Pierre SNC		France	100	100	NC	100	100	IG
Pasche Bank & Trust Ltd	CHF	Bahamas	100	100	IG	100	100	IG
Pasche Finance SA	CHF	Suisse	100	100	IG	100	100	IG
Serficom Family Office SA, Genève	CHF	Suisse	100	100	IG	100	100	IG
Serficom Family Office Inc	CHF	Bahamas	100	100	IG	100	100	IG
Serficom Family Office Brasil Gestao de R	BRL	Brésil	100	100	IG	52	52	IG
Serficom Brasil Gestao de Recursos Ltda	BRL	Brésil	97	97	IG	50	50	IG
Agefor SA Genève	CHF	Suisse	70	70	IG	70	70	IG
Calypso Management Company	USD	Iles Caïmans				70	70	IG
LRM Advisory SA	USD	Bahamas				70	70	IG

(\*) Méthode : IG = intégration globale, NC = non consolidé

La valorisation des filiales Nassau et Liechtenstein a été effectuée sur la base des prix de cession attendus, les entités n'étant pas sorties à la date d'arrêté des comptes au 30 juin.

## NOTES SUR L'ACTIF DU BILAN

NOTE 4 - Caisse, Banques centrales, CCP  
Prêts et créances sur les établissements de crédit

	30.06.2014	31.12.2013
<b>Caisse, Banques centrales</b>		
Banques centrales	69 197	89 534
<i>dont réserves obligatoires</i>		
Caisse	60 911	76 524
<b>Total</b>	<b>130 108</b>	<b>166 058</b>
<b>Prêts et créances sur les établissements de crédit</b>		
Comptes ordinaires	3 979 585	4 322 006
Prêts	302 662	607 944
Autres créances	40 410	35 999
Titres non cotés sur un marché actif		
Pensions	518	1 477
Créances dépréciées sur base individuelle		
Créances rattachées	6 563	19 765
Dépréciations		
<b>Total</b>	<b>4 329 737</b>	<b>4 987 191</b>
dont prêts participatifs	34 002	34 003
dont prêts subordonnés		

## NOTE 5 - Actifs financiers à la juste valeur par résultat

	30.06.2014	31.12.2013
Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option		
Actifs financiers détenus à des fins de transaction	59	97
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>97</b>

## NOTE 5a - Actifs financiers détenus à des fins de transaction

	30.06.2014	31.12.2013
. Titres		
- Effets publics		
- Obligations et autres titres à revenu fixe		
. Cotés		
. Non cotés		
- Actions et autres titres à revenu variable		
. Cotés		
. Non cotés		
. Instruments dérivés de transaction (1)	59	97
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>97</b>

(1) Il s'agit d'actifs financiers détenus dans le cadre des activités de marché.

## NOTE 6 - Instruments dérivés de couverture

	30.06.2014		31.12.2013	
	Actif	Passif	Actif	Passif
. Couverture de flux de trésorerie				
- dont la variation de valeur est enregistrée en capitaux propres				
- dont la variation de valeur est enregistrée en résultat				
. Couverture de juste valeur	20 973	487 070	26 948	489 188
<b>Total</b>	<b>20 973</b>	<b>487 070</b>	<b>26 948</b>	<b>489 188</b>

## NOTE 7 - Actifs financiers disponibles à la vente

	30.06.2014	31.12.2013
. Effets publics		
. Obligations et autres titres à revenu fixe		
- Cotés		
- Non cotés		
. Actions et autres titres à revenu variable		
- Cotés	3 920	4 395
- Non cotés	2 011	2 099
. Titres immobilisés		
- Titres de participation (*)	13 588	15 529
- Autres titres détenus à long terme (-)	5 438	5 438
- Parts dans les entreprises liées	59 309	46 936
. Créances rattachées		
<b>Total</b>	<b>84 266</b>	<b>74 397</b>
Dont plus/moins values latentes comptabilisées directement en capitaux propres	(558)	982
Dont titres de participation cotés	1 720	1 653

(\*) Les titres de participation sont constitués principalement des titres ALGOE, SIPAREX Croissance et Associés, EURO Informations, SMTPC et ENYO.

(-) Il s'agit du certificat d'association au Fonds de Garantie Interbancaire.

## NOTE 8 - Prêts et créances sur la clientèle

	30.06.2014	31.12.2013
Créances saines		
. Créances commerciales	126 725	187 134
- dont <i>affacturage</i>		
. Autres concours à la clientèle		
- crédits à l'habitat	13 662 051	13 513 527
- autres concours et créances diverses dont pensions	9 284 522	9 145 193
. Créances rattachées	42 590	39 826
. Titres non cotés sur un marché actif		
Créances dépréciées sur base individuelle	788 278	769 371
Dépréciation sur base individuelle	(403 692)	(409 268)
Dépréciation sur base collective	(30 759)	(30 288)
<b>Sous-total</b>	<b>23 469 714</b>	<b>23 215 495</b>
dont prêts participatifs		



## NOTE 9 - Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance

	30.06.2014	31.12.2013
Titres		
- Effets publics		
- Obligations et autres titres à revenu fixe	19 748	39 295
Créances rattachées	150	107
<b>Total Brut</b>	<b>19 898</b>	<b>39 402</b>
Dépréciations	(11 037)	(11 037)
<b>Total Net</b>	<b>8 861</b>	<b>28 365</b>

Les actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance correspondent aux titres à revenus fixes ou déterminables, à échéance fixe, que le groupe a l'intention et la capacité de détenir jusqu'à leur échéance.

## NOTE 10 - Variation des dépréciations

	31.12.2013	Dotation	Reprise	Autres	30.06.2014
Prêts et créances Etablissements de crédit					
Prêts et créances sur la clientèle	(439 556)	(46 141)	50 728	518	(434 451)
Titres disponibles à la vente	(5 247)				(5 247)
Titres détenus jusqu'à l'échéance	(11 037)				(11 037)
<b>Total</b>	<b>(455 840)</b>	<b>(46 141)</b>	<b>50 728</b>	<b>518</b>	<b>(450 735)</b>

## NOTE 11 - Compte de régularisation et actifs divers

	30.06.2014	31.12.2013
<b>Comptes de régularisation actif</b>		
Valeurs reçues à l'encaissement	5 203	29 930
Comptes d'ajustement sur devises	426	1 487
Produits à recevoir	73 214	58 361
Comptes de régularisation divers	318 399	418 084
<b>Sous-total</b>	<b>397 243</b>	<b>507 863</b>
<b>Autres actifs</b>		
Comptes de règlement sur opérations sur titres		10
Débiteurs divers	256 568	232 271
Stocks et assimilés		
Autres emplois divers		24 287
<b>Sous-total</b>	<b>256 568</b>	<b>256 568</b>
<b>Total</b>	<b>653 811</b>	<b>764 431</b>

## NOTE 12 - Ecarts d'acquisition

	Ouverture	Augmen- tation	Diminution	Autres variations	Clôture
Ecarts d'acquisition brut	51 861			491	52 352
Dépréciations (*)				(50 272)	(50 272)
<b>Ecart d'acquisition net</b>	<b>51 861</b>			<b>(49 781)</b>	<b>2 080</b>

(\*) Il s'agit du transfert de dépréciations d'immobilisations incorporelles en dépréciations d'écarts d'acquisition.

**NOTES SUR LE PASSIF DU BILAN****NOTE 13 - Banques centrales, CCP****Dettes envers les établissements de crédit**

	30.06.2014	31.12.2013
<b>Banques centrales</b>		
Banques centrales		
<b>Total</b>		
<b>Dettes envers les établissements de crédit</b>		
Comptes ordinaires	1 279 178	1 245 294
Autres dettes	6 412 853	7 283 941
Pensions	51 680	31 954
Dettes rattachées	17 689	17 429
<b>Total</b>	<b>7 761 400</b>	<b>8 578 617</b>

**NOTE 14 - Passifs financiers à la juste valeur par résultat**

	30.06.2014	31.12.2013
Passifs financiers détenus à des fins de transaction	54	57
Passifs financiers à la juste valeur sur option par résultat		
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>57</b>

**NOTE 14a - Passifs financiers détenus à des fins de transaction**

	30.06.2014	31.12.2013
.Vente à découvert de titres		
- Effets publics		
- Obligations et autres titres à revenu fixe		
- Actions et autres titres à revenu variable		
. Dettes représentatives des titres donnés en pension		
. Instruments dérivés de transaction	54	57
. Autres passifs financiers détenus à des fins de transaction		
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>57</b>

**NOTE 15 - Dettes envers la clientèle**

	30.06.2014	31.12.2013
. Comptes d'épargne à régime spécial		
- à vue	5 168 146	5 097 471
- à terme	1 218 988	1 151 600
. Dettes rattachées sur comptes d'épargne	49 070	17
<b>Sous-total</b>	<b>6 436 204</b>	<b>6 249 088</b>
. Comptes ordinaires	6 829 298	7 242 147
. Comptes et emprunts à terme	5 667 155	5 477 420
. Pensions		
. Dettes de réassurance		
. Dettes rattachées	66 836	74 672
<b>Sous-total</b>	<b>12 563 288</b>	<b>12 794 239</b>
<b>Total</b>	<b>18 999 492</b>	<b>19 043 327</b>

**NOTE 16 - Compte de régularisation et passifs divers**

	30.06.2014	31.12.2013
<b>Comptes de régularisation passif</b>		
Comptes indisponibles sur opérations de recouvrement	13 027	567
Comptes d'ajustement sur devises	2 108	1 720
Produits perçus d'avance	80 895	83 901
Charges à payer	81 966	78 906
Comptes de régularisation divers	501 594	311 076
<b>Sous-total</b>	<b>679 590</b>	<b>476 171</b>
<b>Autres passifs</b>		
Comptes de règlement s/opérations sur titres	30	27
Versements restant à effectuer sur titres		
Créditeurs divers	20 512	13 675
<b>Sous-total</b>	<b>20 542</b>	<b>13 702</b>
<b>Total</b>	<b>700 133</b>	<b>489 872</b>

## NOTE 17 - Provisions

	Solde d'ouverture	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice (provision utilisée)	Reprises de l'exercice (provision non utilisée)	Autres variations	Solde de clôture
<b>Provisions pour risques de contrepartie</b>						
- engagements par signature	12 976	3 170		(3 298)		12 848
- engagements de hors-bilan						
- provision pour risque sur créances diverses	2 421	1 073		(280)		3 214
- autres provisions pour risques de contrepartie						
<b>Provisions pour risques hors risques de contrepartie</b>						
- provisions pour charges de retraite (*)	29 639				2 355	31 995
- provision pour impôt	422			(422)		
- provisions pour litiges	1 456	69	(23)	(345)		1 157
- provision pour épargne logement	3 324	16		(402)		2 938
- autres provisions pour éventualités diverses	16 363	1 810	(352)	(884)	(367)	16 569
- autres provisions pour risques et charges						
<b>Total</b>	<b>66 601</b>	<b>6 138</b>	<b>(375)</b>	<b>(5 631)</b>	<b>1 988</b>	<b>68 721</b>

## NOTES SUR COMPTE DE RESULTAT

## NOTE 18 - Intérêts et produits/charges assimilés

	30.06.2014		30.06.2013	
	Produits	Charges	Produits	Charges
. Etablissements de crédit & banques centrales	25 149	(42 530)	37 989	(43 358)
. Clientèle	400 539	(117 210)	409 179	(140 124)
- dont location financement				
. Instruments dérivés de couverture	13 247	(114 509)	13 838	(126 510)
. Actifs financiers disponibles à la vente			157	
. Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	239			
. Dettes représentées par un titre		(8 618)		(9 372)
. Dettes subordonnées		(185)		(283)
<b>Total</b>	<b>439 175</b>	<b>(283 052)</b>	<b>461 162</b>	<b>(319 647)</b>

## NOTE 19 - Commissions

	30.06.2014		30.06.2013	
	Produits	Charges	Produits	Charges
Etablissements de crédit	242		365	
Clientèle	79 093	(1 455)	78 446	(1 586)
Titres	22 101	(111)	24 022	(106)
Instruments dérivés				
Change	377	(2)	398	(3)
Engagements de financement et de garantie				
Prestations de services	100 457	(38 537)	96 974	(36 900)
<b>Total</b>	<b>202 269</b>	<b>(40 105)</b>	<b>200 205</b>	<b>(38 595)</b>

Les commissions ayant une nature d'intérêt et entrant dans la composition du Taux d'intérêt effectif sont étalés sur la durée des prêts. Ces commissions sont principalement les commissions dites de frais de dossier et les commissions de participation sur les prêts aux entreprises ou de financements spécialisés.

La part de ces commissions qui sont reversées à des apporteurs d'affaires est également étalée sur la durée des prêts.

L'étalement de toutes ces commissions est enregistré sur les comptes d'intérêts sur prêts correspondants, classés en marge d'intérêts.

## NOTE 20 - Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat

	30.06.2014	30.06.2013
Instruments de transaction	(1)	320
Instruments à la juste valeur sur option	(168)	146
Inefficacité des couvertures	(1 140)	(1 539)
Résultat de change	3 078	3 253
<b>Total des variations de juste valeur</b>	<b>1 769</b>	<b>2 181</b>

## NOTE 21 - Coût du risque

	Dotations	Reprises	Créances	Créances	Recouvre-	Total	30.06.2013
			irrécouvra- bles couvertes	irrécouvra- bles non couvertes	ment sur créances apurées		
Etablissements de crédit							
Clientèle							
. Location financement							
. Autres clientèle	(43 274)	49 114	(23 625)	(2 024)	927	(18 882)	(19 979)
<b>Sous-total</b>	<b>(43 274)</b>	<b>49 114</b>	<b>(23 625)</b>	<b>(2 024)</b>	<b>927</b>	<b>(18 882)</b>	<b>(19 979)</b>
Actifs détenus jusqu'à maturité							(2 722)
Actifs disponibles à la vente							
Autres dont hors bilan	(4 243)	3 578		(29)		(694)	(1 470)
<b>Sous-total</b>	<b>(4 243)</b>	<b>3 578</b>		<b>(29)</b>		<b>(694)</b>	<b>(4 192)</b>
<b>Total</b>	<b>(47 517)</b>	<b>52 692</b>	<b>(23 625)</b>	<b>(2 053)</b>	<b>927</b>	<b>(19 576)</b>	<b>(24 171)</b>

## NOTE 22 - Résultat par action

	30.06.2014	30.06.2013
Résultat net part du Groupe	30 657	22 780
Nombre d'actions à l'ouverture	8 414 202	8 414 202
Nombre d'actions à la clôture	8 414 202	8 414 202
Nombre moyen pondéré d'actions	8 414 202	8 414 202
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>	<b>3,64</b>	<b>2,71</b>
Nombre moyen pondéré d'actions susceptibles d'être émises	0	0
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>3,64</b>	<b>2,71</b>

## NOTE 23 - Effectifs moyens

	30.06.2014	30.06.2013
Techniciens de la banque	1 996	2 101
Cadres	1 703	1 670
<b>Total</b>	<b>3 699</b>	<b>3 771</b>

## **Rapport des commissaires aux comptes sur l'examen limité des comptes semestriels**

**Lyonnaise de Banque**  
Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2014

**Rapport des commissaires aux comptes  
sur l'information financière semestrielle**

PricewaterhouseCoopers Audit  
63, rue de Villiers  
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex  
S.A. au capital de € 2.510.460

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

ERNST & YOUNG et Autres  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1  
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

## **Lyonnaise de Banque**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2014

### **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Lyonnaise de Banque, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2014, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.



## 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 31 juillet 2014

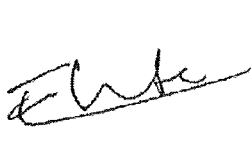
Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

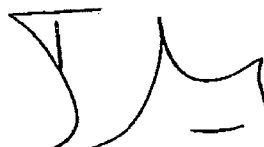
ERNST & YOUNG et Autres



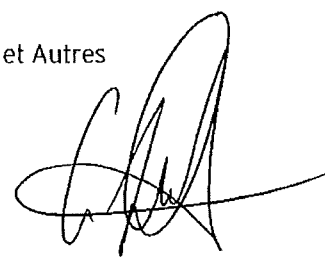
Agnès Husserr



Elisabeth L'hermite



Isabelle Santenac



Olivier Durand

## **Documents accessibles au public**

Sur le site [cic.fr](http://cic.fr), rubrique « actionnaires et investisseurs »

Sur le site de l'AMF.

## **Responsables de l'information**

Hervé Bressan – directeur financier  
Téléphone : 01 53 48 70 21  
[herve.bressan@cic.fr](mailto:herve.bressan@cic.fr)

Frédéric Monot – responsable de la communication  
Téléphone : 01 44 01 11 97  
[frederic.monot@cic.fr](mailto:frederic.monot@cic.fr)