

# AUREA

Groupe européen dédié  
à l'économie circulaire

Société Anonyme au capital de 11 889 848,40 €  
Siège social : 3, Avenue Bertie Albrecht – 75008 Paris  
RCS Paris B 562 122 226

## Rapport Financier Annuel Exercice 2019

Euronext Paris Compartiment C - Code ISIN FR 0000039232 - Mnémonique AURE

[www.aurea-france.com](http://www.aurea-france.com)



# Sommaire

<b>Rapport de gestion du conseil d'administration</b>	<b>Page 3</b>		
<b>1. Comptes consolidés</b>	<b>Page 3</b>		
1.1. Situation et activité de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation	Page 3	1.3. Nos ressources humaines	Page 26
1.2. Résultats du groupe durant l'exercice	Page 4	1.4. Nos métiers : un cercle vertueux, ADN du groupe	Page 27
1.3. Evolution prévisible et perspectives d'avenir	Page 4	1.5. L'ancrage local de nos activités, gage d'efficacité et de performances	Page 27
1.4. Description des principaux risques et incertitudes auxquels l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation est confronté	Page 5	1.6. Une démarche qualitative pour satisfaire nos clients	Page 28
1.5. Indications sur l'utilisation des instruments financiers par l'entreprise	Page 8	1.7. Nos résultats et notre impact	Page 28
1.6. Evénements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice de consolidation et la date à laquelle les comptes consolidés sont établis	Page 9	1.8. Notre stratégie face aux contraintes actuelles et à venir	Page 28
1.7. Activités en matière de recherche et développement	Page 9	<b>2. Risques RSE</b>	<b>Page 29</b>
<b>2. Comptes sociaux de la société AUREA</b>	<b>Page 9</b>	2.1. Maîtrise des risques / Domaine social	Page 30
2.1. Situation, activité et résultats de la société durant l'exercice	Page 9	2.2. Maîtrise des risques / Domaine environnemental	Page 34
2.2. Progrès réalisés et difficultés rencontrées	Page 10	2.3. Maîtrise des risques / Domaine sociétal	Page 37
2.3. Evolution prévisible et perspectives d'avenir de la société	Page 10	<b>3. Conclusions et perspectives</b>	<b>Page 38</b>
2.4. Description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée	Page 10	<b>Rapport de l'organisme tiers indépendant (OTI) sur la déclaration de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion</b>	<b>Page 39</b>
2.5. Indications sur l'utilisation des instruments financiers par l'entreprise	Page 10	1. Responsabilité de l'entité	Page 39
2.6. Evénements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice	Page 11	2. Indépendance et contrôle qualité	Page 39
2.7. Activités en matière de recherche et développement	Page 11	3. Responsabilité de l'OTI	Page 39
2.8. Tableau des résultats des 5 derniers exercices et tableau de variation des capitaux propres	Page 11	4. Nature et étendue des travaux	Page 40
2.9. Information sur les délais de paiement fournisseurs	Page 11	5. Moyens et ressources	Page 41
2.10. Information sur les délais de paiement clients	Page 12	6. Conclusion favorable	Page 41
<b>3. Filiales et participations – sociétés contrôlées</b>	<b>Page 12</b>	7. Observations	Page 41
3.1. Prises de participation	Page 12	8. Annexe 1 : informations considérées comme les plus importantes	Page 42
3.2. Cession de filiales ou participations dans des sociétés ayant leur siège en France	Page 12	<b>Déclaration du responsable du Rapport Financier Annuel 2019</b>	<b>Page 43</b>
<b>4. Sociétés contrôlées et part du capital détenue par celles-ci</b>	<b>Page 13</b>	<b>Rapport du président du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise</b>	<b>Page 44</b>
<b>5. Informations concernant le capital de la société</b>	<b>Page 14</b>	1. Préparation et organisation des travaux du conseil	Page 44
5.1. Déclarations de franchissements de seuils de la société AUREA effectuées au cours de l'exercice	Page 14	2. Procédures de contrôle interne	Page 48
5.2. Identité des personnes détenant une participation significative dans le capital de la société au 31/12/2019	Page 14	3. Pouvoirs du directeur général	Page 50
5.3. Participation des salariés au capital social	Page 15	4. Participation aux assemblées	Page 50
5.4. Opérations réalisées par les dirigeants et administrateurs sur le capital social	Page 15	5. Rémunération des mandataires sociaux	Page 51
5.5. Nombre d'actions achetées et vendues au cours de l'exercice	Page 16	<b>Rapport spécial relatif à l'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants</b>	<b>Page 52</b>
5.6. Attribution gratuite d'actions	Page 16	<b>Comptes consolidés au 31/12/2019</b>	<b>Page 53</b>
5.7. Evolution boursière du titre	Page 17	Compte de résultat	Page 54
5.8. Délégations de compétences données au conseil d'administration	Page 17	Bilan simplifié	Page 56
5.9. Offre publique de rachat par la société de ses propres actions	Page 20	Tableau des flux de trésorerie	Page 58
<b>6. Direction générale - Mandataires sociaux</b>	<b>Page 21</b>	Variation des capitaux propres	Page 59
6.1. Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux de la société	Page 21	Annexe aux comptes consolidés	Page 60
6.2. Rémunération des mandataires sociaux	Page 22	Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	Page 87
6.3. Point sur le renouvellement des mandats	Page 24	<b>Comptes sociaux au 31/12/2019</b>	<b>Page 92</b>
<b>7. Conventions visées aux articles L.225-38 et L.225-39 du Code de commerce</b>	<b>Page 24</b>	Bilan simplifié	Page 93
<b>8. Contrôle interne</b>	<b>Page 24</b>	Compte de résultat simplifié	Page 94
<b>Déclaration de performances extra-financières 2019</b>	<b>Page 25</b>	Annexe aux comptes sociaux	Page 88
<b>1. Présentation du modèle d'affaires et des métiers</b>	<b>Page 25</b>	Résultats et autres éléments caractéristiques de la société AUREA au cours des 5 derniers exercices	Page 108
1.1. L'économie circulaire : le cœur de métier d'AUREA	Page 25	Liste des filiales et participations au 31/12/2019	Page 109
1.2. Nos valeurs	Page 26	Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels	Page 110
		Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	Page 115



## Rapport de gestion du conseil d'administration

### 1. Comptes consolidés

#### 1.1. Situation et activité de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation

Le périmètre de consolidation comprend au 31/12/2019 les sociétés :

- AIP (société belge)
- AUREA
- AUREA Développement (ex-AUREA Assurconseil)
- AUREA Investimmo
- AUREA Portugal (société portugaise)
- BAGNOUFFE (société belge)
- BHS (société allemande)
- BORITIS
- BROPLAST
- DE BEC ENTREPRISES
- ECO HUILE
- EPR
- FLAUREA Chemicals (société belge)
- HG Industries
- M LEGO
- META Régénération
- PLASTINEO
- POUDMET
- REGEAL
- ROLL GOM
- RULO (société belge)
- TREZ France
- Immobilière Albrecht 8
- Immobilière de Blachou (société belge)
- Immobilière de Compiègne
- Immobilière des Mofflaines
- Immobilière Pérignat
- Immobilière Pérignat 2
- Immobilière Pérignat 3

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Les entreprises comprises dans le périmètre de consolidation sont contrôlées par le groupe AUREA et sont, de ce fait, consolidées suivant la méthode de l'intégration globale.

Au titre du 4<sup>ème</sup> trimestre 2019, AUREA enregistre un chiffre d'affaires consolidé de 42,4 M€, en recul de 18%. Dans le prolongement des trimestres précédents, le pôle Métaux & Alliages a souffert d'une demande peu soutenue des clients industriels, notamment dans le secteur automobile, aggravée par les mouvements sociaux dans les ports en fin d'année, avec toutefois une orientation plus favorable en fin de trimestre. Dans le pôle Produits dérivés du Pétrole, la distribution de combustibles a pâti de conditions météorologiques défavorables à l'automne. Comme chaque année, le dernier trimestre est caractérisé par la fermeture de certaines usines entre mi et fin décembre. En cumul sur l'exercice 2019, AUREA enregistre un chiffre d'affaires de 184,8 M€ en diminution de 15% par rapport à l'exercice 2018.

- **Pôle Métaux & Alliages**

Outre l'activité dans les alliages d'aluminium particulièrement affectée par la diminution des tonnages vendus et la baisse des prix de vente moyens, les activités dans les alliages de cuivre ont mieux résisté dans un contexte de ralentissement de l'industrie automobile. Après un début d'exercice 2019 très difficile dans le cadmium et le chlorure de zinc, le groupe a commencé à bénéficier d'un retournement du marché en fin d'année, confirmant ainsi la pertinence de la stratégie initiée en matière de diversification. Par ailleurs, les contrats annuels avec les grands donneurs d'ordre, notamment dans l'aluminium, ont été renouvelés fin 2019 pour l'exercice 2020.

- **Pôle Produits dérivés du Pétrole**

Après un 1<sup>er</sup> semestre globalement satisfaisant (+15%), le Pôle Produits dérivés du Pétrole affiche au 2<sup>nd</sup> semestre 2019 des performances commerciales contrastées selon les différentes activités. Le groupe a poursuivi son développement dans la collecte d'huiles moteur usagées et dans le retraitement des hydrocarbures et eaux polluées. Le retraitement des plastiques complexes a connu une fin d'exercice plus difficile suivant l'évolution de l'activité des équipementiers automobiles, néanmoins, le PVC est demeuré bien orienté. Enfin, la distribution de combustibles a poursuivi la mise en œuvre des synergies avec les autres activités du pôle.

- **Pôle Caoutchouc & Développements**

Au cours 4<sup>ème</sup> trimestre 2019, le pôle enregistre une progression satisfaisante de 6%, tirée par l'activité de recyclage des pneus qui a poursuivi sa dynamique de croissance sur le dernier trimestre. L'activité de dépollution de déchets mercuriels a été affectée suite à un souci technique du nouveau four de décontamination retardant ainsi sa montée en puissance. Néanmoins, le carnet de commandes s'étoffe et permet d'anticiper une nette progression sur les trimestres à venir.

## 1.2. Résultats du groupe durant l'exercice

Les principes comptables appliqués par le groupe AUREA au 31/12/2019 sont les mêmes que ceux retenus pour les états financiers du groupe au 31/12/2018.

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2019 s'élève à 184,8 M€ contre 217,1 M€ en 2018.
- Le résultat opérationnel courant s'élève à 860 K€ contre 4 887 K€ en 2018.
- Le résultat net consolidé s'établit à -1 406 K€ contre +2 773 K€ en 2018. Après prise en compte de la part des minoritaires, le résultat net consolidé part du groupe ressort en perte à hauteur de 1 417 K€.
- Par action, le résultat net passe de 0,24 € au 31/12/2018 à -0,14€ au 31/12/2019. Le résultat net 2019 dilué par action est également de -0,14€ compte tenu de l'absence d'éléments dilutifs au 31/12/2019.
- A la clôture de l'exercice, les capitaux propres du groupe s'élèvent à 60,1 M€ contre 79,1M€ au 31/12/2018. La dette obligataire et bancaire s'élève à 34,6 M€, l'endettement net ressortant à 14,6 M€.

### 1.3. Evolution prévisible et perspectives d'avenir

La forte volatilité des cours des métaux, dans un contexte d'incertitude générale, appelle à une grande vigilance.

La crise pandémique du Covid-19, débutée mi-mars 2020, avec des conséquences sanitaires et économiques qu'il n'est pas possible d'estimer à ce stade, exacerbe ce manque de visibilité, et impose un surcroît de prudence pour les trimestres à venir.

AUREA, comme à son habitude, reste prudent quant à la disponibilité des matières premières et, grâce à un outil industriel ayant bénéficié d'investissements industriels soutenus ces dernières années, saisira les opportunités de marché.

### 1.4. Description des principaux risques et incertitudes auxquels l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation est confronté

AUREA a procédé à une revue des risques susceptibles d'avoir une incidence sur son activité, sa situation financière ou ses résultats, ses opérations commerciales et économiques et le cours de bourse du groupe. L'attention des actionnaires et des investisseurs est toutefois attirée sur le fait que d'autres risques peuvent exister, non identifiés à la date d'établissement du présent document ou dont la réalisation n'est pas considérée, à cette même date, comme susceptible d'avoir un effet défavorable significatif. AUREA estime que les risques présentés ci-après sont ceux qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur ses activités, sa situation financière, ses résultats ou sa capacité à réaliser ses objectifs et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs que ceux présentés ci-après.

#### 1.4.1. Risques clients

Les activités du groupe peuvent être de nature cyclique, avec notamment une exposition aux secteurs de l'automobile et de la construction. Il n'existe pas de client dominant (le plus gros client représentant 10% du chiffre d'affaires en 2019 et le second moins de 6%). La société estime que le risque client est faible.

#### 1.4.2. Risques fournisseurs

- **Risques de concurrence par les fournisseurs et de défaut d'approvisionnement par leur part :**

Certains collecteurs de déchets pourraient être tentés de concurrencer AUREA. L'usine OSILUB (filiale de VEOLIA et de TOTAL), destinée à traiter de l'huile usagée, a eu un impact sur les approvisionnements d'ECO HUILE. Au cours des derniers exercices, AUREA a fait face à des difficultés d'approvisionnement et, plus particulièrement depuis juin 2019, la destruction d'huiles par les cimentiers ayant pesé sur les approvisionnements malgré les réglementations européennes.

- **Risques liés à des fournisseurs dominants :**

Il n'existe pas de fournisseur dominant au niveau du groupe.

- **Impact négatif lié à l'éloignement des fournisseurs :**

Les coûts croissants du transport peuvent limiter les gains de productivité.

#### 1.4.3. Risques liés à l'évolution du marché

Les prix de vente et d'achat de beaucoup de déchets sont liés à l'évolution des prix des matières premières (essentiellement métaux et pétrole) et donc susceptibles de variations significatives. Même si la répercussion des variations de prix des déchets de matières premières dans les prix de vente est toujours réalisée en fonction du marché, des déséquilibres peuvent intervenir pendant des périodes plus ou moins longues et perturber le besoin en fonds de roulement d'AUREA. Toutefois, la règle est de ne jamais spéculer sur l'évolution des cours des matières premières, de maintenir les stocks le plus bas possible et de se couvrir – lorsque la matière première concernée le permet – pour minimiser les risques. L'évolution des prix des matières premières peut avoir un impact sur la rentabilité du groupe, à travers une augmentation des charges (consommation d'énergie, frais de transport) et / ou une baisse en volume des produits à traiter.

Les contraintes réglementaires peuvent également avoir un impact sur les résultats : les décisions d'investissements (souvent demandées par la DREAL) ont des effets progressifs dès la 1<sup>ère</sup> année de leur réalisation et leur plein effet se manifeste lors des exercices suivants. Ces contraintes réglementaires peuvent avoir une incidence sur le bon aboutissement ou le délai de réalisation des projets.

#### 1.4.4. Risques liés à la concurrence

Le groupe, qui fonctionne avec une politique de niches, présente des savoir-faire et des outils industriels spécifiques, diminuant d'autant les risques de concurrence frontale.

- **Dans le Pôle Métaux& Alliages** : la concurrence pourrait provenir des Pays de l'Est en cassant les prix quand la demande fléchit sur leurs propres marchés. Dans ce domaine, AUREA se distingue par son mix-produits et ses outils de production, car ses usines disposent d'une avance technologique certaine au niveau du taux d'affinage. L'exigence des clients en matière de qualité et de sécurité des approvisionnements, en particulier dans les secteurs automobile et aéronautique, constitue une réelle protection contre ce type de concurrence.
- **Dans le Pôle Produits dérivés du Pétrole** : Dans le secteur des huiles usagées, ECO HUILE a su bâtir de solides barrières à l'entrée de nouveaux concurrents, grâce à un outil industriel très performant, à une avance technique reconnue. Environ 80 M€ seraient nécessaires à la construction d'une usine équivalente à celle d'ECO HUILE à Lillebonne. Cependant une concurrence dans le retraitement des huiles est envisageable à terme. Au vu des investissements nécessaires, seuls les grands groupes pétroliers seraient en mesure de construire une telle usine.

Enfin, le risque de concurrence pourrait provenir de certains collecteurs qui décideraient de créer un outil industriel ou d'exporter les matières premières, privant ainsi AUREA d'une source d'approvisionnement. Dans le secteur du plastique, la concurrence provient en partie des producteurs de pièces neuves qui s'équipent en matériels de recyclage. L'avance technologique du groupe AUREA en matière de traitement des déchets en ce qui concerne les plastiques complexes, devrait lui permettre de se déployer sur ce marché à fort potentiel.

- **Dans le Pôle Caoutchouc& Développements** : la concurrence est très fragmentée et la crise a entraîné la disparition d'un nombre certain d'acteurs, notamment en Allemagne, renforçant d'autant la part de marché d'AUREA dans ce domaine. Les concurrents asiatiques, notamment chinois, n'ont pas obtenu l'autorisation de commercialiser leurs produits en Europe car ceux-ci sont jugés non-conformes à la réglementation européenne REACH. Si cette dernière venait à changer, l'environnement concurrentiel et la rentabilité du pôle pourraient en être sensiblement affectés.

#### 1.4.5. Risques liés aux évolutions technologiques

AUREA ne dispose pas de brevets et ne dépend d'aucune licence. La société utilise ses propres technologies et savoir-faire, qu'elle améliore en permanence :

- Les procédés utilisés par la filiale ECO HUILE pour le recyclage des huiles usagées ne sont pas brevetés, mais ils demandent une telle efficacité et une telle précision des réglages que seule une longue expérience peut autoriser leur utilisation.
- Dans les plastiques complexes, le savoir-faire de BROPLAST lui donne une nette avance concurrentielle pour traiter ce type de produits évoluant en permanence (thermoplastiques, plastiques à mémoire de forme, plastiques souples, ...).
- Le leadership européen obtenu progressivement dans le Pôle caoutchouc a démontré l'efficacité des technologies utilisées et la capacité de ROLL GOM à les utiliser efficacement.
- Dans le secteur des métaux, la mise en œuvre d'investissements au meilleur niveau technologique européen, le savoir-faire en matière d'alliages et la performance de l'organisation industrielle lui assurent une excellente position concurrentielle.

Compte-tenu de ce qui précède, AUREA considère que le risque technologique est faible. Toutefois, en raison du caractère évolutif du marché du développement durable (des évolutions peuvent se produire à tout moment), AUREA est en permanence à la recherche de projets industriels.

#### 1.4.6. Risques de dépendance vis à vis d'hommes clés

Joël PICARD est Président et Directeur Général du groupe AUREA, fondateur et principal actionnaire (en direct et par l'intermédiaire de la société FINANCIERE 97 qu'il contrôle). Conscient des risques potentiels liés à une telle organisation, le conseil d'administration a mis en place les structures nécessaires à la pérennité des différentes sociétés du groupe, en particulier :

- Un comité de direction exécutif (composé de 7 membres) a été instauré,
- Les compétences managériales ont été renforcées par l'embauche de managers dotés d'une solide expérience des métiers du groupe,
- D'un point de vue opérationnel, le groupe est décentralisé et chaque filiale est gérée de manière décentralisée par un manager, professionnel expérimenté du pôle concerné.

#### 1.4.7. Risques juridiques

- Mise en application de la Directive Européenne Déchets (Directive 2006-12-CE entrée en vigueur le 17 mai 2006) : la Communauté Européenne fixe un ordre de priorité pour le traitement de l'ensemble des déchets, dans un but de réduction :
  1. Réemploi (re-use)
  2. Recyclage
  3. Valorisation énergétique
  4. Enfouissement pour les déchets ultimes
- Par son activité de retour des produits usagés à la matière première, qu'il s'agisse des huiles, du PVC, du caoutchouc, de l'aluminium, du cuivre ou du zinc, ou encore du mercure ou du cadmium, AUREA contribue au traitement des déchets non réutilisables en l'état. AUREA estime que la mise en œuvre de cette directive n'est pas un facteur de risque mais au contraire une opportunité.
- **Retrait d'agrément** : AUREA estime que le risque de retrait d'agrément est très faible, voire hypothétique, compte tenu de l'importance stratégique du recyclage et des enjeux environnementaux, aussi bien à un niveau français qu'europpéen.
- **Assurances** : la société a une politique d'assurance systématique pour couvrir tous les risques le plus largement possible. AUREA a souscrit pour l'ensemble du groupe une assurance "dommages directs" pour 360M€ et une assurance "perte d'exploitation" pour 79 M€. Le groupe estime que la probabilité d'un sinistre dont les dommages dépasseraient ces limites est faible. Le montant global des primes d'assurances payées en 2019 (hors prévoyance) par les sociétés du groupe s'élève à 1,2 M€.
- **Responsabilité civile des dirigeants** : AUREA est titulaire d'une police dont les garanties couvrent les conséquences pécuniaires de la responsabilité civile des dirigeants de droit et de fait en cas de mise en cause pour tous les manquements aux obligations légales, réglementaires ou statutaires commises dans le cadre de leurs fonctions. Ce contrat a également pour objet de garantir les frais de dépense exposés pour la défense civile et / ou pénale. La garantie est étendue aux frais de gestion de crise, afin de bénéficier des prestations d'une société de gestion de crise en cas de besoin.

#### 1.4.8. Risques financiers

- **Taux**: faible.

La société est financée au travers de crédits bancaires et d'un emprunt obligataire d'une maturité de 5 ans, émis en juin 2019 pour un montant de 10 M€ au taux de 3,38%. En juin 2019 a été remboursé un emprunt obligataire d'un montant de 13,6 M€ en principal, qui avait été émis en juin 2013 au taux de 4,75%. L'endettement est soit à taux fixe (en particulier l'obligation), soit à taux variable, couvert partiellement par des swaps taux fixe. La rémunération de la part de la trésorerie nette positive placée en taux variables peut évoluer en fonction d'une variation desdits taux.

- **Change**: néant.

Les ventes sont essentiellement payables en euros. Les ventes en devises sont marginales et sont réalisées majoritairement en dollars. Elles sont systématiquement protégées par une couverture de change, quand le coût de la couverture n'excède pas le risque estimé. Peu d'importations sont réalisées en dehors de la zone euro.

- **Liquidité:** néant.

AUREA a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir. L'endettement net du groupe est faible. L'endettement total à moins de 1 an est de 7,5 M€, contre une trésorerie disponible de 20,0 M€ et un total de capitaux propres 60,1 M€ au 31/12/2019. Les emprunts bancaires et assimilés représentent un montant de 24,4 M€ à fin décembre 2019 et la dette obligataire s'élève à 10,0 M€ (émission mi 2019 et de maturité mi-2024). Les crédits bancaires n'intègrent que des clauses standards, en particulier en matière de remboursement anticipé.

#### 1.4.9. Risques environnementaux

Le groupe AUREA opère globalement dans des secteurs sensibles et respecte les réglementations environnementales applicables, afin de minimiser les risques environnementaux et industriels. Ces risques ne peuvent toutefois pas, compte tenu de la nature des activités du groupe AUREA, être totalement écartés.

La filiale ECO HUILE est certainement celle qui est la plus sensible. Le site de Lillebonne est classé ICPE (Industrie Classée pour la Protection de l'Environnement), comme toutes les industries pétrolières. Un arrêté préfectoral précise les critères de sécurité à prendre en compte ainsi que les contraintes environnementales en vigueur en France : procédures de contrôle des matériels importants pour la sécurité, contrôle de la qualité des fumées, suppression de l'incinération, contrôle de la qualité des eaux traitées et rejetées dans le milieu naturel, contrôle des tours aéro-réfrigérantes. Toutes ces prescriptions font l'objet de rapports, d'études de dangers et d'études sanitaires remis à la DREAL, ainsi que de contrôles internes. Un programme informatique enregistre tous les contrôles effectués régulièrement par les équipes de maintenance, les anomalies éventuellement décelées, les solutions adoptées. Une évaluation de ces contrôles est effectuée par sondages. La DREAL vérifie les installations et le fonctionnement de l'usine, soumise chaque année à des normes de plus en plus rigoureuses. Même les Douanes, qui traitent des produits pétroliers, ont le pouvoir de visiter l'usine à l'improviste. L'univers est donc extrêmement réglementé et dépend de multiples décrets, lois, directives européennes, qu'AUREA ne peut ignorer et qui l'obligent à investir régulièrement dans des installations moins polluantes et plus efficaces. Les mêmes contraintes s'appliquent, à des degrés divers, à quasiment toutes les installations industrielles du groupe.

Comme prévu aux articles L. 516 du Code de l'environnement et ce, sous la forme prévue à l'arrêté du Ministre de l'Ecologie, du Développement durable et de l'Energie du 31/07/2012, AUREA a mis en place une ligne de cautionnement pour les filiales concernées du groupe, d'un montant total de 2,6 M€.

#### 1.4.10. Risques liés aux récentes acquisitions

Aucun risque lié aux récentes acquisitions n'a été identifié.

#### 1.4.11. Risques sur les actions autodétenues

La société détenait, au 31/12/2019, 550 282 de ses propres actions (y compris contrat de liquidité). Le risque attaché à cette autodétention est mentionné dans l'annexe des comptes consolidés.

#### 1.4.12. Faits exceptionnels et litiges

La société a procédé à une revue des risques exceptionnels et des litiges auxquels elle peut être confrontée. Il n'existe pas de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont AUREA a eu connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu dans les 12 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité d'AUREA ou du groupe.

### 1.5. Indications sur l'utilisation des instruments financiers par l'entreprise, lorsque cela est pertinent pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière et de ses pertes ou profits

Néant.

## 1.6. Événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice de consolidation et la date à laquelle les comptes consolidés sont établis

Dans le cadre de la crise pandémique du Covid-19 apparue au début de 2020, plusieurs filiales de la société AUREA ont été contraintes de stopper leur activité à partir du 17 mars 2020, quand la décision de confinement a été décidée au plan national par le gouvernement français, soit pour des raisons sanitaires, soit du fait de l'arrêt d'activité d'un certain nombre de leurs clients, notamment dans le secteur automobile. Des demandes de chômage partiel ont alors été faites auprès des autorités compétentes. Les filiales concernées ont toutes relancé leurs activités de façon partielle à partir de mi-avril dans le cadre de procédures sanitaires spécifiques.

La Direction suit de près les développements de cette crise avec une attention particulière portée à la situation de trésorerie. Toutefois, au regard des informations disponibles à ce stade, les conséquences sanitaires et économiques de cette pandémie sur la situation financière de la Société sont difficiles à estimer.

## 1.7. Activités en matière de recherche et développement

Les sociétés du groupe AUREA ont continué à effectuer des opérations de développement visant à l'amélioration des procédés industriels de traitement des matières à recycler.

# 2. Comptes sociaux de la société AUREA

## 2.1. Situation, activité et résultats de la société durant l'exercice

Les comptes sociaux de l'exercice clos le 31/12/2019 ont été établis en suivant les mêmes méthodes que lors de l'exercice précédent, dans le respect des dispositions du plan comptable et en observant les principes de prudence et de sincérité. Comme précédemment, la société a poursuivi ses prestations de management et de service envers ses filiales, générant un chiffre d'affaires de 1 896 564 € HT contre 2 157 194 € HT pour l'exercice 2018.

### 2.1.1. Résultat d'exploitation

Avec un chiffre d'affaires de 1 896 564 €, des produits divers de 96 658 € et des charges d'exploitation de 2 288 580 €, le résultat d'exploitation d'AUREA ressort en perte de 295 359 € à comparer à un bénéfice de 401 120 € enregistré l'an dernier.

### 2.1.2. Résultat financier

Les produits financiers s'élèvent à 2 901 434 €. Outre 2 000 000 € de dividendes versés par les filiales, les produits financiers incluent le gain sur les placements financiers et les intérêts perçus sur les comptes courants et prêts intra-groupe. Les charges financières s'élèvent à 676 915 €, composées des intérêts sur les emprunts bancaires et sur les obligations émises en juin 2013 et juin 2019, ainsi que de la dépréciation sur valeurs mobilières de placement. Le résultat financier s'établit à 2 224 518 €.

### 2.1.3. Résultat courant

Le résultat courant avant impôt s'élève à 1 931 771 €.

### 2.1.4. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel présente une perte de 10 406 €.

### 2.1.5. Résultat net

Dans le cadre de l'intégration fiscale dont AUREA est la tête de groupe, l'impôt sur les bénéfices est négatif de 288 079 €. Compte tenu de ce qui précède, le résultat net s'établit à 2 209 445 € contre 4 444 271 € l'an dernier.

*Dans le cadre de l'assemblée générale qui se tiendra le 23 juillet 2020, il vous sera proposé d'approuver les comptes annuels qui vous ont été présentés. Lors de cette assemblée générale, il vous sera également soumis une proposition d'affectation du résultat.*

## 2.2. Progrès réalisés et difficultés rencontrées

La société n'a pas rencontré de difficultés particulières. Compte tenu de son rôle d'animation du groupe, AUREA a suscité et apporté son soutien aux filiales dans leur démarche de progrès.

## 2.3. Evolution prévisible et perspectives d'avenir de la société

La société poursuit l'animation de ses filiales et recherche de façon permanente, non seulement à renforcer ses activités existantes, mais aussi à se développer dans de nouvelles activités et sur de nouveaux territoires géographiques. Sa politique de développement externe se concentre dans le développement durable.

Sa stratégie de croissance externe demeure axée sur les points suivants :

- Acquisition de sociétés de taille moyenne ;
- Non subventionnées ;
- Utilisant des technologies éprouvées dans le domaine du recyclage et de la régénération ;
- Opérant sur des "businessmodels" rentables ;
- Avec la mise en place de financements adaptés.

## 2.4. Description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée

Les principaux risques auxquels le Groupe AUREA est exposé figurent au paragraphe 1.4 du présent rapport. La société n'est pas exposée de manière significative sur les marchés financiers, en dehors des titres d'autocontrôle. Il n'existe pas de risque notable en matière de risques pays.

## 2.5. Indications sur l'utilisation des instruments financiers par l'entreprise

Néant.

## 2.6. Evènements importants survenus depuis la date de clôture de l'exercice

Dans le cadre de la crise pandémique du Covid-19 apparue au début de 2020, plusieurs filiales de la société AUREA ont été contraintes de stopper leur activité à partir du 17 mars 2020, quand la décision de confinement a été décidée au plan national par le gouvernement français, soit pour des raisons sanitaires, soit du fait de l'arrêt d'activité d'un certain nombre de leurs clients, notamment dans le secteur automobile. Des demandes de chômage partiel ont alors été faites auprès des autorités compétentes. Les filiales concernées ont toutes relancé leurs activités de façon partielle à partir de mi-avril dans le cadre de procédures sanitaires spécifiques.

La Direction suit de près les développements de cette crise avec une attention particulière portée à la situation de trésorerie. Toutefois, au regard des informations disponibles à ce stade, les conséquences sanitaires et économiques de cette pandémie sur la situation financière de la Société sont difficiles à estimer.

## 2.7. Activité en matière de recherche et développement

La société AUREA n'a eu, au cours de l'exercice écoulé, aucune activité de recherche et développement, mais a encouragé celle de ses filiales.

## 2.8. Tableau des résultats des 5 derniers exercices et tableau de variation des capitaux propres

Conformément aux dispositions de l'article R.225-102 du Code de commerce, vous trouverez joint en annexe au présent rapport le tableau des résultats de la société pour les 5 derniers exercices. Vous trouverez enfin, joint en annexe au présent rapport, un tableau de variation des capitaux propres.

## 2.9. Information sur les délais de paiement fournisseurs

Les délais de paiement appliqués par AUREA en matière de dettes fournisseurs et de créances clients sont conformes aux dispositions des articles L.441-6 et L.441-1 du Code de commerce. Sauf disposition contraire figurant dans les conditions générales de vente ou convenues avec les fournisseurs, les sommes dues aux fournisseurs sont payées dans un délai contractuel moyen de 30 jours suivant la date de réception de la facture.

Factures reçues non réglées au 31/12/2019 dont le terme est échu	0 jour	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>						
Nombre de factures concernées	-	2	1	2	-	5
Montant total HT des factures (€)	-	9 540	772	28 900	-	39 212
% du montant total HT des achats de l'exercice	-	1%	0%	2%	-	3%
<b>(B) Factures exclues de (A) relatives à des dettes litigieuses</b>						
Nombre de factures concernées	3					3
Montant total HT des factures exclues (€)	5 791					5 791
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuels ou légaux)</b>						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux					

Les charges externes sont essentiellement constituées d'honoraires payés comptant.

## 2.10. Information sur les délais de paiement clients

Les créances clients ne sont constituées que de prestations d'AUREA facturées à ses filiales.

Factures émises non réglées au 31/12/2019 dont le terme est échu	0 jour	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	-	-	-	-	-	-
Montant total HT des factures (€)	-	-	-	-	-	-
% du chiffre d'affaires total HT de l'exercice	-	-	-	-	-	-
(B) Factures exclues de (A) relatives à des créances litigieuses						
Nombre de factures exclues	2					2
Montant total HT des factures exclues (€)	110 576					110 576
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuels ou légaux)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels					

## 3. Filiales et participations - Sociétés contrôlées

En vous rendant compte de l'activité de la société, nous vous avons exposé l'activité de ses filiales et des sociétés qu'elle contrôle. Conformément aux dispositions de l'article L.233-15 du Code de commerce, le tableau des filiales et participations est annexé au bilan. Concernant ces filiales et participations, nous portons également à votre connaissance les éléments suivants :

- Prises de participation significatives dans les sociétés ayant leur siège en France et représentant plus du 1/20<sup>ème</sup>, du 1/10<sup>ème</sup>, du 1/5<sup>ème</sup>, du 1/3, de la moitié ou des 2/3 du capital d'une telle société ou la prise de contrôle de telles sociétés.

### 3.1. Prises de participation

#### Directes

- Néant

#### Indirectes

- Néant

### 3.2. Cession de filiales ou de participations dans des sociétés ayant leur siège en France

- Néant

#### 4. Sociétés contrôlées et part du capital détenue par celles-ci

Nous vous rappelons qu'au 31/12/2019 la société contrôle directement et indirectement les sociétés suivantes :

Société	Forme sociale	% de capital détenu
AIP (Belgique)	SPRL	100%
AUREA Développement (ex-AUREA Assurconseil)	SARL	100%
AUREA Investimmo	SAS	100%
AUREA Portugal (Portugal)	SA	98%
BAGNOUFFE (Belgique)	SPRL	100%
BHS (Allemagne)	GmbH	100%
BORITIS	SAS	100%
BROPLAST	SAS	100%
DE BEC ENTREPRISES	SASU	100%
ECO HUILE	SAS	100%
EPR	SARL	100%
FLAUREA Chemicals (Belgique)	SA	100%
HG Industries	SAS	100%
M LEGO	SAS	100%
META Régénération	SA	100%
PLASTINEO	SAS	60%
POUDMET	SAS	100%
REGEAL	SAS	100%
ROLL GOM	SAS	100%
RULO (Belgique)	SA	100%
TREZ France	SAS	100%
Immobilière Albrecht 8	SCI	100%
Immobilière de Blachou (Belgique)	SPRL	100%
Immobilière de Compiègne	SCI	100%
Immobilière des Mofflaines	SCI	100%
Immobilière Pérignat	SCI	100%
Immobilière Pérignat 2	SCI	100%
Immobilière Pérignat 3	SCI	100%

Aucune de ces sociétés ne détient de participation dans AUREA.

## 5. Informations concernant le capital de la société

### 5.1. Déclarations de franchissements de seuils de la société AUREA effectuées au cours de l'exercice

- Par courrier reçu le 28/01/2019, la société anonyme SUNNY Asset Management – 129, Avenue Charles de Gaulle – 92200 Neuilly sur Seine – agissant pour le compte de fonds dont elle assure la gestion, a déclaré, à titre de régularisation, avoir franchi en baisse, le 19/12/2018, le seuil de 5% du capital de la société AUREA et détenir, à cette date, pour le compte desdits fonds, 548 291 actions AUREA représentant autant de droits de vote, soit 4,56% du capital et 2,93% des droits de vote de cette société. Ce franchissement de seuil résulte d'une cession d'actions sur le marché. Le déclarant a précisé détenir, au 28/01/2019, pour le compte desdits fonds, 541 362 actions AUREA représentant autant de droits de vote, soit 4,50% du capital et 2,89% des droits de vote de cette société.
- Par courrier reçu le 12/11/2019, Joël PICARD a déclaré avoir franchi, directement et indirectement par l'intermédiaire des sociétés qu'il contrôle, le 5/11/2019, le seuil des 2/3 du capital De la société AUREA et détenir, directement et indirectement, 6 861 390 actions AUREA représentant 12 768 584 droits de vote, soit 69,25% du capital et 76,88% des droits de vote répartis comme suit.

<i>Au 12/11/2019</i>	<b>Nombre d'actions</b>	<b>% du capital</b>	<b>Nombre de droits de vote</b>	<b>% des droits de vote</b>
FINANCIERE 97	4 476 571	45,18%	8 222 337	49,51%
Joël PICARD	2 382 757	24,05%	4 544 185	27,36%
NORTHBROOK Belgium	2 062	0,02%	2 062	0,01%
<b>Total Joël PICARD</b>	<b>6 861 390</b>	<b>69,25%</b>	<b>12 768 584</b>	<b>76,88%</b>

Ce franchissement de seuil résulte de la réduction de capital d'AUREA suite à l'OPRA (cf. paragraphe 5.9).

### 5.2. Identité des personnes détenant une participation significative dans le capital de la société au 31/12/2019

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de commerce, les personnes physiques ou morales qui détiennent directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote aux assemblées générales sont les suivantes :

- Joël PICARD, domicilié Quai des Usines 12 – 7800 Ath (Belgique), détient 2 382 757 actions AUREA, soit 24,05% du capital et 27,36% des droits de vote nets.
- La société FINANCIERE 97, dont le siège social est 3, Avenue Bertie Albrecht – 75008 Paris, immatriculée 384 723 921 RCS Paris, détient 4 476 571 actions, soit 45,18% du capital et 49,51% des droits de vote nets. Cette société est contrôlée par Joël PICARD.
- La société CM-CIC Investissement, dont le siège social est 28, Avenue de l'Opéra – 75002 Paris, immatriculée 317 586 220 RCS Paris, détient 773 725 actions représentant 7,8% du capital et 9,4% des droits de vote nets (à la connaissance d'AUREA).

### 5.3. Participation des salariés au capital social

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après l'état de la participation des salariés au capital social au dernier jour de l'exercice, soit au 31/12/2019 : néant.

Nous vous rappelons que, conformément à l'article L.225-129-6 du Code de commerce, lorsque le rapport présenté par le conseil d'administration à l'assemblée générale ordinaire annuelle fait apparaître que les actions détenues collectivement par les salariés de la société (ou des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L.225-180 du Code de commerce) représentent moins de 3% du capital social, le conseil d'administration doit convoquer une assemblée générale extraordinaire des actionnaires, à l'effet de se prononcer sur un projet de résolution tendant à réaliser une augmentation de capital réservée aux salariés, dans le cadre de l'article L.443-5 du Code du travail, c'est à dire adhérent à un plan d'épargne d'entreprise (PEE) ou à un plan d'épargne salariale volontaire (PPESV).

La dernière assemblée générale extraordinaire appelée à statuer sur une augmentation de capital réservée aux salariés s'est tenue le 22/06/2017 dans sa 16<sup>ème</sup> résolution. Dans la mesure toutefois où une nouvelle délégation de compétence vous sera soumise en vue de procéder à une augmentation du capital social au cours de la prochaine assemblée générale, vous aurez également à vous prononcer sur une augmentation de capital au profit des salariés de la société.

### 5.4. Opérations réalisées par les dirigeants et administrateurs sur le capital social

Les opérations réalisées, au cours de l'exercice 2019 sur les titres de la société par les personnes visées à l'article L. 621-18-2 du Code monétaire et financier, et selon les modalités prévues par les articles 222-14 et 222-15 du Règlement Général de l'Autorité des marchés financiers, sont les suivantes :

#### Joël PICARD, Président Directeur Général et administrateur

- Opération en date du 15/03/2019 : acquisition sur le marché de 1 000 actions au prix unitaire de 5,80 €.
- Opération en date du 23/07/2019: souscription de 73 221 actions au prix unitaire de 4,81 € au titre de l'option pour le paiement du dividende en actions.

#### NORTHBROOK Belgium, personne morale liée à Joël PICARD

- Opération en date du 19/03/2019 : acquisition sur le marché de 2 000 actions au prix unitaire de 5,74 €.
- Opération en date du 23/07/2019 : souscription de 62 actions au prix unitaire de 4,81 € au titre de l'option pour le paiement du dividende en actions.

#### FINANCIERE 97, Administrateur

- Opération en date du 23/07/2019: souscription de 31 185 actions au prix unitaire de 4,81 € au titre de l'option pour le paiement du dividende en actions.

#### René RIPER, Administrateur

- Opération en date du 23/07/2019: souscription de 2 567 actions au prix unitaire de 4,81 € au titre de l'option pour le paiement du dividende en actions.
- Opération en date du 30/10/2019 : cession dans le cadre de l'OPRA de 102 099 actions au prix unitaire de 6,50 €.

#### Monique RIPER, personne physique liée à René RIPER, Administrateur

- Opération en date du 23/07/2019: souscription de 38 actions au prix unitaire de 4,81 € au titre de l'option pour le paiement du dividende en actions.

## 5.5. Nombre d'actions achetées et vendues au cours de l'exercice

Conformément aux dispositions de l'article L.225-211 du Code de commerce, vous trouverez ci-dessous les informations sur les opérations d'achat d'actions réalisées au cours de l'exercice clos le 31/12/2019.

Le programme de rachat d'actions, renouvelé par l'assemblée générale mixte du 20/06/2019, a pour objectifs, par ordre de priorité :

- L'annulation de tout ou partie des titres ainsi rachetés, dans la limite maximale légale de 10% du nombre total des actions composant le capital social, par période de vingt-quatre (24) mois, dans le cadre de la 19<sup>ème</sup> résolution de la présente assemblée générale et sous réserve de l'adoption de ladite résolution ;
- Favoriser la liquidité et animer le cours des titres de la société dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'Association Française des Marchés Financiers (AMAFI) reconnue par l'Autorité des Marchés Financiers ;
- La remise d'actions (à titre d'échange, de paiement ou autre) dans le cadre d'opérations de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport ;
- La remise d'actions lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant accès au capital par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière ;
- La remise d'actions à ses mandataires sociaux et salariés ainsi qu'à ceux des sociétés qui lui sont liées, dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi, notamment dans le cadre de plans d'options d'achat d'actions, d'attribution gratuite d'actions existantes ou de plans d'épargne d'entreprise ou interentreprises ; ou
- La conservation des actions à des fins de gestion patrimoniale et financière.

Bilan 2019 du programme de rachat :

Actions	Nombre d'actions	Prix moyen pondéré	Total
Achats	347 781	5,61 €	1 950 579,16 €
Ventes	-		-
Annulations	2 300 000	6,50 €	14 950 000,00 €
Transferts (*)			
Commissions sur achats d'actions propres			
Nombre d'actions auto détenues au 31/12/2019 hors contrat de liquidité			549 040
Nombre d'actions détenues au 31/12/2019 par le contrat de liquidité			1 242
Total nombre d'actions autodétenues au 31/12/2019			550 282

(\*) Dont attribution définitive d'actions gratuites

## 5.6. Attribution gratuite d'actions

Une délégation de compétence a été donnée au conseil d'administration, en vue d'attribuer gratuitement des actions de la société, par l'assemblée générale du 23/06/2016, pour une durée de 38 mois. Cette délégation a été renouvelée par l'assemblée générale du 20/06/2019.

Les opérations réalisées au titre de l'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants font l'objet, conformément aux dispositions de l'article L.225-197-4 du Code de commerce, d'un rapport spécial.

- Attribution gratuite d'actions au personnel salarié en 2017 : 11 093
- Attribution gratuite d'actions au personnel salarié en 2018 : 21 100
- Attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants en 2019 : 35 300

## 5.7. Evolution boursière du titre



## 5.8. Délégations de compétences données au conseil d'administration

Conformément à l'article L. 225-100 alinéa 7 du Code de commerce, vous trouverez ci-après un tableau récapitulatif des délégations de compétence à l'effet d'augmenter le capital, en cours de validité sur tout ou partie de l'exercice 2019, données au conseil d'administration par les assemblées générales extraordinaires des actionnaires (ci-après "AGE") de la société du 22 juin 2017, du 21 juin 2018 et du 20 juin 2019.

Délégations de compétence données au conseil d'administration par l'AGE	Caractéristiques	Utilisation de l'autorisation
Attribution gratuite d'actions existantes ou nouvelles au profit des salariés et mandataires sociaux dans la limite de 1% du capital (AGE du 23/06/2016 – 11 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal maximum : 1% du capital social Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 38 mois à compter du 23/06/2016	Attribution de <b>11 093 actions</b> le 14/09/2017 Attribution de <b>21 100 actions</b> le 4/09/2018
Augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires par émission de toutes valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, à des actions de la société ou par incorporation de bénéfices, primes, réserves ou autres et émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créances (AGE du 22/06/2017 – 9 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 22/06/2017	Non utilisée

Délégations de compétence données au conseil d'administration par l'AGE	Caractéristiques	Utilisation de l'autorisation
Augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par émission de toutes valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions de la société ou émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance (AGE du 22/07/2017 – 10 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 22/06/2017	Non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par placement privé par émission de toutes valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions de la société ou émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance (AGE du 22/06/2017 – 11 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 22/06/2017	Non utilisée
Emission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès à des actions de la société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires en cas d'offre publique d'échange initiée par la société (AGE du 22/06/2017 – 12 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 22/06/2017	Non utilisée
Emission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès à des actions avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital (AGE du 22/06/2017 – 13 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 22/06/2017	Non utilisée
Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription des actionnaires (AGE du 22/06/2017 – 14 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 22/06/2017	Non utilisée
Réduction du capital social conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce (AGE du 22/06/2017 – 15 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum : 10% du capital Modalités de détermination du prix: selon les conditions légales Durée : 18 mois à compter du 22/06/2017	Non utilisée
Réduction du capital social conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce (AGE du 21/06/2018 – 11 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum : 10% du capital Modalités de détermination du prix: selon les conditions légales Durée : 18 mois à compter du 21/06/2018	Non utilisée
Augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires par émission de toutes valeurs mobilières donnant accès, immédiatement ou à terme, à des actions de la société ou par incorporation de bénéfices, primes, réserves ou autres et émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créances (AGE du 20/06/2019 – 13 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 20/06/2019	Non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par émission de toutes valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions de la société ou émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance (AGE du 20/06/2019 – 14 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 20/06/2019	Non utilisée

Délégations de compétence données au conseil d'administration par l'AGE	Caractéristiques	Utilisation de l'autorisation
Augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires par placement privé par émission de toutes valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions de la société ou émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance (AGE du 20/06/2019 – 15 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 20/06/2019	Non utilisée
Emission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès à des actions de la société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires en cas d'offre publique d'échange initiée par la société (AGE du 20/06/2019 – 16 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 20/06/2019	Non utilisée
Emission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès à des actions avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital (AGE du 20/06/2019 – 17 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 20/06/2019	Non utilisée
Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription des actionnaires (AGE du 20/06/2019 – 18 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum (*) : 30 000 000 € Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 26 mois à compter du 20/06/2019	Non utilisée
Réduction du capital social conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce (AGE du 20/06/2019 – 19 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal global maximum : 10% du capital Modalités de détermination du prix: selon les conditions légales Durée : 18 mois à compter du 20/06/2019	<b>Annulation de 2 300 000 actions en date du 5/11/2019 suite à OPRA</b>
Attribution gratuite d'actions existantes ou nouvelles au profit des salariés et mandataires sociaux dans la limite de 1% du capital (AGE du 20/06/2019 – 20 <sup>ème</sup> résolution)	Montant nominal maximum (*) : 1% du capital social Modalités de détermination du prix de souscription : selon les conditions légales Durée : 38 mois à compter du 20/06/2019	<b>Attribution de 35 300 actions le 6/09/2019</b>

(\*) Ce montant s'impute sur celui de l'émission d'actions et de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires.

## 5.9. Offre publique de rachat par la société de ses propres actions

En date du 2/08/2019, la société AUREA a déposé auprès de l'AMF un projet d'offre publique de rachat de ses propres actions en vue de les annuler, pour un maximum de 2 300 000 actions représentant 18,84% du capital de la société, au prix unitaire de 6,50 €.

Cette offre a été soumise à l'approbation par l'assemblée générale extraordinaire convoquée le 6/09/2019, de la résolution nécessaire à la réduction de capital au titre de l'OPRA et de l'octroi par l'AMF d'une dérogation à l'obligation de déposer un projet d'offre publique au bénéfice de la société FINANCIERE 97.

Pendant la durée de l'OPRA, les achats et ventes suivants ont été effectués :

- Achat par MONETA AM en date du 22/08/2019 de 55 360 actions au prix unitaire de 6,38 €, portant ainsi sa détention à 146 945 actions représentant autant de droits de vote.
- Achat par MONETA AM en date du 28/08/2019 de 53 055 actions au prix unitaire de 6,40 €, portant ainsi sa détention à 200 000 actions représentant autant de droits de vote.
- Achat par MONETA AM en date du 30/08/2019 de 15 000 actions au prix unitaire de 6,35 €, portant ainsi sa détention à 215 000 actions représentant autant de droits de vote.

Dans ses séances des 3 et 24/09/2019, l'AMF a examiné le projet d'OPRA et a déclaré ce projet conforme et apposé le visa n°19-454 en date du 24/09/2019 sur le projet de note d'information. De plus, relevant que Joël PICARD détenait préalablement à ces opérations, à titre direct et indirect, la majorité des droits de vote d'AUREA, l'AMF a octroyé la dérogation à l'obligation de déposer un projet d'offre publique visant les actions de la société.

L'offre a été ouverte du 1<sup>er</sup> au 22 octobre 2019 inclus.

A l'issue de cette période, le nombre d'actions présentées était de 2 639 715 actions, supérieur au nombre maximum de 2 300 000 actions qu'AUREA s'était engagé à racheter, et il a été procédé à une réduction des demandes de rachat conformément aux dispositions de l'article R.225-155 du Code de commerce.

La réduction de capital liée à l'annulation des 2 300 000 actions détenues en propre par AUREA suite à l'OPRA a été réalisée en date du 5/11/2019.

Suite à cette réduction de capital, Joël PICARD a franchi, directement et indirectement par l'intermédiaire des sociétés qu'il contrôle, le seuil des 2/3 du capital d'AUREA (cf. paragraphe 5.1).

## 6. Direction générale - Mandataires sociaux

### 6.1. Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux de la société

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 alinéa 4 du Code de commerce, vous trouverez ci-après la liste des mandats et fonctions exercés dans toute société, durant l'exercice écoulé, par chacun des mandataires sociaux de la société.

Nom et prénom usuel ou dénomination sociale	Qualité	Autres mandats et fonctions exercés dans d'autres sociétés
Joël PICARD	Président Directeur Général	Administrateur de la société FINANCIERE 97 Président de la société TOMBSTONE FRANCE Président de la société RULO Président de la société FLAUREA Chemicals Président de la société NORTHBROOK Belgium
René RIPER	Administrateur	Président de la société REGEAL
Airelle PICARD	Représentant permanent de FINANCIERE 97 Administrateur	Administrateur de la société FINANCIERE 97
Bernard GALLOIS	Administrateur jusqu'au 20/06/2019 puis Censeur	Gérant de la société AUREA Assurconseil
Antoine DIESBECQ	Administrateur	Gérant de la société d'exercice libéral à responsabilité limitée RACINE Vice-président de l'Union Nationale des CARPA Administrateur du GIE BRA PARIS NANTERRE BOBIGNY CRETEIL
Roland du LUART	Censeur	Membre du Conseil de Surveillance de la société EURAZEO Membre du Conseil de Surveillance de la BANQUE HOTTINGUER Administrateur de la SOCIETE ANONYME DU JOCKEY CLUB
Myrtille PICARD	Administrateur	Gérante de la société ART VALOREM Administrateur de la société FINANCIERE 97 Administrateur de la société DROUOT PATRIMOINE

## 6.2. Rémunération des mandataires sociaux

**TABLEAU 1**
**Tableau de synthèse des rémunérations brutes et des options et actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social**

Joël PICARD, président directeur général	2019	2018
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détaillées au tableau 2)	29 449 €	29 861 €
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détaillées au tableau 4)	-	-
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice (détaillées au tableau 6)	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>29 449 €</b>	<b>29 861 €</b>

**TABLEAU 2**
**Tableau récapitulatif des rémunérations de chaque dirigeant mandataire social**

Joël PICARD, président directeur général	2019		2018	
	Dus	versés	Dus	versés
Rémunération fixe (y compris charges patronales)	9 449 €	9 449 €	9 861 €	9 861 €
Rémunération variable	-	-	-	-
Rémunération exceptionnelle	-	-	-	-
Jetons de présence	20 000 €	20 000 €	20 000 €	20 000 €
Avantages en nature	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>29 449 €</b>	<b>29 449 €</b>	<b>29 861 €</b>	<b>29 861 €</b>

**TABLEAU 3**
**Tableau sur les jetons de présence et les autres rémunérations perçues par les mandataires sociaux non dirigeants**

Membres du conseil	2019	2018
René RIPER - Jetons de présence	20 000 €	20 000 €
Bernard GALLOIS - Jetons de présence	20 000 €	20 000 €
Antoine DIESBECQ - Jetons de présence	20 000 €	20 000 €
Financière 97 - Jetons de présence	20 000 €	20 000 €
Roland du LUART - Jetons de présence	-	20 000 €
Myrtille PICARD - Jetons de présence	20 000 €	20 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>120 000 €</b>	<b>100 000 €</b>

En 2019, Roland du LUART, censeur, a été rémunéré au titre de 2018 à hauteur de 20 000 €.

**TABLEAU 4**
**Options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social par l'émetteur et par toute société du groupe**

Nom du dirigeant mandataire social	Numéro et date du plan	Nature des options (achat ou souscription)	Valorisation des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Nombre d'options attribuées durant l'exercice	Prix d'exercice	Période d'exercice
Total	-	-	-	Néant	-	-

**TABLEAU 5**
**Options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice par chaque dirigeant mandataire social**

Options levées par les dirigeants mandataires sociaux	Numéro et date du plan	Nombre d'options levées durant l'exercice	Prix d'exercice
Total	-	Néant	-

**TABLEAU 6****Actions de performance attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social**

Actions de performance attribuées par l'assemblée générale des actionnaires durant l'exercice à chaque mandataire social par l'émetteur et par toute société du groupe	Numéro et date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Date d'acquisition	Date de disponibilité	Conditions de performance
Total	-	Néant	-	-	-	-

**TABLEAU 7****Actions de performance devenues disponibles durant l'exercice pour chaque dirigeant mandataire social**

Actions de performance devenues disponibles pour les dirigeants mandataires sociaux	Numéro et date du plan	Nombre d'actions devenues disponibles durant l'exercice 2018	Conditions d'acquisition
Total	-	Néant	-

**TABLEAU 8****Historique des attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions**

information sur les options de souscription ou d'achat				
Date d'assemblée				
Date du conseil d'administration				
Nombre total d'actions pouvant être souscrites ou achetées				
<i>Dont nombre pouvant être souscrites ou achetées par les mandataires sociaux</i>				
<i>Joël PICARD</i>				
Point de départ d'exercice des options				
<i>Joël PICARD</i>				
<i>Personnel cadre</i>				
<i>Personnel non cadre</i>				
Date d'expiration				
Prix de souscription ou d'achat				
Modalités d'exercice (lorsque le plan comporte plusieurs tranches)				
<i>Personnel cadre</i>				
Nombre d'actions souscrites au 31/12/2017				
Nombre cumulé d'options de souscription ou d'achat d'actions annulées ou caduques				
Options de souscription ou d'achat d'actions restantes en fin d'exercice				

**TABLEAU 9****Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers**

Options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers	Nombre total d'options attribués / d'actions souscrites ou achetées	Prix moyen pondéré	Plan
Options consenties durant l'exercice par l'émetteur et toute société comprise dans le périmètre d'attribution des options, aux dix salariés de l'émetteur et de toute société comprise dans ce périmètre, dont le nombre d'options ainsi consenties est le plus élevé (information globale)	Néant	-	-
Options détenues sur l'émetteur et les sociétés visées précédemment, levées durant l'exercice par les dix salariés de l'émetteur et de ces sociétés, dont le nombre d'options ainsi consenties est le plus élevé (information globale)	Néant	-	-

**TABLEAU 10****Contrats de travail – régimes de retraite supplémentaire - indemnités**

Dirigeants mandataires sociaux	Contrat de travail	Régime de retraite supplémentaire	indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus en raison de la cessation ou du changement de fonctions	indemnité relative à une clause de non concurrence
Joël PICARD - Président directeur général Date début mandat 27/06/2008 Date renouvellement 26/06/2013 Date fin de mandat AGM exercice 2019	Non	Non	Non	Non

**6.3. Point sur le renouvellement des mandats**

- Les mandats d'administrateurs de Messieurs Antoine DIESBECQ et de Bernard GALLOIS sont arrivés à échéance lors de l'AG du 20/06/2019. Le mandat d'administrateur de Monsieur Antoine DIESBECQ a été renouvelé pour une durée de 6 années, soit jusqu'à l'AG appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024. Le mandat d'administrateur de Monsieur Bernard GALLOIS n'a pas été renouvelé et il a été décidé de ne pas procéder à son remplacement.
- Le mandat de censeur de monsieur Roland du LUART est arrivé à échéance le 20/06/2019. Son mandat a été renouvelé depuis et court jusqu'à l'assemblée générale amenée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.
- Bernard GALLOIS, administrateur jusqu'au 20/06/2019, a été nommé censeur par le conseil d'administration qui s'est tenu à la même date pour une durée de 1 année, son mandat arrivant à expiration à l'issue de l'assemblée générale amenée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.
- Les mandats de Président Directeur Général de Monsieur Joël PICARD et d'administrateur de la société FINANCIERE 97 arrivent à échéance à l'issue de l'assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2019.

**7. Conventions visées aux articles L.225-38 et L.225-39 du Code de commerce**

Par référence à l'article L. 225-39 du Code de commerce, aucune des conventions visées à l'article L. 225-38 du même Code n'est intervenue au cours de l'exercice écoulé. Des conventions conclues antérieurement à l'entrée en vigueur de l'article L. 225-39 du Code de commerce et ayant relevé initialement de l'article L. 225-38 se sont poursuivies et font l'objet du rapport spécial établi par les commissaires aux comptes.

**8. Contrôle interne**

En application de l'article L.225-37 du Code de commerce, le rapport spécial du Président du conseil d'administration sur le contrôle interne de la société et un rapport spécial des commissaires aux comptes de la société sur ce rapport vous seront également présentés.



## Déclaration de performances extra-financières 2019

### 1. Présentation du modèle d'affaires et des métiers

Le groupe AUREA est un acteur majeur dans les domaines de l'Environnement et du Développement Durable. Depuis sa création, il s'est spécialisé dans le traitement et la régénération de déchets, souvent à travers la reprise d'entreprises ou activités en procédure collective ou connaissant des difficultés. Le groupe a la vocation et les moyens de poursuivre le développement d'une véritable dynamique en regroupant les entreprises industrielles de taille petite ou moyenne les plus performantes dans certains secteurs de l'économie circulaire, dans lesquels il dispose souvent de positions de leader national ou européen. Les trois pôles d'activités du groupe (Métaux & Alliages, Produits dérivés du Pétrole, Caoutchouc & Développements), avec les différentes unités industrielles, les marchés visés, leur positionnement par rapport à la concurrence, les investissements réalisés récemment ou à venir font l'objet d'une description détaillée dans le Document d'Enregistrement Universel. L'accent est toutefois mis dans les paragraphes qui suivent sur les démarches suivies par le groupe, les valeurs qu'il diffuse au sein de ses filiales, ses ressources et son ancrage en régions.

#### 1.1. L'économie circulaire : le cœur de métier d'AUREA

Chaque usine ou centre de fabrication s'efforce de réduire au minimum la destruction de matières dans son processus de recyclage ou régénération. Pour que les opérations industrielles soient efficaces tant d'un point de vue économique que d'un point de vue écologique, il est indispensable de travailler avec une obsession : détruire le moins possible de ces matières. Ainsi, AUREA remet sur le marché plus de 95% des déchets qu'elle a approvisionnés et régénérés et, de ce fait, participe à la limitation du prélèvement des ressources primaires. Le maintien et l'amélioration de ce taux sont obtenus en mettant en œuvre de manière pertinente les meilleures techniques disponibles (MTD).

Les traitements appliqués ont pour but d'obtenir une matière première noble, en générant un minimum de déchets finaux compte tenu de l'état actuel des techniques. Les déchets résultant de l'activité des différentes usines d'AUREA sont soit envoyés à des opérateurs munis d'équipements industriels spécifiques capables d'en extraire les matières premières résiduelles, soit dirigés vers des unités de traitement de déchets spécialisées pour destruction ou stockage. En outre, s'agissant de régénération de matières premières, il est important de comparer la consommation énergétique pour produire la matière primaire (par exemple des alliages d'aluminium à partir de la bauxite) à celle nécessaire pour produire la même quantité de produit régénéré (par exemple un alliage à partir de déchets d'aluminium) : cette dépense est significativement inférieure et participe donc doublement à l'économie de ressources.

De par la nature même de ses activités de développement durable, le groupe AUREA inscrit ses actions quotidiennes et à long terme dans une démarche responsable, tant du point de vue social, sociétal qu'environnemental. A ce titre, les diverses sociétés industrielles qui le constituent disposent des moyens adaptés à leur taille respective – personnel, budgets alloués, moyens techniques, formation, assistance de consultants externes – pour assurer la meilleure performance en ces matières.

Un système d'information continue permettant de structurer des préconisations discutées en comité de direction mensuel, est mis en œuvre dans le groupe AUREA. Les informations collectées sont analysées et incluses, pour certaines d'entre elles, dans le Document d'Enregistrement Universel conformément à l'article 116 du Code de commerce instaurant pour les sociétés cotées des indicateurs sociaux et environnementaux consolidés (2002), aux articles L.225-102-1 et R.225-104 à R.225-105-2 du Code de commerce institués par l'article 225 de la loi dite "Grenelle II" (loi 2010-788 du 12 juillet 2010) portant engagement national pour l'environnement et son décret d'application de 2012 incluant des informations sociétales, ainsi qu'au décret n°2016-1138 du 19 août 2016 qui a complété ce dispositif, et à l'ordonnance n°2017-1180 du 19 juillet 2017 et au décret n°2017-1265 du 9 août 2017 portant transposition de la directive européenne du 22 octobre 2014 relative à la publication d'informations non financières.

## 1.2. Nos valeurs

AUREA promeut une culture de responsabilité et de créativité, basée sur un système décentralisé permettant de garantir une large autonomie à ses pôles d'activités, nécessaire pour mener à bien de façon éthique les projets.

Construit sur un socle de valeurs entrepreneuriales fortes inscrites dans son ADN, AUREA cultive en particulier dans ses actions la maîtrise, l'expertise, la sécurité, la confiance, la reconnaissance et la solidarité. Ainsi, dans le cadre de la mise en œuvre des meilleures pratiques, AUREA favorise les échanges horizontaux entre les filiales, ce qui permet d'apporter une aide fructueuse aux unités les plus petites.

Loin de toutes les modes, le groupe AUREA agit en industriel responsable qui sait que rien ne se fait dans la précipitation et que le profit n'est acquis qu'à long terme par la pertinence des choix, l'appui du personnel et l'absence d'avidité.

## 1.3. Nos ressources humaines

L'effectif du groupe AUREA a augmenté de 1% au cours de l'exercice 2019 pour s'établir à 555 personnes au 31/12/2019, à comparer avec un chiffre de 551 personnes au 31/12/2018.

### Effectifs de fin de période

<i>Effectifs par catégorie</i>	2019	2018	2017
Cadres	47	45	43
Agents de maîtrise	68	69	50
Non-cadres	440	437	442
<b>Total</b>	<b>555</b>	<b>551</b>	<b>535</b>

Au 31/12/2019, le groupe employait 543 personnes en contrat à durée indéterminée et 12 personnes en contrat à durée déterminée. Cet effectif n'inclut pas les contrats en alternance.

<i>Effectifs par pôle</i>	2019	2018	2017
Métaux & Alliages	313	323	315
Produits Dérivés du Pétrole	145	137	130
Caoutchouc & Développements	93	87	85
AUREA	4	4	5
<b>Total</b>	<b>555</b>	<b>551</b>	<b>535</b>

**Répartition des effectifs par zone géographique**

Répartition des effectifs	France	Belgique
2019	467 84%	88 16%
2018	463 84%	88 16%
2017	453 85%	82 15%

L'activité du groupe dans et pour le développement durable est une source forte d'adhésion au projet d'entreprise pour tous ses collaborateurs et collaboratrices. La culture d'entreprise, qui se construit sur ces valeurs et se renforce chaque jour par la contribution de chacun et chacune et par l'exemplarité de son management, est garante d'intégrations réussies dans un groupe qui croît régulièrement par acquisitions.

Loin de toute action spectaculaire qui ne cache souvent qu'une action de communication vide de sens, AUREA conduit ses actions quotidiennes avec respect et éthique, base selon nous des Droits de l'Homme. De par son action concrète en faveur du maintien d'une activité industrielle génératrice d'emplois dans les régions, AUREA participe à un droit fondamental : celui qui consiste à avoir un travail. AUREA n'opère pas dans les pays où les droits fondamentaux sont menacés.

**1.4. Nos métiers : un cercle vertueux, ADN du groupe**

Dans les trois pôles d'activités du groupe AUREA, le développement des activités repose toujours sur la même approche comprenant généralement 4 étapes : l'achat des déchets, leur tri, leur dépollution et la restitution de matières premières. Le groupe contribue ainsi à lutter contre l'exportation de déchets, et avant tout à éviter leur destruction, alors que les matières premières qu'ils contiennent sont nécessaires à l'activité de l'Europe et que des matières "neuves" sont aujourd'hui encore majoritairement (ré)importées, avec les conséquences environnementales dommageables que l'on connaît. Le groupe a pour fil directeur constant la limitation de son "empreinte carbone" dans ses flux de produits tant nationaux qu'internationaux.

**1.5. L'ancrage local de nos activités, gage d'efficacité et de performances**

AUREA est mobilisée pour le maintien d'une activité industrielle en régions et s'applique à faire en sorte que ses actions concrètes matérialisent au jour le jour cette conviction porteuse d'avenir pour les générations futures. Outre le fait d'assurer la pérennité du groupe grâce à une croissance rentable à long terme de son activité, de par les rémunérations versées à ses salariés, les investissements réalisés et les fournisseurs locaux sollicités, AUREA contribue au dynamisme économique des régions dans lesquelles sont implantées ses usines.

Les collaborateurs du groupe sont recrutés de préférence au niveau local, l'encadrement étant par nécessité plus mobile. L'intégration du personnel dans le tissu local est essentielle à maintenir et à développer. Ce "pacte territorial" est une des dimensions importantes de la responsabilité sociétale de l'entreprise. La fierté du travail industriel et les racines locales sont porteuses de l'espoir d'offrir un travail aujourd'hui et pour les générations à venir.

Nous nous efforçons de trouver nos déchets le plus près possible de nos usines et de sélectionner les clients les plus proches. Notre logistique s'applique à choisir les transports les plus adaptés avec le souci du respect de l'environnement. De même, pour ses autres achats de matériaux, matériels ou de prestations, le groupe privilégie autant que faire se peut le recours à des fournisseurs locaux.

Sur une base régionale ou locale, les sociétés du groupe sont parfois des employeurs importants et leur notoriété se traduit clairement par une responsabilité à caractère sociétal. Un dialogue au cas par cas avec les autorités locales, les associations ou les riverains permet d'insérer de manière naturelle les activités industrielles d'AUREA dans la vie locale, sur la base de sujets d'intérêt régional (accès, assainissement, protection des locaux...).

## 1.6. Une démarche qualitative pour satisfaire nos clients

Dans ses trois pôles d'activités, grâce à l'expertise, la capacité d'innovation et la compétence de ses collaborateurs, le groupe AUREA est focalisé sur l'offre à ses clients industriels de produits de grande qualité et à haute valeur ajoutée.

Les produits vendus par le groupe sont soumis à des cahiers des charges stricts établis par les clients sous contrainte de normes européennes et/ou françaises (constructeurs ou équipementiers automobiles, plasturgistes importants, ...). Bien que les produits d'AUREA ne soient pas vendus directement au consommateur final, le respect sans compromis de ces obligations constitue la garantie de la protection de la santé et de la sécurité du consommateur final.

## 1.7. Nos résultats et notre impact

Toutes les ressources qu'AUREA met en œuvre, en particulier son expertise et ses capacités d'innovation et d'adaptation, contribuent à générer une création de valeur concrète et durable, qui impacte de nombreux facteurs humains, sociaux, environnementaux et in fine financiers. Cette valeur se mesure grâce à des Indicateurs clés de performance, qui évaluent notamment le niveau d'efficacité des politiques mises en œuvre par le groupe et l'impact sur le monde et l'environnement dans lequel il évolue. Ces indicateurs sont suivis sur l'intégralité du périmètre de consolidation, à l'exception des sociétés sans activité et/ou sans personnel et éventuellement de celles nouvellement acquises (le groupe n'a pas intégré de nouvelle entité au cours de l'exercice 2019). En particulier, les indicateurs clés de performances sont appréhendés pour l'ensemble des sites classés ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement). En ce qui concerne les sociétés non consolidées, soit elles n'ont aucune activité opérationnelle nécessitant et permettant le suivi de tels indicateurs, soit elles ne fournissent pas d'informations (sociétés dans lesquelles AUREA n'a pas la majorité du capital).

## 1.8. Notre stratégie face aux contraintes actuelles et à venir

Depuis de nombreuses années, le groupe AUREA, présent principalement en France et en Belgique, est soumis dans ces deux pays à des réglementations administratives, environnementales et sociales de plus en plus contraignantes et consommatrices de temps pour les équipes en charge de leur gestion. Si on ajoute à cela un coût de la main-d'œuvre parfois sensiblement inférieur dont bénéficient certains concurrents d'autres pays même dans l'Union Européenne, il est devenu extrêmement compliqué de demeurer compétitif dans un tel contexte de "distorsions concurrentielles" défavorables. Afin d'y faire face, AUREA a opté pour concentrer ses forces sur des marchés de niche, à la fois insuffisamment développés pour intéresser de gros acteurs industriels, et bénéficiant de barrières techniques et administratives d'entrée difficiles d'atteinte. Ainsi, avec un nombre limité d'intervenants sur ces marchés, et une production focalisée sur des produits et services à haute valeur ajoutée, le groupe dispose d'atouts lui permettant de dégager une rentabilité à même de garantir sa pérennité.

Par ailleurs, le groupe est un grand consommateur d'énergie, en particulier du gaz et de l'électricité. Or, depuis plusieurs années, les prix d'achat de ces ressources ont significativement augmenté, et cette tendance devrait se poursuivre dans les années à venir. Face à cette situation, le groupe adapte en permanence son outil industriel et s'efforce d'optimiser l'organisation de sa production afin de réduire ses consommations énergétiques.

Afin d'assurer à ses clients une offre compétitive, AUREA a poursuivi le déploiement dans ses principales filiales d'outils de gestion informatique adaptés aux spécificités des unités industrielles concernées. Les filiales ROLL GOM, FLAUREA CHEMICALS et M LEGO ont été concernées par ce programme en 2019.

Enfin, le groupe, comme de nombreuses entreprises industrielles, est confronté à des difficultés de recrutement dans certaines filières (fonderie, électromécaniciens, maintenance, chaudronnerie...) qui peuvent avoir plusieurs origines : manque d'intérêt des jeunes générations pour les activités industrielles, attrait plus important des opportunités professionnelles en milieu urbain en opposition aux opportunités qu'AUREA peut offrir dans des zones rurales. Face à cette situation, le groupe propose à des candidats motivés des formations internes, à même de leur garantir un travail et des perspectives d'évolution professionnelle.

## 2. Risques RSE

Les principaux risques identifiés au regard des thématiques évoquées précédemment sont présentés dans les parties qui suivent. Les responsabilités en matière de gestion des risques sociaux, sociétaux et environnementaux sont déléguées au plus près du terrain pour plus d'efficacité. Dans ce cadre, chaque manager d'une unité industrielle est directement en charge de ces sujets et s'appuie, suivant la taille de l'unité, sur des collaborateurs dédiés formés et nommés à cet effet.

En ce qui concerne les filiales de taille importante :

- Les aspects sociaux sont traités par le Responsable Ressources Humaines et/ou le Responsable Comptable ;
- Les aspects environnementaux sont confiés au responsable Qualité Hygiène Sécurité Environnement ;
- Les thématiques sociétales relèvent du Directeur de Site, responsable de la relation avec les services administratifs des autorités publiques. Il s'assure que les réglementations sont respectées et conduit les investissements industriels et de formation des personnels nécessaires afin de rester au meilleur niveau technique en matière d'environnement et de sécurité.

Une harmonisation des méthodes est réalisée par la Direction Générale du groupe. Elle s'attache à créer un référentiel commun, tenant toutefois compte des spécificités des différentes unités opérationnelles qui, dans le groupe AUREA, régénèrent des déchets divers avec des processus industriels propres à chacune.

Afin de prioriser les risques RSE encourus par le groupe AUREA, les responsables de sites industriels aidés de leur encadrement (notamment les directeurs de production, les responsables Hygiène, Sécurité et Environnement, et les responsables Ressources Humaines) tiennent à jour des grilles d'évaluation relatives aux problématiques R.S.E. les concernant, et aux enjeux des actions et politiques mises en œuvre pour les gérer. La Direction Générale en a effectué une revue et élaboré une synthèse.

Il ressort de ces travaux 3 catégories de risques, dont certains font l'objet d'un suivi de leur évolution grâce à des indicateurs clés de performance signalés par le signe (\*) dans les parties suivantes : les risques majeurs, les risques significatifs, et les risques moyens ou faibles :

### *Risques majeurs*

- Sécurité et santé des personnes employées dans les usines
- Pollutions (eau, air, sols...) et conséquences sur l'environnement de perturbations ou accidents liés à l'exploitation des usines
- Sécurité des installations et équipements industriels
- Approvisionnement en énergies non durables nécessaires pour la régénération des déchets

### *Risques significatifs*

- Difficultés de recrutement / formation et transmission des savoir-faire
- Relations sociales

### *Risques moyens ou faibles*

- Respect de règles éthiques / corruption
- Respect des droits de l'Homme, discriminations

Compte tenu de ses activités, de son organisation ou de sa présence géographique, bien qu'étant sensibilisé à ces sujets ou enjeux de société, le groupe AUREA ne s'estime pas ou peu concerné par le gaspillage alimentaire car aucune de ses entités ne possède de cantine d'entreprise, et n'est en rien impliqué dans des activités de production ou de commercialisation de denrées alimentaires, qu'il s'agisse ou pas d'alimentation responsable, équitable et durable. Il en est de même en ce qui concerne le bien-être animal.

Par ailleurs, le groupe AUREA s'estime peu concerné par la lutte contre l'évasion fiscale, dans la mesure où il paie pour l'essentiel ses impôts et taxes en France et en Belgique, les deux pays où il réalise la totalité de son activité. Il ne détient aucune filiale dans des paradis fiscaux.

## 2.1. Maîtrise des risques / Domaine social

### 2.1.1. Assurer la santé et la sécurité des personnes

Les sociétés du groupe assurent à leurs collaborateurs la formation nécessaire en matière de sécurité, pour leur prise de fonction, l'adaptation aux nouveaux outils de production et l'évolution de leurs métiers.

Les équipements industriels sont en permanence mis à niveau afin que les normes de sécurité les plus strictes soient respectées. La quasi-totalité des usines disposent d'un service maintenance ou entretien, qui veille au fait que l'exploitation des matériels utilisés soit en permanence conforme à la législation. En plus d'actions curatives visant à réparer des pannes et à éviter des accidents, ces services opèrent également des actions préventives (REGEAL a par exemple mis en place un tableau de suivi de ces actions). Les tâches en question sont réalisées en interne quand cela est possible ou il est fait appel à des prestataires externes lorsque le service maintenance ne dispose pas des compétences nécessaires.

Par ailleurs, les collaborateurs, comme les visiteurs, ne peuvent accéder aux installations industrielles que pourvus des équipements de sécurité obligatoires. Le respect des consignes de sécurité est l'affaire de tous.

Les sociétés du groupe respectent à ce titre les obligations légales en matière d'établissement et de consultation du CHSCT, ou équivalent pour les sociétés étrangères, et disposent, à chaque fois que nécessaire, de responsables hygiène et sécurité. En toute hypothèse, le manager de l'établissement dispose toujours d'une responsabilité directe en la matière.

Des règlements intérieurs sont également en place précisant les règles à respecter par le personnel en matière d'hygiène, de sécurité et de santé.

Au cours de l'année 2019, il y a eu 12 accidents du travail n'ayant pas donné lieu à un arrêt (5 sur l'exercice 2018) et 38 accidents du travail ayant donné lieu à un arrêt de travail (24 sur l'exercice 2018).

Le nombre de jours d'arrêt de travail lié aux accidents s'établit en 2019 à 1124 jours, soit 0,95% des jours travaillés contre 1 285 jours l'an dernier (0,94% des jours travaillés).

Formation consacrée à la sécurité (*)	Nombre d'heures de formation suivies	Nombre d'heures de formation suivies (en % du total des heures de formation suivies)
2019	1 648	41,0%
2018	1 818	47,3%
2017	2 239	49,9%

Le groupe est sensibilisé à la problématique des maladies professionnelles, telles que notamment les troubles musculo-squelettiques, auxquelles peuvent être exposés les personnels des filiales industrielles. Pour cette raison, le groupe AUREA s'attache à effectuer un diagnostic en la matière. Celui-ci permet d'anticiper et de mettre en œuvre des moyens efficaces pour protéger les salariés et pour limiter leur exposition à ces risques inhérents à l'activité. L'objectif est le respect de la sécurité et de la santé au travail et notamment de réduire le nombre de personnes atteintes par ce type de maladie et à tout le moins d'en limiter les effets. Dans ce cadre, la filiale ROLL GOM a par exemple investi dans 2 robots de palettisation, ce qui a supprimé le risque de troubles lombaires pour les salariés qui étaient auparavant chargés de cette tâche.

### 2.1.2. Être un vecteur de formation et permettre la transmission des savoir-faire

Comme le démontre le tableau ci-dessous, maintenir une pyramide des âges équilibrée au niveau de son effectif n'est pas chose aisée pour le groupe AUREA. La proportion de salariés âgés de plus de 50 ans a tendance à augmenter, et attirer des jeunes vers les métiers industriels s'avère compliqué. Or, la transmission des savoir-faire aux jeunes générations est vitale, car elle seule peut permettre de maintenir et améliorer la compétitivité des usines, de ne pas perdre de compétences.

Dans les métiers industriels, et en particulier dans notre groupe qui utilise des techniques éprouvées mais mises en œuvre de façon spécifique, le savoir-faire est un capital qui fait la différence. Ce savoir-faire industriel subtil se transmet entre les générations au jour le jour et dans la durée. AUREA considère qu'il s'agit en fait de la première activité de formation, de loin la plus efficiente.

#### Répartition des effectifs par âge (\*)

Ancienneté	< 30 ans	30 à 40 ans	40 à 50 ans	> 50 ans
<b>2019</b>	<b>87</b> <b>16%</b>	<b>147</b> <b>27%</b>	<b>136</b> <b>24%</b>	<b>185</b> <b>33%</b>
<b>2018</b>	79 14%	139 25%	148 27%	185 34%
<b>2017</b>	77 14%	133 25%	162 30%	163 31%

Outre cette formation "permanente" interne non identifiée comme telle, le groupe consacre des moyens spécifiques à la formation professionnelle, en particulier en matière de sécurité et santé qui ont un impact indirect sur les questions environnementales et sociétales, axés sur :

- La sécurité et la santé au travail, en particulier, dès le 1<sup>er</sup> jour de l'arrivée de tout nouvel embauché, stagiaire inclus ;
- La maîtrise technique des nouvelles machines et nouveaux outils industriels.

Il appartient à chaque manager de terrain d'identifier les besoins de formation et d'y répondre en fonction des nécessités du service et des besoins de chaque salarié en la matière. En outre, chaque directeur de site sensibilise ses équipes aux aspects environnementaux (gestion optimisée des déchets, réduction des consommations électriques, des consommations d'eau, de fournitures, etc.).

Formation	Nombre d'heures de formation / heures totales des effectifs	Nombre de salariés ayant suivi une formation	Nombre de salariés concernés (en % de l'effectif total)
<b>2019</b>	<b>4 018 soit 0,5%</b>	<b>189</b>	<b>36%</b>
<b>2018</b>	3 842 soit 0,4%	247	45%
<b>2017</b>	4 490 soit 0,5%	236	44%

Les sociétés du groupe participent également à la formation des jeunes par le biais du recrutement et de la formation de stagiaires, apprentis et de contrats en alternance :

Formation	Stagiaires	Apprentis	Contrats en alternance	Autres contrats jeunes
<b>2019</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>2018</b>	20	2	1	4
<b>2017</b>	16	1	4	4

### 2.1.3. Maintenir la qualité des relations sociales

Maintenir un bon climat social au sein de ses usines est primordial pour le groupe AUREA.

Chaque société assure l'ensemble de ses relations sociales au niveau local le plus direct, en fonction de son métier. Ainsi, au niveau des sociétés et en fonction de la situation de chacune, ont été signés des accords collectifs portant notamment sur :

- Le temps de travail et son organisation ;
- La prévoyance ;
- Des garanties collectives en matière de remboursement de frais médicaux.

La négociation avec les instances représentatives du personnel des sociétés du groupe est faite annuellement. Les accords collectifs sont régulièrement renouvelés ou renégociés à leurs différentes dates d'échéance.

Le dialogue social est réalisé au travers des différentes instances représentatives du personnel (CSE, CE, CHSCT, DP et leurs équivalents à l'étranger) dans les sociétés en disposant.

Pour les sociétés ne disposant pas d'instance représentative du personnel de par leur taille, il existe au quotidien un dialogue direct avec la direction.

### Organisation du temps de travail

Les collaborateurs du groupe AUREA, compte tenu de la diversité des secteurs d'activité dans lesquels évoluent les sociétés dont ils sont salariés, tant en France qu'à l'étranger, relèvent de plusieurs conventions collectives et législations nationales. L'organisation du temps de travail est conforme auxdites conventions et législations.

Les processus industriels mis en œuvre dans le groupe sont quelquefois à fonctionnement continu. Dans ce cas, le travail s'organise en trois, quatre ou cinq postes, dans le respect des législations en vigueur.

Les usines du groupe ont recours à l'intérim pour faire face à des pics de production ou des remplacements de personnels absents, y compris les congés. Lorsque le poste de travail devient permanent ou que le titulaire habituel l'a laissé définitivement vacant, la règle applicable est l'embauche d'un salarié en contrat à durée indéterminée.

Des aménagements du temps de travail, en fonction des demandes des salariés et dans la mesure où l'organisation le permet, sont mis en place.

Au cours de l'exercice 2019, les salariés ont réalisé 14748 heures supplémentaires pour faire face à des surcroûts ponctuels d'activités, soit 1,75% des heures totales travaillées, alors qu'en 2018, les salariés avaient réalisé 14 094 heures supplémentaires, soit 1,62% des heures totales travaillées.

### Rémunérations

#### Rémunérations globales

Charges de personnel en k€	2019	2018	2017
Charges de personnel (participation et charges sociales incluses)	26 801	26 143	25 258
dont 10 personnes les mieux rémunérées	1 475	1 485	1 321

AUREA conduit une politique de rémunération qui s'attache à ce que ses salariés soient rétribués dans les conditions du marché, en tenant compte des spécificités locales. Des accords de participation légale ont été mis en place dans les sociétés françaises qui en remplissent les conditions.

#### Evolution des rémunérations et rémunérations par catégorie

Compte tenu de l'absence de pertinence des informations consolidées en matière d'évolution des rémunérations et de leur caractère confidentiel, ces informations ne sont pas fournies. Cette politique se traduit par une grande fidélité des salariés, environ la moitié d'entre eux ayant plus de 10 ans d'ancienneté).

#### Ancienneté des effectifs

Ancienneté	< 10 ans	10 à 20 ans	> 20 ans
2019	310 56%	127 23%	118 21%
2018	279 51%	150 27%	122 22%
2017	284 53%	130 24%	121 23%

Les départs se sont répartis comme suit au titre de l'exercice 2019 :

Départs	Démissions	Ruptures conventionnelles	Licenciements	Fins de contrat à durée déterminée	Autres (retraite, décès, départs pendant période d'essai...)	Total
2019	17	15	(*) 27	20	18	97
2018	22	1	15	23	12	73
2017	11	5	12	13	19	60

(\*) Dont 16 licenciements économiques

Avec un taux de 1% sur l'exercice 2019, comparé à 4% pour 2018, le ratio démissions / effectif en fin de période demeure faible.

### Absentéisme

Réduire l'absentéisme est une préoccupation constante du groupe malgré la pyramide des âges de l'effectif actuel.

Ratio jours d'absence / total des jours travaillés dans le groupe	Pourcentage
2019	6,4%
2018	7,6%
2017	7,0%

Les maladies représentent la majorité des jours d'absence.

Absences	Maladie	Accident du travail (*)	Autres absences (**)	Total
2019	75%	15%	10%	100%
2018	71%	14%	15%	100%
2017	71%	21%	8%	100%

(\*) Incluant les accidents de trajet

(\*\*) Dont congés maternité, congés paternité et événements familiaux

## 2.1.4. Prévenir et lutter contre les discriminations

### Diversité et égalité des chances / Egalité des traitements

L'adhésion au projet de développement durable d'AUREA transcende les différences culturelles, car il s'agit d'un projet d'entreprise humaniste qui s'inscrit dans une démarche universelle. C'est pourquoi dans le groupe, aucune discrimination, tant à l'embauche que dans la gestion quotidienne des ressources humaines, n'est tolérée, et seule la compétence compte à l'exclusion de tout autre critère. Les responsables d'usines et les responsables de ressources humaines sont informés, et en conséquence attentifs au respect de cette politique, qui a fait l'objet d'une note de service groupe.

Plus spécifiquement, le groupe AUREA veille, à situation comparable, à l'égalité entre les hommes et les femmes dans tous les aspects sociaux et salariaux. Il s'attache de même à promouvoir la diversité – dans tous ses aspects – dans la constitution de ses équipes. Soucieux de l'insertion des personnes handicapées dans l'entreprise et malgré un environnement de travail industriel souvent difficile à aménager pour assurer le meilleur niveau de sécurité, le groupe emploie 15 personnes handicapées, correspondant à 2,70% de l'effectif au 31/12/2019.

AUREA opère dans un environnement industriel traditionnellement masculin. La politique de recrutement s'attache, à compétence égale, à permettre aux femmes d'accéder à des postes techniques et industriels, bien que ces dernières soient moins nombreuses à choisir les filières de formation techniques requises dans nos métiers. A l'inverse, les femmes sont majoritaires dans les services administratifs et commerciaux.

**Répartition des effectifs hommes / femmes**

Répartition des effectifs	Hommes	Femmes	Total
2019	458 83%	97 17%	555 100%
2018	470 85%	81 15%	551 100%
2017	456 85%	79 15%	535 100%

**2.2. Maîtrise des risques / Domaine environnemental**

Les éléments qui sont exposés dans cette section relèvent des dispositions environnementales visées à l'article R. 225-105 du Code de commerce.

Spécialisé dans le traitement et la régénération des déchets, le groupe industriel AUREA est un acteur de l'économie circulaire et par conséquent, un acteur du développement durable par essence. Son développement, sa rentabilité économique et sa pérennité sont intimement liés à sa performance environnementale. Il ne "fait pas du développement durable" par contrainte s'appliquant à un autre métier, mais parce que c'est sa raison d'être.

Dans ce cadre, les problématiques environnementales sont traitées afin d'apporter des réponses adaptées dans chacun de ses pôles de développement et de ses unités, lesquelles sont mises en œuvre au quotidien par la politique de sensibilisation menée par le directeur de site en local, notamment du fait même de l'activité industrielle de chaque filiale. La réglementation, définie par les autorités administratives telles que la DREAL, est respectée rigoureusement.

Chaque unité de traitement est conçue pour fonctionner dans un souci de performance énergétique et de gestion affûtée des déchets ultimes produits.

Bien que le groupe n'ait pas opté pour un recours systématique à une certification extérieure en matière environnementale, chaque unité respecte des critères de qualité propres en vue du respect des normes environnementales, lesquels, pour chaque marché, nécessitent une approche individuelle qui se définit d'abord par "ne pas nuire" :

- Lorsqu'ils arrivent sur le site, les déchets sont identifiés et déposés sur des sols protégés pour éviter toute pollution,
- Les eaux utilisées au cours des processus industriels sont souvent recyclées dans l'usine elle-même, grâce à des équipements adaptés et maintenus au meilleur niveau technique,
- Les déchets pouvant présenter des dangers sont systématiquement séquestrés et détruits via les filières les plus sûres s'ils ne peuvent pas être régénérés ou recyclés,
- Les déchets industriels banals concourant au fonctionnement de l'usine (palette, carton, métaux) sont systématiquement isolés et revendus.

Chacun des responsables de site est sensibilisé et formé aux demandes de l'administration et à celle de la direction quant à la sécurité, à l'hygiène et au respect des normes environnementales. Les 6 unités de taille significative (représentant 72% des effectifs) possèdent leur propre ingénieur qualité, chargé de l'environnement. Il rapporte sans délégation à la direction générale de la filiale. Les actions de formation et d'information des salariés de chaque filiale complètent le dispositif mis en place pour la protection globale de l'environnement.

Les différentes sociétés examinent régulièrement, avec l'aide des responsables du groupe, voire de consultants extérieurs, les problématiques environnementales. Elles procèdent sans délai aux travaux nécessaires s'ils peuvent ou doivent être effectués rapidement ou éventuellement comptabilisent des provisions dans leurs comptes pour faire face à des charges futures.

S'agissant de la gestion des incidents, des rapports d'incidents sont remontés directement à la direction du groupe. Les assureurs du groupe sont également informés sans délai des incidents pouvant potentiellement avoir des conséquences en matière d'assurances.

Tous les sites exploitant une Installation Classée pour la Protection de l'Environnement (ICPE) (10 ICPE dans le groupe à ce jour), respectent les contraintes définies dans les arrêtés d'exploitation en matière de rejets. Les 10 sites ICPE français sont soumis au régime d'autorisation préfectorale et/ou au régime d'enregistrement pour certains d'entre eux. Tous bénéficient d'arrêtés préfectoraux définitifs (ROLL GOM, REGEAL, POUOMET, BROPLAST, TREZ, M LEGO, ECO HUILE, EPR, HG Industrie, META Régénération), et d'une couverture groupe dans le cadre notamment d'un contrat de garantie financière nécessaire à la surveillance continue des sites, le suivi de la qualité des sols et l'évacuation des déchets présents, conformément à la législation en vigueur.

### Assurances

Le groupe a une politique d'assurance systématique pour couvrir tous les risques le plus largement possible. AUREA a souscrit pour l'ensemble du groupe une assurance "dommages directs" pour 360 M€ et une assurance "perte d'exploitation" pour 79M€. Le groupe estime que la probabilité d'un sinistre dont les dommages dépasseraient ces limites est faible. Le montant global des primes d'assurance payées en 2019 (hors prévoyance) par les sociétés du groupe s'élève à 1,1 M€.

## 2.2.1. Respecter la réglementation en limitant les risques environnementaux

### Prévention et réduction des rejets dans l'air, l'eau et le sol

L'ensemble des équipements pouvant polluer l'air fait l'objet d'une surveillance constante, et les techniques les plus reconnues sont utilisées pour atteindre les niveaux les plus bas possibles de poussières et d'odeurs. Des contrôles et une surveillance sont assurés régulièrement par des organismes extérieurs. Les résultats de ces contrôles sont analysés et font l'objet de mesures correctives.

Le groupe n'a pas mis en place de bilan carbone. Ci-dessous figurent les émissions directes de carbone des cheminées des différentes sociétés du groupe. Les relevés des données qui y figurent sont collectés au niveau de chaque filiale, néanmoins le groupe s'attache à homogénéiser autant que possible, les méthodes et processus d'obtention et de transmission de ces données.

Rejets (*)	Unité	2019	2018	2017
CO <sub>2</sub>	Tonne	34 465	38 606	36 771

Le risque de pollution des sols est extrêmement réduit. Les sites sont isolés (sols bétonnés) et, quand les techniques mises en œuvre l'imposent, équipés des collecteurs adaptés destinés à récupérer les émissions involontaires d'effluents. Certaines des usines possèdent leurs propres installations de dépollution des eaux.

### Prévention, recyclage et élimination des déchets ultimes

Les déchets potentiellement dangereux, après avoir été stockés de façon sécurisée, font systématiquement l'objet d'un retraitement afin d'être régénérés ou d'une destruction via une filière adéquate. Ils ne sont aucunement stockés et conservés de façon durable.

Déchets (*)	Unité	2019	2018	2017
Non dangereux	Tonne	2 514	3 127	2 471
Dangereux	Tonne	37 862	37 137	37 033

### Nuisances sonores

Les nuisances sonores sont prises en compte tant pour le personnel que pour le voisinage. La plupart des sites, situés en zones industrielles, sont suffisamment isolés phoniquement pour éviter tout problème de ce type. Dans cette optique, dans toutes les filiales, des bouchons d'oreilles jetables sont donnés aux visiteurs. En outre, les sociétés M LEGO et ROLL-GOM fournissent des bouchons d'oreilles moulés à la morphologie de leurs salariés.

## 2.2.2. Optimiser l'utilisation des ressources naturelles et les consommations d'énergies

Au-delà de sa vocation première de régénérer des matières premières issues de déchets évoquée ci-avant, le groupe porte une attention toute particulière à ses consommations d'énergie et d'eau, en s'efforçant de les limiter au maximum. En effet, le coût de ces ressources n'a cessé d'augmenter au cours des exercices passés, tendance qui est appelée à perdurer, ce qui pourrait représenter un risque technico-économique pour nos usines.

Les consommations d'électricité, d'énergies fossiles et d'eau font l'objet d'un examen attentif. Les équipements sont maintenus et mis à niveau avec le souci de la réduction des consommations énergétiques, électricité et gaz essentiellement. Ces consommations font l'objet d'une surveillance constante et de mesures d'économies, y compris dans les services administratifs.

En dehors de FLAUREA CHEMICALS qui possède un parc de panneaux solaires d'une capacité de 249 Kwp, les différentes usines n'ont pas mis en place de processus spécifique de recours aux énergies renouvelables, dépendant directement pour ce point des politiques des fournisseurs auxquels elles ont recours. Toutefois, M LEGO qui détient de façon historique un moulin sur la rivière l'Huisne, a consenti un bail emphytéotique d'une durée de 65 ans à une société de production d'énergie hydro-électrique renouvelable qui entreprend actuellement l'installation de 2 turbines.

Après avoir étudié toutes les possibilités de réutilisation des déchets d'un site par un autre site du groupe, les déchets générés sont soit envoyés à des opérateurs munis d'équipements industriels spécifiques capables d'en extraire les matières premières résiduelles, soit dirigés vers des unités de traitement de déchets spécialisés pour destruction ou stockage.

L'utilisation de l'eau est souvent vitale pour nos usines telles que chez REGEAL, ECO HUILE, M LEGO, FLAUREA CHEMICALS. Sans cette ressource, la production risquerait souvent d'être purement et simplement stoppée. Ainsi, par exemple, la filiale REGEAL l'utilise pour refroidir les lingots d'alliages d'aluminium qu'elle produit, via une tour aéro-réfrigérante. Celle-ci a été récemment automatisée. Au-delà de la maîtrise du risque de légionellose inhérent à ce type d'installations, cet investissement a permis d'optimiser les appoints d'eau ainsi que les rejets de cette même tour.

Le volume d'eau prélevé dans les différentes sources (nappes phréatiques, canaux, industrielles...) est souvent corrélé au niveau de la production. En cas de sécheresse, il est difficile de mettre en œuvre des actions particulières permettant de réduire nos consommations d'eau, excepté les utilisations autres que pour la production (par exemple, lavages des sols). Toutefois, soucieux de préserver les ressources en eau, et afin de nous prémunir des risques de fuite sur les réseaux internes, un relevé de compteur systématique est réalisé dans les usines. Le but est d'identifier très rapidement toutes les anomalies, et de mener des actions afin de résoudre celles-ci dans les meilleurs délais.

Consommations (*)	Unité	2019	2018	2017
Eau	m <sup>3</sup>	537 956	649 118	732 092
Electricité	MWh	39 693	50 805	48 920
Gaz naturel	MWh	175 890	174 240	173 010
Carburant des camions	Litre	341 855	336 740	114 741

Il est précisé que quand les mesures directes n'existent pas, les données sont issues d'une extrapolation basée sur la taille et la nature de l'activité comparées aux données disponibles pour d'autres installations du groupe. La société BORITIS, qui n'a pas d'activité industrielle entrant dans le cadre de la Déclaration de Performances Extra-Financières, n'est intégrée dans les montants ci-dessus que pour les consommations de carburant, les autres consommations étant non significatives.

En ce qui concerne la consommation d'eau, les chiffres mentionnés dans le tableau ci-dessus comprennent les consommations provenant d'autres origines que les réseaux publics pour les filiales FLAUREA et REGEAL à hauteur de respectivement 437 140 m<sup>3</sup> et 61 018 m<sup>3</sup> pour l'année 2019. La baisse de la consommation d'eau résulte d'une amélioration du processus industriel intervenu en 2017 chez FLAUREA, via l'installation d'un groupe froid (eau glycolée).

L'augmentation de la consommation de carburant des camions entre 2017 et 2018 s'explique principalement par la prise en compte en année pleine de la flotte de camions de la filiale DE BEC ENTREPRISES.

### 2.2.3. Changement climatique et protection de la biodiversité

Acteur engagé sur le front du développement durable et de l'environnement, AUREA participe directement à la réduction des rejets atmosphériques de par la nature même de ses activités. Notre savoir-faire en matière de régénération des déchets permet la réduction des pollutions des sols et des nappes phréatiques, antérieurement dégradés par l'enfouissement, le stockage ou l'incinération, ce qui contribue à maintenir la biodiversité.

Le groupe est particulièrement sensible aux conséquences du changement climatique. En effet, plusieurs usines sont tenues de modifier leurs cycles de production et les conditions de travail lors des périodes de grand froid ou de sécheresse. Par exemple, pour préserver la sécurité et la durée de vie des équipements industriels, nous nous assurons du fonctionnement des sites pendant les périodes de grand froid. En période de sécheresse, les horaires de travail sont aménagés pour diminuer la pénibilité des salariés. Dans certaines sociétés, par exemple FLAUREA CHEMICALS ou META REGENERATION, il a été instauré des procédures à appliquer spécifiquement dans ces cas.

## **2.3. Maîtrise des risques / Domaine sociétal**

### **2.3.1. Garantir une bonne pratique des achats**

Le groupe AUREA s'applique à suivre une politique d'achats responsables avec ses fournisseurs, en développant notamment des partenariats qui permettent d'optimiser la rentabilité des relations commerciales pour les deux parties prenantes, mais également la visibilité de chacune de ces parties sur leurs opérations.

AUREA s'attache également à sélectionner ses fournisseurs et sous-traitants en vérifiant, autant que faire se peut, que ces derniers opèrent avec un niveau d'exigences sociale et environnementale équivalent à celui du groupe.

A ce titre, au niveau du groupe, les principaux fournisseurs se répartissent en deux catégories :

- Fournisseurs importants à dimension nationale ou internationale avec des niveaux d'exigences reconnus sur le marché
- Fournisseurs locaux pour lesquels les pratiques sont vérifiées sur le terrain directement de sorte à ne pas mettre en risque la société

En outre, un certain nombre des principaux fournisseurs (top 20 en volume d'achats) disposent d'une certification qualité.

La politique d'achat est conduite directement par chaque filiale, pour être au plus près des besoins de chaque usine. Il existe toutefois une coopération entre les différentes filiales chaque fois que des besoins identiques peuvent se rejoindre.

### **2.3.2. Veiller à la loyauté des pratiques**

AUREA veille rigoureusement à ce que les comportements individuels et collectifs respectent une éthique irréprochable, tant dans les rapports entre les collaborateurs du groupe qu'en ce qui concerne la conduite des affaires.

Cette éthique est basée sur l'honnêteté, le respect mutuel et le refus catégorique de toute pratique déloyale. Aucun compromis n'est accepté et nul n'ignore dans le groupe qu'un comportement inadéquat peut entraîner une rupture immédiate des relations contractuelles. Le groupe est particulièrement vigilant quant à la prévention contre les risques de fraude, de corruption ou de blanchiment d'argent.

### **2.3.3. Respecter les Droits de l'Homme**

Loin de toute action spectaculaire qui ne cache souvent qu'une action de communication vide de sens, AUREA conduit ses actions quotidiennes avec respect et éthique, base selon nous des Droits de l'Homme.

AUREA n'opère pas dans les pays où les Droits fondamentaux de l'Homme sont menacés. Mais, de par son action concrète en faveur du maintien d'une activité industrielle génératrice d'emplois dans les régions, AUREA participe à un droit fondamental : celui qui consiste à avoir un travail.

### **2.3.4. Promouvoir et respecter les stipulations des conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail**

Ces stipulations portent sur :

1. Le respect de la liberté d'association et du droit de négociation collective
2. L'élimination de toutes discriminations
3. L'élimination du travail forcé ou obligatoire
4. L'abolition effective du travail des enfants

AUREA veille à promouvoir dans toutes ses usines des comportements respectant en tous points les deux premières stipulations. A ce titre, sont notamment librement exercées, la représentation du personnel, les procédures de consultation du personnel et la liberté syndicale.

Le groupe n'opère pas dans des pays dans lesquels les problématiques 3 et 4 sont parfois rencontrées.

## **3. Conclusions et perspectives**

Au-delà des obligations réglementaires et sociétales qui encadrent les problématiques d'environnement avec en particulier le développement de l'économie circulaire, les jeunes générations s'impliquent de plus en plus sur le sujet. Dans ce cadre, AUREA est parfaitement positionnée pour répondre aux enjeux posés.

Par ailleurs, le modèle de croissance d'AUREA basé principalement sur la reprise et le maintien d'unités industrielles, généralement en milieu rural, a contribué à maintenir et développer la vitalité économique de régions qui connaissaient parfois des difficultés liées aux mutations vécues dans la dernière décennie par l'industrie européenne. AUREA et ses équipes offrent ainsi une possibilité d'adossement à des acteurs spécialisés dans l'économie circulaire et le développement durable, désireux de poursuivre et accélérer leur expansion, en apportant notamment des réponses aux demandes sociétales d'aujourd'hui.

## Rapport de l'organisme tiers indépendant (OTI) sur la déclaration de performance extra-financière figurant dans le rapport de gestion

Aux actionnaires,

En notre qualité d'organisme tiers indépendant, accrédité par le COFRAC sous le numéro 3-1215 (dont la portée est disponible sur le site [www.cofrac.fr](http://www.cofrac.fr)), nous vous présentons notre rapport sur la déclaration consolidée de performance extra-financière relative à l'exercice clos le 31/12/2019 (ci-après "la Déclaration"), présentée dans le rapport de gestion du groupe, en application des dispositions légales et réglementaires des articles L. 225-102-1, R. 225-105 et R. 225-105-1 du Code de commerce.

### 1. Responsabilité de l'entité

Il appartient au conseil d'administration d'établir une Déclaration conforme aux dispositions légales et réglementaires, incluant une présentation du modèle d'affaires, une description des principaux risques extra-financiers, une présentation des politiques appliquées au regard de ces risques ainsi que les résultats de ces politiques, incluant des indicateurs clés de performance.

La Déclaration a été établie en appliquant les procédures de l'entité, (ci-après "le Référentiel") dont les éléments significatifs sont présentés dans la Déclaration.

### 2. Indépendance et contrôle qualité

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L. 822-11-3 du Code de commerce et le code de déontologie de la profession. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des règles déontologiques, de la doctrine professionnelle et des textes légaux et réglementaires applicables.

### 3. Responsabilité de l'OTI

Il nous appartient, sur la base de nos travaux, de formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur :

- La conformité de la Déclaration aux dispositions prévues à l'article R. 225-105 du Code de commerce ;
- La sincérité des informations fournies en application du 3° du I et du II de l'article R. 225-105 du Code de commerce, à savoir les résultats des politiques, incluant des indicateurs clés de performance, et les actions, relatifs aux principaux risques, ci-après les "Informations".

Il ne nous appartient pas en revanche de nous prononcer sur :

- Le respect par l'entité des autres dispositions légales et réglementaires applicables, notamment, en matière de plan de vigilance et de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ;
- La conformité des produits et services aux réglementations applicables.

## 4. Nature et étendue des travaux

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément aux dispositions des articles A. 225-1 et suivants du Code de commerce, déterminant les modalités dans lesquelles l'organisme tiers indépendant conduit sa mission et selon la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention.

Nous avons mené des travaux nous permettant d'apprécier la conformité de la Déclaration aux dispositions réglementaires et la sincérité des Informations :

- Nous avons pris connaissance de l'activité de l'ensemble des entreprises incluses dans le périmètre de consolidation, de l'exposé des principaux risques sociaux et environnementaux liés à cette activité, et de ses effets quant au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ainsi que des politiques qui en découlent et de leurs résultats ;
- Nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration couvre chaque catégorie d'information prévue au III de l'article L. 225-102-1 en matière sociale et environnementale ainsi que de respect des droits de l'homme et de la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration comprend une explication des raisons justifiant l'absence des informations requises par le 2<sup>ème</sup>alinéa du III de l'article L. 225-102-1 ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration présente le modèle d'affaires et les principaux risques liés à l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par ses relations d'affaires, ses produits ou ses services ainsi que les politiques, les actions et les résultats, incluant des indicateurs clés de performance ;
- Nous avons vérifié, lorsqu'elles sont pertinentes au regard des principaux risques ou des politiques présentés, que la Déclaration présente les informations prévues au II de l'article R. 225-105 ;
- Nous avons apprécié le processus de sélection et de validation des principaux risques ;
- Nous nous sommes enquis de l'existence de procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par l'entité ;
- Nous avons apprécié la cohérence des résultats et des indicateurs clés de performance retenus au regard des principaux risques et politiques présentés ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration couvre le périmètre consolidé, à savoir l'ensemble des entreprises incluses dans le périmètre de consolidation conformément à l'article L. 233-16, avec les limites précisées dans la Déclaration ;
- Nous avons apprécié le processus de collecte mis en place par l'entité visant à l'exhaustivité et à la sincérité des Informations ;
- Nous avons mis en œuvre pour les indicateurs clés de performance et les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants, présentés en Annexe 1 :
  - des procédures analytiques consistant à vérifier la correcte consolidation des données collectées ainsi que la cohérence de leurs évolutions ;
  - des tests de détail sur la base de sondages, consistant à vérifier la correcte application des définitions et procédures et à rapprocher les données des pièces justificatives. Ces travaux ont été menés auprès d'une sélection d'entités contributrices (données sociales : M LEGO et ROLLGOM, données environnementales : ECO HUILE, FLAUREA, M LEGO et DE BEC, données sociétales : ROLL GOM et M LEGO) qui couvrent entre 22% et 83% des données consolidées des indicateurs clés de performance et résultats sélectionnés pour ces tests ;
- Nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour corroborer les informations qualitatives (actions et résultats) que nous avons considérées les plus importantes, présentées en Annexe 1 ;
- Nous avons apprécié la cohérence d'ensemble de la Déclaration par rapport à notre connaissance de l'ensemble des entreprises incluses dans le périmètre de consolidation.

Nous estimons que les travaux que nous avons menés en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

## 5. Moyens et ressources

Nos travaux ont mobilisé les compétences de 2 personnes et se sont déroulés entre janvier et mai 2020, sur une durée totale d'intervention de 9 journées environ.

Nous avons mené 3 entretiens depuis le début de notre intervention, avec les personnes responsables de la préparation de la Déclaration ou impliquées dans le processus de son établissement, représentant notamment les directions générale, administration et finances, ressources humaines, santé et sécurité, environnement.

## 6. Conclusion favorable

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration de performance extra-financière est conforme aux dispositions réglementaires applicables et que les Informations, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel.

## 7. Observations

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus et conformément aux dispositions de l'article A. 225-3 du Code de commerce, nous formulons les observations suivantes :

- Le processus d'identification des risques principaux n'est pas suffisamment formalisé pour démontrer l'implication des principaux contributeurs.
- Les politiques relatives aux principaux risques ne sont pas clairement exprimées dans la Déclaration et notamment ne mentionnent pas d'objectifs pour les années à venir.

Le Mans, le 2 juin 2020,

L'Organisme Tiers Indépendant  
Cabinet STREGO

Représenté par Agnès DELAMETTE  
Responsable Technique Audit RSE

## 8. Annexe 1 : informations considérées comme les plus importantes

Informations sociales	
Informations quantitatives (dont les indicateurs clés de performance)	Informations qualitatives (actions ou résultats)
% des formations consacrées à la santé et à la sécurité par rapport au nombre total d'heures de formation (ROLL GOM, M LEGO)	Existence de règlements intérieurs (ROLL GOM, M LEGO)
Nombre d'heures totales de formation (ROLL GOM, M LEGO)	Respect des obligations liées au CSE et au CHSCT (ROLL GOM, M LEGO)
Nombre de salariés formés et % de salariés formés (ROLL GOM, M LEGO)	
Répartition des départs par nature (ROLL GOM, M LEGO)	
Taux d'absentéisme (ROLL GOM, M LEGO)	
Nombre d'accidents du travail et nombre de jours d'arrêt (ROLL GOM, M LEGO)	

Informations environnementales	
Informations quantitatives (dont les indicateurs clés de performance)	Informations qualitatives (actions ou résultats)
Consommation de gaz naturel (M LEGO, FLAUREA, ECO HUILE)	Existence d'arrêtés préfectoraux définitifs
Consommation d'eau (M LEGO, FLAUREA)	
Consommation d'électricité (M LEGO, FLAUREA, ECO HUILE)	
Consommation carburant camions (M LEGO, DE BEC)	
Emissions de CO <sup>2</sup> (M LEGO, FLAUREA, ECO HUILE)	
Déchets dangereux (M LEGO, FLAUREA, ECO HUILE)	

Informations sociétales	
Informations quantitatives (dont les indicateurs clés de performance)	Informations qualitatives (actions ou résultats)
-	Démarche de sélection des fournisseurs pour privilégier un ancrage local (M LEGO, ROLL GOM)



## **Déclaration du Responsable du Rapport Financier Annuel 2019**

"J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés pour l'exercice écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées."

Joël Picard  
Président Directeur Général  
Paris, le 24 juin 2020



## Rapport du Président du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux alinéas 6, 7 et suivants de l'article L.225-37 du Code de commerce et en complément du rapport de gestion, je vous rends compte dans le présent rapport des conditions de préparation et d'organisation des travaux du conseil d'administration, ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place par la société.

Le présent rapport est établi sur la base des travaux du service financier du groupe AUREA. Il a été finalisé sur la base de la documentation disponible au sein du groupe au titre du dispositif de contrôle interne.

Le conseil d'administration du groupe AUREA se réfère au Code MiddleNext de gouvernement d'entreprise pour les valeurs moyennes et petites, rendu public le 17/12/2009, dans le cadre de la mise en œuvre de sa gouvernance. Le conseil d'administration considère en effet que les prescriptions (recommandations et points de vigilance) du Code MiddleNext sont adaptées aux enjeux, à la taille de la société, à la composition de l'équipe dirigeante et à la structure du capital. Le Code de gouvernement d'entreprise MiddleNext pour les valeurs moyennes et petites est disponible sur le site [www.middlenext.com](http://www.middlenext.com).

Conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce, le présent rapport précise les dispositions du Code de gouvernement d'entreprise MiddleNext qui ont été écartées et les raisons de ce choix.

### 1. Préparation et organisation des travaux du conseil

#### 1.1. Présentation du conseil

Le conseil est actuellement composé de 5 membres, assisté de 2 censeurs.

Celui-ci se réunit au minimum chaque trimestre, sur la convocation du Président. La présence des administrateurs à ces réunions est assidue. De surcroît, dans le courant de l'exercice clos le 31/12/2019, des réunions informelles et des consultations fréquentes ont eu lieu entre le Président et les administrateurs.

Les commissaires aux comptes sont régulièrement convoqués aux réunions du conseil arrêtant les comptes annuels.

Les documents et les dossiers, objets de toute délibération pendant les réunions, sont tenus à disposition des administrateurs et/ou communiqués sur toute demande.

Le procès-verbal de chaque délibération est établi par le Président, assisté du secrétaire du conseil. Ces derniers sont régulièrement couchés sur le registre des délibérations du conseil d'administration.

Le conseil d'administration n'est pas doté de comités spécialisés. Le rôle du comité d'audit est assuré par le conseil d'administration, en application des dispositions de l'article L.823-19 nouveau du Code de commerce.

Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité d'AUREA et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, le conseil d'administration se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires la concernant. Il procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportun.

D'une manière générale, le conseil d'administration est ainsi amené à :

- Examiner les états financiers, approuver le budget annuel, contrôler les moyens mis en œuvre par la société pour s'assurer de la régularité et de la sincérité des comptes sociaux et consolidés,
- Discuter et contrôler l'opportunité des choix stratégiques (budgets, opérations significatives de croissance interne ou externe, désinvestissements, restructurations hors budget ou hors stratégie annoncée...),
- Contrôler la régularité des actes de la direction générale,
- Autoriser certaines conventions dans l'intérêt de la société.

Il est à noter que, compte tenu de la rapidité de sa croissance, la société AUREA ne s'est pas encore dotée d'un règlement intérieur, dont la mise en place est recommandée par le Code MiddleNext.

## 1.2. Organisation humaine du conseil d'administration

### Composition du conseil d'administration

Nom	Fonction	Date de nomination	Date de fin de mandat
Joël PICARD (*)	Président Directeur Général	25/06/2007	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019
FINANCIERE 97 (**)	Administrateur	12/11/2002	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2019
René RIPER (***)	Administrateur	27/08/2004	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2022
Bernard GALLOIS	Administrateur jusqu'au 30/06/2019 (****)	25/06/2007	Mandat arrivé à échéance lors de l'AG du 30/06/2019 et non renouvelé
Antoine DIESBECQ	Administrateur (****)	25/06/ 2007	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2018
Myrtille PICARD	Administrateur (*****)	14/09/2012	AG statuant sur les comptes de l'exercice 2023

(\*) Monsieur PICARD, administrateur depuis le 12/11/2002, a été nommé Président Directeur Général par le conseil d'administration du 25/06/2007. Son mandat a été renouvelé par l'AG du 27/06/2008, puis à nouveau le 26/06/2014, pour une durée de 6 années. Monsieur PICARD est à l'origine de la création du groupe AUREA et en est l'actionnaire de contrôle.

(\*\*) La société FINANCIERE 97 est représentée par Airelle PICARD. Le mandat de la société FINANCIERE 97 a été renouvelé par l'AG du 26/06/2014.

(\*\*\*) Le mandat de Monsieur RIPER a été renouvelé par l'AG du 24/06/2010 puis à nouveau le 23/06/2016.

(\*\*\*\*) Messieurs GALLOIS et DIESBECQ sont administrateurs indépendants.

(\*\*\*\*\*) Le mandat de Madame Myrtille PICARD a été renouvelé par l'AG du 21/06/2018.

### Lien familial entre les administrateurs

- Madame Myrtille PICARD, nommée par l'AG du 14/09/2012 puis renouvelée par l'AG du 21/06/2018, est la fille de Monsieur Joël PICARD, Président du Conseil d'administration.
- Madame Airelle PICARD, nommée le 25/06/2014 en qualité de représentante de FINANCIERE 97, est la fille de Monsieur Joël PICARD, Président du Conseil d'administration.

### Conflits d'intérêts potentiels

A la date du présent document et à la connaissance d'AUREA, aucun conflit d'intérêt n'est identifié entre les devoirs à l'égard d'AUREA des membres du conseil d'administration et de la direction générale, de leurs intérêts privés et autres devoirs.

### Critères de sélection des administrateurs

Avant chaque nomination d'un nouveau membre, le conseil d'administration examine la situation du candidat par rapport aux domaines de compétence de celui-ci, de manière à en apprécier l'adéquation par rapport aux missions du conseil, ainsi que sa complémentarité avec les compétences des autres membres du conseil. La limite d'âge de la fonction de Président du conseil d'administration est de 78 ans.

Dans sa 12<sup>ème</sup> résolution, l'assemblée générale du 20/06/2019 a modifié l'âge maximum aux administrateurs pour le porter de 75 à 78 ans. Le nombre des administrateurs ayant dépassé l'âge de 78 ans révolus ne peut pas être supérieur au quart des administrateurs en fonctions. Lorsque cette limite est dépassée, l'administrateur le plus âgé est réputé démissionnaire d'office. Toutefois, les fonctions de président du conseil d'administration, du directeur général et des directeurs généraux délégués prennent fin de plein droit à l'issue de l'assemblée qui statue sur les comptes de l'exercice au cours duquel il atteint l'âge de 78 ans révolus.

### Administrateurs indépendants

Les qualités que doit requérir l'administrateur sont la compétence, l'expérience et le respect de l'intérêt de la société. Conformément aux recommandations du Code MiddleNext, pour être qualifié d'indépendant un membre doit :

- Ne pas être salarié de la société ou mandataire social dirigeant de la société ou d'une société de son groupe et ne pas l'avoir été au cours des 3 derniers exercices,
- Ne pas être client, fournisseur ou banquier significatif de la société ou de son groupe ou pour lequel la société ou son groupe représente une part significative de l'activité,
- Ne pas être actionnaire de référence de la société,
- Ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social ou un actionnaire de référence,
- Ne pas avoir été auditeur de l'entreprise au cours des 3 dernières années,
- D'une manière générale ne pas avoir avec la société un lien susceptible d'entraver sa capacité de jugement indépendant dans l'exécution de ses fonctions de membre du conseil d'administration.

Il appartient chaque année au conseil d'administration d'examiner, lors du 1<sup>er</sup> conseil suivant la clôture de l'exercice de la société, la situation de chacun des membres au regard de ces critères d'indépendance. Le conseil d'administration peut, sous réserve de justifier sa position, considérer que l'un des membres est indépendant alors qu'il ne remplit pas tous ces critères. A l'inverse, il peut également considérer qu'un de ses membres remplissant tous les critères n'est pas indépendant.

Chaque membre, qualifié d'indépendant au regard des critères ci-dessus, informe le président dès qu'il en a connaissance de tout changement dans sa situation personnelle au regard de ces mêmes critères.

Conformément aux dispositions du Code MiddleNext, le conseil d'administration a étudié la situation de chaque administrateur au regard desdits critères et a ainsi constaté qu'un administrateur pouvait être considéré comme administrateur indépendant en 2019 : Monsieur Antoine DIESBECQ.

### Représentation des femmes et des hommes au sein du conseil

- Madame Myrtille PICARD a été nommée administratrice lors de l'AG du 14/09/2012 et renouvelée par l'AG du 21/06/2018.
- Madame Airelle PICARD a été nommée représentante de FINANCIERE 97 le 25/06/2014.

### Cumul de mandats (article L.225-21 du Code de commerce)

Les mandats des membres du conseil d'administration et les fonctions qu'ils exercent dans d'autres sociétés sont détaillés en page 18. Les mandats des membres du conseil d'administration et les fonctions qu'ils ont exercé dans d'autres sociétés au cours des 5 dernières années sont détaillés dans le document de référence 2018 (cf. paragraphe 3.2.2). Aucun administrateur d'AUREA ne se trouve, à la connaissance de la société et à la date du présent document, en contradiction avec les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

## 1.3. Organes liés au conseil d'administration

### Direction générale

La direction générale est assurée par le Président du conseil d'administration, Joël PICARD. Le PDG est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom d'AUREA. Il exerce ses pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires et au conseil d'administration

### Comités spécialisés constitués au sein du conseil d'administration

AUREA a choisi de se situer dans le cadre de l'exemption à l'obligation d'instaurer un comité d'audit (obligation prévue à l'article L.823-20-4 du Code de commerce concernant les personnes et entités disposant d'un organe remplissant les fonctions du comité mentionné à l'article L.823-19 du même Code, sous réserve d'identifier cet organe qui peut être l'organe chargé de l'administration). Le conseil d'administration d'AUREA s'est identifié, dans les conditions définies par les textes, comme étant l'organe chargé de remplir les fonctions du comité d'audit mentionné par la loi. Conformément aux missions dévolues au comité d'audit, le conseil d'administration d'AUREA, remplissant les fonctions de comité d'audit, assure ainsi le suivi :

- Du processus d'élaboration de l'information financière,
- De l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques,
- Du contrôle légal des comptes annuels et des comptes consolidés par les commissaires aux comptes,
- De l'indépendance des commissaires aux comptes.

### Censeurs

L'assemblée générale du 22/06/2017 a décidé d'instaurer la possibilité pour le conseil d'administration de nommer des censeurs ayant notamment pour rôle d'assister le conseil d'administration sans voix délibérative. Les censeurs ont pour mission de veiller à la stricte application des statuts et de présenter leurs observations aux séances du conseil d'administration. Les censeurs exercent auprès de la société une mission générale et permanente de conseil et de surveillance. Ils ne peuvent toutefois, en aucun cas, s'immiscer dans la gestion de la société, ni généralement se substituer aux organes légaux de celle-ci. Dans le cadre de l'accomplissement de leur mission, les censeurs peuvent notamment :

- Faire part d'observations au conseil d'administration,
- Demander à prendre connaissance, au siège de la société, de tous livres, registres et documents sociaux,
- Solliciter et recueillir toutes informations utiles à leur mission auprès de la direction générale et du commissaire aux comptes de la société,
- Etre amenés, à la demande du conseil d'administration, à présenter à l'assemblée générale des actionnaires un rapport sur une question déterminée.

Roland du LUART, administrateur jusqu'au 22/06/2017, a été nommé censeur par le conseil d'administration qui s'est tenu à la même date pour une durée de 1 an. Son mandat a été renouvelé depuis et court jusqu'à l'assemblée générale amenée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

Bernard GALLOIS, administrateur jusqu'au 20/06/2019, a été nommé censeur par le conseil d'administration qui s'est tenu à la même date pour une durée de 1 année, son mandat arrivant à expiration à l'issue de l'assemblée générale amenée à statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

## 1.4. Organisation matérielle du conseil d'administration

Le conseil d'administration élit parmi ses membres son dirigeant, qui organise et dirige ses travaux. Il veille également au bon fonctionnement des organes de la société et s'assure en particulier que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

### Tenue des réunions du conseil d'administration

Le conseil d'administration se réunit au minimum chaque trimestre, sur convocation du président, et en tout état de cause à chaque fois que l'intérêt social le nécessite. Le conseil d'administration s'est réuni 8 fois en 2019. De surcroît, tout au long de l'exercice 2019, des réunions informelles et des consultations fréquentes ont eu lieu entre les administrateurs. Le président communique préalablement, à chaque administrateur, toute information et tout document nécessaires à la réunion. Les documents et les dossiers, objets des délibérations pendant les réunions, sont tenus à la disposition des administrateurs et / ou communiqués sur demande. Les commissaires aux comptes sont régulièrement convoqués aux réunions du conseil d'administration arrêtant les comptes annuels et semestriels. Ils ont effectivement participé à ces réunions au cours de l'exercice 2019.

Le conseil d'administration délibère et prend ses décisions dans les conditions prévues, à la majorité des membres présents ou représentés. Le procès verbal de chaque délibération est établi par le président, assisté du secrétaire du conseil. Les procès verbaux sont régulièrement couchés sur le registre des délibérations du conseil d'administration.

### Evaluation des travaux du conseil d'administration

Le conseil d'administration évalue régulièrement son mode de fonctionnement.

## 1.5. Conventions et engagements réglementés et déclarables

### Conventions et engagements réglementés

Les procédures d'autorisations préalables sont respectées lorsque des conventions et engagements relèvent des articles L.225-38 à L.225-43 du Code de commerce. Conformément à ces textes, les conventions courantes conclues à des conditions normales ne sont pas soumises à ce contrôle. Les personnes concernées par les engagements susvisés ne prennent pas part au vote. Ces conventions sont transmises aux commissaires aux comptes, pour présentation dans leur rapport spécial à l'assemblée générale.

### Conventions et engagements dits déclarables

Il s'agit des conventions et engagements portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales. Conformément aux dispositions de l'article L.225-39 modifié, les conventions courantes et conclues à des conditions normales n'ont plus à être communiquées au président du conseil d'administration, qui n'est plus tenu d'en communiquer la liste et l'objet aux membres du conseil et aux commissaires aux comptes.

## 2. Procédures de contrôle interne

### 2.1. Principe d'organisation du dispositif de contrôle interne

#### Principes

Les principes d'organisation et les composantes du dispositif de contrôle interne du groupe sont assurés par le service financier, dont les missions sont les suivantes :

- Organisation et contrôle des finances, de la trésorerie de la société et de ses filiales,
- Supervision et contrôle des travaux comptables de consolidation des comptes des filiales aux normes IFRS,

- Organisation d'un secrétariat juridique pour la convocation, la tenue des conseils d'administration, des assemblées et la rédaction des procès-verbaux,
- Poursuite du contrôle de l'établissement du bilan social et du compte de résultat d'AUREA.

L'un des objectifs du système de contrôle interne est de prévenir et de maîtriser les risques résultant de l'activité de l'entreprise et les risques d'erreur ou de fraude, en particulier dans les domaines comptables et financiers. Comme tout système de contrôle, il ne peut cependant fournir une garantie absolue que ces risques sont totalement éliminés.

### Pilotage du dispositif

Afin de veiller à la cohérence et à l'efficacité du dispositif de contrôle interne et au respect des principes énoncés ci-dessus sur l'ensemble du périmètre de contrôle interne du groupe, le Président du conseil d'administration a suivi le travail du service financier avec la participation active des administrateurs.

## 2.2. Description synthétique du dispositif de contrôle interne et de maîtrise des risques auxquels est soumise l'entreprise

### Gestion des risques majeurs

La politique de management des risques consiste à anticiper les conséquences significatives de l'activité sur le patrimoine et les résultats de la société. Chez AUREA, ces actions de préventions sont du domaine de la direction générale. Une étude approfondie des facteurs de risques pesant sur AUREA est développée dans le rapport de gestion 2019.

La direction générale tient le conseil d'administration régulièrement informé de son évaluation des risques et de la nature de ceux-ci. Le conseil d'administration s'assure que les moyens nécessaires sont mis en œuvre pour limiter la portée de ces risques et leur impact sur l'activité d'AUREA. Les mesures palliatives entreprises sont régulièrement revues et améliorées par la direction générale.

### Contrôles effectués lors des délibérations du conseil d'administration

Au titre de ses responsabilités de Président du conseil d'administration, le Président du conseil d'administration s'est attaché à contrôler la diffusion des informations auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et de la presse financière. Il a également veillé au respect par la société des obligations légales et réglementaires concernant les publications sur le site internet du Bulletin des Annonces Légales Obligatoires. Le conseil est régulièrement informé de ces contrôles.

Le conseil d'administration prend connaissance des documents significatifs relevant d'audits, rapports, écrits et comptes rendus concernant les projets d'acquisitions de sociétés. Tous les participants aux délibérations du conseil d'administration sont soumis au respect des règles de confidentialité. Les informations significatives de gestion relatives aux budgets, aux investissements importants des filiales et à leur réalisation, sont exposées au conseil d'administration. Les éventuels écarts et modifications significatives à décider ou à approuver en cours d'exercice, du fait de la conjoncture, d'une décision administrative ou de tout autre élément nouveau à prendre en compte, sont analysés lors des délibérations du conseil, pour autant qu'ils ne relèvent pas de la gestion journalière ou excèdent les limitations de pouvoir du dirigeant de la filiale.

En sa qualité de Président du conseil d'administration, Joël PICARD veille au respect des délégations de pouvoirs nécessaires au bon fonctionnement de la société et du groupe.

### Contrôles effectués au sein des filiales

Sur le plan opérationnel, le Président du conseil d'administration visite régulièrement chacune des filiales. Lors de chaque visite, il contrôle avec le concours des dirigeants locaux:

- L'activité proprement dite de la société,
- L'avancement des projets en termes de coûts et délais,
- Le respect des normes liées au droit du travail.

De plus, il s'attache à faire respecter et à développer l'image de chaque filiale, afin de conforter celle du groupe propre à sa vocation environnementale.

## Evaluation des contrôles

Le président du conseil d'administration vérifie que les contrôles dans les filiales, qu'il s'agisse du respect des normes liées à l'environnement, à l'hygiène et à la sécurité, sont bien effectués. Le conseil d'administration de la société AUREA est régulièrement informé des problèmes éventuellement rencontrés. Lors de l'exercice clos le 31/12/2019, l'organisation mise en place, des contrôles et de leur évaluation, a prouvé sa pertinence et son adaptation à la gestion des filiales, qui est locale et déléguée.

## 2.3. Contrôle interne relatif à l'élaboration de l'information financière et comptable

### Etablissement des comptes sociaux

Les comptabilités des entités du groupe sont supervisées par le service financier d'AUREA. Tout changement des normes comptables est vérifié par le service financier d'AUREA, aidé le cas échéant par un cabinet d'expertise comptable. Tout changement significatif dans les pratiques comptables d'AUREA est revu et, le cas échéant, approuvé par le conseil d'administration. La direction, avec l'assistance des commissaires aux comptes, suit régulièrement les documentations relatives aux transactions significatives inhabituelles et les écritures comptables non standards. L'expert comptable de la société-mère assure la fonction de responsable comptable du groupe.

### Etablissement des comptes sociaux et consolidés d'AUREA

L'établissement des comptes sociaux et consolidés, semestriels et annuels, est confié au cabinet d'expertise comptable de la société-mère, sous le contrôle du service financier d'AUREA.

La direction générale exerce également un suivi des engagements hors bilan et un suivi des actifs.

### Evolution du contrôle interne

AUREA se place dans une logique d'amélioration permanente de son dispositif de contrôle interne. Le système de contrôle financier (budget / reporting) mis en place depuis de nombreuses années est opérationnel. Les outils sur lesquels il s'appuie semblent performants eu égard à la taille actuelle d'AUREA mais devront être adaptés en cas de croissance significative de la société.

La fonction de contrôle de la bonne application des règles est assurée par le service financier. En fonction de l'évolution de sa taille, AUREA renforcera de manière pragmatique cette fonction : renforcement du contrôle de gestion, perfectionnement de l'organisation et des systèmes...

AUREA audite périodiquement sa gestion des risques (soit en interne, soit en externe) et a formalisé des plans d'action d'amélioration réguliers. Ainsi, AUREA a la capacité de revoir régulièrement ses règles de procédure, pour déterminer si elles restent adéquates au regard de ses activités.

## 3. Pouvoirs du directeur général

Il n'existe pas de limitation statutaire aux pouvoirs du directeur général. Les pouvoirs du Président du conseil d'administration sont toutefois encadrés par les dispositions mises en place dans le cadre de la réduction des risques de dépendance vis-à-vis d'hommes-clés, ainsi que celles visant à circonscrire le risque de contrôle abusif.

## 4. Participation aux assemblées

La participation aux assemblées est régie par l'article 17 des statuts de la société.

Les informations concernant les convocations aux assemblées générales sont régulièrement mises en ligne sur le site internet de la société [www.aurea-france.com](http://www.aurea-france.com).

## 5. Rémunération des mandataires sociaux

Conformément à l'article L.225-37 du Code de commerce, le président présente la politique de rémunération des mandataires sociaux, à savoir les principes et règles arrêtés pour déterminer les rémunérations et avantages de toute nature qui leur sont accordés.

Le conseil d'administration, dans le respect de la réglementation, apprécie l'opportunité ou non d'autoriser le cumul du contrat de travail avec un mandat social de président, président directeur général, directeur général, président du directoire et gérant.

Le seul mandataire social dirigeant est Joël PICARD, président du conseil d'administration et directeur général. Sa rémunération se limite aux jetons de présence (20 000 € au titre de l'année 2019), lorsqu'il en est distribué, auxquels s'est ajoutée une rémunération annuelle salariale pour 2019 de 9 449 € bruts (y compris charges patronales). En outre, la société NORTHBROOK Belgium (société contrôlée par Joël PICARD) a conclu avec AUREA un contrat de consultant au titre duquel elle perçoit 66 000 € par an.

Les autres mandataires sociaux non dirigeants (René RIPER, la société FINANCIERE 97 représentée par Aïrelle PICARD, Bernard GALLOIS, Antoine DIESBECQ et Myrtille PICARD) ont perçus des jetons de présence pour un total de 20 000 € chacun au titre de 2019.

Conformément aux recommandations du Code de gouvernement d'entreprise MiddleNext, il est conseillé de ne pas concentrer à l'excès sur les dirigeants l'attribution de stock-options ou d'actions gratuites. Il est également recommandé de ne pas attribuer de stock-options ou d'actions gratuites à des dirigeants mandataires sociaux à l'occasion de leur départ. De plus, l'exercice de tout ou partie des stock-options ou l'attribution définitive de tout ou partie des actions gratuites au bénéfice des dirigeants sont soumis à des conditions de performance pertinentes, traduisant l'intérêt à moyen / long terme de l'entreprise. A ce jour, aucune option de souscription ou rachat d'actions et actions de performance n'a été attribuée à des mandataires sociaux, dirigeants comme non dirigeants.



## Rapport spécial relatif à l'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants

Conformément à l'article L.225-197-4 du Code de commerce, nous vous rendons compte des opérations réalisées en vertu des dispositions prévues aux articles L.225-197-1 à L.225-197-6 et portons à votre connaissance les informations complémentaires requises par ce même article concernant les attributions gratuites d'actions de la société durant l'année 2019.

### 1. Actions définitivement acquises durant l'année 2019

Au cours de l'exercice 2019, 19 600 actions ont été définitivement attribuées.

La cession des actions attribuées gratuitement et définitivement ne peut intervenir qu'au terme d'une période d'obligation de conservation d'un an à compter de la date d'attribution définitive. Pendant la période de conservation, et nonobstant l'obligation de conservation des actions, les bénéficiaires pourront exercer les droits attachés à celles-ci, et en particulier le droit d'information et de communication, le droit préférentiel de souscription, le droit de vote et le droit aux dividendes.

### 2. Actions attribuées durant l'année 2019

L'assemblée générale du 23/06/2016 dans sa 11<sup>ème</sup> résolution a autorisé le conseil d'administration de la société, pour une durée de 38 mois à compter de la date de ladite assemblée, à attribuer gratuitement des actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié (de la société et/ou de ses filiales) et des mandataires sociaux (de la société et/ou de ses filiales), avec renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions susceptibles d'être émises dans le cadre de cette autorisation. Cette autorisation a été renouvelée par l'assemblée générale du 20/06/2019 dans sa 20<sup>ème</sup> résolution pour une durée de 38 mois à compter de ladite assemblée..

Au cours de l'année 2017, 11 093 actions ont été attribuées dans le cadre de l'autorisation ci-dessus.

Au cours de l'année 2018, 21 100 actions ont été attribuées dans le cadre de l'autorisation ci-dessus.

Au cours de l'année 2019, 35 300 actions ont été attribuées dans le cadre de l'autorisation ci-dessus.

# AUREA



Groupe européen dédié  
à l'économie circulaire

**Comptes consolidés**

**au 31/12/2019**

## Comptes consolidés au 31/12/2019

### Compte de résultat

<i>En K€</i>	Notes	2019 IFRS	2018 IFRS
<b>Chiffre d'affaires</b>	21	184 852	217 139
Production stockée		-1 618	2 147
Achats et services extérieurs		-144 690	-178 344
Impôts et taxes		-3 047	-3 380
Frais de personnel	16	-26 801	-26 143
Autres produits et charges opérationnels		825	530
Dotations nettes aux amortissements et provisions opérationnels		-8 660	-7 062
<b>Résultat opérationnel courant</b>		860	4 887
Autres produits opérationnels non courants	18	444	144
Autres charges opérationnelles non courantes	18	-1 668	-526
<b>Résultat opérationnel</b>		-363	4 505
Coût de l'endettement financier net	19	-1 035	-994
Charge d'impôt	12	-8	-738
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		-1 406	2 773
Résultat net des activités abandonnées (arrêtées, cédées)	13	-	-
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		-1 406	2 773
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence		-	-
<b>RESULTAT NET</b>		-1 406	2 773
<b>Résultat net part du groupe</b>		-1 417	2 761
Intérêts minoritaires		11	12
<b>Résultat net par action des activités poursuivies</b>			
Résultat par action	20	-0,14 €	0,24 €
Résultat dilué par action	20	-0,14 €	0,24 €
<b>Résultat net par action part du groupe</b>			
Résultat par action	20	-0,14 €	0,24 €
Résultat dilué par action	20	-0,14 €	0,24 €

**Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres**

<i>En K€</i>	Notes	2019	2018
<b>Résultat net part du groupe</b>		-1 406	2 773
Réévaluation des instruments dérivés de couverture		-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente		-	-
Réévaluation des immobilisations		-	-
Changements de méthodes		-	-
Ecarts actuariels sur les régimes à prestations définies	8	-308	114
Quotes- parts des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres des entreprises mises en équivalence		-	-
Impôts		86	-38
Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net		-222	76
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres – part du groupe</b>		-222	76
Résultat net + gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres – part du groupe		-1 639	2 837
Résultat net + gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres – part des minoritaires		11	12
<b>Résultat net + gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>		-1 627	2 849

## Comptes consolidés au 31/12/2019

### Bilan simplifié actif

<i>En K€</i>	Notes	2019 IFRS	2018 IFRS
Ecarts d'acquisition	1	11 918	11 918
Immobilisations incorporelles	2	710	735
Droits d'utilisation	2	8 196	-
Immobilisations corporelles	2	43 547	49 949
Actifs financiers non courants	4	1 348	1 254
Autres actifs non courants		-	-
Actifs d'impôts différés non courants	12	1 637	112
<b>Actifs non courants</b>		<b>67 356</b>	<b>63 969</b>
Stocks	5	24 685	27 444
Clients et autres débiteurs	6	28 909	35 397
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	19 983	32 513
<b>Actifs courants</b>		<b>73 577</b>	<b>95 354</b>
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés		-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>140 932</b>	<b>159 324</b>

## Comptes consolidés au 31/12/2019

### Bilan simplifié passif

En K€	Notes	2019	2018
		IFRS	IFRS
Capital		11 890	14 420
Primes		9 000	20 247
Actions propres		-3 224	-1 384
Résultats accumulés		43 782	43 033
Résultat de l'exercice		-1 417	2 761
Intérêts minoritaires		50	42
<b>Capitaux propres</b>		<b>60 081</b>	<b>79 119</b>
Emprunts portant intérêts	9, 10	27 089	13 987
Dettes locatives non courantes	9, 10	3 284	-
Provisions pour risques et charges	8	288	642
Passifs d'impôts différés non courants	12	4 537	4 599
Engagements de retraite	8	1 903	1 576
<b>Passifs non courants</b>		<b>37 101</b>	<b>20 804</b>
Provisions pour risques et charges	8	124	236
Fournisseurs et autres créditeurs	11	34 405	39 240
Partie à court terme des emprunts portant intérêts	9, 10	7 447	19 830
Dettes locatives courantes	9, 10	1 734	-
Emprunts CT	7,9,10	40	96
<b>Passifs courants</b>		<b>43 750</b>	<b>59 401</b>
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés ou abandonnés		-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>140 932</b>	<b>159 324</b>

## Comptes consolidés au 31/12/2019

### Tableau des flux de trésorerie

En K€	Notes	2019 IFRS	2018 IFRS
<b>Résultat consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>		<b>-1 406</b>	<b>2 773</b>
<b>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie :</b>			
Dotations nettes aux amortissements et provisions		8 354	6 695
Autres produits et charges calculés		-	-
Variation de juste valeur		-55	175
Plus et moins-values de cession		67	293
Paiement fondé sur des actions		253	50
Coût de l'endettement financier net		1 309	902
Charge d'impôt (y compris impôts différés)		8	738
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		-	-
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>8 530</b>	<b>11 626</b>
<b>Variation du BFR :</b>			
Impôts versés		-1 052	-3 950
Variation du BFR lié à l'activité	11	3 753	-1 540
<b>Variation de trésorerie générée par l'activité (A)</b>		<b>11 232</b>	<b>6 136</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		-4 676	-5 941
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles & incorporelles		82	126
Variation nette des autres actifs financiers non courants		-128	17
Variation nette des titres non consolidés		34	-
Dividendes reçus des entreprises associées et non consolidées		-	-
Incidence des variations de périmètre		-	-
Autres		-4	-62
<b>Flux net de trésorerie lié aux investissements (B)</b>		<b>-4 691</b>	<b>-5 861</b>
Variation de capital		-14 030	-
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-1 720	-1 759
Dette sur dividende vis-à-vis des actionnaires		-	-
Augmentation de capital		-	1 276
Achat et revente d'actions propres		-1 840	-787
Encaissements liés aux nouveaux emprunts et dettes financières		21 289	7 269
Remboursement des emprunts et dettes financières		-21 316	-3 967
Autres flux liés aux opérations de financement		-1 453	-904
<b>Flux net de trésorerie lié aux financements (C)</b>		<b>-19 070</b>	<b>1 128</b>
Incidence des variations de devises		-	-
Autres flux sans incidence sur la trésorerie		55	-175
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE (A+B+C)</b>		<b>-12 475</b>	<b>1 227</b>
Trésorerie à l'ouverture	7	32 417	31 191
Trésorerie à la clôture	7	19 943	32 417

Les postes du tableau de flux de trésorerie comprennent les éléments des activités poursuivies et abandonnées.

## Comptes consolidés au 31/12/2019

### Variation des capitaux propres

En K€	Nombre d'actions	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves et résultats consolidés	Total part du groupe	Minoritaires	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2017</b>	<b>11 850 669</b>	<b>14 220</b>	<b>19 120</b>	<b>-597</b>	<b>44 733</b>	<b>77 476</b>	<b>30</b>	<b>77 506</b>
Opérations sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	50	-	-	50	-	50
Opérations sur titres auto détenus	-	-	-	-787	-	-787	-	-787
Dividendes	166 339	200	1 076	-	-1 759	-483	-	-483
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	2 761	2 761	12	2 773
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	76	76	-	76
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-17	-17	-	-17
<b>Capitaux propres au 31/12/2018</b>	<b>12 117 008</b>	<b>14 420</b>	<b>20 247</b>	<b>-1 384</b>	<b>45 794</b>	<b>79 077</b>	<b>42</b>	<b>79 119</b>
Impact de changements de méthode	-	-	-	-	-72	-72	-1	-73
<b>Capitaux propres au 31/12/2018 retraité</b>	<b>12 117 008</b>	<b>14 420</b>	<b>20 247</b>	<b>-1 384</b>	<b>45 722</b>	<b>79 005</b>	<b>41</b>	<b>79 046</b>
Opérations sur capital	-2 300 000	-2 760	-12 190	-	-	-14 950	-	-14 950
Paiements fondés sur des actions	-	-	253	-	-	253	-	253
Opérations sur titres auto détenus	-	-	-	-1 840	-	-1 840	-	-1 840
Dividendes	191 199	229	690	-	-1 720	-800	-	-800
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	-1 417	-1 417	-	-1 417
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	-222	-222	11	-210
Variation de périmètre	-	-	-	-	2	2	-	2
Autres	-	-	-	-	-	-	-2	-2
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	<b>9 908 207</b>	<b>11 889</b>	<b>9 000</b>	<b>-3 223</b>	<b>42 366</b>	<b>60 031</b>	<b>50</b>	<b>60 081</b>

Après la création de 191 199 actions nouvelles émises en juillet 2019 pour les besoins du paiement du dividende en actions et l'annulation par le conseil d'administration du 5/11/2019 de 2 300 000 actions rachetées dans le cadre de l'OPRA, le capital d'AUREA est constitué au 31/12/2019 de 9 908 207 actions de 1,20 € entièrement libérées.

# Comptes consolidés au 31/12/2019

## Annexe

AUREA est une société anonyme de droit français, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales en France et en particulier aux dispositions du Code de commerce. La société a son siège social 3 avenue Bertie Albrecht – 75008 Paris et est cotée sur Euronext Paris, compartiment C.

Tous les chiffres, sauf précision contraire, sont présentés en milliers d'euros.

### 1. Principes comptables et méthodes d'évaluation

#### 1.1. Principes d'établissement des comptes

Du fait de sa cotation dans un pays de l'Union Européenne et conformément au règlement CE n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les comptes consolidés du groupe AUREA qui sont publiés au titre du 31/12/2019 sont établis conformément aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards), telles qu'approuvées par l'Union Européenne au 31 décembre 2019 (\*).

(\*) Disponibles sur le site : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Les principes comptables appliqués par le groupe au 31/12/2019 sont les mêmes que ceux retenus pour les états financiers consolidés du 31/12/2018, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne et applicables à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019, à savoir :

##### 1.1.1. Nouvelles normes et interprétations applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019

Les normes et interprétations applicables, de façon obligatoire, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 sont référencés ci-dessous.

Normes relatives aux méthodes de consolidation :

- IFRS 16 "Contrats de location" ;
- IFRIC 23 "Incertitudes relatives à l'impôt sur le résultat" ;
- Amendements à IAS 28 "Intérêts à long terme dans des entreprises associés ou des coentreprises" ;
- Amendement à IFRS 9 "Clauses de remboursement anticipé prévoyant une compensation négative" ;
- Amendements à IAS 19 "Modification, réduction ou liquidation d'un régime".

Autres normes et interprétations :

- Amendements à IFRS 3 "Regroupements d'entreprises" et IFRS 11 "Partenariats" intitulés "Intérêts antérieurement détenus dans des entreprises communes" ;
- Amendements à IFRS 12 "Impôts sur le résultat" intitulés "Conséquences fiscales des paiements sur instruments financiers classés en capitaux propres" ;
- Amendements à IAS 23 "Coûts d'emprunts" intitulés "Coûts d'emprunts éligibles à la capitalisation".

Les changements liés à l'application de la norme IFRS 16 et de l'interprétation d'IFRIC 23 sont présentés ci-après. Les autres interprétations et amendements d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 sont sans effet significatif sur les états financiers du groupe.

### Changements dans les états financiers issus de la première application de la norme IFRS 16 "Contrats de location"

Le groupe AUREA applique la norme IFRS 16 "Contrats de location" à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Cette norme remplace la norme IAS 17 "Contrats de location" et les interprétations IFRIC et SIC associées. Elle supprime la distinction précédemment faite entre les contrats de location simple et les contrats de location financement côté preneur.

Selon IFRS 16, un preneur comptabilise un actif lié au droit d'utilisation et une dette financière représentative de l'obligation locative. L'actif lié au droit d'utilisation est amorti sur la durée de location et l'obligation locative, évaluée initialement à la valeur actualisée des paiements locatifs fixes sur la durée de location, est désactualisée au taux implicite du contrat de location s'il peut être facilement déterminé ou au taux d'emprunt marginal sinon. Au compte de résultat, une charge d'amortissement du droit d'utilisation de l'actif est enregistrée en marge opérationnelle et une charge financière relative aux intérêts sur la dette de loyers est présentée en résultat financier, se substituant ainsi à la charge de loyer précédemment enregistrée en diminution de la marge opérationnelle. L'impact fiscal de ce retraitement de consolidation est pris en compte via la comptabilisation d'impôts différés. Dans le tableau de flux de trésorerie, les flux d'exploitation sont impactés par les charges d'intérêts payées et les flux de financement par la dette de loyers remboursée. Précédemment, les flux d'exploitation étaient impactés par les loyers payés pour leur montant total.

Les impacts de l'adoption de cette norme sur les états financiers du groupe sont présentés au paragraphe 1.3.8 ci-dessous.

### IFRIC 23 "Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat"

Cette interprétation apporte des éclaircissements sur la détermination du résultat imposable (bénéfice ou perte fiscale), des bases fiscales, des pertes fiscales inutilisées, des crédits d'impôt non utilisés et des taux d'impôt, en cas d'incertitude relative à un traitement fiscal concernant l'impôt sur les résultats et à l'acceptabilité d'un tel traitement par les autorités fiscales.

## 1.1.2. Normes et interprétations adoptées par l'IASB mais non encore applicables au 31 décembre 2019

Le groupe n'a anticipé aucune des nouvelles normes et interprétations évoquées ci-dessous dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2019 :

- Amendements à IAS 1 et à IAS 8 "Définition du terme significatif" ;
- Amendements à IFRS3 "Définition d'une activité".

AUREA mène actuellement une analyse sur les impacts et les conséquences pratiques de l'application de ces normes et interprétations.

## 1.2. Règles et méthodes de consolidation

### 1.2.1. Périmètre de consolidation

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 10, les sociétés dont le groupe détient directement ou indirectement la majorité des droits de vote en assemblée générale, au conseil d'administration ou au sein de l'organe de direction équivalent, lui conférant le pouvoir de diriger leurs politiques opérationnelles et financières, sont généralement réputées contrôlées et consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Selon les dispositions de la norme IFRS 11, les partenariats du groupe sont classés en 2 catégories (coentreprises et activités conjointes) selon la nature des droits et obligations détenus par chacune des parties.

Les entreprises associées sont des entités sur lesquelles le groupe exerce une influence notable. Elles sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence, conformément aux dispositions de la norme IAS 28. L'influence notable est présumée lorsque la participation du groupe est supérieure ou égale à 20%. Elle peut néanmoins être avérée dans des cas de pourcentages de détention inférieurs.

### 1.2.2. Opérations intragroupe

Les opérations et transactions réciproques d'actif et passif, de produits et de charges entre entreprises intégrées, sont éliminées dans les comptes. Cette opération est réalisée :

- En totalité si l'opération est réalisée entre deux filiales ;
- A hauteur du pourcentage de détention de l'entreprise mise en équivalence dans le cas de résultat réalisé entre une entreprise intégrée globalement et une entreprise mise en équivalence.

### 1.2.3. Regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises intervenus à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2004 et jusqu'au 31 décembre 2009 ont été comptabilisés selon les principes de la précédente version de la norme IFRS 3. Les regroupements d'entreprises intervenus à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010 sont comptabilisés conformément aux dispositions d'IFRS 3 révisée.

En application de cette nouvelle norme, le groupe comptabilise à la juste valeur aux dates de prise de contrôle, les actifs acquis et les passifs assumés identifiables. Le coût d'acquisition correspond à la juste valeur, à la date de l'échange, des actifs remis, des passifs encourus et/ou des instruments de capitaux propres émis en échange du contrôle de l'entité acquise et de tout autre coût directement attribuable à l'acquisition. Les ajustements de prix éventuels sont évalués à leur juste valeur à chaque arrêté. Au-delà d'une période de 12 mois à compter de la date d'acquisition, tout changement ultérieur de cette juste valeur est constaté en résultat.

Les coûts directement attribuables à l'acquisition tels que les honoraires de *due diligence* et les autres honoraires associés sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus.

La valeur d'acquisition est affectée en comptabilisant les actifs acquis et les passifs assumés identifiables de l'entreprise acquise à leur juste valeur à cette date, à l'exception des actifs ou des groupes d'actifs classés comme détenus en vue de leur vente selon IFRS 5, qui sont comptabilisés à leur juste valeur diminuée du coût de la vente. La différence positive entre le coût d'acquisition et la part d'intérêt d'AUREA dans la juste valeur des actifs acquis et passifs assumés identifiables est comptabilisée en goodwill.

Le groupe dispose d'un délai de 12 mois, à compter de la date d'acquisition, pour finaliser la comptabilisation des opérations relatives aux sociétés acquises.

### 1.2.4. Activités abandonnées (arrêtées, cédées) ou en cours de cession et actifs en cours de cession

#### Activités abandonnées

Les activités abandonnées (arrêtées, cédées) ou en cours de cession, sont présentées sur une ligne séparée du bilan consolidé à la clôture de l'exercice présenté, dès lors qu'elles concernent :

- Soit un pôle d'activité ou une zone géographique significative pour le groupe faisant partie d'un plan unique de cession,
- Soit une filiale acquise uniquement dans un but de revente.

Les actifs rattachés aux activités abandonnées sont évalués au plus bas de la valeur comptable ou du prix de vente estimé, net des coûts relatifs à la cession. Les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie relatifs à ces activités abandonnées sont présentés sur une ligne séparée pour toutes les périodes présentées.

#### Actifs en cours de cession

Les actifs non courants dont la cession a été décidée au cours de la période sont présentés sur une ligne séparée du bilan, dès lors que la cession doit intervenir dans les 12 mois. Ils sont évalués au plus bas de la valeur comptable ou du prix de vente estimé, net des coûts relatifs à la cession.

Contrairement aux activités abandonnées, les éléments du compte de résultat et du tableau des flux de trésorerie ne sont pas présentés sur une ligne séparée.

## 1.3. Méthodes d'évaluation et de présentation

### 1.3.1. Recours à des estimations

L'établissement des états financiers selon les normes IFRS nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers. Ces estimations partent d'une hypothèse de continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent être révisées suivant si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou par suite de nouvelles informations. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

#### Evaluations retenues pour les tests de perte de valeur

Les hypothèses et les estimations qui sont faites pour déterminer la valeur recouvrable des goodwill, des immobilisations incorporelles et corporelles portent en particulier sur les perspectives de marché nécessaires à l'évaluation des flux de trésorerie et les taux d'actualisation retenus. Toute modification de ces hypothèses pourrait avoir un effet significatif sur le montant de la valeur recouvrable et pourrait amener à modifier les pertes de valeur à comptabiliser. Les principales hypothèses retenues par le groupe sont décrites dans la note 3 "Tests de valeur sur goodwill et autres actifs non financiers".

#### Paiements en actions

Les modalités d'évaluation et de comptabilisation des plans d'attribution d'actions sont définies par la norme IFRS 2 "Paiements fondés sur des actions". L'attribution d'actions gratuites représente un avantage consenti à leurs bénéficiaires et constitue à ce titre un complément de rémunération supporté par AUREA. S'agissant d'opérations ne donnant pas lieu à des transactions monétaires, les avantages ainsi accordés sont comptabilisés en charges sur la période d'acquisition des droits, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres. Ils sont évalués sur la base de la juste valeur à la date d'attribution des instruments de capitaux propres attribués.

#### Evaluations de la juste valeur

La juste valeur correspond au prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale. Les justes valeurs sont hiérarchisées selon 3 niveaux :

- Niveau 1 : prix cotés sur un marché actif : les valeurs mobilières de placement sont valorisées ainsi.
- Niveau 2 : modèle interne avec des paramètres observables à partir de techniques de valorisations internes : ces techniques font appel aux méthodes de calcul mathématiques usuelles, intégrant des données observables sur les marchés.
- Niveau 3 : modèle interne avec paramètres non observables.

#### Evaluations des engagements de retraite

Le groupe participe à des régimes de retraite à cotisation ou à prestation définies. Les engagements liés à ces derniers régimes sont calculés sur le fondement de calculs actuariels reposant sur des hypothèses telles que le taux d'actualisation, les augmentations de salaires futures, le taux de rotation du personnel, les tables de mortalité.

Ces hypothèses sont généralement mises à jour annuellement. Les hypothèses retenues et leurs modalités de détermination sont détaillées dans la note 8-1 "Provision pour retraite". Le groupe estime que les hypothèses actuarielles retenues sont appropriées et justifiées dans les conditions actuelles, toutefois les engagements sont susceptibles d'évoluer en cas de changement d'hypothèses.

### 1.3.2. Coût de l'endettement financier

Le coût de l'endettement financier comprend le coût du financement, les charges d'intérêts de l'emprunt obligataire, le résultat de change, les revenus des placements de trésorerie et des équivalents de trésorerie. Les placements de trésorerie et les équivalents de trésorerie sont évalués à la juste valeur dans le compte de résultat.

### 1.3.3. Impôts sur le résultat

Le groupe calcule ses impôts sur le résultat conformément aux législations en vigueur dans le pays où les résultats sont taxables. Conformément à la norme IAS 12, des impôts différés sont constatés sur les différences temporelles entre les valeurs comptables des éléments d'actif et passif et leurs valeurs fiscales. Ils sont calculés sur la base des derniers taux d'impôt adoptés ou en cours d'adoption à la clôture des comptes. Les effets des modifications des taux d'imposition d'un exercice à l'autre sont inscrits dans le compte de résultat de l'exercice au cours duquel la modification est intervenue.

Les soldes d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale considéré, et sont présentés à l'actif ou au passif du bilan pour leur position nette par entité fiscale. Les impôts différés sont revus à chaque arrêté pour tenir compte notamment des incidences des changements de législation fiscale et des perspectives de recouvrement. Les impôts différés actifs ne sont comptabilisés que si leur récupération est probable.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

### 1.3.4. Résultat par action

Le résultat par action non dilué correspond au résultat net part du groupe, rapporté au nombre moyen pondéré des actions en circulation au cours de l'exercice, diminué des titres auto-détenus.

Pour le calcul du résultat dilué par action, le nombre moyen d'actions en circulation est ajusté pour tenir compte de l'effet dilutif des instruments de capitaux propres émis par l'entreprise, en particulier les plans d'attribution d'actions gratuites.

### 1.3.5. Goodwill

Le goodwill correspond à l'écart constaté à la date d'entrée d'une société dans la périmètre de consolidation, entre d'une part, le coût d'acquisition des titres de celle-ci et, d'autre part, la part du groupe dans la juste valeur aux dates d'acquisition des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables relatifs à la société.

Les goodwill relatifs aux filiales intégrés globalement sont enregistrés à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique "Ecart d'acquisition".

Les goodwill ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de valeur ("impairment test") au minimum une fois par an et à chaque fois qu'apparaît un indice de perte de valeur. Lorsqu'une perte de valeur est constatée, l'écart entre la valeur comptable de l'actif et sa valeur recouvrable est comptabilisé dans l'exercice en résultat opérationnel et est non réversible.

Les écarts d'acquisition négatifs (badwill) sont comptabilisés directement en résultat l'année de l'acquisition.

### 1.3.6. Autres immobilisations incorporelles

Elles comprennent principalement des droits d'exploitation. Les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan pour leur coût d'acquisition, diminué des amortissements et des pertes de valeur cumulés.

Les amortissements pratiqués sont déterminés généralement suivant le mode linéaire sur la durée d'utilisation du bien. Les principales durées d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations incorporelles sont les suivantes :

- Logiciels ..... 2 à 5 ans
- Licences d'exploitation ..... 15 à 20 ans

### 1.3.7. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites pour leur coût d'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Les amortissements pratiqués sont déterminés généralement suivant le mode linéaire sur la durée d'utilisation du bien. Les principales durées d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations corporelles sont les suivantes :

- Constructions ..... 10 à 15 ans
- Agencement, aménagements des constructions ..... 8 à 15 ans
- Matériels et outillages ..... 3 à 15 ans
- Installations et agencements ..... 3 à 20 ans
- Matériel et mobilier de bureau ..... 3 à 15 ans

### 1.3.8. Contrats de location

Le groupe a opté pour une application de la norme IFRS 16 de manière rétrospective simplifiée dans les comptes de l'exercice 2019. Les comptes consolidés de l'exercice 2018 présentés en période comparative n'ont pas fait l'objet de retraitements au titre de l'application de la norme IFRS 16 et sont donc identiques aux états financiers publiés en 2018 selon les principes comptables en vigueur au titre de la norme IAS 17.

Le groupe a choisi de retenir les exemptions prévues par IFRS 16, qui permet de continuer à enregistrer les loyers des contrats suivants :

- Contrats de location d'une durée initiale inférieure ou égale à 12 mois,
- Contrats de location portant sur des actifs de faible valeur.

A la date de transition, AUREA n'a pas modifié la valeur des actifs et passifs liés aux contrats de location qualifiés de location-financement selon IAS 17. Les actifs ont été reclassés en droits d'utilisation et les dettes de location financement sont désormais présentées avec les dettes de location. Les dispositions d'IFRS 16 seront appliquées aux événements qui pourraient survenir après la date de transition.

La durée de contrat correspond à la période non résiliable pendant laquelle le preneur a le droit d'utiliser le bien loué, à laquelle s'ajoutent les options de renouvellement que le groupe a la certitude raisonnable d'exercer. Concernant les baux commerciaux français, la position de l'Autorité des Normes Comptables du 16 février 2018 a été appliquée selon laquelle, pour les baux commerciaux français, il n'existe pas au plan comptable d'option de renouvellement au terme du bail de la période pendant laquelle le contrat est exécutoire est généralement de 9 ans, la période non résiliable étant de 3 ans.

Au bilan au 1<sup>er</sup> janvier 2019, les passifs financiers liés aux contrats de location correspondent à la valeur actualisée des paiements de loyers restants à décaisser, déterminée à l'aide du taux d'emprunt moyen de 1.61%.

Les actifs liés aux droits d'utilisation ont été évalués au 1<sup>er</sup> janvier 2019 à un montant égal à la valeur des dettes locatives à cette date.

Les impacts de la première application d'IFRS 16 sur les postes de la situation financière consolidée au 1<sup>er</sup> janvier 2019 se résument ainsi :

#### Immobilisations corporelles et droits d'utilisation

En K€	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avance	Total
<b>Valeur brute au 31/12/2018 publié</b>	6 323	16 882	93 903	5 155	2 308	124 571
Application IFRS 16 au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	903	3 381	5 343	481	-	10 108
<b>Valeur brute au 31/12/2018 retraité</b>	<b>7 226</b>	<b>20 263</b>	<b>99 246</b>	<b>5 636</b>	<b>2 308</b>	<b>134 679</b>

En K€	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avance	Total
<b>Amortissements au 31/12/2018 publié</b>	-438	-10 820	-60 648	-2 716	-	-74 622
Application IFRS 16 au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	-753	-1 540	-2 320	-146	-	-4 759
<b>Amortissements au 31/12/2018 retraité</b>	<b>-1 191</b>	<b>-12 360</b>	<b>-62 968</b>	<b>-2 862</b>	<b>-</b>	<b>-79 381</b>

En K€	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avance	Total
<b>Valeur nette au 31/12/2018 publié</b>	<b>5 885</b>	<b>6 062</b>	<b>33 255</b>	<b>2 439</b>	<b>2 308</b>	<b>49 949</b>
Application IFRS 16 au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	150	1 841	3 023	335	-	5 349
<b>Valeur nette au 31/12/2018 retraité</b>	<b>6 035</b>	<b>7 903</b>	<b>36 278</b>	<b>2 774</b>	<b>2 308</b>	<b>55 298</b>

### Dettes locatives

En K€	Court terme	Long terme	Total
<b>Dettes locatives au 31/12/2018 publié</b>	-	-	-
Application IFRS 16 au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	1 437	3 888	5 325
Reclassement IAS 17	231	582	813
<b>Dettes locatives au 31/12/2018 retraité</b>	<b>1 668</b>	<b>4 470</b>	<b>6 138</b>

### 1.3.9. Pertes de valeur des actifs immobilisés non financiers

Les actifs immobilisés incorporels et corporels doivent faire l'objet de tests de valeur dans certaines circonstances. Pour les immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie, les goodwill et les immobilisations encours, un test est réalisé au minimum une fois par an et à chaque fois qu'un indice de perte de valeur apparaît. Pour les autres immobilisations, un test est réalisé seulement lorsqu'un indice de perte de valeur apparaît.

Les actifs soumis aux tests de perte de valeur sont regroupés au sein d'unités génératrices de trésorerie (UGT), correspondant à des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation génère des flux d'entrée de trésorerie identifiables. Lorsque la valeur recouvrable d'une UGT est inférieure à sa valeur nette comptable, une perte de valeur est comptabilisée en résultat opérationnel. La valeur recouvrable de l'UGT est la valeur la plus élevée entre la valeur de marché diminuée des coûts de vente et la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie susceptibles de découler d'un actif ou d'une UGT. Le taux d'actualisation est déterminé, pour chaque unité génératrice de trésorerie, en fonction du profil de risque de son activité.

### 1.3.10. Actifs financiers non courants

Les actifs financiers non courants comprennent les participations non consolidées, des dépôts et cautionnement et des autres créances immobilisées.

### 1.3.11. Stocks

Les stocks sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. A chaque clôture, ils sont valorisés au plus bas du coût historique et de la valeur nette de réalisation.

### 1.3.12. Clients et autres créances d'exploitation

Les créances clients et autres créances d'exploitation sont des actifs financiers courants. Elles sont évaluées initialement à la juste valeur, qui correspond en général à leur valeur nominale. A chaque arrêté, les créances sont évaluées au coût amorti, déduction faite des pertes de valeur tenant compte des risques éventuels de non recouvrement.

Pour rappel, en 2018, la première application de la norme IFRS 9 n'a pas entraîné de changement de méthode comptable en termes de classement et d'évaluation des actifs financiers.

### **1.3.13. Disponibilités et équivalents de trésorerie**

Cette rubrique comprend les comptes courants bancaires et les équivalents de trésorerie correspondant à des placements à court terme, liquides et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Les équivalents de trésorerie sont notamment constitués d'OPCVM et de certificats de dépôts dont la maturité n'excède pas 3 mois à l'origine. Les découverts bancaires sont exclus des disponibilités et sont présentés en dettes financières courantes.

### **1.3.14. Titres auto-détenus**

Les titres auto-détenus par le groupe sont comptabilisés en déduction des capitaux propres pour leurs coûts éventuels. Les éventuels profits ou pertes liés à l'achat, la vente, l'émission ou l'annulation de titres auto-détenus sont comptabilisés directement en capitaux propres sans affecter le résultat.

### **1.3.15. Subventions d'investissement**

Les subventions d'investissement sont présentées au bilan dans le compte de régularisation passif.

### **1.3.16. Provisions non courantes**

Elles comprennent les provisions non directement liées au cycle d'exploitation évaluées conformément à la norme IAS 37. Elles sont comptabilisées lorsqu'à la clôture de l'exercice il existe une obligation actuelle, juridique ou implicite, du groupe à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable que l'extinction de cette obligation se traduira pour l'entreprise par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques et lorsque le montant de cette obligation peut être estimé de façon fiable. Elles sont évaluées sur la base de leur montant actualisé correspondant à la meilleure estimation de la consommation de ressources nécessaires à l'extinction de l'obligation.

### **1.3.17. Provisions courantes**

Les provisions courantes correspondent aux provisions directement liées au cycle d'exploitation, quelle que soit leur échéance estimée. Elles sont comptabilisées conformément à la norme IAS 37 (voir ci-dessus). Elles comprennent également la part à moins d'un an des provisions non directement liées au cycle d'exploitation.

### **1.3.18. Provisions pour retraites**

Les engagements liés aux régimes de retraites à prestations définies sont provisionnés au bilan pour le personnel en activité. Ils sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées sur la base d'évaluations actuarielles effectuées lors de chaque clôture annuelle.

Pour les régimes à prestations définies financés dans le cadre d'une gestion externe (contrat d'assurance), l'excédent ou l'insuffisance de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisée au bilan.

Le coût des services passés correspond aux avantages octroyés soit lorsque l'entreprise adopte un nouveau régime à prestations définies, soit lorsqu'elle modifie le niveau des prestations d'un régime existant. Lorsque les nouveaux droits à prestation sont acquis dès l'adoption du nouveau régime ou le changement d'un régime existant, le coût des services passés est immédiatement comptabilisé en résultat.

Les écarts actuariels résultent des effets des changements d'hypothèses actuarielles et des changements liés à l'expérience (différence entre les hypothèses actuarielles retenues et la réalité constatée).

### 1.3.19. Emprunts obligataires, autre emprunts et dettes financières

Ils sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Ce taux est déterminé après prise en compte des primes de remboursement et des frais d'émission. Selon cette méthode, la charge d'intérêt est évaluée de manière actuarielle et est présentée dans la rubrique "Coût de l'endettement financier".

Les instruments financiers qui contiennent à la fois une composante de dette financière et une composante de capitaux propres, tels que les obligations convertibles en actions, sont comptabilisés conformément à la norme IAS 32. La valeur comptable de l'instrument hybride est allouée entre sa composante dette et sa composante "Capitaux propres", la part capitaux propres étant définie comme la différence entre la juste valeur de l'instrument hybride et la juste valeur attribuée à la composante dette. Cette dernière correspond à la juste valeur d'une dette ayant des caractéristiques similaire mais ne comportant pas de composante capitaux propres. La valeur attribuée à la composante "Capitaux propres" comptabilisée séparément n'est pas modifiée durant la vie de l'instrument.

La composante dette est évaluée selon la méthode du coût amorti sur la durée de vie estimée. Les frais d'émission sont alloués proportionnellement à la composante dette et à la composante "Capitaux propres".

La part à moins d'un an des dettes financières est classée dans le poste "Partie à court terme des emprunts portant intérêts".

### 1.3.20. Revenus

Les revenus sont constitués par des ventes de biens et services produits dans le cadre des activités principales du groupe. Ces revenus sont comptabilisés selon IFRS 15 "Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients". Avant de comptabiliser le chiffre d'affaires, cette norme impose d'identifier un contrat, ainsi que les différentes obligations de performance contenues dans le contrat. Le nombre d'obligations de performance dépend des types de contrats et activités. La plupart des contrats du groupe ne comprennent qu'une obligation de performance.

La comptabilisation du chiffre d'affaires issu de contrats avec des clients doit traduire :

- D'une part le rythme de réalisation des obligations de performance correspondant au transfert à un client du contrôle d'un bien ou d'un service,
- Et d'autre part le montant auquel le vendeur s'attend à avoir droit en rémunération des activités réalisées.

L'analyse de la notion de transfert d'un bien ou d'un service est déterminante, ce transfert conditionnant la reconnaissance du chiffre d'affaires. Le transfert du contrôle d'un bien ou d'un service peut s'effectuer en continu ou à une date précise.

## 2. Acquisitions d'entreprises

Néant.

## 3. Evènements survenus depuis la clôture de l'exercice

Dans le cadre de la crise pandémique du Covid-19 apparue au début de 2020, plusieurs filiales de la société AUREA ont été contraintes de stopper leur activité à partir du 17 mars 2020, quand la décision de confinement a été décidée au plan national par le gouvernement français, soit pour des raisons sanitaires, soit du fait de l'arrêt d'activité d'un certain nombre de leurs clients, notamment dans le secteur automobile. Des demandes de chômage partiel ont alors été faites auprès des autorités compétentes. Les filiales concernées ont toutes relancé leurs activités de façon partielle à partir de mi-avril dans le cadre de procédures sanitaires spécifiques.

La Direction suit de près les développements de cette crise avec une attention particulière portée à la situation de trésorerie. Toutefois, au regard des informations disponibles à ce stade, les conséquences sanitaires et économiques de cette pandémie sur la situation financière de la Société sont difficiles à estimer.

## 4. Notes au bilan consolidé

### Note 1 : Ecarts d'acquisition

En application de la norme IAS 38, la partie non identifiable des fonds commerciaux reconnus dans les comptes sociaux a fait l'objet d'un reclassement en goodwill et figure à ce titre sur la ligne "Autres mouvements".

<i>En K€</i>	<b>Valeur nette</b>
<b>Valeur au 31/12/2017</b>	<b>11 918</b>
Ecarts d'acquisition constatés dans l'exercice	-
Autres mouvements	-
Sorties de périmètre	-
Pertes de valeur	-
<b>Valeur au 31/12/2018</b>	<b>11 918</b>
Ecarts d'acquisition constatés dans l'exercice	-
Autres mouvements	-
Sorties de périmètre	-
Pertes de valeur	-
<b>Valeur au 31/12/2019</b>	<b>11 918</b>

**Note 2 : Immobilisations incorporelles et corporelles****Note 2.1 : Immobilisations incorporelles**

En K€

	Frais de R&D	Fonds de commerce	Brevets, licences, droits	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Valeur brute au 31/12/2017</b>	15	-	2 762	-	2 776
Acquisitions	5	-	120	-	125
Cessions	-	-	-19	-	-19
Effets de périmètre et reclassement	130	-	-43	47	134
<b>Valeur brute au 31/12/2018</b>	150	0	2 820	47	3 017
Acquisitions	-	-	24	22	46
Cessions	-1	-	-55	-	-56
Effets de périmètre et reclassement	-	-	-	-	-
<b>Valeur brute au 31/12/2019</b>	149	-	2 788	69	3 006

En K€

	Frais de R&D	Fonds de commerce	Brevets, licences, droits	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Amortissements au 31/12/2017</b>	-	-	-1 904	-	-1 904
Amortissements de la période	-	-	-261	-	-261
Cessions	-	-	18	-	18
Effets de périmètre et reclassement	-130	-	30	-35	-135
<b>Amortissements au 31/12/2018</b>	-130	-	-2 117	-35	-2 282
Amortissements de la période	-	-	-69	-1	-70
Cessions	1	-	55	-	55
Effets de périmètre et reclassement	-	-	-	-	-
<b>Amortissements au 31/12/2019</b>	-129	-	-2 131	-36	-2 296

En K€

	Frais de R&D	Fonds de commerce	Brevets, licences, droits	Autres immobilisations incorporelles	Total
Valeur nette au 31/12/2017	15	-	858	-	873
Valeur nette au 31/12/2018	20	-	703	12	735
<b>Valeur nette au 31/12/2019</b>	20	-	657	33	710

**Note 2.2 : Droits d'utilisation**

<i>En K€</i>	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeur brute au 31/12/2017</b>	-	-	-	-	-
Acquisitions	-	-	-	-	-
Cessions	-	-	-	-	-
Effets de périmètres et reclassement	-	-	-	-	-
<b>Valeur brute au 31/12/2018 publié</b>	-	-	-	-	-
Application IFRS 16 au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	903	3 381	5 343	481	10 108
Reclassement IAS 17	-	1 227	15 103	391	16 721
<b>Valeur brute au 1/01/2019 retraité</b>	<b>903</b>	<b>4 608</b>	<b>20 446</b>	<b>872</b>	<b>26 829</b>
Acquisitions	-	147	571	31	749
Cessions	-9	-	-1 170	-75	-1 254
Effets de périmètres et reclassement	-	-	114	-114	-
<b>Valeur brute au 31/12/2019</b>	<b>894</b>	<b>4 755</b>	<b>19 961</b>	<b>714</b>	<b>26 324</b>

<i>En K€</i>	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Amortissements au 31/12/2017</b>	-	-	-	-	-
Amortissements de la période	-	-	-	-	-
Cessions	-	-	-	-	-
Effets de périmètres et reclassement	-	-	-	-	-
<b>Amortissements au 31/12/2018 publié</b>	-	-	-	-	-
Application IFRS 16 au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	-753	-1 540	-2 320	-146	-4 759
Reclassement IAS 17	-	-882	-10 937	-114	-11 933
<b>Amortissements au 1/01/2019 retraité</b>	<b>-753</b>	<b>-2 422</b>	<b>-13 257</b>	<b>-260</b>	<b>-16 692</b>
Amortissements de la période	-63	-428	-2 027	-146	-2 664
Cessions	9	-	1 170	47	1 226
Effets de périmètres et reclassement	-	-	-	-	-
<b>Amortissements au 31/12/2019</b>	<b>-805</b>	<b>-2 850</b>	<b>-14 113</b>	<b>-359</b>	<b>-18 128</b>

<i>En K€</i>	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Total
Valeur nette au 31/12/2017	-	-	-	-	-
Valeur nette au 31/12/2018	-	-	-	-	-
<b>Valeur nette au 31/12/2019</b>	<b>89</b>	<b>1 905</b>	<b>5 848</b>	<b>354</b>	<b>8 196</b>

**Note 2.3 : Immobilisations corporelles**

<i>En K€</i>	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avance	Total
<b>Valeur brute au 31/12/2017</b>	<b>6 318</b>	<b>16 652</b>	<b>91 422</b>	<b>3 946</b>	<b>2 320</b>	<b>120 658</b>
Acquisitions	5	230	1 570	1 159	2 878	5 842
Cessions	-	-	-1 851	-80	-	-1 931
Effets de périmètres et reclassement	-	-	2 762	128	-2 890	-
<b>Valeur brute au 31/12/2018 publié</b>	<b>6 323</b>	<b>16 882</b>	<b>93 903</b>	<b>5 155</b>	<b>2 308</b>	<b>124 571</b>
Reclassement IAS 17	-	-1 227	-15 103	-391	-	-16 721
<b>Valeur brute au 1/01/2019 retraité</b>	<b>6 323</b>	<b>15 655</b>	<b>78 800</b>	<b>4 764</b>	<b>2 308</b>	<b>107 850</b>
Acquisitions	5	389	1 618	703	1 865	4 580
Cessions	-	-155	-748	-929	-2	-1 834
Effets de périmètres et reclassement	-	2	911	21	-934	-
<b>Valeur brute au 31/12/2019</b>	<b>6 329</b>	<b>15 892</b>	<b>80 582</b>	<b>4 558</b>	<b>3 237</b>	<b>110 597</b>

<i>En K€</i>	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avance	Total
<b>Amortissements au 31/12/2017</b>	<b>-413</b>	<b>-9 964</b>	<b>-56 670</b>	<b>-2 349</b>	<b>-</b>	<b>-69 396</b>
Amortissements de la période	-25	-856	-5 358	-424	-	-6 663
Cessions	-	-	1 380	56	0	1 436
Effets de périmètres et reclassement	-	-	-	-	-	-
<b>Amortissements au 31/12/2018</b>	<b>-438</b>	<b>-10 820</b>	<b>-60 648</b>	<b>-2 716</b>	<b>-</b>	<b>-74 622</b>
Reclassement IAS 17	-	882	10 937	114	-	11 933
<b>Amortissements au 1/01/2019 retraité</b>	<b>-438</b>	<b>-9 938</b>	<b>-49 711</b>	<b>-2 602</b>	<b>-</b>	<b>-62 689</b>
Amortissements de la période	-24	-765	-4 700	-592	-	-6 081
Cessions	-	155	725	840	-	1 720
Effets de périmètres et reclassement	-	-	-	-	-	-
<b>Amortissements au 31/12/2019</b>	<b>-462</b>	<b>-10 548</b>	<b>-53 686</b>	<b>-2 354</b>	<b>-</b>	<b>-67 050</b>

<i>En K€</i>	Terrains	Constructions	Installations techniques, mat. et outillage	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avance	Total
Valeur nette au 31/12/2017	5 905	6 688	34 752	1 597	2 320	51 262
Valeur nette au 31/12/2018	5 885	6 062	33 255	2 349	2 308	49 949
<b>Valeur nette au 31/12/2019</b>	<b>5 867</b>	<b>5 343</b>	<b>26 896</b>	<b>2 204</b>	<b>3 237</b>	<b>43 547</b>

### Note 3 : Tests de valeur sur goodwill et autres actifs non financiers

Conformément à la norme IAS 36 "Dépréciation des actifs", les goodwill et les autres actifs non financiers ont fait l'objet de tests de valeur au 31/12/2019.

Les unités génératrices de trésorerie (UGT) sont déterminées conformément au reporting opérationnel. La valeur d'utilité est calculée à partir de l'actualisation, aux taux mentionnés ci-dessous, des cash flow d'exploitation prévisionnels après impôt (résultat opérationnel courant + amortissements et provisions – investissements opérationnels – variation du besoin en fonds de roulement sur activité).

Les projections de flux de trésorerie sont déterminées, en règle générale, à partir des dernières prévisions connues.

#### Note 3.1 : Tests de valeur sur goodwill

Les goodwill ont donné lieu à des tests de valeur en retenant les hypothèses suivantes :

En K€	Valeur nette comptable du goodwill au 31/12/2019	Paramètres du modèle appliqués aux projections de flux de trésorerie Taux d'actualisation		Pertes de valeur comptabilisées sur l'exercice		Taux de croissance (valeur terminale)
		2019	2018	2019	2018	2019
Métaux & Alliages	1 336	7,19%	6,56%	-	-	- 0,22%
Produits dérivés du Pétrole	10 099	7,19%	6,56%	-	-	0,55%
Caoutchouc & Développements	470	7,19%	6,56%	-	-	2,37%
Autres	14	7,19%	6,56%	-	-	Pm
<b>Total</b>	<b>11 918</b>			-	-	

Les activités du groupe AUREA s'exerçant suivant le même business model et sur des zones géographiques stables et homogènes, les taux utilisés par le groupe pour chacune des UGT sont identiques.

La durée du plan d'affaires est de 3 ans soit, pour les comptes arrêtés au 31/12/2019, la période 2020 à 2022.

Les tests effectués au 31/12/2019 ont n'ont pas entraîné la comptabilisation de pertes de valeur.

#### Note 3.2 : Sensibilité de la valeur des UGT aux hypothèses retenues

Pour les principaux goodwill, la sensibilité des valeurs aux hypothèses retenues est résumée dans les tableaux ci-après :

##### Sensibilité aux taux

Au 31/12/2019, une variation de 1,00% du taux d'actualisation des flux de trésorerie, d'une part, et une variation de 0,50% du taux de croissance à l'infini, d'autre part, n'auraient pas d'effet sur les comptes consolidés du groupe.

##### Sensibilité aux flux

Au 31/12/2019, une variation de 10% des cash-flows d'exploitation prévisionnels n'aurait pas d'effet sur les comptes consolidés du groupe.

**Note 3.3 : Pertes de valeur sur autres actifs immobilisés**

Au 31/12/2019, le groupe n'a enregistré aucune perte de valeur sur les autres actifs immobilisés.

**Note 4 : Actifs financiers non courants****Note 4.1 : Titres de participation non consolidés**

En K€	2018	Augmentations	Diminutions	Dotations aux provisions	Reprises sur provisions	2019
Autres	36	-	-34	-	-	2
<b>Total participations détenues</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

**Note 4.2 : Autres actifs financiers**

En K€	2019	2018
Dépôts et cautionnements versés	1 066	966
Autres créances immobilisées	282	252
<b>Total autres actifs financiers</b>	<b>1 348</b>	<b>1 218</b>

**Note 5 : Stocks**

En K€	2019	2018
Métaux & Alliages	19 446	20 592
Produits dérivés du Pétrole	4 374	6 016
Caoutchouc & Développements	1 365	1 434
<b>Total valeurs brutes</b>	<b>25 185</b>	<b>28 042</b>

En K€	2018	Dotations provisions	Reprise provisions	2019
Métaux & Alliages	-274	90	-47	-317
Produits dérivés du Pétrole	-324	-	-141	-184
Caoutchouc & Développements	-	-	-	-
<b>Total dépréciations</b>	<b>-598</b>	<b>90</b>	<b>-188</b>	<b>-501</b>

En K€	2019	2018
Métaux & Alliages	19 446	20 319
Produits dérivés du Pétrole	4 374	5 692
Caoutchouc & Développements	1 365	1 434
<b>Total valeurs nettes</b>	<b>24 685</b>	<b>27 444</b>

**Note 6 : Clients et autres débiteurs**

En K€	2019	2018
Créances clients et comptes rattachés	23 000	28 222
Etat, organismes sociaux	4 450	5 662
Créances diverses	1 282	1 186
Charges constatées d'avance	177	328
<b>Total clients et autres débiteurs</b>	<b>28 909</b>	<b>35 397</b>

**Note 6.1 : Analyse des créances clients**

En K€	2019	2018
Créances clients facturées	23 573	28 619
Dépréciation des créances clients	-573	-397
<b>Créances clients nettes</b>	<b>23 000</b>	<b>28 222</b>

**Note 6.2 : Analyse des créances échues non dépréciées**

En K€	2019	2018
Entre 0 et 30 jours	3 149	4 266
Entre 30 et 60 jours	494	545
Entre 60 et 90 jours	321	159
Plus de 90 jours	434	366
<b>Total créances échues non dépréciées</b>	<b>4 397</b>	<b>5 336</b>

**Note 7 : Trésorerie et équivalents de trésorerie**

En K€	2019	2018
Obligations et actions	1 110	1 023
OPCVM	169	3 321
Dépôts à terme	3 547	9 397
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>4 825</b>	<b>13 742</b>
Disponibilités	15 158	18 772
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>19 983</b>	<b>32 513</b>
Concours bancaires CT (cf. note 9)	-40	-96
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>19 943</b>	<b>32 417</b>

**Note 8 : Provisions pour risques et charges****Provisions pour engagements de retraite**

En K€	Ouverture au 1/01/2019	Effet de périmètre et reclassement	Dotations	Reprises		Clôture au 31/12/2019
				Utilisations	Devenues sans objet	
Passifs non courants :						
. Risques fiscaux	149	-	-	-124	-	24
. Risques opérationnels	117	-	47	-	-	164
. Risques sociaux	376	-	100	-188	-188	100
. Risques divers	-	-	-	-	-	-
. Restructuration	-	-	-	-	-	-
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>642</b>	<b>-</b>	<b>147</b>	<b>-312</b>	<b>-188</b>	<b>288</b>
<b>Engagements pour indemnités de fin de carrière</b>	<b>1 576</b>	<b>-</b>	<b>634</b>	<b>-25</b>	<b>-281</b>	<b>1 903</b>
Passifs courants :						
. Risques fiscaux	-	-	-	-	-	-
. Risques opérationnels	236	-	32	-153	-	114
. Risques sociaux	-	-	10	-	-	10
. Risques divers	-	-	-	-	-	-
. Restructuration	-	-	-	-	-	-
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>236</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>-153</b>	<b>-</b>	<b>124</b>
<b>Engagements pour indemnités de fin de carrière</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Définition des régimes**

Les engagements de retraite concernent les salariés en activité. Les régimes dont ils bénéficient sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

- Régimes à cotisations définies : le groupe verse, selon les lois et usages de chaque pays, des cotisations assises sur les salaires à des organismes nationaux chargés des régimes de retraite et de prévoyance. Il n'existe aucun passif actuariel à ce titre.
- Régimes à prestations définies : ces régimes donnent lieu à la constitution de provisions et concernent les indemnités de départ à la retraite. Les régimes à prestations définies sont parfois couverts par des fonds, qui sont évalués chaque année sur la base de leur valeur de marché. La valeur de ces fonds dédiés, lorsqu'ils existent, est déduite du passif.

**Hypothèses actuarielles**

Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour les sociétés françaises, pays dans lequel le groupe a l'essentiel de ses engagements, sont :

	2019	2018
Taux d'évolution des salaires	1,00%	1,00%
Taux d'actualisation	0,77%	1,57%
Age de départ à la retraite	67 ans	67 ans
Turn-over	Faible	Faible

Le taux d'actualisation a été déterminé sur la base du rendement des obligations privées de première catégorie (rating AA ou supérieur), dont les maturités correspondent aux flux attendus des régimes.

## Charge nette de l'exercice

En K€	2019	2018
Coût des services rendus	-241	-78
Coût de désactualisation	43	37
Rentabilité attendue des actifs du régime	-	-
<b>Charges (produit) net de l'exercice</b>	<b>-198</b>	<b>-40</b>

## Evolution des engagements, des fonds investis et de la provision

En K€	Engagement	Fonds investis	Engagement net des fonds investis	Provision au bilan
<b>Solde au 31/12/2017</b>	<b>2 901</b>	<b>-1 158</b>	<b>-</b>	<b>1 743</b>
Charge nette de l'exercice	-40	-	-	-40
Contributions versées aux fonds	-	-	-	-
Ecart actuariels	-105	-	-	-105
Variations de périmètres et autres	-17	-4	-	-21
<b>Solde au 31/12/2018</b>	<b>2 739</b>	<b>-1 163</b>	<b>-</b>	<b>1 576</b>
Charge nette de l'exercice	-198	-	-	-198
Contributions versées aux fonds	-	-	-	-
Ecart actuariels	308	-	-	308
Variations de périmètres et autres	-	217	-	217
<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>2 849</b>	<b>-946</b>	<b>-</b>	<b>1 903</b>

## Répartition des fonds investis

En K€	2019	2018
Obligations	90%	90%
OPCVM	10%	10%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Sensibilité au taux d'actualisation de la charge 2019

En K€	+0,50%	-0,50%
<b>Taux d'actualisation</b>	<b>-198</b>	<b>+219</b>

**Note 9 : Dettes financières**

En K€	2019	2018
<b>Passifs non courants :</b>		
Dettes auprès des établissements bancaires	17 059	13 391
Autres emprunts et dettes assimilées	13 314	578
Autres dettes	-	18
<b>Emprunts portant intérêts</b>	<b>30 373</b>	<b>13 987</b>
<b>Passifs courants :</b>		
Dettes auprès des établissements bancaires	7 461	5 694
Autres emprunts et dettes assimilées	1 735	13 848
Autres dettes	25	114
<b>Partie à court terme des emprunts portant intérêts</b>	<b>9 221</b>	<b>19 926</b>
<b>Total des dettes financières</b>	<b>39 594</b>	<b>33 912</b>

**Note 9.1 : Endettement net**

En K€	2019	2018
Total des dettes financières	39 594	33 912
Trésorerie et équivalents de trésorerie (cf. note 7)	-19 983	-32 513
<b>Endettement net</b>	<b>19 611</b>	<b>1 399</b>

**Note 9.2 : Dettes auprès des établissements bancaires**

En K€	2019	2018
Autres emprunts	24 480	19 259
<b>Total des emprunts</b>	<b>24 480</b>	<b>19 259</b>
Concours bancaires CT	40	96
<b>Total dettes auprès des établissements bancaires</b>	<b>24 520</b>	<b>19 355</b>

**Note 10 : Echancier des dettes**

En K€	2019	2018
Part à 1 an au plus	9 221	19 926
Part exigible de 1 à 5 ans	30 246	13 986
Part exigible au-delà de 5 ans	127	-
<b>Total dettes</b>	<b>39 594</b>	<b>33 912</b>

Les obligations émises en juin 2013 pour 13,6 M€ sont arrivées à échéance en juin 2019.  
De nouvelles obligations, d'une maturité de 5 ans, ont été émises en juin 2019 pour un montant de 10,0 M€.

**Note 11 : Fournisseurs et autres créditeurs**

<i>En K€</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	17 588	19 576
Etat et organismes sociaux	5 535	6 548
Dettes diverses	11 055	12 862
Comptes de régularisation passif	228	254
<b>Total fournisseurs et autres créditeurs</b>	<b>34 405</b>	<b>39 240</b>

**Note 12 : Impôts différés et charge d'impôt****Note 12.1 : Analyse des actifs et passifs d'impôts différés**

<i>En K€</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Immobilisations et amortissements	-5 255	-6 213
Reports déficitaires	-	-
Différences temporaires	-	-
Provisions	-1 076	-1 031
Instruments financiers	-36	-113
Effets de l'intégration fiscale	-	-
Autres	-	-
Compensation IDA/IDP par sphère fiscale	1 830	2 757
<b>Total impôts différés passifs nets</b>	<b>-4 5037</b>	<b>-4 599</b>
Immobilisations et amortissements	28	-
Reports déficitaires	3 124	2 076
Différences temporaires	59	576
Engagements de retraite	230	153
Instruments financiers	-	38
Autres	26	26
Compensation IDA/IDP par sphère fiscale	-1 830	-2 757
<b>Total impôts différés actifs nets</b>	<b>1 637</b>	<b>112</b>
<b>Total impôts différés nets</b>	<b>-2 900</b>	<b>-4 487</b>

**Note 12.2 : Taux d'impôt effectif**

En K€	2019	2018
Résultat avant impôts	-1 398	3 511
Taux d'imposition théorique en vigueur en France	28%	28%
<b>Impôt théorique attendu</b>	<b>391</b>	<b>-983</b>
Différentiel de taux sur résultat étranger	38	60
Ecarts d'acquisition négatifs	-	-
Dépréciation des survaleurs	-	-
Paiement fondé sur des actions	-71	-14
Décalages permanents	-569	-297
Incidence des déficits reportables et différences temporaires	59	624
Incidence des déficits remontés en intégration fiscale et non activés	56	-128
Incidence IS intégration fiscale	-	-
Incidence IS contribution sociale 3,3% + contribution dividende	89	-
Autres	-	-
<b>Impôt effectivement constaté</b>	<b>-8</b>	<b>-738</b>
<b>Taux d'impôt effectif</b>	<b>0,55%</b>	<b>-21,03%</b>

**Note 13 : Variation du besoin en fonds de roulement**

En K€	2019	2018
Stocks	2 760	-1 204
Créances clients et comptes rattachés	5 230	4 769
Fournisseurs et comptes rattachés	-1 966	-2 183
Autres actifs courants	577	870
Autres passifs courants	-2 840	-3 791
<b>Total</b>	<b>3 762</b>	<b>-1 540</b>

**Note 14 : Information relative à la gestion des risques financiers**

Le groupe a mis en place un cadre de gestion et de contrôle des différents risques financiers auxquels il est exposé. La gestion de ces risques financiers se fait conformément à la politique de gestion définie par la direction du groupe. Cette information figure dans le rapport de gestion du groupe.

## 5. Notes au compte de résultat consolidé

### Note 15 : Frais de personnel

<i>Effectif</i>	2019	2018
Ouvriers	337	363
Employés	129	143
Cadres	123	45
<b>Total effectif</b>	<b>589</b>	<b>551</b>

<i>Effectif</i>	2019	2018
France	466	436
International	123	88
<b>Total effectif</b>	<b>589</b>	<b>551</b>

### Note 16 : Attribution d'actions

L'évolution du nombre d'actions gratuites donnant lieu à la reconnaissance d'une charge est résumée dans le tableau ci-après :

<i>Dates d'attribution</i>	20/06/2019	4/09/2018
<b>Actions gratuites en circulation au 31/12/2018</b>	-	21 100
Attribuées en 2019	35 300	-19 600
Acquises en 2019	-	-
Annulées en 2019	-	- 1 500
<b>Actions gratuites en circulation au 31/12/2019</b>	<b>35 300</b>	-

Les justes valeurs des actions gratuites sont calculées à la date d'attribution et correspondent au cours de bourse à cette date.

- Plan du 4/09/2018 7,40 €
- Plan du 20/06/2019 5,53 €

**Note 17 : Autres produits et charges opérationnels non courants****Note 17.1 : Autres produits opérationnels non courants**

<i>En K€</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ecarts d'acquisitions négatifs	-	-
Reprises sur dépréciations des actifs	-	-
Autres reprises sur dépréciations	267	108
Produits exceptionnels	178	37
<b>Total</b>	<b>444</b>	<b>144</b>

**Note 17.2 : Autres charges opérationnelles non courantes**

<i>En K€</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Dépréciation des survaleurs	-	-
Dépréciation des actifs	-31	-115
Autres dotations nettes	-	-
Coûts exceptionnels	-1 637	-411
<b>Total</b>	<b>-1 668</b>	<b>-526</b>

**Note 17.3 : Résultat opérationnel non courant**

<i>En K€</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Autres produits opérationnels non courants	444	144
Autres charges opérationnelles non courantes	-1 668	-526
<b>Total</b>	<b>-1 224</b>	<b>-382</b>

A la clôture de l'exercice, le résultat opérationnel non courant est principalement constitué des coûts résiduels de restructurations sur la société FLAUREA CHEMICALS et de coûts résiduels de restructuration sur les sociétés antérieurement acquises.

**Note 18 : Coût de l'endettement financier net**

En K€	2019	2018
Revenus des placements	97	274
Change	-	-
Produits de cession de titres non consolidés	-	-
Variation de valeur des instruments financiers	55	-
Reprise sur dépréciation des titres non consolidés	34	-
Reprise sur dépréciation des titres de placement	185	12
Transfert de charges financières	-	-
<b>Total des produits financiers</b>	<b>370</b>	<b>286</b>
Intérêts des autres emprunts obligataires	-	-
Coût du financement	-1 309	-902
Change	-	-
Variation de valeur des instruments financiers	-	-175
Moins values sur équivalents de trésorerie	-	-
Dépréciation des titres non consolidés	-	-
Dépréciation des titres de placement	-84	-203
Autres charges financières	-12	-
<b>Total des charges financières</b>	<b>-1 405</b>	<b>-1 280</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-1 035</b>	<b>-994</b>

**Note 19 : Résultat par action**

Le résultat de base par action est calculé en fonction du nombre moyen pondéré d'actions en circulation sur la période, déduction faite du nombre d'actions auto-détenues.

Le résultat dilué par action prend en compte le nombre moyen pondéré d'actions qui auraient été en circulation dans l'hypothèse d'une conversion en actions de tous les instruments potentiellement dilutifs. Par ailleurs, le résultat est corrigé le cas échéant des variations de produits et charges résultant de la conversion en actions des instruments potentiellement dilutifs. En cas d'effet anti-dilutif, le résultat dilué par action est égal au résultat de base par action.

Les tableaux ci-dessous indiquent le rapprochement entre le résultat par action avant dilution et le résultat dilué par action.

En K€	2019			2018		
	Résultat net	Nombre d'actions	Résultat net par action	Résultat net	Nombre d'actions	Résultat net par action
Nombre moyen d'actions ordinaires		9 799 330			11 922 749	
Actions d'autocontrôle		-553 180			-208 629	
<b>Résultat par action avant dilution</b>	<b>-1 406</b>	<b>9 246 150</b>	<b>-0,15 €</b>	<b>2 761</b>	<b>11 714 120</b>	<b>0,24 €</b>
Paiements fondés sur des actions	257	71 700		50	21 100	
<b>Résultat net dilué par action</b>	<b>-1 149</b>	<b>9 317 250</b>	<b>-0,15 €</b>	<b>2 812</b>	<b>11 735 220</b>	<b>0,24 €</b>

**Note 20 : Information sectorielle****Note 20.1 : Par segment opérationnel**

En K€	2019		2018	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
Métaux & Alliages	120 757	35 179	151 154	33 739
Produits dérivés du Pétrole	52 293	24 851	54 519	23 669
Caoutchouc & Développements	11 802	5 370	11 463	4 641
Autres	-	-	-	1 921
<b>Total</b>	<b>184 852</b>	<b>67 356</b>	<b>217 139</b>	<b>63 969</b>

**Note 20.2 : Par nationalité de société**

En K€	2019		2018	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
France	166 322	54 839	197 983	52 793
Europe	18 531	12 516	19 137	11 010
<b>Total</b>	<b>184 852</b>	<b>67 356</b>	<b>217 139</b>	<b>63 803</b>

**6. Autres notes****Note 21 : Transactions avec les parties liées**

Les transactions avec les parties liées concernent les rémunérations et les avantages assimilés accordés aux membres des organes d'administration du groupe AUREA.

Le tableau ci-dessous présente les rémunérations et les avantages assimilés. Les montants correspondants ont été comptabilisés en charges sur l'exercice 2019, selon le détail suivant :

En €	Administrateurs	
	2019	2018
Rémunérations	9 449	9 861
Honoraires	66 000	66 000
Jetons de présence	140 000	140 000

**Note 22 : Honoraires des Commissaires aux comptes**

Conformément à la recommandation de l'AMF, ce tableau n'intègre que les sociétés consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

En K€	CFG Audit				Cabinet Gilles HUBERT			
	2019		2018		2019		2018	
	En €	En %	En €	En %	En €	En %	En €	En %
Commissariat aux comptes :								
• AUREA	49	50%	49	50%	49	50%	49	50%
• Filiales intégrées globalement	27	54%	27	54%	23	46%	23	46%
Prestations et diligences directement liées	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sous-total Audit</b>	<b>76</b>	<b>51%</b>	<b>76</b>	<b>51%</b>	<b>72</b>	<b>49%</b>	<b>72</b>	<b>49%</b>
Autres prestations (juridique, fiscal, social...)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>51%</b>	<b>76</b>	<b>51%</b>	<b>72</b>	<b>49%</b>	<b>72</b>	<b>49%</b>

## 7. Liste des sociétés consolidées au 31/12/2019

Sociétés françaises		
		Société mère
AUREA	Paris 8 <sup>ème</sup>	
AUREA Développement (ex-AUREA Assurconseil)	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
AUREA Investimmo	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
BORITIS	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
BROPLAST	Izernore	100%
Compagnie Française ECO HUILE	Lillebonne	100%
DE BEC ENTREPRISES	Crépy	100%
EPR	Lillebonne	100%
HG INDUSTRIES	Voivres - lès - Le Mans	100%
M LEGO	Boëssé le Sec	100%
META REGENERATION	Château Arnoux St Auban	100%
PLASTINEO	Poligny	60%
POUDMET	Bailleval	100%
REGEAL	Compiègne	100%
ROLL GOM	Tilloy les Mofflaines	100%
TREZ France	Aiguebelle	100%
SCI des Mofflaines	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
SCI de Compiègne	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
SCI Albrecht 8	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
SCI Pérignat	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
SCI Pérignat 2	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
SCI Pérignat 3	Paris 8 <sup>ème</sup>	100%
Sociétés étrangères		
<b>Belgique</b>		
AIP	Bruxelles	100%
RULO	Herinnes-lez-Pecq	100%
FLAUREA CHEMICALS	Ath	100%
Immobilière de Blachou	Ath	100%
BAGNOUFFE	Ath	100%
<b>Allemagne</b>		
BHS KunststoffAufbereitungs GmbH	Blieskastel Bockweiler	100%
<b>Portugal</b>		
AUREA Portugal	Porto	98%

## Comptes consolidés au 31/12/2019

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'assemblée générale de la société AUREA

### 1. Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société AUREA relatifs à l'exercice clos le 31/12/2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration le 18/06/2020, sur la base des éléments disponibles à cette date, dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au conseil d'administration.

### 2. Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés" du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n°537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### 3. Justificatif des appréciations – Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

## 4. Comptabilisation du chiffre d'affaires

### Risque identifié et principaux jugements

Au 31/12/2019, le chiffre d'affaires du groupe s'élève à 184,852 M€. La reconnaissance du chiffre d'affaires est effectuée selon les modalités décrites en note 1.3.20 de l'annexe aux comptes consolidés. Le chiffre d'affaires est reconnu lorsqu'il existe un accord formel avec le client, que la livraison est intervenue et lorsque l'entreprise a transféré à l'acheteur les risques et avantages importants inhérents à la propriété des biens. Nous avons considéré que la reconnaissance du chiffre d'affaires est un point clé de l'audit en raison de l'importance significative de cet agrégat dans les comptes du groupe, de la diversité des clients, et enfin parce que le chiffre d'affaires constitue un indicateur de performance important pour la communication financière du groupe.

### Notre approche d'audit

Notre approche d'audit sur la reconnaissance du chiffre d'affaires inclut à la fois des diligences relatives à la prise de connaissance des procédures de comptabilisation du chiffre d'affaires et des contrôles de substance sur le chiffre d'affaires comptabilisé.

Dans le cadre de nos travaux relatifs au contrôle interne, nous avons notamment examiné les procédures mises en œuvre par le groupe (contractualisation, facturation, comptabilisation du chiffre d'affaires) et les contrôles clés permettant de couvrir les risques d'anomalies significatives sur la comptabilisation du chiffre d'affaires.

Nos contrôles ont également consisté à :

- Obtenir des confirmations externes auprès d'une sélection de clients ;
- Et vérifier, par sondage, la concordance des facturations avec la comptabilité ainsi que leur encaissement.

## 5. Evaluation des écarts d'acquisition

### Risque identifié et principaux jugements

Dans le cadre de son développement, le groupe a été amené à faire des opérations de croissance externe ciblées et à reconnaître plusieurs écarts d'acquisition. Ces écarts d'acquisition, qui correspondent à l'écart entre le prix payé et la juste valeur des actifs et passifs acquis, sont décrits dans la note 3 de l'annexe aux comptes consolidés. Ils ont été alloués aux groupes d'unités génératrices de trésorerie (UGT) au niveau du type d'activité.

La Direction s'assure lors de chaque exercice que la valeur comptable de ces écarts d'acquisition, figurant au bilan au 31/12/2019 pour un montant de 11,918 M€, n'est pas inférieure à la valeur recouvrable et ne présente pas de risque de perte de valeur. Or, toute évolution défavorable des rendements attendus dans les types d'activité auxquels des écarts d'acquisition ont été affectés, en raison de facteurs internes ou externes par exemple liés à l'environnement économique et financier, est de nature à affecter de manière sensible la valeur recouvrable et à nécessiter la constatation d'une dépréciation. Une telle évolution implique de réapprécier périodiquement la pertinence de l'ensemble des hypothèses retenues pour la détermination de cette valeur ainsi que le caractère raisonnable et cohérent des paramètres de calcul.

Les modalités du test de dépréciation mis en œuvre et le détail des hypothèses retenues sont décrites en note 3. La valeur recouvrable a été déterminée par référence à la valeur d'utilité calculée à partir de la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus du groupe d'actifs composant le type d'activité.

La détermination de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition des types d'activité repose largement sur le jugement de la direction, s'agissant notamment du taux de croissance retenu pour les projections de flux de trésorerie et du taux d'actualisation qui leur est appliqué. Nous avons donc considéré l'évaluation des écarts d'acquisition comme un point clé de l'audit.

### **Notre approche d'audit**

Nous avons examiné la conformité de la méthodologie appliquée par le groupe aux normes comptables en vigueur.

Nous avons également effectué un examen critique des modalités de mise en œuvre de cette méthodologie et vérifié notamment :

- L'exhaustivité des éléments composant la valeur comptable du groupe d'UGT relatif à chacun des types d'activité testé et la cohérence de la détermination de cette valeur avec la façon dont les projections des flux de trésorerie ont été déterminées pour la valeur d'utilité,
- Le caractère raisonnable des projections de flux de trésorerie par rapport au contexte économique et financier dans lequel opère le type d'activité et la fiabilité du processus d'établissement des estimations en examinant les causes des différences entre les prévisions et les réalisations,
- Le calcul du taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie estimés,
- L'analyse de sensibilité de la valeur d'utilité effectuée par la direction à une variation des principales hypothèses retenues.

Enfin nous avons vérifié que la note 3 donnait une information appropriée.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration arrêté le 18/06/2020. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du Code de commerce figure dans le rapport de gestion du conseil d'administration, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce Code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés, et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

## **6. Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires**

### **Désignation des commissaires aux comptes**

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société AUREA par les assemblées générales du 24/06/2009 pour le cabinet CFG Audit et du 30/06/2003 pour le cabinet Gilles Hubert.

Au 31/12/2019, le cabinet CFG Audit était dans la 11<sup>ème</sup> année de sa mission sans interruption et le cabinet Gilles Hubert dans la 17<sup>ème</sup> année.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au conseil d'administration de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **7. Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

### **Objectif et démarche d'audit**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- Concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

## Rapport au conseil d'administration

Nous remettons un rapport au conseil d'administration qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

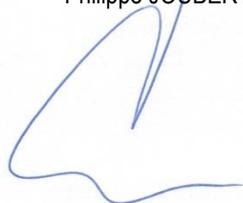
Parmi les éléments communiqués dans le rapport au conseil d'administration, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au conseil d'administration la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n°537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le conseil d'administration des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Paris, le 19 juin 2020

Les commissaires aux comptes

Pour le Cabinet CFG AUDIT  
Philippe JOUBERT



Pour le Cabinet Gilles HUBERT  
Guilhem PRINCE



# AUREA



Groupe européen dédié  
à l'économie circulaire

**Comptes sociaux**

**au 31/12/2019**

## Comptes sociaux au 31/12/2019

### Bilan simplifié

En €	Note	2019	2018
Immobilisations incorporelles	1	-	-
Immobilisations corporelles	1	821 584	868 193
Immobilisations financières	2	36 713 806	36 627 374
Actions propres	3	2 763 940	1 031 407
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>40 299 330</b>	<b>38 526 974</b>
Clients et comptes rattachés	8	561 949	583 129
Autres créances	8	1 477 637	1 812 444
Comptes courants intégration fiscale des sociétés intégrées	7, 8	564 753	-
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	7, 8	37 620 788	40 848 647
Actions propres	3	460 231	85 231
Valeurs mobilières de placement	7, 10	4 695 298	13 666 643
Disponibilités	7	5 024 452	5 893 013
Charges constatées d'avance	8	1 061	18 748
<b>Total actif circulant</b>		<b>50 406 168</b>	<b>62 907 854</b>
Frais d'émission d'emprunts	4	-	12 491
Primes de remboursement des obligations	4	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>90 705 498</b>	<b>101 447 320</b>

En €	Note	2019	2018
Capital		11 889 848	14 420 410
Primes d'émission, de fusion, d'apport		8 215 587	19 715 359
Réserves		12 378 939	12 375 754
Report à nouveau		21 832 176	19 111 248
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>2 209 445</b>	<b>4 444 270</b>
Provisions réglementées		336 074	336 074
<b>Total capitaux propres</b>	<b>5</b>	<b>56 862 069</b>	<b>70 403 114</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>6</b>	<b>291 102</b>	<b>108 606</b>
Emprunts obligataires convertibles	7, 8	-	-
Autres emprunts obligataires	7, 8, 9	10 187 058	13 958 889
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	7, 8, 9	17 891 320	9 591 882
Emprunts et dettes financières divers	7, 8, 9	49 740	32 568
Comptes courants intégration fiscale des sociétés intégrées	6, 8, 9	857 727	2 842 335
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	7, 8, 9	4 141 881	3 872 700
Dettes d'exploitation	8, 9	394 605	398 377
Autres dettes		29 997	238 850
<b>Total emprunts et dettes</b>		<b>33 552 328</b>	<b>30 935 601</b>
Produits constatés d'avance		-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>90 705 498</b>	<b>101 447 320</b>

## Comptes sociaux au 31/12/2019

### Compte de résultat simplifié

<i>En €</i>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ventes de marchandises		-	-
Production vendue de biens		-	-
Production vendue de services		1 896 564	2 157 194
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>1 896 564</b>	<b>2 157 194</b>
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges		96 686	15 382
Autres produits		-28	3 686
<b>Total produits d'exploitation</b>		<b>1 993 221</b>	<b>2 176 262</b>
Autres achats et charges externes		1 344 099	848 374
Impôts, taxes et versements assimilés		72 770	54 215
Frais de personnel		636 698	571 941
Dotations aux amortissements et provisions		74 610	160 612
Autres charges		160 403	140 000
<b>Total charges d'exploitation</b>		<b>2 288 580</b>	<b>1 775 142</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-295 359</b>	<b>401 120</b>
Quotes parts de résultats sur opérations faites en commun		2 612	33
Produits financiers		2 901 434	4 977 244
Charges financières		676 915	1 174 173
<b>Résultat financier</b>	<b>11</b>	<b>2 224 518</b>	<b>3 803 070</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>		<b>1 931 771</b>	<b>4 204 223</b>
Produits exceptionnels		176 733	269 173
Charges exceptionnelles		187 139	307 227
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>12</b>	<b>-10 406</b>	<b>-38 054</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		-	-
Impôt sur les bénéfices		-288 079	-278 101
<b>Total des produits</b>		<b>5 074 000</b>	<b>7 422 712</b>
<b>Total des charges</b>		<b>2 864 555</b>	<b>2 978 441</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>2 209 445</b>	<b>4 444 271</b>

# Comptes sociaux au 31/12/2019

## Annexe

### 1. Faits marquants de l'exercice

#### 1.1. Acquisitions

Néant.

#### 1.2. Intégration fiscale

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, la société AUREA relève du régime de l'intégration fiscale. Le périmètre d'intégration au 1/01/2019se compose de la société mère AUREA, dite l'intégrante, et de 14 filiales, dites intégrées, à savoir :

- AUREA Développement (ex-AUREA Assurconseil)
- AUREA Investimmo
- BORITIS
- BROPLAST
- Compagnie Française ECO HUILE
- DE BEC ENTREPRISES
- ECOLOGIC PETROLEUM RECOVERY (EPR)
- HG Industrie
- M LEGO
- META Régénération
- POUDMET
- REGEAL
- ROLL GOM
- TREZ France

L'impôt groupe 2019 s'est élevé à 755 074 €.

L'intégration fiscale a généré une économie d'impôt de 781 552 €.

##### 1.2.1. Paiement de l'impôt sur les sociétés, de l'IFA et de la contribution sociale par la société intégrée

Chaque société intégrée s'engage, au titre des exercices pendant lesquels elle fera partie du périmètre d'intégration, à payer à la société intégrante une contribution (ci-après la "Contribution") égale à la somme de l'impôt sur les sociétés, de l'imposition forfaitaire annuelle et la contribution sociale assise sur l'impôt sur les sociétés et dont elle serait redevable si elle n'appartenait pas au périmètre d'intégration du groupe.

Il s'ensuit que le résultat fiscal de référence de la société intégrée sera celui déterminé déduction faite de l'ensemble des droits à imputation dont elle aurait bénéficié en l'absence d'intégration.

Le versement des sommes susvisées à la société intégrante interviendra dans les mêmes conditions et selon le même échéancier que si ces sommes étaient payées directement au Trésor Public.

Par exception, les acomptes d'impôt sur les sociétés du premier exercice d'intégration seront, le cas échéant, directement versés au Trésor Public par la société intégrée.

Les acomptes d'impôt sur les sociétés excédentaires seront remboursés par la société intégrante à la société intégrée dans les 30 jours qui suivent la date limite du paiement du solde de l'impôt sur les sociétés du groupe.

En cas de retard dans l'exécution des paiements, la société débitrice pourra être redevable d'intérêts de retard, calculés selon un taux d'intérêt qui ne pourra excéder celui prévu à l'article 1727 du Code général des impôts.

### 1.2.2. Détermination du résultat fiscal de la société intégrée

Pour les besoins du calcul de la contribution due par chaque société intégrée à la société intégrante, le résultat fiscal de la société intégrée sera déterminé comme si celle-ci était imposée séparément, c'est-à-dire dans les mêmes conditions que si elle n'appartenait pas au périmètre d'intégration fiscale du groupe. Pour ce faire, il sera fait référence à la déclaration constituée par les états 2058 A bis et 2058 B bis.

En conséquence, ce résultat fiscal de référence résultera de l'application des règles de droit commun et ne sera pas influencé par les retraitements éventuels qui devront être effectués dans le cadre de ce régime d'intégration fiscale.

### 1.2.3. Sort de l'économie d'impôt sur les sociétés

L'économie d'impôt sur les sociétés, d'imposition forfaitaire annuelle et de contribution sociale, qui résulte de l'application de ce régime est définitivement acquise à la société intégrante.

Cette économie d'impôt, égale à la différence entre l'impôt sur les sociétés qui doit être payé par la société intégrée à la société intégrante et l'impôt sur les sociétés qui doit être versé au Trésor Public par la société intégrante, n'est donc pas réallouée par cette dernière à la société intégrée.

A la clôture d'un exercice déficitaire, la société intégrée n'est titulaire à raison de cette situation d'aucune créance sur la société intégrante, pas même dans le cas où cette dernière s'est constituée une créance sur le Trésor en optant pour le report en arrière du déficit d'ensemble.

Néanmoins, les économies d'impôt liées à l'utilisation des déficits des filiales membres du groupe ne sont que provisoires pour la société intégrante, du fait que ces déficits sont appelés à minorer ultérieurement la charge d'impôts qui sera constatée par les sociétés intégrées lorsqu'elles redeviendront bénéficiaires.

### 1.2.4. Déficits cumulés

Le total cumulé des déficits activés (nets des reprises) qu'AUREA est susceptible de restituer au 31/12/2019 s'élève à 7 951 112 € contre 6 561 584 € au 31/12/2018.

## 2. Règles et méthodes comptables

### 2.1. Principes comptables

Les comptes annuels au 31/12/2019 sont établis conformément aux principes et méthodes définis par le règlement 2014-03 du 5/06/2014, modifié par le règlement ANC n°2018-07 du 10/12/2018 et les règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

La société AUREA est la société-mère consolidante du groupe AUREA.

## 2.2. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont exclusivement composées de logiciels inscrits dans la rubrique "Concessions, brevets, licences", évalués à leur coût d'acquisition (prix d'achat tous frais inclus). Ils sont amortis linéairement sur une durée comprise entre 2 et 5 ans.

## 2.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition, y compris les frais liés à l'acquisition. Les amortissements sont calculés sur la durée de vie estimée des immobilisations concernées, à l'exception des immobilisations décomposables, pour lesquelles les amortissements sont calculés en fonction de la durée de vie estimée de chaque composant.

Les composants de l'ensemble immobilier inscrit à l'actif d'AUREA ont été estimés sur les bases suivantes :

Composants	%
Gros œuvre	65%
Electricité	15%
Carrelage	8%
Plomberie	6%
Agencements, installations	6%

Les amortissements sont calculés selon les modalités suivantes :

Composants	Durée d'amortissement
Gros œuvre	40 ans
Electricité	15 ans
Carrelage	15 ans
Plomberie	20 ans
Agencements, installations	10 ans

## 2.4. Titres de participation

Les titres de participation sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition. Conformément au règlement CRC 2004-06 relatif à la définition et à la comptabilisation des actifs, AUREA intègre dans la valeur de ses titres les frais liés à leur acquisition.

Si le coût est supérieur à la valeur d'utilité des titres, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

La valeur d'utilité est déterminée à partir de la quote-part de capitaux propres que les titres représentent. Cette quote-part est, le cas échéant, ajustée en fonction des perspectives de cash flow des sociétés concernées.

## 2.5. Créances clients et comptes rattachés

Les créances clients sont inscrites au bilan pour leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée en cas de risque de non recouvrement.

## 2.6. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Elles sont éventuellement dépréciées lorsque ceux-ci sont supérieurs à leurs dernières valeurs liquidatives en fin d'exercice.

## 2.7. Instruments financiers

Les emprunts sont inscrits au passif du bilan pour leur valeur nominale. Les frais d'émission attachés sont enregistrés en "Charges à répartir" et font l'objet d'un amortissement sur la durée de l'emprunt.

## 2.8. Actions auto-détenues

Les actions autodétenues affectées à la couverture de plans d'attribution d'actions gratuites sont enregistrées en "Valeur mobilières de placement".

Conformément au CRC 2008-15, une provision pour risque est constituée sur la période d'acquisition des droits par les bénéficiaires lorsqu'une charge devient probable.

Les actions auto-détenues non affectées à la couverture de plans sont enregistrées en "Autres immobilisations financières" à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation à caractère financier est constituée si le cours de bourse est inférieur au coût de revient unitaire de ces titres.

## 2.9. Engagements de retraite

Les engagements de la société au titre des indemnités de fin de carrière font l'objet d'une provision inscrite au passif du bilan. Ces provisions sont évaluées selon la méthode des unités de crédit projetées.

## 3. Changements de méthodes

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

## 4. Evènements postérieurs à la clôture

Dans le cadre de la crise pandémique du Covid-19 apparue au début de 2020, plusieurs filiales de la société AUREA ont été contraintes de stopper leur activité à partir du 17 mars 2020, quand la décision de confinement a été décidée au plan national par le gouvernement français, soit pour des raisons sanitaires, soit du fait de l'arrêt d'activité d'un certain nombre de leurs clients, notamment dans le secteur automobile. Des demandes de chômage partiel ont alors été faites auprès des autorités compétentes. Les filiales concernées ont toutes relancé leurs activités de façon partielle à partir de mi-avril dans le cadre de procédures sanitaires spécifiques.

La Direction suit de près les développements de cette crise avec une attention particulière portée à la situation de trésorerie. Toutefois, au regard des informations disponibles à ce stade, les conséquences sanitaires et économiques de cette pandémie sur la situation financière de la Société sont difficiles à estimer.

## 5. Notes relatives au bilan

### Note 1 : Immobilisations incorporelles et corporelles

En €	Valeurs brutes début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassements	Valeurs brutes fin d'exercice
Concessions, brevets, licences	3 800	-	-	-	3 800
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 800</b>
Terrains	129 963	-	-	-	129 963
Constructions	1 302 281	-	-	-	1 302 281
Autres installations, agencements	7 080	-	-	-	7 080
Matériels de bureau et informatique	3 216	-	-	-	3 216
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 442 540</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 442 540</b>

En €	Amortissements début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassements	Amortissements fin d'exercice
Concessions, brevets, licences	3 800	-	-	-	3 800
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 800</b>
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions	568 487	45 037	-	-	613 524
Autres installations, agencements	4 354	708	-	-	5 062
Matériels de bureau et informatique	1 505	864	-	-	2 369
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>574 347</b>	<b>46 609</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>620 955</b>

En €	Valeurs nettes début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassements	Valeurs nettes fin d'exercice
Total immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Total immobilisations corporelles	868 194	-	-	-	821 584

### Note 2 : Immobilisations financières

En €	Valeurs brutes début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassements	Valeurs brutes fin d'exercice
Titres de participation	37 183 461	120 978	45 735	-	37 258 704
Actions propres	1 215 253	2 099 149	175 706	-375 000	2 763 695
Autres immobilisations financières	245	-	-	-	245
<b>Immobilisations financières</b>	<b>38 398 959</b>	<b>2 220 127</b>	<b>221 441</b>	<b>-375 000</b>	<b>40 022 645</b>

<i>En €</i>	Provisions début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassements	Provisions fin d'exercice
Titres de participation	556 332	-	11 434	-	544 898
Actions propres	183 846	-	183 846	-	-
<b>Provisions</b>	<b>740 178</b>	<b>-</b>	<b>195 280</b>	<b>-</b>	<b>544 898</b>

<i>En €</i>	Valeurs nettes début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassements	Valeurs nettes fin d'exercice
Total immobilisations financières	37 658 781	2 220 127	26 161	-375 000	39 477 747
Total actions propres	-	-	-	-	-

### Note 3 : Actions propres

#### Note 3.1 : Valeurs brutes

<i>En €</i>	Situation au 31/12/2018		Augmentations : rachats		Diminutions : cessions et transferts		Réallocations : virements de compte à compte		Situation au 31/12/2019	
	Valeur unitaire	Valeur	Valeur unitaire	Valeur	Valeur unitaire	Valeur	Valeur unitaire	Valeur	Valeur unitaire	Valeur
Actions rachetées en vue de leur remise éventuelle à titre de paiement ou d'échange	6,49 €	1 177 452	5,61 €	1 950 579	-	-	-7,50 €	-375 000	5,73 €	2 753 031
Actions rachetées en vue de leur annulation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Auto détention directe</b>		<b>1 177 452</b>		<b>1 950 579</b>		<b>-</b>		<b>-375 000</b>		<b>2 753 031</b>
Compte de liquidité	6,13 €	37 801	5,97 €	148 569	-5,97€	-175 706	-	-	6,53 €	10 665
<b>Immobilisations financières</b>		<b>1 215 253</b>		<b>2 099 149</b>		<b>-175 706</b>		<b>-375 000</b>		<b>2 763 696</b>
Actions destinées à être transférées aux bénéficiaires de plans d'actions gratuites	4,04 €	85 230	-	-	-	-	7,50 €	375 000	6,47 €	460 230
<b>Actif circulant</b>		<b>85 230</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>375 000</b>		<b>460 230</b>
<b>Total opérations au comptant sur actions AUREA</b>		<b>1 300 483</b>		<b>2 099 149</b>		<b>-175 706</b>		<b>-</b>		<b>3 223 926</b>

#### Note 3.2 : Provisions

<i>En €</i>	Provisions début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Provisions fin d'exercice
Actions propres classées en actif immobilisé	-	-	375 000	-375 000
Actions propres classées en actif circulant	-	375 000	-	375 000
<b>Provisions</b>	<b>-</b>	<b>375 000</b>	<b>-375 000</b>	<b>-</b>

**Note 4 : Charges à répartir**

En €	Début d'exercice	Augmentations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts	12 491	-	12 491	-
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>12 491</b>	<b>-</b>	<b>12 491</b>	<b>-</b>

**Note 5 : Capitaux propres**

En €	Capital	Primes liées au capital	Autres réserves et provisions réglementées	Résultat	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2017</b>	<b>14 220 803</b>	<b>18 639 145</b>	<b>27 704 744</b>	<b>5 877 242</b>	<b>66 441 934</b>
Affectation du résultat de l'exercice 2017 et dividendes distribués	-	-	4 118 332	-5 877 242	-1 758 910
Augmentation de capital	199 607	1 076 213	-	-	1 275 820
Réduction de capital	-	-	-	-	-
Autres affectations	-	-	-	-	-
Résultat de l'exercice 2018	-	-	-	4 444 270	4 444 270
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
<b>Capitaux propres au 31/12/2018</b>	<b>14 420 410</b>	<b>19 715 358</b>	<b>31 823 076</b>	<b>4 444 270</b>	<b>70 403 114</b>
Affectation du résultat de l'exercice 2018 et dividendes distribués	-	-	2 720 928	-4 444 270	-1 723 342
Augmentation de capital	229 439	690 228	-	-	919 667
Réduction de capital	2 760 000	12 190 000	-	-	14 950 000
Autres affectations	-	-	3 185	-	3 185
Résultat de l'exercice 2019	-	-	-	2 209 445	2 209 445
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	<b>11 889 848</b>	<b>8 215 587</b>	<b>34 547 189</b>	<b>2 209 445</b>	<b>56 862 069</b>

Le capital d'AUREA au 31/12/2019 est composé de 9 908 207 actions de 1,20 € de valeur nominale, entièrement libérées.

Les dividendes distribués en 2019 se sont élevés à 1 723 342 €, dont 919 667 € ont été payés en actions, entraînant la création de 191 199 actions nouvelles.

**Note 6 : Provisions**

En €	Début d'exercice	Dotations	Reprises utilisées	Reprises devenues sans objet	Fin d'exercice
Engagements de retraite et assimilés	1 517	5 355	-	-	<b>6 872</b>
Risques sociaux	79 535	-	79 535	-	-
Autres provisions (actions gratuites)	27 554	256 676	-	-	<b>284 230</b>
<b>Total provisions</b>	<b>108 606</b>	<b>262 031</b>	<b>79 535</b>	<b>-</b>	<b>291 102</b>

Les autres provisions couvrent l'obligation d'AUREA de livrer des actions dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuites.

**Note 7 : Excédent / Endettement financier net**

En €	2019	2018
Emprunts obligataires	10 187 058	13 958 889
Emprunts auprès des établissements de crédit	17 891 320	9 591 882
Autres emprunts et dettes assimilés	49 740	32 568
Comptes courants intégrations fiscales sociétés intégrées	857 727	2 842 335
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	4 141 881	3 872 700
<b>Total des dettes financières</b>	<b>32 127 728</b>	<b>30 298 376</b>
<b>Créances rattachées à des participations et prêts</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Comptes courants intégrations fiscales des sociétés intégrées	-	-
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	-37 620 788	-40 848 647
Valeurs mobilières de placement	-4 695 298	-13 666 643
Disponibilités	-5 024 452	-5 893 013
<b>Trésorerie</b>	<b>-47 340 538</b>	<b>-60 408 303</b>
<b>Excédent / Endettement net</b>	<b>-14 212 810</b>	<b>-30 109 926</b>

La position financière nette d'AUREA est passée d'un excédent financier net de 30 109 926 € au 31/12/2018 à un excédent financier net de 15 070 537 € au 31/12/2019, soit une variation 15 039 389 €

AUREA a contracté auprès de la FEDERALE ASSURANCE un nouvel emprunt obligataire pour un montant total s'élevant à 10 000 000 €.

Les sommes figurant dans la rubrique "Comptes courants intégrations fiscales sociétés intégrées" correspondent aux versements à la société mère du groupe fiscal des acomptes d'impôts et des crédits d'impôts des filiales intégrées.

**Note 8 : Etats des échéances des créances et des dettes**

En €	Montant brut	< 1 an	> 1 an
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
<b>Actif immobilisé</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Créances clients et comptes rattachés	674 511	674 511	-
Autres créances fiscales et sociales	1 472 739	1 472 739	-
Débiteurs divers	4 587	4 587	-
Comptes courants intégration fiscale sociétés intégrées	565 064	565 064	-
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	40 266 385	40 266 385	-
Charges constatées d'avance	1 061	1 061	-
<b>Actif circulant</b>	<b>42 984 347</b>	<b>42 984 347</b>	<b>-</b>
<b>Total créances au 31/12/2019</b>	<b>42 984 347</b>	<b>42 984 347</b>	<b>-</b>

## Provisions sur créances

Les provisions sur les postes d'actif circulant ont évolué de la manière suivante :

En €	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Reclassements	Fin d'exercice
Clients	112 562	-	-	-	112 562
Comptes courants des sociétés apparentées	2 652 592	10 155	17 151	-	2 645 597
Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-	-
<b>Total provisions sur créances</b>	<b>2 765 154</b>	<b>10 155</b>	<b>17 151</b>	<b>-</b>	<b>2 758 159</b>

## Echéancier des créances clients au 31/12/2019

En €	2019	2018
Inférieur à 30 jours	-	-
Entre 30 et 60 jours	-	-
Supérieur à 60 jours	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Dettes au 31/12/2019

En €	Montant brut	< 1 an	De 1 à 5 ans	> 5 ans
Autres emprunts obligataires	10 187 058	2 078 467	8 108 587	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	17 891 320	4 452 014	13 439 306	-
Autres emprunts et dettes assimilées	49 740	49 740	-	-
Comptes courants intégration fiscale sociétés intégrées	857 727	857 727	-	-
Comptes courants de trésorerie des sociétés apparentées	4 141 881	4 141 881	-	-
<b>Dettes financières</b>	<b>33 127 726</b>	<b>11 579 829</b>	<b>21 547 893</b>	<b>-</b>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	288 467	288 457	-	-
Autres dettes fiscales et sociales	106 139	106 139	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	27 276	27 276	-	-
Autres dettes	2 721	2 721	-	-
Produits constatés d'avance	-	-	-	-
<b>Autres dettes</b>	<b>424 603</b>	<b>424 603</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total dettes au 31/12/2019</b>	<b>33 552 329</b>	<b>12 004 432</b>	<b>21 547 893</b>	<b>-</b>

## Echéancier des dettes fournisseurs au 31/12/2019

En €	2019	2018
Inférieur à 30 jours	36 683	45 626
Entre 30 et 60 jours	18 528	3 492
Supérieur à 60 jours	34 589	61 531
<b>Total</b>	<b>89 800</b>	<b>110 649</b>

**Note 9 : Charges à payer incluses dans les postes du bilan**

En €	2019	2018
Emprunts obligataires	187 058	358 889
Emprunts auprès des établissements de crédit	24 740	7 568
Autres emprunts et dettes assimilées	1 964	2 393
<b>Dettes financières</b>	<b>213 762</b>	<b>368 849</b>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	198 380	138 682
Autres dettes fiscales et sociales	4 397	20 976
<b>Autres dettes</b>	<b>202 777</b>	<b>159 659</b>
<b>Total charges à payer</b>	<b>416 538</b>	<b>528 508</b>

**Note 10 : Produits à recevoir inclus dans les postes du bilan**

En €	2019	2018
Valeurs mobilières de placement	48 716	32 841
Créances clients et comptes rattachés	561 949	583 129
Autres créances fiscales et sociales	-	-
<b>Total produits à recevoir</b>	<b>610 665</b>	<b>615 970</b>

**6. Notes relatives au compte de résultat****Note 11 : Résultat financier**

En €	2019	2018
Produits perçus des participations	2 000 000	4 290 000
Produits / charges financiers nets	-92 771	-99 559
Provisions financières et divers	-317 289	-387 372
<b>Résultat financier</b>	<b>2 224 518</b>	<b>3 803 070</b>

**Note 12 : Résultat exceptionnel**

En €	2019	2018
Résultat sur opérations en capital	1 027	-4 149
Cession d'immobilisations financières	-11 434	-
Résultat sur opérations de gestion	-	-33 905
Provisions exceptionnelles et divers	-	-
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-10 406</b>	<b>-38 054</b>

**Note 13 : Entreprises liées****Note 13.1 : Bilan**

En €	Montant concernant les entreprises	
	Liées	Avec lesquelles la société a un lien de participation
Titres de participation	36 712 806	1 000
Créances rattachées à des participations et prêts	-	-
<b>Actif immobilisé</b>	<b>36 712 806</b>	<b>1 000</b>
Créances clients et comptes rattachés	662 595	-
Comptes courants de trésorerie et intégration fiscale des sociétés apparentées et intégrées	38 185 541	-
<b>Actif circulant</b>	<b>38 848 136</b>	

En €	Montant concernant les entreprises	
	Liées	Avec lesquelles la société a un lien de participation
Comptes courants de trésorerie et intégration fiscale des sociétés apparentées	4 999 608	-
<b>Dettes financières</b>	<b>4 999 608</b>	<b>-</b>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 914	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-
<b>Autres dettes</b>	<b>3 914</b>	<b>-</b>

**Note 13.2 : Compte de résultat**

En €	Montant concernant les entreprises	
	Liées	Avec lesquelles la société a un lien de participation
Prestations et assistance	1 896 564	-
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 896 564</b>	<b>-</b>
Produits des participations	2 000 000	-
Autres produits financiers	428 036	-
<b>Produits financiers</b>	<b>428 036</b>	<b>-</b>
Charges financières	22 411	-
<b>Charges financières</b>	<b>22 411</b>	<b>-</b>

**Note 14 : Engagements financiers donnés hors bilan**

En €	2019	2018
Avals, cautions et garanties	5 657 724	3 773 804
Autres garanties	-	-
<b>Total</b>	<b>5 657 724</b>	<b>3 773 804</b>

La ligne "Avals, caution et garanties" concerne les garanties données par AUREA pour le compte de certaines de ses filiales en faveur d'établissements financiers.

## Note 15 : Rémunérations et effectifs

### Note 15.1 : Rémunération des dirigeants

Les rémunérations comptabilisées, y compris les charges sociales relatives aux membres des organes de direction d'AUREA en 2019, s'analysent comme suit :

En €	Administrateurs	
	2019	2018
Rémunérations	9 449	9 861
Honoraires	66 000	66 000
Jetons de présence	140 000	140 000

### Note 15.2 : Effectifs moyens de la société

L'effectif moyen de la société est de 3 personnes en 2019.

## Note 16 : Accroissements et allègements de la dette future d'impôt

En €	2019	2018
Différences temporaires	1 924	-23 155
Déficits reportables	977 294	977 294
<b>Impôts différés actifs (allègement de la charge future d'impôts)</b>	<b>979 218</b>	<b>954 139</b>
Différences temporaires	-	-
<b>Impôts différés passifs (accroissement de la charge future d'impôt)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>979 218</b>	<b>954 139</b>

## 7. Résultats et autres éléments caractéristiques de la société AUREA au cours des 5 derniers exercices

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>12 mois</b>	<b>12 mois</b>	<b>12 mois</b>	<b>12 mois</b>	<b>12 mois</b>
<b>Situation financière en fin d'exercice</b>					
Capital social (en €)	<b>11 889 848</b>	14 420 410	14 220 803	14 030 384	14 388 562
Nombre d'actions ordinaires	<b>9 908 207</b>	12 017 008	11 850 669	11 691 987	11 990 468
Nombre d'obligations convertibles en actions	-	-	-	-	-
<b>Résultat global des opérations effectives</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes (en €)	<b>1 896 564</b>	2 157 194	2 242 191	1 779 588	1 914 524
Résultat avant impôt, participation, dotation aux amortissements et provisions (en €)	<b>2 572 135</b>	4 685 607	5 634 742	3 841 327	3 133 123
Impôt sur les bénéfices (en €)	<b>-288 079</b>	-278 101	-381 741	-1 549 589	-711 214
Résultats après impôt mais avant dotation aux amortissements et provisions (en €)	<b>2 284 055</b>	4 407 506	6 016 483	5 390 916	3 844 338
Résultat après impôt, dotations aux amortissements et provisions	<b>2 209 445</b>	4 444 270	5 877 242	5 174 056	4 195 803
Montant des bénéfices distribués (en €)	<b>1 771 482</b>	1 759 886	1 154 318	1 137 896	1 134 441
Participation des salariés due au titre de l'exercice (en €)	-	-	-	-	-
<b>Résultats des opérations réduits à 1 action</b>					
Résultat après impôt et participation mais avant dotations aux amortissements et provisions (en €)	<b>0,23</b>	0,37	0,51	0,46	0,32
Résultat après impôt, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions (en €)	<b>0,22</b>	0,37	0,50	0,44	0,35
Dividende net attribué à chaque action (en €)	<b>0,15</b>	0,15	0,10	0,10	0,10
<b>Personnel</b>					
Nombre de salariés	<b>3</b>	4	4	4	5
Montant de la masse salariale (en €)	<b>266 770</b>	380 343	323 250	293 477	289 282
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...) (en €)	<b>112 761</b>	147 882	151 954	118 884	120 805

## 8. Liste des filiales et participations au 31/12/2019

Sociétés	Capital social	Quote-part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avance consentis par la société
			Brute	Nette	
<b>A. Renseignements détaillés concernant les filiales et participations</b>					
<b>Filiales détenues à plus de 50%</b>					
AIP SP	12 400	100%	12 276	12 276	96 872
AUREA Développement (ex-AUREA Assurconseil)	7 622	100%	8 380	8 380	-
AUREA Investimmo SAS	10 000	100%	10 000	10 000	-
AUREA Portugal SA	130 000	98%	127 398	-	1 786 876
BHS GmbH	150 000	100%	3 200 000	3 200 000	-
BORITIS SAS	37 000	100%	78 582	78 582	-
BROPLAST SAS	150 000	99,99%	3 086 153	3 086 153	718 287
DE BEC ENTREPRISES	400 000	100%	400 000	400 000	2 491 754
Compagnie Française ECO HUILE SAS	152 400	100%	15 000 000	15 000 000	2 121 494
Ecologic Petroleum Recovery SARL (EPR)	150 000	66%	105 990	105 990	236 286
FLAUREA CHEMICALS SA	1 000 000	100%	1 000 000	1 000 000	9 883 622
HG INDUSTRIES SAS	200 000	100%	200 000	200 000	155 001
M LEGO	3 920 000	100%	8 500 000	8 500 000	2 633 217
META Régénération	100 000	100%	100 000	100 000	3 665 219
POUDMET SAS	500 000	100%	500 000	500 000	-
REGEAL SAS	1 000 000	100%	1 000 000	1 000 000	7 014 025
ROLL GOM SAS	1 400 000	100%	928 850	928 850	1 350 001
RULO SA / NV	1 300 000	100%	1 959 341	1 959 341	-
TREZ France SAS	500 000	100%	500 000	500 000	7 255 010
<b>Participations détenues à moins de 50%</b>					
Plastique Retraitement SARL (*)	7 500	35%	1000	1000	848 721
<b>B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations</b>					
<b>Participations non reprises en A</b>					
SCI de Compiègne	10 000	0,01%	1	1	-
SCI des Mouflaines	10 000	0,01%	1	1	-
SCI Albrecht 8	10 000	0,01%	1	1	-
SCI Pérignat	10 000	0,01%	1	1	-
SCI Pérignat 2	10 000	0,01%	1	1	-
SCI Pérignat 3	10 000	0,01%	1	1	-

(\*) Aucune information financière n'est disponible à la date d'arrêté des comptes

## Comptes sociaux au 31/12/2019

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

A l'assemblée générale de la société AUREA

## 1. Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société AUREA relatifs à l'exercice clos le 31/12/2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration le 18/06/2020, sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au conseil d'administration.

## 2. Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n°537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## 3. Justificatif des appréciations – Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

## 4. Risques identifiés et principaux jugements

### Evaluation des titres de participation

Les titres de participation, figurant au bilan au 31/12/ 2019 pour un montant net de 36,7 M€, représentent un des postes les plus importants du bilan. Ils sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité.

Comme indiqué dans la note 2.4 "Titres de participation" de l'annexe, la valeur d'utilité est déterminée à partir de la quote-part des capitaux propres que les titres représentent. Cette quote-part est, le cas échéant, ajustée en fonction des perspectives de cash flow des sociétés concernées.

L'estimation de la valeur d'utilité de ces titres requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer, éléments qui peuvent correspondre notamment à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité).

Dans ce contexte et du fait des incertitudes inhérentes à certains éléments et notamment à la probabilité de réalisation des prévisions, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation et des provisions pour dépréciation éventuelles constituait un point clé de l'audit.

### Notre approche d'audit

Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à vérifier que l'estimation de cette valeur déterminée par la direction est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés et, pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels, à :

- Obtenir les prévisions de flux de trésorerie et d'exploitation des activités de l'entité concernée établies par la direction opérationnelle et apprécier leur cohérence avec les données prévisionnelles issues des derniers plans stratégiques, établis sous le contrôle de leur direction générale pour chacune de ces activités,
- Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes,
- Comparer les prévisions retenues pour des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes afin d'apprécier la réalisation des objectifs passés.

Nous avons par ailleurs vérifié le caractère approprié des informations présentées dans la note 2.4 "Titres de participation" de l'annexe aux comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## 5. Vérification spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration arrêté le 18/06/2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêté des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes. Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

### **Informations relatives au gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration concernée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-3 et L.225-37-4 du Code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-37-3 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

### **Autres informations**

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

## **6. Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires**

### **Désignation des commissaires aux comptes**

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société AUREA par les assemblées générales du 24/06/2009 pour le cabinet CFG Audit et du 30/06/2003 pour le cabinet Gilles Hubert.

Au 31/12/2019, le cabinet CFG Audit était dans la 11<sup>ème</sup> année de sa mission sans interruption et le cabinet Gilles Hubert dans la 17<sup>ème</sup> année.

## **7. Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle, conformément aux règles et principes comptables français, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au conseil d'administration de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## 8. Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

### Rapport au conseil d'administration

Nous remettons un rapport au conseil d'administration qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au conseil d'administration, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au conseil d'administration la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n°537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le conseil d'administration des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Paris, le 19 juin 2020

Les commissaires aux comptes

Pour le Cabinet CFG AUDIT  
Philippe JOUBERT

A blue ink signature of Philippe JOUBERT, consisting of a large, stylized initial 'P' followed by a horizontal line.

Pour le Cabinet Gilles HUBERT  
Guilhem PRINCÉ

A black ink signature of Guilhem PRINCÉ, featuring a series of sharp, overlapping strokes.

## Exercice clos le 31/12/2019

# Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## 1. Conventions et engagements soumis à l'approbation de l'assemblée générale

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-40 du Code de commerce.

## 2. Conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale

En application de l'article L 225-30 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

### 2.1. Conventions de trésorerie

#### 2.1.1. Convention de gestion de trésorerie groupe entre la société AUREA et ses filiales

Afin de permettre à ses filiales un accès au financement de leurs besoins (exploitation, investissements...) qu'il leur serait difficile d'obtenir seules, le conseil d'administration du 7/03/2012 a approuvé la mise en place d'une convention de trésorerie au sein du groupe AUREA.

- Personnes concernées : AUREA et ses filiales.
  - AUREA Portugal (ex-IBER Reciclagem)
  - PLASTINEO
- Nature et objet de la convention : La convention a pour objet :
  - La mise en commun des disponibilités de trésorerie des parties pour en optimiser la gestion par le développement de synergies de groupe et la mise en œuvre de la politique financière du groupe AUREA.
  - L'aide au financement des investissements et des besoins en trésorerie.
- Modalités :
  - Chaque filiale donne mandat à la société centralisatrice (AUREA) d'assurer en son nom et pour son compte, la gestion centralisée des excédents de trésorerie qu'elle placera auprès d'elle ou des besoins de financement qu'elle requerra.
  - Pour couvrir les besoins de trésorerie de chaque filiale, la société centralisatrice consentira des avances sous forme de financement dans la limite d'un plafond fixé par la convention.
  - Le taux d'intérêt applicable pour les opérations de financement ou de placement en compte courant est le taux EONIA majoré de 2,5%. Ce taux est révisable.
  - Concernant les opérations de financement à moyen long terme, elles feront l'objet d'une convention distincte.
  - La convention est conclue à compter du 1/01/2012 pour une durée d'une année. Elle est renouvelable par tacite reconduction.

Au 31/12/2019, le montant des avances par filiales, des intérêts facturés et des plafonds sont les suivants :

Filiale	Date de la convention	Plafond de financement (en €)	Solde au 31/12/2018 (en €)	Intérêts 2018 (en €)
AUREA Portugal (Portugal)	01/01/2012	3 000 000	1 796 875,54	-

### 2.1.2. Convention de trésorerie conclue entre les sociétés RECYCARBO et AUREA le 5/07/2006

Afin de permettre à RECYCARBO un accès au financement de ses besoins (exploitation, investissements...), une convention de trésorerie a été conclue le 5/07/2006 avec les caractéristiques suivantes !

- Personnes concernées : La société AUREA détient plus de 10% des droits de vote de la société RECYCARBO.
- Nature et objet de la convention : La société AUREA a consenti à la société RECYCARBO une avance de trésorerie destinée au financement des investissements et du besoin en fonds de roulement.
- Modalités : L'avance de trésorerie consentie est rémunérée au taux EONIA +0,10%. Les intérêts sont stipulés payables par trimestre échu, lors du dernier remboursement. Le non-paiement des sommes à échéance anticipée ou normale entraîne une majoration de 20%.

La société RECYCARBO étant en liquidation, le solde est de ce fait figé et provisionné à hauteur de 848 721,20 € et les intérêts ne sont plus calculés.

### 2.1.3. Convention de gestion de trésorerie entre la société AUREA et la société TOMBSTONE France autorisée par le conseil d'administration du 6/07/2006

La société TOMBSTONE France ne disposant pas en propre des moyens objets de la convention, il a été conclu une convention de gestion de trésorerie destinée à faire face à des besoins ponctuels.

- Personnes concernées : Monsieur Joël PICARD, dirigeant commun aux sociétés AUREA et TOMBSTONE France, Président Directeur Général de la société AUREA et de la société TOMBSTONE France.
- Nature et objet de la convention :
  - Prise en charge de la gestion de trésorerie,
  - Remboursement des frais exposés.
- Modalités : L'avance de trésorerie consentie est rémunérée au taux EONIA +0,10%. Les intérêts sont stipulés payables par trimestre échu, lors du dernier remboursement. Le non-paiement des sommes à échéance anticipée ou normale entraîne une majoration de 20%.

Aucun mouvement financier n'a été constaté au titre de l'exercice clos le 31/12/2019.

## 2.2. Conventions de prestations de services

### 2.2.1. Convention de prestations de services entre les filiales et la société AUREA

Les filiales d'AUREA ne possèdent pas en propre certaines compétences ou moyens qui sont nécessaires à leur fonctionnement. AUREA disposant de ces moyens et compétences, le conseil d'administration du 7/03/2012 a approuvé la mise en place d'une nouvelle convention de prestations de services au sein du groupe AUREA. Pour les filiales adhérentes, cette nouvelle convention annule et remplace l'ensemble des conventions de prestations de services précédemment signées entre AUREA et ses filiales.

- Personnes concernées : AUREA et ses filiales.
  - AUREA Portugal (ex-IBER Recyclagem)
  - PLASTINEO
- Nature et objet de la convention : La convention a pour objet l'assistance et le conseil en matière comptable et fiscale, informatique, juridique, et gestion de trésorerie.
- Modalités : En contrepartie des prestations de services, AUREA reçoit de chacun des clients une rémunération forfaitaire égale à 0,7% (zéro virgule sept pour cent) hors taxes du chiffre d'affaires réalisé par chacun des clients. La convention est conclue à compter du 1/01/2012 pour une durée d'une année. Elle est renouvelable par tacite reconduction.

Au 31/12/2019, les montants des prestations facturées aux filiales sont les suivants :

Prestataire	Date de la convention	Client	Facturation au 31/12/2018 (en €)
AUREA	01/01/2012	AUREA Portugal (ex-IBER Recyclagem)	-
AUREA	15/10/2012	PLASTINEO	5,687,00

AUREA Portugal ayant cessé toute activité, aucune prestation n'a été facturée en 2019.

## 2.2.2. Convention de prestations de services entre la société NORTHBROOK Belgium et la société AUREA conclue le 5/03/2010 et approuvée par le conseil d'administration du 4/03/2010

La société NORTHBROOK Belgium dispose de compétences dont a besoin la société AUREA. Dans ce cadre, une convention de prestations de services a été conclue entre les 2 sociétés dont les caractéristiques sont les suivantes :

- Personnes concernées : Monsieur Joël PICARD, dirigeant commun aux sociétés NORTHBROOK Belgium et AUREA, représentant légal de la société NORTHBROOK Belgium et Président Directeur Général de la société AUREA.
- Nature et objet de la convention : La convention comprend : conseil stratégique d'investissement et de développement, assistance d'exploitation, de gestion financière et comptable, administrative (recrutement du personnel d'encadrement, détermination de la politique de rémunération) et juridique (préparation et tenue des assemblées, établissement des contrats et conventions, suivi des contentieux, application de la réglementation fiscale).
- Modalités : En contrepartie des prestations de services stipulées ci-dessus, NORTHBROOK Belgium perçoit une rémunération annuelle 66 000€ hors taxes.  
Cette convention conclue pour une durée de 12 mois est renouvelable par tacite reconduction d'année en année sauf dénonciation notifiée par l'une des parties à l'autre trois mois avant la date d'expiration de la période contractuelle en cours.

Montant total facturé par NORTHBROOK Belgium au titre de l'exercice 2019 : 66 000 €.

## 2.3. Autres conventions

### 2.3.1. Convention de domiciliation conclue entre les sociétés FINANCIERE 97 et AUREA le 30/08/2002

La société FINANCIERE 97 disposant de locaux au 3, Avenue Bertie Albrecht – 75008 Paris, elle a conclu une convention de domiciliation avec la société AUREA.

- Personnes concernées : La société FINANCIERE 97 est administrateur au sein de la société AUREA.  
Dirigeants communs aux sociétés AUREA et FINANCIERE 97 : Monsieur Joël PICARD, Président Directeur Général de la société AUREA est aussi administrateur de la société FINANCIERE 97.
- Nature et objet de la convention : La société FINANCIERE 97 donne en location à la société AUREA un bureau pour la domiciliation de son siège social au 3, avenue Bertie Albrecht à Paris 8ème.

Montant des loyers facturés au titre de l'année 2019 : 0 €.

Paris, le 19 juin 2020

Les commissaires aux comptes

Pour le Cabinet CFG AUDIT  
Philippe JOUBERT



Pour le Cabinet Gilles HUBERT  
Guilhem PRINCE

