



**COMPTES CONSOLIDÉS**

**RÉSUMÉS**

**AU 30 JUIN 2023**

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)	Notes	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	note 2	<b>8 715,8</b>	<b>8 256,3</b>	<b>17 568,8</b>
Coût de l'activité		(6 437,8)	(6 222,8)	(13 113,4)
Frais de recherche et développement		(512,7)	(486,2)	(1 063,6)
Frais commerciaux		(690,1)	(639,1)	(1 350,4)
Frais généraux et administratifs		(305,9)	(290,8)	(598,5)
Coût des restructurations		(34,6)	(34,8)	(98,5)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	note 2	<b>734,7</b>	<b>582,6</b>	<b>1 344,4</b>
Résultat des cessions, variations de périmètre et autres	note 3.2	(1,2)	10,3	(23,9)
Perte de valeur sur actifs immobilisés		—	—	—
<b>Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence</b>		<b>733,5</b>	<b>592,9</b>	<b>1 320,5</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	note 5.1	64,6	107,4	180,0
<b>Résultat opérationnel après résultat des mises en équivalence</b>		<b>798,1</b>	<b>700,3</b>	<b>1 500,5</b>
Intérêts financiers relatifs à la dette brute		(58,6)	(28,2)	(75,9)
Intérêts financiers relatifs à la trésorerie et équivalents		71,9	(3,6)	25,8
<b>Intérêts financiers nets</b>	note 6.1	<b>13,3</b>	<b>(31,8)</b>	<b>(50,1)</b>
Autres résultats financiers	note 6.1	(36,6)	(29,6)	(98,5)
Résultat financier sur retraites et avantages à long terme	note 8	(35,6)	15,5	(4,9)
Impôt sur les bénéfices	note 9	(125,2)	(105,4)	(225,1)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>614,0</b>	<b>549,0</b>	<b>1 121,9</b>
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>	note 1.2	<b>28,0</b>	<b>11,0</b>	<b>9,1</b>
<b>Résultat net</b>		<b>642,0</b>	<b>560,0</b>	<b>1 131,0</b>
<b>Résultat net, part du Groupe</b>		<b>648,9</b>	<b>565,6</b>	<b>1 120,6</b>
Dont, résultat net des activités poursuivies, part du Groupe		620,9	554,6	1 111,5
Dont, résultat net des activités non poursuivies, part du Groupe		28,0	11,0	9,1
<b>Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>(6,9)</b>	<b>(5,6)</b>	<b>10,4</b>
<b>Résultat par action (en euros)</b>	note 10.2	<b>3,10</b>	<b>2,66</b>	<b>5,29</b>
<b>Résultat par action dilué (en euros)</b>	note 10.2	<b>3,09</b>	<b>2,66</b>	<b>5,28</b>

L'information sectorielle, incluant le calcul de l'EBIT, est présentée en note 2.1.

## ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

	Premier semestre 2023			Premier semestre 2022			2022		
	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<i>(en millions d'euros)</i>									
<b>Résultat net de la période</b>	<b>648,9</b>	<b>(6,9)</b>	<b>642,0</b>	<b>565,6</b>	<b>(5,6)</b>	<b>560,0</b>	<b>1 120,6</b>	<b>10,4</b>	<b>1 131,0</b>
Ecart de conversion	(16,8)	(1,2)	(18,0)	67,8	4,4	72,2	(10,5)	3,9	(6,6)
Couverture de flux de trésorerie	30,4	4,1	34,5	(76,1)	(10,1)	(86,2)	(12,2)	(4,8)	(17,0)
Sociétés mises en équivalence	34,1	—	34,1	12,4	—	12,4	(18,7)	—	(18,7)
Activités non poursuivies	7,6	—	7,6	(18,4)	—	(18,4)	(19,8)	—	(19,8)
<b>Éléments reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>55,3</b>	<b>2,9</b>	<b>58,2</b>	<b>(14,3)</b>	<b>(5,7)</b>	<b>(20,0)</b>	<b>(61,2)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(62,1)</b>
Gains (pertes) actuariels / retraites	(103,1)	(0,6)	(103,7)	1 050,5	(2,5)	1 048,0	457,1	10,7	467,8
Actifs financiers à la juste valeur	2,7	3,0	5,7	(20,4)	(9,7)	(30,1)	(30,3)	(13,5)	(43,8)
Impôts différés	15,3	0,2	15,5	(75,6)	0,7	(74,9)	(58,8)	(2,8)	(61,6)
Sociétés mises en équivalence	2,9	—	2,9	1,3	—	1,3	23,3	—	23,3
Activités non poursuivies	(10,4)	—	(10,4)	152,1	—	152,1	146,9	—	146,9
<b>Éléments non reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>(92,6)</b>	<b>2,6</b>	<b>(90,0)</b>	<b>1 107,9</b>	<b>(11,5)</b>	<b>1 096,4</b>	<b>538,2</b>	<b>(5,6)</b>	<b>532,6</b>
<b>Autres éléments du résultat global, net d'impôt</b>	<b>(37,3)</b>	<b>5,5</b>	<b>(31,8)</b>	<b>1 093,6</b>	<b>(17,2)</b>	<b>1 076,4</b>	<b>477,0</b>	<b>(6,5)</b>	<b>470,5</b>
<b>Total du résultat global pour la période</b>	<b>611,6</b>	<b>(1,4)</b>	<b>610,2</b>	<b>1 659,2</b>	<b>(22,8)</b>	<b>1 636,4</b>	<b>1 597,6</b>	<b>3,9</b>	<b>1 601,5</b>

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en millions d'euros)	Nombre d'actions en circulation (en milliers)	Capital	Primes	Réserves	Couverture de flux de trésorerie	Ecart de conversion	Actions propres	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
<b>Au 1er janvier 2022</b>	212 918	<b>640,2</b>	<b>4 076,6</b>	<b>2 116,8</b>	<b>(104,7)</b>	<b>(216,9)</b>	<b>(37,7)</b>	<b>6 474,3</b>	<b>244,4</b>	<b>6 718,7</b>
Résultat net de l'exercice	—	—	—	1 120,6	—	—	—	1 120,6	10,4	1 131,0
Autres éléments du résultat global, net d'impôt	—	—	—	538,2	(19,9)	(41,3)	—	477,0	(6,5)	470,5
<b>Résultat global 2022</b>	—	—	—	<b>1 658,8</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(41,3)</b>	—	<b>1 597,6</b>	<b>3,9</b>	<b>1 601,5</b>
Souscriptions d'actions réservées aux salariés	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Distribution de dividendes de la société mère	—	—	—	(563,4)	—	—	—	(563,4)	—	(563,4)
Part des tiers dans les distributions des filiales	—	—	—	—	—	—	—	—	(41,7)	(41,7)
Paiements en actions	—	—	—	22,8	—	—	—	22,8	—	22,8
(Achat) / vente de titres d'autocontrôle	(2 784)	—	—	(4,6)	—	—	(344,6)	(349,2)	—	(349,2)
Autres	—	—	—	(8,1)	—	(0,1)	—	(8,2)	1,0	(7,2)
<b>Au 31 décembre 2022</b>	210 134	<b>640,2</b>	<b>4 076,6</b>	<b>3 222,3</b>	<b>(124,6)</b>	<b>(258,3)</b>	<b>(382,3)</b>	<b>7 173,9</b>	<b>207,6</b>	<b>7 381,5</b>
Résultat net de l'exercice	—	—	—	648,9	—	—	—	648,9	(6,9)	642,0
Autres éléments du résultat global, net d'impôt	—	—	—	(92,6)	81,4	(26,1)	—	(37,3)	5,5	(31,8)
<b>Résultat global du 1er semestre 2023</b>	—	—	—	<b>556,3</b>	<b>81,4</b>	<b>(26,1)</b>	—	<b>611,6</b>	<b>(1,4)</b>	<b>610,2</b>
Distribution de dividendes de la société mère	—	—	—	(468,0)	—	—	—	(468,0)	—	(468,0)
Part des tiers dans les distributions des filiales	—	—	—	—	—	—	—	—	(49,4)	(49,4)
Paiements en actions	—	—	—	11,2	—	—	—	11,2	—	11,2
(Achat) / vente de titres d'autocontrôle	(1 658)	—	—	1,2	—	—	(217,4)	(216,2)	—	(216,2)
Réduction de capital par annulation d'actions *	—	(9,6)	(371,0)	—	—	—	380,6	—	—	—
Autres	—	—	—	2,8	—	(0,8)	—	2,0	0,1	2,1
<b>Au 30 juin 2023</b>	208 476	<b>630,6</b>	<b>3 705,6</b>	<b>3 325,8</b>	<b>(43,2)</b>	<b>(285,2)</b>	<b>(219,1)</b>	<b>7 114,5</b>	<b>156,9</b>	<b>7 271,4</b>

\* Le 08 mars 2023, le Conseil d'administration a décidé de réduire le capital social de Thales par voie d'annulation de 3 201 169 actions propres détenues au nominatif, représentant 1,5% de son capital social, avec effet au 13 mars 2023. Ces actions avaient été rachetées entre le 1er avril 2022 et le 15 février 2023, dans le cadre du programme de rachat annoncé le 3 mars 2022.

## Premier semestre 2022

<i>(en millions d'euros)</i>	Nombre d'actions en circulation (en milliers)	Capital	Primes	Réserves	Couverture de flux de trésorerie	Ecart de conversion	Actions propres	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
<b>Au 1er janvier 2022</b>	212 918	<b>640,2</b>	<b>4 076,6</b>	<b>2 116,8</b>	<b>(104,7)</b>	<b>(216,9)</b>	<b>(37,7)</b>	<b>6 474,3</b>	<b>244,4</b>	<b>6 718,7</b>
Résultat net de l'exercice	—	—	—	565,6	—	—	—	565,6	(5,6)	560,0
Autres éléments du résultat global, net d'impôt	—	—	—	1 107,9	(81,7)	67,4	—	1 093,6	(17,2)	1 076,4
<b>Résultat global du 1er semestre 2022</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 673,5</b>	<b>(81,7)</b>	<b>67,4</b>	<b>—</b>	<b>1 659,2</b>	<b>(22,8)</b>	<b>1 636,4</b>
Souscriptions d'actions réservées aux salariés	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Distribution de dividendes de la société mère	—	—	—	(416,2)	—	—	—	(416,2)	—	(416,2)
Part des tiers dans les distributions des filiales	—	—	—	—	—	—	—	—	(38,9)	(38,9)
Paiements en actions	—	—	—	10,8	—	—	—	10,8	—	10,8
(Achat) / vente de titres d'autocontrôle	(1 028)	—	—	2,0	—	—	(129,2)	(127,2)	—	(127,2)
Autres	—	—	—	(8,7)	—	(3,4)	—	(12,1)	1,0	(11,1)
<b>Au 30 juin 2022</b>	211 890	<b>640,2</b>	<b>4 076,6</b>	<b>3 378,2</b>	<b>(186,4)</b>	<b>(152,9)</b>	<b>(166,9)</b>	<b>7 588,8</b>	<b>183,7</b>	<b>7 772,5</b>

# BILAN CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)

<b>ACTIF</b>	<b>Notes</b>	<b>30/06/23</b>	<b>31/12/22</b>
Ecarts d'acquisition	note 4.1	5 411,9	5 470,0
Autres immobilisations incorporelles, net	note 4.2	1 479,6	1 565,8
Immobilisations corporelles, net	note 4.2	3 449,7	3 478,9
Participations dans les sociétés mises en équivalence	note 5	1 589,1	1 589,3
Titres de participation non consolidés		137,3	127,2
Actifs financiers non courants		143,5	132,8
Impôts différés actifs		1 090,5	1 043,0
<b>Actifs non courants</b>		<b>13 301,6</b>	<b>13 407,0</b>
Stocks, en-cours, et coûts d'exécution des contrats	note 7.1	4 268,4	3 672,3
Actifs sur contrats	note 7.1	3 176,7	2 410,5
Avances et acomptes versés sur commandes en cours	note 7.1	739,4	641,9
Clients et autres créances courantes	note 7.1	5 675,5	5 810,1
Instruments dérivés, courant - actif	note 7.1	155,9	172,6
Impôts sur les bénéfices		119,6	194,7
Actifs financiers courants	note 6.2	721,3	221,3
Trésorerie et équivalents trésorerie	note 6.2	4 206,0	5 099,6
Actifs destinés à être cédés	note 1.2	2 828,9	2 790,5
<b>Actifs courants</b>		<b>21 891,7</b>	<b>21 013,5</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>35 193,3</b>	<b>34 420,5</b>
<b>PASSIF</b>			
	<b>Notes</b>	<b>30/06/23</b>	<b>31/12/22</b>
Capital, primes et autres réserves		7 618,8	7 814,5
Ecarts de conversion		(285,2)	(258,3)
Actions propres		(219,1)	(382,3)
<b>Total attribuable aux actionnaires de la société mère</b>		<b>7 114,5</b>	<b>7 173,9</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		156,9	207,6
<b>Capitaux propres</b>	note 10.1	<b>7 271,4</b>	<b>7 381,5</b>
Dettes financières à long terme	note 6.2	3 930,2	3 991,1
Instruments dérivés, non courant - passif		1,0	1,0
Provisions pour retraite et avantages à long terme	note 8	1 989,2	1 907,7
Impôts différés passifs		374,7	396,6
<b>Passifs non courants</b>		<b>6 295,1</b>	<b>6 296,4</b>
Passifs sur contrats	note 7.1	8 763,0	8 313,6
Provisions pour risques et charges	note 7.1	1 711,4	1 752,0
Fournisseurs et autres dettes courantes	note 7.1	7 197,0	6 918,7
Instruments dérivés, courant - passif	note 7.1	269,7	328,2
Impôts sur les bénéfices		174,1	168,2
Dettes financières à court terme	note 6.2	1 837,3	1 480,3
Passifs destinés à être cédés	note 1.2	1 674,3	1 781,6
<b>Passifs courants</b>		<b>21 626,8</b>	<b>20 742,6</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>35 193,3</b>	<b>34 420,5</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Résultat net</b>		<b>642,0</b>	<b>560,0</b>	<b>1 131,0</b>
Moins, résultat net des activités non poursuivies (a)		(28,0)	(11,0)	(9,1)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>614,0</b>	<b>549,0</b>	<b>1 121,9</b>
<b>A ajouter (déduire) :</b>				
Charge (profit) d'impôt sur les bénéfices		125,2	105,4	225,1
Intérêts financiers nets		(13,3)	31,8	50,1
Perte (profit) des sociétés mises en équivalence	note 5.1	(64,6)	(107,4)	(180,0)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	note 5.1	92,3	49,7	60,8
Dotation aux amortissements des immobilisations corp. et incorp.	note 4.2	482,4	496,7	1 058,8
Dotation aux provisions pour retraite et avantages à long terme	note 8	82,0	64,6	163,7
Perte (profit) sur cessions et autres		1,2	(10,3)	23,9
Dotations nettes aux provisions pour restructuration		(10,8)	(27,0)	(52,1)
Autres éléments		10,8	23,5	17,3
<b>Autofinancement d'exploitation avant intérêts et impôts</b>		<b>1 319,2</b>	<b>1 176,0</b>	<b>2 489,5</b>
Variation du besoin en fonds de roulement et des provisions pour risques et charges	note 7.1	(685,5)	4,3	966,4
Versement des contributions de retraite (régimes à prestations définies), dont :		(119,2)	(105,0)	(231,8)
- au titre de la réduction des déficits au Royaume-Uni		(51,4)	(49,0)	(95,1)
- au titre des contributions / prestations récurrentes		(67,8)	(56,0)	(136,7)
Intérêts financiers payés		(66,3)	(39,3)	(69,0)
Intérêts financiers reçus		41,1	7,7	26,6
Impôts sur les bénéfices remboursés (payés)		(16,3)	29,0	(156,3)
<b>Cash flow net opérationnel lié aux activités poursuivies (a)</b>	<b>- I -</b>	<b>473,0</b>	<b>1 072,7</b>	<b>3 025,4</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(272,0)	(191,8)	(534,6)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		0,1	7,6	9,2
<b>Investissement net d'exploitation</b>	note 4.2	<b>(271,9)</b>	<b>(184,2)</b>	<b>(525,4)</b>
Investissements dans les filiales et participations		(6,7)	(145,8)	(417,8)
Cessions de filiales et participations		—	4,8	2,0
Trésorerie des sociétés cédées		—	(8,5)	26,9
Diminution (augmentation) des actifs financiers non courants		(5,8)	(31,8)	(3,9)
Diminution (augmentation) des actifs financiers courants		(496,0)	(205,9)	(213,3)
<b>Investissement financier net</b>		<b>(508,5)</b>	<b>(387,2)</b>	<b>(606,1)</b>
<b>Cash flow net d'investissement lié aux activités poursuivies (a)</b>	<b>-II-</b>	<b>(780,4)</b>	<b>(571,4)</b>	<b>(1 131,5)</b>
Distributions de dividendes de la société mère	note 10	(468,0)	(416,2)	(563,4)
Part des tiers dans les distributions de dividendes des filiales		(49,4)	(12,0)	(41,7)
Rachat d'actions		(216,2)	(127,3)	(350,7)
Augmentation des dettes financières		990,9	8,7	90,7
Remboursement des dettes financières		(727,0)	(733,3)	(786,9)
<b>Cash flow net de financement lié aux activités poursuivies (a)</b>	<b>-III-</b>	<b>(469,7)</b>	<b>(1 280,1)</b>	<b>(1 652,0)</b>
Variations de change liées aux activités poursuivies	- IV -	(28,5)	35,9	2,7
<b>Variation de trésorerie des activités poursuivies</b>	<b>I+II+III+IV</b>	<b>(805,6)</b>	<b>(742,9)</b>	<b>244,6</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		5 296,4	5 216,4	5 216,4
<b>Dont, trésorerie et équivalents des activités poursuivies à l'ouverture (b)</b>		<b>5 099,6</b>	<b>5 049,4</b>	<b>5 049,4</b>
Dont, trésorerie et équivalents des activités non poursuivies à l'ouverture (b)		196,8	167,0	167,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture		4 346,5	4 347,8	5 296,4
<b>Dont, trésorerie et équivalents des activités poursuivies à la clôture (b)</b>		<b>4 206,0</b>	<b>4 252,5</b>	<b>5 099,6</b>
Dont, trésorerie et équivalents des activités non poursuivies à la clôture (b)		140,5	95,3	196,8

(a) Les différents flux de trésorerie relatifs aux activités non poursuivies sont détaillés en Note 1.2.

(b) Incluant des variations de trésorerie d'activités poursuivies vers activités non poursuivies à hauteur de (88,0) M€ au premier semestre 2023, (53,9)M€ au premier semestre 2022 et, (194,4) M€ en 2022.

La trésorerie nette du Groupe et son évolution sur les périodes considérées sont présentées en notes 6.2. et 7.

# NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Tous les montants monétaires figurant dans ces notes sont exprimés en millions d'euros.

## 1. Référentiel comptable

Le 20 juillet 2023, le Conseil d'Administration a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés résumés intermédiaires de Thales pour la période close le 30 juin 2023.

Thales (société mère) est une société anonyme cotée, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 552 059 024.

### 1.1. Base de préparation des états financiers consolidés résumés

Les comptes consolidés résumés au 30 juin 2023 ont été établis en conformité avec la norme IAS 34 (Information financière intermédiaire) et le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne au 30 juin 2023. Les comptes intermédiaires suivent des règles et méthodes comptables identiques à celles adoptées pour les comptes consolidés annuels établis au 31 décembre 2022, telles que détaillées dans le document d'enregistrement universel 2022 (notes 1 et 13 de l'annexe aux comptes consolidés).

La réforme des retraites en France, votée en avril 2023, conduit notamment à reculer l'âge de départ en retraite de 62 à 64 ans. Le Groupe a en conséquence ajusté les hypothèses retenues dans le cadre des évaluations actuarielles relatives aux indemnités de fin de carrière. L'incidence sur les comptes n'est pas significative.

Les particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires sont les suivantes :

#### a) Méthodes d'évaluation spécifiques aux comptes consolidés intermédiaires

##### Provisions pour retraites

La charge du semestre au titre des engagements de retraites est calculée sur la base des évaluations actuarielles réalisées à la fin de l'exercice précédent. Ces évaluations sont le cas échéant ajustées pour tenir compte des réductions, liquidations ou autres événements non récurrents importants survenus au cours du semestre. De même, les montants comptabilisés au passif du bilan au titre des régimes à prestations définies sont, le cas échéant, ajustés afin de tenir compte des évolutions significatives ayant affecté le rendement des obligations émises par les entreprises de premier rang de la zone concernée (référence utilisée pour la détermination des taux d'actualisation), le taux d'inflation et le rendement réel des actifs de couverture.

##### Impôt sur les bénéfices

Pour les comptes intermédiaires, la charge d'impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période, entité fiscale par entité fiscale, le taux d'impôt moyen annuel estimé pour l'année en cours. Cette charge est, le cas échéant, ajustée des incidences fiscales liées aux éléments à caractère exceptionnel de la période.

##### Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition font l'objet de tests de perte de valeur à chaque clôture annuelle, ainsi qu'à chaque fois qu'il existe un indice de perte de valeur (note 4.1). Les pertes de valeur éventuellement comptabilisées ne sont pas réversibles.

#### b) Saisonnalité de l'activité

Conformément aux règles comptables, l'activité est reconnue, comme à la clôture annuelle, sur sa période de réalisation. Lors des exercices précédents, c'est au cours du dernier trimestre de l'année, et plus particulièrement au mois de décembre, que le niveau de l'activité a été le plus élevé. Cette saisonnalité de l'activité s'est traduite par des revenus de l'activité et des résultats opérationnels généralement moins élevés au premier semestre. La société a constaté la récurrence de ce phénomène, avec toutefois une amplitude variable selon les années et les secteurs opérationnels.



## 1.2. Classement de l'activité Transport en "activités non poursuivies"

Le 3 août 2021, Thales est entré en négociations exclusives avec Hitachi Rail en vue de la cession du secteur opérationnel Transport pour une valeur d'entreprise de 1,66 milliard d'euros. Les groupes ont signé un *Sale and Purchase Agreement* le 10 février 2022.

La séparation des activités en cours de cession est désormais finalisée au sein du Groupe. A date, les discussions avec la DG Compétition de la Commission Européenne et l'autorité anglaise de concurrence (CMA) sont toujours en cours.

Conformément à la norme IFRS 5 "Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées", le Groupe a procédé au classement des données financières de ce secteur opérationnel en "activités non poursuivies". Pour chacune des périodes publiées, les impacts de ce classement sur les états financiers du Groupe sont les suivants :

- Les actifs et les passifs destinés à la vente sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan. Conformément à IFRS 5, les transactions intra-groupe restent éliminées.
- Le résultat net de l'activité Transport est présenté sur une ligne distincte du compte de résultat intitulée "résultat net des activités non poursuivies".
- Dans le tableau des flux de trésorerie consolidés, les cash-flows nets des activités d'exploitation, d'investissement et de financement correspondent aux flux des activités poursuivies. La variation de trésorerie de l'activité Transport est présentée sur une ligne distincte.

Compte de résultat lié aux activités non poursuivies	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>853,2</b>	<b>777,7</b>	<b>1 772,4</b>
<b>Résultat opérationnel avant résultat des mises en équivalence</b>	<b>32,9</b>	<b>16,1</b>	<b>9,1</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0,4	0,9	3,5
Résultat financier	(12,4)	0,3	(8,1)
Impôt sur les bénéfices	7,1	(6,3)	4,6
<b>Résultat net</b>	<b>28,0</b>	<b>11,0</b>	<b>9,1</b>

Le **chiffre d'affaires** correspond à la contribution de l'activité Transport au chiffre d'affaires consolidé. Les flux intra-groupe ne sont pas significatifs.

Le **résultat opérationnel courant** exclut les coûts de structure du Groupe qui ne seront plus refacturés à l'activité Transport à l'issue de l'opération. Le résultat net des activités poursuivies du Groupe est dégradé en conséquence. Il inclut les coûts directement associés à la transaction (honoraires des conseils, plans de rétention du personnel mis en place dans le cadre de la transaction, coûts de séparation des activités...). Il inclut en outre l'annulation des dotations aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles de l'activité Transport, et constatées en résultat opérationnel courant, conformément aux dispositions d'IFRS 5.

Flux de trésorerie liés aux activités non poursuivies	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
Cash flow net des activités opérationnelles	(139,5)	(105,4)	(30,6)
Cash flow net des activités d'investissement	(15,8)	(12,7)	(39,0)
Cash flow net des activités de financement	14,8	(8,9)	(96,8)
Change et autres	(3,8)	1,3	1,8
<b>Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(144,3)</b>	<b>(125,7)</b>	<b>(164,6)</b>

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Cash flow net des activités opérationnelles</b>	<b>(139,5)</b>	<b>(105,4)</b>	<b>(30,6)</b>
Moins, contribution au titre de la réduction des déficits au UK	1,7	1,8	3,2
Investissement net d'exploitation	(15,6)	(14,1)	(40,5)
<b>Free cash-flow opérationnel</b>	<b>(153,4)</b>	<b>(117,7)</b>	<b>(67,9)</b>

<b>Actif</b>	<b>30/06/23</b>	<b>31/12/22</b>
Ecart d'acquisition	879,8	879,8
Immobilisations corp. et incorp.	237,3	207,7
Actifs financiers non courants	52,8	48,6
Impôts différés actifs	26,1	23,6
Actifs courants opérationnels	1 489,7	1 432,1
Actifs financiers courants	2,7	1,9
Trésorerie	140,5	196,8
<b>Actifs destinés à être cédés</b>	<b>2 828,9</b>	<b>2 790,5</b>
<b>Trésorerie (dette) nette</b>	<b>60,2</b>	<b>119,9</b>

<b>Passif</b>	<b>30/06/23</b>	<b>31/12/22</b>
Dettes financières à long terme	52,4	50,8
Provision pour retraite	104,2	92,4
Impôts différés passifs	18,2	23,9
Passifs courants opérationnels	1 468,9	1 586,5
Dettes financières à court terme	30,6	28,0
<b>Passifs destinés à être cédés</b>	<b>1 674,3</b>	<b>1 781,6</b>

## 2. Informations sectorielles

### 2.1. Activité commerciale et EBIT par secteur

Dans le cadre du suivi des performances opérationnelles et financières des entités du Groupe, les dirigeants examinent régulièrement certains indicateurs financiers clés, à caractère non strictement comptable, qui sont définis dans la note 13-a de l'annexe aux comptes consolidés 2022. Leur calcul permet d'exclure des éléments non opérationnels et non récurrents.

En particulier, l'EBIT, présenté ci-après par secteur, correspond au résultat opérationnel courant, auquel s'ajoute la quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence. Ce total est corrigé des écritures enregistrées dans le cadre de regroupements d'entreprises (amortissement des actifs évalués dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition et autres charges directement liées aux acquisitions).

<b>Premier semestre 2023</b>	<b>Aérospatial</b>	<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>I&amp;S numériques</b>	<b>Autres, élim, non alloués</b>	<b>Thales</b>
<b>Carnet de commandes hors Groupe en fin de période</b>	<b>9 059,5</b>	<b>30 897,6</b>	<b>625,9</b>	<b>68,0</b>	<b>40 651,0</b>
<b>Prises de commandes hors Groupe</b>	<b>2 343,6</b>	<b>4 602,7</b>	<b>1 593,7</b>	<b>23,3</b>	<b>8 563,3</b>
Chiffre d'affaires hors Groupe	2 464,7	4 626,1	1 594,5	30,5	8 715,8
Chiffre d'affaires inter-secteurs	47,4	187,8	21,1	(256,3)	—
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>2 512,1</b>	<b>4 813,9</b>	<b>1 615,6</b>	<b>(225,8)</b>	<b>8 715,8</b>
<b>EBIT</b>	<b>171,4</b>	<b>567,0</b>	<b>253,1</b>	<b>1,3</b>	<b>992,8</b>
<i>Dont, part dans Naval Group</i>	—	—	—	43,7	43,7
<i>Hors Naval Group</i>	171,4	567,0	253,1	(42,4)	949,1

<b>Premier semestre 2022</b>	<b>Aérospatial</b>	<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>I&amp;S numériques</b>	<b>Autres, élim, non alloués</b>	<b>Thales</b>
<b>Carnet de commandes hors Groupe en fin de période</b>	<b>8 232,0</b>	<b>28 989,0</b>	<b>641,1</b>	<b>126,4</b>	<b>37 988,5</b>
<b>Prises de commandes hors Groupe</b>	<b>2 393,4</b>	<b>7 150,0</b>	<b>1 631,3</b>	<b>33,7</b>	<b>11 208,4</b>
Chiffre d'affaires hors Groupe	2 211,1	4 378,4	1 631,3	35,5	8 256,3
Chiffre d'affaires inter-secteurs	45,9	152,6	18,6	(217,1)	—
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>2 257,0</b>	<b>4 531,0</b>	<b>1 649,9</b>	<b>(181,6)</b>	<b>8 256,3</b>
<b>EBIT</b>	<b>97,0</b>	<b>545,2</b>	<b>201,0</b>	<b>48,0</b>	<b>891,2</b>
<i>Dont, part dans Naval Group</i>	—	—	—	88,5	88,5
<i>Hors Naval Group</i>	97,0	545,2	201,0	(40,5)	802,7

2022	Aérospatial	Défense & Sécurité	I&S numériques	Autres, élim, non alloués	Thales
<b>Carnet de commandes hors Groupe en fin de période</b>	<b>9 224,2</b>	<b>30 963,6</b>	<b>632,2</b>	<b>137,2</b>	<b>40 957,2</b>
<b>Prises de commandes hors Groupe</b>	<b>5 892,2</b>	<b>13 954,6</b>	<b>3 615,5</b>	<b>88,2</b>	<b>23 550,5</b>
Chiffre d'affaires hors Groupe	4 704,8	9 153,6	3 617,6	92,8	<b>17 568,8</b>
Chiffre d'affaires inter-secteurs	101,8	365,3	65,4	(532,5)	—
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>4 806,6</b>	<b>9 518,9</b>	<b>3 683,0</b>	<b>(439,7)</b>	<b>17 568,8</b>
<b>EBIT</b>	<b>234,6</b>	<b>1 178,9</b>	<b>494,2</b>	<b>26,9</b>	<b>1 934,6</b>
<i>Dont, part dans Naval Group</i>	—	—	—	118,8	<b>118,8</b>
<i>Hors Naval Group</i>	234,6	1 178,9	494,2	(91,9)	<b>1 815,8</b>

Le carnet de commandes, les prises de commandes et le chiffre d'affaires figurant en "Autres, élim & non alloués" concernent les activités corporate (Thales société mère, Thales Global Services, centres de recherche du Groupe, pôle immobilier), ainsi que l'élimination des flux entre les secteurs.

L'EBIT non alloué inclut la quote-part du Groupe (35 %) dans le résultat net de Naval Group ainsi que le résultat des activités Corporate non imputable aux secteurs. Les autres coûts (principalement les résultats de holdings étrangères non refacturés) ont été réalloués aux secteurs au prorata du chiffre d'affaires hors Groupe.

Le rapprochement entre le résultat opérationnel courant et l'EBIT s'analyse comme suit :

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>734,7</b>	<b>582,6</b>	<b>1 344,4</b>
<b>Moins, amortissement des actifs acquis :</b>	<b>174,5</b>	<b>186,5</b>	<b>381,1</b>
- Actifs incorporels	163,0	175,0	358,1
- Actifs corporels	11,5	11,5	23,0
<b>Moins, charges directement liées aux acquisitions</b>	<b>4,6</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>64,6</b>	<b>107,4</b>	<b>180,0</b>
<b>Moins, amortissement des actifs acquis liés aux sociétés en équivalence</b>	<b>14,4</b>	<b>14,7</b>	<b>29,1</b>
<b>EBIT</b>	<b>992,8</b>	<b>891,2</b>	<b>1 934,6</b>

## 2.2. Chiffre d'affaires

Premier semestre 2023	Aérospatial	Défense & Sécurité	I&S numériques	Autres	Thales
<b>Destination géographique :</b>					
Europe	1 682,5	3 103,2	465,5	17,2	5 268,4
Amérique du Nord	355,1	353,5	503,4	3,3	1 215,3
Australie & Nouvelle Zélande	23,4	341,4	15,0	0,1	379,9
<b>Total marchés matures</b>	<b>2 061,0</b>	<b>3 798,1</b>	<b>983,9</b>	<b>20,6</b>	<b>6 863,6</b>
<b>Marchés émergents (a)</b>	<b>403,7</b>	<b>828,0</b>	<b>610,6</b>	<b>9,9</b>	<b>1 852,2</b>
<b>Total</b>	<b>2 464,7</b>	<b>4 626,1</b>	<b>1 594,5</b>	<b>30,5</b>	<b>8 715,8</b>

Premier semestre 2022	Aérospatial	Défense & Sécurité	I&S numériques	Autres	Thales
<b>Destination géographique :</b>					
Europe	1 516,8	2 773,4	492,6	20,9	4 803,7
Amérique du Nord	301,5	240,5	511,4	4,3	1 057,7
Australie & Nouvelle Zélande	20,3	441,2	34,3	—	495,8
<b>Total marchés matures</b>	<b>1 838,6</b>	<b>3 455,1</b>	<b>1 038,3</b>	<b>25,2</b>	<b>6 357,2</b>
<b>Marchés émergents (a)</b>	<b>372,5</b>	<b>923,3</b>	<b>593,0</b>	<b>10,3</b>	<b>1 899,1</b>
<b>Total</b>	<b>2 211,1</b>	<b>4 378,4</b>	<b>1 631,3</b>	<b>35,5</b>	<b>8 256,3</b>

2022	Aérospatial	Défense & Sécurité	I&S numériques	Autres	Thales
<b>Destination géographique :</b>					
Europe	3 228,6	5 678,1	994,4	46,2	9 947,3
Amérique du Nord	656,1	630,9	1 121,8	5,9	2 414,7
Australie & Nouvelle Zélande	44,0	829,3	85,0	—	958,3
<b>Total marchés matures</b>	<b>3 928,7</b>	<b>7 138,3</b>	<b>2 201,2</b>	<b>52,1</b>	<b>13 320,3</b>
<b>Marchés émergents (a)</b>	<b>776,1</b>	<b>2 015,3</b>	<b>1 416,4</b>	<b>40,7</b>	<b>4 248,5</b>
<b>Total</b>	<b>4 704,8</b>	<b>9 153,6</b>	<b>3 617,6</b>	<b>92,8</b>	<b>17 568,8</b>

(a) Marchés émergents : tous pays hors Europe, Amérique du Nord, Australie et Nouvelle-Zélande.

### 3. Incidence des variations de périmètre

#### 3.1. Principales variations de périmètre

Début mai 2022, Thales a finalisé l'acquisition de l'activité Simulation et Entraînement de Ruag pour un montant de 113,7 M CHF. L'activité est consolidée dans les comptes du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> mai 2022.

En juillet 2022, le Groupe a finalisé l'accord avec Leonardo pour prendre le contrôle de la joint-venture Advanced Acoustic Concepts, que Thales détenait précédemment à 49 %. Dans les comptes consolidés, cette opération s'est traduite par un résultat de réévaluation de la part antérieurement détenue de 33 M€, puis une prise de contrôle de la société.

Début octobre 2022, Thales a finalisé l'acquisition de OneWelcome, leader européen de la gestion des identités et des accès clients, pour un montant de 95,5 M€. L'activité est consolidée dans les comptes du Groupe depuis cette date.

En octobre 2022, Thales a acquis les sociétés S21sec et Excellium, deux acteurs majeurs du conseil, de l'intégration et des services managés de cybersécurité en Europe, pour un montant de 98,3 M€. L'activité est consolidée dans les comptes du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2022.

Fin décembre 2022, Thales a apporté son activité dédiée aux produits IoT cellulaires à Telit Cinterion, en échange d'une participation de 25 % dans Telit Cinterion. Cette participation est mise en équivalence dans les comptes du Groupe depuis cette date.

Aucune variation de périmètre significative n'est intervenue durant le premier semestre 2023.

#### 3.2. Résultat des cessions, variations de périmètre et autres

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
Cessions de titres et d'activités	3,8	(5,9)	(13,7)
Honoraires directement liés aux acquisitions d'entreprises	(4,9)	(4,4)	(17,3)
Cessions d'actifs mobiliers et immobiliers	(0,1)	0,8	(1,5)
Incidence des liquidations / modifications de régimes de retraites (note 8)	—	(18,7)	(29,4)
Litige (a)	—	38,5	38,0
<b>Total</b>	<b>(1,2)</b>	<b>10,3</b>	<b>(23,9)</b>

(a) Indemnités reçues suite à un accord transactionnel relatif à un ancien litige.

## 4. Immobilisations corporelles et incorporelles

### 4.1. Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisitions relatifs aux filiales consolidées par intégration globale ont été affectés à des unités génératrices de trésorerie (UGT) ou à des regroupements d'UGT qui correspondent aux Activités Mondiales du Groupe (GBU). Leur évolution est présentée ci-après :

	01/01/23	Acquisitions	Cessions	Reclas- sement	Var. change	30/06/23
Avionique (a)	443,6	15,0	—	—	(0,5)	458,1
Espace	492,1	—	—	—	0,6	492,7
Systèmes d'Information et de Communications Sécurisés (b)	777,2	(22,9)	—	—	(4,5)	749,8
Systèmes Terrestres et Aériens	322,6	—	—	—	(0,4)	322,2
Systèmes de Mission de Défense	508,6	—	—	—	(2,9)	505,7
Identité & Sécurité numériques (e)	2 925,9	(40,8)	—	—	(1,7)	2 883,4
<b>Total</b>	<b>5 470,0</b>	<b>(48,7)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(9,4)</b>	<b>5 411,9</b>

	01/01/22	Acquisitions	Cessions	Reclas- sement	Variation change	31/12/22
Avionique (a)	<b>365,9</b>	77,8	—	—	(0,1)	<b>443,6</b>
Espace	<b>491,8</b>	—	—	—	0,3	<b>492,1</b>
Systèmes d'Information et de Communications Sécurisés (b)	<b>721,4</b>	123,9	—	(67,6)	(0,5)	<b>777,2</b>
Systèmes Terrestres et Aériens (c)	<b>341,4</b>	(21,1)	—	—	2,3	<b>322,6</b>
Systèmes de Mission de Défense (d)	<b>458,7</b>	50,6	—	—	(0,7)	<b>508,6</b>
Identité & Sécurité numériques (e)	<b>2 823,7</b>	101,2	(76,0)	67,6	9,4	<b>2 925,9</b>
<b>Total</b>	<b>5 202,9</b>	<b>332,4</b>	<b>(76,0)</b>	<b>—</b>	<b>10,7</b>	<b>5 470,0</b>

(a) L'allocation préliminaire du prix d'acquisition de l'activité Ruag Training & Simulation, acquise en mai 2022, a été finalisée en 2023.

(b) L'allocation préliminaire du prix d'acquisition des sociétés S21sec et Excellium, acquises en octobre 2022, a été réalisée au premier semestre 2023.

(c) L'allocation du prix d'acquisition des activités d'aides à la navigation de Moog, acquises en décembre 2021, a été finalisée fin 2022.

(d) L'allocation du prix d'acquisition de Advanced Acoustic Concepts, acquise en juillet 2022, a été finalisée fin 2022.

(e) L'allocation préliminaire du prix d'acquisition de OneWelcome, acquise en octobre 2022, a été réalisée au premier semestre 2023.

L'activité dédiée aux produits IoT cellulaires a été vendue fin 2022 à Telit en échange d'une prise de participation de 25% dans la nouvelle société Telit Cinterion. L'allocation du prix d'acquisition de Telit Cinterion sera réalisée au second semestre 2023.

Les écarts d'acquisition font l'objet de tests de perte de valeur annuels conformément au calendrier budgétaire du Groupe.

Dans le cadre de l'arrêté semestriel, les Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) pour lesquelles il existe un indice de perte de valeur font l'objet de nouveaux tests intégrant les effets des derniers événements connus à la date de clôture.

Le Groupe a procédé à une revue au 30 juin 2023 des indices de perte de valeur relatifs aux écarts d'acquisition alloués aux unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT. Les tests de dépréciation réalisés le cas échéant n'ont pas conduit à la comptabilisation de pertes de valeur dans les comptes du premier semestre 2023.

## 4.2. Autres immobilisations corporelles et incorporelles

	01/01/23	Acquisitions	Cessions	Dot.aux amort.	Périmètre et change	30/06/23
Immobilisations incorporelles acquises	1 401,7	—	—	(163,0)	77,0	1 315,7
Frais de développement capitalisés	40,6	9,2	—	(9,5)	1,1	41,4
Autres immobilisations incorporelles	123,5	36,0	—	(28,2)	(8,8)	122,5
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 565,8</b>	<b>45,2</b>	<b>—</b>	<b>(200,7)</b>	<b>69,3</b>	<b>1 479,6</b>
Droits d'utilisation des contrats de location	1 400,7	48,8	—	(101,2)	(0,9)	1 347,4
Immobilisations corporelles acquises (PPA)	28,8	—	—	(11,5)	—	17,3
Autres immobilisations corporelles	2 049,4	226,8	(0,1)	(169,0)	(22,1)	2 085,0
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3 478,9</b>	<b>275,6</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(281,7)</b>	<b>(23,0)</b>	<b>3 449,7</b>
<b>Total</b>	<b>5 044,7</b>	<b>320,8</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(482,4)</b>	<b>46,3</b>	<b>4 929,3</b>
Moins, nouveaux contrats de location		(48,8)				
<b>Investissement d'exploitation (a)</b>		<b>272,0</b>				

	01/01/22	Acquisitions	Cessions	Dot.aux amort.	Périmètre et change	31/12/22
Immobilisations incorporelles acquises	1 756,3	—	—	(358,1)	3,5	1 401,7
Frais de développement capitalisés	35,3	19,5	—	(18,9)	4,7	40,6
Autres immobilisations incorporelles	151,6	45,6	(0,7)	(62,5)	(10,5)	123,5
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 943,2</b>	<b>65,1</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(439,5)</b>	<b>(2,3)</b>	<b>1 565,8</b>
Droits d'utilisation des contrats de location	1 417,5	198,8	—	(207,4)	(8,2)	1 400,7
Immobilisations corporelles acquises (PPA)	51,8	—	—	(23,0)	—	28,8
Autres immobilisations corporelles	1 929,7	469,5	(8,5)	(388,9)	47,6	2 049,4
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3 399,0</b>	<b>668,3</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(619,3)</b>	<b>39,4</b>	<b>3 478,9</b>
<b>Total</b>	<b>5 342,2</b>	<b>733,4</b>	<b>(9,2)</b>	<b>(1 058,8)</b>	<b>37,1</b>	<b>5 044,7</b>
Moins, nouveaux contrats de location		(198,8)	—			
<b>Investissement d'exploitation (a)</b>		<b>534,6</b>	<b>(9,2)</b>			

(a) Présenté dans le tableau des flux de trésorerie.

## 5. Sociétés mises en équivalence

### 5.1. Evolution des titres mis en équivalence

	30/06/23	31/12/22
<b>Participations à l'ouverture</b>	<b>1 589,3</b>	<b>1 341,6</b>
<b>Quote-part dans le résultat net des sociétés en équivalence</b>	<b>64,6</b>	<b>180,0</b>
Différence de conversion	(13,2)	(17,9)
Couverture de flux de trésorerie	47,3	(0,8)
Gains (pertes) actuariels sur retraite et autres	2,9	23,3
<b>Quote-part dans le résultat global des sociétés en équivalence</b>	<b>101,6</b>	<b>184,6</b>
Dividendes versés	(92,3)	(60,8)
Dividendes votés non encore versés	(9,4)	(11,8)
Périmètre et autres	(0,1)	135,7
<b>Participations à la clôture</b>	<b>1 589,1</b>	<b>1 589,3</b>
<i>Dont, Naval Group</i>	<i>813,5</i>	<i>840,0</i>

### 5.2. Information financière résumée Naval Group

<b>Bilan résumé à 100% (a)</b>	30/06/23	31/12/22
Actif non courants	2 044,8	2 033,3
Actifs courants	4 507,8	4 767,9
<b>Total de l'actif</b>	<b>6 552,6</b>	<b>6 801,2</b>
Capitaux propres retraités, part de l'entité	1 490,0	1 565,6
Participations ne donnant pas le contrôle	0,5	0,4
Passifs non courants	376,0	325,5
Passifs courants	4 686,1	4 909,7
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>6 552,6</b>	<b>6 801,2</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>2 392,7</b>	<b>1 247,8</b>

<b>Intégration dans Thales :</b>	30/06/23	31/12/22
Quote-part de Thales (35%) dans les capitaux propres retraités	521,5	548,0
Ecart d'acquisition	292,0	292,0
<b>Participation dans Naval Group</b>	<b>813,5</b>	<b>840,0</b>

<b>Compte de résultat à 100% (a)</b>	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
Chiffre d'affaires	2 108,0	2 496,6	4 353,2
Résultat opérationnel après mises en équivalence	98,8	266,7	319,2
Résultat financier	16,4	9,6	8,2
Impôt	(29,7)	(63,0)	(68,7)
Activités abandonnées	(0,9)	(0,3)	0,5
<b>Résultat net retraité</b>	<b>84,6</b>	<b>213,0</b>	<b>259,2</b>
<i>Dont, part de l'entité</i>	<i>84,6</i>	<i>213,0</i>	<i>259,3</i>
<i>Dont, participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>—</i>	<i>—</i>	<i>(0,1)</i>

<b>Intégration dans Thales :</b>			
<b>Quote-part de Thales dans le résultat, part entité</b>	<b>29,7</b>	<b>74,5</b>	<b>90,8</b>
<i>Dont, impact du PPA</i>	<i>(14,0)</i>	<i>(14,0)</i>	<i>(28,0)</i>
<b>Quote-part dans le résultat avant PPA</b>	<b>43,7</b>	<b>88,5</b>	<b>118,8</b>
Dividendes reçus de Naval Group	59,1	27,6	27,6

(a) Après prise en compte des retraitements Thales, et notamment du PPA.

## 6. Financement et instruments financiers

### 6.1. Résultat financier

#### a) Intérêts financiers nets

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Intérêts financiers relatifs aux contrats de location</b>	<b>(15,2)</b>	<b>(11,2)</b>	<b>(26,3)</b>
<b>Autres charges financières</b>	<b>(43,4)</b>	<b>(17,0)</b>	<b>(49,6)</b>
- sur dette brute	(34,5)	(12,9)	(37,6)
- sur swaps de taux	(8,9)	(4,1)	(12,0)
<b>Produits financiers sur trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>71,9</b>	<b>(3,6)</b>	<b>25,8</b>
<b>Total</b>	<b>13,3</b>	<b>(31,8)</b>	<b>(50,1)</b>

#### b) Autres résultats financiers

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
Profits (pertes) de change	(9,6)	(10,6)	(27,7)
Inefficacité des couvertures de change	(0,1)	(0,4)	(1,0)
Variation de juste valeur des instruments dérivés (a)	(24,0)	(19,4)	(64,7)
Autres	(2,9)	0,8	(5,1)
<b>Total</b>	<b>(36,6)</b>	<b>(29,6)</b>	<b>(98,5)</b>

(a) Ce montant se compose essentiellement de la variation de juste valeur du report/déport (-22,3 M€ au premier semestre 2023, -10,5 M€ au premier semestre 2022 et -49,0 M€ en 2022).

### 6.2. Trésorerie (dette financière) nette

La trésorerie (dette financière) nette du Groupe s'établit comme suit :

	30/06/23	31/12/22
Actifs financiers courants *	721,3	221,3
Trésorerie et équivalents trésorerie	4 206,0	5 099,6
<b>Trésorerie et autres placements</b>	<b>(a) 4 927,3</b>	<b>5 320,9</b>
Dettes financières	4 320,4	3 970,7
Dettes de location	1 448,1	1 505,3
<b>Dette brute (a)</b>	<b>(b) 5 768,5</b>	<b>5 476,0</b>
<b>Trésorerie (dette) nette des activités poursuivies</b>	<b>(a-b) (841,2)</b>	<b>(155,1)</b>
<b>Trésorerie (dette) nette des activités non poursuivies</b>	<b>(c) 60,2</b>	<b>119,9</b>
<b>Trésorerie (dette) nette</b>	<b>(a-b+c) (781,0)</b>	<b>(35,2)</b>
<i>(a) Dont :</i>		
Dettes financières à long terme	3 930,2	3 991,1
Dettes financières à court terme	1 837,3	1 480,3
Instruments dérivés en couverture de taux	1,0	4,6

\* Dépôts auprès de banques de premier rang sur des comptes à terme d'une maturité entre 3 et 12 mois.

En juin 2023, Thales a réalisé une émission obligataire à taux fixe de 500 millions d'euros à 6 ans assortie d'un coupon de 3,625%.

Cette émission vient refinancer l'émission obligataire de 2016 arrivée à échéance et permet par ailleurs de conforter la liquidité du Groupe, en maintenant sa flexibilité financière et en allongeant la maturité de ses financements.



## Caractéristiques des emprunts obligataires à fin juin 2023 :

Nominal	Date d'émission	Date d'échéance	Nature de taux	Coupon	Taux d'intérêt effectif	
					Avant couverture	Après couverture
500 M€	avril 2018	avril 2024	fixe	0,88 %	0,94 %	1,11 %
500 M€	janvier 2018	janvier 2025	fixe	0,75 %	0,91 %	0,91 %
500 M€	novembre 2020	mars 2026	fixe	— %	0,08 %	0,08 %
500 M€	janvier 2020	janvier 2027	fixe	0,25 %	0,33 %	0,33 %
700 M€	mai 2020	mai 2028	fixe	1,00 %	1,10 %	1,10 %
500 M€	juin 2023	juin 2029	fixe	3,63 %	3,83 %	3,83 %

### 6.3. Synthèse des actifs et passifs financiers

Les catégories d'actifs et passifs financiers présentées dans la note 6.5 de l'annexe aux comptes 2022 n'ont pas évolué à fin juin 2023.

La juste valeur des actifs et passifs financiers est proche de leur valeur comptable, à l'exception des dettes financières à long terme pour lesquelles la juste valeur est de 3 698,8 M€ pour une valeur comptable de 3 930,2 M€ au 30 juin 2023 (respectivement 4 602,4 M€ vs. 3 991,1 M€ au 31 décembre 2022).

## 7. Variation de la trésorerie (dette) nette

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Dette nette à l'ouverture</b>	<b>(35,2)</b>	<b>(795,0)</b>	<b>(795,0)</b>
Cash-flow net des activités opérationnelles	473,0	1 072,7	3 025,4
Moins, contribution au titre de la réduction des déficits de retraite au R-U	51,4	49,0	95,1
Investissements nets d'exploitation	(271,9)	(184,2)	(525,4)
<b>Free cash-flow opérationnel des activités poursuivies</b>	<b>252,5</b>	<b>937,5</b>	<b>2 595,1</b>
Investissements dans les filiales et participations	(6,7)	(145,8)	(417,8)
Cessions de filiales et participations	—	4,8	2,0
Contribution au titre de la réduction des déficits de retraite au R-U	(51,4)	(49,0)	(95,1)
Variation des prêts financiers	(5,9)	(31,8)	(3,9)
Distribution de dividendes par la société mère	(468,0)	(416,2)	(563,4)
Part des tiers dans les distributions de dividendes des filiales	(49,4)	(12,0)	(41,7)
Rachats d'actions (a)	(216,2)	(127,3)	(350,7)
Nouvelles dettes de location	(48,8)	(112,0)	(198,8)
Variations de change et autres	(13,0)	(34,4)	(10,3)
<b>Contribution des activités poursuivies à la variation de trésorerie (dette) nette</b>	<b>(606,9)</b>	<b>13,8</b>	<b>878,3</b>
<b>Contribution des activités non poursuivies à la variation de trésorerie (dette)</b>	<b>(138,9)</b>	<b>(113,1)</b>	<b>(118,5)</b>
<b>Dette nette à la clôture</b>	<b>(781,0)</b>	<b>(894,3)</b>	<b>(35,2)</b>

(a) Incluant, au premier semestre 2023, 210,1 M€ au titre du programme de rachat d'actions en vue de leur annulation (et 328,7 M€ en 2022).

## 7.1. Évolution du besoin en fonds de roulement

Les actifs et passifs opérationnels courants incluent les éléments constitutifs du besoin en fonds de roulement (BFR) ainsi que les provisions pour risques et charges.

Leur évolution est présentée ci-après :

Evolution sur la période	01/01/22	Variation du BFR et provisions	Périmètre, change et reclassés	31/12/22	Variation du BFR et provisions	Périmètre, change et reclassés	30/06/23
Stocks et en-cours	3 336,0	346,7	(10,4)	3 672,3	614,5	(18,4)	4 268,4
Actifs sur contrats	2 477,6	(93,3)	26,2	2 410,5	766,0	0,2	3 176,7
Avances et acomptes versés	411,0	222,2	8,7	641,9	99,2	(1,7)	739,4
Clients et aut. créances courantes	5 442,9	366,1	1,1	5 810,1	(121,2)	(13,4)	5 675,5
Instruments dérivés – actif	99,7	(10,3)	83,2	172,6	38,1	(54,8)	155,9
Passifs sur contrats	(7 068,5)	(1 190,0)	(55,1)	(8 313,6)	(457,7)	8,3	(8 763,0)
Provisions pour risques et charges	(1 771,8)	(31,6)	51,4	(1 752,0)	57,7	(17,1)	(1 711,4)
Fournisseurs et autres dettes	(6 066,6)	(524,1)	(328,0)	(6 918,7)	(300,3)	22,0	(7 197,0)
Instruments dérivés – passif	(234,1)	—	(94,1)	(328,2)		58,5	(269,7)
<b>BFR et provisions, net</b>	<b>(3 373,8)</b>	<b>(914,3)</b>	<b>(317,0)</b>	<b>(4 605,1)</b>	<b>696,3</b>	<b>(16,4)</b>	<b>(3 925,2)</b>
<b>Provision pour restructuration</b>		<b>(52,1)</b>			<b>(10,8)</b>		
<b>Augmentation (diminution) du BFR &amp; prov.</b>		<b>(966,4)</b>			<b>685,5</b>		

Le Groupe peut procéder à des cessions de créances commerciales, principalement sur l'Etat français, et d'effets de commerce. Au 30 juin 2023, l'en-cours des créances et effets de commerce cédés s'élève à 187,4 M€ (contre 225,8 M€ au 31 décembre 2022).

## 7.2. Évolution des provisions pour risques et charges

	01/01/23	Utilisations	Dotations	Reprises	Périmètre, change & autres	30/06/23
Restructuration	50,0	(11,8)	5,5	(4,5)	1,6	40,8
Litiges techniques et autres	274,8	(7,3)	19,7	(13,0)	10,1	284,3
Garanties	299,2	(39,2)	20,6	(2,3)	(2,0)	276,3
Pertes à terminaison	433,0	(95,5)	96,5	(16,4)	8,9	426,5
Provisions sur contrats	435,2	(19,2)	31,8	(2,2)	8,1	453,7
Autres (a)	259,8	(53,3)	35,7	(2,8)	(9,6)	229,8
<b>Total</b>	<b>1 752,0</b>	<b>(226,3)</b>	<b>209,8</b>	<b>(41,2)</b>	<b>17,1</b>	<b>1 711,4</b>

	01/01/22	Utilisations	Dotations	Reprises	Périmètre, change & autres	31/12/22
Restructuration	100,5	(54,6)	17,3	(14,8)	1,6	50,0
Litiges techniques et autres	354,0	(30,0)	44,1	(35,0)	(58,3)	274,8
Garanties	267,2	(70,8)	116,6	(18,1)	4,3	299,2
Pertes à terminaison	443,2	(77,7)	89,9	(21,3)	(1,1)	433,0
Provisions sur contrats	387,1	(43,6)	109,9	(7,7)	(10,5)	435,2
Autres (a)	219,8	(67,6)	110,8	(15,8)	12,6	259,8
<b>Total</b>	<b>1 771,8</b>	<b>(344,3)</b>	<b>488,6</b>	<b>(112,7)</b>	<b>(51,4)</b>	<b>1 752,0</b>

(a) Cette ligne inclut les provisions techniques des sociétés d'assurance, les provisions pour risques sociaux, les provisions pour garanties de passif, pour risques environnementaux et autres.

## 8. Provisions pour retraite et avantages à long terme

### 8.1. Hypothèses actuarielles

Au 30 juin 2023, la valeur de marché des actifs de couverture, ainsi que les hypothèses de taux d'actualisation et de taux d'inflation des principaux pays (représentant plus de 90% de l'engagement net), ont été mises à jour. Les hypothèses retenues au Royaume-Uni et en France sont les suivantes :

<b>30 juin 2023</b>	<b>Royaume-Uni</b>	<b>France</b>
Taux d'inflation	3,22 %	2,35 %
Taux d'actualisation	5,16 %	3,62 %
<b>30 juin 2022</b>	<b>Royaume-Uni</b>	<b>France</b>
Taux d'inflation	3,15 %	2,37 %
Taux d'actualisation	3,85 %	3,21 %
<b>2022</b>	<b>Royaume-Uni</b>	<b>France</b>
Taux d'inflation	3,12 %	2,35 %
Taux d'actualisation	4,79%	3,71%

### 8.2. Évolution de la provision

	<b>Premier semestre 2023</b>	<b>Premier semestre 2022</b>	<b>2022</b>
<b>Provision à l'ouverture</b>	<b>(1 907,7)</b>	<b>(2 447,3)</b>	<b>(2 447,3)</b>
<b>Moins, provision à l'ouverture liée aux activités non poursuivies</b>	<b>—</b>	<b>(31,0)</b>	<b>(35,5)</b>
<b>Coût des services rendus (résultat opérationnel courant)</b>	<b>(46,4)</b>	<b>(61,4)</b>	<b>(129,4)</b>
<b>Modifications et liquidations de régimes (résultat opérationnel non courant)</b>	<b>—</b>	<b>(18,7)</b>	<b>(29,4)</b>
Intérêts nets	(35,2)	(12,6)	(28,5)
Frais de gestion des fonds	(3,1)	(2,8)	(6,0)
Ecart actuariel / autres avantages à long terme	2,7	30,9	29,6
<b>Résultat financier sur retraites et avantages à long terme</b>	<b>(35,6)</b>	<b>15,5</b>	<b>(4,9)</b>
<b>Charge totale de la période</b>	<b>(82,0)</b>	<b>(64,6)</b>	<b>(163,7)</b>
<b>Réévaluation (comptabilisée en autres éléments du résultat global) (a)</b>	<b>(103,7)</b>	<b>1 048,0</b>	<b>467,8</b>
<b>Prestations et contributions versées</b>	<b>119,2</b>	<b>105,0</b>	<b>231,8</b>
- au titre de la réduction des déficits au Royaume-Uni	51,4	49,0	95,1
- au titre des autres contributions / prestations	67,8	56,0	136,7
<b>Ecart de conversion</b>	<b>(13,8)</b>	<b>(2,1)</b>	<b>30,4</b>
<b>Variations de périmètre et autres</b>	<b>(1,2)</b>	<b>16,1</b>	<b>8,8</b>
<b>Provision à la clôture</b>	<b>(1 989,2)</b>	<b>(1 375,9)</b>	<b>(1 907,7)</b>

(a) En 2022 comme au premier semestre 2023, la réévaluation est principalement liée à l'évolution des taux d'actualisation, notamment au Royaume-Uni.

## 9. Impôt sur les bénéfices

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
Résultat net	642,0	560,0	1 131,0
Moins résultat net des activités non poursuivies	(28,0)	(11,0)	(9,1)
Moins résultat net des sociétés mises en équivalence	(64,6)	(107,4)	(180,0)
Moins charge d'impôt	125,2	105,4	225,1
<b>Résultat avant impôt et résultat mis en équivalence</b>	<b>674,6</b>	<b>547,0</b>	<b>1 167,0</b>
<b>Produit (charge) d'impôt comptabilisé</b>	<b>(125,2)</b>	<b>(105,4)</b>	<b>(225,1)</b>
<b>Taux effectif d'impôt</b>	<b>18,6 %</b>	<b>19,3 %</b>	<b>19,3 %</b>

La charge d'impôt exclut les crédits d'impôt recherche enregistrés au sein du résultat opérationnel (respectivement 104,5 M€, 99,1 M€ et 196,9 M€ aux premiers semestres 2023 et 2022 et sur l'année 2022).

## 10. Capitaux propres et résultat par action

### 10.1. Capitaux propres

#### a) Répartition du capital

	30/06/23			31/12/22		
	Actions	% du capital	% droits de vote	Actions	% du capital	% droits de vote
T.S.A.	54 786 654	26,06 %	35,43 %	54 786 654	25,67 %	35,15 %
Etat (dont 1 action spécifique)	2 060	— %	— %	2 060	— %	— %
Secteur Public (a)	54 788 714	26,06 %	35,43 %	54 788 714	25,67 %	35,15 %
Dassault Aviation (b)	52 531 431	24,99 %	29,94 %	52 531 431	24,62 %	29,92 %
Thales (c)	1 734 060	0,83 %	— %	3 277 303	1,53 %	— %
Salariés (d)	6 073 343	2,89 %	3,72 %	6 330 466	2,97 %	3,81 %
Autres actionnaires	95 082 592	45,23 %	30,91 %	96 483 395	45,21 %	31,12 %
<b>Total (e)</b>	<b>210 210 140</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>213 411 309</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

(a) Aux termes du Pacte d'actionnaires avec Dassault Aviation (le «Partenaire Industriel»), le «Secteur Public » est représenté par la société TSA à l'exclusion de l'État français directement. Depuis le 29 janvier 2018, l'EPIC Bpifrance détient l'intégralité du capital de TSA à l'exception d'une action de préférence conservée par l'Etat français. L'EPIC Bpifrance et l'Etat français ont, en outre, convenu de se concerter vis-à-vis de TSA dans les conditions décrites dans l'avis AMF n°218C0137 du 16 janvier 2018. La totalité des actions Thales détenues directement et indirectement par l'État français sont inscrites au nominatif pur depuis plus de deux ans et ont donc un droit de vote double au 30 juin 2023.

(b) Dassault Aviation détient 42 154 349 actions au nominatif pur, dont 42 154 349 sont détenues depuis plus de deux ans et ont par conséquent un droit de vote double au 30 juin 2023, et détient en outre 10 377 082 actions au porteur.

(c) L'auto-détention est composée de 52 681 actions au porteur (dans le cadre d'un contrat de liquidité) et de 1 681 379 actions au nominatif pur.

(d) Cette ligne présente l'actionariat salarié total. A titre d'information, depuis la Loi n°2019-486 du 22 mai 2019, l'actionariat salarié au sens du Code de commerce (art. L. 225-102) exclut les actions attribuées gratuitement en vertu des Plans LTI antérieurs à 2016 (en l'absence de modification des statuts pour les inclure) et s'élève, au 30 juin 2023, à 4 795 209 actions et 8 960 285 droits de vote, soit 2,28% du capital et 2,90% des droits de vote exerçables.

(e) Par décision du Conseil d'administration du 7 mars 2023 ayant pris effet le 13 mars 2023, le capital a été réduit par annulation de 3 201 169 actions propres représentant environ 1,5% du capital social au 31/12/2022.

## b) Actions propres

Au 30 juin 2023, Thales société mère détient en propre 1 734 060 actions. La valeur correspondante est comptabilisée en diminution des capitaux propres consolidés pour un montant de (219,1) M€. Dans le cadre des autorisations conférées par l'Assemblée générale au Conseil d'administration, la société a effectué, en 2022 et aux premiers semestres 2022 et 2023, les opérations suivantes :

	Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Actions propres à l'ouverture</b>	<b>3 277 303</b>	<b>493 175</b>	<b>493 175</b>
Achats dans le cadre du contrat de liquidité	289 139	489 585	735 314
Cessions dans le cadre du contrat de liquidité	(310 400)	(581 117)	(781 117)
Cessions aux salariés (plan d'actionnariat)	—	(36 106)	(36 106)
Livraisons d'actions gratuites	(4 119)	(1 033)	(129 067)
Achats dans le marché	1 683 306	1 156 316	2 995 104
Annulation d'actions	(3 201 169)	—	—
<b>Actions propres à la clôture</b>	<b>1 734 060</b>	<b>1 520 820</b>	<b>3 277 303</b>

## c) Distribution de dividendes de la société mère

Au titre des exercices 2021 et 2022, les montants unitaires des dividendes mis en distribution s'élèvent à 2,56 € et 2,94 €. Les distributions des années 2022 et 2023 sont décrites ci-après :

Année	Décision	Nature	Dividende par action (en €)	Date de mise en paiement	Modalités de distribution	Total (en M€)
2023	Assemblée générale du 10 mai 2023	Solde 2022	2,24 €	mai 2023	numéraire	468,0
	Conseil d'administration du 29 septembre 2022	Acompte 2022	0,70 €	déc. 2022	numéraire	147,2
2022	Assemblée générale du 11 mai 2022	Solde 2021	1,96 €	mai 2022	numéraire	416,2
	Distributions de dividendes en 2022					563,4

## 10.2. Résultat par action

		Premier semestre 2023	Premier semestre 2022	2022
<b>Numérateur (en millions d'euros) :</b>				
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>(a)</b>	<b>648,9</b>	<b>565,6</b>	<b>1 120,6</b>
Dont, résultat net des activités poursuivies, part du Groupe		620,9	554,6	1 111,5
<b>Dénominateur (en milliers) :</b>				
<b>Nombre moyen d'actions en circulation</b>	<b>(b)</b>	<b>209 349</b>	<b>212 695</b>	<b>211 833</b>
Plans d'actions gratuites et en unités *		477	290	515
<b>Nombre moyen d'actions en circulation dilué</b>	<b>(c)</b>	<b>209 826</b>	<b>212 985</b>	<b>212 348</b>
<b>Résultat net par action (en euros)</b>				
	<b>(a) / (b)</b>	<b>3,10</b>	<b>2,66</b>	<b>5,29</b>
Dont, résultat net par action des activités poursuivies		2,97	2,61	5,25
<b>Résultat net par action dilué (en euros)</b>				
	<b>(a) / (c)</b>	<b>3,09</b>	<b>2,66</b>	<b>5,28</b>
Dont, résultat net par action dilué des activités poursuivies		2,96	2,60	5,23
<b>Cours moyen de l'action</b>				
		<b>129,47 €</b>	<b>107,39 €</b>	<b>111,70 €</b>

\* Les actions / unités soumises à des conditions de performance ne sont prises en compte que lorsque les conditions de performance sont atteintes.

## 11. Litiges

À la date d'arrêté des comptes consolidés semestriels, il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, dont la Société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, ayant eu au cours des 12 derniers mois ou susceptible d'avoir des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la Société et/ou du Groupe.

## 12. Parties liées

Les principales transactions entre parties liées sont décrites dans la note 13-a de l'annexe aux comptes consolidés du document d'enregistrement universel 2022.

Le chiffre d'affaires réalisé avec l'Etat français s'élève à 1 997,2 M€ au premier semestre 2023. Il représentait 1 811,7 M€ au premier semestre 2022.

## 13. Évènements postérieurs à la clôture

Mi-juin 2023, Thales a annoncé l'acquisition de Tesserent, l'un des principaux acteurs de la cybersécurité en Australie et en Nouvelle-Zélande, avec un chiffre d'affaires 2022 d'environ 110 millions d'euros. Cette transaction valorise les capitaux propres de Tesserent à environ 107 millions d'euros. Elle est soumise à l'approbation des actionnaires de Tesserent et, comme il est d'usage pour ce type de transaction, de la Cour fédérale d'Australie. Elle est également soumise aux agréments réglementaires et au respect des conditions habituelles de clôture. Elle devrait être finalisée dans le courant du second semestre 2023.

Mi-juillet 2023, Thales est entré en négociations exclusives en vue d'acquérir, pour 1,1 milliard de dollars, Cobham Aerospace Communications (« AeroComms »), un des principaux fournisseurs de systèmes de communications avancés, innovants et ultra-fiables, permettant des communications de sécurité pour les cockpits. Cette entreprise devrait générer un chiffre d'affaires d'environ 200 millions de dollars en 2023. Dans le cadre de ce projet, les organisations représentatives du personnel de Thales et de Cobham Aerospace Communications seront consultées. La finalisation du projet d'acquisition est anticipée au cours du premier semestre 2024, après l'approbation des autorités antitrust et l'obtention des autorisations réglementaires usuelles.