



# Rapport d'activité

2022



# Sommaire

|   |            |
|---|------------|
| <b>Informations Générales</b>   | <b>03</b>  |
| <b>Rapport d'activité</b>   | <b>07</b>  |
| <b>États financiers</b>   | <b>30</b>  |
| <b>Rapports des Commissaires aux Comptes</b>  | <b>92</b>  |
| <b>Rapport sur les procédures d'élaboration et de vérification de l'information financière et comptable</b> | <b>108</b> |
| <b>Rapport sur les opérations de rachat de Certificats Mutualistes</b>                                      | <b>111</b> |
| <b>Résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 mai 2022</b>   | <b>113</b> |



# Informations générales

## LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

À partir du 11 mai 2022 (AG GCM)

### PRÉSIDENTE

---

Madame Sylvie LE DILLY 2027

### PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ

---

Monsieur Denis CALIPEL 2024

### VICE-PRÉSIDENTS

---

Monsieur Dominique AUBIN 2024  
Monsieur Edouard AUBRY 2027  
Monsieur Michel FAUCON 2024  
Monsieur Stéphane LABARRIERE 2027  
Monsieur Joël LAFONTAINE 2024  
Monsieur Dominique LECOMTE 2024  
Madame Françoise POTIER 2024

### ADMINISTRATEURS

---

Monsieur Thierry BLANCHARD 2027  
Madame Marie-Paule DOS REIS CABARET 2027  
Madame Laurence GAUBERT 2024  
Madame Mélanie GOSSELIN 2027  
Madame Brigitte HURALT 2027  
Madame Marie-Claude LECOEUR 2027  
Madame Anne-Laure VAN ELSLANDE 2024

### ADMINISTRATEURS SALARIÉS

---

Madame Sonia JEAN 2022  
Monsieur Manuel CREPIN 2022



## LISTE DES MEMBRES DE DIRECTION

### DIRECTEUR GÉNÉRAL

---

Monsieur Pascal LOISEAU

### DIRECTEURS

---

|   |   |
|---|---|
| Monsieur Fabrice LEPIGEON                       | Directeur général adjoint en charge de la direction finances, pilotage et risques |
| Monsieur Christophe TISON                       | Directeur des opérations  |
| Monsieur François-Xavier ENDERLE                | Directeur organisation et systèmes d'information jusqu'au 31 mai 2022             |
| Monsieur Yohann ALLAIN                          | Directeur organisation et systèmes d'information à compter du 26 septembre 2022   |
| Monsieur Régis GABOREL                          | Directeur développement   |
| Monsieur Gervais LAVERGNE                       | Directeur assurance   |
| Madame Sandrine LELIEVRE                        | Directrice des ressources humaines et de la communication                         |
| Monsieur Florent POITTEVIN<br>DE LA FREGONNIERE | Secrétaire général jusqu'au 30 juin 2022  |
| Monsieur Emmanuel CASTRO-BENOIST                | Secrétaire général à compter du 1 <sup>er</sup> juillet 2022                      |



## COMMISSAIRES AUX COMPTES

### TITULAIRE

---

Cabinet MAZARS  
61 rue Henri Regnault  
92075 PARIS LA DEFENSE

Représenté par Monsieur Ludovic SEVESTRE

***Le mandat du Cabinet MAZARS a été renouvelé par l'Assemblée Générale du 13 avril 2017  
pour une durée de 6 ans.***



# Rapport d'activité

# INTRODUCTION

“ L’année 2022 a été à nouveau une année exceptionnelle à plus d’un titre. D’abord avec la sortie d’une crise sanitaire mondiale sans précédent, le choc d’une guerre aux portes de l’Europe ensuite, et enfin une évolution climatique majeure qui fait prendre conscience de l’impact du changement climatique qui s’opère.

Avec le Conseil d’administration, et la Direction générale, nous avons su faire face et nous adapter à cette année atypique mais également répondre présent lors d’événements climatiques exceptionnels. Au quotidien, nous avons su répondre à tous les besoins de nos sociétaires, que ce soit en cas de sinistre ou pour la bonne gestion de leur contrat, avec la qualité d’accompagnement et de service attendus. Les résultats de l’enquête satisfaction confirme cette qualité de service avec 97% de sociétaires satisfaits de leur relation avec leur conseiller commercial et 37% de très satisfaits.

Groupama Centre Manche et son ancrage dans les territoires a été reconnu par un organisme tiers et a obtenu le label Certification Relation Client France.

Je suis convaincue que si nous avons su faire preuve de résilience, c’est aussi parce que nous sommes un assureur de proximité ancré sur nos territoires, qui s’engage à faire son métier de manière responsable, solidaire et avant tout humaine. Nous avons la capacité de proposer un accompagnement réellement différenciant en écho à notre ADN et à nos valeurs. Cette différence, nous la devons notamment à l’action des Fédérations départementales et des Caisses locales, et à ceux qui les font vivre au quotidien : les 2200 élus répartis sur nos 8 départements aux côtés des collaborateurs.

Nous avons également poursuivi notre rôle de préventeur, via nos nombreuses actions de terrain pour renforcer la sécurité des biens de nos sociétaires (incendie, vol...) mais aussi pour les protéger (prévention routière). C’est également tout le sens de notre grande opération Les Gestes Qui Sauvent qui a permis de former près de 6 000 personnes aux gestes de premiers secours.

Ensemble, nous allons continuer à nourrir la raison d’être de notre Groupe : « Nous sommes là pour permettre au plus grand nombre de construire leur vie en confiance » conforté dans l’idée que notre modèle mutualiste est une vraie force.”

*Sylvie Le Dilly, Présidente de Groupama Centre Manche*





“Les évènements climatiques, politiques, économiques et financiers ont bousculé les fondamentaux de notre métier d’assureur en 2022. Notamment avec un niveau d’inflation que nous n’avons pas connu depuis des décennies et qui a provoqué une hausse des coûts moyens des sinistres. D’autre part, la fréquence des évènements climatiques de plus en plus intenses nous impacte directement. C’est donc une équation complexe que nous avons gérée : accompagner nos sociétaires en leur proposant la bonne couverture au prix le plus juste, tout en préservant nos équilibres techniques et en assurant la bonne gestion de l’entreprise.

Post crise sanitaire, l’année 2022 est marquée à la fois par une activité commerciale soutenue en assurances de biens et responsabilité et assurances de personne avec des soldes positifs sur les marchés de masse, hormis l’automobile, et en corollaire un retour des fréquences de sinistralité pré crise sanitaire en dommages aux biens, automobile et santé.

Cette année, nous avons continué à adapter nos organisations dans nos services de gestion afin de prendre en compte les changements d’habitude de nos sociétaires qui utilisent de plus en plus le téléphone et les canaux à distance avec une exigence de davantage d’instantanéité. Nous avons aussi procédé à l’harmonisation du fonctionnement de nos agences pour renforcer les liens avec les conseillers commerciaux et renforcer notre qualité de service.

Enfin, de nombreux recrutements et des formations ont été effectués pour nous permettre de répondre aux besoins de nos sociétaires. Dans cette période de perte de pouvoir d’achat, nous avons également accompagné nos collaborateurs avec une politique salariale attractive qui permet de reconnaître pleinement leur engagement. Pour conclure, il ressort des résultats 2022 validés par le Conseil d’administration un montant des cotisations de 545,2 millions d’euros en progression de 2,7 % ; un résultat social de Groupama Centre Manche s’élevant à 10,2 millions d’€ et une contribution IFRS négative marquée par l’évolution des marchés financiers. La solvabilité de la caisse régionale, marqueur de sa résilience, reste inchangée (ratio de solvabilité de 364% contre 365% l’an dernier).

Nous avons su au cours des années, gagner la confiance de nos sociétaires. Malgré une année complexe, la saine gestion et l’ensemble des actions engagées nous permettent de nous appuyer sur des bases solides et ainsi aborder l’année 2023 en confiance.”

***Pascal Loiseau, Directeur général de Groupama Centre Manche***



# 1. LA GOUVERNANCE

Le Conseil d'administration a subi des changements en 2022 à la suite du départ d'un administrateur atteint par la limite d'âge. Madame Anne-Laure VAN ELSLANDE a été élue en tant qu'administratrice et monsieur Edouard AUBRY (président de la Seine-Maritime) a été élu vice-président de Groupama Centre Manche.

Le comité de Direction générale a connu trois changements : Christophe Tison Directeur des opérations a remplacé Didier Divaret au 1er janvier qui a fait valoir ses droits à la retraite. François-Xavier ENDERLE, Directeur organisation et systèmes d'information jusqu'au 31 mai 2022, a été remplacé par Yohann ALLAIN à compter du 26 septembre 2022 ; Florent POITTEVIN DE LA FREGONNIERE, Secrétaire général jusqu'au 30 juin 2022 a été remplacé par Emmanuel CASTRO-BENOIST à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2022.

## 1.1 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION :

### 1.1.1 Composition :

Les 16 administrateurs élus par l'assemblée des Caisses locales sociétaires sont issus, en nombre égal, de chacun des 8 départements qui constituent le ressort géographique de la Caisse. Leur mandat est de 6 ans, et renouvelable par moitié tous les 3 ans.

Deux autres administrateurs sont élus par les salariés. L'un est désigné par les cadres et l'autre par les employés, pour un mandat de 3 années civiles. Les élections ont eu lieu en 2022, les administrateurs élus prendront leur mandat à compter du 1er janvier 2023.

Le Conseil nomme, pour une période de 2 ans, un bureau. Celui-ci est composé de 9 membres, comprenant un président, 1 ou 2 présidents délégués, 6 vice-présidents.

Madame Sylvie Le Dilly en assure la Présidence depuis le 14 mai 2020.

En 2021, le conseil d'administration du 28 mai a, par ailleurs, sur proposition du comité d'éthique et des nominations du 21 mai 2021, pris acte du maintien d'un seul président délégué en la personne de Denis CALIPEL.



La liste des membres du Conseil en exercice, de leur fonction éventuelle au sein du bureau (marquée « x » dans le tableau), la date des fins de mandat et des informations personnelles sont rapportées ci-après :

| Prénom       | Nom              | Année naissance | Profession             | Bureau | Fonction          | Année renouvellement | Fédération |
|--------------|------------------|-----------------|------------------------|--------|-------------------|----------------------|------------|
| Sylvie       | LE DILLY         | 1967            | Exploitante agricole   | X      | Présidente        | 2027                 | 72         |
| Denis        | CALIPEL          | 1971            | Exploitant agricole    | X      | Président Délégué | 2024                 | 50         |
| Dominique    | AUBIN            | 1964            | Exploitant agricole    | X      | Vice-Président    | 2024                 | 27         |
| Edouard      | AUBRY            | 1967            | Exploitant agricole    | X      | Vice-Président    | 2027                 | 76         |
| Michel       | FAUCON           | 1960            | Exploitant agricole    | X      | Vice-Président    | 2024                 | 53         |
| Stéphane     | LABARRIERE       | 1976            | Exploitant agricole    | X      | Vice-Président    | 2027                 | 14         |
| Joël         | LAFONTAINE       | 1960            | Exploitant agricole    | X      | Vice-Président    | 2024                 | 61         |
| Dominique    | LECOMTE          | 1963            | Exploitant agricole    | X      | Vice-Président    | 2024                 | 28         |
| Françoise    | POTIER           | 1964            | Exploitante agricole   | X      | Vice-Présidente   | 2024                 | 72         |
| Thierry      | BLANCHARD        | 1965            | Exploitant agricole    |        | Administrateur    | 2027                 | 53         |
| Manuel       | CREPIN           | 1970            | Salarié Groupama       |        | Administrateur    | 2022                 |            |
| Marie-Paule  | DOS REIS CABARET | 1971            | Exploitante agricole   |        | Administratrice   | 2027                 | 28         |
| Laurence     | GAUBERT          | 1966            | Exploitante agricole   |        | Administratrice   | 2024                 | 14         |
| Mélanie      | GOSSELIN         | 1979            | Exploitant agricole    |        | Administratrice   | 2027                 | 27         |
| Brigitte     | HURALT           | 1964            | Exploitante agricole   |        | Administratrice   | 2027                 | 50         |
| Sonia        | JEAN             | 1973            | Salariée Groupama      |        | Administratrice   | 2022                 |            |
| Marie-Claude | LECOEUR          | 1958            | Salariée autre service |        | Administratrice   | 2027                 | 61         |
| Anne-Laure   | VAN ELSLANDE     | 1974            | Exploitant agricole    |        | Administratrice   | 2027                 | 76         |
| Alain        | BOBET            | 1959            | Exploitant agricole    |        | Invité permanent  | 2026                 | 72         |

### **1.1.2 Fonctionnement :**

Le Conseil d'administration de Groupama Centre Manche s'est réuni 10 fois en 2022, à savoir :

- 3 février 2022
- 24 février 2022
- 23 mars 2022
- 30 mars 2022
- 11 mai 2022
- 27 juin 2022
- 29 août 2022 (séminaire)
- 14 octobre 2022
- 4 novembre 2022
- 25 novembre 2022



**La délégation régionale institutionnelle (DRI)** est constituée par les 16 administrateurs élus et par 32 membres désignés à raison de 4 par département. Ses principales missions sont :

- la représentation de tous les territoires de chaque département,
- la représentation dans les différentes instances et OPA de chaque département,
- la contribution aux travaux des commissions du conseil de GCM,
- l'animation des assemblées générales des caisses locales.

Cette instance s'est réunie 3 fois en 2022 :

- les 23 et 24 février 2022,
- le 27 juin 2022,
- les 3 et 4 novembre 2022.

Pour l'examen des dossiers qui lui sont soumis, le Conseil s'appuie sur les études préparatoires réalisées par **4 commissions permanentes spécialisées** :

- la commission de gestion des actifs,
- la commission agriculture,
- la commission institutionnelle, formation, prévention et communication,
- la commission développement, prospective et offre.

Dans leur domaine respectif de compétence, elles ont été notamment chargées, par le conseil ou le Président, de préparer les dossiers soumis à la décision du Conseil sur :

- les comptes prévisionnels de l'exercice et les rapports relatifs, notamment, à la solvabilité et au contrôle interne,
- la planification stratégique opérationnelle,
- le plan d'action commercial,
- les offres de produits,
- les évolutions tarifaires,
- le fonctionnement institutionnel,
- les actions de formation pour les élus,
- les placements et les actifs immobiliers,
- les opérations de prévention grand public.

La commission gestion des actifs s'est réunie 2 fois en 2022. Les autres commissions se sont réunies 3 fois en 2022.

Le Conseil d'administration délègue également certaines missions à 3 comités spécialisés : le comité des rémunérations, le comité d'audit, des risques et des comptes et le comité d'éthique et des nominations.

**Le comité des rémunérations**, chargé de formuler des propositions relatives à la rémunération des mandataires sociaux, aux indemnisations de frais et de temps passé des administrateurs s'est tenu le 04 mars 2022.

Les indemnités allouées aux administrateurs, pour temps passé, ont été de 230 482 € au total en 2022. Ce montant respecte l'enveloppe de 350 000 € validée par l'assemblée générale conformément à l'article 24 des statuts. En parallèle, 81 166 € de remboursements de frais ont été enregistrés.



L'assemblée est sollicitée pour maintenir le plafond des indemnités de temps passé, versées aux administrateurs et prévues par l'article 24 des statuts, à hauteur de 350 000€.

**En 2022, le comité d'audit, des risques et des comptes** comportait 5 membres choisis parmi les présidents délégués et les vice-présidents, ainsi que le Directeur Général Adjoint en charge de la Direction finance, pilotage et risques, le Secrétaire Général et les titulaires des 4 fonctions clés.

Ce comité, présidé par Monsieur Denis Calipel s'est réuni 4 fois en 2022, les 9 février, 8 juin, 16 septembre, 18 novembre. Il a pu examiner notamment l'évaluation des risques opérationnels, d'assurance et financiers, l'activité d'audit interne, les comptes de l'exercice et les dispositifs en faveur de la qualité des données, ainsi que pour la protection de la clientèle.

**Le comité d'éthique et des nominations** a pour mission générale de s'assurer que le conseil d'administration satisfait aux exigences réglementaires et à celles de l'autorité de contrôle en matière de compétence individuelle et collective, de parité hommes-femmes, tout en recherchant une ouverture et un équilibre entre les professions et les catégories d'âge.

Ce comité d'éthique et des nominations est composé du Président du conseil d'administration de GCM, des présidents délégués et des vice-présidents de GCM. Il est présidé par le Président du conseil d'administration. Le Directeur Général n'est pas membre de droit du comité. Il peut néanmoins être appelé par le Président du comité ou une majorité du comité à participer à tout ou partie des travaux. Le Secrétaire Général est membre de droit du comité, sans droit de vote, et propose un « mémo des échanges en séance » pour un usage strictement interne aux membres du comité.

Le comité s'est réuni 4 fois en 2022, le 26 janvier, le 4 mars, le 8 avril et le 18 novembre. Il a notamment eu comme enjeu la nomination de nouveaux administrateurs régionaux, un rappel sur la procédure réglementaire à respecter, la désignation d'administrateurs pour le cycle JRM, les dossiers particuliers de certains élus et sociétaires, des points sur la gouvernance institutionnelle (administrateurs stagiaires et présidence déléguée), la candidature au mandat d'administrateur national, l'auto-évaluation des compétences des administrateurs régionaux et compétence collective du conseil d'administration.

## 1.2 LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le mandat du cabinet SEC Burette, 9 rue Malatiré à Rouen, représenté par Monsieur Paul Foubert et, pour la suppléer en cas de besoin, la société SARL MONCEY AUDIT, 9, rue Malatiré, 76000 Rouen, représentée par Monsieur Eric Laurence, a été renouvelé par l'assemblée générale 2016 pour une durée de 6 ans.

Le mandat du cabinet Mazars, 61 rue Henri Regnault 92075 Paris la Défense à Rouen, représenté par Monsieur Ludovic Sevestre a été renouvelé par l'assemblée générale du 13 avril 2017 pour une durée de 6 ans.

Les honoraires de certification des comptes s'élèvent à 145 877 € TTC.



## 1.3 LA DIRECTION GENERALE

La Direction générale est exercée par un directeur général nommé par le Conseil d'administration. Il s'agit de Monsieur Pascal Loiseau, nommé par le Conseil du 28 février 2014 et qui a pris ses fonctions le 1<sup>er</sup> juillet 2014. Le Directeur général tient ses pouvoirs de la loi, dans les limites fixées chaque année par le Conseil d'administration.

Le Directeur général est assisté par un comité de direction générale, dont il a nommé les membres qui ont reçu de sa part les délégations de pouvoirs utiles.

Le comité de Direction générale s'est réuni 36 fois en 2022 plus 1 séminaire de 3 jours.

## 1.4 LES COMITES DE RISQUE

Les comités de risque, qui associent les directeurs propriétaires de risque aux cadres et fonctions clés concernées, sont animés par le responsable de la gestion des risques et reportent au comité de risque général qui implique tout le comité de direction générale.

Il s'agit du comité des risques assurance, qui s'est réuni les 24 janvier, 4 avril, 2 septembre et 14 décembre 2022.

D'autre part, le comité des risques opérations s'est réuni les 24 janvier, 4 avril, 2 septembre et 13 décembre 2022.

Puis, le comité des risques financiers s'est réuni les 28 janvier, 27 avril, 21 septembre 8 novembre et 20 décembre 2022.

Enfin, le comité des risques CDG s'est réuni les 22 février, 9 mai, 3 octobre et 19 décembre 2022.

## 1.5 DIRIGEANTS EFFECTIFS ET FONCTIONS CLES

Par délibération du Conseil d'administration en date du 10 décembre 2015, le Conseil d'administration a constaté que Monsieur Pascal Loiseau est dirigeant effectif de droit en sa qualité de mandataire social.

Le Conseil d'administration du 25 juin 2019 a désigné Monsieur Fabrice Lepigeon, en qualité de dirigeant effectif à compter du 15 juillet 2019. Monsieur Lepigeon, en sa qualité de directeur général adjoint et directeur financier, pilotage et risques, a sous sa responsabilité les différentes directions et services suivants, comptabilité générale et fournisseurs, actuariat et comptabilité technique, gestion d'actifs, pilotage, gestions des risques, conformité et contrôle permanent, audit.

L'ACPR a validé leurs désignations en tant que dirigeants effectifs.

D'autre part, les 4 fonctions clés définies par les textes de Solvabilité 2 ont été assumées en 2022 par les personnes suivantes, dûment enregistrées à ce titre auprès de l'ACPR :

- Xavier Cibois pour la fonction gestion des risques,
- Jérôme Courcol pour la fonction vérification de la conformité,
- Julie Lecluse pour la fonction audit interne,
- Magali Lambert pour la fonction actuarielle.



## 1.6 LES CAISSES LOCALES

Suite à des fusions intervenues en 2021, le nombre de caisses locales s'établit à 221 au 1<sup>er</sup> janvier 2022, réparties de la manière suivante dans les 8 départements (avec adhésion à leur fédération départementale respective) :

221 au 1er janvier 2022.

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Eure-et-Loir              | 20 |
| Mayenne                   | 37 |
| Orne                      | 24 |
| Sarthe                    | 31 |
| Calvados                  | 22 |
| Eure                      | 23 |
| Manche                    | 35 |
| Seine-Maritime            | 28 |
| Caisse Locale entreprises | 1  |

## 1.7 INFORMATION ET FORMATION

Les élus des Caisses locales participent à des formations qui leur sont proposées par la Caisse régionale, dont le bilan quantitatif figure ci-dessous :

| Action de formation   | Nb participants |
|---|-----------------|
| Accueil des nouveaux élus niveau 1                            | 61              |
| Accueil des nouveaux élus niveau 2                            | 18              |
| Estimateurs locaux  | 0               |
| Estimateurs départementaux                                    | 67              |
| Président et secrétaire Organiser son CA de CL                | 41              |
| Les comptes de la CL  | 12              |
| Les Bases de l'assurance                                      | 799             |
| Appli des Elus 3.0  | 135             |
| Guide de l'administrateur                                     | 10              |
| Prise de Parole en Public avec Jean-Michel HENRI              | 4               |
| GQS   | 126             |
| PSC1  | 15              |
| Plus fort après la pandémie et l'Ukraine                      | 18              |
| DRI Les bases de l'assurance                                  | 39              |
| DRI l'offre Groupama marché des particuliers                  | 25              |
| DRI Ambassadeur Groupama                                      | 35              |
| Manager sans lien hiérarchique                                | 8               |
| Philippe Foulquier - Modèle économique de l'assurance non-Vie | 12              |
| Philippe Foulquier - Modèle économique de l'assurance Vie     | 12              |
| Philippe - Orientations et objectifs stratégiques             | 15              |
| U.M.A.O.  | 22              |

Outre les informations remises lors de l'assemblée générale, les administrateurs de Caisses locales sont informés :

- Lors des réunions organisées par la Caisse régionale et les fédérations départementales,
- Par le journal interne « Groupama Magazine »



## 2. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE

### 2.1 LE COMPTE DE RESULTAT

Les cotisations acquises tous exercices, à 545,2 M€ sont en progression de 2,7%. La sinistralité tous exercices à 65,3% diminue de 3,4 points par rapport au 31 décembre 2021.

L'exercice courant se dégrade de 1,9 point à 72,5%. Cette hausse de la sinistralité se décompose entre :

- la hausse de la sinistralité climatique de 4,4 points,
- la hausse de la sinistralité attritionnelle de 2,8 points,
- la baisse de la charge de sinistralité grave de 5,3 points.

Ce sont les variations sur antérieurs qui expliquent de fait la baisse du ratio tous exercices entre 2021 et 2022. Les dégagements sur antérieurs s'établissent à 37,6 M€ contre des dégagements à 7,4 M€ en fin décembre 2021. Ces dégagements sont localisés sur des sinistres excédentaires (-35 M€) et s'accompagnent de rechargements significatifs sur des sinistres en dessous du seuil d'excédentaire (+14 M€).

La réassurance est une charge de -84,6 M€, en hausse de 49,3 M€. Ce solde est lié à l'évolution décrite ci-dessous :

- une augmentation de notre sinistralité courante (localisée sur la charge attritionnelle et accompagnée d'une baisse de la charge de sinistralité grave,
- un niveau de climatique important mais ne déclenchant que très peu notre couverture de réassurance (13,2 % de la charge courante),
- une typologie de dégagements/rechargements sur antérieurs qui engendre un solde largement positif pour notre réassureur.

Le ratio des frais généraux est en baisse par rapport à décembre 2021, à 22,4%, contre 24,1% en décembre 2021. Les frais généraux sont en valeur absolue en baisse de 5,8 M€ à 122,0 M€. Dans une année maîtrisée en termes de frais généraux et marquée par la mise en œuvre d'accords sur le temps de travail, la masse salariale est tenue.

Ces éléments déterminent un résultat technique à 3,5 M€ (il était de 14,2 M€ l'an dernier et de 10,1 M€ sur la moyenne des 3 dernières années).

Le ratio combiné, en normes IFRS, Caisse Régionale + Caisses Locales s'affiche à 99,9% en dégradation de 1,6 point par rapport au 31 décembre 2021. Cette évolution s'explique principalement par la hausse de la charge de la sinistralité nette de réassurance.

Le résultat financier s'affiche à 17,2 M€ au 31/12/2022 vs 26,5 M€ au 31/12/2021. L'écart s'explique essentiellement par de moindres externalisations de plus-values, avec 3,7 M€ de plus-values de réalisées au 31/12/2022 contre 13,8 M€ il y a un an. Le niveau de revenus récurrents, résilient, est quasi stable pour sa part.

Le stock de plus-values latentes, dans un contexte économique et géopolitique mouvementé, atteint en net 0,9 M€ au 31 décembre (elles étaient de 88,2 M€ fin décembre 2021).





Fort de l'ensemble de ces éléments, le résultat social de la Caisse régionale s'établit à 10,2 M€ et la contribution de la Caisse Régionale plus celle des Caisses Locales à -10,1 M€ au 31/12/2022.

## 2.2 BILAN SIMPLIFIE (SOCIAL/IFRS)

Les fonds propres progressent principalement sous l'effet du résultat (17,7 M€), de la collecte des certificats mutualistes auprès des sociétaires (2,3 M€), et des provisions techniques (19,3 M€).

| M€                            |                |                |                |                          |                                   |                |                |                |                          |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|
|                               | Rée   2020     | Rée   2021     | Rée   2022     | Réal 2022 /<br>Réal 2021 |                                   | Rée   2020     | Rée   2021     | Rée   2022     | Réal 2022 /<br>Réal 2021 |
| Immobilisations incorporelles | 9,5            | 10,2           | 10,4           | 0,2                      | Capitaux propres                  | 772,0          | 791,0          | 800,2          | 9,2                      |
| Actifs de placements          | 692,3          | 707,6          | 711,7          | 4,2                      | dont résultat                     | 13,4           | 17,7           | 10,2           | -7,5                     |
| Titres de participation       | 377,9          | 388,4          | 390,1          | 1,8                      | Provisions pour risques & charges | 7,1            | 7,2            | 4,4            | -2,8                     |
| Part des réassureurs / PT     | 446,0          | 454,0          | 406,8          | -47,2                    | Provisions techniques brutes      | 843,7          | 863,0          | 831,4          | -31,6                    |
| Créances                      | 129,0          | 101,9          | 139,5          | 37,6                     | Dettes de financement             | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0                      |
| Autres actifs                 | 90,1           | 107,9          | 68,5           | -39,5                    | Autres dettes                     | 122,0          | 108,8          | 91,0           | -17,8                    |
| <b>Total</b>                  | <b>1 744,8</b> | <b>1 770,0</b> | <b>1 727,0</b> | <b>-43,0</b>             | <b>Total</b>                      | <b>1 744,8</b> | <b>1 770,0</b> | <b>1 727,0</b> | <b>-43,0</b>             |

| M€                            |                |                |                |                          |                                    |                |                |                |                          |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|
|                               | Rée   2020     | Rée   2021     | Rée   2022     | Réal 2022 /<br>Réal 2021 |                                    | Rée   2020     | Rée   2021     | Rée   2022     | Réal 2022 /<br>Réal 2021 |
| Immobilisations incorporelles | 9,8            | 10,8           | 11,2           | 0,4                      | Capitaux propres                   | 829,2          | 851,3          | 788,2          | -63,1                    |
| Actifs de placements          | 731,4          | 746,3          | 648,6          | -97,7                    | dont résultat retraité             | 12,2           | 19,3           | -7,4           | -26,7                    |
| Titres de participation       | 376,4          | 386,8          | 390,4          | 3,6                      | Provisions pour risques et charges | 7,1            | 7,2            | 2,1            | -5,1                     |
| Part des réassureurs dans PT  | 404,5          | 404,8          | 369,3          | -35,4                    | Provisions techniques brutes       | 769,4          | 781,6          | 760,9          | -20,7                    |
| Actifs d'exploitation         | 131,3          | 104,1          | 154,6          | 50,5                     | Dettes de financement              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0                      |
| Trésorerie                    | 76,1           | 85,9           | 68,2           | -17,7                    | Autres dettes                      | 123,7          | 98,6           | 91,2           | -7,4                     |
| <b>Total</b>                  | <b>1 729,4</b> | <b>1 738,7</b> | <b>1 642,4</b> | <b>-96,3</b>             | <b>Total</b>                       | <b>1 729,4</b> | <b>1 738,7</b> | <b>1 642,4</b> | <b>-96,3</b>             |

### Répartition des placements

La répartition des actifs à fin 2022 est conforme aux limites de risque validées par la direction générale et le conseil d'administration.

| SITUATION DES PLACEMENTS | 31/12/2022 (En K€) |      |              |      |         |        | Variation 2022 vs 2021 (En K€) |      |              |       |          |      |
|--------------------------|--------------------|------|--------------|------|---------|--------|--------------------------------|------|--------------|-------|----------|------|
|                          | VNC                |      | Valorisation |      | PMVL    |        | VNC                            |      | Valorisation |       | PMVL     |      |
| DESIGNATION ACTIFS       | montant            | %    | montant      | %    | montant | %      | montant                        | %    | montant      | %     | montant  | %    |
| TOTAL IMMOBILIER         | 114 820            | 10%  | 177 420      | 16%  | 62 600  | 7225%  | 1 569                          | 1%   | 14 189       | 60%   | 12 621   | -14% |
| TOTAL ACTIONS            | 630 270            | 57%  | 622 206      | 56%  | - 8 064 | -931%  | - 16 836                       | -15% | - 54 307     | -228% | - 37 471 | 43%  |
| TOTAL OBLIGATIONS        | 355 058            | 32%  | 301 388      | 27%  | -53 670 | -6194% | 72 997                         | 66%  | 10 805       | 45%   | - 62 192 | 71%  |
| TOTAL TRESORERIE         | -                  | 0%   | -            | 0%   | -       | -      | -                              | 0%   | -            | 0%    | -        | 0%   |
| TOTAL PRETS ET DEPOTS    | 3 790              | 0%   | 3 790        | 0%   | -       | -      | 53 088                         | 48%  | 53 088       | 223%  | -        | 0%   |
| TOTAUX.....              | 1 103 938          | 100% | 1 104 804    | 100% | 866     | 100%   | 110 817                        | 100% | 23 775       | 100%  | - 87 043 | 100% |

| SITUATION DES PLACEMENTS | 31/12/2022 (En K€) |      |              |      |         |        | Variation 2022 vs 2021 (En K€) |      |              |       |          |      |
|--------------------------|--------------------|------|--------------|------|---------|--------|--------------------------------|------|--------------|-------|----------|------|
|                          | VNC                |      | Valorisation |      | PMVL    |        | VNC                            |      | Valorisation |       | PMVL     |      |
|                          | montant            | %    | montant      | %    | montant | %      | montant                        | %    | montant      | %     | montant  | %    |
| TOTAL IMMOBILIER         | 114 820            | 10%  | 177 420      | 16%  | 62 600  | 7225%  | 1 569                          | 1%   | 14 189       | 60%   | 12 621   | -14% |
| TOTAL ACTIONS            | 630 270            | 57%  | 622 206      | 56%  | - 8 064 | -931%  | - 16 836                       | -15% | - 54 307     | -228% | - 37 471 | 43%  |
| TOTAL OBLIGATIONS        | 355 058            | 32%  | 301 388      | 27%  | -53 670 | -6194% | 72 997                         | 66%  | 10 805       | 45%   | - 62 192 | 71%  |
| TOTAL TRESORERIE         | -                  | 0%   | -            | 0%   | -       |        | -                              | 0%   | -            | 0%    | -        | 0%   |
| TOTAL PRETS ET DEPOTS    | 3 790              | 0%   | 3 790        | 0%   | -       |        | 53 088                         | 48%  | 53 088       | 223%  | -        | 0%   |
| TOTAUX.....              | 1 103 938          | 100% | 1 104 804    | 100% | 866     | 100%   | 110 817                        | 100% | 23 775       | 100%  | - 87 043 | 100% |

### **Informations sur le délai de paiement des dettes fournisseurs :**

Article L441-6-1 du code du commerce, modifié par loi n°2012-387 du 22 mars 2012 - art. 120.

Au 31/12/2022, le montant total des dettes fournisseurs est de 296 182,83 € :

- 278 427,78 € échus
- 17 755,05 € exigibles à plus de 60 jours

En application de la circulaire de la Fédération Française de l'Assurance du 22 mai 2017, les informations qui figurent dans les tableaux page suivante, n'intègrent pas les opérations liées aux contrats d'assurance et de réassurance.



Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu  
(tableau prévu au I de l'article D. 441-4 du code de commerce)

| Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures <b>reçues</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu   |  |                  |                   |                  |                        |   | Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures <b>émises</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu |                   |                  |                  |                        |                   |
|---|--|------------------|-------------------|------------------|------------------------|---|---|-------------------|------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| 0 jour (indicatif)  | 1 à 30 jours   | 31 à 60 jours    | 61 à 90 jours     | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif)  | 1 à 30 jours  | 31 à 60 jours     | 61 à 90 jours    | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |                   |
| <b>(A) Tranche de retard de paiement</b>  |  |                  |                   |                  |                        |   |   |                   |                  |                  |                        |                   |
| Nombres de factures concernées  | 0  |                  |                   |                  |                        | 44  | 0   |                   |                  |                  |                        | 28                |
| Montant total des factures concernées<br>(préciser HT ou TTC)   | 0,00<br>TTC  | -4 045,03<br>TTC | -10 744,99<br>TTC | -1 015,38<br>TTC | -5 612,60<br>TTC       | -21 418,00<br>TTC   | 0,00<br>TTC   | 299 520,89<br>TTC | 25 749,28<br>TTC | 0,00<br>TTC      | 36 571,56<br>TTC       | 361 841,73<br>TTC |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice<br>(préciser HT ou TTC)   | 0,00%<br>TTC   | 0,00%<br>TTC     | -0,01%<br>TTC     | 0,00%<br>TTC     | -0,01%<br>TTC          | -0,02%<br>TTC   |   |                   |                  |                  |                        |                   |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice<br>(préciser HT ou TTC)   |  |                  |                   |                  |                        |   | 0,00%<br>TTC  | 5,22%<br>TTC      | 0,45%<br>TTC     | 0,00%<br>TTC     | 0,64%<br>TTC           | 6,31%<br>TTC      |
| <b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>                                     |  |                  |                   |                  |                        |   |   |                   |                  |                  |                        |                   |
| Nombre de factures exclues  | 4  |                  |                   |                  |                        | 0   |   |                   |                  |                  |                        |                   |
| Montant total des factures exclues<br>(préciser HT ou TTC)  | -170,34  |                  |                   |                  |                        | 0,00  |   |                   |                  |                  |                        |                   |
| <b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)</b> |  |                  |                   |                  |                        |   |   |                   |                  |                  |                        |                   |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement  | - Délais contractuels : (précisez)<br>- Délais légaux (préciser)<br><br><b>Conditions de paiements à GCM :</b><br>Immédiat<br>dans les 27 jours sans déductions<br>jusqu'au Fin du mois suivant sans déduction<br>dans les 57 jours sans déduction |                  |                   |                  |                        | - Délais contractuels : (précisez)<br>- Délais légaux (préciser)<br><br><b>Conditions de paiements à GCM :</b><br>Immédiat<br>Prélèvement le 8 du mois<br>Virement le 8 du mois |   |                   |                  |                  |                        |                   |

## 2.3 L'ACTIVITE VIE

Le chiffre d'affaires vie s'élève à 111,3 M€ au 31/12/2022 contre 125,8 M€ au 31/12/2021. La part des unités de compte est de 36,6%.



## 2.4 L'ACTIVITÉ BANQUE

A fin décembre 2022, Groupama Centre Manche comptait 21 856 clients bancaires, pour un montant total de dépôts de 55,3 M€ et un total de crédits de 91,6 M€. (Données à fin décembre 2022).

## 2.5 CERTIFICATS MUTUALISTES

Au 31 décembre 2022, 160 souscriptions de certificats mutualistes avaient été servies, pour un montant de 1,84 M€.

## 2.6 INDICATEURS RESSOURCES HUMAINES

|  | 2020      | 2021      | 2022       |
|--|-----------|-----------|------------|
| <b>1. Evolution des effectifs :</b>                        |           |           |            |
| Effectifs CDI au 31/12                                     | 1 318     | 1 329     | 1 319      |
| <b>2. Formation :</b>                                      |           |           |            |
| Pourcentage de la masse salariale consacré à la formation. | 6,1%      | 7,4%      | 7,6%       |
| <b>3. Recrutement :</b>                                    |           |           |            |
| Embauches externs  | 79        | 74        | 111        |
| CDD devenus CDI  | 28        | 20        | 30         |
| Mobilités Groupe   | 2         | 1         | 3          |
| <b>Total</b>   | <b>80</b> | <b>95</b> | <b>144</b> |

## 3. ACTUALITES ET FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE

### 3.1 Le projet d'entreprise #Ensemble 2023

Le projet d'entreprise #Ensemble 2023 lancé en 2021 a poursuivi sur sa lancée en 2022. Prenant en compte les évolutions de la société et s'adaptant au contexte inédit de ces deux dernières années, il est pensé selon deux objectifs majeurs : approfondir la relation de confiance sincère et durable avec nos sociétaires, et répondre aux nouvelles attentes, notamment autour des outils digitaux.

Construit selon un principe de dynamique collaborative, #Ensemble 2023 porte une ambition forte, celle d'avoir « **Des équipes fières d'offrir une expérience client unique et humaine** ».



Cette ambition guide nos actions et se décline en trois axes de travail que l'ensemble des collaborateurs s'est attaché à faire vivre tout au long de cette année 2022 :

- Un collectif accompli dans la performance au service du client ;
- Une mutuelle humaine, proche et responsable ;
- Une entreprise solide, agile et innovante.

Pour fin 2023, Groupama Centre Manche se fixe les objectifs suivants :

- 650 millions d'euros de chiffre d'affaires total, comprenant l'IARD et la vie ;
- 300 000 sociétaires ;
- 31% de sociétaires très satisfaits.
- Capitaliser sur nos certifications

### **3.1.1 #Ensemble2023 : Groupama Centre Manche, une entreprise certifiée**

Faire de Groupama Centre Manche une entreprise certifiée Relation Client France est un objectif de notre plan d'entreprise.

Les enjeux :

- Ré affirmer les spécificités de notre accompagnement client, proche, unique et humain ;
- Confirmer notre ADN en tant qu'interlocuteur de proximité très ancré et très engagé dans les territoires ;
- Valoriser l'engagement quotidien des collaborateurs au service des sociétaires et les rendre fiers ;
- Renforcer l'attractivité de Groupama Centre Manche.

Attribuée par l'Afnor après un audit renforcé de notre parcours client ainsi que notre "accompagnement relationnel" tout au long du contrat, la Certification Relation Client France est un label qui met en valeur les entreprises qui s'engagent dans les territoires avec un service client 100% localisé en France, et dans une dynamique de contribution à la vie du territoire via notamment l'insertion locale, le maintien de l'emploi, la formation, l'inclusion. Elle vient aussi garantir la transparence et le respect des engagements que Groupama Centre Manche prend vis-à-vis de ses sociétaires.

Prochaine étape : valoriser l'obtention de ce label en interne auprès des collaborateurs pour en faire des ambassadeurs et favoriser le sentiment de fierté d'appartenance, mais aussi en externe, auprès de nos sociétaires et prospects pour renforcer notre attractivité via notre image de marque, nos valeurs et notre marque employeur.

### **3.1.2 #Ensemble2023 : un 2<sup>e</sup> Hackathon réussi**

Le deuxième Hackathon de Groupama Centre Manche, démarche novatrice et collaborative organisée dans le cadre du projet d'entreprise #Ensemble2023 destiné à booster la performance de notre caisse régionale a tenu toutes ses promesses.

Pour sa deuxième édition, la journée finale du Hackathon placée sous le signe de l'émulation collective, de la créativité et de la convivialité s'est déroulée sur le circuit des 24 Heures du Mans, laboratoire d'innovations automobile depuis 100 ans.



Cinq semaines d'appel à idées, plus de 250 collaborateurs inscrits sur la plateforme de l'événement, plus de 15 projets déposés, 9 équipes sélectionnées et 4 récompensées dont une au titre d'un coup de cœur après une présentation en 3 mn chrono devant un jury composé du comité de la direction générale, accompagnés par Sylvie Le Dilly, présidente de Groupama Centre Manche et François-Xavier Enderlé, directeur de la transformation digitale de GMA.

Les 4 projets lauréats :

- 1er : 1 collaborateur = 1 ambassadeur GCM ;
- 2e : Les bons réflexes en cas de sinistres ;
- 3e : Assur'Loc'Immo (pour assurer nos locataires) ;
- Prix Coup de cœur : #Ensemble, soyons certifiés.

## 3.2 Conforter notre approche d'accompagnement client proche, unique et humain

### **3.2.1 Des sociétaires satisfaits**

Notre engagement quotidien pour accompagner nos sociétaires de manière différenciante et pour tenir notre promesse d'offrir une expérience client unique et humaine est récompensé par les derniers résultats de nos enquêtes satisfaction.

Chez les particuliers, Groupama Centre Manche poursuit sa progression pour la 8<sup>e</sup> année consécutive avec un taux de très satisfaits à 37%, soit 1 point de plus que l'année dernière, avec des hausses significatives sur la qualité de la relation à distance (+7 pts sur les délais de réponse par mail, +9 pts sur la qualité des échanges via l'espace client). Le taux de satisfaits s'établit lui à 93%, et 97% de nos sociétaires sont satisfaits de leur relation avec leur conseiller.

Chez les PRO-TPE, la satisfaction s'élève à 77% de sociétaires, avec 35% de très satisfaits.

Enfin, les résultats de l'enquête concernant les sociétaires agricoles sont en baisse, donnant lieu à un plan d'action dédié pour retrouver notre niveau d'accompagnement.

### **3.2.2 Les « Appels sourires fidélité » : un dispositif pour être proche de nos sociétaires**

2022 marque la 8<sup>e</sup> opération des "Appels sourires fidélité", un dispositif qui a pour objectif de rester en relation et nous rapprocher de nos sociétaires dans une approche non mercantile mais aussi de permettre de tenir nos bases de contacts à jour pour optimiser notre relation client.

Le bilan de cette 8<sup>e</sup> opération, cette année dédiée à promouvoir « les gestes qui sauvent », grande cause nationale, est très positif. Au total ce sont 7 745 sociétaires qui ont eu le plaisir d'échanger avec les collaborateurs. Les appels ont été très bien accueillis et ont donné lieu à de nombreuses inscriptions à nos sessions organisées sur tous les territoires.



### **3.2.3 Une nouvelle offre de parrainage pour fidéliser**

En novembre 2021, l'équipe porteuse du projet "Simplifier, moderniser et systématiser le parrainage" remportait le premier Hackathon #Ensemble2023. Douze mois plus tard le nouveau système de parrainage est mis en place à l'occasion de la « Semaine du parrainage » avec une offre repensée : refonte de l'identité graphique et du dépliant, création d'une plateforme dédiée pour mieux suivre l'évolution des parrainages, changement de cadeau passant d'un cumul de points à une carte cadeau multi-enseignes d'un montant de 25€ par parrainage valide...

Ce nouveau dispositif tient toutes ses promesses, la barre des 1 000 parrainages a été atteinte haut la main. Cette performance a été possible grâce à la forte mobilisation et à l'accompagnement apporté par les équipes dédiées tout au long de l'année. Le parrainage est un puissant concept de fidélisation à reconduire en 2023.

### **3.2.4 Une nouvelle organisation des services sinistres pour optimiser la qualité de service**

La nouvelle organisation des services sinistres, baptisée « Groupama Services » a été mise en place en mai dernier. L'ambition : renforcer notre capacité à répondre aux nouvelles attentes de nos clients en quête de réactivité accrue quel que soit le canal utilisé, et proposer des parcours simplifiés pour un accompagnement toujours plus satisfaisant.

La nouvelle organisation s'est traduite concrètement par deux évolutions majeures dans les départements Auto-TMA et DAB-RC :

- Dans chacun de ces départements, deux nouvelles équipes ont été créées au sein desquelles tous les collaborateurs sont polyvalents pour gérer les sinistres de la prise de déclaration jusqu'à l'indemnisation ;
- Tous les process de gestion ont été harmonisés et simplifiés.

### **3.2.5 De nouveaux horaires en agences pour un meilleur accueil de nos sociétaires**

Les horaires d'ouverture des agences Groupama Centre Manche ont évolué au 1er janvier. Désormais harmonisés, ils permettent d'offrir un service plus homogène et plus adapté à l'ensemble de nos sociétaires.

Près de 95% de nos agences ouvrent désormais leurs portes aux horaires suivants :

- Du mardi au vendredi, de 9h à 12h30 et de 14h à 18h ;
- Le samedi matin, de 9h à 12h30.

### **3.2.6 Qare, un nouveau service de téléconsultation médicale pour s'adapter aux nouveaux usages**

Depuis le 1er février 2022, Qare est le nouveau partenaire Groupama pour la téléconsultation. Une plateforme de service de téléconsultation médicale innovante, facile d'accès et sécurisée, accessible 7j/7 et 24h/24. Chaque assuré santé, que ce soit en individuel ou en collectif, bénéficie de 6 téléconsultations gratuites par an.



## 3.3 Confirmer notre ancrage local et notre engagement dans les territoires

### **3.3.1 Assemblée Générale Groupama Centre Manche 2022 : les retrouvailles**

Événement majeur et symbolique de la vie mutualiste de notre caisse régionale, l'Assemblée générale a pu à nouveau se dérouler en présentiel au Centre International de Deauville en mai dernier.

Placée sous le thème « Merveilles du territoire », elle a réuni 650 délégués, collaborateurs et invités.

L'occasion de revenir sur une année 2021 marquée, pour Groupama Centre Manche, par de nombreuses réussites et transformations, et de remercier l'ensemble des collaborateurs et élus pour leur performance et l'implication dont ils ont fait preuve. L'occasion aussi de mettre en valeur notre engagement dans nos territoires. Les 8 présidents des fédérations départementales Groupama Centre Manche sont ainsi intervenus autour de 4 marqueurs de l'identité régionale :

- La culture et la filière du lin ;
- Le monde du cheval ;
- La forêt ;
- Le patrimoine.

### **3.3.2 Un site de gestion rénové et modernisé, des agences harmonisées**

Depuis 2020, le site de gestion du Mans s'est doté de nouveaux locaux pour répondre aux enjeux de sobriété énergétique et offrir un cadre de travail agréable favorisant le bien-être des collaborateurs ainsi que l'approche collaborative en cohérence avec la démarche Ré-Unis. Les espaces intérieurs et extérieurs ont ainsi été végétalisés et les espaces de travail revus pour s'adapter aux usages et à notre nouvelle organisation du travail, avec des lieux dédiés d'échanges et de convivialité.

L'inauguration du site a eu lieu en septembre 2022 à l'occasion d'un bel événement très fédérateur pour les collaborateurs sur le thème « Garden Party ». Au programme : des animations avec vélos smoothies, bornes photos, jeux en bois et graffwall mais aussi une « ronde des services » pour découvrir ou redécouvrir via un quiz les métiers Groupama Centre manche, favoriser la transversalité et la meilleure connaissance entre les équipes.

Un grand programme de rénovation des agences baptisé « Harmonie » est également lancé. Il vise à unifier l'identité visuelle, l'aménagement et le mobilier des agences, le tout au service du confort de travail des collaborateurs et de l'expérience-clients de nos sociétaires.

Les agences de Fresnay-sur-Sarthe, La Ferté-Bernard, Chartres-Lucé ont fait l'objet d'une inauguration suite aux travaux réalisés.

### **3.3.3 Les balades solidaires : une action solidaire de territoire**

Initiées par la Fondation Groupama « Vaincre les maladies rares » et organisée chaque année par les collaborateurs et élus de Groupama, les balades solidaires sont avant tout une action de solidarité et de proximité visant à sensibiliser le grand public et soutenir des associations engagées dans la lutte contre les maladies rares.





Via leur participation, les marcheurs apportent leur soutien à une association de leur région. Les dons recueillis sont intégralement reversés afin d'initier et/ou concrétiser des projets qui améliorent le quotidien des malades et de leur famille. Ils contribuent également à financer des actions pour augmenter les connaissances sur les maladies rares et leurs traitements.

### **3.3.4 Les Gestes qui Sauvent (GQS) : une action de prévention déployée sur tous nos départements**

Parti du constat que la France accuse un retard en matière de gestes de premiers secours avec seulement 27% de ses habitants ayant bénéficié d'une formation, Groupama a lancé une grande opération de prévention d'ampleur nationale il y a plus d'un an avec un objectif ambitieux : former 1 million de personnes gratuitement à l'horizon 2025.

Groupama Centre Manche s'est pleinement engagée dans cette démarche nationale avec le concours des sapeurs-pompiers partenaires de l'opération. Ce sont plus de 170 sessions qui ont été organisées sur tous les territoires, grandes villes comme villes plus locales. Au total, depuis le début de l'opération ce sont plus de 5 600 personnes qui ont été formées : collaborateurs, élus, associations, collectivités territoriales, sociétaires et prospects.

Par ailleurs, un an après avoir été lauréat du premier hackathon #Ensemble2023, le projet « Prévention santé collective » a été mis en œuvre et le retour d'expérience est positif. La proposition de faire des formations gratuites en entreprises est très bien accueillie et permet de renforcer notre positionnement d'assureur préventeur auprès de cette cible mais aussi de faire du rebond commercial.

### **3.3.5 Le Trophée Pro régional : une opération pour mettre en valeur les talents locaux**

Le Trophée Pro est une opération qui vise à récompenser des entreprises sociétaires du territoire.

L'entreprise, son activité, ses spécificités mais aussi sa capacité d'innovation, son ancrage local ou encore ses actions relatives à la qualité de vie au travail et au bien-être des salariés sont autant de critères pris en compte par le jury.

Trois entreprises se sont particulièrement distinguées et composent le podium de cette édition :

- 1er : « Tendre la main », dédiée à l'aide au maintien à domicile dans le Calvados a reçu un prix de 1000 euros ;
- 2e : « SARL Girard », orientée sur les transformation et l'aménagement de containers maritimes en fin de vie dans l'Eure, a remporté un prix de 600 euros ;
- 3e : « Les lavous d'Annyi », blanchisserie industrielle dans le Calvados, a gagné un prix de 400 euros.

Outre les prix récompensant les lauréats, l'entreprise « Tendre la main » représentera Groupama Centre Manche lors du Trophée Pro national.

### **3.3.6 Volt'Terre : un nouveau programme d'innovation au cœur de notre territoire**

Le nouveau programme d'Open Innovation Groupama, nommé Volt'Terre, mené en partenariat avec 1Kubator a été inauguré en septembre 2022 en simultanément au sein des 5 caisses régionales, dont Groupama Centre Manche via Le Mans.



La baseline de ce programme, « la culture de l'idée » signe son ambition : aider les start ups à différents niveaux de maturité à développer concrètement leurs idées pour les faire grandir en apportant tout le soin et l'accompagnement nécessaires.

Le programme de Groupama Centre Manche va s'orienter exclusivement autour de la performance opérationnelle. 2 start ups ont d'ores et déjà été sélectionnées :

- MELVIL, qui crée des expériences immersives de réalité virtuelle pour proposer des formations personnalisées ;
- ORIGAME, qui a créé un service gratuit permettant de centraliser le suivi des abonnements (internet, téléphonie, énergie,..) et de gérer les démarches administratives (résiliations / changements) pour économiser et gagner en pouvoir d'achat.

Un lieu physique va être dédié à l'accueil des start ups dans les locaux du Mans et les premières réalisations sont attendues pour 2023.

### **3.3.6 Chaire Finagri**

L'agriculture doit faire face à une mutation liée à une prise de conscience des enjeux environnementaux. L'expérience montre que la transformation agro-environnementale ne peut se faire à grande échelle sans des sources de financement importantes et diversifiées. En tant qu'interlocuteur historique et privilégié de la filière, Groupama Centre Manche, aux côtés de Groupama Loire Bretagne, Groupama Rhônes Alpes Auvergne, Groupama Occitanie et Groupama Grand Est, a signé un partenariat sous forme de mécénat avec la Chaire Finagri - Financement Alternatif au Secteur Agricole - de l'IAE Paris - Sorbonne Business School.

La Finagri vise à soutenir la transition agroécologique en développant des solutions innovantes de financement durable. La finalité est de rechercher, développer et piloter de nouvelles initiatives associées au monde agricole en matière de finance durable. Le projet identifié pour la contribution des caisses régionales s'intitule Impact Farming. Il s'inscrit comme élément final d'une chaîne de valeur qui a pour objectif une approche systémique de valorisation des actifs verts/durables.

## **3.4 Développer notre marque employeur et notre image d'acteur engagé pour ses collaborateurs au bénéfice de la réussite collective**

### **3.4.1 Une nouvelle organisation du travail pour répondre au nouveau modèle de travail hybride**

L'évolution des attentes de nos sociétaires et notre volonté d'offrir un cadre de travail plus attractif pour nos collaborateurs a conduit Groupama Centre Manche à adapter l'organisation du temps de travail. Objectif : bâtir une organisation plus simple et plus lisible pour nos sociétaires et de continuer d'améliorer notre qualité de service.

Convaincue que la qualité de vie au travail constitue un levier essentiel dans cette recherche de valeur, la Direction de Groupama Centre Manche a proposé une nouvelle organisation du travail qui offre davantage de flexibilité, notamment avec des options telles que le télétravail, le nomadisme et le forfait jour.



Cette nouvelle organisation respecte les équilibres des temps de vie et répond aux aspirations des collaborateurs ainsi qu'à la responsabilité sociétale de l'entreprise.

Groupama Centre Manche confirme son engagement envers ses salariés et sa volonté de créer un environnement de travail propice à la performance et au bien-être.

### **3.4.2 Une nouvelle campagne pour une marque employeur dynamisée**

Une nouvelle campagne de communication marque employeur a vu le jour, construite avec toutes les parties prenantes du Groupe : association des représentants des entreprises, comité opérationnel RH, comité opérationnel Communication, ainsi que le Réseau Recrutement et Mobilité. A travers cette campagne, l'accent est mis sur ce qui nous différencie : notre ADN mutualiste.

Les enjeux sont multiples :

- Développer la fierté d'appartenance ;
- Être attractif pour attirer des candidats ;
- Contribuer à la marque Groupama à travers son volet employeur.

Pour faire vivre cette campagne, un principe d'égéries a été retenu. Concrètement, ce sont les collaborateurs de Groupama Centre Manche qui sont mis en valeur faisant la promotion de leurs métiers et leurs belles histoires. Cette campagne est également renforcée par un "appel à l'action" pour interpeler directement les candidats au recrutement : "Envie de donner du sens à vos compétences ?".

### **3.4.3 Un bilan positif pour l'accompagnement des mobilités**

Groupama Centre Manche offre de nombreuses opportunités de mobilité à ses collaborateurs.

En 2022, 160 salariés ont bénéficié d'une mobilité fonctionnelle et ou géographiques (changement du lieu de travail). 45 collaborateurs ont été promus dans un emploi de classe supérieure et 9 ont obtenu une mobilité vers une entreprise du groupe. En complément, 10 hommes et 17 femmes ont accédé au statut cadre.

Toutes ces mobilités contribuent à l'attractivité de notre caisse.

### **3.4.4 Care4people : un service pour améliorer la qualité de vie au travail**

Les mutations du monde du travail engendrent l'émergence de risques psycho-sociaux. Soucieuse de cette problématique et du bien-être de chacun, le partenaire de Groupama Centre Manche, Céla, a mis à disposition un nouveau service proposé par Qualisocial : Care4people. C'est une plateforme gratuite qui permet d'accéder 24h/24 et 7j/7 à des psychologues via tous les canaux pour permettre aux collaborateurs de prendre soin de leur santé mentale et améliorer leur qualité de vie au travail.

L'accompagnement d'un professionnel tiers dans un cadre neutre, confidentiel et parfois anonyme permet de retrouver une santé psychologique saine et de rétablir l'équilibre au sein du collectif.

Objectif pour la caisse régionale : agir pour mieux prévenir les risques psycho sociaux et en limiter les conséquences. C'est aujourd'hui un enjeu incontournable pour toute organisation.



### **3.4.5 GPEC**

La gestion prévisionnelle des emplois et des compétences est l'une des composantes essentielles de la politique des ressources humaines à Groupama Centre Manche. Elle a pour finalité d'accompagner et d'encourager les évolutions des salariés dans l'Entreprise, d'anticiper les évolutions techniques et réglementaires et ainsi favoriser le maintien de l'employabilité des salariés.

Pour répondre à cet objectif nous avons, en 2022, créé notre référentiel composé de 11 familles professionnelles et 90 Emplois Repères pour que nos salariés comprennent mieux toutes les opportunités de mobilité dans notre caisse. En complément nous avons réalisé de nombreuses vidéos pour présenter les métiers, de façon visuelle et ludique. Et enfin nous avons mis à disposition de nos collaborateurs un outil Pro'fil pour les accompagner dans la gestion de leurs compétences et dans toutes les étapes de leur parcours professionnel.

## **4. PERSPECTIVES 2023**

Le Groupe s'est doté dès 2022 d'objectifs communs constituant de beaux challenges à relever par les équipes du groupe Groupama.

5 podiums ont ainsi été identifiés :

- 1. Conforter notre leadership sur le marché agricole ;**
- 2. Accélérer notre développement auprès des Pros et des Entreprises ;**
- 3. S'affirmer comme l'un des assureurs de référence pour la protection des personnes ;**
- 4. Accroître nos marges pour investir, innover et conforter notre solidité financière ;**
- 5. S'imposer durablement comme l'un des trois assureurs préférés.**

Groupama Centre Manche, via son plan d'entreprise #Ensemble 2023, qui répond à la nécessaire dynamique de projets et d'amélioration continue pour nos sociétaires, s'engage pleinement à contribuer à l'atteinte de ses objectifs.

Les enjeux 2023 pour Groupama Centre Manche se déclinent en 5 piliers :

- Tenir l'ambition de notre plan d'entreprise : « avoir des équipes fières d'offrir une expérience client unique et humaine ». Le client doit résolument être au cœur de notre métier, de notre approche.
- Tenir nos positions sur nos principaux marchés par la fidélisation et la conquête ;
- Être particulièrement en conquête sur le marché agricole compte tenu de l'opportunité de la Multi risque climatique ;
- Être dans une approche de développement rentable pour améliorer notre rapport sinistre à cotisations ;
- Continuer notre logique d'amélioration continue en termes de process, d'outils, de développement de nouveaux services pour toujours offrir à nos sociétaires un meilleur accompagnement.

Les objectifs chiffrés qui en découlent sont les suivants :

- 650 millions d'euros de chiffre d'affaires total, comprenant l'IARD et la vie ;
- 300 000 sociétaires ;
- 31% de sociétaires très satisfaits.



# LEXIQUE

**ACPR** : Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution

**APC** : Assurances du Personnel des collectivités

**CA** : Conseil d'Administration

**CDD** : Contrat à durée déterminée

**CDI** : Contrat à durée indéterminée

**CL** : Caisse Locale

**DRI** : Délégation régionale institutionnelle

**FEDEP** : Fédérations départementales

**GAV** : Garanties des accidents de la vie

**GCM** : Groupama Centre Manche

**HT/TTC** : *Hors taxes / Toutes taxes comprises*

**IARD** : Incendie, Accident, Risques Divers

**IFRS** : Normes internationales d'information financière

**IS** : Impôt société

**iSi** : Innovation Service Indemnisation

**J.R.M** : Jeunes Représentants Mutualistes

**N.A.R** : Nouveaux Administrateurs Régionaux

**OPA** : Organisations professionnelles agricoles

**Pro-TPE** : Professionnels et très petites entreprises (ex ACPS « Artisans, commerçants et prestataires de services »)

**PT** : Provisions Techniques

**SA** : Société anonyme

**SARL** : Société à Responsabilité Limitée

**SEC** : Société d'Expertise Comptable

**Ratio Combiné** : Le ratio combiné s'obtient en divisant le coût des sinistres, de la réassurance et des frais généraux par les cotisations

**S/C** : Sinistres à Cotisations

**TMA** : Tracteurs et matériels agricoles

**UMAO** : Union Mutualiste Agricole de l'Ouest

**Y/C** : y compris



# États financiers

# GCM

## ANNEXE 2022

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Bilan</b>   | <b>32</b> |
| <b>Compte de résultats</b>                                 | <b>34</b> |
| <b>Tableau des engagements reçus et donnés</b>             | <b>35</b> |
| <b>Annexes</b>   | <b>36</b> |
| Note 1 : Faits marquants de l'exercice                     | 37        |
| Note 2 : Évènements postérieurs à la clôture de l'exercice | 39        |
| Note 3 : Règles d'évaluation et de présentation            | 39        |
| Note 4 : Changements de méthode                            | 52        |
| Note 5 : Actifs incorporels                                | 55        |
| Note 6 : Placements  | 56        |
| Note 7 : État récapitulatif des placements                 | 60        |
| Note 8 : Comptes de régularisation - Actif                 | 61        |
| Note 9 : Créances  | 62        |
| Note 10 : Actifs corporels d'exploitation                  | 63        |
| Note 11 : Variation des capitaux propres                   | 66        |
| Note 12 : Sinistres et provisions techniques               | 67        |
| Note 13 : Provisions pour risques et charges               | 69        |
| Note 14 : Comptes de régularisation Passif                 | 69        |
| Note 15 : Dettes   | 70        |
| Note 16 : Opérations avec des Entreprises du groupe        | 72        |
| Note 17 : Autres produits techniques                       | 80        |
| Note 18 : Charges par nature                               | 80        |
| Note 19 : Charge fiscale                                   | 81        |
| Note 20 : Produits et charges des placements               | 82        |
| Note 21 : Proposition d'affectation du résultat            | 84        |
| Note 22 : Résultats financiers des 5 derniers exercices    | 85        |
| Note 23 : Montant des rémunérations versées aux dirigeants | 85        |
| Note 24 : Résultats techniques par contrats                | 85        |



## Bilan actif

GCM CRMA DU CENTRE MANCHE

Période : 31 DÉCEMBRE 2022

|  | 12 / 2022               | 12 / 2021               |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 1 Capital souscrit non appelé ou compte de liaison avec le siège :   |                         |                         |
| 2 Actifs incorporels :   | 10 412 209,70           | 10 243 156,58           |
| 3 Placements :   | 1 104 776 510,55        | 1 098 899 472,94        |
| 3a Terrains et constructions   | 114 819 927,50          | 113 251 407,29          |
| 3b Placements dans des entreprises liées et dans des entreprises avec lesquelles existe un lien de participation | 374 470 896,79          | 370 352 284,35          |
| 3c Autres placements   | 615 485 686,26          | 615 295 781,30          |
| 3d Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes  |                         |                         |
| 4 Placements des contrats en unités de compte  |                         |                         |
| 5 Part des cessionnaires et récessionnaires dans les provisions techniques :                                     | 406 785 000,77          | 453 955 042,97          |
| 5a Provisions pour primes non acquises (non-vie)   | 10 487 688,97           | 10 988 221,95           |
| 5b Provisions d'assurance vie  |                         |                         |
| 5c Provisions pour sinistres (vie)   |                         |                         |
| 5d Provisions pour sinistres (non-vie)   | 312 699 512,75          | 350 337 473,24          |
| 5e Provisions pour participation aux bénéfices et ristournes (vie)   |                         |                         |
| 5f Provisions pour participation aux bénéfices et ristournes (non-vie)   |                         |                         |
| 5g Provisions d'égalisation  |                         |                         |
| 5h Autres provisions techniques (vie)  |                         |                         |
| 5i Autres provisions techniques (non-vie)  | 83 597 799,05           | 92 629 347,78           |
| 5j Provisions techniques des contrats en unités de compte  |                         |                         |
| 6 Créances :   | 125 031 453,07          | 113 926 158,96          |
| 6a Créances nées d'opérations d'assurance directe :  | 47 603 701,63           | 44 935 723,55           |
| 6aa Primes restant à émettre   | 4 383 186,00            | 5 579 805,00            |
| 6ab Autres créances nées d'opérations d'assurance directe  | 43 220 515,63           | 39 355 918,55           |
| 6b Créances nées d'opérations de réassurance   | 21 191 523,71           | 11 132 349,93           |
| 6c Autres créances :   | 56 236 227,73           | 57 858 085,48           |
| 6ca Personnel  | 187 615,52              | 77 716,08               |
| 6cb Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques  | 386 953,99              | 192 254,94              |
| 6cc Débiteurs divers   | 55 661 658,22           | 57 588 114,46           |
| 6d Capital appelé non versé  |                         |                         |
| 7 Autres actifs :  | 74 594 029,86           | 113 615 779,18          |
| 7a Actifs corporels d'exploitation   | 5 577 767,42            | 5 678 522,49            |
| 7b Comptes courants et caisse  | 68 452 272,44           | 107 937 256,69          |
| 7c Actions propres   | 563 990,00              | 0,00                    |
| 8 Comptes de régularisation - Actif :  | 7 119 132,67            | 6 363 579,99            |
| 8a Intérêts et loyers acquis non échus   | 3 017 362,80            | 2 457 595,85            |
| 8b Frais d'acquisition reportés  | 2 968 470,17            | 3 201 917,44            |
| 8c Autres comptes de régularisation  | 1 133 299,70            | 704 066,70              |
| <b>Total de l'actif</b>  | <b>1 728 718 336,62</b> | <b>1 797 003 190,62</b> |



## Bilan passif

GCM CRMA DU CENTRE MANCHE

Période : 31 DÉCEMBRE 2022

|  | 12 / 2022               | 12 / 2021               |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 1 Capitaux propres :   | 800 179 065,12          | 790 966 881,94          |
| 1a Capital social ou fonds d'établissement et fonds social complémentaire ou compte de liaison avec le siège       | 58 401 735,09           | 58 273 035,09           |
| 1b Primes liées au capital social  |                         |                         |
| 1c Ecart de réévaluation   |                         |                         |
| 1d Autres réserves   | 462 035 130,87          | 445 432 842,92          |
| 1g Ecart résultant des changements de méthodes au 01.01.95   | -52 279,34              | -52 279,34              |
| 1h Subventions d'investissement  |                         |                         |
| 1e Report à nouveau  | 14 151 287,43           | 14 151 287,43           |
| 1f Résultat de l'exercice  | 10 187 330,90           | 17 706 115,67           |
| 1l Ecart de dévolution   | 255 455 880,17          | 255 455 880,17          |
| 2 Passifs subordonnés  |                         |                         |
| 3 Provisions techniques brutes :   | 831 409 633,82          | 863 003 811,03          |
| 3a Provisions pour primes non acquises (non-vie)   | 22 078 447,57           | 21 718 000,43           |
| 3b Provisions d'assurance vie  |                         |                         |
| 3c Provisions pour sinistres (Vie)   |                         |                         |
| 3d Provisions pour sinistres (Non-Vie)   | 666 253 481,35          | 691 185 658,16          |
| 3e Provisions pour participation aux bénéfices et ristournes (Vie)   |                         |                         |
| 3f Provisions pour participation aux bénéfices et ristournes (Non-Vie)   |                         |                         |
| 3g Provisions pour égalisation   | 24 398 827,18           | 23 999 497,03           |
| 3h Autres provisions techniques (Vie)  |                         |                         |
| 3l Autres provisions techniques (Non-Vie)  | 118 678 877,72          | 126 100 655,41          |
| 4 Provisions techniques des contrats en unités de compte   |                         |                         |
| 5 Provisions   | 4 386 087,28            | 7 232 727,28            |
| 6 Dettes pour dépôts espèces reçus des cessionnaires et récessionnaires en représentation d'engagements techniques |                         |                         |
| 7 Autres dettes :  | 91 007 147,86           | 134 494 805,23          |
| 7a Dettes nées d'opérations d'assurance directe  | 47 257 277,85           | 49 284 620,22           |
| 7b Dettes nées d'opérations de réassurance   | 2 606 318,22            | 4 738 512,03            |
| 7c Emprunts obligataires (dont obligations convertibles)   |                         |                         |
| 7d Dettes envers des établissements de crédit  | 588 618,16              | 22 817 142,35           |
| 7e Autres dettes :   | 40 554 933,63           | 57 654 530,63           |
| 7ea Titres de créance négociables émis par l'entreprise  |                         |                         |
| 7eb Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus  | 237 747,70              | 242 366,27              |
| 7ec Personnel  | 17 128 976,94           | 21 886 137,54           |
| 7ed Etat, organismes de sécurité sociale et autres collectivités publiques   | 14 295 940,78           | 13 601 891,77           |
| 7ee Créanciers divers  | 8 892 268,21            | 21 924 135,05           |
| 8 Comptes de régularisation - Passif :   | 1 736 382,54            | 1 304 965,14            |
| <b>Total du passif</b>   | <b>1 728 718 336,62</b> | <b>1 797 003 190,62</b> |

## Compte de résultat technique non vie

GCM CRMA DU CENTRE MANCHE

Période : 31 DÉCEMBRE 2022

|  | Brut            | Part. Org. Disp | Cessions        | Opérations nettes<br>12/2022 | Opérations nettes<br>12/2021 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|
| 1 Primes acquises                            | 568 152 796,19  |                 | 217 234 299,84  | 350 918 496,35               | 341 180 595,80               |
| 1a Primes                                    | 568 513 243,33  |                 | 216 733 766,86  | 351 779 476,47               | 341 023 982,46               |
| 1b Variations des primes non acquises        | -360 447,14     |                 | 500 532,98      | -860 980,12                  | 156 613,34                   |
| 2 Produits des placements alloués            | 5 799 079,14    |                 |                 | 5 799 079,14                 | 8 560 822,07                 |
| 3 Autres produits techniques                 | 14 898 817,57   |                 |                 | 14 898 817,57                | 13 627 770,39                |
| 4 Charges des sinistres :                    | -389 393 283,27 |                 | -109 450 529,57 | -279 942 753,70              | -258 626 193,35              |
| 4a Prestations et frais payés                | -414 325 460,08 |                 | -147 088 490,06 | -267 236 970,02              | -248 727 534,53              |
| 4b Charges des provisions pour sinistres     | 24 932 176,81   |                 | 37 637 960,49   | -12 705 783,68               | -9 898 658,82                |
| 5 Charges des autres provisions techniques   | 7 421 777,69    |                 | 9 031 548,73    | -1 609 771,04                | -556 439,34                  |
| 6 Participations aux résultats               |                 |                 |                 |                              |                              |
| 7 Frais d'acquisition et d'administration :  | -96 453 454,10  |                 | -31 187 646,86  | -65 265 807,24               | -69 004 733,29               |
| 7a Frais d'acquisition                       | -77 346 258,54  |                 |                 | -77 346 258,54               | -82 423 691,94               |
| 7b Frais d'administration                    | -19 107 195,56  |                 |                 | -19 107 195,56               | -18 246 063,51               |
| 7c Commissions reçues des réassureurs        |                 |                 | -31 187 646,86  | 31 187 646,86                | 31 665 022,16                |
| 8 Autres charges techniques                  | -20 893 824,96  |                 |                 | -20 893 824,96               | -19 950 583,22               |
| 9 Variation de la provision pour égalisation | -399 330,15     |                 |                 | -399 330,15                  | -1 002 516,94                |
| Résultat Technique de l'assurance Non-Vie    | 89 132 578,11   |                 | 85 627 672,14   | 3 504 905,97                 | 14 228 722,12                |

## Compte de résultat non technique

GCM CRMA DU CENTRE MANCHE

Période : 31 DÉCEMBRE 2022

|   | 12 / 2022     | 12 / 2021      |
|---|---------------|----------------|
| 1 Résultat technique de l'assurance Non-Vie                               | 3 504 905,97  | 14 228 722,12  |
| 2 Résultat technique de l'assurance Vie                                   |               |                |
| 3 Produits des placements :   | 26 943 690,69 | 38 088 739,70  |
| 3a Revenus des placements   | 19 337 274,05 | 21 456 195,37  |
| 3b Autres produits des placements   | 1 893 723,21  | 529 140,77     |
| 3c Profits provenant de la réalisation des placements                     | 5 712 693,43  | 16 083 403,56  |
| 4 Produits des placements alloués   |               |                |
| 5 Charges des placements :  | -9 777 898,29 | -11 528 197,74 |
| 5a Frais de gestion interne et externe des placements et frais financiers | -3 146 867,42 | -3 633 026,06  |
| 5b Autres charges des placements  | -4 588 097,87 | -5 579 203,61  |
| 5c Pertes provenant de la réalisation des placements                      | -2 042 933,00 | -2 315 968,07  |
| 6 Produits des placements transférés                                      | -5 799 079,14 | -8 560 822,07  |
| 7 Autres produits non techniques  | 3 179 014,86  | 3 389 780,68   |
| 8 Autres charges non techniques   | -8 953 740,36 | -7 949 778,68  |
| 9 Résultat exceptionnel :   | 624 672,17    | -997 424,34    |
| 9a Produits exceptionnels   | 737 460,62    | 1 238 340,05   |
| 9b Charges exceptionnelles  | -112 788,45   | -2 235 764,39  |
| 10 Participation des salariés   |               |                |
| 11 Impôt sur les bénéfices  | 465 765,00    | -8 944 904,00  |
| RESULTAT DE L'EXERCICE  | 10 187 330,90 | 17 706 115,67  |

## Tableau des engagements reçus et donnés

GCM CRMA DU CENTRE MANCHE

Période : 31 DÉCEMBRE 2022

|   | 12 / 2022     | 12 / 2021      |
|---|---------------|----------------|
| 1 Engagements Reçus                         |               |                |
| 2 Engagements donnés                        | 34 213 259,85 | -39 720 533,43 |
| 2a Avals, cautions, garanties               | 212 023,80    | -37 563 093,43 |
| 2b Actifs avec engagement de revente        |               |                |
| 2c Autres engagements sur actifs ou revenus | 33 707 388,30 |                |
| 2d Autres engagements donnés                | 293 847,75    | -2 157 440,00  |
| 3 Nantissement des réassureurs              |               |                |
| 4 Valeurs des organismes réassurés          |               |                |
| 5 Valeurs appart. Institut Prévoyance       |               |                |
| 6 Autres val détenues pour compte tiers     |               |                |
| 7 En cours d'Inst. financiers à terme       |               |                |
| VENTILATIONS DE L'ENCOURS D'IFT             |               |                |
| 7a Par catégories de stratégie              |               |                |
| Investissement ou désinvestissement         |               |                |
| Rendement                                   |               |                |
| Autres opérations                           |               |                |
| 7b Par catégorie de marchés                 |               |                |
| Gré à gré                                   |               |                |
| Réglementés ou assimilés                    |               |                |
| 7c Par risques de marchés et d'instrument   |               |                |
| Risque de taux d'intérêt                    |               |                |
| Risque de change                            |               |                |
| Risque actions                              |               |                |
| 7d Par nature d'instruments                 |               |                |
| Contrats d'échange                          |               |                |
| Garantie de taux d'intérêt                  |               |                |
| Contrats à terme                            |               |                |
| Options                                     |               |                |
| 7e Par durée                                |               |                |
| De 0 à 1 an                                 |               |                |
| De 1 à 5 ans                                |               |                |
| Plus de 5 ans                               |               |                |

# **Annexes**

L'annexe est établie conformément au décret n°2015-513 du 7 mai 2015 modifiant le Code des assurances.

L'annexe est constituée de toutes les informations d'importance significative nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'entreprise.

Les comptes 2022 de Groupama Centre Manche ont été arrêtés par le Conseil d'Administration 30 mars 2023.

## Note 1 : Faits marquants de l'exercice

### 1. Contexte macroéconomique

L'année 2022 est marquée par la violence des crises géopolitiques et ses impacts sur l'activité économique et sur les marchés financiers.

Au-delà du conflit armé entre la Russie et l'Ukraine, la dépendance énergétique et ses effets induits sur la déstabilisation de nos économies complexifie la capacité à créer de la richesse.

La hausse des prix des matières premières générée par cette situation entraîne une inflation sur notre zone économique, sans ressources palliatives immédiates, mettant sous pression les marges bénéficiaires des entreprises et le pouvoir d'achat des ménages. En corollaire, les banques centrales, face à cette situation, n'ont eu d'autres choix que d'accélérer le resserrement de leurs politiques monétaires et laissent place aux rehaussements des taux directeurs.

Le secteur assurantiel est directement concerné, sachant que notre activité est principalement la réparation, consommatrice d'énergie fossile. L'inflation générée par cette situation (masse salariale, consommation d'énergie...) a un impact direct sur les coûts de réparation mais également sur les coûts de fonctionnement de l'entreprise. Il est également à noter que les placements financiers ont été sensiblement impactés par cette crise.

Il convient enfin de souligner la résistance de notre caisse dans ce contexte adverse. Ceci se matérialise en particulier par son niveau de solvabilité qui se maintient à un très bon niveau.

### 2. Évolution du résultat :

Les cotisations acquises tous exercices, à 545,2 M€ sont en progression de 2,7%.

La sinistralité tous exercices à 65,3% diminue de 3,4 points par rapport au 31 décembre 2021.

L'exercice courant se dégrade de 1,9 point à 72,5%. Cette hausse de la sinistralité se décompose entre :

- la hausse de la sinistralité climatique de 4,4 points,
- la hausse de la sinistralité attritionnelle de 2,8 points,
- la baisse de la charge de sinistralité grave de 5,3 points.



Ce sont les variations sur antérieurs qui expliquent de fait la baisse du ratio tous exercices entre 2021 et 2022. Les dégagements sur antérieurs s'établissent à 37,6 M€ contre des dégagements à 7,4 M€ en fin décembre 2021. Ces dégagements sont localisés sur des sinistres excédentaires (-35 M€) et s'accompagnent de rechargements significatifs sur des sinistres en dessous du seuil d'excédentaire (+14 M€).

La réassurance est une charge de -84,6 M€, en hausse de 49,3 M€. Ce solde est lié à l'évolution décrite ci-dessous :

- une augmentation de notre sinistralité courante (localisée sur la charge attritionnelle et accompagnée d'une baisse de la charge de sinistralité grave,
- un niveau de climatologie important mais ne déclenchant que très peu notre couverture de réassurance (13,2 % de la charge courante),
- une typologie de dégagements/rechargements sur antérieurs qui engendre un solde largement positif pour notre réassureur.

Le ratio des frais généraux est en baisse par rapport à décembre 2021, à 22,4%, contre 24,1% en décembre 2021. Les frais généraux sont en valeur absolue en baisse de 5,8 M€ à 122,0 M€. Dans une année maîtrisée en termes de frais généraux et marquée par la mise en œuvre d'accords sur le temps de travail, la masse salariale est tenue. Les écarts observés proviennent principalement de l'intéressement (-5,6 M€ dont -4,4 M€ pour l'intéressement de l'année et -1,2 M€ correspondant pour rappel au supplément exceptionnel d'intéressement versé en 2021 au titre de 2020), et dans une moindre mesure d'un boni sur les rémunérations commerciales au titre de la performance de 2021. La mise à jour des passifs sociaux, la provision des congés anniversaire et des médailles du travail représentent une baisse de 3,0 M€ par rapport à décembre 2021.

Ces éléments déterminent un résultat technique à 3,5 M€ (il était de 14,2 M€ l'an dernier et de 10,1 M€ sur la moyenne des 3 dernières années).

Le ratio combiné, IFRS, CR+CL s'affiche à 99,9% en dégradation de 1,6 point par rapport au 31 décembre 2021. Cette évolution s'explique principalement par la hausse de la charge de la sinistralité nette de réassurance.

Le résultat financier s'affiche à 17,2 M€ au 31/12/2022 vs 26,5 M€ au 31/12/2021. L'écart s'explique essentiellement par de moindres externalisations de plus-values, avec 3,7 M€ de plus-values de réalisées au 31/12/2022 contre 13,8 M€ il y a un an. Le niveau de revenus récurrents, résilient, est quasi stable pour sa part.

Le stock de plus-values latentes, dans un contexte économique et géopolitique mouvementé, atteint en net 0,9 M€ au 31 décembre (elles étaient de 88,2 M€ fin décembre 2021).

Fort de l'ensemble de ces éléments, le résultat social de la Caisse régionale s'établit à 10,2 M€ et la contribution CR+CL à -10,1 M€ au 31/12/2022.

### 3. Émission de Certificats Mutualistes.

L'article 54 de la Loi sur l'Économie Sociale et Solidaire du 21 juillet 2014 a créé le Certificat Mutualiste comme nouveau mode de financement en faveur des organismes mutualistes. Cet instrument permet de renforcer leurs fonds propres dans un contexte prudentiel très exigeant (Solvabilité 2).

Après obtention de l'autorisation préalable de l'ACPR, puis du visa de l'AMF le 1<sup>er</sup> juin 2016, Groupama Centre Manche a commencé la commercialisation des certificats



mutualistes (pour une période de 24 mois du 7 avril 2016 au 6 avril 2018) avec une première enveloppe de 33 M€.

Un deuxième visa de l'AMF a été attribué le 9 mai 2018 pour une enveloppe supplémentaire de 12,4 M€.

Un troisième visa de l'AMF a été attribué le 7 mai 2019 pour une enveloppe supplémentaire de 15,0 M€.

Un quatrième visa de l'AMF a été attribué le 13 mai 2020 pour une enveloppe supplémentaire de 8,0 M€.

Une enveloppe supplémentaire de 4,0 M€ a été émise le 17 mai 2021.

Les certificats non-souscrits au terme du délai de 24 mois ont été annulés pour un montant de 323 K€ en 2018, 3 124 k€ en 2019, 7 934k€ en 2020, 2 151 k€ en 2021, et 2.029 k€ en 2022.

Au 31/12/2022, un montant de 56,8 M€ de certificats mutualistes a été souscrit (contre 56,7 M€ au 31/12/2021), et constaté au compte « Fonds d'établissement - certificats mutualistes ».

Pour rappel, le Conseil d'Administration a été autorisé par la précédente Assemblée Générale à racheter leurs certificats mutualistes aux sociétaires qui en feraient la demande, dans la limite de 10% du montant total des certificats émis. Le montant des certificats mutualistes auto-détenus au 31/12/2022 est de 564 k€.

## Note 2 : Évènements postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun élément significatif pouvant affecter les comptes de 2022 n'est intervenu entre la date de clôture de cet exercice et celle de l'établissement des comptes.

## Note 3 : Règles d'évaluation et de présentation – principes comptables retenus

Les comptes individuels de la Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole de Centre Manche sont établis et présentés conformément aux dispositions du Code des Assurances.

Les principes comptables retenus et les méthodes de calcul et d'évaluation appliquées sont ceux du Code des Assurances, ou à défaut ceux du Plan Comptable Général.

### 1. Opérations techniques

#### 1.1 Cotisations

Les cotisations comprennent les cotisations émises de l'exercice, nettes d'annulations, de ristournes, de la variation des cotisations restant à émettre, et de la variation des cotisations à annuler.



## **1.2 Provisions pour cotisations non-acquises**

La provision pour cotisations non acquises constate pour l'ensemble des contrats en cours à la date de clôture des comptes de l'exercice, la part des cotisations émises et des cotisations restant à émettre, relative à la couverture du risque du ou des exercices suivant l'exercice de l'arrêté.

## **1.3 Frais d'acquisition reportés**

Les frais d'acquisition afférents aux cotisations non acquises sont reportés et inscrits à l'actif du bilan.

## **1.4 Sinistres (prestations payées et provisions de sinistres à payer)**

Les prestations et frais payés correspondent aux sinistres réglés nets des recours encaissés de l'exercice, et aux versements périodiques de rentes. Ils incluent également les commissions et les autres frais de gestion des sinistres et de règlement des prestations.

Dans le cadre du dispositif « tiers payant de la carte SESAM-Vitale » et des flux électroniques mis en place, le règlement et la comptabilisation des droits relatifs à certaines prestations en nature liées à la maladie, interviennent, conformément aux textes légaux et réglementaires, en particulier les articles L.161-33 et R.161-43 du Code de la Sécurité Sociale, sur une base déclarative, sans reconnaissance expresse par l'adhérent de la réalité de la prestation reçue.

Les provisions pour sinistres à payer, représentent l'estimation nette des recours à encaisser du coût de l'ensemble des sinistres non réglés à la clôture de l'exercice, qu'ils aient été déclarés ou non avant le 31 décembre. Elles sont composées essentiellement de provisions calculées au coût réel dossier par dossier. Par ailleurs, certains risques à déroulement rapide et à coûts unitaires faibles sont estimés forfaitairement (coût moyen) : Dommages et RC matériels automobile, RC et autres dommages (Vol, Incendie, Récoltes, Tempête).

Le montant total des provisions pour sinistres à payer s'élève à 666 millions d'euros au 31 décembre 2022. Ces provisions sont évaluées sur la base d'une approche actuarielle, définie selon une méthodologie groupe. Cette méthode permet via des évaluations de charges à l'ultime basées sur des triangles de paiement ou de charges (selon les segments de risque), de déterminer le montant suffisant (conformément à l'article 143-10 du règlement de l'ANC n°2015-11) des provisions pour sinistres à payer.

Cette évaluation intègre dans son approche l'évaluation des sinistres tardifs et des prévisions de recours. Les provisions pour sinistres à payer reflètent la meilleure estimation des engagements vis à vis des assurés. L'année 2022 s'est en particulier traduite par une évolution significative des conditions macroéconomiques qui impactent les paramètres de calcul de cette estimation (évolution des indices de revalorisation de certains types de sinistres, hausse observée et tendance haussière fortement probable des coûts de liquidation des sinistres survenus au 31 décembre 2022).

Elle intègre, 6.1 M€ liés à l'ajout d'un tardif XS dans les comptes conformément aux instructions Groupe.

Conformément aux dispositions du règlement ANC n°2018-08, le taux de revalorisation des provisions techniques des rentes et des autres prestations d'incapacité et d'invalidité est de 2,0% et le taux d'actualisation des provisions techniques des rentes qui





correspond à 60% du TME moyen des 24 derniers mois majoré de 10 points de base. Les provisions pour sinistres à payer incluent un chargement pour frais de gestion déterminé en fonction des taux de frais réels observés. Le taux de chargement pour frais de gestion utilisé en 2022 est de 4,04% et est établi sur la base d'une moyenne sur trois exercices.

Les prévisions de recours font l'objet d'un calcul au dossier, complété par des estimations statistiques.

### **1.5 Provision pour risques en cours**

Une provision pour risques en cours est constituée lorsque le montant estimé des sinistres susceptibles de se produire après la fin de l'exercice, et relatifs aux contrats conclus avant cette date, excède la provision pour cotisations non acquises.

### **1.6 Provision mathématiques de rentes**

Le montant total des provisions mathématiques de rentes s'établit à 97,5 millions d'euros au 31 décembre 2022.

La provision mathématique des rentes représente la valeur actuelle des engagements de l'entreprise en ce qui concerne les rentes et accessoires mis à sa charge. Les tables utilisées sont, selon les cas, la table de mortalité TD ou TV 88/90 ou la table de maintien du BCAC pour les assurances individuelles et groupe. Les taux d'actualisation sont déterminés à partir du taux moyen des emprunts d'Etat (TME) observé en fin d'exercice (0,83% au 31/12/2022, contre -0,04% au 31/12/2021). La provision mathématique des rentes est majorée de frais futurs de gestion.

S'agissant des provisions mathématiques des rentes viagères non-vie, la publication de nouveaux barèmes de capitalisation pour l'indemnisation des victimes (BCIV) utilisés pour calculer les capitaux à verser aux victimes de dommages corporels à compter du 1er janvier 2011 a conduit à retenir les tables de mortalité récentes (TH / TF 2000-002). Le taux technique retenu au 31/12/2022 est de 0,60% (60% de -0,04% + 10 bp), contre 0,08% au 31/12/2021.

Les provisions mathématiques des rentes en service et provisions de sinistres à payer, couvrant les sinistres en cours ont été déterminées sur la base des données d'expérience du portefeuille dépendance - loi de maintien en dépendance - et d'un taux technique de 0,62% (75% du TME de 0,83%).

### **1.7 Provision pour sinistres non encore manifestés (PSNEM)**

En risque construction, hormis les provisions pour sinistres à payer (déclarés ou non), il est constitué, séparément pour les Garanties Décennales de Responsabilité Civile et pour les Garanties Décennales de Dommages aux Ouvrages, une provision pour sinistres non encore manifestés, calculée conformément à la méthode fixée par l'Article R 343-7 du Code des Assurances.

### **1.8 Provision pour risques croissants**

Le montant total des provisions liées aux risques croissants s'établit à 17,7 millions d'euros au 31 décembre 2022. Les provisions pour risques croissants, couvrant les



sinistres futurs (valeur actuelle probable des engagements de l'assureur et des assurés) ont été déterminées sur la base des données d'expérience du portefeuille dépendance - loi de décès des valides, loi d'incidence différenciée par produit et loi de maintien en dépendance - et d'un taux technique de 0,90% visant à refléter l'environnement financier courant. Un test de suffisance des provisions dépendance qui intègre notamment les éventuelles anticipations de révisions tarifaires est réalisé annuellement.

### **1.9 Provision pour égalisation**

Conformément aux dispositions de l'article R343-7 du Code des Assurances, une entreprise d'assurance peut constituer des provisions dites d'égalisation pour faire face aux charges exceptionnelles afférentes aux opérations qui garantissent les risques dus à des éléments naturels, le risque atomique, les risques de responsabilité civile dus à la pollution, les risques spatiaux ainsi que les risques liés aux attentats, au terrorisme et au transport aérien. Ces provisions sont dotées de manière facultative. Le Code des Assurances définit les modalités de calcul mais ne stipule pas les modalités de reprise de ces provisions.

Le montant de cette provision au 31/12/2022 est de 22,2 M€ ventilé selon les branches suivantes :

|   | 2022    | 2023    |
|---|---------|---------|
| *Catastrophes naturelles                    | 4,3 M€  | 5,5 M€  |
| *Autres risques dus à des éléments naturels | néant   | néant   |
| *Attentats                                  | 4,9 M€  | 4,1 M€  |
| *Grêle                                      | 9,2 M€  | 8,8 M€  |
| *Pollution                                  | 3,4 M€  | 3,1 M€  |
| *Assurance Groupe                           | 0,5 M€  | 0,5 M€  |
| TOTAL                                       | 22,2 M€ | 22,8 M€ |

### **1.10 Provision pour risques liés au programme fidélité**

La Caisse récompense la fidélité de ses sociétaires selon différents critères (ancienneté, multi équipement, sinistralité, ...) au moyen notamment de réduction de franchises.

Le programme est depuis cette année, sur l'année civile et ne requiert plus l'enregistrement d'une provision.

### **1.11 Provisions pour annulations de cotisations**

Une provision pour annulation de cotisations sociétaires est comptabilisée pour tenir compte des créances impayées.

### **1.12 Opérations de réassurance acceptées**

Les opérations de réassurance acceptées concernent les rétrocessions provenant de GROUPAMA ASSURANCES MUTUELLES.



### **1.13 Réassurance des caisses locales**

La Caisse Régionale réassure les Caisses Locales d'Assurances Mutuelles Agricoles, pour lesquelles elle se substitue dans la représentation de leurs engagements techniques. A ce titre, les cotisations et les sinistres des Caisses Locales figurent pour leur montant brut d'origine dans les comptes de la Caisse Régionale ; mais la part conservée par les Caisses Locales dans ces postes techniques est inscrite dans la colonne « cessions et rétrocessions » du compte de résultat.

### **1.14 Opérations d'assurance cédées**

Les cessions en réassurance sont comptabilisées en conformité avec les termes du règlement général de réassurance, qui lie la Caisse Régionale à GROUPAMA ASSURANCES MUTUELLES.

## **2. Placements**

### **2.1 Coûts d'entrée et évaluation à la clôture de l'exercice**

#### **2.1.1 TERRAINS ET CONSTRUCTIONS, PARTS DE SOCIETES CIVILES IMMOBI-LIERES OU FONCIERES**

Les immeubles et les parts ou actions des Sociétés Immobilières ou Foncières non cotées sont retenus pour leur prix d'achat ou de revient.

Les frais d'acquisition (droit de mutation, honoraires ou commissions, et frais d'actes liés à l'acquisition) sont compris dans la définition du coût d'entrée de l'actif

La valeur de réalisation des immeubles de placement et des parts ou actions des Sociétés Immobilières ou Foncières non cotées, est déterminée conformément au Code des Assurances, sur la base d'expertises quinquennales révisées annuellement.

Tous les immeubles, d'exploitation ou de placement, sont décomposés en structure ou gros œuvre (composant principal) et composants qui sont identifiés distinctement en tant qu'immobilisations amortissables sur une durée d'utilisation propre à chacun d'eux. La grille utilisée par Groupama Centre Manche pour la décomposition des immeubles est la grille retenue par le Groupe (cf. ci-après).



## GRILLE COMPOSANTS GROUPAMA

| COMPOSANTS  | Type 1                                 |             | Type 2                                 |             | Type 3                        |             | Type 4           |             | Type 5                          |             |
|---|--|-------------|--|-------------|-------------------------------|-------------|------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
|   | <i>Habitation et bureaux &lt; 1945</i> |             | <i>Habitation et bureaux &gt; 1945</i> |             | <i>Entrepôts et activités</i> |             | <i>Commerces</i> |             | <i>Bureau ou habitation IGH</i> |             |
|   | Durée                                  |             | Durée                                  |             | Durée                         |             | Durée            |             | Durée                           |             |
| <b>COMPOSANT 1 : Gros-œuvre</b><br>Charpente, poutres, poteaux,<br>planchers, murs  | <b>120 ans</b>                         | <b>65%</b>  | <b>80 ans</b>                          | <b>65%</b>  | <b>30 ans</b>                 | <b>70%</b>  | <b>50 ans</b>    | <b>50%</b>  | <b>70 ans</b>                   | <b>40%</b>  |
| <b>COMPOSANT 2 : Clos et couvert</b><br>Toiture-terrasse<br>Façades, parkings sous-terrains, caves<br>Couverture<br>Menuiseries extérieures | <b>35 ans</b>                          | <b>10%</b>  | <b>30 ans</b>                          | <b>10%</b>  | <b>30 ans</b>                 | <b>15%</b>  | <b>30 ans</b>    | <b>10%</b>  | <b>30 ans</b>                   | <b>20%</b>  |
| <b>COMPOSANT 3 : Installations techniques</b><br>Ascenseurs<br>Chauffage / Climatisation<br>Réseaux (électricité,<br>plomberie et autres)   | <b>25 ans</b>                          | <b>15%</b>  | <b>25 ans</b>                          | <b>15%</b>  | <b>20 ans</b>                 | <b>10%</b>  | <b>20 ans</b>    | <b>25%</b>  | <b>25 ans</b>                   | <b>25%</b>  |
| <b>COMPOSANT 4 : Agencements, équipements secondaires</b><br>Aménagements intérieurs<br>parkings extérieurs                                 | <b>15 ans</b>                          | <b>10%</b>  | <b>15 ans</b>                          | <b>10%</b>  | <b>10 ans</b>                 | <b>5%</b>   | <b>15 ans</b>    | <b>15%</b>  | <b>15 ans</b>                   | <b>15%</b>  |
| <b>TOTAUX</b>   |  | <b>100%</b> |  | <b>100%</b> |                               | <b>100%</b> |                  | <b>100%</b> |                                 | <b>100%</b> |
| <b>Taux moyen d'amortissement</b>   | <b>2,09%</b>                           |             | <b>2,41%</b>                           |             | <b>3,83%</b>                  |             | <b>3,58%</b>     |             | <b>3,24%</b>                    |             |



## 2.1.2 VALEURS MOBILIERES À REVENU FIXE

Les obligations et autres valeurs à revenu fixe sont retenues pour leur prix d'achat net des coupons courus à l'achat. La différence entre le prix d'achat et la valeur de remboursement est rapportée au résultat, selon des méthodes actuarielles sur la durée restant à courir jusqu'à la date de remboursement.

La valeur de réalisation retenue à la clôture des comptes correspond au dernier cours coté, au jour de l'inventaire ou, pour les titres non cotés, à la valeur vénale correspondant au prix qui en serait obtenu dans des conditions normales de marché et en fonction de leur utilité pour l'entreprise.

Les valeurs estimées selon l'article R343-9 du Code des Assurances recouvrent principalement tous les titres à revenu fixe amortissables, qu'il s'agisse de fonds d'état, de valeurs du secteur public ou privé, à taux fixe ou variable, ou des obligations indexées sur le niveau général des prix avec garantie de remboursement au pair.

Les valeurs mobilières à revenu fixe ne présentant pas de terme connu sont classées en R343-10 du Code des Assurances. La Caisse classe dans cette catégorie les titres à revenu fixe non amortissables telles que les obligations perpétuelles.

## 2.1.3 ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENUS VARIABLES

Les actions et autres titres à revenus variables sont retenus pour leur prix d'achat, hors intérêts courus éventuels.

La valeur de réalisation retenue à la clôture des comptes correspond :

- **pour les titres cotés**, au dernier cours coté au jour de l'inventaire ;
- **pour les titres non cotés**, à la valeur vénale correspondant au prix qui en serait obtenu dans des conditions normales de marché et en fonction de leur utilité pour l'entreprise.
- **pour les actions** de Sociétés d'investissement à capital variable et les parts de fonds communs de placement (SICAV et FCP), au dernier prix de rachat publié au jour de l'inventaire.

La Caisse possède des FCPR à risque dont la valeur de réalisation présente des incertitudes ; la méthode de valorisation retenue est la dernière valeur attestée par les commissaires aux comptes des FCPR.

| En K€         | VALEUR BRUTE | DEPRECIATION | VALEUR NETTE | VALORISATION |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| FCP à risques | 17 475,70    | 1.5          | 17 474,20    | 22 038,03    |



## 2.1.4 TITRES DE DETTES DES PAYS PERIPHERIQUES

| Dénomination du titre                  | Pays de l'émetteur | Date d'échéance | Prix de revient actualisé* | Juste Valeur* | Plus ou moins value latente* |
|--|--------------------|-----------------|----------------------------|---------------|------------------------------|
| ABERTIS IN 3.75% 20/06/23              | ESPAGNE            | 20/06/23        | 1 009                      | 1 002         | -7                           |
| TELEF SAU 2.932% 17/10/29 *EUR         | ESPAGNE            | 17/10/29        | 671                        | 563           | -108                         |
| STDER ISSU 2.50% 18/03/25 *EUR         | ESPAGNE            | 18/03/25        | 1 007                      | 977           | -30                          |
| STDER ISSU 3.25% 04/04/26 *EUR         | ESPAGNE            | 04/04/26        | 935                        | 875           | -60                          |
| ENAGAS FIN 0.75% 10/26 *EUR            | ESPAGNE            | 27/10/26        | 495                        | 450           | -45                          |
| BBVA 1.375% 14/05/25 *EUR              | ESPAGNE            | 14/05/25        | 1 090                      | 1 049         | -41                          |
| BBVA TF/TV 16/01/30 *EUR               | ESPAGNE            | 16/01/30        | 1 002                      | 907           | -95                          |
| BCO SANTA 0.50% 04/02/27 *EUR          | ESPAGNE            | 04/02/27        | 698                        | 608           | -90                          |
| BCO SANTA 1% 04/11/31 *EUR             | ESPAGNE            | 04/11/31        | 3 169                      | 2 552         | -617                         |
| BBVA TF/TV 15/01/29 *EUR               | ESPAGNE            | 15/01/29        | 3 303                      | 2 847         | -456                         |
| BCO SANTA 3.625% 27/09/26 *EUR         | ESPAGNE            | 27/09/26        | 498                        | 495           | -3                           |
| OBLI 1.85% 30/07/35                    | ESPAGNE            | 30/07/35        | 2 200                      | 1 640         | -560                         |
| OBLI 0.50% 31/10/31                    | ESPAGNE            | 31/10/31        | 1 055                      | 860           | -195                         |
| OBLI 2.35% 30/07/33                    | ESPAGNE            | 30/07/33        | 2 004                      | 1 524         | -480                         |
| <b>Total Espagne</b>                   |                    |                 | <b>19 136</b>              | <b>16 349</b> | <b>-2 787</b>                |
| SMURFIT AC 2.75% 02/25 *EUR            | IRLANDE            | 01/02/25        | 507                        | 487           | -20                          |
| ATLAS CF 0.125% 03/09/29 *EUR          | IRLANDE            | 03/09/29        | 497                        | 400           | -97                          |
| SMURFITKT 0.50% 22/09/29 *EUR          | IRLANDE            | 22/09/29        | 1 537                      | 1 321         | -216                         |
| SMURFITKT 1% 22/09/33 *EUR             | IRLANDE            | 22/09/33        | 299                        | 210           | -89                          |
| <b>Total Irlande</b>                   |                    |                 | <b>2 840</b>               | <b>2 418</b>  | <b>-422</b>                  |
| ACEA SPA 1% 24/10/26 *EUR              | ITALIE             | 24/10/26        | 1 490                      | 1 331         | -159                         |
| IREN 1.95% 19/09/25 *EUR               | ITALIE             | 19/09/25        | 1 199                      | 1 145         | -54                          |
| INTESA SAN 1.75% 04/07/29 *EUR         | ITALIE             | 04/07/29        | 3 553                      | 3 040         | -513                         |
| UNICREDITO TF/TV 09/29 1*EUR           | ITALIE             | 23/09/29        | 1 007                      | 920           | -87                          |
| IREN 0.875% 14/10/29 *EUR              | ITALIE             | 14/10/29        | 299                        | 234           | -65                          |
| ITALGAS SP 1% 11/12/31 *EUR            | ITALIE             | 11/12/31        | 796                        | 601           | -195                         |
| SNAM SPA 0.75% 17/06/30 *EUR           | ITALIE             | 17/06/30        | 503                        | 436           | -67                          |
| TERNA 0.375% 25/09/30 *EUR             | ITALIE             | 25/09/30        | 507                        | 442           | -65                          |
| ENI SPA TF/TV PERP REGS *EUR           | ITALIE             | 13/01/99        | 994                        | 909           | -85                          |
| UNICREDITO 0.85% 19/01/31 *EUR         | ITALIE             | 19/01/31        | 1 231                      | 1 092         | -139                         |
| ACEA SPA 0.25% 28/07/30 *EUR           | ITALIE             | 28/07/30        | 592                        | 448           | -144                         |
| INTESA SAN 1.35% 24/02/31 *EUR         | ITALIE             | 24/02/31        | 1 905                      | 1 643         | -262                         |
| LATINO IT 1.625% 30/04/26 *EUR         | ITALIE             | 30/04/26        | 299                        | 274           | -25                          |
| UNICREDITO 1.625% 01/32 *EUR           | ITALIE             | 18/01/32        | 1 296                      | 1 050         | -246                         |
| <b>Total Italie</b>                    |                    |                 | <b>15 671</b>              | <b>13 565</b> | <b>-2 106</b>                |
| BRISA CONC 2.375% 05/27 *EUR           | PORTUGAL           | 10/05/27        | 306                        | 287           | -19                          |
| EDP TF/TV 20/07/80 *EUR                | PORTUGAL           | 20/07/80        | 499                        | 449           | -50                          |
| EDP 1.625% 15/04/27 *EUR               | PORTUGAL           | 15/04/27        | 199                        | 184           | -15                          |
| PORTUGAL 0.475% 18/10/30               | PORTUGAL           | 18/10/30        | 1 182                      | 1 018         | -164                         |
| <b>Total Portugal</b>                  |                    |                 | <b>2 186</b>               | <b>1 938</b>  | <b>-248</b>                  |
| <b>TOTAL TITRES PAYS PERIPHERIQUES</b> |                    |                 | <b>39 833</b>              | <b>34 270</b> | <b>-5 563</b>                |

\* données en k€

L'exposition aux pays périphériques est passée de 24,1 M€ en 2021, à 34,3 M€ en 2022.



## 2.1.5 INCERTITUDES EVENTUELLES

Dans un contexte de volatilité accrue sur les marchés financiers, il peut exister des incertitudes éventuelles sur la valeur de transaction comparativement aux valeurs de réalisation retenues sur la base des dernières cotations ou des derniers prix de rachat publiés, ces dernières pouvant varier sensiblement.

## 2.1.6 PRETS

Les prêts sont évalués d'après les actes qui en font foi.

## **2.2 Provisions**

### 2.2.1 VALEURS MOBILIERES A REVENU FIXE

Les moins-values latentes éventuelles résultant de la comparaison de la valeur comptable et de la valeur de réalisation ne font normalement pas l'objet de provisions pour dépréciation. Néanmoins, lorsqu'il y a lieu de considérer que le débiteur ne sera pas en mesure de respecter ses engagements, soit pour le paiement des intérêts, soit pour le remboursement du principal, une provision pour dépréciation est constituée.

### 2.2.2 PLACEMENTS IMMOBILIERS, VALEURS MOBILIERES A REVENU VARIABLE, PRETS

La provision pour dépréciation à caractère durable est établie selon les règles fixées dans le Règlement ANC 2015-11 (article 123-6).

Une dépréciation durable est présumée pour les titres à revenu variable cotés notamment :

- s'il existait une provision à caractère durable pour une ligne de placement à l'arrêté précédent,
- lorsque le placement a été constamment en situation de moins-value latente significative au regard de sa valeur comptable sur une période de six mois consécutifs précédant l'arrêté,
- s'il existe des indices objectifs de dépréciation durable.

Pour l'exercice 2022, une moins-value latente significative est présumée lorsque, sur une période de 6 mois, le titre a décoté de manière permanente de 20% par rapport à son prix de revient. La volatilité des marchés financiers du second semestre 2022 permet en effet de retenir ce seuil de présomption de décote permanente de 20%.

Au 31/12/2022, le stock de PDD sur actions et FCP à risques est de 0,667 M€ (0,313 M€ au 31/12/2021).

Pour les immeubles d'exploitation, la Caisse retient une valeur d'utilité pour déterminer la dépréciation des immeubles destinés à être conservés dans une perspective de long terme.

Le stock de PDD sur immeubles d'exploitation, de placement, et parts de SCI est de 1,393 M€ au 31/12/2022 (1,434 M€ au 31/12/2021).



## 2.2.3 TITRES DE PARTICIPATION

Les certificats mutualistes de Groupama Assurances Mutuelles figurent dans les comptes pour les valeurs suivantes (Note 6 B) :

|  | 31 décembre 2022<br>(K€) |                        |           |                        | 31 décembre 2021<br>(K€) |                        |           |                        |
|--|--------------------------|------------------------|-----------|------------------------|--------------------------|------------------------|-----------|------------------------|
|  | Nombre de titres         | Valeur brute comptable | Provision | Valeur nette comptable | Valorisation             | Valeur brute comptable | Provision | Valeur nette comptable |
| Certificats mutualistes de Groupama Assurances Mutuelles | 41 108 914               | 361 142                | 0         | 361 142                | 361 142                  | 361 142                | 0         | 361 142                |
| <b>Total</b>   |                          | <b>361 142</b>         | <b>0</b>  | <b>361 142</b>         | <b>361 142</b>           | <b>361 142</b>         | <b>0</b>  | <b>361 142</b>         |

La valeur comptable brute des certificats mutualistes Groupama Assurances Mutuelles détenus par la Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole de Centre Manche s'élève à 361,142 millions d'euros. Leur valorisation repose sur la valorisation de Groupama Assurances Mutuelles.

Lorsque la valorisation de Groupama Assurances Mutuelles rapportée au nombre de certificats mutualistes émis par Groupama Assurances Mutuelles est supérieure à la valeur nominale du certificat mutualiste, la valeur de réalisation des certificats mutualistes Groupama Assurances Mutuelles détenus par la caisse est égale à la valeur nominale du certificat mutualiste multiplié par le nombre de titres détenus par la caisse. Une évolution adverse du fonds d'établissement de Groupama Assurances Mutuelles liée à des effets de valorisation de Groupama Assurances Mutuelles se traduirait par une perte définitive à due concurrence dans les comptes des caisses détenant des certificats mutualistes Groupama Assurances Mutuelles.

Selon l'analyse menée (s'appuyant notamment sur les statuts de Groupama Assurances Mutuelles, le contrat de solidarité financière existant au sein du Groupe, le règlement général de réassurance) qui démontre que les droits politiques et patrimoniaux donnés par les actions de Groupama SA ne sont pas substantiellement modifiés par la conversion en certificats mutualistes et, en vertu des textes comptables de droit commun applicables en l'espèce et de la documentation comptable relative aux certificats mutualistes, la méthode de valorisation des certificats mutualistes émis dans le cadre de la conversion sera identique à celle des actions de l'entité fusionnée Groupama SA/GH/GH2 au moment de la conversion.

La valeur patrimoniale de Groupama Assurances Mutuelles s'appuie ainsi sur une valorisation des actifs détenus par Groupama Assurances Mutuelles (titres de participation et actifs de placement), sur une valorisation de son activité de réassurance selon une méthode de valorisation de portefeuille et sur la prise en compte d'une part du dispositif de rémunération des certificats mutualistes Groupama Assurances Mutuelles détenus par les caisses régionales et d'autre part des frais liés au rôle d'organe central de Groupama Assurances Mutuelles.

Pour les titres de participation, cette valorisation se fonde sur l'actualisation des flux de trésorerie futurs disponibles estimés à partir des comptes projetés des entités et tenant compte de leur besoin de solvabilité le cas échéant.





Chaque entité faisant l'objet d'une valorisation fournit ses prévisions de résultat technique déterminées à partir d'une croissance estimée du chiffre d'affaires et d'une évolution de ratio combiné à l'horizon de son plan. Ces hypothèses sont déclinées en fonction des objectifs de chaque entité, de l'expérience passée et des contraintes externes du marché local (concurrence, réglementation, parts de marché...). Les prévisions de résultat financier et les flux de trésorerie disponibles actualisés sont déterminés à partir d'hypothèses financières (notamment taux d'actualisation et taux de rendement).

Les flux de trésorerie futurs disponibles retenus correspondent en règle générale :

- Durant une période explicite qui correspond aux premières années, la chronique de flux s'appuie notamment sur les trois premières années de la planification stratégique opérationnelle du groupe. Celle-ci fait l'objet d'un processus d'échange entre le management local et le groupe.
- Au-delà de la période explicite, la chronique de flux est complétée par une valeur terminale. Cette valeur terminale s'appuie sur des hypothèses de croissance à long terme appliquées à une projection actualisée d'un flux normé.
- La marge de solvabilité intégrée dans les plans d'affaires est évaluée selon les règles prudentielles fixées par la directive Solvabilité 2 pour les filiales dont le pays est soumis à cette réglementation. Pour les autres entités, la marge de solvabilité est évaluée selon les dispositions réglementaires applicables localement.

#### **2.2.4 - PROVISIONS POUR RISQUE D'EXIGIBILITE DES ENGAGEMENTS TECHNIQUES**

Lorsque la valeur de réalisation globale des placements, à l'exclusion des valeurs mobilières à revenu fixe, est inférieure à la valeur nette comptable de l'ensemble, l'écart constaté entre ces deux valeurs est enregistré au passif du bilan dans un sous-poste des provisions techniques, la "Provision pour risque d'exigibilité des engagements techniques". Cette provision a pour objet de faire face à une insuffisante liquidité des placements, notamment en cas de modification du rythme de règlement des sinistres. Pour l'exercice 2022, il n'a pas été nécessaire de doter cette provision.

### **2.3 - Produits et charges des placements**

Les plus ou moins-values sur cessions de valeurs mobilières sont déterminées en appliquant la méthode du premier entré premier sorti (FIFO) et constatées dans le résultat de l'exercice.

Durant l'exercice 2022, la Caisse a perçu des dividendes en provenance de GROUPAMA Assurances Mutuelles, pour un montant de 1 398 K€.



## 2. Autres opérations

### **3.1 Frais généraux et commissions**

Les frais généraux sont classés, pour la présentation des comptes, selon leur destination, par application de clés de répartition. Celles-ci sont déterminées analytiquement au regard de la structure et de l'organisation interne de la Caisse Régionale.

### **3.2 Résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel global est positif de 0,6 M€.

### **3.3 Créances**

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale de remboursement (coût historique).

Une provision pour annulation de cotisations sociétaires est comptabilisée pour tenir compte des créances impayées.

### **3.4 Impôts**

La convention d'intégration fiscale signée le 23 avril 2008 entre Groupama SA devenue Groupama Assurance Mutuelle, entité combinante, et les Caisses Régionales, conformément aux dispositions de l'article L 345-2 du Code des Assurances, a pris effet à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008. Une nouvelle convention signée le 19 juillet 2022 l'a remplacée, sans rupture de l'intégration fiscale.

Cependant, les économies d'impôts - résultat du retraitement dans le résultat d'ensemble des produits de participation reçus par la Caisse Régionale de Groupama Assurance Mutuelle, ou de toute autre entité intégrée - sont alloués à la Caisse Régionale, selon les modalités prévues à l'article 1.5 de cette Convention d'intégration fiscale.

### **3.5 Engagements divers**

#### **Indemnités de départ à la retraite.**

Les engagements en matière d'indemnités de départ à la retraite (IDR) sont couverts par un contrat d'assurance souscrit auprès de GROUPAMA GAN VIE.

L'engagement de Groupama Centre Manche est couvert à hauteur de 100% par Groupama Gan Vie.

Pour l'ensemble du fonds de Groupama Centre Manche, il est calculé un salaire moyen, un âge moyen et une ancienneté moyenne pour les non-cadres, les cadres et la direction.

La durée actuarielle moyenne de présence est de 13,18 ans et la valeur actualisée des prestations au titres des obligations au 31 décembre 2022 est de 8,972 M€. Cet engagement est intégralement couvert par le contrat d'assurance.



Les hypothèses retenues pour l'évaluation des engagements de Groupama Centre Manche au 31 décembre 2022 sont les suivantes :

|                         |             |                   |
|-------------------------|-------------|-------------------|
| Taux d'inflation annuel | 2%          |                   |
| Table de mortalité      | INSEE 12 14 | Durant l'activité |

|  | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|--|------------|------------|------------|
| Taux d'actualisation IDR                 | 0,70%      | 0,80%      | 3,60%      |
| Taux d'actualisation Jours anniversaires | 0,40%      | 0,30%      | 3,50%      |
| Taux d'actualisation Primes médailles    | 0,40%      | 0,30%      | 3,50%      |

|  | DIRECTION | CADRE     | NON CADRE |
|--|-----------|-----------|-----------|
| <b>Augmentation de salaire</b>                     | 2,00%     | 2,00%     | 2,00%     |
| <b>Augmentation du Salaire de Fonction de Base</b> | 2,00%     | 2,00%     | 2,00%     |
| <b>Charges sociales</b>                            |           |           |           |
| IDR  | 73,00%    | 61,00%    | 58,00%    |
| Jours anniversaires                                | 73,00%    | 61,00%    | 58,00%    |
| Médailles du travail                               | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     |
| <b>Turn - Over</b>                                 |           |           |           |
| 18-34  | 0,00%     | 1,84%     | 2,15%     |
| 35-44  | 0,00%     | 1,15%     | 0,97%     |
| 45-54  | 0,00%     | 0,40%     | 0,40%     |
| +55  | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     |
| <b>Age au départ en retraite</b>                   |           |           |           |
| 2012 à 2015  | 65,00 ans | 64,00 ans | 62,00 ans |
| 2016 et au-delà                                    | 65,00 ans | 65,00 ans | 63,00 ans |

### MONTANT DES PRESTATIONS

Montant de l'IDR

Départ volontaire (pour les salariés nés après le 1/1/1949):

$\max(3/13; \text{ancienneté} \times 0,1 \times 1/12) \times \text{salaire annuel au terme}$

### 3.6 Provisions pour risques

Le montant des provisions pour risques s'élève à 4,4 M€. Il est constitué par :

- Congés anniversaires : 2,9 M€
- Médailles du travail : 1,2 M€
- Contentieux divers : 0,3 M€

La provision pour pensions et obligations de 1,2 M€ présente au 31/12/2021 a été intégralement reprise, la valeur du Fonds d'Indemnités de Fin de Carrière de Groupama-Gan-Vie étant supérieure à notre engagement.



### **3.7 Emprunts**

Les coûts des emprunts sont comptabilisés en charges et ne sont donc pas incorporés aux coûts des actifs.

Aucun emprunt ne figure au passif du bilan 2022, et aucune charge d'emprunt ne se trouve au compte de résultat.

### **3.8 Actifs incorporels**

Les actifs incorporels sont constitués par

- Des logiciels acquis par l'entreprise, ou créés par le GIE informatique (Groupama Supports et Services),
- Des droits au bail, fonds de commerce.

Les logiciels font l'objet d'un amortissement jusqu'au 31/12/2022 constaté sur une période de 3 ans. La durée d'amortissement des nouveaux projets à compter du 01/01/2017 a été portée à 5 ans, et même sur 7 ans pour les très gros projets, en accord avec les normes Groupe.

Les fonds de commerce sont constitués d'un portefeuille clients. Ils font l'objet d'un amortissement correspondant au renouvellement de la clientèle évaluée à 7 ans.

Les droits au bail et fonds de commerce font l'objet, quand cela s'avère nécessaire, d'une provision pour dépréciation.

### **3.9 Amortissements des actifs corporels d'exploitation**

Les acquisitions neuves sont amorties selon les durées suivantes :

- Matériel de bureau : 4 ans, linéaire.
- Mobilier : 10 ans, linéaire.
- Matériel de transport : 4 ans, linéaire.
- Matériel informatique : 4 ans, dégressif.
- Agencements, installations : 10 ans, linéaire.

## **Note 4 : Changements de méthode et de modalités d'estimation**

Il n'y a pas eu de changement de méthode.



# Notes sur l'Actif

*N.B. : Toutes les sommes indiquées dans les tableaux sont exprimées en Milliers d'€uros*

## BILAN

| ACTIF  |  | NOTES |
|--------|--|-------|
| 1      | Capital souscrit non appelé ou compte de liaison avec le Siège :                                     |       |
| 2      | Actifs incorporels   | 5     |
| 3      | Placements :   | 6     |
| 3a     | Terrains et constructions  | 6 - A |
| 3b     | Placements dans des entreprises liées et dans des<br>avec lesquelles existe un lien de participation | 6 - B |
| 3c     | Autres placements  | 6 - C |
| 3d     | Créances pour espèces déposées auprès des entreprises  | 6 - D |
| 4      | Provisions techniques des contrats en unités de compte   |       |
| 5      | Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les  |       |
| 5a     | Provisions pour cotisations non acquises   |       |
| 5b     | Provisions d'assurance vie   |       |
| 5d     | Provisions pour sinistres (Non-Vie)  |       |
| 5f     | Provisions participat° aux bénéfices et ristournes (Non-   |       |
| 5g     | Provisions d'égalisation   |       |
| 5i     | Autres provisions techniques (Non-Vie)   |       |
| 5j     | Provisions techniques des contrats en unités de compte   |       |
| 5bis   | Part des organismes dispensés d'agrément dans les provisions   |       |
| 5bis a | Provisions pour cotisations non acquises   |       |
| 5bis d | Provisions pour sinistres (Non-Vie)  |       |
| 5bis f | Provisions pour participation aux bénéfices et   |       |
| 5bis g | Provisions pour égalisation  |       |
| 5bis i | Autres provisions techniques (Non-Vie)   |       |
| 6      | Créances :   | 9     |
| 6a     | Créances nées d'opérations d'assurance directe :   |       |
| 6aa    | Cotisations acquises non émises  |       |
| 6ab    | Autres créances nées d'opérations d'assurance  |       |
| 6b     | Créances nées d'opérations de réassurance  |       |
| 6c     | Autres créances :  |       |
| 6ca    | Personnel  |       |
| 6cb    | Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités  |       |
| 6cc    | Débiteurs divers   |       |
| 6d     | Capital appelé non versé   |       |
| 7      | Autres actifs :  | 10    |
| 7a     | Actifs corporels d'exploitation  |       |
| 7b     | Comptes courants et caisse   |       |
| 7c     | Actions propres  |       |
| 8      | Comptes de régularisation actif :  | 8     |
| 8a     | Intérêts et loyers acquis non échus  |       |
| 8b     | Frais d'acquisition reportés   |       |
| 8c     | Autres comptes de régularisation   |       |
| 9      | Différence de conversion   |       |
|        | Total de l'actif   |       |



## Note 5 : Actifs incorporels

### BRUT

| Libellé                              | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Entrées dans l'exercice | Sorties dans l'exercice | Transferts dans l'exercice | Montant brut à la clôture de l'exercice |
|--------------------------------------|--|-------------------------|-------------------------|----------------------------|---|
| Frais d'établissement                | 0  |                         |                         |                            | 0                                       |
| Autres immobilisations incorporelles | 66 487                                   | 3 323                   | - 1                     |                            | 69 809                                  |
| <b>2 - Total brut</b>                | <b>66 487</b>                            | <b>3 323</b>            | <b>- 1</b>              |                            | <b>69 809</b>                           |

### AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

| Libellé                              | Montant des amortissements et des provisions à l'ouverture de l'exercice | Augmentation dotations aux amortissements et aux provisions de l'exercice | Diminution : amortissements et provisions afférents aux éléments sortis | Transferts dans l'exercice | Montant des amortissements et des provisions à la clôture de l'exercice |
|--------------------------------------|--|---|---|----------------------------|---|
| Frais d'établissement                | 0  |   |   |                            | 0   |
| Autres immobilisations incorporelles | 56 243   | 3 154   | - 1   |                            | 59 397  |
| <b>2 -Total amortissements</b>       | <b>56 243</b>  | <b>3 154</b>  | <b>- 1</b>  |                            | <b>59 397</b>   |

### NET

| Libellé                              | Montant net à l'ouverture de l'exercice | Montant net à la clôture de l'exercice |
|--------------------------------------|---|--|
| Frais d'établissement                | 0                                       | 0                                      |
| Autres immobilisations incorporelles | 10 244                                  | 10 412                                 |
| <b>2 - Total net</b>                 | <b>10 244</b>                           | <b>10 412</b>                          |



# Note 6 : Placements

## 1. Terrains et constructions

### BRUT

| Libellé                  | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Entrées dans l'exercice | Sorties dans l'exercice | Virements de poste à poste | Montant brut à la clôture de l'exercice |
|--------------------------|--|-------------------------|-------------------------|----------------------------|---|
| Immeubles de placement   | 37 850                                   | 237                     |                         | - 424                      | 37 663                                  |
| Immeubles d'exploitation | 98 047                                   | 2 052                   | - 140                   | 58                         | 100 017                                 |
| Parts de société         | 7 030                                    | 4 782                   |                         | - 1 970                    | 9 841                                   |
| Comptes-courants         | 17 728                                   | 284                     | - 1                     | 370                        | 18 381                                  |
|                          | <b>160 655</b>                           | <b>7 355</b>            | <b>- 141</b>            | <b>-1 966</b>              | <b>165 902</b>                          |

### AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

| Libellé                         | Amortissts et provisions à l'ouverture de l'exercice | Augmentat° : dotations de l'exercice | Diminution : amortissts et provisions sur éléments sortis | Virements de poste à poste | Amorts et provisions à la clôture de l'exercice |
|---------------------------------|--|--------------------------------------|---|----------------------------|---|
| Amnts/immobilisations Placnt    | 12 499   | 740                                  |   | - 197                      | 13 041  |
| Amnts/immobilisations Expl      | 33 471   | 3 046                                | - 67  | 197                        | 36 647  |
| Provisions / immobilisations PI | 1 270  |                                      | -41   |                            | 1 229   |
| Provisions / immobilisations Ex |  |                                      |   |                            |   |
| Provisions / parts de société   | 164  |                                      |   |                            | 164   |
| <b>3a- Total amortissements</b> | <b>47 403</b>  | <b>3 786</b>                         | <b>- 108</b>  |                            | <b>51 082</b>                                   |

### NET

| Libellé                  | Montant net à l'ouverture de l'exercice | Montant net à la clôture de l'exercice |
|--------------------------|---|--|
| Immeubles de placement   | 24 081                                  | 24 622                                 |
| Immeubles d'exploitation | 64 576                                  | 63 370                                 |
| Parts de société         | 6 866                                   | 8 612                                  |
| Comptes-courants         | 17 728                                  | 18 217                                 |
| <b>3a - Total net</b>    | <b>113 251</b>                          | <b>114 820</b>                         |





## 2. Placements dans les entreprises liées et avec lien de participation

### BRUT

| Libellé   | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Entrées Dans l'exercice | Sorties Dans l'exercice | Montant brut à la clôture de l'exercice |
|---|--|-------------------------|-------------------------|---|
| Entreprises liées   | 369 412                                  | 4 119                   |                         | 373 531                                 |
| Entreprises avec lesquelles existe un lien de participation | 967                                      |                         |                         | 967                                     |
| <b>3b - Total brut</b>                                      | <b>370 379</b>                           | <b>4 119</b>            | <b>0</b>                | <b>374 498</b>                          |

### AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATION

| Libellé   | Montant à l'ouverture de l'exercice | Augmentat° : dotations de l'exercice | Diminution : reprises de l'exercice | Montant à la clôture de l'exercice |
|---|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Entreprises liées   | 27                                  |                                      |                                     | 27                                 |
| Entreprises avec lesquelles existe un lien de participation | 0                                   |                                      |                                     | 0                                  |
| <b>3b - Total amortissements</b>                            | <b>27</b>                           | <b>0</b>                             | <b>0</b>                            | <b>27</b>                          |

### NET

| Libellé   | Montant net à l'ouverture de l'exercice | Montant net à la clôture de l'exercice |
|---|---|--|
| Entreprises liées   | 369 385                                 | 373 504                                |
| Entreprises avec lesquelles existe un lien de participation | 967                                     | 967                                    |
| <b>3b - Total net</b>                                       | <b>370 352</b>                          | <b>374 471</b>                         |



### 3. Bons, obligations, etc. sur entreprises liés ou avec lien de participation

#### BRUT

| Libellé  | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Entrées dans l'exercice | Sorties Dans l'exercice | Montant brut à la clôture de l'exercice |
|--|--|-------------------------|-------------------------|---|
| Placements financiers  |  |                         |                         |   |
| Plac. représ. les prov. techn. afférentes aux contrats en UC |  |                         |                         |   |
| <b>Total brut</b>  | <b>0</b>                                 |                         |                         | <b>0</b>                                |

#### AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATION

| Libellé                                     | Montant à l'ouverture de l'exercice | Augmentat° : dotations de l'exercice | Diminution : reprises de l'exercice | Montant à la clôture de l'exercice |
|---|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Placements financiers                       |                                     |                                      |                                     |                                    |
| Plac. représ. prov. techn. / contrats en UC |                                     |                                      |                                     |                                    |
| <b>Total amortissements</b>                 | <b>0</b>                            |                                      |                                     | <b>0</b>                           |

#### NET

| Libellé  | Montant net à l'ouverture de l'exercice | Montant net à la clôture de l'exercice |
|--|---|--|
| Placements financiers  |   |  |
| Plac. représ. les prov. techn. afférentes aux contrats en UC |   |  |
| <b>Total net</b>   |   | <b>0</b>                               |



## 4. Autres placements

### BRUT

| Libellé   | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Entrées dans l'exercice | Sorties Dans l'exercice | Montant brut à la clôture de l'exercice |
|---|--|-------------------------|-------------------------|---|
| Placements financiers<br>(mouvements nets par nature de titres) | 615 582                                  | 212 611                 | -212 067                | 616 125                                 |
| Plac. représ. les prov. techn.<br>Afférentes aux contrats en UC |  |                         |                         |   |
| <b>3c - Total brut</b>  | <b>615 582</b>                           | <b>329 778</b>          | <b>-307 038</b>         | <b>616 125</b>                          |

### AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATION

| Libellé  | Montant à l'ouverture de l'exercice | Augmentat° : dotations de l'exercice | Diminution : reprises de l'exercice | Montant à la clôture de l'exercice |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Placements financiers  | 286                                 | 356                                  | - 2                                 | 640                                |
| Plac. représ. prov. techn. /<br>contrats en Unités de Compte |                                     |                                      |                                     |                                    |
| <b>3c-Total amortissements</b>                               | <b>286</b>                          | <b>0</b>                             |                                     | <b>640</b>                         |

### NET

| Libellé   | Montant net à l'ouverture de l'exercice | Montant net à la clôture de l'exercice |
|---|---|--|
| Placements financiers   | 615 296                                 | 615 486                                |
| Plac. représ. les prov. techn. afférentes<br>aux contrats en UC |   |  |
| <b>3c - Total net</b>   | <b>615 296</b>                          | <b>615 486</b>                         |



## Note 7 : État récapitulatif des placements

|   | BILAN (N)        |                  |                   | BILAN (N-1)      |                  |                   |
|---|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | VALEUR BRUTE     | VALEUR NETTE     | VALEUR DE REALIS° | VALEUR BRUTE     | VALEUR NETTE     | VALEUR DE REALIS° |
| <b>A- RECAP. PAR NATURE</b>                         |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| <b>1) PLACEMENTS IMMOBILIERS</b>                    | 165 902          | 114 820          | 177 420           | 160 655          | 113 251          | 163 231           |
| <b>2) ACTIONS PARTS ET TITRES A REVENU VARIABLE</b> |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| - SANS LIEN DE PARTICIPAT.                          | 257 023          | 256 399          | 245 599           | 277 330          | 277 044          | 304 603           |
| - DANS DES ENTREP. LIEES                            | 372 931          | 372 903          | 374 436           | 369 122          | 369 094          | 369 759           |
| - AVEC LIEN DE PARTICIPAT.                          | 967              | 967              | 2 170             | 967              | 967              | 2 150             |
| <b>3) AUTRES PLACEMENTS</b>                         |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| - OBLIGATIONS COTEES                                | 355 912          | 355 059          | 301 389           | 282 934          | 282 061          | 290 584           |
| - OBLIGATIONS NON COTEES                            |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| - TITRES DE CREANCES NEGOC.                         |                  |                  |                   |                  |                  |                   |
| - AUTRES  | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>4) PRETS ET EFFETS ASSIMILES</b>                 | 3 790            | 3 790            | 3 790             | 3 447            | 3 447            | 3 447             |
| <b>5) DEPOTS AUPRES ETS CREDIT</b>                  | 0                | 0                | 0                 | 52 163           | 52 163           | 52 163            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 156 525</b> | <b>1 103 938</b> | <b>1 104 804</b>  | <b>1 146 616</b> | <b>1 098 027</b> | <b>1 185 936</b>  |

Les montants correspondants aux amortissements et reprises de différence sur prix de remboursement des obligations évaluées conformément aux articles R.343-9 et R.343-10 du Code des assurances sont inclus dans la colonne "Valeur nette N" sur les lignes d'obligations concernées. Ils s'élèvent à un montant de 846 K€ pour la décote amortie et à 1 685 K€ pour la prime de remboursement reprise.

Le solde non encore amorti ou non encore repris correspondant à la différence sur prix de remboursement des titres évalués conformément aux articles R343-9 et R343-10 du code des assurances s'élève à 2 513 K€.

Rapprochement État Récapitulatif des Placements et Bilan Actif :

|  |                  |
|--|------------------|
| Valeur nette 2022 Etat des placements :    | 1 103 938        |
| Intérêts compte régularisation actif       | - 846            |
| Intérêts compte régularisation passif      | + 1 685          |
| <b>TOTAL - Placements Actif rubrique 3</b> | <b>1 104 777</b> |



|   |                                  | <b>BILAN (N)</b> |                  |                   | <b>BILAN (N-1)</b> |                  |                   |
|---|----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|
|   |                                  | VALEUR BRUTE     | VALEUR NETTE     | VALEUR DE REALIS° | VALEUR BRUTE       | VALEUR NETTE     | VALEUR DE REALIS° |
| <b>B- RECAP. PAR MODE D'ESTIMATION</b>  |                                  | <b>1 156 525</b> | <b>1 103 938</b> | <b>1 104 804</b>  | <b>1 146 616</b>   | <b>1 098 027</b> | <b>1 185 936</b>  |
| valeurs estimees R. 343-9   | 02<br>03<br>04                   | 276 641          | 275 802          | 233 756           | 223 408            | 220 254          | 234 360           |
| valeurs estimees R. 343-10  | 05<br>06                         | 879 884          | 828 136          | 871 048           | 923 208            | 877 773          | 951 576           |
| <b>C- RECAP. PAR AFFECTATION</b>  |                                  | <b>1 156 525</b> | <b>1 103 938</b> | <b>1 104 804</b>  | <b>1 146 616</b>   | <b>1 098 027</b> | <b>1 185 936</b>  |
| affect. repr. prov. techn.<br>garant. engag./ INST. Prévoy.<br>val. déposées chez cédants<br>. DONT CAUTION SOLIDAIRE<br>affect. repr. prov. techn. spéc.<br>autres affect. ou sans affect. | 11<br>12<br>13<br>14<br>15<br>16 | 1 156 525        | 1 103 938        | 1 104 804         | 1 146 616          | 1 098 027        | 1 185 936         |
| AUTRES ACTIFS AFFECT.REPR.  | 18                               |                  |                  |                   |                    |                  |                   |
| VAL. APPART. INSTIT. PREVOY.  | 20                               |                  |                  |                   |                    |                  |                   |

| <b>DETAIL DES TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b> |           |                |                |                |                |                |                |
|---|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>IMMEUBLES D'EXPLOITATION</b>             | <b>31</b> | <b>118 398</b> | <b>81 751</b>  | <b>83 052</b>  | <b>115 775</b> | <b>82 304</b>  | <b>82 152</b>  |
| droits reels                                | 32        | 100 017        | 63 370         | 58 947         | 97 401         | 63 930         | 57 131         |
| parts de s.i ou soc. fonc.                  | 33        | 18 381         | 18 381         | 24 105         | 18 374         | 18 374         | 25 021         |
| <b>AUTRES IMMOBILISATIONS</b>               | <b>34</b> | <b>47 504</b>  | <b>33 069</b>  | <b>94 368</b>  | <b>44 880</b>  | <b>30 947</b>  | <b>81 079</b>  |
| droits reels                                | 35        | 34 971         | 20 700         | 77 773         | 35 158         | 21 389         | 67 927         |
| parts de s.i ou soc. fonc.                  | 36        | 12 533         | 12 369         | 16 595         | 9 722          | 9 558          | 13 152         |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>37</b> | <b>165 902</b> | <b>114 820</b> | <b>177 420</b> | <b>160 655</b> | <b>113 251</b> | <b>163 231</b> |
| dont acomptes                               | 38        |                |                |                |                |                |                |

La position latente sur les valeurs mobilières est négative de 64,47 M€ au 31/12/2022, à comparer à la position latente positive de 36,08 M€ fin 2021.

La position latente sur l'immobilier est positive de 62,60 M€ fin 2022 (49,98 M€ fin 2021).

## Note 8 : Comptes de régularisation - actif

| Libellé   | Montant N    | Montant N-1  |
|---|--------------|--------------|
| Intérêts acquis non échus                         | 3 017        | 2 458        |
| Frais d'acquisition reportés Non-Vie              | 2 968        | 3 202        |
| Différences sur prix de remboursement à percevoir | 862          | 396          |
| Indexation/oblig cotées indexées                  | -            | -            |
| Autres comptes de régularisation Actif            | 271          | 308          |
| <b>8 - TOTAL REGULARISATION ACTIF</b>             | <b>7 119</b> | <b>6 364</b> |



## Note 9 : Créances

| Libellé   | BILAN N         |                 |              |                | BILAN N-1       |                 |            |                |
|---|-----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|-----------------|------------|----------------|
|   | A échéance de : |                 |              |                | A échéance de : |                 |            |                |
|   | moins d'un an   | de 1 an à 5 ans | + de 5 ans   | TOTAL          | moins d'un an   | de 1 an à 5 ans | + de 5 ans | TOTAL          |
| 6 Créances  |                 |                 |              |                |                 |                 |            |                |
| 6aa Primes acquises non émises                                    | 4 383           |                 |              | 4 383          | 5 579           |                 |            | 5 579          |
| Assurés   | 16 476          |                 |              | 16 476         | 15 958          |                 |            | 15 958         |
| Intermédiaires d'assurances                                       | 24 418          | 340             | 1 093        | 25 851         | 21 025          |                 |            | 21 025         |
| Coassureurs   | 697             | 179             |              | 876            | 2 372           |                 |            | 2 372          |
| Autres tiers  |                 |                 |              |                |                 |                 |            |                |
| 6ab Autres créances nées d'opérations d'assurance directe         | 41 591          | 519             | 1 093        | 43 203         | 39 356          |                 |            | 39 356         |
| <b>6a Créances nées d'opérations d'assurance directe</b>          | <b>45 974</b>   | <b>519</b>      | <b>1 093</b> | <b>47 586</b>  | <b>44 935</b>   |                 |            | <b>44 935</b>  |
| Réassureurs   | 14 656          |                 |              | 14 656         | 11 132          |                 |            | 11 132         |
| Cédantes  |                 |                 |              |                |                 |                 |            |                |
| Autres intermédiaires   |                 |                 |              |                |                 |                 |            |                |
| <b>6b Créances nées d'opérations de réassurance</b>               | <b>14 656</b>   |                 |              | <b>14 656</b>  | <b>11 132</b>   |                 |            | <b>11 132</b>  |
| 6ca Certificats Mutualistes auto détenus                          | 564             |                 |              | 564            |                 |                 |            |                |
| 6ca Personnel   | 244             | 1               | 1            | 246            | 75              | 2               | 1          | 78             |
| 6cb Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques |                 |                 |              |                | 192             |                 |            | 192            |
| 6cc Débiteurs divers  | 47 797          | 7 818           | 352          | 55 967         | 47 991          | 8 663           | 934        | 57 588         |
| <b>6c Autres créances</b>   | <b>48 605</b>   | <b>7 819</b>    | <b>353</b>   | <b>56 777</b>  | <b>48 258</b>   | <b>8 665</b>    | <b>935</b> | <b>57 858</b>  |
| <b>6d Capital appelé non versé</b>                                |                 |                 |              |                |                 |                 |            |                |
| <b>TOTAL</b>  | <b>116 099</b>  | <b>8 338</b>    | <b>1 446</b> | <b>125 883</b> | <b>104 327</b>  | <b>8 665</b>    | <b>935</b> | <b>113 927</b> |

## Note 10 : Actifs corporels d'exploitation

### BRUT

| Libellé                | Montant brut à l'ouverture de l'exercice | Entrées Dans l'exercice | Sorties Dans l'exercice | Transferts dans l'exercice | Montant brut à la clôture de l'exercice |
|------------------------|--|-------------------------|-------------------------|----------------------------|---|
| Actifs corporels       | 22 594                                   | 1 053                   | - 6                     | - 4                        | 23 637                                  |
| <b>7a - Total brut</b> | <b>22 594</b>                            | <b>1 053</b>            | <b>- 6</b>              | <b>- 4</b>                 | <b>23 637</b>                           |

### AMORTISSEMENTS

| Libellé                        | Montant à l'ouverture de l'exercice | Augmentation : dotations de l'exercice | Diminution : reprises de l'exercice | Transferts dans l'exercice | Montant à la clôture de l'exercice |
|--------------------------------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| Actifs corporels               | 16 915                              | 1 150                                  | - 6                                 |                            | 18 059                             |
| <b>7a-Total amortissements</b> | <b>16 915</b>                       | <b>1 150</b>                           | <b>- 6</b>                          |                            | <b>18 059</b>                      |

### NET

| Libellé               | Montant net à l'ouverture de l'exercice | Montant net à la clôture de l'exercice |
|-----------------------|---|--|
| Actifs corporels      | 5 679                                   | 5 577                                  |
| <b>7a - Total net</b> | <b>5 679</b>                            | <b>5 577</b>                           |



# Notes sur le Passif

*N.B. : Toutes les sommes indiquées dans les tableaux sont exprimées en Milliers d'€uros*



## BILAN

| PASSIF  | NOTES |
|---|-------|
| 1 Capitaux propres :<br>1a Fonds d'établissement et fonds social complémentaire<br>1b Primes liées au capital social<br>1c Réserves de réévaluation<br>1d Autres réserves<br>1g Ecarts résultant des changements de méthodes au 01.01.95<br>1h Subventions d'investissement<br>1e Report à nouveau<br>1f Résultat de l'exercice   | 11    |
| 2 Passifs subordonnés   |       |
| 3 Provisions techniques brutes :<br>3a Provisions pour cotisations non acquises<br>3b Provisions d'assurance vie<br>3d Provisions pour sinistre (Non-Vie)<br>3f Provisions pour participation aux bénéfices et ristournes<br>3g Provisions pour égalisation<br>3i Autres provisions techniques (Non-Vie)  | 12    |
| 4 Provisions techniques des contrats en unités de compte  |       |
| 5 Provisions pour risques et charges  | 13    |
| 6 Dettes pour dépôts espèces reçus des cessionnaires et en représentation d'engagements techniques  |       |
| 7 Autres dettes :<br>7a Dettes nées d'opérations d'assurance directe<br>7b Dettes nées d'opérations de réassurance<br>7c Emprunts obligataires (dont obligations convertibles)<br>7d Dettes envers des établissements de crédit<br>7e Autres dettes :<br>7ea Titres de créance négociables émis par l'entreprise<br>7eb Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus<br>7ec Personnel<br>7ed Etat, organismes de sécurité sociale et autres<br>7ee Créanciers divers | 15    |
| 8 Comptes de régularisation passif  | 14    |
| 9 Différence de conversion  |       |
| Total du passif   |       |



## Note 11 : Variation des capitaux propres

| Libellé                                  | N-1            | Affectation du résultat N-1 | Mouvements sur réserve de capitalisation | Mouvements De l'exercice | N              |
|--|----------------|-----------------------------|--|--------------------------|----------------|
| Fonds d'établissement                    | 58 273         |                             |  | 129                      | 58 402         |
| Ecart de dévolution                      | 255 456        |                             |  |                          | 255 456        |
| <b>Réserves statutaires</b>              |                |                             |  |                          |                |
| Réserves complémentaires                 | 67 466         | 3 541                       |  |                          | 71 007         |
| Réserves éventualités diverses           | 121 079        | 1 771                       |  |                          | 122 850        |
| <b>Autres réserves</b>                   |                |                             |  |                          |                |
| Réserve générale                         | 255 374        | 11 290                      |  |                          | 266 664        |
| Réserves de prévoyance                   | 1 514          |                             |  |                          | 1 514          |
| <b>Écart dû au changement de méthode</b> | <b>-52</b>     |                             |  |                          | <b>-52</b>     |
| <b>Report à nouveau</b>                  | <b>14 151</b>  |                             |  |                          | <b>14 151</b>  |
| Résultat de l'exercice                   | 17 706         | (17 706)                    |  | 10 187                   | 10 187         |
| <b>Capitaux propres</b>                  | <b>790 966</b> | <b>(1 103)</b>              |  | <b>19 958</b>            | <b>800 179</b> |
| Certificats mutualistes rémunération     |                | 1 103                       |  |                          |                |
|  |                | <u>0</u>                    |  |                          |                |



# Note 12 : Sinistres et provisions techniques

## 1. Détail des provisions techniques

| Cptes | Libellé  | N              | N-1            |
|-------|--|----------------|----------------|
| 3120  | Provision pour primes non acquises                             | 22 078         | 21 692         |
| 3155  | Rétrocession du réassureur                                     | 0              | 26             |
|       | <b>Provisions pour primes non acquises et risques en cours</b> | <b>22 078</b>  | <b>21 718</b>  |
| 3320  | Provisions pour sinistres à payer                              | 533 535        | 572 991        |
| 3321  | Provisions pour sinistres tardifs                              | 59 436         | 52 816         |
| 3322  | Provision pour frais de gestion des sinistres                  | 32 756         | 27 930         |
| 3323  | Provision pour sinistres non encore manifestés (Construction)  | 23 416         | 23 394         |
| 3330  | Prévisions de recours  | (24 675)       | (21 612)       |
| 3350  | Rétrocession du réassureur                                     | 41 785         | 35 665         |
|       | <b>Provisions pour sinistres</b>                               | <b>666 253</b> | <b>691 186</b> |
| 3620  | Provision pour égalisation                                     | 23 809         | 23 445         |
| 3621  | Provision pour équilibre des risques                           |                |                |
| 3650  | Rétrocession du réassureur                                     | 589            | 555            |
|       | <b>Provision pour égalisation</b>                              | <b>24 399</b>  | <b>23 999</b>  |
| 3720  | Provisions pour risques croissants                             | 17 714         | 18 505         |
| 3721  | Provisions mathématiques des rentes                            | 99 851         | 105 985        |
| 3722  | Provisions pour risques en cours                               | 1 113          | 1 264          |
| 3723  | Provisions pour chèques fidélité                               | 0              | 346            |
| 3720  | Provision pour risque d'exigibilité des engagements techniques |                |                |
|       | <b>Autres provisions techniques</b>                            | <b>118 679</b> | <b>126 101</b> |
|       | <b>3 - TOTAL</b>   | <b>831 410</b> | <b>863 004</b> |



## 2. Liquidations des provisions de sinistres antérieurs

| Poste | Libellé  | N<br>GCM      | N-1<br>GCM    |
|-------|--|---------------|---------------|
| 11    | Provisions pour sinistres à l'ouverture                    | 691 185       | 678 230       |
| 12    | Prestations payées dans l'exercice sur les ex. antérieurs  | 201 134       | 195 318       |
| 13    | Provisions de sinistres à clôture sur exercices antérieurs | 442 208       | 469 469       |
|       | <b>BONIS / MALIS (=11-12-13)</b>                           | <b>47 843</b> | <b>13 443</b> |

## 3. État des règlements et des provisions pour sinistres à payer

Ce tableau ne concerne que les opérations visées au 3° de l'article L310-1 du Code des Assurances, c'est à dire les opérations d'assurances directe, hors catégories 20 et 21 relatives aux dommages corporels individuels et collectifs.

Evolution, au cours des cinq derniers exercices, des règlements de sinistres effectués depuis l'exercice de survenance et de la **provision** pour sinistres à régler.

|                         | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Exercice N-2</b>     |         |         |         |         |         |
| Règlements              | 176 271 | 176 271 | 130 402 |         |         |
| Provisions              | 31 244  | 50 443  | 162 479 |         |         |
| Total des sinistres (S) | 207 515 | 226 714 | 292 881 |         |         |
| Primes acquises (P)     | 328 449 | 351 524 | 355 249 |         |         |
| S/P                     | 63,18%  | 64,49%  | 82,44%  |         |         |
| <b>Exercice N-1</b>     |         |         |         |         |         |
| Règlements              | 183 387 | 189 501 | 203 222 | 97 508  |         |
| Provisions              | 24 860  | 41 698  | 89 338  | 149 896 |         |
| Total des sinistres (S) | 208 247 | 231 199 | 292 560 | 247 404 |         |
| Primes acquises (P)     | 328 599 | 351 338 | 355 388 | 364 263 |         |
| S/P                     | 63.37%  | 65.81%  | 82.32%  | 67.92%  |         |
| <b>Exercice N</b>       |         |         |         |         |         |
| Règlements              | 185 980 | 194 630 | 229 325 | 173 262 | 118 835 |
| Provisions              | 19 580  | 38 432  | 48 340  | 59 717  | 155 445 |
| Total des sinistres (S) | 205 560 | 233 062 | 277 665 | 232 979 | 274 280 |
| Primes acquises (P)     | 328 556 | 351 211 | 355 146 | 364 198 | 382 176 |
| S/P                     | 62.56%  | 66.36%  | 78.18%  | 63.97%  | 71.77%  |

## Note 13 : Provisions pour risques et charges

| Libellé                                   | Montant N-1  | dotations | Reprises     | Montant N    |
|---|--------------|-----------|--------------|--------------|
| Provision pour impôt financières          |              |           |              |              |
| Autres provisions pour risques et charges | 7 233        | 50        | 2 897        | 4 386        |
| <b>5 - TOTAL</b>                          | <b>7 233</b> | <b>50</b> | <b>2 897</b> | <b>4 386</b> |

## Note 14 : Comptes de régularisation - passif

| Libellé   | Montant N    | Montant N-1  |
|---|--------------|--------------|
| Produits à répartir sur plusieurs exercices         |              |              |
| Amortissement différences sur prix de remboursement | 1 701        | 1 268        |
| Report commissions reçues des réassureurs           |              |              |
| Autres comptes de régularisation Passif             | 35           | 37           |
| Evaluations techniques de réassurance               |              |              |
| <b>8 - TOTAL REGULARISATION PASSIF</b>              | <b>1 736</b> | <b>1 305</b> |



## Note 15 : Dettes

| Libellé   | BILAN N         |                 |               |               | BILAN N-1       |                 |               |                |
|---|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
|   | A échéance de : |                 |               |               | A échéance de : |                 |               |                |
|   | moins d'un an   | de 1 an à 5 ans | plus de 5 ans | Total         | moins d'un an   | de 1 an à 5 ans | plus de 5 ans | Total          |
| 7 Autres dettes                                     |                 |                 |               |               |                 |                 |               |                |
| Assurés   | 38 756          |                 |               | 38 756        | 44 079          |                 |               | 44 079         |
| Intermédiaires d'assurances                         | 4 537           |                 |               | 4 537         | 2 105           |                 |               | 2 105          |
| Coassureurs   | 4 664           |                 |               | 4 664         | 3 802           |                 |               | 3 802          |
| Autres tiers  |                 |                 |               |               |                 |                 |               |                |
| <b>7a Dettes sur opérations d'assurance directe</b> | <b>47 957</b>   |                 |               | <b>47 957</b> | <b>49 986</b>   |                 |               | <b>49 986</b>  |
| Réassureurs   | 1 906           |                 |               | 1 906         | 4 036           |                 |               | 4 036          |
| Cédantes  |                 |                 |               |               |                 |                 |               |                |
| Autres intermédiaires                               |                 |                 |               |               |                 |                 |               |                |
| <b>7b Réassurance</b>                               | <b>1 906</b>    |                 |               | <b>1 906</b>  | <b>4 036</b>    |                 |               | <b>4 036</b>   |
| <b>7c Emprunts obligataires</b>                     |                 |                 |               |               |                 |                 |               |                |
| <b>7d Dettes envers établissts de crédit</b>        | <b>589</b>      |                 |               | <b>589</b>    | <b>22 817</b>   |                 |               | <b>22 817</b>  |
| 7ea Titres de créance négociables                   |                 |                 |               |               |                 |                 |               |                |
| 7eb Autres emprunts, dépôts et cautionnement        | 238             |                 |               | 238           | 242             |                 |               | 242            |
| 7ec Personnel                                       | 17 136          |                 |               | 17 136        | 21 886          |                 |               | 21 886         |
| 7ed Etat, sécurité sociale                          | 11 508          |                 |               | 11 508        | 13 602          |                 |               | 13 602         |
| 7ee Créiteurs divers                                | 8 894           |                 |               | 8 894         | 21 927          |                 |               | 21 927         |
| <b>7e Autres dettes</b>                             | <b>37 776</b>   |                 |               | <b>37 776</b> | <b>57 657</b>   |                 |               | <b>57 657</b>  |
| <b>TOTAL</b>  | <b>87 639</b>   |                 |               | <b>87 639</b> | <b>134 496</b>  |                 |               | <b>134 496</b> |

Nature, Montant des passifs subordonnés : aucune dette subordonnée ne figure au bilan au 31 décembre 2022.



**Note sur les  
opérations  
« Groupe »**

# Note 16 : Opérations avec des entreprises du groupe

## 1. Liste des filiales et participations au 31 décembre 2022

| Identification  | Capitaux propres 2022 | Part de capital détenu | Valeur nette comptable des parts au bilan | Part Résultat comptable de l'exercice 2022 | Dividendes 2022 |
|---|-----------------------|------------------------|---|--|-----------------|
| <b>Détenues à plus de 50%</b>   |                       |                        |   |  |                 |
| SAS SECURITE OUEST SERVICES (*=2021)<br>Siège: 70 rue du Neufbourg - 50004 Saint Lô | 1 666*                | 99%                    | 784                                       | 214*                                       | 210             |
| SCI CAEN - 8 RUE GUILBERT<br>Siège : 10 rue Guilbert - 14000 Caen                   | 804                   | 99.99%                 | 762                                       | 42   | 61              |
| SCI CAEN - 10 RUE GUILBERT<br>Siège : 10 rue Guilbert - 14000 Caen                  | 3 057                 | 99.99%                 | 2 897                                     | 161  | 150             |
| SCI CAEN - 35 QUAI DE JUILLET<br>Siège : 10 rue Guilbert - 14000 Caen               | 1 274                 | 99.99%                 | 1 143                                     | 131  | 128             |
| SCI CAEN - 15 QUAI DE LA LONDE<br>Siège : 10 rue Guilbert - 14000 Caen              | 284                   | 99.99%                 | 274                                       | 9  | 10              |
| SCI HONFLEUR - REPUBLIQUE<br>Siège : 10 rue Guilbert - 14000 Caen                   | 200                   | 99.99%                 | 183                                       | 17   | 15              |
| SCI LISIEUX - VICTOR HUGO<br>Siège : 10 rue Guilbert - 14000 Caen                   | 265                   | 99.99%                 | 267                                       | (1)  | (1)             |
| SCI CAEN GROUPAMA FONCIER<br>Siège : 10 rue Guilbert - 14000 Caen                   | 1 482                 | 99.99%                 | 1 485                                     | (3)  | (2)             |
| SCI AMA - SAINT LO<br>Siège: 70 rue du Neufbourg - 50004 Saint Lô                   | 1 555                 | 100%                   | 1 555                                     | (0)  | (1)             |





| Identification  | Capitaux propres 2022 | Part de capital détenu | Valeur nette comptable des parts au bilan | Part Résultat comptable de l'exercice 2022 | Dividendes 2022 |
|---|-----------------------|------------------------|---|--|-----------------|
| <b>Détenues entre 1 et 50%</b>  |                       |                        |   |  |                 |
| CENTAURE BRETAGNE (*=2021)<br>Siège : Le Bois Doré - RN24 - 35650 Le Rheu                   | 938*                  | 5.00%                  | 26  | 7*   | 3               |
| CENTAURE NORMANDIE (*= 2021)<br>Siège : Le Bosgouët - 27310 Bourg Achard                    | 2 006*                | 25.00%                 | 180                                       | 12*  | 9               |
| SCI GROUPAMA PIPACT<br>Siège : 24 rue Charles Durand - 18000 Bourges                        | 13 937                | 7.09%                  | 200                                       | 102  | 102             |
| SCI CITE BOIS GUILLAUME (* =2020)<br>Siège : Chemin de Brêtèque 76230 Bois Guillaume        | 170*                  | 15.00%                 | 370                                       | -  | -               |
| SOCIETE FORESTIERE GROUPAMA (*2021)<br>Siège : 21 Bd Malesherbes - 75008 Paris              | 80 219*               | 1.16%                  | 979                                       | 18*  | 23              |
| NORMANDIE CAPITAL (2021*)<br>Siège : 57 Avenue de Bretagne - 76100 Rouen                    | 19 866*               | 6.30%                  | 762                                       | 220*                                       | 0               |
| SCI BLOIS VALLEE MAILLARD (*2021)<br>Siège : 60 bvd Duhamel du Monceau - 45166 OLIVET Cedex | (1)*                  | 18.00%                 | 0   | (0)*                                       | (0)             |
| SCI DU VAL DE L'ORNE (*2021)<br>Siège : 6 promenade Mme de Sévigné - 14000 Caen             | 151*                  | 18.80%                 | 17  | (0)*                                       | 0               |
| GFA LES TRIGAUDIERES (*2021)<br>Siège : Les Trigaudières - 72110 Roupperoux le Coquet       | 182*                  | 14.10%                 | 18  | 1*   | 1               |
| SC SCIMA GFA (*2021)<br>Siège : 8-10 rue d'Astorg - 75008 Paris                             | 160*                  | 4.00%                  | 6   | 0*   | 1               |
| GIE GROUPAMA TPG (*2021)<br>Siège : 8-10 rue d'Astorg - 75008 Paris                         | 13*                   | 7.69%                  | 1   | 0  | 0               |
| GROUPAMA ENERGIES RENOUVELABLES<br>Siège : 8-10 rue d'Astorg - 75008 Paris                  | 117 774               | 1,28%                  | 1 500                                     | 29   | 0               |
| GROUPAMA INNOVATION - ex cofintex 24<br>Siège : 8-10 rue d'Astorg - 75008 Paris             | 2 076*                | 10,12%                 | 210                                       | 0  | 0               |
| SC USUFRUIMMO 2025<br>Siège : 56 avenue Victor Hugo - 75116 Paris                           | 10 029                | 50%                    | 5 000                                     | 15   | 0               |



| Identification   | Capitaux propres 2022 | Part de capital détenu | Valeur nette comptable des parts au bilan | Part Résultat comptable de l'exercice 2022 | Dividendes 2022 |
|--|-----------------------|------------------------|---|--|-----------------|
| <b>Détenues à moins de 1%</b>  |                       |                        |   |  |                 |
| SA COMPAGNIE FONCIERE PARISIENNE (*=2021)<br>Siège 124 rue des Trois Fontanot - 92000 NANTERRE                 | 217 626*              | 0.64%                  | 2 202                                     | 60*  | 59              |
| SAS COFINTEX 42 ex : 150 CHAMPS-ELYSÉES SO LUXURY HOTEL<br>Siège : 124 rue des Trois Fontanot - 92000 Nanterre | 56 122                | 0.64%                  | 96  | 1 168                                      | 897             |
| SCI SWEET HOME<br>Siège : 32 rue Politzer - 27000 Evreux   | 7 980                 | 0.08%                  | 80  | (1)  | 0               |
| GIE GROUPAMA SUPPORT SERVICES (*=2021)<br>Siège : La Défense 14-16 rue de la République - 92800 PUTEAUX        | 11 536*               | 0.0006%                | 0   | 0  | 0               |
| GROUPAMA PRIVATE EQUITY INVEST (*=2021)<br>Siège : 8-10 rue d'Astorg - 75008 Paris                             | 246 948               | 1,93%                  | 6 309                                     | 0  | -               |
| SCI Low Carbon DREAM FACTORY<br>Siège : 124 rue des Trois Fontanot - 92000 Nanterre                            | (79)                  | 1%                     | 0   | (1)  | 0               |
| SAS Low Carbon VILLAGE AMPERE<br>Siège : 124 rue des Trois Fontanot - 92000 Nanterre                           | (19)                  | 1%                     | 0   | (1)  | 0               |
| GROUPAMA INFRASTRUCTURE INVEST<br>Siège : 8-10 rue d'Astorg - 75008 Paris                                      | 202 224               | 0.78%                  | 3 716                                     | (17)                                       | -               |
| BCA EXPERTISE SAS (*2021)<br>Siège : 14 rue Sarah Bernhardt - 92665 ASNIERES CEDEX                             | 4 248*                | 0 ,11%                 | 3   | 3  | -               |

La Caisse est indéfiniment responsable des entreprises constituées sous forme de SCI et de GIE



## 2. Créances sur des Entreprises du Groupe

| Libellé                                   | BILAN N           |                          |                 |                  | BILAN N-1         |                          |                 |                  |
|---|-------------------|--------------------------|-----------------|------------------|-------------------|--------------------------|-----------------|------------------|
|   | Entreprises liées | Entreprises lien partic. | Autres origines | Total assuretat  | Entreprises liées | Entreprises lien partic. | Autres origines | Total assuretat  |
| <b>3- PLACEMENTS</b>                      | <b>375 504</b>    | <b>967</b>               | <b>730 306</b>  | <b>1 104 777</b> | <b>369 385</b>    | <b>967</b>               | <b>728 547</b>  | <b>1 098 899</b> |
| . IMMOBILIER                              |                   |                          | 114 820         | 114 820          |                   |                          | 113 251         | 113 251          |
| . ACTIONS AUT TITRES REV. VAR.            | 375 504           | 967                      | 87 217          | 461 688          | 369 385           | 967                      | 96 863          | 467 215          |
| . OBLIG.TCN AUT TIT. REV. FIXE            |                   |                          | 525 079         | 525 079          |                   |                          | 463 114         | 463 114          |
| . PRETS                                   |                   |                          | 3 190           | 3 190            |                   |                          | 3 155           | 3 155            |
| . DEPOTS AUTRES D'ETABL.CREDIT            |                   |                          | 0               | 0                |                   |                          | 52 163          | 52 163           |
| . AUTRES PLACEMENTS                       |                   |                          |                 |                  |                   |                          |                 |                  |
| <b>4-P LACEMENTS CONTRATS UN. COMPTE</b>  |                   |                          |                 |                  |                   |                          |                 |                  |
| <b>5-PART REASSUREURS PROV. TECHN.</b>    | <b>406 785</b>    |                          |                 | <b>406 785</b>   | <b>453 955</b>    |                          |                 | <b>453 955</b>   |
| . PRIMES NON ACQUISES (NON VIE)           | 10 488            |                          |                 | 10 488           | 10 988            |                          |                 | 10 988           |
| . PROVISIONS ASSURANCE VIE                |                   |                          |                 |                  |                   |                          |                 |                  |
| . PROV. SINISTRES (NON VIE)               | 312 700           |                          |                 | 312 700          | 350 337           |                          |                 | 350 337          |
| . PROVISIONS D'EGALISATION                |                   |                          |                 |                  |                   |                          |                 |                  |
| . AUTRES PROV. TECHN. (NON-VIE)           | 83 598            |                          |                 | 83 598           | 92 629            |                          |                 | 92 629           |
| <b>6a-CREANCES NEES D'OPER.D'ASS.DIR</b>  |                   |                          | <b>47 604</b>   | <b>47 604</b>    | <b>8</b>          |                          | <b>44 928</b>   | <b>44 936</b>    |
| . DONT SUR PRENEURS D'ASS.                |                   |                          | 4 383           | 4 383            |                   |                          | 5 579           | 5 579            |
| . DONT SUR INTERMED. D'ASS.               |                   |                          |                 |                  |                   |                          |                 |                  |
| . DONT AUTRES TIERS                       |                   |                          | 39 348          | 39 348           | 8                 |                          | 39 348          | 39 356           |
| <b>6b-CREANCES NEES D'OPER. DE REASS</b>  | <b>21 192</b>     |                          |                 | <b>21 192</b>    | <b>11 132</b>     |                          |                 | <b>11 132</b>    |
| <b>6cc-DEBITEURS DIVERS</b>               | <b>14 249</b>     |                          | <b>41 413</b>   | <b>55 662</b>    | <b>10 318</b>     |                          | <b>47 270</b>   | <b>57 588</b>    |
| <b>7b-COMPTES COURANTS</b>                |                   |                          | <b>68 452</b>   | <b>68 452</b>    |                   |                          | <b>107 937</b>  | <b>107 937</b>   |
| <b>8a-INTER. ET LOYERS ACQ. NON ECHUS</b> |                   |                          | <b>2 968</b>    | <b>2 968</b>     |                   |                          | <b>2 458</b>    | <b>2 458</b>     |
| <b>8c-AUTRES REGULARISATIONS ACTIF</b>    |                   |                          | <b>1 133</b>    | <b>1 133</b>     |                   |                          | <b>704</b>      | <b>704</b>       |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>817 730</b>    | <b>967</b>               | <b>891 876</b>  | <b>1 711 590</b> | <b>844 798</b>    | <b>967</b>               | <b>931 845</b>  | <b>1 777 610</b> |



### 3. Dettes envers des Entreprises du Groupe

| Libellé                                  | BILAN N           |                          |                 |                 | BILAN N-1         |                          |                 |                 |
|--|-------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|
|  | Entreprises liées | Entreprises lien partic. | Autres origines | Total assuretat | Entreprises liées | Entreprises lien partic. | Autres origines | Total assuretat |
| <b>2-PASSIFS SUBORDONNES</b>             |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| <b>3-PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES</b>    | <b>42 375</b>     |                          | <b>789 035</b>  | <b>831 410</b>  | <b>36 246</b>     |                          | <b>826 758</b>  | <b>863 004</b>  |
| . PRIMES NON ACQUISES (NON VIE)          |                   |                          | 22 078          | 22 078          | 26                |                          | 21 692          | 21 718          |
| . PROVISIONS ASSURANCE VIE               |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| . PROV. SINISTRES (VIE)                  |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| . PROV. SINISTRES (NON VIE)              | 41 785            |                          | 624 468         | 666 253         | 35 665            |                          | 655 521         | 691 586         |
| . PART.BENEF.ET RIST. (VIE)              |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| . PART.BENEF.ET RIST. (NON-VIE)          |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| . PROVISIONS D'EGALISATION               | 589               |                          | 23 809          | 24 399          | 555               |                          | 23 445          | 23 999          |
| . AUTRES PROV. TECHN. (VIE)              |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| . AUTRES PROV. TECHN. (NON-VIE)          |                   |                          | 118 679         | 118 679         |                   |                          | 126 101         | 126 101         |
| <b>6-DETTES POUR ESPECES CESSIONN.</b>   |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| <b>7a-DETTES NEES D'OPER. D'ASS.DIR.</b> |                   |                          | <b>47 257</b>   | <b>47 257</b>   |                   |                          | <b>49 285</b>   | <b>49 285</b>   |
| . DONT ENVERS PRENEURS D'ASS.            |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| . DONT ENVERS INTERMED. D'ASS.           |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| . DONT ENVERS AUTRES TIERS               |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| <b>7b-DETTES NEES D'OPER. DE REASS.</b>  | <b>2 606</b>      |                          |                 | <b>2 606</b>    | <b>4 739</b>      |                          |                 | <b>4 739</b>    |
| <b>7c-EMPRUNTS OBLIGATAIRES</b>          |                   |                          |                 |                 |                   |                          |                 |                 |
| <b>7d-DETTES ENVERS ETABL. DE CREDIT</b> |                   |                          | <b>589</b>      | <b>589</b>      |                   |                          | <b>22 817</b>   | <b>22 817</b>   |
| <b>7ee-AUTRES DETTES</b>                 | <b>804</b>        |                          | <b>8 088</b>    | <b>8 892</b>    | <b>9 760</b>      |                          | <b>12 164</b>   | <b>21 924</b>   |
| <b>8-COMPTES REGULARISATION PASSIF</b>   |                   |                          | <b>1 736</b>    | <b>1 736</b>    |                   |                          | <b>1 305</b>    | <b>1 305</b>    |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>45 785</b>     |                          | <b>846 705</b>  | <b>892 490</b>  | <b>50 745</b>     |                          | <b>912 329</b>  | <b>963 073</b>  |



## 4. Engagements envers des Entreprises du Groupe

| Libellé                               | BILAN N           |                          |                 |               | BILAN N-1         |                          |                 |               |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------|---------------|-------------------|--------------------------|-----------------|---------------|
|                                       | Entreprises liées | Entreprises lien partic. | Autres origines | Total         | Entreprises liées | Entreprises lien partic. | Autres origines | Total         |
| <b>1 ENGAGEMENTS RECUS</b>            |                   |                          |                 |               |                   |                          |                 |               |
| <b>2 ENGAGEMENTS DONNES</b>           |                   |                          | <b>34 001</b>   | <b>34 001</b> |                   |                          | <b>37 563</b>   | <b>37 563</b> |
| 2A AVALS CAUTIONS GAR. DONNES         |                   |                          | 294             | 294           |                   |                          | 316             | 316           |
| 2B TIT ET ACT AVEC ENG REVENTE        |                   |                          |                 |               |                   |                          |                 |               |
| 2C AUT ENG DONNES TIT ACT REV.        |                   |                          |                 |               |                   |                          |                 |               |
| 2D AUTRES ENGAGEMENTS DONNES          |                   |                          | 33 707          | 33 707        |                   |                          | 37 247          | 37 247        |
| <b>3 VALEURS NANTIES REASSUREURS</b>  |                   |                          |                 |               |                   |                          |                 |               |
| <b>4 VAL.REM.PAR ORGAN.REASSURES</b>  |                   |                          |                 |               |                   |                          |                 |               |
| <b>5 VAL.APPART INSTIT PREVOYANCE</b> |                   |                          |                 |               |                   |                          |                 |               |
| <b>6 AUT.VAL. POUR COMPTE TIERS</b>   |                   |                          |                 |               |                   |                          |                 |               |

L'entreprise n'a pris ni reçu d'engagement à l'égard des dirigeants.



## 5. Consolidation

Les comptes sociaux de la Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche sont consolidés par :

GROUPAMA Assurances Mutuelles  
8 - 10, Rue d'Astorg  
75008 PARIS CEDEX 08



# **Notes sur le compte de résultat**

### Ventilation géographique des primes brutes émises.

L'intégralité des primes brutes est émise en France.

## Note 17 : Autres produits techniques

| Libellé                                     | N      | N-1    |
|---|--------|--------|
| Total autres produits techniques            | 14 899 | 13 627 |
| Dont Commissions reçues de GROUPAMA-GAN-VIE | 11 636 | 11 992 |

## Note 18 : Charges par nature

### 1. Ventilation des charges par nature

| Libellé   | N              | N-1            |
|---|----------------|----------------|
| Comptes 90 - Charges et produits sur exercices antérieurs | 0              | 1 375          |
| Comptes 91 - Services extérieurs                          | 28 183         | 25 523         |
| Comptes 92 - Autres services extérieurs                   | 6 512          | 6 014          |
| Comptes 93 - Impôts, taxes et versements assimilés        | 12 492         | 11 739         |
| Comptes 94 - Charges de personnel                         | 75 562         | 81 603         |
| Comptes 95 - Autres charges de gestion courante           | 252            | 266            |
| Comptes 96 - Commissions                                  | 0              | 1              |
| Comptes 97 - Charges prestations financières              | 300            | 334            |
| Comptes 98 - Dotations amortissements et provisions       | 4 304          | 3 944          |
| Comptes 99 - Reprises sur amortissements et provisions    | -2 607         | -51            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>124 999</b> | <b>130 748</b> |

### 2. Ventilation des charges de personnel (sociales et fiscales)

| Libellé                         | N             | N-1           |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Salaires nets de remboursements | 50 525        | 55 755        |
| Pensions de retraite            |               |               |
| Charges sociales et fiscales    | 33 479        | 34 017        |
| Autres                          |               |               |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>84 004</b> | <b>89 772</b> |





### 3. Effectif du personnel au 31 décembre en équivalent temps-plein (ETP)

| Libellé      | N               | N-1             |
|--------------|-----------------|-----------------|
| Direction    | 8,00            | 8,00            |
| Cadres       | 429,93          | 352,22          |
| Non cadres   | 864,21          | 943,43          |
| <b>TOTAL</b> | <b>1 302,32</b> | <b>1 303,65</b> |

### Note 19 : Charge fiscale

| Libellé  | N               | N-1           |
|--|-----------------|---------------|
| <b>Résultat fiscal de l'ensemble Caisse et Caisses Locales</b>   | <b>(38 454)</b> | <b>32 806</b> |
| <b>Impôt exigible</b>  | <b>0</b>        | <b>9 303</b>  |
| I.S. à 25 %  | 0               | 9 022         |
| Contributions additionnelle, complémentaire, autres  | 0               | 281           |
| <b>Charge nette d'impôt</b>  | <b>(466)</b>    | <b>8 945</b>  |
| - Part en faveur des Caisses Locales   | 0               | 41            |
| - Part à la charge de la Caisse Régionale  | 208             | 9 303         |
| - Part à la charge de la Caisse Régionale (réallocation à la charge de GSA & régularisation intégration fiscale) | (674)           | (399)         |

Les principaux éléments de décalage temporaire (réintégrations fiscales) sont les suivants (en milliers d'euros) :

|   | 31/12/2021    | Déductions      | Réintégrations | 31/12/2022      |
|---|---------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Plus-values latentes sur OPCVM (Article 209 OA) | 21 135        | (39 224)        |                | (18 089)        |
| Provisions techniques non déductibles           | 3 458         |                 | 3 828          | 7 286           |
| <b>Total</b>                                    | <b>24 593</b> | <b>(39 224)</b> | <b>3 828</b>   | <b>(10 803)</b> |
| Taux d'imposition moyen                         | 25,82%        | 25,82%          | 25,82%         | 25,82%          |
| Impôts différés actifs non comptabilisés        | 6 350         | (10 128)        | 988            | (2 789)         |

L'évolution des impôts différés non comptabilisés s'explique principalement par la baisse du stock de plus-values latentes sur OPCVM.



### **Résultat et dérogation aux principes généraux.**

Le résultat de l'exercice n'a été altéré par aucune dérogation aux principes généraux d'évaluation en application de la réglementation fiscale.

### **Ventilation de l'impôt entre courant et exceptionnel.**

|                                  | 2022   |        | 2021    |       |
|----------------------------------|--------|--------|---------|-------|
| Charge nette d'IS                | -466   |        | 8 945   |       |
| Résultat avant IS                | +9 722 |        | +26 651 |       |
| Résultat exceptionnel            | +625   |        | - 997   |       |
| Résultat courant                 | +9 097 |        | +27 648 |       |
| Part de l'impôt...               |        |        |         |       |
| ...dans le résultat exceptionnel | 0      | 0,0%   | 63      | 0,7%  |
| ...dans le résultat courant      | -466   | 100,0% | 8 882   | 99,3% |

## **Note 20 : Produits et charges de placements**

### **1. Ventilation des produits de placement (2022)**

| Nature des produits                                       | Entreprises liées | Entreprises avec lien de participation | Autres origines | Total         |
|---|-------------------|--|-----------------|---------------|
| Revenus des participations                                | 1 405             |  |                 | 1 405         |
| Revenus des placements immobiliers                        |                   | 1 570                                  | 6 066           | 7 636         |
| Revenus des autres placements                             |                   | 405                                    | 9 891           | 10 296        |
| Autres revenus financiers                                 |                   |  |                 |               |
| <b>Revenus des placements</b>                             | <b>1 405</b>      | <b>1 975</b>                           | <b>15 957</b>   | <b>19 337</b> |
| <b>Autres produits des placements</b>                     |                   |  | <b>1 894</b>    | <b>1 894</b>  |
| <b>Profits provenant de la réalisation des placements</b> |                   |  | <b>5 713</b>    | <b>5 713</b>  |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 405</b>      | <b>1 975</b>                           | <b>23 564</b>   | <b>26 944</b> |



## 2. Ventilation des produits de placement (2021)

| Nature des produits                                       | Entreprises liées | Entreprises avec lien de participation | Autres origines | Total         |
|---|-------------------|--|-----------------|---------------|
| Revenus des participations                                | 1 426             |  |                 | 1 426         |
| Revenus des placements immobiliers                        |                   | 958                                    | 5 621           | 6 579         |
| Revenus des autres placements                             |                   |  | 13 451          | 13 451        |
| Autres revenus financiers                                 |                   |  |                 |               |
| <b>Revenus des placements</b>                             | <b>1 426</b>      | <b>958</b>                             | <b>19 072</b>   | <b>21 456</b> |
| <b>Autres produits des placements</b>                     |                   | <b>1</b>                               | <b>528</b>      | <b>529</b>    |
| <b>Profits provenant de la réalisation des placements</b> |                   |  | <b>16 083</b>   | <b>16 083</b> |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 426</b>      | <b>959</b>                             | <b>35 684</b>   | <b>38 069</b> |

## 3. Ventilation des charges de placement (2022)

| Nature des charges                                  | Entreprises liées | Entreprises avec lien de participation | Autres origines | Total        |
|---|-------------------|--|-----------------|--------------|
| Frais de gestion des placements et frais financiers |                   |  | 3 147           | 3 147        |
| Autres charges de placement                         |                   |  | 4 588           | 4 588        |
| Pertes provenant de la réalisation de placements    |                   | 2                                      | 2 041           | 2 043        |
| <b>TOTAL</b>  |                   | <b>2</b>                               | <b>9 776</b>    | <b>9 778</b> |



## 4. Ventilation des charges de placement (2021)

| Nature des charges                                  | Entreprises liées | Entreprises avec lien de participation | Autres origines | Total         |
|---|-------------------|--|-----------------|---------------|
| Frais de gestion des placements et frais financiers |                   | 4                                      | 3 629           | 3 633         |
| Autres charges de placement                         |                   |  | 5 579           | 5 579         |
| Pertes provenant de la réalisation de placements    |                   |  | 2 316           | 2 316         |
| <b>TOTAL</b>  |                   | <b>4</b>                               | <b>11 524</b>   | <b>11 528</b> |

## Note 21 : Proposition d'affectation du résultat

### 1. Proposition d'affectation du résultat (partie débit)

| Libellé  | Débit N       | Débit N-1     |
|--|---------------|---------------|
| Report à nouveau précédent débiteur                            |               |               |
| Déficit de l'exercice  |               |               |
| Affectation aux autres réserves                                | 8 469         | 16 602        |
| Ristournes à distribuer  |               |               |
| Rémunérations versées aux sociétaires /certificats mutualistes | 1 718         | 1 104         |
| Report à nouveau (bénéfice)                                    |               |               |
| <b>TOTAL</b>   | <b>10 187</b> | <b>17 706</b> |

### 2. Proposition d'affectation du résultat (partie crédit)

| Libellé                              | Crédit N      | Crédit N-1    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Report à nouveau précédent créditeur |               |               |
| Bénéfice de l'exercice               | 10 187        | 17 706        |
| Prélèvement sur réserves             |               |               |
| Report à nouveau (perte)             |               |               |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>10 187</b> | <b>17 706</b> |



## Note 22 : Résultats financiers au cours des cinq derniers exercices

| NATURE DES INDICATIONS                           | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>I. SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE</b> |         |         |         |         |         |
| a) Capital social                                | 40 514  | 48 804  | 56 021  | 58 273  | 58 402  |
| b) réserves (avant affectation du résultat)      | 664 118 | 683 976 | 702 594 | 714 988 | 731 590 |
| <b>II. OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b> |         |         |         |         |         |
| a) Cotisations de l'exercice                     | 487 773 | 517 479 | 533 632 | 550 430 | 568 153 |
| b) Résultat Technique (ou d'exploitation)        | 10 932  | 16 214  | -130    | 14 229  | 3 505   |
| c) Impôts sur les sociétés                       | -39     | -9 149  | -3 501  | -8 945  | 466     |
| d) Résultat Net Comptable                        | 20 873  | 18 489  | 13 406  | 17 706  | 10 187  |
| <b>III. PERSONNEL</b>                            |         |         |         |         |         |
| a) Nombre de salariés                            | 1 345   | 1 343   | 1 368   | 1 400   | 1 404   |
| b) Montant de la masse salariale brute           | 59 622  | 56 882  | 53 400  | 60 024  | 55 037  |
| c) Montant des charges sur salaires              | 34 534  | 32 035  | 31 358  | 34 017  | 3 479   |

## Note 23 : Montants des rémunérations des dirigeants et organes de direction

| 2022  | Organe d'Administration | Organe de Direction |
|---|-------------------------|---------------------|
| <b>Rémunérations allouées dans l'exercice</b>   | <b>230</b>              | <b>1 560</b>        |
| <b>Engagements de retraite à l'égard des membres ou des anciens membres des organes d'Administration, de Direction ou de survenance</b> |                         |                     |
| <b>Remboursements de frais</b>  | <b>81</b>               | <b>164</b>          |
| <b>Nombre de membres bénéficiaires</b>  | <b>18</b>               | <b>11</b>           |

Avances et crédits accordés aux dirigeants au cours de l'exercice : Néant.

Engagements vis à vis des dirigeants pris ou contractés au cours de l'exercice : Néant.

## Note 24 : Résultats techniques par contrats 2022 et 2021

Voir tableaux ci-après



Annexe 2 - 2 non vie - résultat technique par catégories  
 GCM CRMA DU CENTRE MANCHE  
 Période : 31 DÉCEMBRE 2022  
 Devise : K. EUR

|  | DOM.CORPORELS<br>CONT. INDIV. (Cat<br>20) | DOM.CORPORELS<br>CONT. COLL. (Cat<br>21) | AUTOMOBILE R-C<br>(Cat.22) | AUTOMOBILE<br>DOMMAGES (Cat.23) | AUTOMOBILE TOTAL<br>(Cat.22-23) | DOM. AUX BIENS<br>PARTICULIERS<br>(Cat.24) | DOM. AUX BIENS<br>PROFESSIONNELS<br>(Cat.25) |
|--|---|--|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|--|
| 1 Primes acquises  | 134 730                                   | 28 790                                   | 67 733                     | 106 860                         | 174 594                         | 57 656                                     | 34 876                                       |
| 1a. Primes   | 134 745                                   | 28 789                                   | 67 997                     | 106 685                         | 174 682                         | 57 553                                     | 35 139                                       |
| 1b. Variation des primes non acquises  | 15  | -1                                       | 264                        | -175                            | 88                              | -103                                       | 263  |
| 2. Charges des prestations   | 100 889                                   | 23 885                                   | 15 144                     | 91 098                          | 106 243                         | 38 157                                     | 8 842  |
| 2a. Prestations et frais payés   | 106 220                                   | 24 777                                   | 50 959                     | 81 003                          | 131 963                         | 37 229                                     | 27 187                                       |
| 2b. Charges des provisions pour prestations et diverses  | -5 331                                    | -892                                     | -35 815                    | 10 095                          | -25 720                         | -16 345                                    | -16 345                                      |
| A SOLDE DE SOUSCRIPTION  | 33 841                                    | 4 905                                    | 52 589                     | 15 762                          | 68 351                          | 19 499                                     | 26 034                                       |
| 5 Frais d'acquisition  | 18 060                                    | 3 935                                    | 9 535                      | 15 136                          | 24 672                          | 7 846                                      | 4 703  |
| 6 Autres charges de gestion nettes   | 5 700                                     | 1 259                                    | 2 370                      | 4 323                           | 6 693                           | 2 411                                      | 1 485  |
| B CHARGES D'ACQUISITION  | 23 760                                    | 5 194                                    | 11 905                     | 19 459                          | 31 365                          | 10 257                                     | 6 189  |
| 7 Produits des placements  | 1 230                                     | 170                                      | 1 196                      | 429                             | 1 625                           | 615  | 668  |
| 8 Participation aux résultats  |   |  |                            |                                 |                                 |  |  |
| C SOLDE FINANCIER  | 1 230                                     | 170                                      | 1 196                      | 429                             | 1 625                           | 615  | 668  |
| 9 Part des réassureurs dans les primes acquises  | 33 525                                    | 6 041                                    | 28 271                     | 45 643                          | 73 914                          | 22 177                                     | 13 265                                       |
| 10 Part des organismes dispensés d'agrément dans les primes acquises                                 |   |  |                            |                                 |                                 |  |  |
| 10a Part des réassureurs dans les prestations payées   | 26 048                                    | 5 032                                    | 19 246                     | 28 113                          | 47 360                          | 11 219                                     | 15 459                                       |
| 11 Part des organismes dispensés d'agrément dans les prestations payées                              |   |  |                            |                                 |                                 |  |  |
| 11a Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    | -3 728                                    | -44                                      | -36 795                    | 7 641                           | -29 154                         | 1 377                                      | -16 369                                      |
| 11b Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    |   |  |                            |                                 |                                 |  |  |
| 12 Part des organismes dispensés d'agrément dans les charges des provisions pour prestations à payer |   |  |                            |                                 |                                 |  |  |
| 12a Part des réassureurs dans les participations aux résultats                                       | 3 970                                     | 632                                      | 5 148                      | 8 463                           | 13 610                          | 3 471                                      | 1 877  |
| 13 Commissions reçues des réassureurs  | -7 235                                    | -421                                     | -40 672                    | -1 426                          | -42 098                         | -6 110                                     | -12 298                                      |
| D SOLDE DE REASSURANCE   | 4 076                                     | -540                                     | 1 208                      | -4 694                          | -3 487                          | 3 747                                      | 8 215  |
| RESULTAT TECHNIQUE (A-B+C+D)   |   |  |                            |                                 |                                 |  |  |
| HORS-COMPTÉ  |   |  |                            |                                 |                                 |  |  |
| 14 Provisions pour PNA et REC (clôture)  | 2 438                                     | 19                                       | 4 533                      | 7 108                           | 11 641                          | 3 455                                      | 2 719  |
| 15 Provisions pour PNA et REC (ouverture)  | 2 423                                     | 20                                       | 4 270                      | 7 283                           | 11 553                          | 3 558                                      | 2 456  |
| 16 Provisions pour sinistres à payer (clôture)   | 69 201                                    | 8 213                                    | 245 509                    | 33 642                          | 279 151                         | 55 008                                     | 60 542                                       |
| 17 Provisions pour sinistres à payer (ouverture)   | 76 265                                    | 8 700                                    | 273 349                    | 23 786                          | 297 135                         | 54 312                                     | 79 331                                       |
| 18 Autres provisions techniques (clôture)  | 46 339                                    | 5 379                                    | 64 279                     | 542                             | 64 821                          | 2 776                                      | 3 012  |
| 19 Autres provisions techniques (ouverture)  | 44 605                                    | 5 784                                    | 72 255                     | 303                             | 72 557                          | 2 543                                      | 3 569  |

21/01/2021 06:06

**Annexe 2-2 non vie - résultat technique par catégories**

GCM CRMA DU CENTRE MANCHE

Période : 31 DÉCEMBRE 2021

Devise : K EUR

|  | DOM. CORPORELS<br>CONT. INDIV. (cat<br>20) | DOM. CORPORELS<br>CONT. COLL. (cat<br>21) | AUTOMOBILE R.C<br>(Cat.22) | AUTOMOBILE<br>DOMMAGES (Cat.23) | AUTOMOBILE TOTAL<br>(Cat.22-23) | DOM. AUX BIENS<br>PARTICULIERS<br>(Cat.24) | DOM. AUX BIENS<br>PROFESSIONNELS<br>(Cat.25) |
|--|--|---|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|--|
| 1 Primes acquises  | 138 284                                    | 27 938                                    | 65 194                     | 103 011                         | 168 205                         | 56 359                                     | 32 190                                       |
| 1a. Primes   | 138 326                                    | 27 734                                    | 64 774                     | 102 413                         | 167 186                         | 56 047                                     | 32 292                                       |
| 1b. Variation des primes non acquises  | 42   | -204                                      | -420                       | -598                            | -1 019                          | -312                                       | 102  |
| 2 Charges des prestations  | 104 010                                    | 24 851                                    | 81 035                     | 73 128                          | 154 162                         | 30 714                                     | 19 728                                       |
| 2a. Prestations et frais payés   | 102 187                                    | 28 279                                    | 51 855                     | 69 081                          | 120 935                         | 35 059                                     | 26 100                                       |
| 2b. Charges des provisions pour prestations et diverses  | 1 823                                      | -3 428                                    | 29 180                     | 4 047                           | 33 227                          | -4 345                                     | -6 372                                       |
| A SOLDE DE SOUSCRIPTION  | 34 274                                     | 3 087                                     | -15 841                    | 29 883                          | 14 043                          | 25 645                                     | 12 462                                       |
| 5 Frais d'acquisition  | 20 637                                     | 4 322                                     | 9 988                      | 15 907                          | 25 895                          | 8 426                                      | 4 777  |
| 6 Autres charges de gestion nettes   | 5 978                                      | 1 247                                     | 2 615                      | 4 069                           | 6 684                           | 2 386                                      | 1 395  |
| B CHARGES D'ACQUISITION  | 26 615                                     | 5 569                                     | 12 603                     | 19 976                          | 32 579                          | 10 812                                     | 6 172  |
| 7 Produits des placements  | 1 957                                      | 306                                       | 1 559                      | 564                             | 2 122                           | 897  | 1 070  |
| 8 Participation aux résultats  |  |   |                            |                                 |                                 |  |  |
| C SOLDE FINANCIER  | 1 957                                      | 306                                       | 1 559                      | 564                             | 2 122                           | 897  | 1 070  |
| 9 Part des réassureurs dans les primes acquises  | 34 846                                     | 5 820                                     | 27 035                     | 43 959                          | 70 994                          | 21 591                                     | 12 340                                       |
| 10 Part des organismes dispensés d'agrément dans les primes acquises                                 |  |   |                            |                                 |                                 |  |  |
| 10b Part des réassureurs dans les prestations payées   | 24 405                                     | 5 763                                     | 24 385                     | 23 483                          | 47 868                          | 11 822                                     | 11 569                                       |
| 11 Part des organismes dispensés d'agrément dans les prestations payées                              |  |   |                            |                                 |                                 |  |  |
| 11b Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    | 397  | -1 092                                    | 23 927                     | 1 594                           | 25 521                          | -3 784                                     | -4 853                                       |
| 12 Part des organismes dispensés d'agrément dans les charges des provisions pour prestations à payer |  |   |                            |                                 |                                 |  |  |
| 12b Part des réassureurs dans les participations aux résultats                                       | 4 161                                      | 603                                       | 4 811                      | 8 005                           | 12 816                          | 3 325                                      | 1 732  |
| 13 C ommissions reçues des réassureurs   | -5 883                                     | -546                                      | 26 088                     | -10 877                         | 15 211                          | -10 228                                    | -3 892                                       |
| D SOLDE DE REASSURANCE   | 3 733                                      | -2 722                                    | -797                       | -406                            | -1 203                          | 5 502                                      | 3 468  |
| RESULTAT TECHNIQUE (A-B+C +D)  |  |   |                            |                                 |                                 |  |  |
| HORS-COMPTÉ  |  |   |                            |                                 |                                 |  |  |
| 14 Provisions pour PNA et REC (clôture)  | 2 423                                      | 20  | 4 270                      | 7 283                           | 11 553                          | 3 558                                      | 2 456  |
| 15 Provisions pour PNA et REC (ouverture)  | 2 381                                      | 224                                       | 4 690                      | 7 881                           | 12 572                          | 3 870                                      | 2 354  |
| 16 Provisions pour sinistres à payer (clôture)   | 76 265                                     | 8 700                                     | 273 349                    | 23 786                          | 297 135                         | 54 312                                     | 78 331                                       |
| 17 Provisions pour sinistres à payer (ouverture)   | 72 825                                     | 12 914                                    | 252 365                    | 19 740                          | 272 105                         | 58 899                                     | 85 430                                       |
| 18 Autres provisions techniques (clôture)  | 44 605                                     | 5 784                                     | 72 255                     | 303                             | 72 557                          | 2 543                                      | 3 569  |
| 19 Autres provisions techniques (ouverture)  | 46 223                                     | 4 998                                     | 64 058                     | 301                             | 64 360                          | 2 302                                      | 2 842  |

24/01/2022 09:09

**Annexe 2-2 non vie - résultat technique par catégories**  
 GCN CRIVA DU CENTRE MANICHE  
 Période : 31 DÉCEMBRE 2022  
 Devise : K EUR

|  | DOM. AUX BIENS AGRICOLES (Cat.26) | DOM. AUX BIENS RECAPITULAT. (Cat.24-26) | CATASTROPHES NATURELLES (Cat.27) | RC GENERALE (Cat.28) | PROTECTION JURIDIQUE (Cat.29) | ASSISTANCE (Cat.30) | PERTES PECUN. DIVERSES, (Cat.31) |
|--|-----------------------------------|---|----------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| 1 Primes acquises  | 74 196                            | 166 728                                 | 13 270                           | 1 475                | 7 108                         | 10 972              | 248                              |
| 1a. Primes   | 74 197                            | 166 890                                 | 13 285                           | 1 587                | 7 103                         | 10 964              | 259                              |
| 1b. Variation des primes non acquises  | 1                                 | 162                                     | 15                               | 112                  | -5                            | -8                  | 11                               |
| 2 Charges des prestations  | 60 080                            | 107 079                                 | 5 703                            | 731                  | 3 012                         | 6 064               | 103                              |
| 2a. Prestations et frais payés   | 58 288                            | 122 704                                 | 1 251                            | 281                  | 2 752                         | 5 660               | 41                               |
| 2b. Charges des provisions pour prestations et diverses  | 1 792                             | -15 625                                 | 4 452                            | 450                  | 260                           | 424                 | 62                               |
| A SOLDE DE SOUSCRIPTION  | 14 116                            | 59 649                                  | 7 567                            | 744                  | 4 096                         | 4 888               | 145                              |
| 5 Frais d'acquisition  | 9 835                             | 22 484                                  | 1 796                            | 200                  | 955                           | 1 523               | 33                               |
| 6 Autres charges de gestion nettes   | 3 139                             | 7 036                                   | 559                              | 67                   | 300                           | 453                 | 11                               |
| B CHARGES D'ACQUISITION  | 13 074                            | 29 520                                  | 2 355                            | 267                  | 1 255                         | 1 976               | 44                               |
| 7 Produits des placements  | 624                               | 1 907                                   | 131                              | 61                   | 43                            | 2                   | 5                                |
| 8 Participation aux résultats  |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| C SOLDE FINANCIER  | 624                               | 1 907                                   | 131                              | 61                   | 43                            | 2                   | 5                                |
| 9 Part des réassureurs dans les primes acquises  |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 10 Part des organismes dispensés d'agrément dans les primes acquises                                 | 42 816                            | 78 258                                  | 9 547                            | 546                  | 2 595                         | 10 288              | 83                               |
| 10a Part des réassureurs dans les prestations payées   | 33 147                            | 59 825                                  | 861                              | 82                   | 800                           | 5 443               | 12                               |
| 11 Part des organismes dispensés d'agrément dans les prestations payées                              |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 11a Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    | -4 700                            | -19 691                                 | 4 196                            | 45                   | 80                            | 418                 | 19                               |
| 11b Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 12 Part des organismes dispensés d'agrément dans les charges des provisions pour prestations à payer |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 12a Part des réassureurs dans les participations aux résultats                                       | 5 004                             | 10 351                                  | 635                              | 84                   | 392                           | 1 097               | 14                               |
| 12b Part des réassureurs dans les participations aux résultats                                       |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 13 Commissions reçues des réassureurs  | -9 365                            | -27 773                                 | -3 855                           | -335                 | -1 323                        | -3 330              | -38                              |
| D SOLDE DE REASSURANCE   | -7 699                            | 4 263                                   | 1 488                            | 203                  | 1 561                         | -416                | 68                               |
| RESULTAT TECHNIQUE (A-B+C+D)   |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| HORS-COMPTÉ  |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 14 Provisions pour PNA et REC (clôture)  | 48                                | 6 222                                   | 641                              | 196                  | 248                           | 642                 | 18                               |
| 15 Provisions pour PNA et REC (ouverture)  | 47                                | 6 060                                   | 625                              | 85                   | 252                           | 650                 | 7                                |
| 16 Provisions pour sinistres à payer (clôture)   | 71 030                            | 186 580                                 | 13 049                           | 899                  | 3 691                         | 1 772               | 475                              |
| 17 Provisions pour sinistres à payer (ouverture)   | 69 864                            | 202 507                                 | 7 332                            | 748                  | 3 432                         | 1 348               | 412                              |
| 18 Autres provisions techniques (clôture)  | 12 501                            | 18 289                                  | 4 301                            | 3 359                | 5 546                         |                     |                                  |
| 19 Autres provisions techniques (ouverture)  | 11 875                            | 17 987                                  | 5 546                            | 3 061                |                               |                     | 2                                |

21/01/2021 08:06



**Annexe 2-2 non vie - résultat technique par catégories**

GCM CRMA DU CENTRE MANCHE

Période : 31 DÉCEMBRE 2021

Devise : K EUR

|  | DOM. AUX BIENS AGRICOLES (Cat.26) | DOM. AUX BIENS RECAPITULAT. (Cat.24-26) | CATASTROPHES NATURELLES (Cat.27) | RC GENERALE (Cat.28) | PROTECTION JURIDIQUE (Cat.29) | ASSISTANCE (Cat.30) | PERTES PECUN. DIVERSES. (Cat.31) |
|--|-----------------------------------|---|----------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| 1 Primes acquises  | 68 626                            | 157 175                                 | 12 802                           | 1 435                | 6 864                         | 10 575              | 261                              |
| 1a. Primes   | 68 625                            | 156 964                                 | 12 780                           | 1 356                | 6 852                         | 10 520              | 256                              |
| 1b. Variation des primes non acquises  | -1                                | -211                                    | -22                              | -79                  | -12                           | -55                 | -5                               |
| 2 Charges des prestations  | 32 064                            | 82 505                                  | 3 522                            | 924                  | 3 286                         | 4 816               | 152                              |
| 2a. Prestations et frais payés   | 41 286                            | 102 445                                 | 819                              | 140                  | 3 191                         | 4 691               | 213                              |
| 2b. Charges des provisions pour prestations et diverses  | -9 222                            | -19 940                                 | 2 703                            | 784                  | 95                            | 125                 | -61                              |
| A SOLDE DE SOUSCRIPTION  | 36 562                            | 74 670                                  | 9 280                            | 511                  | 3 578                         | 5 759               | 109                              |
| 5 Frais d'acquisition  | 10 249                            | 23 452                                  | 1 912                            | 211                  | 1 021                         | 1 603               | 39                               |
| 6 Autres charges de gestion nettes   | 2 964                             | 6 745                                   | 547                              | 58                   | 296                           | 432                 | 11                               |
| B CHARGES D'ACQUISITION  | 13 213                            | 30 197                                  | 2 459                            | 269                  | 1 317                         | 2 035               | 50                               |
| 7 Produits des placements  | 891                               | 2 857                                   | 249                              | 81                   | 64                            | 1                   | 8                                |
| 8 Participation aux résultats  |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| C SOLDE FINANCIER  | 891                               | 2 857                                   | 249                              | 81                   | 64                            | 1                   | 8                                |
| 9 Part des réassureurs dans les primes acquises  |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 10 Part des organismes dispensés d'agrément dans les primes acquises                                 | 39 876                            | 73 807                                  | 9 340                            | 534                  | 2 534                         | 8 879               | 94                               |
| 10b Part des réassureurs dans les prestations payées   | 23 056                            | 46 447                                  | 568                              | 40                   | 928                           | 4 485               | 61                               |
| 11 Part des organismes dispensés d'agrément dans les prestations payées                              |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 11b Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    | -8 800                            | -17 436                                 | 1 030                            | 191                  | 28                            | 123                 | -16                              |
| 12 Part des organismes dispensés d'agrément dans les charges des provisions pour prestations à payer |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 12b Part des réassureurs dans les participations aux résultats                                       |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 13 Commissions reçues des réassureurs  | 6 498                             | 11 554                                  | 602                              | 80                   | 379                           | 1 057               | 16                               |
| D SOLDE DE REASSURANCE   | -19 122                           | -33 242                                 | -7 140                           | -223                 | -1 199                        | -3 214              | -33                              |
| RESULTAT TECHNIQUE (A-B+C+D)   | 5 118                             | 14 088                                  | -70                              | 100                  | 1 126                         | 511                 | 34                               |
| HORS-COMPTÉ  |                                   |   |                                  |                      |                               |                     |                                  |
| 14 Provisions pour PNA et REC (clôture)  | 47                                | 6 060                                   | 625                              | 85                   | 252                           | 650                 | 7                                |
| 15 Provisions pour PNA et REC (ouverture)  | 47                                | 6 271                                   | 647                              | 163                  | 264                           | 705                 | 12                               |
| 16 Provisions pour sinistres à payer (clôture)   | 69 864                            | 202 507                                 | 7 352                            | 748                  | 3 432                         | 1 348               | 412                              |
| 17 Provisions pour sinistres à payer (ouverture)   | 76 998                            | 221 328                                 | 5 936                            | 407                  | 3 336                         | 1 223               | 472                              |
| 18 Autres provisions techniques (clôture)  | 11 875                            | 17 987                                  | 5 546                            | 3 061                |                               |                     | 2                                |
| 19 Autres provisions techniques (ouverture)  | 13 963                            | 19 106                                  | 4 259                            | 2 617                |                               |                     | 3                                |

24/01/2022 09:09

**Annexe 2-2 non vie - résultat technique par catégories**  
 GCN CRMA DU CENTRE MANICHE  
 Période : 31 DÉCEMBRE 2022  
 Devise : K EUR

|  | TRANSPORTS<br>(Cat.34) | CONSTRUCTION<br>DOMMAGES (Cat.35) | CONSTRUCTION<br>RESP. CIVILE<br>(Cat.36) | CREDIT (Cat.37) | CAUTION (Cat.38) | ACCEPTATIONS<br>(NON VIE) (Cat.39) | TOTAL   |
|--|------------------------|-----------------------------------|--|-----------------|------------------|------------------------------------|---------|
| 1 Primes acquises  | 1 367                  | 588                               | 5 317                                    |                 |                  | 22 966                             | 568 153 |
| 1a. Primes   | 1 364                  | 588                               | 5 317                                    |                 |                  | 22 940                             | 568 513 |
| 1b. Variation des primes non acquises  | -3                     |                                   |  |                 |                  | -26                                | 360     |
| 2 Charges des prestations  | 242                    | 402                               | 8 738                                    |                 |                  | 19 259                             | 382 371 |
| 2a. Prestations et frais payés   | 174                    | 264                               | 5 132                                    |                 |                  | 13 105                             | 414 326 |
| 2b. Charges des provisions pour prestations et diverses  | 68                     | 138                               | 3 606                                    |                 |                  | 6 154                              | -31 955 |
| A SOLDE DE SOUSCRIPTION  | 1 125                  | 186                               | -3 421                                   |                 |                  | 3 707                              | 185 782 |
| 5 Frais d'acquisition  | 183                    | 79                                | 712                                      |                 |                  | 2 717                              | 77 346  |
| 6 Autres charges de gestion nettes   | 58                     | 25                                | 225                                      |                 |                  | 2 716                              | 25 102  |
| B CHARGES D'ACQUISITION  | 241                    | 104                               | 937                                      |                 |                  | 5 433                              | 102 448 |
| 7 Produits des placements  | 2                      | 30                                | 596                                      |                 |                  |                                    | 5 799   |
| 8 Participation aux résultats  |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| C SOLDE FINANCIER  | 2                      | 30                                | 596                                      |                 |                  |                                    | 5 799   |
| 9 Part des réassureurs dans les primes acquises  | 504                    | 191                               | 1 743                                    |                 |                  |                                    | 217 234 |
| 10 Part des organismes dispensés d'agrément dans les primes acquises                                 |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 10b Part des réassureurs dans les prestations payées   | 51                     | 73                                | 1 503                                    |                 |                  |                                    | 147 088 |
| 11 Part des organismes dispensés d'agrément dans les prestations payées                              |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 11b Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    | 20                     | 42                                | 1 127                                    |                 |                  |                                    | -46 670 |
| 12 Part des organismes dispensés d'agrément dans les charges des provisions pour prestations à payer |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 12b Part des réassureurs dans les participations aux résultats                                       | 76                     | 32                                | 294                                      |                 |                  |                                    | 31 188  |
| 13 Commissions reçues des réassureurs  | -357                   | -44                               | 1 181                                    |                 |                  |                                    | -85 628 |
| D SOLDE DE REASSURANCE   | 529                    | 68                                | -2 581                                   |                 |                  | -1 726                             | 3 505   |
| RESULTAT TECHNIQUE (A-B+C+D)   |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| HORS-COMPTES   |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 14 Provisions pour PNA et REC (clôture)  | 13                     |                                   |  |                 |                  |                                    | 22 078  |
| 15 Provisions pour PNA et REC (ouverture)  | 17                     |                                   |  |                 |                  | 26                                 | 21 718  |
| 16 Provisions pour sinistres à payer (clôture)   | 154                    | 2 680                             | 58 602                                   |                 |                  | 41 785                             | 666 253 |
| 17 Provisions pour sinistres à payer (ouverture)   | 84                     | 2 542                             | 54 996                                   |                 |                  | 35 665                             | 691 186 |
| 18 Autres provisions techniques (clôture)  | 0                      |                                   |  |                 |                  | 589                                | 143 078 |
| 19 Autres provisions techniques (ouverture)  | 2                      |                                   |  |                 |                  | 555                                | 150 100 |

21/01/2021 08:06

**Annexe 2-2 non vie - résultat technique par catégories**  
 GCM CRMA DU CENTRE MANCHE  
 Période : 31 DECEMBRE 2021  
 Dev/Se : K EUR

|  | TRANSPORTS<br>(Cat.34) | CONSTRUCTION<br>DOMMAGES (Cat.35) | CONSTRUCTION<br>RESP. CIVILE<br>(Cat.36) | CREDIT (Cat.37) | CAUTION (Cat.38) | ACCEPTATIONS<br>(NON VIE) (Cat.39) | TOTAL   |
|--|------------------------|-----------------------------------|--|-----------------|------------------|------------------------------------|---------|
| 1 Primes acquises  | 1 341                  | 839                               | 4 989                                    |                 |                  | 19 722                             | 550 430 |
| 1a. Primes   | 1 338                  | 839                               | 4 989                                    |                 |                  | 19 619                             | 548 761 |
| 1b. Variation des primes non acquises  | -3                     |                                   |  |                 |                  | -103                               | -1 669  |
| 2 Charges des prestations  | 120                    | 465                               | 6 574                                    |                 |                  | 16 121                             | 401 509 |
| 2a. Prestations et frais payés   | 116                    | 29                                | 3 832                                    |                 |                  | 13 665                             | 380 543 |
| 2b. Charges des provisions pour prestations et diverses  | 4                      | 436                               | 2 742                                    |                 |                  | 2 456                              | 20 966  |
| A SOLDE DE SOUSCRIPTION  | 1 221                  | 374                               | -1 585                                   |                 |                  | 3 601                              | 148 921 |
| 5 Frais d'acquisition  | 200                    | 125                               | 746                                      |                 |                  | 2 260                              | 82 423  |
| 6 Autres charges de gestion nettes   | 58                     | 37                                | 215                                      |                 |                  | 2 261                              | 24 569  |
| B CHARGES D'ACQUISITION  | 258                    | 162                               | 961                                      |                 |                  | 4 521                              | 106 992 |
| 7 Produits des placements  | 2                      | 41                                | 871                                      |                 |                  |                                    | 8 561   |
| 8 Participation aux résultats  |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| C SOLDE FINANCIER  | 2                      | 41                                | 871                                      |                 |                  |                                    | 8 561   |
| 9 Part des réassureurs dans les primes acquises  | 495                    | 271                               | 1 635                                    |                 |                  |                                    | 209 250 |
| 10 Part des organismes dispensés d'agrément dans les primes acquises                                 |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 10a Part des réassureurs dans les prestations payées   | 33                     | 6                                 | 1 210                                    |                 |                  |                                    | 131 815 |
| 11 Part des organismes dispensés d'agrément dans les prestations payées                              |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 11a Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    | 1                      | 131                               | 632                                      |                 |                  |                                    | 9 509   |
| 11b Part des réassureurs dans les charges des provisions pour prestations à payer                    |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 12 Part des organismes dispensés d'agrément dans les charges des provisions pour prestations à payer |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 12b Part des réassureurs dans les participations aux résultats                                       | 74                     | 46                                | 275                                      |                 |                  |                                    | 31 665  |
| 13 Commissions reçues des réassureurs  | -387                   | -88                               | 482                                      |                 |                  |                                    | -36 261 |
| D SOLDE DE REASSURANCE   | 578                    | 165                               | -1 193                                   |                 |                  | -920                               | 14 229  |
| RESULTAT TECHNIQUE (A-B+C+D)   |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| HORS-COMPTÉ  |                        |                                   |  |                 |                  |                                    |         |
| 14 Provisions pour PNA et REC (clôture)  | 17                     |                                   |  |                 |                  | 26                                 | 21 718  |
| 15 Provisions pour PNA et REC (ouverture)  | 20                     |                                   |  |                 |                  | 129                                | 23 387  |
| 16 Provisions pour sinistres à payer (clôture)   | 84                     | 2 542                             | 54 996                                   |                 |                  | 35 665                             | 691 186 |
| 17 Provisions pour sinistres à payer (ouverture)   | 82                     | 2 106                             | 52 254                                   |                 |                  | 33 241                             | 678 230 |
| 18 Autres provisions techniques (clôture)  | 2                      |                                   |  |                 |                  | 555                                | 150 100 |
| 19 Autres provisions techniques (ouverture)  | 0                      |                                   |  |                 |                  | 523                                | 142 090 |

24/01/2022 09:09



# **Rapport des commissaires aux comptes**

**mazars**

Le Ouessant, Bâtiment 3A  
9, rue Maurice Fabre  
35 000 Rennes - France  
Tél : +33 (0)2 99 31 31 17  
www.mazars.fr

## Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

Mazars  
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance  
Siège social : 61, rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie  
Capital de 8 320 000 € - RCS Nanterre B 784 824 153



## Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche

Caisse de réassurance mutuelles agricoles

RCS : Chartres 383 853 801

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

Aux Sociétaires,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la CAISSE DE REASSURANCE MUTUELLE AGRICOLE DU CENTRE MANCHE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.



## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823 9 et R. 823 7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Valorisation des certificats mutualistes Groupama Assurances Mutuelles**

#### ➤ **Risque identifié**

Au 31 décembre 2022, et suite à l'opération de transformation, les certificats mutualistes Groupama Assurances Mutuelles sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de 361,1 M€ soit 21% du total de l'actif.

Comme indiqué en note 3-II-2.3 de l'annexe, la valeur actuelle des certificats mutualistes est une valeur d'estimation de la valeur patrimoniale de Groupama Assurances Mutuelles qui s'appuie sur :

- la valorisation des actifs détenus par cette dernière,
- la valorisation de son activité de réassurance,
- la prise en compte d'une part de son dispositif de rémunération des certificats mutualistes et d'autre part des frais liés à son rôle d'organe central.

Les techniques retenues par la direction pour procéder à la valorisation de ces certificats mutualistes comportent ainsi une part significative de jugement quant aux choix des méthodologies, des hypothèses et des données utilisées.

Compte-tenu du poids des certificats mutualistes Groupama Assurances Mutuelles au bilan de la caisse, de la complexité des modèles utilisés pour leur valorisation, de la sensibilité de cette valorisation aux variations de données et hypothèses sur lesquelles se fondent les calculs, et de l'absence de règle comptable précise régissant spécifiquement les méthodes d'évaluation des certificats mutualistes, nous avons considéré l'évaluation de la valeur des certificats mutualistes comme un point clé de notre audit

Réponse du commissaire aux comptes face à ce risque

Afin d'apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valorisation des certificats mutualistes, nos travaux ont notamment consisté à :

- Prendre connaissance de la méthode d'évaluation retenue par la Direction pour apprécier la valeur patrimoniale de Groupama Assurances Mutuelles ;



- Analyser les hypothèses et méthodes sous-jacentes à la valorisation des agrégats composant la valeur patrimoniale de Groupama Assurances Mutuelles et notamment pour les titres de participation :
  - Obtenir les prévisions de flux de trésorerie et d'exploitation futurs des activités (ou business plan) des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles et revues par la Direction ;
  - Apprécier le caractère raisonnable et la cohérence des business plan en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant impacter ces prévisions ;
  - Apprécier la cohérence des taux de croissance à l'infini retenus pour l'établissement des business plan, notamment par comparaison avec les croissances moyennes constatées dans les pays dans lesquels opèrent Groupama pour des activités similaires ;
  - Apprécier la cohérence des taux d'actualisation retenus pour l'établissement des business plan, notamment par comparaison avec les taux usuellement retenus pour les activités des entités et les facteurs économiques propres à chaque pays d'implantation de ces entités ;
  - Apprécier la méthode de calcul du coût d'immobilisation du capital selon Solvabilité 2 utilisé pour la valorisation des titres de participation avec l'intervention de nos équipes d'actuaire.
  - Vérifier que la note 3-II-2.3 de l'annexe donne une information appropriée

### ***Evaluation des provisions pour sinistres non connus et tardifs***

#### **➤ Risque identifié**

Les provisions pour sinistres, figurant au bilan au 31 décembre 2022 pour un montant de 666 millions d'euros, représentent un des postes les plus importants du passif.

Elles correspondent à l'estimation, nette de recours à encaisser, du coût de l'ensemble des sinistres non réglés à la clôture de l'exercice, qu'ils aient été déclarés ou non tant en principal qu'en accessoire (frais de gestion).

L'estimation de ces provisions s'appuie notamment sur des données historiques faisant l'objet de projections visant à calculer le coût de sinistres non connus ou tardifs, en utilisant des méthodes actuarielles selon les modalités décrites dans la note 3 « Règles d'évaluation et de présentation – principes comptables retenus » de l'annexe.

Elle requiert l'exercice du jugement de la direction pour le choix des hypothèses à retenir, des modèles de calcul à utiliser et des estimations des frais de gestion afférents.

Compte tenu du poids relatif de ces provisions au bilan et du jugement exercé par la direction, nous avons considéré l'évaluation de ces provisions comme un point clé de l'audit.





➤ **Réponse du commissaire aux comptes face à ce risque**

Afin d'apprécier le caractère raisonnable de l'estimation du montant des provisions pour sinistres, notre approche d'audit a été basée sur les informations qui nous ont été communiquées. Nous avons :

- Pris connaissance des contrôles clés relatifs à la gestion des sinistres et à la détermination des provisions et testé leur efficacité ;
- Apprécie la pertinence des méthodes de calcul utilisées pour l'estimation des provisions,
- Apprécie le caractère approprié des hypothèses retenues pour le calcul des provisions,
- Apprécie la fiabilité des états produits par la caisse, retraçant les données historiques,
- Rapproché les données servant de base à l'estimation des provisions avec la comptabilité,
- Analysé le dénouement de la provision de l'exercice précédent avec les charges réelles de sinistre (boni/mali du dénouement),
- Sur certains segments recalculé les provisions techniques sur la base d'échantillons,
- Vérifié le caractère approprié des informations fournies en annexe

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce appellent de notre part l'observation suivante :

Comme indiqué dans le rapport de gestion, ces informations n'incluent pas les opérations d'assurance et de réassurance, votre caisse considérant qu'elles n'entrent pas dans le périmètre des informations à produire, conformément à la circulaire de la Fédération Française de l'Assurance du 22 mai 2017.



## Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

### Désignation du commissaire aux comptes

Nous avons été nommés commissaire aux comptes de la CAISSE DE REASSURANCE MUTUELLE AGRICOLE DU CENTRE MANCHE par l'Assemblée Générale du 4 mai 2011.

Au 31 décembre 2022, le cabinet MAZARS était dans la 12<sup>ème</sup> année de sa mission sans interruption.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

### Rapport au comité d'audit

Nous remettons un rapport au comité d'audit qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.




Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Le Commissaire aux comptes

Mazars

Rennes, le 26 avril 2023

DocuSigned by:  
  
8DA73F1361944E8...

Ludovic Sevestre,  
Associé



**mazars**

Le Ouessant, Bâtiment 3A  
9, rue Maurice Fabre  
35 000 Rennes  
Tél : +33 (0)2 99 31 31 17  
www.mazars.fr

## Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche

### Rapport du commissaire aux comptes sur les conditions de rachat et d'utilisation des certificats mutualistes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice  
clos le 31 décembre 2022

Mazars  
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance  
Siège social : 61, rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie  
Capital de 8 320 000 € - RCS Nanterre B 784 824 153



## Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche

Caisse de réassurance mutuelles agricoles  
RCS Chartres 383 853 801

### Rapport du commissaire aux comptes sur les conditions de rachat et d'utilisation des certificats mutualistes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Aux Sociétaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, et en exécution de la mission prévue par l'article L. 322-26-9 du code des assurances, nous vous présentons notre rapport sur les conditions dans lesquelles les certificats mutualistes ont été rachetés et utilisés au cours du dernier exercice clos.

Cette autorisation de rachat des certificats mutualistes a été décidée par votre assemblée générale le 27 avril 2021, étendue par l'assemblée générale du 11 mai 2022 par sa 7<sup>ème</sup> résolution, dans le cadre du programme annuel de rachats dans la limite de 10% des certificats mutualistes.

Il nous appartient de vous faire connaître notre appréciation sur les conditions dans lesquelles les certificats mutualistes ont été rachetés et utilisés au cours du dernier exercice clos.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes. Ces diligences ont notamment consisté à :

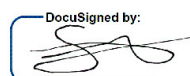
- prendre connaissance des procédures mises en place par la direction ou le conseil d'administration pour établir le rapport du sur les rachats ;
- s'assurer de la conformité des conditions de rachat avec la décision de l'assemblée générale ;
- contrôler la concordance avec la comptabilité dont elles sont issues ou les éléments ayant servi de base à l'établissement des comptes annuels du dernier exercice clos des informations figurant dans le document établi ;
- vérifier l'exactitude arithmétique de l'information produite

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les conditions dans lesquelles les certificats mutualistes ont été rachetés et utilisés au cours du dernier exercice clos.

Le Commissaire aux comptes

Mazars

Fait à Rennes, le 26 avril 2023

DocuSigned by:  
  
BDA73F1361944E8...  
Ludovic Sevestre



**mazars**

Le Ouessant, Bâtiment 3A  
9, rue Maurice Fabre  
35 000 Rennes - France  
Tél : +33 (0)2 99 31 31 17  
www.mazars.fr

## Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche

### Rapport spécial du commissaire aux comptes prévu par l'article R.322-57-IV-2° du Code des assurances sur les contrats d'assurance souscrits auprès de la Caisse

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice  
clos le 31 décembre 2022

Mazars  
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance  
Siège social : 61, rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie  
Capital de 8 320 000 € - RCS Nanterre B 784 824 153



## Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche

Caisse de réassurance mutuelles agricoles  
RCS : Chartres 383 853 801

### Rapport spécial du Commissaire aux Comptes prévu par l'article R.322-57-IV-2° du Code des assurances sur les contrats d'assurance souscrits auprès de la Caisse

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Aux Sociétaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous devons vous présenter, en application de l'article R. 322-57-IV-2° du Code des assurances, un rapport sur les contrats d'assurance souscrits auprès de la société par ses administrateurs, ses dirigeants salariés et leurs conjoints, ascendants et descendants.

Le président de votre conseil d'administration nous a communiqué ces contrats d'assurance, en indiquant ceux qui ont été souscrits à des conditions préférentielles par rapport à celles pratiquées pour les autres sociétaires.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres contrats, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques des contrats souscrits à des conditions préférentielles dont nous avons été informés.

Nous avons effectué nos travaux selon la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission applicable en France ; ces normes requièrent la prise de connaissance de la liste des contrats souscrits qui nous a été communiquée et la mise en œuvre de diligences destinées à analyser les caractéristiques des contrats souscrits à des conditions préférentielles en rapprochant les informations fournies des documents de base dont elles sont issues.

### Caractéristiques des contrats souscrits


Les administrateurs salariés et les dirigeants salariés, au même titre que les salariés en activité, bénéficient d'une tarification préférentielle pour les risques non professionnels de la cellule familiale à l'exclusion de la garantie CMC couverte par ailleurs dans le cadre d'un contrat groupe de l'entreprise.

Les administrateurs non-salariés ne bénéficient pas des avantages tarifaires proposés aux collaborateurs ; les conditions qui leur sont proposées sont identiques à celles des sociétaires.

Le Commissaire aux comptes

Rennes, le 26 avril 2023

Ludovic Sevestre,  
Associé

DocuSigned by:  
  
8DA73F1361944E8...

Rapport spécial du Commissaire aux Comptes prévu par l'article R.322-57-IV-2° du Code des assurances sur les contrats d'assurance souscrits auprès de la Caisse  
Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022

1





**mazars**

Le Ouessant, Bâtiment 3A  
9, rue Maurice Fabre  
35 000 Rennes  
Tél : +33 (0)2 99 31 31 17  
www.mazars.fr

## Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche

### Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice  
clos le 31 décembre 2022

Mazars  
Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance  
Siège social : 61, rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie  
Capital de 8 320 000 € - RCS Nanterre B 784 824 153



## **Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche**

Caisse de réassurance mutuelles agricoles  
RCS Chartres 383 853 801

### **Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées**

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022

Aux Sociétaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre caisse, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la caisse des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 322-57-IV du code des assurances, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## **Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale**

En application de l'article R. 322-57-IV du code des assurances, nous avons été avisés de la convention suivante conclue au cours de l'exercice écoulé qui a fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration :

- Avec Groupama Assurances Mutuelles

### **Mécanisme solidaire de gestion de crise**

Le conseil d'administration du 27 juin 2022 a autorisé la mise en œuvre d'un mécanisme solidaire de gestion de crise (MSG), visant à mettre en œuvre des actions solidaires, s'appliquant à Groupama Assurances Mutuelles et à votre caisse régionale, dans la limite d'un plafond de dépenses annuel fixé à 1,5% des primes des 11 caisses régionales acquises au titre de l'exercice précédent.



Le coût de l'action solidaire intervenant dans ce cadre est soit pris en charge directement par Groupama Assurances Mutuelles, soit par une ou plusieurs caisses régionales avec versement par Groupama Assurances Mutuelles aux dites caisses d'une subvention pour couvrir le coût net supporté par elles. La contribution solidaire des caisses régionale au MSG est imputée par Groupama Assurances Mutuelles dans le calcul de la participation bénéficiaire versée dans le cadre du règlement général de réassurance. Le conseil d'administration a approuvé le versement de subventions par GMA en faveur d'une ou plusieurs caisses régionales pour un montant annuel maximum de 82% de l'enveloppe annuelle et autorisé la modification à apporter à la section 2 de la convention de réassurance avec effet au 1er janvier 2022.

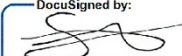
La convention n'a eu aucun impact financier sur les comptes annuels clos en 2022.

Administrateur concerné : Mme Le Dilly.

Le Commissaire aux comptes

Mazars

Fait à Rennes, le 26 avril 2023

DocuSigned by:  
  
8DA73F1361944E8...

Ludovic Sevestre



**Rapport sur les  
procédures  
d'élaboration et de  
vérification de  
l'information financière  
et comptable**

La réalisation des états financiers et des documents annexes à destination des organismes de tutelle et de l'administration fiscale incombe à la direction financière.

## 1. Les comptes sociaux

Le logiciel comptable utilisé par Groupama Centre Manche est le système SAP.

L'élaboration des comptes sociaux s'effectue dans un objectif permanent de recensement exhaustif, de valorisation et de comptabilisation des flux en conformité avec la réglementation en vigueur.

Les types de procédures de contrôle interne mises en œuvre pour y parvenir sont les suivants :

**Procédures de sécurisation de l'autocontrôle** : chaque responsable veille à la compatibilité et à la séparation des fonctions entre les collaborateurs.

**Le contrôle intégré et les tests de contrôle** : ils correspondent à l'ensemble des opérations garantissant la fiabilité et l'existence d'une piste d'audit lors de l'imputation des données dans le système d'information comptable, fiscale et réglementaire et notamment :

- Les fonctionnalités des applicatifs permettant la réalisation des tests de fiabilité et de contrôle de l'exactitude et de la cohérence des opérations comptables,
- Les autres actions et tests à caractère non informatique visant principalement les contrôles de cohérence par sondage opérés sur les opérations caractérisées par un volume important, mais dont le montant unitaire est très faible (ex. : balance de soldes sociétaires, états de taxes).

**Le contrôle hiérarchique** : il a pour finalité d'assurer la circulation de l'information et de permettre les recoupements de cohérence nécessaires à la fiabilité des comptes sociaux. Celui-ci s'exerce notamment au travers de plusieurs procédures en gestion courante et en inventaire :

- Séparation des fonctions d'engagement et de règlement des dépenses,
- Suivi des délégations bancaires : les délégations de signatures financières accordées à certains collaborateurs font l'objet d'un suivi administratif et d'une mise à jour régulière.



## 2. Les comptes consolidés

Les procédures de contrôle interne permettant la fiabilisation de l'information financière de consolidation transmise à Groupama SA s'appuient sur trois piliers : le contrôle d'adéquation des compétences (autocontrôle), le contrôle intégré, le contrôle hiérarchique.

**Les procédures de sécurisation de l'autocontrôle** : leur mise en œuvre au niveau des comptes consolidés est identique à celle évoquée au paragraphe relatif aux comptes sociaux (cf. supra).

**Le contrôle intégré** : le système d'élaboration de l'information de consolidation s'effectue à partir d'un applicatif comportant un grand nombre de contrôles automatiques destinés à garantir la qualité de l'information financière. Ces contrôles pointent principalement l'exactitude et la cohérence globale des éléments renseignés. En effet selon les types de contrôle, elle conduit soit à un blocage automatique de la saisie d'information (que seule la saisie de l'information exacte peut annuler), soit à des restitutions d'anomalies à corriger.

**Le contrôle hiérarchique** vise à s'assurer que les principaux éléments pouvant affecter la sincérité et la régularité de l'information financière ainsi que la situation patrimoniale et le résultat (social et consolidé) diffusé à Groupama SA sont appréhendés dans les données présentées. Ce contrôle s'opère au travers de plusieurs procédures.

Les travaux de contrôle des commissaires aux comptes font l'objet de réunions avec les collaborateurs concernés, à chaque arrêté de compte semestriel.

*Fait au Mans, le 23 mars 2022*

Sylvie Le Dilly  
Présidente de Groupama Centre Manche



**Rapports au conseil  
d'administration sur  
les opérations  
de rachats de certificats  
mutualistes**

Au titre de l'exercice 2022, 222 rachats ont été demandés par des sociétaires, pour un montant total de 2 795 480 €, dont :

- 27 demandes à titre prioritaire, pour un montant de 300 060 € ;
- 195 demandes non prioritaires, pour un montant de 2 495 420 €.

L'assemblée générale du 11 mai 2022 a étendu, par sa 7<sup>ème</sup> résolution, le programme de rachat validé par l'assemblée générale du 27 avril 2021.

L'objectif du programme de rachat est d'assurer la liquidité des certificats mutualistes. Le montant maximum des rachats est fixé à 10% des certificats émis.

Au titre de l'année 2022, les certificats mutualistes ont évolué de la manière suivante :

| <b>Nombres</b>      | <b>Certificats émis</b> | <b>Certificats souscrits</b> | <b>%</b> |
|---------------------|-------------------------|------------------------------|----------|
| 01/01/2022          | 5 886 823               | 5 671 079                    | 96,3%    |
| Rachats             |                         | 279 548                      |          |
| Souscriptions       |                         | 236 019                      |          |
| Annulations         | 202 874                 |                              |          |
| Émissions nouvelles |                         |                              |          |
| 31/12/2012          | 5 683 949               | 5 627 550                    | 99,0%    |

*Fait au Mans, le 30 mars 2023*

Sylvie Le Dilly  
Présidente de Groupama Centre Manche





# Résolutions

# Résolutions relevant de l'Assemblée générale ordinaire annuelle - 11 mai 2023

## Première résolution

L'assemblée générale, après avoir examiné les rapports du conseil d'administration et celui des commissaires aux comptes, approuve les comptes et le bilan 2022, tels qu'ils lui ont été présentés et donne quitus aux administrateurs de leur gestion.

## Deuxième résolution

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport du conseil d'administration, décide, conformément à l'article 16 des statuts, d'affecter le résultat de l'exercice 2022, qui s'élève à 10 187 330,90 euros, de la façon suivante :

1) Affectation aux réserves statutaires :

- 2 037 466,18 euros à la réserve complémentaire,
- 1 018 733,09 euros à la réserve pour éventualités diverses,

2) Autres affectations :

- 5 413 130,31 euros à la réserve générale,
- 1 718 001,32 euros à la rémunération des certificats mutualistes, ce qui représente un rendement brut annuel, avant prélèvements sociaux et impôts, de 3,10 %.

L'assemblée générale décide par ailleurs que les titulaires de certificats mutualistes qui en ont fait la demande recevront le paiement de la rémunération attachée à leurs certificats sous forme d'attribution de nouveaux certificats mutualistes selon les modalités mentionnées dans le prospectus d'offre au public ou la Notice d'Information.

## Troisième résolution

L'assemblée générale fixe le maximum d'indemnités compensatrices prévues par l'article 24 des statuts à 365 000 euros pour l'exercice 2023.

## Quatrième résolution

Après avoir entendu la lecture des rapports spéciaux du commissaire aux comptes sur les conventions et les contrats d'assurances visés par l'article R. 322-57 IV du code des assurances, l'assemblée générale approuve les conditions dans lesquelles ils ont été conclus.



## Cinquième résolution

Après avoir constaté que Marie-Claude Lecoœur, administratrice, est atteinte par la limite d'âge, l'assemblée générale nomme en remplacement Nathalie Edon Boisgontier, pour la durée restante de son mandat, à savoir jusqu'en 2027.

## Sixième résolution

Après avoir constaté que Laurence Gaubert démissionne de son mandat d'administratrice à l'issue de l'assemblée générale du 11 mai 2023, l'assemblée générale nomme en remplacement Delphine Lamy, pour la durée restante de son mandat, à savoir jusqu'en 2024.

## Septième résolution

L'assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration :

- constate la fin du mandat du commissaire aux comptes titulaire MAZARS (Le Ouessant Batiment 3A 9 rue Maurice Fabre 35000 Rennes) ;
- nomme, en remplacement, Price Waterhouse Coopers (PWC) en tant que commissaire aux comptes titulaire (63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine), pour une durée de six ans, soit jusqu'à l'assemblée générale appelée à statuer, en 2029, sur les comptes de l'exercice à clore le 31 décembre 2028.

## Huitième résolution

L'Assemblée générale, connaissance prise de l'approbation de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution, autorise le Conseil d'administration à racheter, à leur valeur nominale, des certificats mutualistes émis par la Caisse régionale dans le cadre de :

- l'émission de 33 millions d'euros autorisée par l'Assemblée générale du 7 avril 2016,
- l'émission de 12,4 millions d'euros autorisée par l'Assemblée générale du 25 avril 2018,
- l'émission de 15 millions d'euros autorisée par l'Assemblée générale du 19 avril 2019,
- l'émission de 8 millions d'euros autorisée par l'Assemblée générale du 16 avril 2020,
- l'émission de 4 millions d'euros autorisée par l'Assemblée générale du 27 avril 2021,

Ceci en application du programme de rachats de l'année 2024 ci-après arrêté :

### **1.Objectif du programme de rachats 2024**

Le présent programme de rachats s'inscrit dans le cadre de la politique de liquidité des certificats mutualistes.



La Caisse régionale offrira à l'achat les certificats mutualistes rachetés, en priorité à toute nouvelle émission de certificats mutualistes. A défaut d'avoir été cédés dans les deux ans à compter de leur rachat, les certificats mutualistes détenus par la Caisse régionale sont annulés par compensation, à due concurrence, sur le fonds d'établissement de la Caisse régionale.

Les certificats mutualistes rachetés et auto-détenus pourront être conservés, cédés, ou annulés par la Caisse.

## **2.Montant maximum de certificats mutualistes pouvant être rachetés au titre de l'année 2024 et impact sur la solvabilité de l'entreprise**

Le montant maximum de certificats mutualistes pouvant être rachetés en vue d'une détention par l'émetteur au titre de 2024 est fixé à 10 % du montant total des certificats mutualistes émis net du montant des certificats mutualistes détenus par l'émetteur à la date où ce montant sera arrêté, à savoir :

- au 30 juin 2024 pour les besoins du calcul du montant maximum de certificats mutualistes pouvant être rachetés à l'issue du premier semestre ;
- au 31 décembre 2024 pour les besoins du calcul du montant maximum de certificats mutualistes pouvant être rachetés à l'issue de l'année 2024 (comme précisé au paragraphe « Période d'exécution des rachats » ci-après).

Les rachats réalisés en vue d'une détention de certificats mutualistes par la Caisse régionale ne pourront en aucun cas amener la Caisse régionale à détenir, à quelque moment que ce soit, plus de 10% du montant total des certificats mutualistes émis, sauf dérogation accordée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution.

En tant que de besoin pour assurer la liquidité de ces titres, l'Assemblée générale autorise en outre le Conseil d'administration à traiter, au cours d'un même exercice, des demandes de rachats au-delà de 10% du montant du total des certificats mutualistes émis net du montant des certificats mutualistes détenus par l'émetteur, sous réserve que l'exigence réglementaire d'auto-détention susmentionnée de 10% ne soit pas dépassée.

Si les rachats effectivement réalisés atteignent le montant estimé de 10 % des certificats mutualistes émis au 31 décembre 2024, l'impact des rachats sur le taux de couverture du capital de solvabilité requis de l'entreprise estimé à fin 2024 sera de 0 point par rapport à un taux estimé de 402,6 % avant rachat.

## **3.Demandes de rachats**

Les demandes de rachat seront recueillies au moyen d'un formulaire disponible auprès des conseillers commerciaux, signé par le titulaire des certificats mutualistes, et remis par ce dernier aux conseillers commerciaux ou au siège de la Caisse régionale au plus tard le 31 décembre 2024, pour les rachats au titre de l'année 2024.

Ce formulaire indiquera le nom et l'adresse du titulaire, le nombre de certificats mutualistes dont le rachat est demandé, ainsi que, le cas échéant, tout élément justifiant du caractère prioritaire de la demande selon les cas prévus à l'article L. 322-26-9 du Code des assurances.



#### **4. Ordre des rachats**

Les rachats de certificats mutualistes sont effectués selon l'ordre d'arrivée des demandes des titulaires, en donnant la priorité aux demandes correspondant aux cas prévus à l'article L. 322-26-9 du Code des assurances.

Si des demandes ne pouvaient être satisfaites au titre du programme de rachats 2024 elles conserveraient leur date d'arrivée au titre du programme de rachats de l'année suivante.

#### **5. Période d'exécution des rachats**

Les rachats correspondant aux demandes présentées au cours de l'année 2024 seront effectués dans la limite du montant maximum de rachats ci-dessus mentionné et sous réserve des dispositions réglementaires prescrivant la suspension des rachats dans le cas où le capital de solvabilité requis de l'entreprise d'assurance ne serait pas respecté ou dans le cas où les rachats entraîneraient un tel non-respect. Ils seront exécutés :

- au plus tard le 15 août 2024 s'agissant des demandes de rachats prioritaires présentées au cours du premier semestre ;
- au plus tard le 15 février 2025 s'agissant des demandes de rachats prioritaires présentées au cours du second semestre et des demandes de rachats non prioritaires présentées durant toute l'année 2024.

#### **6. Rémunération des cédants au titre des certificats mutualistes rachetés**

Les cédants des certificats mutualistes rachetés au titre du programme de rachats 2024 conservent un droit au versement de la rémunération attribuée aux certificats mutualistes par l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de 2024, étant précisé que cette rémunération sera calculée au prorata temporis de leur durée de détention en 2024 comme suit :

- au 30 juin 2024 s'agissant des rachats prioritaires effectués au plus tard le 15 août 2024 ;
- au 31 décembre 2024 s'agissant des rachats prioritaires et non prioritaires effectués au plus tard le 15 février 2025.

## **Neuvième résolution**

L'assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer tous dépôts et publications nécessaires.





**Groupama**  
CENTRE MANCHE

**Caisse de Réassurance Mutuelle Agricole du Centre Manche**

**Nous joindre :** 30 rue Paul Ligneul - CS 30014 - 72043 LE MANS Cedex 9

Tél : 09 69 36 10 11 - [groupama.fr](http://groupama.fr)

**Siège social :** 10 rue Blaise Pascal - CS 40337 - 28008 Chartres Cedex  
383 853 801 RCS Chartres

Entreprise régie par le code des assurances et soumise à l'ACPR située au  
4 place de Budapest - CS 92459 - 75436 Paris Cedex 09

Intermédiaire bancaire et financier : immatriculation ORIAS N°13003629

