

# RAPPORT

## SEMESTRIEL

# 2015

1<sup>er</sup> janvier – 30 juin





Business & Decision  
ISIN FR0000078958 - Mnemo BND – EURONEXT PARIS, compartiment C - 9533, Services informatiques  
153, rue de Courcelles 75017 Paris  
[www.group.businessdecision.com](http://www.group.businessdecision.com)  
Contact : +33(0)1 56 21 21 21 / [finance@businessdecision.com](mailto:finance@businessdecision.com)

# Sommaire

---

<b>Présentation générale de Business &amp; Decision</b>	<b>4</b>
<b>Rapport semestriel d'activité</b>	<b>5</b>
Chiffres clés du premier semestre	
Faits marquants majeurs du premier semestre	
Transactions entre parties liées	
Evénements intervenus depuis le 1er juillet 2015	
Perspectives pour le second semestre 2015	
Analyse des risques et incertitudes	
<b>Comptes consolidés semestriels condensés au 30 juin 2015</b>	<b>10</b>
Etat du résultat global	
Etat de la situation financière	
Etat des flux de trésorerie consolidés	
Etat des variations des capitaux propres	
<b>Notes annexes aux comptes consolidés semestriels condensés</b>	<b>14</b>
Faits marquants	
Faits postérieurs au 30 juin 2015	
Périmètre de consolidation	
Principes, règles et méthodes comptables	
Autres notes annexes	
Notes sur les engagements hors bilan	
Autres informations	
<b>Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2015</b>	<b>34</b>
<b>Attestation du responsable du rapport financier semestriel</b>	<b>36</b>

# Présentation générale du Groupe

---

## **Business & Decision, un acteur global multi-spécialiste**

Groupe international de consulting et d'intégration de systèmes, Business & Decision est spécialisé dans trois grands domaines d'expertise : Business Intelligence, Gestion de la relation client, E-business.

Fort de 3 000 projets réalisés pour ses clients, parmi les entreprises françaises et internationales des plus prestigieuses, le Groupe est reconnu pour son expertise fonctionnelle et technologique par les plus grands éditeurs de logiciels du marché, tels que Microsoft, IBM, Oracle, SAP ou SAS, avec lesquels il a noué des partenariats. Le Groupe est présent dans 15 pays dans le monde et dans 17 villes en France.

En Business Intelligence, en Customer Relationship Management et en E-business, ses trois grands domaines de spécialisation, Business & Decision propose à ses clients des services étendus pour mener à bien des projets d'envergure. Conseil, intégration de systèmes, outsourcing, hébergement, formation, conduite du changement, centres de services dédiés ou mutualisés : pour chaque client, un dispositif adapté est proposé qui tient compte de ses besoins, de son contexte et de ses spécificités.

## **Les grands domaines de spécialisation**

### **BUSINESS INTELLIGENCE**

La Business Intelligence et l'Enterprise Performance Management concernent le large domaine de l'informatique décisionnelle et s'étend désormais aux large domaine du Data Management. Il s'adresse à toutes les fonctions d'une entreprise : finance, achat, logistique, production, RH, vente ou marketing. L'objectif final est de permettre aux clients de piloter l'entreprise en zone de turbulence économique. Depuis 2008, Business & Decision fait partie des 14 acteurs mondiaux de référence retenus par le Gartner dans son Quadrant Magique BI. La Business Intelligence représente 65 % de l'activité du Groupe.

### **CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT**

Avec sa double expertise outils et métiers en Customer Relationship Management (ou Gestion de la relation clients), Business & Decision aide les entreprises à maîtriser leurs données concernant leurs clients (CRM Analytique) et à industrialiser les processus qui exploitent ces données (CRM opérationnel). Le CRM ou CXM intègre de plus en plus l'activité du consommateur sur les réseaux sociaux et se situe au cœur du système d'information et permet d'aborder un large périmètre de besoins tels que la fidélisation des clients, la segmentation et le scoring, la gestion des campagnes marketing multi-canal, la vision à 360° ou encore les centres de contact. En 2014, Business & Decision figure parmi les 14 acteurs européens de référence retenus par le Gartner dans son Quadrant Magique CRM. Le CRM représente 16 % de l'activité du Groupe.

### **E-BUSINESS**

Le e-business s'articule essentiellement autour de deux pôles majeurs : agence Web Interakting et Eolas. Interakting accompagne ses clients dans l'accroissement de leur pouvoir d'attraction dans le monde internet en leur apportant un savoir-faire créatif et une expertise dans les technologies de l'information. Eolas est spécialisé dans les services en ligne managés 24/7 et dans l'hébergement et l'outsourcing d'application, dans les domaines tels que l'e-Commerce, l'e-Administration et l'e-Communication. Le e-Business représente 19 % de l'activité du Groupe.

## **Des services adaptés**

Business & Decision a acquis une expertise sectorielle notamment dans les domaines de la banque, des assurances, des sciences de la vie, de l'industrie, de l'énergie et des services.

Dans chacun de ses domaines d'expertise, Business & Decision offre à ses clients des services adaptés et flexibles pour mener à bien des projets de bout en bout : conseil, intégration, conduite du changement, formation, maintenance et support, hébergement et externalisation. Un modèle de *delivery* global est ainsi proposé et adapté.

## **LES AXES DE DEVELOPPEMENT**

Parallèlement à sa stratégie de spécialisation, le Groupe développe deux axes majeurs de développement : la transformation digitale et le Big Data.

Pour proposer à ses clients les solutions les plus innovantes et pour leur faire bénéficier des dernières avancées technologiques, Business & Decision accompagne ses clients dans l'appropriation des évolutions technologiques en déployant des services adaptés, notamment dans les domaines du Cloud Computing, du Data Management ou encore de la Mobilité.

# Rapport semestriel d'activité

## Chiffres clés du premier semestre 2015

Le chiffre d'affaires consolidé de 113,3 M€ pour son premier semestre 2015, en progression de 15,1 % par rapport au premier semestre 2014. A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires du Groupe est en hausse de 10,4 %.

(en M€)	S1 2015	S1 2014	Var.	Var. (taux et périmètre constants)
Chiffre d'affaires	113,3	98,4	15,1%	10,4%

### Chiffre d'affaires semestriel par zone géographique

Business & Decision réalise un chiffre d'affaires semestriel de 64,6 M€ en France qui représente 57 % du CA du Groupe, en progression de 12,4% par rapport au premier semestre 2014.

A l'international, le chiffre d'affaires, représentant 43 % de l'activité du Groupe, s'élève à 48,7 M€, en croissance de 18,8 % par rapport au premier semestre 2014 (7,7 %, à taux de change et périmètre constants).

### Chiffre d'affaires semestriel par métier

(en % du CA)	S1 2015	S1 2014
<b>BI</b>	65 %	65 %
<b>CRM</b>	16 %	15 %
<b>e-Business</b>	19 %	20 %

La Business Intelligence représente 65 % du chiffre d'affaires semestriel du Groupe et enregistre une croissance de 16,3 % par rapport au premier semestre 2014.

Le chiffre d'affaires du CRM représente 16 % du chiffre d'affaires du Groupe, en progression de 20,4 % par rapport à la même période l'année précédente.

L'activité e-Business, avec 19 % du chiffre d'affaires total du Groupe, présente une croissance de 7,5 % par rapport au premier semestre 2014.

L'effectif moyen à la fin du semestre s'établit à 2 400 collaborateurs contre 2 388 au premier semestre de l'année précédente.

Le résultat opérationnel s'établit à 4,1 M€ et présente une croissance de 8,0 % par rapport au premier semestre 2014.

(en M€)	S1 2015	S1 2014
Chiffre d'affaires	113,3	98,4
Résultat opérationnel courant	4,2	4,2
en % du CA	3,7 %	4,3 %
Résultat opérationnel	4,1	3,8
en % du CA	3,6 %	3,8 %
Résultat net	2,1	1,5
Résultat net part du groupe	2,3	1,5

Le résultat net s'élève à 2,1 millions d'euros, contre 1,5 M€ au premier semestre 2014. Le résultat net part du groupe, pour sa part, s'établit à 2,3 M€ et affiche une progression de près de 50 % par rapport au premier semestre 2014.

## Faits marquants majeurs du premier semestre 2015

### Consolidation des expertises technologiques et opérationnelles

#### Transformation Digitale

- Acquisition d'Uchrony, spécialiste du web, des applications mobiles et de l'iBeacon, en Belgique
- Création de l'agence Hub Mobile, dédiée aux applications liées à la mobilité et aux objets connectés
- Lancement d'activité au UK

#### Big Data

- Démarrage des premiers grands projets de Big Data (Presidio - Kapa Santé, Volvo Trucks...)
- Recrutement et formation de Data Scientists
- Partenariat avec Dell pour une offre Connaissance Client

#### Mi-Case

- Lancement final et officiel de Mi-Case dans les établissements pénitentiaires de Belgique par la SFP Justice

#### Life Sciences

- Partenariat au Japon

#### Royaume Uni

- Création de Business & Decision UK Ltd.

### Renforcement de l'image et du positionnement

#### Communication

- Campagne d'affichage JCDecaux à la Défense
- Sponsor de l'émission A But Non Lucratif sur BFM Radio
- Montée en puissance du blog d'experts dédié au Big Data et au Digital

#### Reconnaissance

- Business & Decision plusieurs fois référencé dans les publications du Gartner : CRM, Application Services, Business Intelligence...
- Prix du meilleur projet d'intégration avec la MAIF par notre partenaire éditeur Informatica
- Hub'Scan EX nommé par le Digital Analytics Association (DAA) pour un Excellence Awards 2015 aux Etats-Unis
- Business & Decision parmi les « meilleures entreprises » où il fait bon travailler, selon une enquête de Capital

## Transactions entre parties liées

---

Les transactions significatives entre parties liées qui ont eu lieu sur les six premiers mois de l'exercice en cours sont décrites en page 29.  
Par ailleurs, la description faite dans le document de référence de l'exercice 2014 sur les transactions entre parties liées reste valable.

## Evènements intervenus depuis le 1er juillet 2015

---

Néant

## Perspectives pour le second semestre 2015

---

L'année 2015 devrait être marquée par la poursuite de la croissance et par le maintien d'une rentabilité satisfaisante permettant de poursuivre les investissements indispensables au développement du groupe sur des marchés à la fois concurrentiels et prometteurs. Le groupe poursuit ses programmes de recrutement pour étoffer ses équipes.

## Analyse des risques et incertitudes

---

Les éléments descriptifs des risques sont déjà décrits dans le document de référence de l'exercice 2014, notamment dans le rapport de gestion (page 45), consultable sur le site internet [www.group.businessdecision.com](http://www.group.businessdecision.com).

Y sont notamment décrits les risques de marché, les risques juridiques, les risques industriels, technologiques et liés à l'environnement et les risques liés aux ressources humaines.

La nature de ces risques n'a pas connu d'évolution significative sur le premier semestre de l'exercice 2015 (voir page 30).

# COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS CONDENSES AU 30 JUIN 2015

---

- Etat du résultat global -partie 1
- Etat du résultat global -partie 2
- Etat de la situation financière
- Etat des Flux de trésorerie consolidés
- Etat des variations des capitaux propres



## Etat du résultat global - partie 1

(en milliers d'euros)	Notes	30/06/2015	30/06/2014
Chiffre d'affaires		113 349	98 460
Autres produits	Note 1	481	796
<b>TOTAL PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS</b>		<b>113 830</b>	<b>99 256</b>
Charges externes		26 397	21 612
Impôts et taxes		2 251	2 309
Charges de personnel		78 279	71 279
Dotations aux amortissements/provisions		2 684	-139
<b>TOTAL DES CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES</b>	Note 2	<b>109 611</b>	<b>95 061</b>
Résultat opérationnel courant		<b>4 219</b>	<b>4 195</b>
En % du chiffre d'affaires		3,72%	4,26%
Dépréciation Goodwill	Note 3		
Coûts de restructuration	Note 3	-128	-407
Autres produits et charges opérationnels	Note 3		
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>4 091</b>	<b>3 788</b>
En % du chiffre d'affaires		3,61%	3,85%
Produits des instruments de trésorerie		3	109
Coût de l'endettement financier net		-1 288	-1 184
Autres produits et charges financiers		608	-226
<b>Résultat financier</b>	Note 4	<b>-677</b>	<b>-1 301</b>
Entreprises associées			
Charge d'impôt	Note 5	-1 278	-952
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>2 136</b>	<b>1 535</b>
<b>Résultat net</b>		<b>2 136</b>	<b>1 535</b>
Dont:			
- Part du Groupe		2 282	1 541
- Participations ne donnant pas le contrôle		-146	-6
(en actions et en euros)	Notes	30/06/2015	30/06/2014
<b>Résultat net part du Groupe par action</b>	Note 6		
Nombre moyen pondéré d'actions		7 882 975	7 882 975
Résultat net (part du Groupe) par action activités poursuivies		0,289	0,195
Résultat net (part du Groupe) par action activités abandonnées		N/A	N/A
Nombre moyen pondéré dilué d'actions		7 882 975	7 882 975
Résultat net dilué (part du Groupe) par action – activités poursuivies		0,289	0,195
Résultat net dilué (part du Groupe) par action – activités abandonnées		N/A	N/A

## Etat du résultat global total – Partie 2

Etat du résultat global total - Partie 2 en K€	30-juin-15	30-juin-14
RESULTAT NET DE LA PERIODE	2 136	1 535
AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL		
Ecart de conversion des activités à l'étranger	2 230	- 296
Actifs financiers disponibles à la vente	- 49	
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture		
<b>TOTAL ELEMENTS RECYCLABLES</b>	<b>4 317</b>	<b>1 239</b>
Pertes et Gains Actuariels	20	
<b>TOTAL ELEMENTS NON RECYCLABLES</b>		
RESULTAT GLOBAL TOTAL ATTRIBUABLE	4 317	1 239
Aux propriétaires de la société mère	4 463	1 245
Aux participations ne donnant pas le contrôle	- 146	- 6
<b>RESULTAT GLOBAL TOTAL</b>	<b>4 317</b>	<b>1 239</b>

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE

Montants en milliers d'euros

ACTIF		30.06.15			31.12.14	PASSIF		30.06.15	31.12.14
	Notes	Brut	Provisions	Net	Net		Notes		
<b>Actifs non courants</b>		<b>94 666</b>	<b>31 427</b>	<b>63 238</b>	<b>60 058</b>	<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>		<b>64 392</b>	<b>59 909</b>
Goodwill	7	39 118	4 195	34 923	32 731	Capital Social	11	552	552
Autres immobilisations incorporelles	8	11 782	5 707	6 075	5 601	Primes	11	29 207	29 207
Immobilisations corporelles	8	37 950	21 110	16 840	16 824	Réserves consolidées	11	32 351	26 008
Autres Participations	8	3 980	416	3 564	2 862	Résultat de l'exercice	11	2 282	4 142
Impôts différés actifs	5	1 836	0	1 836	2 040	<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>412</b>	<b>525</b>
						<b>Passifs non courants</b>		<b>19 186</b>	<b>20 826</b>
<b>Actifs courants</b>		<b>104 769</b>	<b>3 549</b>	<b>101 220</b>	<b>106 437</b>	Provisions	12	3 812	3 497
Stocks						Dettes financières long terme	13	14 102	16 160
Clients	9	72 299	1 639	70 660	74 043	Impôts différés passifs	5	1 272	1 169
Créances fiscales - Impôts sur les sociétés	9	17 649	0	17 649	14 364	Autres passifs		0	0
Autres débiteurs	9	8 981	1 910	7 071	5 861	<b>Passifs courants</b>		<b>80 468</b>	<b>85 236</b>
Trésorerie et équivalents	10	5 839	0	5 839	12 169	Fournisseurs	14	11 405	11 220
						Impôts courants	14	2 691	2 255
						Part à moins d'un an des dettes financières long terme	13	5 672	4 345
						Concours bancaires courants	10	21 104	20 189
						Autres passifs courants	14	39 596	47 227
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>199 435</b>	<b>34 976</b>	<b>164 458</b>	<b>166 496</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>164 458</b>	<b>166 496</b>

## Etat de flux de trésorerie

(chiffres en milliers d'euros)	Note	30.06.2015 (6 mois)	30.06.2014 (6 mois)
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>			
Résultat Opérationnel Courant		4 219	4 195
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		<b>2 873</b>	<b>-20</b>
+/- amortissements et provisions	2	2 473	592
+/- Charges et produits financiers	4	612	-117
+/- plus-values de cession		-84	-88
+/- plus-values de cession filiales			
+/- autres charges non courantes			
+/- Coûts de restructurations	3	-128	-407
<b>EBITDA Récurrent</b>		<b>7 092</b>	<b>4 175</b>
- Impôts versés	5	-688	-3 674
<b>EBITDA Récurrent après impôts</b>		<b>6 404</b>	<b>501</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>			
Stocks			
Créances d'exploitation (*)	9	153	5 906
Dettes d'exploitation	14	-7 445	-4 092
Actifs destinés à être cédés			
Passifs destinés à être cédés			
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE</b>		<b>-886</b>	<b>2 316</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Acquisitions d'immobilisations	8	-3 293	-2 686
Cessions d'immobilisations	8	203	571
Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédées			-257
Regroupement d'entreprise nets de la trésorerie acquise		33	
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>-3 058</b>	<b>-2 372</b>
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations de financement</b>			
Cessions d'éléments financiers		1	
Emissions d'emprunts	13	2 504	761
Remboursements d'emprunts	13	-3 510	-3 194
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	4	-1 289	-1 184
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>-2 295</b>	<b>-3 617</b>
<i>Incidence des variations de cours des devises</i>		-194	-418
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>		<b>-6 433</b>	<b>-4 091</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>			
Valeurs mobilières	10	2 300	2 632
Disponibilités	10	9 869	7 029
Concours bancaires	10	-129	-570
<b>Trésorerie de clôture</b>		<b>5 604</b>	<b>5 000</b>
Valeurs mobilières	10	2 300	531
Disponibilités	10	3 639	9 259
Concours bancaires (*)	10	-335	-4 790
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>		<b>-6 433</b>	<b>-4 091</b>

(\*) Caractère non déconsolidant des créances cédées au factor et financées par ce dernier pour 15.227 K€ (contre 12.622 K€ au 30 juin 2014) et de la créance de CIR 2013 préfinancée pour 3.360 K€.

## ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

	Capital	Primes	Réserves conso-lidées *	Résultat de l'exercice	Autres Actions propres / SO	Ecart de conversion	Total capitaux propres Part du Groupe	Partici- pations ne donnant pas le contrôle	TOTAL CAPITAUX PROPRES
<b>Au 31/12/13</b>	<b>552</b>	<b>29 283</b>	<b>34 193</b>	<b>-7 218</b>	<b>-503</b>	<b>-622</b>	<b>55 686</b>	<b>638</b>	<b>56 323</b>
Affectation N-1			-7 219	7 219			0		0
Transactions avec les intérêts ne donnant pas le contrôle							0		0
Résultat consolidé de l'exercice				1 541			1 541	-6	1 535
Gains pertes comptabilisées directement en capitaux propres						-296	-296		-296
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 541</b>	<b>0</b>	<b>-296</b>	<b>1 245</b>	<b>-6</b>	<b>1 239</b>
<b>Au 30/06/14</b>	<b>552</b>	<b>29 283</b>	<b>26 974</b>	<b>1 541</b>	<b>-503</b>	<b>-918</b>	<b>56 932</b>	<b>632</b>	<b>57 562</b>
Affectation N-1							0		0
Transactions avec les intérêts ne donnant pas le contrôle							0		0
Prime de fusion		-76					-76		-76
Ecart Actuariel PIDR			-105				-105		-105
Résultat consolidé de l'exercice				2 601			2 601	-111	2 490
Gains pertes comptabilisées directement en capitaux propres						561	561	4	565
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>-76</b>	<b>-105</b>	<b>2 601</b>	<b>0</b>	<b>561</b>	<b>2 981</b>	<b>-107</b>	<b>2 874</b>
<b>Au 31/12/14</b>	<b>552</b>	<b>29 207</b>	<b>26 869</b>	<b>4 142</b>	<b>-503</b>	<b>-357</b>	<b>59 909</b>	<b>525</b>	<b>60 435</b>
Affectation N-1			4 142	-4 142			0		0
Transactions avec les intérêts ne donnant pas le contrôle							0		0
Résultat consolidé de l'exercice				2 282			2 282	-146	2 136
Gains pertes comptabilisées directement en capitaux propres			-29			2 230	2 201	33	2 234
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisées directement en capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 113</b>	<b>-1 860</b>	<b>0</b>	<b>2 230</b>	<b>4 483</b>	<b>-113</b>	<b>4 370</b>
<b>Au 30/06/15</b>	<b>552</b>	<b>29 207</b>	<b>35 124</b>	<b>-1 860</b>	<b>-503</b>	<b>1 873</b>	<b>64 392</b>	<b>412</b>	<b>64 804</b>

# NOTES ANNEXES

---

Au 30 Juin 2015

I FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE

II FAITS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2015

III PERIMETRE DE CONSOLIDATION

IV PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

V NOTES ANNEXES

VI NOTES SUR LES ENGAGEMENTS HORS BILAN

VII AUTRES INFORMATIONS

## I- FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE

### Evolution du chiffre d'affaires et des effectifs

Le chiffre d'affaires est passé de 98,4 M€ au premier semestre 2014 à 113,3 M€ au 30 juin 2015. A taux de change, périmètre et méthode de comptabilisation constants, cela correspond à une hausse de 10,4 % par rapport au premier semestre 2014.

L'effectif moyen à la fin du semestre s'établit à 2.400 collaborateurs contre 2.388 au premier semestre de l'année précédente.

### Opérations de restructuration et de réorganisation

- Au cours du premier semestre de l'exercice, la société Business & Decision Benelux a fait l'acquisition, pour un montant de 0,2 M€, du fonds de commerce de Uchrony spécialisée dans le domaine du digital (Chiffre d'affaires du premier semestre 2015 : 0,4 M€)
- Au deuxième trimestre de l'exercice, Business & Decision UK Ltd a été créée.

## II- FAITS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2015

Néant

## III- PERIMETRE DE CONSOLIDATION

### *III.1 Identité des sociétés du groupe*

#### **Société mère : SA BUSINESS & DECISION**

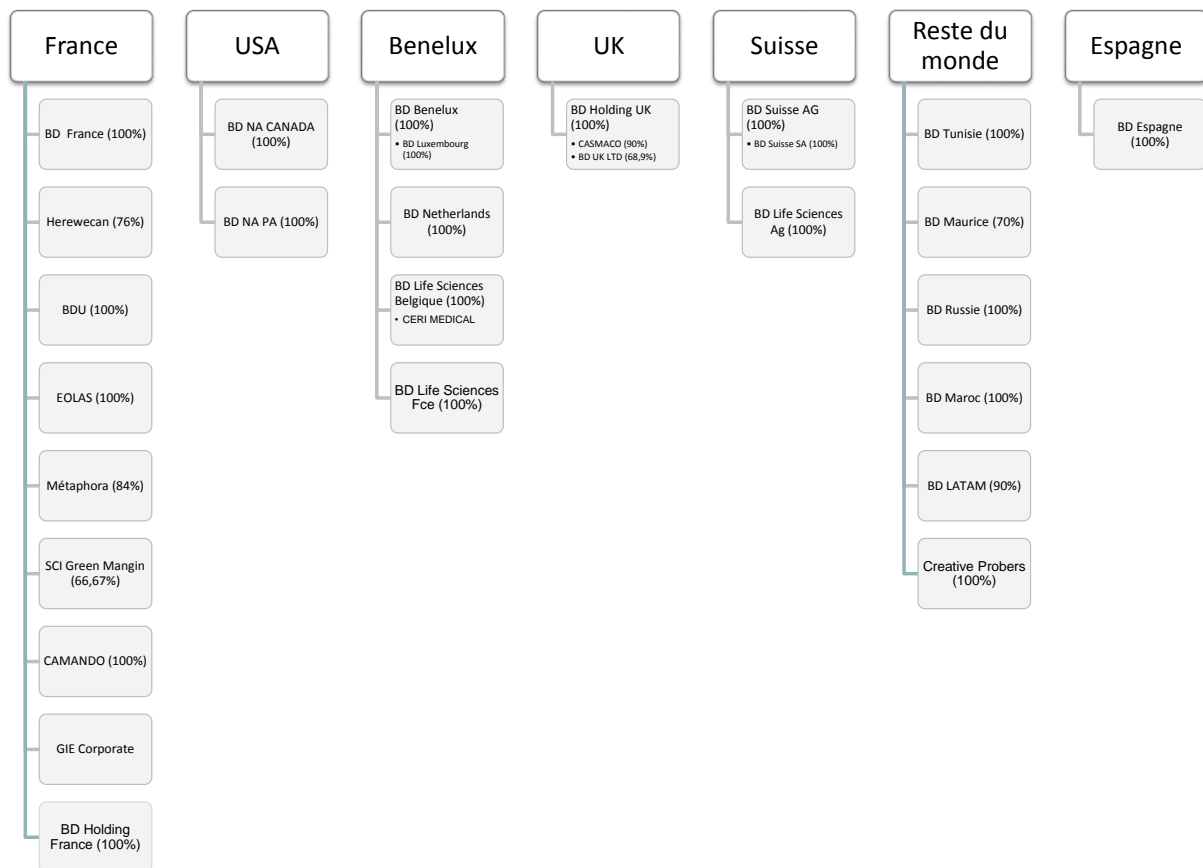
153, rue de Courcelles  
75817 PARIS Cedex 17

**N° SIRET 384 518 114 00036**

- Business & Decision FRANCE 153, rue de Courcelles 75017 PARIS - N° Siren : 480 893 387
- Business & Decision INTERACTIVE EOLAS - 8, rue Voltaire 38000 GRENOBLE - N° Siren: 382 198 794
- Business & Decision Services Corporate - 153, rue de Courcelles 75017 PARIS - N° Siren : 520 079 252
- Business & Decision UNIVERSITY - 153, rue de Courcelles 75017 PARIS - N° Siren : 381 837 764
- Business & Decision Life Sciences - 153, rue de Courcelles 75017 PARIS - N° Siren : 790 953 384
- METAPHORA - 153, rue de Courcelles 75017 PARIS - N° Siren : 397 447 319
- Camando - 153, rue de Courcelles 75017 PARIS - N° Siren : 790 257 729
- Business & Decision Holding France - 153, rue de Courcelles 75017 PARIS - N° Siren : 790 212 351
- CERI Medical – 153, rue de Courcelles 75017 PARIS – N° Siren : 334 689 502
- HEREWECAN – 153, rue de Courcelles 75017 PARIS – N° Siren : 493 954 770
- SCI Green Mangin - Rue du general Mangin 38100 GRENOBLE – N°Siren : 515 280 980
- Business & Decision BENELUX - 141 rue Saint Lambert - 1200 – Woluwe St Lambert - BELGIQUE
- Business & Decision Life Sciences Belgique 141 rue Saint Lambert - 1200 – Woluwe St Lambert – BELGIQUE
- Business & Decision LUXEMBOURG - 10B, rue des Mérovingiens - L-8070 BERTRANGE - LUXEMBOURG
- Business & Decision NETHERLANDS - Teleportboulevard 110 - Postbus 59329 - 1040 KH Amsterdam – NETHERLANDS
- Business & Decision Russie - Ulitsa Ibragimova - 31, build 50, office 303 - 105318 Moscow - Russie
- Business & Decision (Suisse) SA - New Tech Center - Rue de Lyon 109-111 - P.O Box 328 - 1211 GENEVE 13 – Suisse
- Business & Decision Life Sciences AG C/O BDO Ag - Münchensteinerstrasse 43 - 4052 Basel
- Business & Decision AG - Belpstrasse 4 - CH - 3074 Muri – SUISSE
- CASMACO – CBX Central – Cobalt Business Park – Newcastle Upon, Tyne 6, NE27 0QJ – Grande Bretagne

- Business & Decision UK Ltd – CBX Central – Cobalt Business Park – Newcastle Upon, Tyne 6, NE27 0QJ – Grande Bretagne
- Business & Decision NORTH AMERICA LLC - 955, St Jean - 301 Pointe Claire - QC H9R 5K4 CANADA
- Business & Decision NORTH AMERICA INC - Philadelphia Office - 900, West Valley Rd, Suite 900 - Wayne, PA 19087 – 1830 USA
- Business & Decision UK Holding Ltd - 7 Camberwell Way - Doxford International Business Park - SR3 3XN – Sunderland - Grande Bretagne
- Business & Decision España - C/Principe de Vergara - 112-1° C SP - 28002 MADRID – Espagne N° M 283887
- Business & Decision LATAM S.A.C - Cal. Bernardo Monteagudo Nro.201 - San Isidoro Lima, Peru Siren: 20543153339
- Business & Decision Maroc - 265 Bd Zerktouni 2ème étage N° 22 Casablanca - Maroc
- Business & Decision Mauritius - 5ième étage, Al Building Dr. C - Bhardwaj Street - Vacoas – Ile Maurice
- Business & Decision Tunisie - 7 impasse Abou El Atahya, Mutulleville - 1082 TUNIS – Tunisie
- Creative Probers Software and Services India Private Limited, 147/1, 20th Main Road, 1st Stage, BTM Layout, Bangalore – KARNATAKA – 560068 INDIA – Registration Number : 043626

### III.2 Organigramme des sociétés consolidées au 30 juin 2015



L'ensemble des sociétés du groupe est consolidé par intégration globale.

### III.3 Exclusion du périmètre de consolidation

Aucune société dont le pourcentage de contrôle est supérieur à 20% n'a été exclue du périmètre de consolidation.



#### IV- PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes semestriels consolidés sont établis et présentés de manière condensée conformément à la norme IAS 34, Information financière intermédiaire. Ainsi, les notes présentées portent sur les événements et transactions significatives du semestre et doivent être lues en liaison avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2014.

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière, dites IFRS (International Financial Reporting Standards) publiées par l'IASB (International Accounting Standards Board) et leurs interprétations publiées par l'IFRS Interpretations Committee, telles qu'approuvées par l'Union Européenne au 30 juin 2015 et disponibles sur le site : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm).

Les méthodes comptables et règles d'évaluation appliquées par le groupe dans les comptes semestriels condensés sont identiques à celles utilisées dans les états financiers au 31 décembre 2014 à l'exception des normes adoptées par l'Union européenne et dont l'application est obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015.

Normes IFRS, amendements et interprétations de l'IFRIC applicables de façon obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2015 :

- Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2011-2013
- IFRIC 21 - Taxes

Le groupe n'a pas constaté d'impact significatif sur ces comptes semestriels condensés du fait de la mise en œuvre de ces normes, interprétations et amendements.

Le Groupe n'a pas appliqué par anticipation les normes IFRS, amendements et interprétations de l'IFRS Interpretations Committee suivants, dont l'application est obligatoire après le 30 juin 2015 :

- Amendements IFRS 11 – Partenariats : Comptabilisation des acquisitions d'intérêts dans des activités conjointes
- Amendements à IAS 27 – Mise en équivalence dans les états financiers
- Amendements IAS 16 – Immobilisations corporelles et IAS 38 – Immobilisations incorporelles : Clarification sur les méthodes d'amortissement acceptables
- Amendements à IFRS 10 et IAS 28 – vente ou apports d'actifs entre un investisseur et une entreprise associée ou une coentreprise
- Amendements à IFRS 10, IFRS 12 et IAS 28 – Entités d'investissement – Application de l'exemption de consolidation
- IFRS 15 – Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients
- Amendements IAS 19 – Avantages du personnel : Régimes à prestations définies : contributions des membres du personnel
- Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2010-2012
- Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2012-2014
- IFRS 9 – Instruments financiers

L'analyse des incidences de l'application de ces normes est en cours.

L'établissement des états financiers consolidés selon les normes IFRS requiert, de la part de la Direction, l'utilisation de jugements, d'estimations, et d'hypothèses susceptibles d'avoir un impact sur le montant des actifs, passifs, produits et charges comptabilisés dans les états financiers, ainsi que sur les informations figurant en annexe sur les actifs et passifs éventuels en date de l'arrêté. Les estimations et les hypothèses qui pourraient entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable d'actifs et de passifs sont essentiellement liées :

- aux évaluations retenues pour les tests de perte de valeur et la reconnaissance des impôts différés actif sur déficits reportables,
- à l'évaluation des provisions et des engagements de retraite,
- à la reconnaissance du chiffre d'affaires et des coûts associés liés aux contrats à long terme dont les volumes de production sont fondés sur des hypothèses opérationnelles.

Ces estimations partent d'une hypothèse de continuité de l'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent ensuite être révisées si des éléments nouveaux surviennent. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Le Groupe a pris en considération l'environnement de crise économique et financière dans ses estimations notamment pour l'élaboration de ses business plans et, lorsque pertinent, dans les différents taux d'actualisation utilisés à la fois pour les tests de valeur et les calculs des provisions.

Particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires :

- Les activités du groupe sont peu soumises aux effets de la saisonnalité. Néanmoins, les résultats intermédiaires au 30 juin 2015 ne sont pas nécessairement indicatifs de ceux pouvant être attendus pour l'ensemble de l'exercice 2015.
- Dans le cadre des arrêtés intermédiaires, la charge d'impôt (courante et différée) est calculée pour chaque entité fiscale en appliquant au résultat taxable de la période le taux effectif moyen annuel estimé pour l'année en cours.
- Conformément à l'IAS1, le groupe présente séparément dans l'état de situation financière les actifs courants et non courants, et les passifs courants et non courants. Au regard de la majorité des activités du groupe, il a été considéré que le critère à retenir pour la classification est le délai de réalisation de l'actif ou de règlement du passif : en courant si ce délai est inférieur à 12 mois et en non courant s'il est supérieur à 12 mois.

## V- NOTES ANNEXES

### Note 1 : Autres produits opérationnels courants

En K€	30/06/2015	30/06/2014
Autres produits divers	481	796
<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>481</b>	<b>796</b>

Les autres produits sont principalement constitués de subventions à recevoir.

### Note 2 : Charges opérationnelles courantes

En K€	30/06/2015	% du chiffre d'affaires	30/06/2014	% du chiffre d'affaires
Charges externes	26 397	23,29%	21 612	21,95%
Impôts et taxes	2 251	1,99%	2 309	2,35%
Charges de personnel (1)	78 279	69,06%	71 279	72,39%
Dotations aux amortissements (2)	2 684	2,37%	-139	-0,14%
<b>CHARGES OPERATIONNELLES</b>	<b>109 611</b>	<b>96,70%</b>	<b>95 061</b>	<b>96,55%</b>

A la clôture de la période, l'effectif est de 2 441 personnes contre 2 406 personnes au 30 juin 2014 et 2 382 au 31 décembre 2014.

L'effectif à la fin du semestre se répartit de la façon suivante :

	30/06/2015	30/06/2014
Associés	3	3
Directeurs	130	115
Chefs de projet	230	185
Managers	142	197
Experts	49	40
Consultants	1 480	1 493
Administratifs	178	186
Commerciaux	75	51
Assistants	45	61
Stagiaires	109	75
<b>Total</b>	<b>2 441</b>	<b>2 406</b>

(1) Charges de personnel

En K€	30/06/2015	30/06/2014
Salaires et charges sociales	78 233	71 299
Participations des salariés et intéressements	-32	-98
Provisions Retraites	77	79
<b>Total charges de personnel</b>	<b>78 279</b>	<b>71 279</b>

(2) Dotations aux amortissements et provisions

en K€	30/06/2015	30/06/2014
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	843	275
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	1 703	1 438
Dotations aux provisions pour risques et charges	428	365
Dotations aux provisions pour créances douteuses	63	58
<b>Total dotations</b>	<b>3 037</b>	<b>2 136</b>
Reprise de provisions pour risques et charges	197	1 954
Reprise de provisions pour créances douteuses	156	322
<b>Total Reprises</b>	<b>352</b>	<b>2 276</b>
<b>TOTAL DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>2 684</b>	<b>-139</b>

**Note 3 : Autres produits et charges opérationnels**

En K€	30/06/2015	30/06/2014
Coûts de restructuration *	-128	-407
<b>Total</b>	<b>-128</b>	<b>-407</b>

\* les coûts de restructurations sont liés à des départs de directeurs et managers en France

## Note 4 : Résultat Financier

En K€	30/06/2015	30/06/2014
Charges d'intérêts liés aux concours bancaires et au factor	-316	-189
Produits des instruments de trésorerie		109
Intérêts sur emprunts	-640	-698
Intérêts liés au retraitement du Crédit Bail	-333	-297
Pertes ou gains de change	574	17
Plus value de cession d'éléments d'actifs financiers		55
Dotations provisions financières	-28	-209
Autres charges et produits financiers	66	-89
<b>Résultat financier</b>	<b>-677</b>	<b>-1 301</b>

## Note 5 : Charge d'impôt

Au cours du semestre, le groupe a réalisé un résultat avant impôt de +3.415 K€. Le taux d'impôt en vigueur pour la France est de 34,43 %.

	En K€	30/06/2015		30/06/2014	
		Base	Impôt	Base	Impôt
Charge d'impôt théorique	Taux 34,43%	3 415	1 138	2 487	829
Activation d'impôts					
Impôts sans base			105		
Actifs d'impôt non reconnus			728		475
Consommation d'actifs d'impôts			-145		
CICE			-288		-217
Reclassement CVAE			621		501
CIR			-900		-1 078
Dépréciation Goodwill					
Différences permanentes et autres éléments			259		183
Effet des différences de taux d'imposition à l'étranger			-241		259
Charge d'impôt effective			1 278		952
	<b>Taux Effectif</b>	<b>37,41%</b>		<b>38,29%</b>	

	01/01/15	Reclassement	+ Augmentation / - diminution de l'exercice	30/06/15
Actifs d'impôts différés	<b>2 040</b>	-	<b>204</b>	<b>1 836</b>
- Déficit reportable	1 830			1 830
- Différences temporelles	211		204	7
Passifs d'impôts différés	- 1 169		- 103	- 1 272
<b>impôts différés nets</b>	<b>871</b>	-	<b>307</b>	<b>564</b>

Le montant des déficits reportables non activés en France au 30 juin 2015 s'élève à 14.064 K€.

## Note 6 : Résultat par action

Le groupe applique les règles de calcul du résultat par action telles que décrites dans les principes comptables du groupe.

		30/06/2015	30/06/2014
Résultat net - Part du Groupe en k€	(a)	2 282	1 541
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	(b)	7 882 975	7 882 975
Impact des instruments dilutifs	(c)		
Nombre moyen pondéré dilué des actions	(d) = (c)+(b)	7 882 975	7 882 975
<b>Résultat par action en euros</b>	<b>(a)/(b)</b>	<b>0,289</b>	<b>0,195</b>
<b>Résultat par action dilué en euros</b>	<b>(a) / (d)</b>	<b>0,289</b>	<b>0,195</b>

## Note 7 : Goodwill

### Tableau de mouvements des Goodwill

	Goodwill 31/12/14 Brut	Ecart Conversion	Nouvel écart	Diminution	Goodwill 30/06/2015 Brut	Goodwill 30/06/2015 Net	Goodwill 31/12/2014 Net
BD France	8 048				8 048	7 272	7 272
METAPHORA	1 155				1 155	1 155	1 155
BDU	435				435	310	310
EOLAS	326				326	300	300
HEREWECAN	213				213	213	213
CERI MEDICAL	257				257	257	257
					0		
BD BENELUX	5 850				5 850	5 146	5 146
BD NETHERLANDS	100				100	100	100
BD Luxembourg	280				280	280	280
BD RUSSIE	214	25			239	239	214
					0		
BD SUISSE SA	4 727	757			5 484	4 885	4 127
BD Espace	3 533	566			4 099	4 099	3 533
BD Espagne (Cognitis)	451				451	351	351
BD TUNISIE	1 075	44			1 119	1 119	1 075
Creative Probers	7				7	7	7
BD NA PA (y compris INFORTE US)	10 092	962			11 054	9 190	8 390
<b>TOTAL</b>	<b>36 764</b>	<b>2 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 118</b>	<b>34 923</b>	<b>32 731</b>

### Tableau de mouvements dépréciations des Goodwill

	Dépréciation Goodwill 31/12/2014	Reclassement suite à fusion	Ecart Conversion	Dotation	Reprise	Dépréciation Goodwill 30/06/2015
BD France	776					776
BDU	125					125
EOLAS	26					26
BD SUISSE SA	600					600
BD BENELUX	704					704
BD Espagne (Cognitis)	100					100
BD NA PA (y compris INFORTE US)	1 702		162			1 864
<b>TOTAL</b>	<b>4 034</b>	<b>0</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 195</b>

Les goodwill sont affectés aux unités génératrices de trésorerie (UGT) identifiées selon les entités juridiques opérationnelles auxquelles ils se rattachent.

Le montant recouvrable d'une unité génératrice de trésorerie est déterminé sur la base de calculs de la valeur d'utilité. Les estimations de flux futurs de trésorerie actualisés ont été faites à partir des

prévisions sur 5 ans remontées par chaque UGT et ont pris en compte un taux d'actualisation calculé en fonction de la zone géographique et un taux de croissance à l'infini de 1.5%.

L'activité de la société Herewecan a démarré au cours du second semestre 2014. La valorisation de l'UGT fera l'objet d'un suivi dans le cadre de la campagne de test de perte de valeur annuelle au second semestre 2015

Au 30 juin 2015, le Groupe a procédé à une revue de ses actifs incorporels significatifs pour voir si apparaissaient des indices de pertes de valeur conduisant à mettre en œuvre des tests de dépréciation.

Au 30 juin 2015, il ressort de cette analyse un risque de perte de valeur sur le l'UGT BD SUISSE SA. La révision des flux futurs de trésorerie pour cette UGT a confirmé qu'aucune dépréciation complémentaire n'était nécessaire.

Le Groupe présente les analyses de sensibilité aux hypothèses clé sur le taux d'actualisation, le taux de croissance à l'infini, le TCAM du chiffre d'affaires et le taux d'EBIT normatif pour l'UGT BD SUISSE SA. Le tableau ci-dessous présente les dépréciations de Goodwill suite aux résultats de ces analyses.

EN K€	30/06/2015					
	Goodwill net	Marge de manœuvre ****	Taux actualisation + 1points *	Taux de croissance à l'infini de 0,5% **	TCAM du CA - 2points ***	Taux d'EBIT normatif - 1 point ***
BD SUISSE SA	4 773	1 499	-	-	-	-

- A taux de croissance constant
- \*\* A taux d'actualisation constant
- \*\*\* A taux de croissance et d'actualisation constants
- \*\*\*\* Marge de manœuvre = valeur d'utilité – Valeur en consolidation des UGT

## Note 8 : Détails des immobilisations

### ❖ Immobilisations incorporelles

	Brut 31/12/14	Reclas- sement	Ecart de conversion	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/15	Amort. 30/06/15	Net 30/06/15	Net 31/12/14
Logiciel & Autres* (**)	10 514		314	979	25	11 782	5 707	6 075	5 601
<b>TOTAL</b>	<b>10 514</b>	<b>0</b>	<b>314</b>	<b>979</b>	<b>25</b>	<b>11 782</b>	<b>5 707</b>	<b>6 075</b>	<b>5 601</b>

\* dont frais de développement 6 629 K€

\*\* dont crédit-bail :

	Brut 31/12/14	Reclas- sement	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/15	Amort. 30/06/15	Net 30/06/15	Net 31/12/14
Logiciel & Autres	684				684	384	300	395
<b>TOTAL</b>	<b>684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>684</b>	<b>384</b>	<b>300</b>	<b>395</b>

### ❖ Immobilisations corporelles

	Brut 31/12/14	Reclassement	Ecart Conversion	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/15	Amort. 30/06/15	Net 30/06/15	Net 31/12/14
Terrains/Constructions*	9 506		5	8		9 520	2 806	6 714	7 076
Installations*	7 993		114	590	59	8 638	3 693	4 944	4 718
Véhicules	266	-1	10	121	68	327	105	221	169
Matériels Informatiques*	17 411	-3	625	1 359	634	18 759	13 978	4 780	4 498
Mobilier	686		10	88	75	708	526	182	364
<b>TOTAL</b>	<b>35 862</b>	<b>-4</b>	<b>763</b>	<b>2 165</b>	<b>836</b>	<b>37 950</b>	<b>21 110</b>	<b>16 840</b>	<b>16 825</b>

\*Dont crédit-bail

## Détail des immobilisations prises en contrat de location financement :

	Brut 31/12/14	Reclassement	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/15	Amort. 30/06/15	Net 30/06/15	Net 31/12/14
Terrains/Constructions	5 151	193			5 344	1 373	3 970	3 932
Installations	2 999	- 193			2 806	1 113	1 693	2 114
Mobilier	336	41			377	170	207	198
Matériels Informatiques	7 814	- 41	684		8 457	6 784	1 673	1 208
<b>TOTAL</b>	<b>16 300</b>	<b>0</b>	<b>684</b>	<b>0</b>	<b>16 984</b>	<b>9 440</b>	<b>7 544</b>	<b>7 452</b>

### ❖ Amortissements

Répartition de la dotation en K€	Amortissements 31/12/2014	Reclassement	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Dotations	Reprises	Amortissements 30/06/2015
Logiciels et autres immos incorporelles	4 913	-162		112	843		5 707
Dont crédit bail	289	9			86		384
Immobilisations corporelles	19 038	3		499	1 703	133	21 110
Dont crédit bail	8 848	-22			614		9 440
<b>Total</b>	<b>23 951</b>	<b>-159</b>	<b>0</b>	<b>612</b>	<b>2 546</b>	<b>133</b>	<b>26 816</b>

### ❖ Actifs financiers non courants

En K€	Brut 01/01/15	Reclassement	Ecart de conversion	Acquisition	Diminution	Brut 30/06/15	Dépréc. 30/06/15	Net 30/06/15	Net 31/12/14
Autres Actifs financiers	1 546		44	231	70	1 752	70	1 681	1 474
Titres de Participation non consolidés et créances rattachées	1 632		2	600	5	2 229	345	1 884	1 388
<b>TOTAL</b>	<b>3 178</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>832</b>	<b>75</b>	<b>3 980</b>	<b>416</b>	<b>3 564</b>	<b>2 862</b>

## Note 9 : Créances Clients et diverses

En K€	30/06/2015	31/12/2014
<b>Créances clients</b>	70 660	74 043
<b>Créances d'impôt sur les sociétés*</b>	17 649	14 364
<b>Autres actifs courants</b>	7 071	5 862
Charges constatées d'avance	2 930	2 734
Créances sociales et fiscales	2 901	2 015
Créances diverses	1 240	1 113
<b>Actifs destinés à la vente</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>95 380</b>	<b>94 269</b>

\* Le poste créances d'impôt sur les sociétés inclut 16.016 K€ de crédits d'impôt recherche.

Depuis 2009, un contrat d'affacturage a été mis en place en France. L'autorisation de financement a est de 22 M€ depuis le second semestre 2014.

Compte tenu de l'application de la norme IAS 39 et après analyse du contrat d'affacturage, il apparaît que le transfert de la quasi-totalité des risques clients n'est pas effectif.

En conséquence :

- les fonds de garanties et réserves du factor ont été reclassés en créances clients pour un montant de 2.301 K€.
- la part des créances cédées au factor et financées par celui-ci mais non échues a été réintégrée en créances clients pour 15.227 K€ en contrepartie d'une augmentation des dettes financières.

## Note 10 : Trésorerie et équivalents

### ❖ Trésorerie Active

	Valeur brute au 30/06/15	Provisions	Valeur nette comptable au 30/06/15	Valeur nette comptable au 31/12/14	Valeur de marché
Actions	36		36	36	36
Divers VMP	2 300		2 300	2 300	2 703
Disponibilités	3 503		3 503	9 833	
<b>Total du poste</b>	<b>5 839</b>	<b>0</b>	<b>5 839</b>	<b>12 169</b>	<b>2 739</b>

### ❖ Concours bancaires courants

En K€	Valeur au 30/06/15	Valeur au 31/12/2014
Crédit à court terme et affacturage	21 104	20 189
<b>Total du poste</b>	<b>21 104</b>	<b>20 189</b>

Ce poste inclut la part des créances non échues cédées au factor soit 15.227 K€ au 30 juin 2015 contre 17.776 K€ au 31 décembre 2014, et le montant préfinancé du crédit d'impôt recherche 2012 et 2013 pour 5.643 K€ contre 2.283 K€ au 31 décembre 2014.

## Note 11 : Capitaux propres

Le capital de Business & Decision est composé de 7 882 975 actions et s'élève à 551.808,25€ au 30/06/2015.

	Nombre d'actions	Valeur Nominale (€)	Valeur en €	Prime d'émission en K€
Capital social et primes au 30/06/2015	7 882 975	0,07	551 808	29 207
<b>TOTAL</b>	<b>7 882 975</b>	<b>0,07</b>	<b>551 808</b>	<b>29 207</b>

Nombre d'actions propres au 31/12/2014	736
Nombre d'actions propres achetées entre le 01/01/15 et le 30/06/2015	0
Nombre d'actions propres annulées entre le 01/01/15 et le 30/06/2015	0
<b>Nombre de titres au 30/06/15</b>	<b>736</b>

Le nombre d'actions propres détenues par Business & Decision au 30 juin 2015 s'établit à 736.

### ❖ Participation ne donnant pas le contrôle

La part des capitaux propres consolidés attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle s'établit à -412 K€.



## Note 12 : Provisions

### ❖ Provisions non courantes

Etat des provisions (en K€)	Provisions au 01/01/15	Reclassement ou Ecart de conversion	Dotation aux provisions	Reprise des provisions		Provisions au 30/06/15
				Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour litiges prud'homaux	832	7	122	57	115	789
Provisions pour litiges commerciaux	0					0
Autres provisions pour Risques	1 234		301			1 535
Provisions pour perte à terminaison	35	2	6	25		18
Provisions charges sociales	732					732
Provisions suite mise en équivalence	-3	3				0
<b>TOTAL Provisions non courantes</b>	<b>2 831</b>	<b>12</b>	<b>428</b>	<b>82</b>	<b>115</b>	<b>3 076</b>

Etat des provisions (en K€)	Provisions au 01/01/15	Frais Financier	Reclassement	Dotations	Capitaux Propres	Provisions au 30/06/15
<b>TOTAL Provisions non courantes</b>	<b>666</b>	<b>13</b>	<b>-1</b>	<b>77</b>	<b>-20</b>	<b>736</b>

### Précisions sur l'engagement de retraite :

L'estimation du calcul, selon la méthode des unités de crédits projetés pour les salariés se calcule selon les hypothèses suivantes :

	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2014</b>
Age du départ à la retraite	67 ans	67 ans
Taux de rotation	[16-34 ans] : 19,9% ; [35-44 ans] : 16,7% ; [45-54 ans] : 20,7% ; [plus de 55 ans] : 2,0%	[16-34 ans] : 19,9% ; [35-44 ans] : 16,7% ; [45-54 ans] : 20,7% ; [plus de 55 ans] : 2,0%
Taux d'actualisation	2.00%	3.38%
Taux de progression des salaires	[16-34 ans] : 3% ; [35-44 ans] : 2% ; [45-54 ans] : 1% ; [plus de 55 ans] : 1%	2%
Taux des charges sociales	46%	46%

### **Evolution de la valeur actualisée des obligations au titre des prestations définies**

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2014</b>
valeur actualisée des obligations au 1er janvier	666	477
prestations servies par le régime		
Reclassements	-1	6
Sortie de périmètre (BD Deutschland et FBC Software)		
coût des services rendus et coût financier	91	85
pertes (gains) actuariels	-20	
engagement à la clôture	736	568

### **Evolution de la valeur actualisée des actifs du régime**

néant                      néant

### **Charge comptabilisée en résultat**

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>30/06/2015</b>	<b>30/06/2014</b>
Coût des services rendus	77	85
coût financier	13	
rendement attendu des actifs du régime	néant	néant

### Note 13 : Dettes financières

En K€	Emprunts 31/12/14	Ecart de conversion	Reclas- sement	Variation de périmètre	Emission d'emprunt	Remboursement d'emprunts	Emprunts 30/06/15
Emprunts	18 864	279			2 504	3 364	18 283
Dépôts et cautionnements	1 641					148	1 493
<b>TOTAL</b>	<b>20 505</b>	<b>279</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 504</b>	<b>3 512</b>	<b>19 774</b>

En K€	TOTAL	Courantes (moins d'un an)	Non courantes (entre 1 an et 5 ans)
Emprunt Crédit-Bail	5 730	972	4 758
Emprunts liés aux acquisitions des filiales	10 107	2 292	7 815
Emprunts contractés par les filiales étrangères	3 936	2 408	1 528
<b>TOTAL</b>	<b>19 774</b>	<b>5 672</b>	<b>14 102</b>

Le groupe a cofinancé son expansion internationale par des emprunts bancaires à moyen terme.

### Note 14 : Dettes Fournisseurs et diverses

Etat des dettes (en K€)	Courantes 30/06/15 (moins d'un an)	Non courants 30/06/15 (plus d'un an)	Courantes 31/12/14 (moins d'un an)	Non courants 31/12/14 (plus d'un an)
Fournisseurs	11 405		11 220	
Dettes fiscales et sociales	35 081		36 851	
Ajustement Juste valeur des swaps de taux	110		110	
Autres créditeurs et autres passifs	1 087	-	975	-
Produits constatés d'avance	6 009		11 545	
<b>TOTAL Général</b>	<b>53 693</b>	<b>-</b>	<b>60 702</b>	<b>-</b>

## VI. NOTES SUR LES ENGAGEMENTS HORS BILAN

### VI.1 Garanties données

Ces engagements donnés ne l'ont été que dans le cadre du financement de la société.

#### Garanties données à des banques

- **Dans le cadre du prêt de 6.5 M€ constitué auprès d'un pool bancaire (24 mai 2013) :**

Nantissement de premier rang de 81 520 actions de la société Business & Decision France en garantie de paiement et pour toute la durée du prêt (48 mois), venant se substituer après fusion au nantissement de premier rang de 50 000 parts sociales de la société Business & Decision Provinces.

- **Facilités de caisse accordées par la Société Générale**

BD SA s'est portée caution en faveur de la Société Générale pour garantir des facilités de caisse de 65 KGBP au profit de la filiale CASMACO et de 600 KUSD en faveur de la filiale BD NAPA.

- **Prêt consenti par BNPP**

BD SA s'est porté caution d'un prêt de 1 000 000 € consenti à la filiale Business & Decision Interactive Eolas par la BNPP dans le cadre d'un investissement pour l'extension d'un Data Center à Grenoble.

- **Prêt consenti par la Caisse d'Epargne Rhône Alpes**

La Caisse d'Epargne Rhône Alpes a accordé deux prêts immobiliers à la SCI Green Mangin, filiale à 66,67 % de Business & Decision SA, l'un de 2 200k€ dont le solde en principal s'élève à 1.761 K€ au 30 avril 2015, l'autre de 381 k€ non encore remboursé à ce jour.

Ces prêts sont garantis respectivement par une hypothèque de 1<sup>er</sup> rang et une hypothèque de 2<sup>ème</sup> rang sur l'immeuble qui abrite le Data Center de Grenoble utilisé par la filiale Business & Decision Interactive Eolas.

- **Garantie de paiement étranger de 150 KUSD**

Garantie de paiement étranger de 150 KUSD par CM-CIC Banques à Banco International del Peru au profit de la société BD Latam.

- **Garantie d'exécution et nantissement de compte**

Les services correctionnels de l'Etat de l'Arizona (Arizona Department of Corrections) ont choisi Business & Decision et sa plateforme technologique Mi-Case pour le remplacement du système d'information dédié à la gestion des détenus et des condamnés adultes (Adult Inmate Management System, AIMS). Dans ce cadre, une garantie d'exécution (« performance bond ») a été émise au profit de l'Etat de l'Arizona par une compagnie d'assurance américaine pour le compte de la filiale Business & Decision North America pour un montant de 16 M\$ et pour une période se terminant le 30 novembre 2017. BNP Paribas agissant pour le compte du pool bancaire du Groupe Business & Decision a émis, sous sa contre garantie, une lettre de crédit stand by de paiement d'un montant de 8 M\$ et pour une période se terminant le 30 novembre 2017 payable à première demande au bénéfice de l'émetteur du « performance bond ».

En couverture de cette opération, Business & Decision SA a consenti en faveur de BNP Paribas, agissant toujours pour le compte du pool bancaire, un nantissement de compte de titres financiers en garantie de la somme de 3 M\$ en principal et ce jusqu'au 30 novembre 2017.

## ***VI.2 Clauses de complément de prix sur les acquisitions et participations***

CERI MEDICAL

L'acte d'acquisition de la société CERI MEDICAL prévoit le versement d'un complément de prix calculé en fonction de l'EBIT sur quatre années : 2014, 2015, 2016 et 2017.

Il a été prévu un complément de prix maximum de 225 K€ payable à part égale sur les quatre années. Au 30 juin 2015, aucun complément de prix n'a été provisionné.

## ***VI.3 Autres engagements***

- Nantissement d'un compte à terme par CM-CIC de la société Business & Decision pour un montant de 107 K€ au bénéfice de la Banque des Etats d'Afrique Centrale (CEMAC).
- Nantissement d'un compte à terme par la Société Générale de la société Business & Decision pour un montant de 40 K€ au bénéfice de la société SONATRACH d'Algérie.

## ***VI.4 Garanties reçues***

Néant.

## ***VI.5 Clause de retour à meilleure fortune***

Les abandons de créances effectués en 2011 et détaillés ci-après ont été consentis par Business et Décision SA sous condition de clauses de retour à meilleure fortune :

- Abandon de créances de 1.271.994 € en faveur de Business & Decision Israël Ltd,

Au 30 juin 2015, les conditions de retour à meilleure fortune prévues pour ces abandons de créances ne sont pas remplies.

## VII. AUTRES INFORMATIONS

### VII.1. Transactions concernant les entreprises liées

Les transactions entre Business & Decision et ses filiales, qui sont des parties liées au Groupe, ont été éliminées en consolidation et ne sont pas détaillées dans la présente note.

**Transactions liées avec des sociétés non consolidées dont le dirigeant est commun à une des sociétés du groupe :**

#### Mise à disposition de locaux professionnels (en K€)

Nature	30-juin-15	30-juin-14
Loyers et charges	341	268
Dépôts de garanties	97	92
Compte Débiteur	0	42

#### Prestations de services avec la société BEEZEN (en K€)

Nature	30-juin-15	30-juin-14
Charges de sous-traitance	17	80
Produits de refacturation de loyer		
Charges de gestion	12	12
Compte Créditeur	17	28
Compte Débiteur		

### VII.2. Rémunération des membres de la Direction

#### Composition des membres de la direction :

Monsieur Patrick BENSABAT, Président-Directeur Général

Monsieur Christophe DUMOULIN, Directeur Général Délégué et Administrateur

En K€	30/06/2015	30/06/2014
Salaires et autres avantages à court terme	457	376
Indemnités de départ		
Avantages postérieurs à l'emploi	49	34
Paiement fondé sur des actions		
<b>TOTAL</b>	<b>505</b>	<b>411</b>

Le montant des rémunérations allouées aux organes de direction s'établit à 366,1 K€ (hors charges sociales et engagements de retraite).

### VII.3. Gestion des risques financiers

De par ses activités, le Groupe est exposé à différentes natures de risques financiers : risque de liquidité, risque de crédit, risque de change et risque de taux. La gestion des risques financiers est assurée par le Département Trésorerie du Groupe et consiste à minimiser les effets potentiellement défavorables de ces risques sur la performance financière du Groupe.

**Risque de liquidité et risque de crédit :** La gestion du risque de liquidité implique le maintien d'un niveau suffisant de liquidités et de titres négociables sur un marché et la disponibilité de ressources financières grâce à des facilités de crédit en accord avec les besoins du Groupe. Les facilités de crédit moyen terme sont soumises à des clauses financières (covenants annuels calculés à la clôture de chaque exercice).

Les actifs financiers qui pourraient exposer le groupe au risque de crédit correspondent aux créances clients. Elles représentent au 30 juin 2015 un montant de 70.660 K€ contre 74.043 K€ au 31

décembre 2014. Au 31 décembre 2014, le plus gros client du groupe représentait environ 7% de l'encours du groupe. La grande dispersion des autres clients limite le risque de crédit.

Les concentrations de risques de crédit du Groupe ne sont pas significatives. Les procédures d'acceptation des clients et les analyses de risques de crédit qui y sont liées sont pleinement intégrées au processus global d'évaluation des risques mis en œuvre tout au long du cycle de vie d'un contrat.

Afin d'assurer ses besoins de financement à court terme en France, le groupe a mis en place un contrat d'affacturage sur environ 90% de son portefeuille français.

**Détail des autorisations court terme et affacturage :**

En millions d'euros	Au 30/06/2015		Au 30/06/2014	
	Autorisé	Utilisé	Autorisé	Utilisé
Lignes de crédits court terme France	4,5		6,5	
Lignes de crédits court terme International	1,5		1,5	
Affacturage	22,0	15,2	15,0	12,6

Seuls les établissements financiers de premier ordre sont utilisés par le Groupe dans le cadre des opérations de trésorerie. A ce jour, le Groupe bénéficie d'un montant de lignes de crédit de 22 M€ environ.

**Risque de change**

Les fluctuations des taux de change ont une incidence sur la performance financière du Groupe dans la mesure où désormais une part significative de l'activité est réalisée à l'extérieur de la zone euro. Les expositions au risque de change sont principalement liées au Dollar Américain et au Franc Suisse. La sensibilité sur les variations de +/- 10% de l'euro par rapport aux devises ci-dessus n'a pas d'incidence significative sur le niveau de résultat opérationnel courant au 30 juin 2015.

La société n'a donc pas mis en place de couverture de change.

**Risque de taux :** L'endettement bancaire Moyen Terme du groupe Business & Decision est en taux fixe. En effet, la société a mis en place pour ses emprunts Moyen Terme une couverture de taux pour le rendre fixe. L'encours de crédit concerné est de 2,8 millions d'euros. En dehors de ces couvertures, le groupe n'a pas eu recours à des instruments financiers dérivés.

#### VII.4. Informations sectorielles

Le groupe est organisé par pays.

Les transferts et les transactions entre les différents secteurs sont effectués dans des conditions commerciales normales qui seraient également applicable à des tierces parties non liées.

- Informations par secteurs géographiques

Les informations par secteur géographique, de la situation au 30 juin 2015 se présentent comme suit : Les flux inter-secteurs sont conservés ; tandis que les flux intra-secteurs sont éliminés.

#### Compte de résultat au 30 juin 2015 (en K€)

	France	Suisse	UK	BENELUX	US	Espagne	RESTE DU MONDE	Elimin.	Total
Chiffre d'affaires	124 919	6 043	1 468	22 461	16 174	1 193	5 068	-63 977	113 349
<b>Total des charges opérationnelles courantes</b>	<b>122 067</b>	<b>6 234</b>	<b>1 852</b>	<b>21 227</b>	<b>15 918</b>	<b>1 138</b>	<b>5 277</b>	<b>-64 103</b>	<b>109 609</b>
Charges de personnel	47 997	4 058	864	11 636	9 645	872	3 208		78 280
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 895</b>	<b>-191</b>	<b>-384</b>	<b>1 638</b>	<b>256</b>	<b>55</b>	<b>-175</b>	<b>126</b>	<b>4 219</b>
	2,32%	-3,16%	-26,16%	7,29%	1,58%	4,61%	-3,45%		3,72%
Charges opérationnelles	-106		-15	-11		4			-128
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 789</b>	<b>-191</b>	<b>-399</b>	<b>1 627</b>	<b>256</b>	<b>59</b>	<b>-175</b>	<b>126</b>	<b>4 091</b>
								Résultat financier	-677
								Charge d'impôt	-1 278
								<b>Résultat net après impôt</b>	<b>2 136</b>
								Entreprises associées	
								<b>Résultat net après abandon et mise en équivalence</b>	<b>2 136</b>
								- part du groupe	2 282
								- Participations ne donnant pas le contrôle	-146

#### Compte de résultat au 30 juin 2014 (en K€)

	France	Suisse	UK	BENELUX	US	Espagne	RESTE DU MONDE	Elimin.	Total
Chiffre d'affaires	113 261	6 004	1 229	21 447	12 827	776	4 514	-61 599	98 460
<b>Total des charges opérationnelles courantes</b>	<b>110 193</b>	<b>5 819</b>	<b>1 366</b>	<b>20 423</b>	<b>13 375</b>	<b>890</b>	<b>4 554</b>	<b>-61 559</b>	<b>95 060</b>
Charges de personnel	44 261	3 695	780	11 390	8 151	709	2 293		71 279
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>3 521</b>	<b>335</b>	<b>-137</b>	<b>1 217</b>	<b>-548</b>	<b>-114</b>	<b>-39</b>	<b>-40</b>	<b>4 195</b>
	3,11%	5,58%	-11,15%	5,67%	-4,27%	-14,69%	-0,86%		4,26%
Charges opérationnelles	-345				-62				-407
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>3 176</b>	<b>335</b>	<b>-137</b>	<b>1 217</b>	<b>-610</b>	<b>-114</b>	<b>-39</b>	<b>-40</b>	<b>3 788</b>
								Résultat financier	-1 301
								Charge d'impôt	-952
								<b>Résultat net après impôt</b>	<b>1 535</b>
								Entreprises associées	
								<b>Résultat net après abandon et mise en équivalence</b>	<b>1 535</b>
								- part du groupe	1 541
								- Participations ne donnant pas le contrôle	-6

Aucun client externe ne représente, à lui seul, plus de 7% du chiffre d'affaires consolidé.

## Informations bilancielles au 30 juin 2015 (en k€)

	TOTAL	France	Suisse	UK	Benelux	US	Espagne	Reste du Monde
<b>Variation du goodwill net</b>	<b>2 193</b>		<b>1 323</b>			<b>800</b>		<b>69</b>
Augmentation Immos Incorporelles	979	488		126	364		1	
Diminution des Immos incorporelles	-25	-25						
Variation Ecart Change/Reclas./Prise Participation	364			357		6		
Dotations / Reprises Amortissements	-843	-465		-265	-43	-69	-1	
<b>Variation Immobilisations incorporelles</b>	<b>479</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>219</b>	<b>321</b>	<b>-63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Augmentation Immos corporelles	2 164	1 769	32	35	194	45	4	86
Diminution des Immos corporelles	-837	-658			-77	-101		
Variation Ecart Change/Reclas./Prise Participation	256		7	3	-7	240		14
Dotations / Reprises Amortissements	-1 569	-951	-12	-11	-76	-431	-8	-82
<b>Variation Immobilisations corporelles</b>	<b>15</b>	<b>160</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	<b>-248</b>	<b>-4</b>	<b>18</b>

## Informations bilancielles au 30 juin 2014 (en k€)

	TOTAL	France	Suisse	UK	Benelux	US	Espagne	Reste du Monde
<b>Goodwill net</b>	<b>31 601</b>	<b>9 294</b>	<b>7 573</b>		<b>5 526</b>	<b>7 474</b>	<b>351</b>	<b>1 382</b>
Augmentation Immos Incorporelles	941	902			37		1	
Diminution des Immos incorporelles	-143	-143						
Variation Ecart Change/Reclas./Prise Participation	91	0		86		6		
Dotations / Reprises Amortissements	-275	-351		140	-9	-58		
<b>Variation Immobilisations incorporelles</b>	<b>618</b>	<b>408</b>	<b>0</b>	<b>226</b>	<b>28</b>	<b>-52</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Augmentation Immos corporelles	1 703	954		15	546	24	41	124
Diminution des Immos corporelles	-297	-222			-74	0		
Variation Ecart Change/Reclas./Prise Participation	58	41	2	1		19		-4
Dotations / Reprises Amortissements	-1 438	-874	-4	-7	-104	-397	-2	-50
<b>Variation Immobilisations corporelles</b>	<b>28</b>	<b>-101</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>	<b>367</b>	<b>-354</b>	<b>39</b>	<b>70</b>

- Autres Informations par métiers

Le groupe est organisé autour de trois secteurs :

- \* Business intelligence 65 %
- \* C.R.M. 16 %
- \* E-business 19 %

**Business intelligence** : systèmes ayant pour objectif de fournir de l'information nettoyée, cohérente et fiable à tous les utilisateurs de l'entreprise permettant des analyses par métiers, produits et clients et s'appuyant sur un référentiel commun d'entreprise.

**CRM** : Customer Relationship Management – suit tout le processus de la relation client, de l'innovation de nouveaux produits à l'optimisation du service client.

**E-business** : commerce électronique – moyen de faire du marketing, des ventes et des achats au travers de la technologie Internet.

Le système informatique actuellement en place ne permet pas d'éliminer les flux inter-secteurs; tous les flux intra-groupes sont conservés au sein de chaque activité.



## Informations sur le compte de résultat par secteur au 30 juin 2015 (en k€)

	BI	EBUS	CRM	INTERCO	TOTAL
Chiffre d'affaires	81 306	76 919	19 101	-63 977	113 349
<b>Total des charges opérationnelles courantes</b>	<b>80 534</b>	<b>73 403</b>	<b>19 776</b>	<b>-64 103</b>	<b>109 609</b>
Charges de personnel	19 933	52 831	5 515		78 280
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 209</b>	<b>3 560</b>	<b>-676</b>	<b>126</b>	<b>4 219</b>
Autres produits et charges opérationnelles	-7	-106	-15		-128
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 202</b>	<b>3 454</b>	<b>-691</b>	<b>126</b>	<b>4 091</b>
				Résultat financier	-677
				Charge d'impôt	-1 278
				<b>Résultat net après impôt</b>	<b>2 136</b>
				Entreprises associées	
				<b>Résultat net après abandon et mise en équivalence</b>	<b>2 136</b>
				- part du groupe	2 442
				- Participations ne donnant pas le contrôle	-146

## Informations sur le compte de résultat par secteur au 30 juin 2014 (en k€)

	BI	EBUS	CRM	INTERCO	TOTAL
Chiffre d'affaires	71 493	71 865	16 701	-61 599	98 460
<b>Total des charges opérationnelles courantes</b>	<b>71 700</b>	<b>67 252</b>	<b>17 668</b>	<b>-61 559</b>	<b>95 060</b>
Charges de personnel	18 168	48 345	4 765		71 279
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>321</b>	<b>4 798</b>	<b>-884</b>	<b>-40</b>	<b>4 195</b>
Autres produits et charges opérationnelles	-9	-373	-25		-407
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>312</b>	<b>4 425</b>	<b>-909</b>	<b>-40</b>	<b>3 788</b>
				Résultat financier	-1 301
				Charge d'impôt	-952
				<b>Résultat net après impôt</b>	<b>1 535</b>
				Entreprises associées	
				<b>Résultat net après abandon et mise en équivalence</b>	<b>1 535</b>
				- part du groupe	1 541
				- Participations ne donnant pas le contrôle	-6

# Rapport des commissaires aux comptes

---

## BUSINESS & DECISION

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière  
semestrielle

Période du 1er janvier au 30 juin 2015

COPERNIC      MAZARS

### COPERNIC

SIEGE SOCIAL : 109, RUE DE COURCELLES - 75017 PARIS

TEL : +33 (0) 1 45 53 16 57 - FAX : +33 (0) 1 45 53 16 67

SARL

CAPITAL DE 100 000 EUROS - RCS PARIS 428 911 275

### MAZARS

SIEGE SOCIAL : 61, RUE HENRI REGNAULT - 92400 COURBEVOIE

TEL : +33 (0) 1 49 97 60 00 - FAX : +33 (0) 1 49 97 60 01

SOCIETE ANONYME D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX  
COMPTES

CAPITAL DE 8 320 000 EUROS - RCS NANTERRE B 784 824 153

### BUSINESS & DECISION

Siège social : 153 rue de Courcelles - 75817 Paris Cedex 17

Société anonyme au capital de 551 808,25 €

384 518 114 RCS PARIS

Rapport des commissaires aux comptes

sur l'information financière semestrielle

Période du 1er janvier au 30 juin 2015

## **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société BUSINESS & DECISION, relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2015, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité de votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Fait à Paris La Défense et Paris, le 4 septembre 2015

Les commissaires aux comptes  
MAZARS      Jean-Luc BARLET  
COPERNIC    Philippe SIXDENIER

## Attestation du responsable du rapport financier semestriel

---

### Le responsable du rapport financier semestriel

---

**Patrick Bensabat**, Président-Directeur Général de Business & Decision.

### Attestation du responsable du rapport financier semestriel

---

*« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »*

**Patrick Bensabat**,  
**Président-Directeur Général de Business & Decision**

*Fait à Paris, le 8 septembre 2015*