

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



COMMUNIQUÉ N° 38 – PARIS, LE 25 JUILLET 2013

## INFORMATION FINANCIERE DU GROUPE SNCF

### RESULTATS SEMESTRIELS 2013

Le groupe SNCF affiche **16 milliards d'euros de chiffre d'affaires** au 1<sup>er</sup> semestre 2013, **stable** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 à périmètre et change constants.

**Le chiffre d'affaires de SNCF Infra est en croissance de +3,1% du fait de l'augmentation marquée des travaux de rénovation sur le réseau ferroviaire (+17%).**

Net ralentissement de la croissance des activités de SNCF Proximités (transport public conventionné) à +0,6%, recul de SNCF Voyages (activité TGV) à -1,2% et de SNCF Geodis (transport et logistique de marchandises) qui affiche -2,9% dans un marché français et européen en récession.

**Dans un contexte économique très difficile, le Groupe affiche une marge opérationnelle stable de 1,3 milliard d'euros**, soit 8,1 % du chiffre d'affaires, grâce à la maîtrise de ses coûts, au démarrage du plan de performance des fonctions transverses et à l'impact favorable du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE).

**Résultat net récurrent de +284 millions d'euros.**

Le résultat net bénéficie d'**éléments comptables exceptionnels** à hauteur de **+581 millions d'euros**.

**Avec un niveau d'investissements élevé de plus de 1 milliard d'euros sur le semestre (en hausse de 140 millions d'euros), le cash flow libre est positif à +118 millions d'euros et l'endettement maîtrisé.**

- Chiffre d'affaires de 16,01 milliards d'euros, stable à périmètre et change constants par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012
- Marge opérationnelle de 1,296 milliard d'euros
- Résultat net récurrent de 284 millions d'euros
- Résultat net part du groupe de 865 millions d'euros
- Capacité d'autofinancement de 968 millions d'euros
- Investissements sur fonds propres de 1,004 milliard d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Cash flow libre de 118 millions d'euros
- Dette financière nette de 8,010 milliards d'euros à fin juin 2013

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## CHIFFRES CLES DES RESULTATS AU 30 JUIN - GROUPE SNCF

Données consolidées EN MILLIONS €	S1 2012 pro forma (1)	S1 2013	Effets périmètre et change (2)	Variations périmètre et change constants (3)	
<b>Chiffre d'affaires</b>	16 007	<b>16 010</b>	5	-2	+0,0%
<b>Marge Opérationnelle (MOP)</b> <i>en part de CA</i>	1 266 7,9 %	<b>1 296</b> 8,1 %	-25	+55	
Résultat Opérationnel Courant (ROC) <i>en part de CA</i>	606 3,8 %	<b>501</b> 3,1 %	-30	-75	
Résultat Opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	583	<b>1 143</b>	-31	+591	
Résultat financier	-237	<b>-144</b>	31	+62	
<b>Résultat Net Récurrent</b> <i>en part de CA</i>	305 1,9 %	<b>284</b> 1,8 %	0	-21	
<b>Résultat net part du Groupe</b> <i>en part de CA</i>	249 1,6 %	<b>865</b> 5,4 %	0	+615	

			Variation brute
<b>Capacité d'autofinancement (4)</b>	978	<b>968</b>	-10
Investissements sur fonds SNCF	-864	<b>-1 004</b>	-140
Cessions	137	<b>154</b>	+16
<b>Cash flow libre</b>	251	<b>118</b>	-132
<b>Dettes financières nettes</b>	9 170	<b>8 010</b>	-1 160

(1) Les chiffres 2012 sont présentés pro forma, c'est-à-dire en intégrant les impacts de l'application des nouvelles normes IFRS 10-11-12.

(2) Y compris les effets du traitement comptable de la nouvelle convention entre Transilien et le Syndicat des Transports en Ile-de-France (STIF) et la cession des créances financières relatives au matériel roulant.

(3) Hors les effets du traitement comptable de la nouvelle convention entre Transilien et le STIF et la cession de créances.

(4) Y compris les dividendes reçus des sociétés mises en équivalence

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## AVERTISSEMENT : ÉVOLUTION DES NORMES COMPTABLES EN MATIÈRE DE CONSOLIDATION (IFRS 10, 11 ET 12)

SNCF applique par anticipation dès le 1<sup>er</sup> semestre 2013 les nouvelles normes comptables de consolidation.

Les co-entreprises, précédemment consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle, seront désormais comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence :

- SNCF Proximités: Co-entreprises Keolis UK (dont London Midland, First, London South Eastern Railway et Southern Railway)
- SNCF Voyages: Eurostar, Westbahn
- SNCF Geodis: Chemfreight GmbH au sein d'Ermewa (Gestionnaire d'actifs)

Concrètement, le chiffre d'affaires et les charges de ces co-entreprises n'apparaîtront plus au compte de résultat consolidé du Groupe. Seul leur résultat net apparaîtra sur une ligne « quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence ».

## PERFORMANCES DU GROUPE SNCF

### ➤ Activité

Le chiffre d'affaires semestriel du Groupe s'élève à 16 010 M€, stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

On constate à fin juin 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 pro forma:

- un effet périmètre pour +51 M€ localisé sur SNCF Proximités et SNCF Geodis
- un effet change pour -18 M€ (appréciation de l'euro, notamment vs dollar australien, yen japonais et real brésilien).

Stabilité à périmètre et change constants du Groupe, avec une dégradation sur SNCF Geodis (-2,9%) et sur SNCF Voyages (-1,2%), compensées par une croissance sur SNCF Infra (+3,1%) et plus modestement sur SNCF Proximités +0,6%.

Après une période de ralentissement de sa croissance débutée en seconde partie d'année 2012, l'activité de SNCF Voyages est en recul au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013 de -1,2%, essentiellement sur le marché domestique.

A fin juin 2013, le groupe SNCF réalise 20 % de son chiffre d'affaires à l'international, ce qui est stable par rapport fin 2012, en retraitant les effets des nouvelles normes de consolidation (IFRS 10-11 et 12).

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## ➤ Marge opérationnelle

**La marge opérationnelle atteint 1 296 M€**, en progression à périmètre et change constants de +55 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012. Elle représente 8,1 % du chiffre d'affaires.

**L'évolution naturelle des charges et la baisse de chiffre d'affaires de SNCF Voyages et SNCF Geodis ont pu être compensées en partie par des actions volontaristes de maîtrise des coûts** et à la première étape du plan de performance des fonctions transverses dont les effets attendus sont de 170 M€ d'économies sur 2013.

La légère progression de la marge opérationnelle est due à la prise en compte du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) pour 61 M€.

Toutes les branches voient leur marge opérationnelle progresser sauf SNCF Voyages.

## ➤ Résultat opérationnel

**Le résultat opérationnel courant** atteint 501 M€, en baisse de -75 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 à périmètre et change constants. Les résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2012 bénéficiaient de reprises de provisions importantes.

**Le résultat opérationnel** après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence ressort à 1 143 M€ est en hausse de +591 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 à périmètre et change constants.

Il bénéficie sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013 d'un effet comptable positif de reprise de perte de valeur d'actifs sur SNCF Infra, intégré dans les comptes. En effet, les pertes de valeur enregistrées concernant les actifs de la branche depuis l'exercice 2009 ont été reprises dans les comptes semestriels 2013 pour un montant net de 546 M€.

## ➤ Résultat financier

Le résultat financier s'établit à -144 M€, **il s'améliore sensiblement de +62 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012** qui était pénalisé par l'impact de la baisse du taux d'actualisation sur le coût financier des avantages du personnel.

## ➤ Résultat net récurrent

**Les éléments exceptionnels non récurrents s'élèvent à 581 M€** sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, ils sont en évolution favorable de +637 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 dont :

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



- variation des pertes de valeur constatées (+599 M€) dont +546 M€ en lien avec la reprise nette en 2013 de perte de valeur de SNCF Infra – Maintenance et travaux ;
- variation des justes valeurs en résultat financier (+25 M€) ;
- plus-value de cession immobilière (+15 M€) ;

Avant prise en compte de ces éléments exceptionnels, le **résultat net récurrent s'établit à 284 M€** sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, en recul de -21 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 à périmètre et change constants.

## ➤ Résultat net part du Groupe

Conséquence de l'ensemble de ces évolutions, le résultat net part du Groupe, y compris l'effet comptable de la reprise de valeur sur la branche SNCF Infra, est bénéficiaire de 865 M€, contre 249 M€ en 2012.

## INVESTISSEMENTS

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013, **le montant des investissements sur fonds propres ont progressé de +140 M€ pour atteindre 1 004 M€**, auxquels s'ajoutent des investissements financés par les autorités organisatrices de transports. **Le montant total des investissements bruts atteint ainsi 1 344 M€** dont :

- 70 % sur du matériel de transports, notamment :
  - rames Francilien pour Transilien en Ile-de-France et rames de Tram-Train,
  - rames TGV,
  - dans le cadre de leurs activités, Keolis, Geodis, STVA, Akiem et Ermewa assurent le développement et le renouvellement régulier de leur parc de véhicules et matériel roulant.
- 30 % pour les centres et ateliers de maintenance, l'aménagement et la modernisation des gares, les systèmes d'information du voyageur, le matériel d'entretien des voies et ouvrages d'art et les systèmes d'information liés à l'activité.

## EMPLOI

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013, le groupe SNCF a recruté plus de 5 800 nouveaux collaborateurs en contrat à durée indéterminée, dont plus de 2 900 au sein de l'EPIC SNCF. Notamment, plusieurs centaines de contrats d'emploi d'avenir ont été signés.

## SITUATION FINANCIERE

Le cash flow libre est positif et atteint +118 M€ à fin juin 2013, en baisse de -132 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

**L'endettement financier net s'élève à 8 010 M€ à fin juin 2013** contre 9 170 M€ à fin juin 2012, grâce notamment à l'opération de cession des créances financières relatives à du matériel roulant réalisée par SNCF en fin d'année 2012.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## PERFORMANCE DES BRANCHES

### Chiffre d'affaires par branche au 30 juin 2013

EN MILLIONS €	S1 2012 pro forma	S1 2013	Variation	Variation périmètre et change constants
SNCF Infra	2 657	<b>2 657</b>	+0,0 %	+3,1%*
SNCF Proximités	5 941	<b>5 981</b>	+0,7 %	+0,6 %
SNCF Voyages	3 439	<b>3 399</b>	-1,2 %	-1,2 %
SNCF Geodis	4 694	<b>4 566</b>	-2,7 %	-2,9 %
Gares & Connexions	475	<b>566</b>	+19,0 %	+8,0 %*

\* Retraité du transfert de l'entretien des bâtiments SNCF antérieurement géré par la branche SNCF Infra au profit de la branche Gares & Connexions au 1<sup>er</sup> janvier 2013

### Marge opérationnelle (MOP) par branche au 30 juin 2013

EN MILLIONS €	S1 2012 pro forma	S1 2013	Variation	Variation périmètre et change constants
SNCF Infra <i>en part de CA</i>	58 <i>2,2 %</i>	<b>68</b> <b>2,6 %</b>	+11	<b>+11</b>
SNCF Proximités <i>en part de CA</i>	323 <i>5,4 %</i>	<b>313</b> <b>5,2 %</b>	-10	<b>+16</b>
SNCF Voyages <i>en part de CA</i>	434 <i>12,6 %</i>	<b>389</b> <b>11,4 %</b>	-45	<b>-45</b>
SNCF Geodis <i>en part de CA</i>	90 <i>1,9 %</i>	<b>147</b> <b>3,2 %</b>	+57	<b>+55</b>
Gares & Connexions <i>en part de CA</i>	92 <i>19,3 %</i>	<b>107</b> <b>18,8 %</b>	+15	<b>+15</b>

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## SNCF INFRA

### ➤ Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013

- Dans le cadre du **rapprochement des équipes SNCF-RFF et dans la perspective du Gestionnaire d'Infrastructure Unifié (GIU)**, développement des collaborations à travers des plateaux communs avec de nouveaux thèmes concernant les politiques de maintenance et de régénération.
- **Forte activité sur les travaux de modernisation du réseau ferroviaire**, notamment sur la ligne Le Mans-Rennes en lien avec la future ligne à grande vitesse Bretagne-Pays-de-la-Loire **et surtout en Ile-de-France** (Eole à l'Ouest, RER B, C, D, TLN, ...)
- Lancement d'un **programme d'efficacité pluriannuel 2013 – 2016**.
- Continuation des **démarches d'efficacité industrielle et prise en compte des attentes spécifiques des clients en Ile-de-France** : mise en place d'un plan Haute Performance qui vise à fluidifier l'exploitation et accroître les performances du réseau (création de centres de commandement, adaptation des méthodes de production aux contraintes, conception de systèmes innovants,...).
- Création de la société **Eurailscout France**, chargée de réaliser des prestations de mesure embarquée de la géométrie de la voie ferroviaire, suite à l'acquisition à 50% de la société néerlandaise **Eurailscout** en 2012.

### ➤ Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires de **2 657 M€** apparaît comme étant stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, mais retraité du transfert de l'entretien des bâtiments SNCF antérieurement géré par la branche SNCF Infra au profit de la branche Gares & Connexions au 1<sup>er</sup> janvier 2013, **la croissance est de +3,1%**.

Cette croissance dynamique s'explique notamment par la progression des opérations de rénovation sur le réseau ferroviaire (+17%) en particulier en Ile-de-France et par la prise en compte des accords intervenus entre SNCF et Réseau Ferré de France (propriétaire du réseau ferroviaire français) concernant l'entretien du réseau (développement des travaux de nuit et week-end).

### ➤ Marge opérationnelle

Marge opérationnelle de **68 M€**, en progression de +11 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 en lien notamment avec l'impact du volume d'activité supplémentaire sur les opérations de rénovation.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## SNCF PROXIMITES

**Avertissement concernant le traitement comptable du matériel roulant Transilien depuis la nouvelle convention STIF (Syndicat des Transports d'Ile-de-France) :**

Les comptes 2013 intègrent les effets du traitement comptable de la nouvelle convention entre Transilien et le Syndicat des Transports en Ile-de-France. L'impact au 1<sup>er</sup> semestre 2013 sur le chiffre d'affaires et la marge opérationnelle s'élève à -105 M€ (contre -76 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2012).

### ➤ **Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013**

#### Transilien

- Présentation de 10 mesures pour renforcer la fiabilité des transports du quotidien en Ile-de-France » et annonce de la nomination d'un Directeur Général unique Ile-de-France, à RFF et à SNCF Infra.
- Poursuite des mises en service de la nouvelle automotrice Francilien. Après la région de Paris-Nord le déploiement a concerné les régions de Paris-Est et Paris-Saint-Lazare.
- Constitution de la Direction de ligne unique RER B commune à RATP et SNCF.

#### TER

- Signature d'une nouvelle convention avec la région Franche-Comté pour la période 2013-2017.
- Certification « NF Services » de 8 lignes TER de l'est de la France, démarche qualité qui permet d'améliorer la satisfaction des clients.

#### Intercités

- Sur le plan commercial, poursuite d'une action de simplification des tarifs et lancement d'offres promotionnelles fortes.
- Lancement d'un nouveau service gratuit d'information en temps réel pour les abonnés du grand bassin parisien.

#### Keolis

- France : 4 contrats renouvelés : l'exploitation d'une partie du réseau interurbain des Cars du Rhône, la gestion des transports en commun de l'agglomération de Châtelleraut et 2 délégations de service public de l'agglomération d'Angers (transport urbain et transport à la demande pour les personnes à mobilité réduite).

- International

#### Etats-Unis :

- Keolis Transit America (KTA) remporte un contrat pour le transport de personnes à mobilité réduite à Fresno en Californie, permettant à KTA de renforcer sa présence dans l'ouest du pays.
- KTA est également retenu pour exploiter la majeure partie du réseau urbain de la métropole de Las Vegas (30 M de passagers/an).



# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Benelux :

- Acquisition de 2 sociétés spécialisées dans le transport scolaire, Trimi et Autocars Saint-Christophe.

Chine :

- Inauguration de bureaux à Wuhan (province du Hubei) permettant à Keolis de participer aux projets d'inter-modalité des transports de l'agglomération et à la conception du futur hub intermodal du terminal 3 de l'aéroport.
- Signature d'un accord de coopération stratégique avec le groupe Shanghai Shentong Metro afin de répondre en commun à des appels d'offres de métros urbains, de tramways et de trains régionaux en Chine, en Asie et sur la scène internationale.

## ➤ Chiffre d'affaires

**Chiffre d'affaires de 5 981 M€.** A périmètre et change constants et hors l'impact lié au traitement comptable et à la cession de créance financière relative au matériel roulant Transilien dans le cadre de la convention STIF (-29 M€), **la croissance est de +0,6 %.**

Les activités TER (trains express régionaux) sont globalement stables à +0,3 %.

L'activité Transilien (transport ferroviaire passagers en Île-de-France) est en hausse de +1,9% liée à l'indexation de la rémunération du STIF en tant qu'Autorité organisatrice des transports en Ile-de-France.

En termes de trafics par contre, TER et Transilien sont en recul au premier semestre 2013 de -0,6 %. La récession économique interrompt la dynamique de croissance des transports de la vie quotidienne : le trafic TER recule de -0,3 % au 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 et celui de Transilien recule de -1,0 %.

L'activité Intercités (contrat Trains d'Équilibre du Territoire avec l'État) est en recul de -1,7 % du fait principalement de la baisse des produits du trafic (-4,7%) dans un contexte économique difficile, partiellement atténuée par la hausse de la rémunération versée par l'État en tant qu'Autorité organisatrice des transports.

En termes de trafics, Intercités marque une baisse de -5,1 % au premier semestre 2013 en raison notamment du contexte économique difficile et de la poursuite des travaux sur l'Infrastructure ferroviaire.

**Keolis affiche une croissance de +0,7 %**, dont une progression en France sur les Grands Réseaux et sur l'Urbain atténuée par le retrait de l'International localisé sur la Suède.

## ➤ Marge opérationnelle

**Marge opérationnelle de 313 M€.** A change et périmètre constants et hors l'impact lié au traitement comptable et à la cession des créances financières relatives au matériel roulant Transilien, la marge opérationnelle progresse de +16 M€ grâce à la maîtrise des charges en 2013.

SERVICE DE PRESSE SNCF

01 53 25 63 21

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## SNCF VOYAGES

### ➤ Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013

- Développement de l'offre de transport avec notamment :
  - une offre « à grande vitesse et à petits prix » baptisée Ouigo, sur des trajets entre Marne-la-Vallée et Marseille ou Montpellier ;
  - une nouvelle desserte de Quimper et du sud de la Bretagne avec iDTGV s'ajoutant à la trentaine existante ;
  - une nouvelle liaison Eurostar entre Londres et Lyon, Avignon et Aix-en-Provence ;
  - de nouvelles relations iDBus entre le sud de la France et le nord de l'Italie.
- Lancement de nouveaux services iDTGV, notamment une offre « porte à porte » permettant au client de réserver une navette pour se rendre à la gare.
- Sur le plan commercial, poursuite d'une politique d'offre élargie de billets à petit prix (notamment certains trajets aller-retour le samedi à 30€).
- Nouveau service « Garantie Ponctualité » renforcé pour les abonnés TGV.
- Voyages-SNCF.com devient l'unique marque des sites web de ventes en ligne de la Branche.

### ➤ Chiffre d'affaires

**Chiffre d'affaires de 3 399 M€**, en recul de -1,2 % à périmètre et change constants par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012. Les produits du trafic sont en recul de -0,9% notamment sur TGV France (TGV et iDTGV) du fait du repli de la clientèle affaires, atténués par la progression des **activités européennes de la Branche en lien avec l'ouverture de la liaison Paris-Milan et de la croissance de Lyria (services ferroviaires à grande vitesse vers la Suisse) et Alleo (services ferroviaires à grande vitesse vers l'Allemagne)**. Le trafic de la l'activité TGV France baisse de -1,0% (en pax : passagers-kilomètre) sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013 par rapport à la même période en 2012.

### ➤ Marge opérationnelle

**Marge opérationnelle de 389 M€ à fin juin 2013**, en baisse de -45 M€ par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 à périmètre et change constants, en lien notamment avec la baisse des produits du trafic et la progression des péages ferroviaires (+5,1% dont majoration spécifique TGV de 55 M€ sur une base annuelle 2013).

## SNCF GEODIS

### ➤ Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013

- Le 1<sup>er</sup> semestre 2013 marque une nouvelle période de récession du transport de marchandises, accompagnée d'une dégradation accrue au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2013.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



- Principaux succès commerciaux de la branche :
  - nouveau **partenariat entre Geodis Messagerie et Liebherr** pour la livraison de pièces détachées du leader mondial d'engins de construction via le réseau France Express ;
  - **contrat entre Geodis Wilson et Delsey** pour la gestion globale et intégrée des opérations logistiques du fabricant de bagages. Prestations de transport, de logistique et de stockage depuis l'Asie dans le monde entier ;
  - **contrat entre Geodis Bourgey-Montreuil et Heineken France** pour le pilotage de tous ses flux de transport, confirmant ainsi une position d'acteur majeur dans le secteur des boissons en France ;
  - **Contrat avec LG Electronics pour la logistique et le transport en Italie** pour 3 ans. Plus de 144 000 m<sup>3</sup> de produits LG Electronics seront traités sur le campus logistique de 250 000 m<sup>2</sup> de Castel San Giovanni ;
  - **Fret SNCF remporte le contrat de transport des engins chenillés Caterpillar** et reprend à la route un nouveau trafic pour le client Gefco. Par ailleurs plusieurs contrats renouvelés, notamment avec Thevenin & Ducrot (produits pétroliers), Sitfa (transport de véhicules Toyota), Aperam (alliages) ou Owens-Illinois (verres d'emballage).
- **Transport Ferroviaire Holding (TFH) et le Groupe de services espagnol COMSA EMTE ont signé un accord pour l'entrée au capital de COMSA RAIL TRANSPORT (CRT) de TFH.** Ce nouveau partenariat permettra aux 2 sociétés de se développer sur le marché ibérique, en particulier pour les flux de marchandises avec le reste de l'Europe. L'accord porte sur la prise d'une participation de 25 % dans le capital de COMSA RAIL TRANSPORT. En parallèle, CRT, COMSA EMTE et Fret SNCF ont signé un accord commercial afin de promouvoir le développement du trafic ferroviaire de marchandises entre la France, l'Europe centrale et l'ensemble de la péninsule ibérique.
- **Naviland Cargo relance la ligne ferroviaire entre Cognac et Le Havre.** Interrompu depuis l'été 2010 pour cause de travaux sur le réseau, le service ferroviaire a repris au début du mois de juin au rythme de 2 allers-retours hebdomadaires.

## ➤ Chiffre d'affaires

**Chiffre d'affaires de 4 566 M€**, en recul de -2,7 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012 et de -2,9 % à périmètre et change constants.

Dans un contexte de récession économique qui se prolonge en Europe de l'Ouest, tous les pôles sont en retrait :

- Le périmètre de l'Offre Globale (Geodis et STVA) marque un nouveau recul de -3,0 %. Seule la division Freight Forwarding (commission de transport aérien et maritime) est en progression +2,2 %, grâce à des taux de fret supérieurs au 1<sup>er</sup> semestre 2012 et à l'activité soutenue des Projets industriels, compensant partiellement le recul des autres divisions, notamment :
  - la Messagerie à -7,4 % et STVA à -11,0 % (recul des immatriculations de -11% en France et -7 % dans l'Union Européenne).

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



- Le chiffre d'affaires du pôle Transports Ferroviaires de Marchandises (TFM) est en contraction de -5,4 %, notamment Fret SNCF de -5,9 % et le Transport Multimodal de -4,2 %.
- Enfin, l'activité Gestionnaires d'actifs est en retrait de -1,5% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

La croissance organique des activités hors Europe est de +4 % alors que le chiffre d'affaires à périmètre et change constants recule en Europe de -4,2 %.

A fin juin 2013, **SNCF Geodis réalise 46 % de son activité à l'international.**

## ➤ Marge opérationnelle

**Marge opérationnelle de 147 M€, en amélioration de +57 M€, soit +55 M€ à périmètre et change constants du fait principalement des efforts réalisés pour limiter les pertes opérationnelles de Fret SNCF** (transport ferroviaire de marchandises en France).

## GARES & CONNEXIONS

### ➤ Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2013

- Lancement des travaux des pôles d'échanges multimodaux de Besançon-Viotte, Nice-Thiers, Agen et Guingamp et poursuite des projets à Rennes, Quimper, La Rochelle, Nantes, Montpellier et Lyon-Part-Dieu.
- Intégration des équipes dédiées à l'entretien des bâtiments SNCF et RFF, antérieurement géré par la branche SNCF Infra, dans la branche Gares & Connexions depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

### ➤ Chiffre d'affaires

**Chiffre d'affaires de 566 M€, en hausse de +8,0%** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, hors transfert de l'entretien des bâtiments SNCF antérieurement géré par la branche SNCF Infra au profit de la branche Gares & Connexions au 1<sup>er</sup> janvier 2013. Cette croissance s'explique par l'augmentation des redevances d'accès aux gares payées par les transporteurs (prestations de base aux tarifs 2013) et des recettes de concessions commerciales notamment sur la gare de Paris-Saint-Lazare.

### ➤ Marge opérationnelle

**Marge opérationnelle de 107 M€, en progression de +15 M€** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012, sous l'effet de l'évolution du chiffre d'affaires.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## PERSPECTIVES

Les prévisions sur la seconde partie de l'année 2013 s'inscrivent dans un environnement économique toujours incertain et morose en Europe. Le PIB en France et les prévisions de consommation des ménages sont quasi stables, et la récession du transport de marchandises s'accroît.

Dans ce contexte, le Groupe doit également faire face à de fortes contraintes sur les finances publiques.

Cependant, le Groupe poursuit sa politique d'investissements lourds indispensables pour assurer la sécurité et la qualité de service, notamment dans l'acquisition et la rénovation de matériels roulants et la rénovation comme le développement des infrastructures et des gares en Ile-de-France.

Concernant la réforme du système ferroviaire, SNCF poursuit sa préparation active en pleine coopération avec RFF pour mettre en œuvre les grands axes énoncés par le ministre des transports Frédéric Cuvillier sur l'unification des métiers du gestionnaire d'infrastructure au sein d'un groupe public industriel intégré, tels qu'ils figureront dans le futur projet de loi.

## AGENDA FINANCIER

**Chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2013 : 24 octobre 2013**

*Les comptes consolidés semestriels 2013 sont accessibles  
sur le site du groupe SNCF, rubrique Finance : [www.sncf.com/finance/a-la-une](http://www.sncf.com/finance/a-la-une)*

## A propos du groupe SNCF

SNCF est l'un des premiers groupes mondiaux de mobilité et de logistique, avec une présence dans 120 pays, 33,8 milliards d'euros de chiffre d'affaires dont plus d'1/5 à l'international et 250 000 collaborateurs en 2012. Groupe public à vocation de service public, fort de son socle ferroviaire français, SNCF élargit l'offre des services de transport afin de proposer une mobilité fluide et de porte à porte à ses clients, voyageurs, chargeurs ou Autorités Organisatrices. Afin de conquérir les marchés transfrontaliers et internationaux, le groupe s'appuie sur 5 branches d'activité : gestion, exploitation, maintenance et ingénierie d'infrastructure à dominante ferroviaire (SNCF Infra), transport public de voyageurs urbain, périurbain et régional (SNCF Proximités), transport de voyageurs longue distance et distribution (SNCF Voyages), transport et logistique marchandises (SNCF Geodis) et gestion et développement des gares (Gares & Connexions). [www.sncf.com](http://www.sncf.com)