



www.altrad.com

**Leader mondial des services de maintenance industrielle.**

**Présence dans plus de 100 pays,  
39 000 salariés,  
Chiffre d'affaires proforma  
3,4 milliards d'euros.**

**SERVICES À L'INDUSTRIE**

Solutions d'accès, isolation, protection anti-corrosion, maintenance, systèmes mécaniques, services spécialisés.

**ÉQUIPEMENT**

Vente et location d'échafaudages et d'étaisements, matériel pour la construction et les collectivités.



© DR

## RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE

Établis en millions d'euros	Février 2018	Février 2017	Variation 2018 / 2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 678</b>	<b>1 041</b>	<b>61,2 %</b>
<b>EBITDA</b>	<b>205</b>	<b>144</b>	<b>42,4 %</b>
% EBITDA / Chiffre d'affaires	12,2 %	13,8 %	- 1,6 % *

\* La diminution du % d'EBITDA est liée à l'intégration de Cape et à la saisonnalité, et devrait être corrigée dans les mois et années à venir.

### FAITS MARQUANTS

- Chiffre d'affaires record de 1 678 millions d'euros avec la contribution de Cape sur la totalité du semestre.
- Forte rentabilité avec un EBITDA de 205 millions d'euros et une marge d'EBITDA de 12 %.
- Carnet de commandes total de 2 782 millions d'euros offrant une bonne visibilité sur le chiffre d'affaires futur.
- Orientation stratégique réussie sur les services qui représentent désormais 82 % du chiffre d'affaires.
- Diversification géographique du chiffre d'affaires avec +30 % réalisé hors d'Europe.
- Excellente progression dans l'intégration des activités de Cape et mise en œuvre des synergies attendues.
- Attribution de contrats significatifs avec des clients de premier ordre, dont BP et BASF.

Commentant les résultats du Groupe, le directeur général Louis Huetz a déclaré :

« Ces résultats témoignent du dynamisme et de l'ampleur de nos activités et mettent en évidence les progrès considérables que nous avons réalisés grâce à la stratégie de croissance mise en œuvre au cours des dernières années. Notre activité s'appuie sur une solide génération de trésorerie et une forte rentabilité, et notre positionnement stratégique orienté sur les services offre désormais une bonne visibilité sur le chiffre d'affaires futur, avec un carnet de commandes sécurisé de près de 3 milliards d'euros à produire au cours des prochaines années. La finalisation de l'acquisition de Cape a permis la création d'un groupe plus fort et plus équilibré, capable de fournir des services multidisciplinaires et des solutions complètes aux grands donneurs d'ordre de l'industrie, dans tous les marchés que nous avons choisi de servir. Les opportunités de croissance organique pour l'entreprise sont incontestables, car nous tirons parti de notre position de leader dans notre industrie, pour toujours réaliser de meilleures synergies et démontrer à nos clients les avantages de notre couverture géographique grandissante et de notre offre de services toujours plus complète ».

### APERÇU DE LA PÉRIODE

Au cours du premier semestre de l'exercice, le Groupe Altrad a réalisé un chiffre d'affaires et des résultats record qui ont dépassé les budgets. Cette performance a été réalisée notamment grâce à la contribution de l'activité générée par Cape au cours du premier semestre, acteur international dont nous avons finalisé l'acquisition en septembre 2017.

Au cours du premier semestre de l'exercice, l'accent a été mis sur l'intégration des activités de Cape et les avancées peuvent être considérées comme très positives à cet égard. L'acquisition de Cape représente un véritable catalyseur dans la transformation de la physionomie du Groupe Altrad. Elle s'inscrit tout droit dans la stratégie de croissance que le Groupe a initié au travers des acquisitions réussies de Prezioso Linjebbygg et d'Hertel au cours des années précédentes.

La volonté stratégique d'Altrad est de construire le numéro 1 mondial des services industriels, avec des positions de leader dans des zones géographiques clés, en s'appuyant sur une gamme complète de solutions à destination de nos clients. L'arrivée de Cape au sein du Groupe a considérablement accéléré les progrès dans l'atteinte de ces objectifs. L'activité d'Altrad s'appuie aujourd'hui sur des sources de revenus régulières et diversifiées, grâce à une présence internationale

et à un mix des ventes équilibré et réparti entre différents secteurs : Construction, Pétrole & Gaz, Industries dites « de Process » et Production d'Electricité.

82 % du chiffre d'affaires d'Altrad sont désormais réalisés dans les services, les 18 % restants étant issus de l'activité de fabrication et de distribution d'équipements et de produits dédiés au marché de la construction et du BTP.

L'orientation stratégique dans le domaine des services offre une forte visibilité sur le chiffre d'affaires futur : plus de 70 % du chiffre d'affaires « services » du Groupe provient de contrats récurrents de maintenance. À fin février 2018, Altrad dispose d'un carnet de commandes total de 2 782 millions d'euros, dont 815 millions d'euros seront produits et délivrés durant l'exercice en cours, ce qui renforce la confiance de la direction du Groupe dans sa capacité à maintenir une forte dynamique pour le second semestre et à réaliser des résultats record pour l'exercice qui se clôturera le 31 août 2018.

La diversité de l'offre, des régions dans lesquelles nous opérons, de la clientèle et des marchés finaux d'Altrad non seulement permet la résilience nécessaire pour maintenir la stabilité de l'activité, mais également procure les opportunités pour croître toujours plus, y compris dans un environnement de marché difficile et concurrentiel.

L'acquisition de Cape a permis d'élargir la gamme de services et de solutions que le Groupe peut offrir à sa clientèle de premier ordre, avec un accent particulier mis sur les prestations d'accès, d'isolation, de traitement de surface et de services spécialisés (essais, mesures et tests, inspection, nettoyage).

Plus d'un tiers de l'activité du Groupe se situe désormais en dehors d'Europe, tandis qu'un peu moins d'un tiers est réalisé au Royaume-Uni. Altrad a ainsi consolidé sa position de leader pluridisciplinaire des services à l'industrie sur des marchés clés dans le monde entier, et en particulier en Europe, en Australie, au Moyen-Orient, en Afrique et en Asie.

À court terme, Altrad souhaite démontrer à ses clients de quelle manière l'amélioration du portefeuille de produits, services industriels et solutions du Groupe, sa présence, sa réactivité et sa dimension géographique, lui permettent de toujours mieux répondre à leurs demandes, dans une démarche d'excellence opérationnelle.

### CONDITIONS DE MARCHÉ

L'industrie du pétrole et du gaz est la première industrie cliente du Groupe, avec 50 % du chiffre d'affaires provenant de ce secteur. Après plusieurs années de volatilité causée par la baisse des prix du pétrole en 2014, des signes de reprise sont apparus avec une augmentation des dépenses d'investissement, l'industrie profitant de la stabilité relative du prix du pétrole, le Brent se situant constamment au-dessus de 60 \$ le baril depuis le début du mois de novembre 2017.

Il est encourageant de constater que les taux de croissance générale à long terme de l'industrie sont également favorables et que les analystes indépendants sont optimistes, Goldman Sachs ayant récemment relevé sa prévision concernant le Brent à hauteur de 80 \$ le baril pour 2018. À ces niveaux, le Groupe peut légitimement s'attendre à bénéficier des opportunités découlant des investissements industriels que provoqueraient de nouveaux projets, et à rester bien positionné compte tenu de sa réputation mondiale et de sa clientèle de premier ordre. L'accent mis par le Groupe sur la maintenance (également appelée « Opex », pour « Operational Expenditures ») assure

## UNE FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RÉSULTATS EN HAUSSE POUR LE GROUPE APRÈS L'ACQUISITION DE CAPE.

MOHED ALTRAD

la résilience et la visibilité sur les résultats par le biais de contrats de maintenance à long terme. Au cours du premier semestre, le Groupe a eu le plaisir d'obtenir un certain nombre de contrats importants, dont un contrat de maintenance offshore en Angola, attribué par BP pour plus de 30 millions d'euros sur 3 ans, et des contrats de maintenance annuelle de 25 millions de livres sterling pour l'ensemble de l'usine pétrochimique de Grangemouth au Royaume-Uni.

Parmi les autres contrats clés, citons le projet Acétylène pour BASF qui porte sur le développement d'une nouvelle unité en Allemagne et qui constitue le deuxième plus grand projet pour l'industrie chimique allemande au cours de la dernière décennie. Ce prestigieux contrat souligne la qualité et la technicité des Services qu'Altrad est désormais en mesure d'offrir à sa clientèle.

La construction reste le deuxième secteur d'activité du Groupe, tant pour les activités de Services que pour celles liées à la fabrication d'équipements et de produits. Au cours de la période, le marché de la construction a connu une reprise de l'activité, en particulier en Europe Continentale. Ainsi, l'activité équipements a vu ses performances s'améliorer et le Groupe a remporté de nombreux contrats de services phares, notamment en France, où le il a été retenu pour la rénovation de la gare d'Austerlitz. Ce succès fait suite à la grande réussite des travaux réalisés dans la gare de Bordeaux l'an dernier, et permet à Altrad de s'intégrer pleinement dans le programme de rénovation des principales gares françaises.

### PERSPECTIVES

Les perspectives à court terme du Groupe sont positives, soutenues par l'amélioration des conditions de marché dans les secteurs clés et les zones géographiques où il est présent, et par un carnet de commandes solide composé de contrats de services de maintenance récurrents.

Le Groupe continuera à réaliser des synergies sur son périmètre actuel, ce qui se traduira par des économies de coût et une croissance organique, afin de créer un maximum de valeur à partir des acquisitions. L'intégration complète et le rebranding de l'ensemble des filiales restent naturellement une priorité, car ils permettent au Groupe Altrad de renforcer sa réputation et son statut de leader mondial dans les services à l'industrie.

### CONTACT

Pour toute information complémentaire :  
Isabelle Garcia / Directrice financière  
E : igarcia@altrad.com  
T : +33 (0)6 07 84 12 01

### À PROPOS DU GROUPE ALTRAD

Altrad est un leader mondial dans la prestation de services à l'industrie, proposant des solutions à haute valeur ajoutée, principalement dans les secteurs du pétrole et du gaz, de l'énergie, de la production d'électricité, des procédés, de l'environnement et de la construction. Le Groupe est également un leader dans la fabrication d'équipements dédiés au marché de la construction et du bâtiment. Les services multidisciplinaires d'Altrad vont de l'ingénierie et des services techniques jusqu'à la maintenance, les solutions d'accès et les services spécialisés, pour servir au mieux les grands donneurs d'ordres de l'industrie. Le Groupe, dont le siège social est situé en France, emploie environ 39 000 personnes.