

# RAPPORT SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS



## SOMMAIRE

---

PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES.....	3
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2021.....	4
RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ .....	5
COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2021 .....	10
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL .....	28



# PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

## COMPTES CONSOLIDÉS

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2017 retraité <sup>(1)</sup>	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2019 **	1 <sup>er</sup> semestre 2020 ***	1 <sup>er</sup> semestre 2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 280</b>	<b>6 467</b>	<b>7 007</b>	<b>7 581</b>	<b>8 711</b>
Charges opérationnelles	(5 608)	(5 760)	(6 210)	(6 763)	(7 669)
<b>Marge opérationnelle *</b>	<b>672</b>	<b>707</b>	<b>797</b>	<b>818</b>	<b>1 042</b>
% du chiffre d'affaires	10,7%	10,9%	11,4%	10,8%	12,0%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>538</b>	<b>521</b>	<b>658</b>	<b>577</b>	<b>812</b>
% du chiffre d'affaires	8,6%	8,0%	9,4%	7,6%	9,3%
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>375</b>	<b>314</b>	<b>388</b>	<b>311</b>	<b>443</b>
% du chiffre d'affaires	6,0%	4,8%	5,5%	4,1%	5,2%
<b>Résultat par action</b>					
Nombre moyen d'actions de la période	168 548 476	167 323 709	165 843 357	167 646 025	168 453 627
Résultat de base par action (en euros)	2,23	1,88	2,34	1,86	2,63
Résultat normalisé par action * (en euros)	2,81	2,64	2,90	2,80	3,58
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION AU 30 JUIN</b>	<b>6 939</b>	<b>7 323</b>	<b>7 591</b>	<b>10 316</b>	<b>10 096</b>
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE AU 30 JUIN</b>	<b>6 845</b>	<b>6 992</b>	<b>7 466</b>	<b>5 922</b>	<b>6 681</b>
<b>(ENDETTEMENT NET) / TRÉSORERIE NETTE * AU 30 JUIN</b>	<b>(1 929)</b>	<b>(2 192)</b>	<b>(1 621)</b>	<b>(6 008)</b>	<b>(4 826)</b>
<b>FREE CASH FLOW ORGANIQUE * AU 30 JUIN</b>	<b>64</b>	<b>11</b>	<b>90</b>	<b>106</b>	<b>429</b>
Nombre moyen de collaborateurs	195 059	201 318	213 470	239 086	276 700
Nombre de collaborateurs au 30 juin	196 376	205 574	216 801	265 073	289 501

(1) Les données du premier semestre 2017 ont été retraitées de l'application rétrospective de la norme IFRS 15, Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients, applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018.

\* La marge opérationnelle, le résultat normalisé par action, l'endettement net/trésorerie nette et le free cash-flow organique, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2021.

\*\* Les données du premier semestre 2019 tiennent compte de l'application, suivant la méthode de transition rétrospective modifiée, de la norme IFRS16, Contrats de location.

\*\*\* Les données du premier semestre 2020 tiennent compte de la consolidation d'Altran à compter du 1<sup>er</sup> avril 2020.



# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2021

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1er janvier 2021 au 30 juin 2021)

Aux Actionnaires  
**CAPGEMINI SE**  
11 rue de Tilsitt  
75017 Paris

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société CAPGEMINI SE, relatifs à la période du 1er janvier 2021 au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 30 juillet 2021

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Mazars

Richard Béjot

Itto El Hariri

Dominique Muller

Anne-Laure Rousselou



## RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

### ÉVÈNEMENTS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2021

Après un 1<sup>er</sup> trimestre 2021 déjà marqué par une croissance organique plus importante qu'anticipée, Capgemini a poursuivi son accélération au 2<sup>ème</sup> trimestre en renouant même avec une activité nettement supérieure au niveau d'avant crise. Cette forte dynamique de croissance illustre la pertinence de la stratégie du Groupe et de son positionnement, avec un portefeuille d'offres innovantes et des investissements – aussi bien dans les technologies que dans les talents - qui lui permettent de répondre aux besoins de ses clients en matière de transformation digitale, encore plus présents suite à la pandémie mondiale.

Les 290 000 collaborateurs de Capgemini sont restés pleinement mobilisés en dépit d'un contexte qui reste tendu dans plusieurs régions. Le Groupe continue de suivre avec une grande attention l'évolution de la situation sanitaire, et à mettre en œuvre toutes les mesures nécessaires pour que ses équipes puissent remplir leur mission dans les meilleures conditions – et ce tant en termes de protection et d'assistance à ses salariés ou à leur famille, que d'organisation et modes de travail hybrides.

Capgemini réalise ainsi une excellente performance au 1<sup>er</sup> semestre avec :

- un chiffre d'affaires de 8,7 milliards d'euros, soit une croissance à taux de change constants sur un an de +17,9% ;
- un taux de marge opérationnelle en progression de +1,2 point pour atteindre 12,0% ;
- un *free cash-flow* organique de 429 millions d'euros, en augmentation de 323 millions d'euros.

Compte tenu de cette forte dynamique de croissance, le Groupe a relevé l'ensemble de ses objectifs pour l'exercice (cf. paragraphe 'Perspectives pour l'exercice 2021' ci-après).

#### Nouvelles ambitions financières à moyen terme

Le Groupe a organisé le 31 mars dernier un *Capital Markets Day* virtuel dédié aux analystes financiers et aux investisseurs institutionnels. Aïman Ezzat, Directeur général et Carole Ferrand, Directrice financière, accompagnés d'autres membres du Comité Exécutif du Groupe, ont exposé les ambitions stratégiques, opérationnelles et financières de Capgemini à l'horizon 2025. Les priorités du Groupe en matière Environnementale, Sociale et de Gouvernance (ESG) ont également été présentées.

La stratégie de croissance durable du Groupe repose sur une approche sectorielle renforcée afin de créer plus de valeur pour ses clients. Cette croissance s'appuiera en particulier sur l'accélération de la demande dans les domaines *Intelligent Industry* (produits et systèmes intelligents, opérations intelligentes, plateformes et écosystèmes intelligents) et *Customer First* (gestion de la relation entre les entreprises et leurs clients dans toutes ses dimensions). Par ailleurs, l'adoption rapide du Cloud et l'utilisation de la donnée et de l'intelligence artificielle constitueront des leviers de croissance significatifs pour l'ensemble du portefeuille d'offres du Groupe. Enfin Capgemini maintiendra une stricte discipline dans l'exécution de son plan d'action et entend accroître sa marge opérationnelle.

En conséquence le Groupe s'est fixé les nouvelles ambitions financières pour le moyen terme ci-après :

- ▶ Réaliser une croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires de +7% à +9% à taux de change constants entre 2020 et 2025 ;
- ▶ Atteindre une marge opérationnelle de 14% d'ici 2025.

### ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ AU COURS DU SEMESTRE

#### Variation du chiffre d'affaires par rapport à 2020

	1 <sup>er</sup> trimestre 2021	2 <sup>ème</sup> trimestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2021
<b>Croissance à taux de change et périmètre constants</b>	<b>+1,7%</b>	<b>+12,9%</b>	<b>+7,1%</b>
Impact des variations de périmètre du Groupe	+22,5 pts	-0,5 pt	+10,8 pts
<b>Croissance à taux de change constants</b>	<b>+24,2%</b>	<b>+12,4%</b>	<b>+17,9%</b>

Depuis le creux subi par l'activité du Groupe au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 avec la 1<sup>ère</sup> vague de la pandémie, Capgemini enregistre une accélération continue, trimestre après trimestre, de ses taux de croissance sur un an.

Toutes les régions du Groupe avaient ainsi bénéficié dès le 1<sup>er</sup> trimestre 2021 du renforcement de leurs dynamiques organiques sous-jacentes par rapport au dernier trimestre 2020, permettant au Groupe d'afficher dans son ensemble une croissance organique de +1,7%.

La croissance organique s'est de nouveau très nettement renforcée au 2<sup>ème</sup> trimestre par rapport au premier dans chaque région, pour atteindre 12,9% à l'échelle du Groupe. Le niveau d'activité atteint au 2<sup>ème</sup> trimestre reflète ainsi le phénomène d'accélération observé au cours du semestre dans l'ensemble des régions, avec la France qui enregistre en particulier une croissance organique supérieure à 10%. L'accélération est également visible dans l'ensemble des secteurs du Groupe, mais tout particulièrement dans



les secteurs qui avaient été fortement affectés par l'impact de la crise sanitaire : les secteurs des Biens de consommation, celui des Services (qui recouvrent notamment les transports, l'hôtellerie et la restauration) et le secteur de l'Industrie. Ce dernier affiche un fort rebond et retrouve au 2<sup>ème</sup> trimestre un niveau d'activité comparable à celui d'avant crise, comme l'avait fait le secteur des Biens de consommation dès le 1<sup>er</sup> trimestre.

Par ailleurs les variations de périmètre ont eu un impact très différent selon les trimestres. Au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 l'impact était très sensible (+22,5 points au niveau du Groupe) et correspondait pour l'essentiel à l'acquisition d'Altran, dont l'activité est consolidée depuis le 1<sup>er</sup> avril 2020. L'impact a été beaucoup plus limité au 2<sup>ème</sup> trimestre (-0,5 point au niveau du Groupe, du fait de la cession d'Odigo au 30 décembre 2020), les croissances à taux de change constants sont beaucoup plus représentatives des tendances organiques (à taux de change et périmètre constants) sous-jacentes.

A taux de change constants, les régions Reste de l'Europe (31% du Groupe), Royaume-Uni et Irlande (12% du Groupe) et Asie-Pacifique et Amérique latine (7% du Groupe) atteignent ainsi au 2<sup>ème</sup> trimestre des croissances largement supérieures à 10% tandis que la France (21% du chiffre d'affaires du Groupe) et l'Amérique du Nord (29% du Groupe) affichent une croissance proche de 10%.

Ces évolutions régionales sont alimentées par des tendances sectorielles relativement homogènes à l'échelle mondiale. A taux de change constants, la croissance est très nettement supérieure à 10% dans les secteurs des Biens de consommation (13% du Groupe), de l'Industrie (25% du chiffre d'affaires du Groupe, et qui recouvre également le segment des Sciences de la Vie), des Services (5% du Groupe) et le Secteur Public (14% du Groupe). Viennent ensuite le secteur des Services Financiers (22% du Groupe) et celui des TMT (Télécoms, Média et Technologie, 13% du Groupe). Seul le secteur de l'Energie et Utilities (8% du Groupe) a une dynamique sensiblement plus faible que le reste du Groupe.

## PERFORMANCE FINANCIÈRE

Capgemini a réalisé sur le 1<sup>er</sup> semestre de l'année un chiffre d'affaires de 8 711 millions d'euros. Après un 1<sup>er</sup> trimestre 2021 déjà marqué par une croissance plus importante qu'anticipée, le Groupe a fortement accéléré au 2<sup>ème</sup> trimestre. Sa croissance organique (c'est-à-dire corrigée des effets de périmètre et de taux de change) s'élève ainsi à +12,9%, contre +1,7% au trimestre précédent. L'activité au 2<sup>ème</sup> trimestre est ainsi nettement supérieure au niveau d'avant crise.

Sur l'ensemble du 1<sup>er</sup> semestre, la croissance du Groupe atteint +14,9% en données publiées, +17,9% à taux de change constants et +7,1% en organique. Cette performance repose en particulier sur le Digital et le Cloud, qui représentent environ les deux-tiers de l'activité du Groupe, hors Altran, et ont enregistré au 1<sup>er</sup> semestre une croissance sur un an largement supérieure à 10% à taux de change constants.

Les prises de commandes enregistrées sur le semestre écoulé s'élèvent à 9 128 millions d'euros, en hausse de +20% à taux de change constants par rapport à la même période de 2020. Le ratio de « *book-to-bill* » atteint 105% sur le semestre et 111% sur le 2<sup>ème</sup> trimestre, ce qui illustre la bonne dynamique commerciale du Groupe.

La marge opérationnelle atteint 1 042 millions d'euros soit 12,0% du chiffre d'affaires, en progression de 28% en valeur et de 120 points de base en taux sur un an.

Les autres produits et charges opérationnels représentent une charge nette de 230 millions d'euros, en baisse de 11 millions d'euros par rapport à la même période de 2020. La baisse des charges de restructuration a été partiellement compensée par la charge d'amortissement des actifs incorporels liés à l'acquisition d'Altran, ainsi que par l'impact de la hausse du cours de l'action Capgemini sur la charge des rémunérations long terme en actions.

En conséquence, le résultat d'exploitation de Capgemini progresse de +41% à 812 millions d'euros, soit 9,3% du chiffre d'affaires.

Le résultat financier représente une charge de 85 millions d'euros en hausse de 21 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Cette augmentation est principalement due au plein effet sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 des coupons sur emprunts obligataires qui avaient été émis au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2020 dans le cadre de l'acquisition d'Altran.

La charge d'impôts s'élève à 282 millions d'euros, dont 56 millions d'euros sont liés à des charges fiscales exceptionnelles, contre 26 millions d'euros l'année précédente. Ces charges d'impôts sont liées d'une part à l'impact transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis, et d'autre part à un changement législatif en 2021 s'appliquant à des réorganisations juridiques intervenues en 2016. Avant la prise en compte de ces charges, le taux effectif d'impôt s'établit à 31,0% contre 34,6% sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020 et 33,0% pour l'ensemble de l'année 2020.

Le résultat net part du Groupe s'inscrit en hausse de 42% sur un an pour atteindre 443 millions d'euros pour les 6 premiers mois de l'année. Le bénéfice par action (non dilué) progresse également de 42% sur un an et s'établit à 2,63 euros, tandis que le résultat normalisé par action augmente de 28% à 3,58 euros. Avant reconnaissance des charges exceptionnelles d'impôts, le résultat normalisé par action affiche une hausse de 32% à 3,91 euros.

La génération de *free cash-flow* organique atteint 429 millions d'euros contre 106 millions d'euros sur la même période en 2020.

Le retour aux actionnaires s'élève à 329 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2021, correspondant au versement des dividendes (soit 1,95 euro par action). Par ailleurs, les acquisitions ciblées effectuées sur la période ont entraîné un décaissement net de 70 millions d'euros.



## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Au 30 juin 2021, l'effectif total du Groupe s'établit à 289 500 personnes, en hausse de +9,2% sur un an. Les effectifs *offshore* représentent 163 200 collaborateurs et 56% de l'effectif total, soit une progression de 3 points par rapport au 30 juin 2020.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Chiffre d'affaires 1 <sup>er</sup> semestre 2021 (en millions d'euros)	Variation par rapport à 2020		Taux de marge opérationnelle	
		en données publiées	à taux de change constants	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
Amérique du Nord	2 478	+3,3%	+12,3%	14,4%	15,7%
Royaume-Uni et Irlande	1 018	+19,3%	+18,5%	14,3%	17,6%
France	1 872	+16,2%	+16,2%	6,9%	7,5%
Reste de l'Europe	2 710	+24,8%	+23,7%	10,2%	11,5%
Asie-Pacifique et Amérique latine	633	+16,4%	+21,3%	10,5%	12,5%
<b>TOTAL</b>	<b>8 711</b>	<b>+14,9%</b>	<b>+17,9%</b>	<b>10,8%</b>	<b>12,0%</b>

Toutes les régions du Groupe affichent des taux de croissance à deux chiffres sur un an, à taux de change constants. Cette performance tient compte de l'impact de la consolidation d'Altran, limité toutefois au 1<sup>er</sup> trimestre comme indiqué précédemment.

Le chiffre d'affaires de la région Amérique du Nord progresse ainsi de +12,3% à taux de change constants, porté en particulier par la dynamique organique sous-jacente du secteur des Biens de consommation et de l'Industrie. Le taux de marge opérationnelle poursuit encore son amélioration et atteint 15,7%, contre 14,4% au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

La région Royaume-Uni et Irlande est encore plus dynamique avec une croissance de son activité de +18,5% à taux de change constants. Sur une base organique, le secteur public et les Services financiers sont restés particulièrement bien orientés au cours du semestre écoulé, et le secteur des Biens de consommation a progressivement accéléré. Le taux de marge opérationnelle s'établit à un niveau record de 17,6% contre 14,3% un an plus tôt.

La France voit son chiffre d'affaires progresser de +16,2% à taux de change constants. Le secteur public et des Biens de consommation ont été les principaux contributeurs à la croissance organique sur la période tandis que le secteur de l'Industrie finit la période sur une forte croissance. La marge opérationnelle s'améliore de 60 points de base par rapport à l'année précédente, pour s'établir à 7,5%.

La région Reste de l'Europe affiche une progression de +23,7% à taux de change constants. Les secteurs de l'Industrie, des Biens de consommation et des TMT ont été les plus dynamiques sur une base organique. La marge opérationnelle s'inscrit en hausse sensible, à 11,5% contre 10,2% un an plus tôt.

Enfin, la région Asie-Pacifique et Amérique latine affiche une hausse de +21,3% de son chiffre d'affaires à taux de change constants. Si l'impact de la consolidation d'Altran sur le 1<sup>er</sup> trimestre est bien plus limité dans cette région, elle a toutefois bénéficié de l'acquisition de la société australienne RXP finalisée le 26 mars dernier. Sur une base organique, les secteurs des Services Financiers, des Biens de consommation, des TMT et de l'Industrie affichent tous une croissance à deux chiffres. Le taux de marge opérationnelle de la région progresse de 2 points à 12,5% contre 10,5% au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du chiffre d'affaires total, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.



	Chiffre d'affaires total	Variation par rapport à 2020
	1 <sup>er</sup> semestre 2021 (en % du Groupe)	à taux de change constants du Chiffre d'affaires total du métier
Stratégie & Transformation	7%	+27,3%
Applications & Technologie	62%	+10,1%
Opérations & Ingénierie	31%	+33,6%

Sur l'ensemble du 1<sup>er</sup> semestre et à taux de change constants :

- ▶ Le chiffre d'affaires total des activités de conseil en Stratégie et Transformation, s'inscrit en hausse de +27,3% ;
- ▶ Les services d'Applications et de Technologie voient leur chiffre d'affaires total progresser de +10,1% ;
- ▶ Enfin, les services d'Opérations et d'Ingénierie affichent une croissance de +33,6% à taux de change constants, avec l'impact sur le 1<sup>er</sup> trimestre de cette année de la consolidation d'Altran dont l'essentiel des activités relèvent de l'Ingénierie.

## ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2021

### Le compte de résultat consolidé

**Le chiffre d'affaires** du premier semestre 2021 s'élève à 8 711 millions d'euros contre 7 581 millions d'euros au premier semestre 2020, soit une hausse de 14,9% à taux de change et périmètre courants et 17,9% à taux de change constants.

**La marge opérationnelle** du premier semestre 2021 atteint 1 042 millions d'euros contre 818 millions d'euros au premier semestre 2020, soit un taux de marge de 12,0% contre 10,8%.

**Le résultat d'exploitation** s'établit à 812 millions d'euros au premier semestre 2021 contre 577 millions d'euros au premier semestre 2020, après prise en compte des **autres produits et charges opérationnels** qui représentent une charge nette de 230 millions d'euros au premier semestre 2021 contre 241 millions d'euros au premier semestre 2020.

**Le résultat financier** représente une charge nette de 85 millions d'euros au premier semestre 2021 contre 64 millions d'euros au premier semestre 2020. Cette évolution provient notamment du plein effet sur le premier semestre 2021 des coupons sur emprunts obligataires émis au cours du second trimestre 2020 ainsi que de la baisse des produits sur les placements de trésorerie, partiellement compensés par les économies de charges d'intérêt liées au remboursement par Altran Technologies de l'intégralité de ses prêts à terme en juin 2020, pour un montant nominal de près de 1,6 milliard d'euros.

**La charge d'impôt** s'élève à 282 millions d'euros au premier semestre 2021 contre 204 millions d'euros au premier semestre 2020. Le taux effectif d'impôt s'élève à 31,0% au premier semestre 2021 hors effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux États-Unis et, suite à un changement législatif, de la dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnu en 2016 sur des réorganisations juridiques, à comparer à 34,6% au premier semestre 2020.

**Le résultat net part du Groupe** ressort à 443 millions d'euros au premier semestre 2021 contre 311 millions d'euros au premier semestre 2020. Le résultat normalisé par action s'élève ainsi à 3,58 euros pour la moyenne des 168 453 627 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2021, contre 2,80 euros pour la moyenne des 167 646 025 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2020.

### L'état consolidé de la situation financière

**La situation nette part du Groupe de l'ensemble consolidé** au 30 juin 2021 atteint 6 681 millions d'euros, en hausse de 578 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2020. Cette hausse résulte principalement :

- ▶ de la prise en compte du résultat de la période de 443 millions d'euros,
- ▶ de l'impact positif des autres éléments du résultat global pour 450 millions d'euros,
- ▶ de l'impact des instruments de motivation et actionnariat salarié pour 58 millions d'euros,

partiellement compensée par le versement de dividendes aux actionnaires pour 329 millions d'euros.

**Les actifs non courants** s'établissent à 14 223 millions d'euros au 30 juin 2021, en hausse de 108 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2020, en raison essentiellement de l'augmentation des écarts d'acquisition compensée par la diminution des immobilisations corporelles et incorporelles et des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location.



**Les passifs non courants** s'élèvent à 9 062 millions d'euros au 30 juin 2021, en baisse de 802 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2020. Cette diminution provient d'une part du reclassement en passif courant de la dette obligataire à échéance avril 2022 et d'autre part de la baisse des provisions pour retraite et engagements assimilés, liée à l'évolution de la courbe des taux d'actualisation sur le premier semestre 2021.

**Les créances clients et les comptes rattachés aux contrats** atteignent 4 225 millions d'euros au 30 juin 2021 contre 3 938 millions d'euros au 31 décembre 2020. Les créances clients et les actifs sur contrats hors coûts des contrats, nets des passifs sur contrats s'établissent à 3 066 millions d'euros au 30 juin 2021 contre 2 792 millions d'euros au 31 décembre 2020.

**Les dettes opérationnelles** sont principalement composées des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes de personnel ainsi que des impôts et taxes et s'élèvent à 3 567 millions d'euros au 30 juin 2021 contre 3 358 millions d'euros au 31 décembre 2020.

**L'endettement net consolidé** au 30 juin 2021 est de 4 826 millions d'euros contre 4 904 millions d'euros au 31 décembre 2020. La baisse de l'endettement net de 78 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2020 s'explique principalement par la génération de *free cash flow* organique à hauteur de 429 millions d'euros partiellement compensée par :

- ▶ le versement aux actionnaires d'un dividende de 329 millions d'euros,
- ▶ les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nets de leur trésorerie, à hauteur de 70 millions d'euros.

## PARTIES LIÉES

---

Aucune transaction significative avec des parties liées n'a eu lieu au cours du premier semestre 2021.

## PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2021

---

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés pages 120 à 140 du document d'enregistrement universel 2020.

## PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2021

---

Compte tenu de la confirmation d'une dynamique plus forte qu'initialement anticipé, le Groupe a relevé lors de la publication de ses résultats semestriels l'ensemble de ses objectifs pour l'exercice et vise désormais pour 2021 :

- ▶ Une croissance à taux de change constants comprise entre +12,0% et +13,0%, au lieu de +7,0% et +9,0% précédemment ;
- ▶ Une marge opérationnelle comprise entre 12,5% et 12,7%, au lieu de 12,2% et 12,4% ;
- ▶ Une génération de *free cash-flow* organique supérieure à un montant de 1 500 millions d'euros au lieu de 1 300 millions d'euros.

La contribution des variations de périmètre à l'objectif de croissance est maintenant estimée à environ 5,0 points (contre 4,5 points auparavant).



## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2021

### COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS

en millions d'euros	Notes	2020		1 <sup>er</sup> semestre 2020		1 <sup>er</sup> semestre 2021	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 - 5	<b>15 848</b>	<b>100</b>	<b>7 581</b>	<b>100</b>	<b>8 711</b>	<b>100</b>
Coûts des services rendus		(11 712)	(73,9)	(5 616)	(74,1)	(6 417)	(73,7)
Frais commerciaux		(1 113)	(7,0)	(569)	(7,5)	(584)	(6,7)
Frais généraux et administratifs		(1 144)	(7,2)	(578)	(7,6)	(668)	(7,6)
<b>Charges opérationnelles</b>	6	<b>(13 969)</b>	<b>(88,1)</b>	<b>(6 763)</b>	<b>(89,2)</b>	<b>(7 669)</b>	<b>(88,0)</b>
<b>Marge opérationnelle *</b>		<b>1 879</b>	<b>11,9</b>	<b>818</b>	<b>10,8</b>	<b>1 042</b>	<b>12,0</b>
Autres produits et charges opérationnels	7	(377)	(2,4)	(241)	(3,2)	(230)	(2,7)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>1 502</b>	<b>9,5</b>	<b>577</b>	<b>7,6</b>	<b>812</b>	<b>9,3</b>
Coût de l'endettement financier net	8	(82)	(0,5)	(31)	(0,4)	(59)	(0,7)
Autres charges et produits financiers	8	(65)	(0,4)	(33)	(0,4)	(26)	(0,3)
<b>Résultat financier</b>		<b>(147)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(64)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(85)</b>	<b>(1,0)</b>
<b>Produit /(Charge) d'impôt</b>	9	<b>(400)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(204)</b>	<b>(2,7)</b>	<b>(282)</b>	<b>(3,1)</b>
<b>Résultat des entreprises associées</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>955</b>	<b>6,1</b>	<b>309</b>	<b>4,1</b>	<b>444</b>	<b>5,2</b>
dont :							
Part du Groupe		957	6,1	311	4,1	443	5,2
Intérêts minoritaires		(2)	-	(2)	-	1	-
<b>RÉSULTAT PAR ACTION</b>							
Nombre moyen d'actions de la période		167 620 101		167 646 025		168 453 627	
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>		<b>5,71</b>		<b>1,86</b>		<b>2,63</b>	
Nombre moyen d'actions dilué		172 555 946		172 704 349		173 684 216	
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>		<b>5,55</b>		<b>1,80</b>		<b>2,55</b>	

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



## ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en millions d'euros</i>	2020	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
Écarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies, nets d'impôts <sup>(1)</sup>	(19)	(101)	198
Réévaluation des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net, nette d'impôts <sup>(2)</sup>	(168)	(30)	42
Écarts de conversion <sup>(2)</sup>	(563)	(132)	210
Autres, nets d'impôts <sup>(1)</sup>	(1)	(1)	-
<b>TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>(751)</b>	<b>(264)</b>	<b>450</b>
Résultat net (rappel)	955	309	444
Résultat global de la période	204	45	894
<i>dont :</i>			
<i>Part du Groupe</i>	205	46	893
<i>Intérêts minoritaires</i>	(1)	(1)	1

(1) Autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés en résultat.

(2) Autres éléments du résultat global qui pourraient être reclassés en résultat.



## ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Ecart d'acquisition	10	10 316	9 795	10 096
Immobilisations incorporelles		811	1 100	1 042
Immobilisations corporelles		846	805	801
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		917	887	809
Impôts différés actifs		1 153	983	873
Autres actifs non courants	14	502	545	602
<b>Total actif non courant</b>		<b>14 545</b>	<b>14 115</b>	<b>14 223</b>
Coûts des contrats	11	102	102	119
Actifs sur contrats	11	1 619	1 148	1 657
Créances clients	11	2 204	2 688	2 449
Créances d'impôts courants		221	129	264
Autres actifs courants	14	590	598	608
Actifs de gestion de trésorerie	12	332	338	322
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	2 149	2 836	2 623
<b>Total actif courant</b>		<b>7 217</b>	<b>7 839</b>	<b>8 042</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>21 762</b>	<b>21 954</b>	<b>22 265</b>

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Capital social		1 356	1 350	1 350
Primes d'émission et d'apport		3 149	3 050	3 050
Réserves et report à nouveau		1 106	746	1 838
Résultat net		311	957	443
<b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>		<b>5 922</b>	<b>6 103</b>	<b>6 681</b>
Intérêts minoritaires		9	12	11
<b>Capitaux propres</b>		<b>5 931</b>	<b>6 115</b>	<b>6 692</b>
Dettes financières à long terme	12	7 619	7 127	6 639
Impôts différés passifs		210	230	255
Provisions pour retraites et engagements assimilés	13	1 202	1 072	744
Provisions non courantes		112	337	372
Dettes de loyers non courantes		715	681	609
Autres dettes non courantes	14	377	417	443
<b>Total passif non courant</b>		<b>10 235</b>	<b>9 864</b>	<b>9 062</b>
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	12	866	951	1 131
Dettes opérationnelles		3 255	3 358	3 567
Passifs sur contrats	11	830	1 044	1 040
Provisions courantes		95	122	129
Dettes d'impôts courants		134	89	228
Dettes de loyers courantes		277	287	280
Autres dettes courantes	14	139	124	136
<b>Total passif courant</b>		<b>5 596</b>	<b>5 975</b>	<b>6 511</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>21 762</b>	<b>21 954</b>	<b>22 265</b>



## TABLEAUX DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>en millions d'euros</i>	Notes	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
<b>Résultat net</b>		<b>955</b>	<b>309</b>
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations et droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		649	291
Variation des provisions		(66)	(33)
Moins-values/(Plus-value) de cession d'actifs et autres		(76)	43
Charge liée aux attributions d'actions		93	48
Coût de l'endettement financier (net)	8	82	31
(Gains) / Pertes latents liés aux variations de juste valeur et autres éléments financiers		19	13
Charge / (Produit) d'impôt	9	400	204
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier (net) et impôt (A)</b>		<b>2 056</b>	<b>906</b>
<b>Impôt versé (B)</b>		<b>(351)</b>	<b>(166)</b>
Variation liée aux créances clients et actifs net des passifs sur contrats et coûts des contrats		72	16
Variation liée aux dettes fournisseurs		(123)	(57)
Variation liée aux autres créances et dettes		7	(337)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (C)</b>		<b>(44)</b>	<b>(378)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ (D=A+B+C)</b>		<b>1 661</b>	<b>362</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(206)	(99)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		2	1
<b>Décaissements nets liés aux immobilisations corporelles et incorporelles</b>		<b>(204)</b>	<b>(98)</b>
Décaissements (encaissements) liés aux regroupements d'entreprises nets de leur trésorerie	2	(1 557)	(1 547)
Décaissements (encaissements) liés aux actifs de gestion de trésorerie		(150)	(134)
Décaissements liés à l'acquisition d'actions Altran Technologies		(15)	(15)
Autres encaissements/(décaissements) nets		212	(22)
<b>Décaissements nets liés aux autres opérations d'investissement</b>		<b>(1 510)</b>	<b>(1 718)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>		<b>(1 714)</b>	<b>(1 816)</b>
Augmentations de capital		277	(1)
Dividendes versés		(226)	(226)
Décaissements (nets) liés aux opérations sur actions Capgemini SE		(514)	(204)
Augmentations des dettes financières		9 308	9 032
Remboursements des dettes financières		(6 273)	(5 585)
Acquisition ultérieure de titres Altran Technologies		(1 672)	(1 672)
Remboursements des dettes de loyers		(291)	(139)
Intérêts financiers versés		(96)	(49)
Intérêts financiers reçus		49	30
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>		<b>562</b>	<b>1 186</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE (G=D+E+F)</b>		<b>509</b>	<b>(268)</b>
Incidence des variations des cours des devises (H)		(131)	(66)
<b>TRÉSORERIE D'OUVERTURE (I)</b>	12	<b>2 450</b>	<b>2 450</b>
<b>TRÉSORERIE DE CLÔTURE (G + H + I)</b>	12	<b>2 828</b>	<b>2 607</b>



## TABLEAUX DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>en millions d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Ecarts de conversion	Autres			
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>168 784 837</b>	<b>1 350</b>	<b>3 050</b>	<b>(39)</b>	<b>3 444</b>	<b>(644)</b>	<b>(1 058)</b>	<b>6 103</b>	<b>12</b>	<b>6 115</b>
Dividendes versés au titre de l'exercice 2020	-	-	-	-	(329)	-	-	(329)	-	(329)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	-	-	-	-	58	-	-	58	-	58
Élimination des actions propres	-	-	-	1	1	-	-	2	-	2
Finalisation de l'allocation du prix d'acquisition d'Altran Technologies	-	-	-	-	(46)	-	-	(46)	(2)	(48)
<b>Transactions avec les actionnaires et autres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(316)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(315)</b>	<b>(2)</b>	<b>(317)</b>
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>210</b>	<b>240</b>	<b>450</b>	<b>-</b>	<b>450</b>
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>443</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>443</b>	<b>1</b>	<b>444</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>168 784 837</b>	<b>1 350</b>	<b>3 050</b>	<b>(38)</b>	<b>3 571</b>	<b>(434)</b>	<b>(818)</b>	<b>6 681</b>	<b>11</b>	<b>6 692</b>

<i>en millions d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Ecarts de conversion	Autres			
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>169 345 499</b>	<b>1 355</b>	<b>3 150</b>	<b>(30)</b>	<b>4 899</b>	<b>(80)</b>	<b>(870)</b>	<b>8 424</b>	<b>(5)</b>	<b>8 419</b>
Dividendes versés au titre de l'exercice 2019	-	-	-	-	(226)	-	-	(226)	-	(226)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	104 200	1	(1)	-	48	-	-	48	-	48
Élimination des actions propres	-	-	-	(203)	(1)	-	-	(204)	-	(204)
Prise de contrôle d'Altran Technologies	-	-	-	-	-	-	-	-	(459)	(459)
Acquisition ultérieure de titres Altran Technologies	-	-	-	-	(2 134)	-	-	(2 134)	462	(1 672)
Transactions avec les actionnaires minoritaires et autres	-	-	-	-	(32)	-	-	(32)	12	(20)
<b>Transactions avec les actionnaires et autres</b>	<b>104 200</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>	<b>(203)</b>	<b>(2 345)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 548)</b>	<b>15</b>	<b>(2 533)</b>
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(133)</b>	<b>(132)</b>	<b>(265)</b>	<b>1</b>	<b>(264)</b>
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>311</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>311</b>	<b>(2)</b>	<b>309</b>
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>169 449 699</b>	<b>1 356</b>	<b>3 149</b>	<b>(233)</b>	<b>2 865</b>	<b>(213)</b>	<b>(1 002)</b>	<b>5 922</b>	<b>9</b>	<b>5 931</b>



---

## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2021

---

### NOTE 1 BASE DE PRÉPARATION DES COMPTES

---

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2021, ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration et examinés lors de sa réunion du 27 juillet 2021.

#### A) Référentiel IFRS

Les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2021 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptée dans l'Union Européenne (UE). Ainsi, ils ne comprennent pas toutes les informations nécessaires à un jeu complet d'états financiers selon les normes IFRS. Ces comptes consolidés semestriels résumés comprennent toutefois une sélection de notes expliquant les événements et opérations significatifs en vue d'appréhender les modifications intervenues dans la situation financière et la performance du Groupe depuis les derniers états financiers consolidés annuels.

Ces comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2021 doivent donc être lus conjointement avec les derniers états financiers consolidés annuels clos au 31 décembre 2020 du Groupe, en particulier la note 2 – Principes de consolidation et périmètre relative à l'acquisition du Groupe Altran Technologies.

Par ailleurs, le Groupe tient compte des positions adoptées par Numeum (fusion de Syntec Numérique and TECH IN France) – organisation représentant les principales sociétés de conseil et de services informatiques en France – sur les modalités d'application de certaines normes IFRS.

#### B) Nouvelles normes et interprétations applicables en 2021

##### a) Nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2021

Les principes comptables appliqués par le groupe Capgemini sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés au 31 décembre 2020. Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2021 n'ont pas d'impact significatif pour le Groupe.

Les impacts éventuels de la décision définitive de l'IFRS IC, intervenue en mai 2021, concernant l'attribution des avantages postérieurs à l'emploi aux périodes de services (norme IAS 19), sont en cours d'analyse par le Groupe.

##### b) Autres nouvelles normes non encore applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2021 ou non appliquées par anticipation

Le Groupe n'a appliqué aucune norme non encore applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2021 par anticipation.

#### C) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers consolidés nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui pourraient avoir un impact sur les montants d'actif et de passif à la clôture ainsi que sur les éléments du compte de résultat ou des produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques et d'hypothèses susceptibles de variations dans le temps et d'interprétations de réglementations locales le cas échéant. Elles s'inscrivent notamment dans le contexte économique et sanitaire toujours incertain lié à la pandémie mondiale de Covid-19. Ces estimations comportent donc certains aléas et concernent principalement la reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement, les provisions, l'évaluation de la valeur des actifs incorporels et des impôts différés actifs, les provisions pour retraites et engagements assimilés, la juste valeur des instruments dérivés et le calcul de la charge d'impôt, notamment dans le cadre de la réforme fiscale américaine de 2017.



## NOTE 2 EVOLUTION DU PÉRIMÈTRE

Le 26 mars 2021, le Groupe a annoncé la finalisation de l'acquisition de RXP Services. Basée à Melbourne, RXP Services a des sites à Sydney, Canberra et Hobart.

## NOTE 3 INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Les indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis ci-dessous :

- ▶ La **croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée à taux de change et périmètre constants. Le périmètre et les taux de changes utilisés sont ceux de la période publiée.
- ▶ La **croissance à taux de change constants** du chiffre d'affaires est calculée en utilisant les taux de change de la période publiée.
- ▶ La **marge opérationnelle** est obtenue en déduisant du chiffre d'affaires les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « Autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, la charge résultant de l'étalement de la juste valeur des actions attribuées au personnel (y compris les charges sociales et contributions patronales) ainsi que les charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.
- ▶ Le **résultat normalisé par action** correspond au résultat net normalisé (part du Groupe) rapporté au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, après déduction des actions propres détenues. Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « Autres produits et charges opérationnels » (cf. note 7 – Autres produits et charges opérationnels), nets d'impôt, calculés sur la base du taux effectif d'impôt :

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>311</b>	<b>443</b>
Autres produits et charges opérationnels nets d'impôt, calculés au taux effectif d'impôt <sup>(1)</sup>	158	159
<b>Résultat net normalisé part du Groupe</b>	<b>469</b>	<b>602</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	167 646 025	168 453 627
<b>RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)</b>	<b>2,80</b>	<b>3,58</b>

(1) Cf. note 9 – Charge d'impôt.

Le Groupe a reconnu sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 une charge d'impôts:

- ▶ de 17 millions d'euros liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis et
- ▶ suite à un changement législatif, une dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnus en 2016 sur des réorganisations juridiques, d'un montant de 39 millions d'euros.

qui a réduit le résultat normalisé par action respectivement de 0,10 euro et 0,23 euro.



Hors comptabilisation de cette charge d'impôts, le résultat normalisé par action aurait été de 3,91 euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2021 :

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
<b>RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)</b>	<b>2,80</b>	<b>3,58</b>
Charge d'impôts liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis	26	17
Charge d'impôts, suite à un changement législatif, liée à la dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnu en 2016 sur des réorganisations juridiques	-	39
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	167 646 025	168 453 627
Impact de la charge d'impôts liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis	<b>0,15</b>	<b>0,10</b>
Impact de la charge d'impôts, suite à un changement législatif, liée à la dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnu en 2016 sur des réorganisations juridiques	-	0,23
<b>RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION - hors charge d'impôts liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis et, suite à un changement législatif, de la dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnu en 2016 sur des réorganisations juridiques (en euros)</b>	<b>2,95</b>	<b>3,91</b>

- L'**endettement net** (ou trésorerie nette) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières et à des actions propres.

Suite à l'adoption d'IFRS 16 au 1<sup>er</sup> janvier 2019, les dettes de loyers (y compris celles liées aux contrats de location-financement) sont traitées au titre de l'endettement net et du *free cash flow* organique comme un élément opérationnel et ne sont donc pas incluses dans l'endettement net.

- Le **free cash flow organique**, calculé à partir des éléments du tableau de flux de trésorerie, se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements (nets de cessions) en immobilisations incorporelles et corporelles, des remboursements des dettes de loyers et ajusté des flux liés aux intérêts financiers nets.

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>362</b>	<b>765</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(99)	(85)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1	2
<b>Investissements (nets de cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>(98)</b>	<b>(83)</b>
Intérêts financiers versés	(49)	(105)
Intérêts financiers reçus	30	13
<b>Intérêts financiers nets</b>	<b>(19)</b>	<b>(92)</b>
<b>Remboursements des dettes de loyers</b>	<b>(139)</b>	<b>(161)</b>
<b>FREE CASH FLOW ORGANIQUE</b>	<b>106</b>	<b>429</b>

L'impact de la crise sanitaire sur les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2021 n'est pas isolé. La définition des indicateurs alternatifs de performance ci-dessus est donc inchangée et conformément aux pratiques passées, les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2021 comprennent dans les autres produits et charges opérationnels un montant non significatif de coûts incrémentaux et non-récurrents liés à cette crise (cf. Note 7 – Autres produits et charges opérationnels).



## NOTE 4 INFORMATION SECTORIELLE

La Direction du Groupe analyse et mesure la performance de l'activité dans les zones géographiques où le Groupe est présent.

L'analyse géographique permet de suivre la performance :

- ▶ du développement commercial : elle est focalisée sur l'évolution des principaux contrats et grands clients sur les marchés du Groupe pour l'ensemble de ses métiers. Ce suivi vise à coordonner l'offre de services des différents métiers dans les pays du fait de leur forte interaction, et à y mesurer les prestations de services rendus.
- ▶ sur le plan opérationnel et financier : la gestion de la trésorerie et des fonctions support, les politiques d'investissement et de financement opérationnel ainsi que la politique d'acquisition sont décidées et mises en œuvre par géographie.

Ainsi, le Groupe présente une information sectorielle pour les 5 zones géographiques dans lesquelles il est implanté.

Les coûts liés aux activités opérationnelles et encourus au niveau des sociétés holdings du Groupe pour le compte des géographies sont affectés soit directement, soit selon une clé de répartition. Les éléments non affectés correspondent aux frais de siège.

Les transactions inter-secteurs s'effectuent à prix de marché.

La performance des secteurs opérationnels est mesurée par la marge opérationnelle\*. Cet indicateur permet de mesurer et de comparer la performance opérationnelle des secteurs opérationnels, que leur activité résulte de la croissance interne ou externe.

La marge opérationnelle\* réalisée dans les principaux centres de production *offshore* (Inde et Pologne) est réallouée aux zones géographiques en charge des contrats afin de permettre une meilleure lisibilité de la performance de ces zones.

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – indicateurs alternatifs de performance.

Le Groupe communique son information sectorielle autour de 5 zones géographiques : Amérique du Nord, France, Royaume-Uni et Irlande, reste de l'Europe, Asie-Pacifique et Amérique latine.

1 <sup>er</sup> semestre 2021 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine	Frais de Siège	Eliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
▶ hors Groupe	2 478	1 872	1 018	2 710	633	-	-	8 711
▶ inter-zones géographiques	88	182	120	201	883	-	(1 474)	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>2 566</b>	<b>2 054</b>	<b>1 138</b>	<b>2 911</b>	<b>1 516</b>	-	<b>(1 474)</b>	<b>8 711</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE *</b>	<b>389</b>	<b>141</b>	<b>179</b>	<b>312</b>	<b>78</b>	<b>(57)</b>	-	<b>1 042</b>
% du chiffre d'affaires	15,7	7,5	17,6	11,5	12,5	-	-	12,0
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>330</b>	<b>66</b>	<b>162</b>	<b>260</b>	<b>51</b>	<b>(57)</b>	-	<b>812</b>

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

1 <sup>er</sup> semestre 2020 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine	Frais de Siège	Eliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
▶ hors Groupe	2 400	1 612	853	2 172	544	-	-	7 581
▶ inter-zones géographiques	78	148	109	179	828	-	(1 342)	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>2 478</b>	<b>1 760</b>	<b>962</b>	<b>2 351</b>	<b>1 372</b>	-	<b>(1 342)</b>	<b>7 581</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE *</b>	<b>346</b>	<b>112</b>	<b>122</b>	<b>221</b>	<b>57</b>	<b>(40)</b>	-	<b>818</b>
% du chiffre d'affaires	14,4	6,9	14,3	10,2	10,5	-	-	10,8
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>278</b>	<b>65</b>	<b>107</b>	<b>167</b>	<b>34</b>	<b>(74)</b>	-	<b>577</b>

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



2020 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine	Frais de Siège	Eliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
▶ hors Groupe	4 839	3 443	1 741	4 700	1 125	-	-	15 848
▶ inter-zones géographiques	161	306	215	363	1 721	-	(2 766)	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>5 000</b>	<b>3 749</b>	<b>1 956</b>	<b>5 063</b>	<b>2 846</b>	-	<b>(2 766)</b>	<b>15 848</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE *</b>	<b>718</b>	<b>300</b>	<b>269</b>	<b>537</b>	<b>146</b>	<b>(91)</b>	-	<b>1 879</b>
% du chiffre d'affaires	14,8	8,7	15,5	11,4	13,0	-	-	11,9
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>589</b>	<b>297</b>	<b>238</b>	<b>419</b>	<b>85</b>	<b>(126)</b>	-	<b>1 502</b>

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

## NOTE 5 CHIFFRE D'AFFAIRES

L'évolution du chiffre d'affaires du premier semestre 2021 par rapport à celui du premier semestre 2020 est de 14,9% à taux de change et périmètre courants. Le chiffre d'affaires croît de 17,9% à taux de change constants\* par rapport au premier semestre 2020 et affiche une croissance organique\* de 7,1%.

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2020	Variations		1 <sup>er</sup> semestre 2021
		en données publiées	à taux de change constants (*)	
Amérique du nord	2 400	3,3%	12,3%	2 478
France	1 612	16,2%	16,2%	1 872
Royaume-Uni et Irlande	853	19,3%	18,5%	1 018
Reste de l'Europe	2 172	24,8%	23,7%	2 710
Asie-Pacifique et Amérique latine	544	16,4%	21,3%	633
<b>TOTAL</b>	<b>7 581</b>	<b>14,9%</b>	<b>17,9%</b>	<b>8 711</b>

\* La croissance organique et la croissance à taux de change constants, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe, sont définies en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

## NOTE 6 CHARGES OPÉRATIONNELLES PAR NATURE

en millions d'euros	2020		1 <sup>er</sup> semestre 2020		1 <sup>er</sup> semestre 2021	
	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires
Charges de personnel	10 478	66,1%	5 110	67,4%	6 034	69,3%
Frais de déplacements	221	1,4%	152	2,0%	47	0,5%
	<b>10 699</b>	<b>67,5%</b>	<b>5 262</b>	<b>69,4%</b>	<b>6 081</b>	<b>69,8%</b>
Achats et frais de sous-traitance	2 437	15,4%	1 114	14,7%	1 187	13,6%
Loyers et taxes locales	185	1,1%	93	1,2%	85	1,0%
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et résultat de cessions d'immobilisations	648	4,1%	294	3,9%	316	3,6%
<b>CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>	<b>13 969</b>	<b>88,1%</b>	<b>6 763</b>	<b>89,2%</b>	<b>7 669</b>	<b>88,0%</b>



## NOTE 7 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

<i>en millions d'euros</i>	2020	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises	(113)	(35)	(59)
Charges liées aux attributions d'actions	(105)	(52)	(73)
Coûts de restructuration	(147)	(76)	(40)
Coûts d'intégration des sociétés acquises	(71)	(25)	(57)
Coûts liés aux acquisitions	(38)	(36)	(7)
Autres charges opérationnelles	(45)	(20)	(10)
<b>Total charges opérationnelles</b>	<b>(519)</b>	<b>(244)</b>	<b>(246)</b>
Autres produits opérationnels	142	3	16
<b>Total produits opérationnels</b>	<b>142</b>	<b>3</b>	<b>16</b>
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS</b>	<b>(377)</b>	<b>(241)</b>	<b>(230)</b>

### Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises

L'augmentation des amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises sur le premier semestre 2021 s'explique principalement par l'amortissement des actifs incorporels reconnus dans le cadre de l'acquisition d'Altran.

### Coûts d'intégration des sociétés acquises

Les coûts d'intégration des sociétés acquises s'élèvent à 57 millions d'euros principalement liés à l'intégration d'Altran sur le premier semestre 2021.

### Autres charges opérationnelles

Dans le contexte évolutif de la pandémie mondiale de coronavirus, la priorité de Capgemini reste la santé et la sécurité de ses employés ainsi que la continuité des services fournis aux clients. L'ensemble des mesures de protection, de sécurité, de continuité d'exploitation et de mécénat a entraîné des coûts incrémentaux non récurrents pour un montant de 5 millions d'euros sur le premier semestre 2021 contre 17 millions d'euros sur le premier semestre 2020.

### Autres produits opérationnels

Au premier semestre 2021, le Groupe a enregistré un gain d'un montant de 14 millions d'euros lié à la réduction de l'obligation de retraites et d'engagements assimilés, suite au transfert d'employés dédiés à un contrat client canadien.



## NOTE 8 RÉSULTAT FINANCIER

<i>en millions d'euros</i>	2020	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2021
Produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie	48	30	11
Charges d'intérêt nettes sur les dettes financières	(118)	(56)	(63)
<b>Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt nominal</b>	<b>(70)</b>	<b>(26)</b>	<b>(52)</b>
Effet du coût amorti sur les dettes financières	(12)	(5)	(7)
<b>Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt effectif</b>	<b>(82)</b>	<b>(31)</b>	<b>(59)</b>
Charges d'intérêt nette sur régimes de retraites à prestations définies	(23)	(12)	(10)
Charges d'intérêt sur les dettes de loyers	(25)	(11)	(11)
Gains (pertes) de change sur opérations financières	(6)	3	1
(Pertes) Gains sur instruments dérivés	3	(6)	(1)
Autres	(14)	(7)	(5)
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>(65)</b>	<b>(33)</b>	<b>(26)</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(147)</b>	<b>(64)</b>	<b>(85)</b>

Les charges d'intérêt nettes sur les dettes financières pour 63 millions d'euros et l'effet du coût amorti sur les dettes financières pour 7 millions d'euros, soit un total de 70 millions d'euros, s'analysent principalement comme suit :

- ▶ coupon de l'emprunt obligataire émis en 2015 pour 13 millions d'euros, l'effet lié à la comptabilisation au coût amorti étant négligeable,
- ▶ coupon de l'emprunt obligataire émis en 2016 pour 2 millions d'euros, l'effet lié à la comptabilisation au coût amorti étant négligeable,
- ▶ coupons des emprunts obligataires émis en 2018 pour 7 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti,
- ▶ coupons des emprunts obligataires émis en 2020 pour 40 millions d'euros auxquels s'ajoutent 4 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti.

Les gains de change sur opérations financières ainsi que les pertes sur instruments dérivés sont principalement liés aux prêts et emprunts intragroupes libellés en devises étrangères ainsi qu'aux effets des couvertures associées.

## NOTE 9 CHARGE D'IMPÔT

Le taux effectif d'impôt au premier semestre résulte de l'application aux résultats comptables avant impôts au 30 juin du taux effectif estimé pour l'année.

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2021 s'élève à 38,7% sur la base d'un résultat avant impôt positif de 727 millions d'euros contre 29,5% au 31 décembre 2020 et 39,7% au 30 juin 2020. Suite à un changement législatif, le Groupe a comptabilisé une dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable reconnu en 2016 sur des réorganisations juridiques, pour un montant de 39 millions d'euros sur le premier semestre 2021.

Le taux effectif d'impôt utilisé pour le calcul du résultat normalisé par action au 30 juin 2021 est de 31,0% à comparer à 34,6% au 30 juin 2020. Il est ajusté de la charge d'impôts :

- ▶ de 17 millions d'euros liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis et
- ▶ suite à un changement législatif, d'une dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnu en 2016 sur des réorganisations juridiques, d'un montant de 39 millions d'euros.



## NOTE 10 ÉCARTS D'ACQUISITION

Depuis l'arrêté des comptes consolidés au 31 décembre 2020, de nouveaux éléments ont été identifiés à propos de faits et de circonstances qui prévalaient à la date de prise de contrôle d'Altran Technologies et qui ont amené le Groupe à finaliser l'allocation du prix d'acquisition, conduisant à une augmentation de l'écart d'acquisition de 59 millions d'euros.

Au 30 juin 2021, l'écart d'acquisition définitif, comptabilisé selon la méthode du goodwill partiel, s'élève désormais à 2 637 millions d'euros. Le tableau ci-après présente les modalités définitives d'allocation du prix d'acquisition à la date de prise de contrôle, pour une quote-part acquise de 55% :

<i>(en millions d'euros)</i>	Allocation provisoire au 30 juin 2020	Modifications	Allocation provisoire au 31 décembre 2020	Modifications	Allocation définitive au 30 juin 2021
Juste valeur de la participation anciennement détenue	426	-	426	-	426
Acquisition de la participation donnant le contrôle au 13 mars 2020	1 593	-	1 593	-	1 593
<b>Prix payé à la date de prise de contrôle</b>	<b>2 019</b>	-	<b>2 019</b>	-	<b>2 019</b>
Participation ne donnant pas le contrôle	(462)	(1)	(463)	(48)	(511)
<b>TOTAL CONTREPARTIE TRANSFÉRÉE (A)</b>	<b>1 557</b>	<b>(1)</b>	<b>1 556</b>	<b>(48)</b>	<b>1 508</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	Allocation provisoire au 30 juin 2020	Modifications	Allocation provisoire au 31 décembre 2020	Modifications	Allocation définitive au 30 juin 2021
Immobilisations incorporelles	206	462	668	-	668
<i>dont relations clients</i>	-	503	503	-	503
Immobilisations corporelles	139	1	140	-	140
Autres créances non courantes et courantes	351	3	354	-	354
Trésorerie et équivalents de trésorerie	175	-	175	-	175
Dettes financières à long terme et court terme et découverts bancaires	(1 731)	-	(1 731)	-	(1 731)
Provisions non courantes et courantes	(197)	(144)	(341)	(42)	(383)
Impôts différés, nets	171	(148)	23	10	33
<i>dont impôts différés passifs liés à l'affectation du prix d'acquisition</i>	-	(129)	(129)	10	(119)
Autres dettes non courantes et courantes	(178)	(24)	(202)	(76)	(278)
Autres actifs et passifs	44	(152)	(108)	1	(107)
<b>ACTIF NET À LA DATE DE PRISE DE CONTRÔLE (B)</b>	<b>(1 020)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1 022)</b>	<b>(107)</b>	<b>(1 129)</b>
<b>ÉCART D'ACQUISITION (A)-(B)</b>	<b>2 577</b>	<b>1</b>	<b>2 578</b>	<b>59</b>	<b>2 637</b>

Le Groupe n'a pas identifié d'indice de pertes de valeurs remettant en cause la valeur recouvrable de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) au 30 juin 2021.

## NOTE 11 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Créances clients	2 241	2 724	2 479
Provisions pour créances douteuses	(37)	(36)	(30)
Actifs sur contrats	1 619	1 148	1 657
<b>Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats</b>	<b>3 823</b>	<b>3 836</b>	<b>4 106</b>
Coûts des contrats	102	102	119
<b>CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS</b>	<b>3 925</b>	<b>3 938</b>	<b>4 225</b>



Le total des créances clients et actifs sur contrats nets des passifs sur contrats, en nombre de jours de chiffre d'affaires annuel, s'analyse comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats	3 823	3 836	4 106
Passifs sur contrats	(830)	(1 044)	(1 040)
<b>CRÉANCES CLIENTS ET ACTIFS SUR CONTRATS NETS DES PASSIFS SUR CONTRATS</b>	<b>2 993</b>	<b>2 792</b>	<b>3 066</b>
En nombre de jours de chiffre d'affaires de la période	64	60	63

Au 30 juin 2021, 16 millions d'euros de créances ont été cédées avec transfert du risque au sens d'IFRS 9 auprès d'établissements financiers. Elles ont donc été décomptabilisées de l'état consolidé de la situation financière au 30 juin 2021.

## NOTE 12 ENDETTEMENT NET/TRÉSORERIE NETTE

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Placements à court terme	991	1 921	1 313
Banques	1 158	915	1 310
Découverts bancaires	(33)	(8)	(16)
<b>Trésorerie</b>	<b>2 116</b>	<b>2 828</b>	<b>2 607</b>
<b>Actifs de gestion de trésorerie</b>	<b>332</b>	<b>338</b>	<b>322</b>
Emprunts obligataires	(7 613)	(7 121)	(6 627)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(6)	(6)	(12)
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(7 619)</b>	<b>(7 127)</b>	<b>(6 639)</b>
Emprunts obligataires	(48)	(577)	(1 049)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières nettes	(785)	(366)	(66)
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>(833)</b>	<b>(943)</b>	<b>(1 115)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(8 452)</b>	<b>(8 070)</b>	<b>(7 754)</b>
Instruments dérivés	(4)	-	(1)
<b>ENDETTEMENT NET *</b>	<b>(6 008)</b>	<b>(4 904)</b>	<b>(4 826)</b>

\* L'endettement net/trésorerie nette, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe est défini en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

Au cours du premier semestre 2021, la baisse de l'endettement net de 78 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2020 s'explique principalement par la génération de *free cash flow* organique\* à hauteur de 429 millions d'euros, partiellement compensée par :

- ▶ le versement aux actionnaires d'un dividende de 329 millions d'euros,
- ▶ les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nettes de leur trésorerie, à hauteur de 70 millions d'euros.

Enfin, les méthodes d'évaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers ainsi que leurs classements sont identiques à ceux retenus lors du 31 décembre 2020.

\* Le *free cash flow* organique, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est défini en note 3 – indicateurs alternatifs de performance.



## NOTE 13 PROVISIONS POUR RETRAITES ET ENGAGEMENTS ASSIMILÉS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
<b>ENGAGEMENTS NETS EN DEBUT DE PERIODE</b>	<b>1 046</b>	<b>1 046</b>	<b>1 072</b>
<b>Charge reconnue au compte de résultat</b>	<b>53</b>	<b>114</b>	<b>44</b>
Coûts des services rendus	43	91	48
Liquidations, réductions et transferts de régimes	(2)	-	(14)
Intérêts financiers	12	23	10
<b>Impact en charges et produits comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>134</b>	<b>43</b>	<b>(263)</b>
<b>Prestations et contributions</b>	<b>(69)</b>	<b>(190)</b>	<b>(132)</b>
<b>Ecart de conversion</b>	<b>(45)</b>	<b>(48)</b>	<b>25</b>
<b>Regroupement d'entreprises</b>	<b>83</b>	<b>113</b>	<b>-</b>
<b>Autres mouvements</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>(2)</b>
<b>ENGAGEMENTS NETS EN FIN DE PERIODE</b>	<b>1 202</b>	<b>1 072</b>	<b>744</b>

La baisse des provisions pour retraite et engagements assimilés s'explique principalement par l'évolution de la courbe des taux d'actualisation sur le premier semestre 2021.

## NOTE 14 AUTRES ACTIFS ET DETTES NON COURANTS ET COURANTS

Les postes « autres actifs non courants », « autres actifs courants », « autres dettes non courantes » et « autres dettes courantes » présentés dans l'état consolidé de la situation financière s'analysent comme suit :

### AUTRES ACTIFS NON COURANTS ET COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Instruments dérivés	59	100	66
Participations dans les entreprises associées	73	110	107
Organismes sociaux et taxes	187	197	183
Charges constatées d'avance	275	242	308
Dépôts, créances et investissements à long terme	163	163	165
Créances d'impôts non courants	189	183	248
Titres non consolidés	26	27	28
Autres	120	121	105
<b>AUTRES ACTIFS NON COURANTS ET COURANTS</b>	<b>1 092</b>	<b>1 143</b>	<b>1 210</b>

La variation des autres actifs non courants et courants sur le premier semestre 2021 s'explique principalement par :

- ▶ la hausse de certaines charges constatées d'avance relatives à des dépenses informatiques et des projets ;
- ▶ la hausse des créances d'impôts non courants, notamment en Inde, au titre de la quote-part d'impôts appelée par l'administration fiscale indienne à la suite de contrôles fiscaux contestés par le Groupe ;
- ▶ la variation de la juste valeur des dérivés contractés dans le cadre de la gestion centralisée du risque de change.



## AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Réserves spéciales de participation	39	30	43
Instruments dérivés	51	65	30
Dettes sur acquisitions de sociétés	139	147	125
Dettes d'impôts non courants	166	186	258
Autres	121	113	123
<b>AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES</b>	<b>516</b>	<b>541</b>	<b>579</b>

La variation des autres dettes non courantes et courantes sur le premier semestre 2021 s'explique principalement par la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition d'Altran sur la base de nouveaux éléments identifiés à propos de faits et circonstances qui prévalaient à la date de prise de contrôle (cf. Note 10- Ecarts d'acquisition).

Les dettes sur acquisitions de sociétés se composent essentiellement de compléments de prix consentis lors de certaines acquisitions.



## NOTE 15 EFFECTIFS

### EFFECTIFS MOYENS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	1 <sup>er</sup> semestre 2020		2020		1 <sup>er</sup> semestre 2021	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	18 373	8%	18 493	7%	18 243	7%
France	30 574	13%	33 358	13%	36 075	13%
Royaume-Uni et Irlande	9 673	4%	10 032	4%	10 772	4%
Reste de l'Europe	46 816	20%	51 220	21%	57 796	21%
Afrique et Moyen-Orient	2 746	1%	3 226	1%	4 039	1%
Asie-Pacifique et Amérique latine	130 904	54%	135 196	54%	149 775	54%
<b>EFFECTIFS MOYENS</b>	<b>239 086</b>	<b>100%</b>	<b>251 525</b>	<b>100%</b>	<b>276 700</b>	<b>100%</b>

### EFFECTIFS DE FIN DE PÉRIODE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	1 <sup>er</sup> semestre 2020		2020		1 <sup>er</sup> semestre 2021	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	18 763	7%	18 550	7%	18 278	6%
France	37 365	14%	36 219	13%	36 118	12%
Royaume-Uni et Irlande	10 628	4%	10 489	4%	11 061	4%
Reste de l'Europe	56 407	21%	56 946	21%	58 824	21%
Afrique et Moyen-Orient	3 791	1%	3 888	1%	4 239	1%
Asie-Pacifique et Amérique latine	138 119	53%	143 677	54%	160 981	56%
<b>EFFECTIFS DE FIN DE PERIODE</b>	<b>265 073</b>	<b>100%</b>	<b>269 769</b>	<b>100%</b>	<b>289 501</b>	<b>100%</b>



## NOTE 16 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### ENGAGEMENTS DONNÉS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Sur contrats clients	1 992	1 958	1 920
Sur locations non résiliables <sup>(1)</sup>	125	115	102
Autres engagements donnés	33	67	120
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>2 150</b>	<b>2 140</b>	<b>2 142</b>

<sup>(1)</sup> Suite à l'application de la norme IFRS 16, Contrats de location, au 1<sup>er</sup> janvier 2019, les montants présentés en engagements donnés comprennent essentiellement la composante non locative des contrats de location immobiliers du Groupe.

### ENGAGEMENTS REÇUS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2020	31 décembre 2020	30 juin 2021
Sur contrats clients	5	2	1
Autres engagements reçus	14	14	18
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>19</b>

### PASSIFS ÉVENTUELS

Dans le cours normal de leurs activités, des sociétés du Groupe ont fait l'objet de contrôles fiscaux et parfois de redressements fiscaux sur le premier semestre 2021 et les exercices précédents.

Des propositions de rectifications ont été contestées et des procédures contentieuses ou précontentieuses sont en cours au 30 juin 2021, notamment en France et en Inde. S'agissant de la France, l'administration fiscale considère que la filiale de réassurance de Capgemini SE, située à Luxembourg, bénéficie d'un régime fiscal privilégié et qu'en conséquence ses résultats devraient être imposés en France au niveau de Capgemini SE. S'agissant des filiales indiennes du Groupe, ces filiales ont fait l'objet de divers redressements ou projets de redressements au titre de l'impôt sur les sociétés au cours des derniers exercices.

Pour l'essentiel, ces redressements n'ont pas été comptabilisés dans la mesure où le Groupe justifie sa position et estime disposer de chances sérieuses de succès.

## NOTE 17 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Le 19 juillet 2021, le Groupe a annoncé la conclusion d'un accord en vue d'acquérir la société australienne Empired Limited. Cette acquisition viendrait renforcer les capacités de Capgemini en matière de gestion des données et de cloud dans la région.



---

## ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

---

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Aiman Ezzat

Directeur général