

**RAPPORT SEMESTRIEL  
COMPTES CONSOLIDES**



## SOMMAIRE

---

PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES .....	3
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2023.....	4
RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ .....	5
COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2023.....	9
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL.....	25



# PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

## COMPTES CONSOLIDÉS

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2019**	1 <sup>er</sup> semestre 2020***	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022	1 <sup>er</sup> semestre 2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>7 007</b>	<b>7 581</b>	<b>8 711</b>	<b>10 688</b>	<b>11 426</b>
Charges opérationnelles	(6 210)	(6 763)	(7 669)	(9 387)	(10 013)
<b>Marge opérationnelle*</b>	<b>797</b>	<b>818</b>	<b>1 042</b>	<b>1 301</b>	<b>1 413</b>
% du chiffre d'affaires	11,4 %	10,8 %	12,0 %	12,2 %	12,4 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>658</b>	<b>577</b>	<b>812</b>	<b>1 068</b>	<b>1 151</b>
% du chiffre d'affaires	9,4 %	7,6 %	9,3 %	10,0 %	10,1 %
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>388</b>	<b>311</b>	<b>443</b>	<b>667</b>	<b>809</b>
% du chiffre d'affaires	5,5 %	4,1 %	5,2 %	6,3 %	7,1 %
<b>Résultat par action</b>					
Nombre moyen d'actions de la période	165 843 357	167 646 025	168 453 627	170 561 706	171 947 414
Résultat de base par action (en euros)	2,34	1,86	2,63	3,91	4,70
Résultat normalisé par action* (en euros)	2,90	2,80	3,58	4,87	5,80
<b>Écarts d'acquisition au 30 juin</b>	<b>7 591</b>	<b>10 316</b>	<b>10 096</b>	<b>11 087</b>	<b>10 955</b>
<b>Capitaux propres part du Groupe au 30 juin</b>	<b>7 466</b>	<b>5 922</b>	<b>6 681</b>	<b>8 938</b>	<b>10 063</b>
<b>(Endettement net)/trésorerie nette* au 30 juin</b>	<b>(1 621)</b>	<b>(6 008)</b>	<b>(4 826)</b>	<b>(4 094)</b>	<b>(3 244)</b>
<b>Free cash flow organique* au 30 juin</b>	<b>90</b>	<b>106</b>	<b>429</b>	<b>193</b>	<b>(53)</b>
<b>Nombre moyen de collaborateurs</b>	<b>213 470</b>	<b>239 086</b>	<b>276 700</b>	<b>339 635</b>	<b>355 667</b>
<b>Nombre de collaborateurs au 30 juin</b>	<b>216 801</b>	<b>265 073</b>	<b>289 501</b>	<b>352 148</b>	<b>349 469</b>

\* La marge opérationnelle, le résultat normalisé par action, l'endettement net/trésorerie nette et le free cash-flow organique, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2023.

\*\* Les données à compter du premier semestre 2019 tiennent compte de l'application, suivant la méthode de transition rétrospective modifiée, de la norme IFRS 16, Contrats de location.

\*\*\* Les données du premier semestre 2020 tiennent compte de la consolidation d'Altran à compter du 1<sup>er</sup> avril 2020.



# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2023

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 au 30 juin 2023)

Aux Actionnaires

**CAPGEMINI SE**

11 rue de Tilsitt

75017 Paris

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes consolidés semestriels résumés de la société CAPGEMINI SE, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 au 30 juin 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes consolidés semestriels résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes consolidés semestriels résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 1<sup>er</sup> août 2023

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

MAZARS

Itto El Hariri

Romain Dumont

Dominique Muller

Anne-Laure Rousselou



## RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

---

Le Groupe Capgemini a réalisé une solide performance au premier semestre 2023 avec un chiffre d'affaires en hausse de +6,9% en données publiées et +7,9% à taux de change constants, et une marge opérationnelle en progression de 20 points de base.

Après deux années de croissance record, le contexte macroéconomique moins favorable a entraîné une décélération de la croissance, progressive au cours du semestre et conforme aux attentes du Groupe.

Les activités du Groupe ont été portées par la dynamique des services à forte valeur ajoutée proposés par Capgemini, en particulier dans le domaine de l'*Intelligent Industry*, ainsi que les activités liées au *Cloud*, à la *Data* et à l'Intelligence Artificielle qui constituent les piliers des grands projets de transformation digitale des clients du Groupe.

### PERFORMANCE FINANCIÈRE

---

Capgemini a réalisé au 1<sup>er</sup> semestre 2023 un **chiffre d'affaires** de 11 426 millions d'euros, en hausse de +6,9% en données publiées et +7,9% à taux de change constants. La croissance organique, c'est-à-dire hors impact des effets de périmètre et des taux de change, s'élève à +7,3%.

Les **prises de commandes** enregistrées sur le semestre écoulé s'élèvent à 11 968 millions d'euros. Compte tenu de la base de comparaison particulièrement exigeante, avec une croissance de +22% enregistrée au 1<sup>er</sup> semestre 2022, cela représente une hausse de +4% à taux de change constants. Le ratio de « *book-to-bill* » (ratio des prises de commandes sur chiffre d'affaires) s'élève à 1,05 sur le semestre, illustrant une dynamique commerciale toujours solide.

La **marge opérationnelle** atteint 1 413 millions d'euros soit 12,4% du chiffre d'affaires, en progression sur un an de +9% en valeur et de +20 points de base en taux. Conformément aux anticipations du Groupe, l'évolution favorable du mix des projets, au profit des offres plus innovantes et créatrices de valeur, a plus que compensé l'augmentation de la base de coûts d'exploitation.

Les **autres produits et charges opérationnels** représentent une charge nette de 262 millions d'euros, en hausse de 29 millions d'euros par rapport à la même période de 2022. L'augmentation des charges de restructuration d'une part, et celle des charges liées aux rémunérations à long terme en actions d'autre part, ont été partiellement compensées par la baisse des coûts d'intégration des sociétés acquises.

En conséquence, le **résultat d'exploitation** de Capgemini progresse de +8% à 1 151 millions d'euros, soit 10,1% du chiffre d'affaires.

Le **résultat financier** représente une charge de 22 millions d'euros, un montant inférieur de 49 millions d'euros à la charge supportée au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

La charge d'**impôts** s'élève à 313 millions d'euros, soit un taux effectif d'impôt de 27,8%, contre 32,8% un an plus tôt. Pour mémoire, le Groupe avait supporté au 1<sup>er</sup> semestre 2022 des charges d'impôt exceptionnelles de 29 millions d'euros liées à l'effet de la réforme fiscale américaine; hors reconnaissance de ces charges d'impôt exceptionnelles, le taux effectif d'impôt de la période s'élevait à 29,9%.

Après la prise en compte du résultat des entreprises associées et des intérêts minoritaires à hauteur de -7 millions d'euros, le **résultat net part du Groupe** s'inscrit en hausse de +21% sur un an pour atteindre 809 millions d'euros pour les 6 premiers mois de l'année. Le **bénéfice par action (non dilué)** progresse de +20% sur un an et s'établit à 4,70 euros, tandis que le **résultat normalisé par action** atteint 5,80 euros, comparé à 4,87 euros au 1<sup>er</sup> semestre 2022 et 5,03 euros avant reconnaissance des charges d'impôt liées à l'effet de la réforme fiscale américaine.

Enfin, comme anticipé, la génération de **free cash-flow organique** est négative sur le 1<sup>er</sup> semestre 2023, à hauteur de -53 millions d'euros.

Le retour aux actionnaires s'élève à 559 millions d'euros, correspondant au dividende versé au titre de l'exercice 2022 (soit 3,25 euros par action).

### ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

---

L'effectif total du Groupe au 30 juin 2023 s'établit à 349 500 personnes, en légère décroissance de -1% sur un an. L'effectif « *onshore* » s'inscrit toutefois en croissance de +3% pour atteindre 148 300 collaborateurs, tandis que l'effectif « *offshore* » se contracte de -3% à 201 200 collaborateurs – soit 58% de l'effectif total.



## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Chiffre d'affaires 1 <sup>er</sup> semestre 2023 (en millions d'euros)	Variation par rapport à 2022		Taux de marge opérationnelle	
		en données publiées	à taux de change constants	1 <sup>er</sup> semestre 2022	1 <sup>er</sup> semestre 2023
Amérique du Nord	3 288	+3,7%	+3,0%	15,5%	15,2%
Royaume-Uni et Irlande	1 386	+7,7%	+12,0%	18,4%	18,4%
France	2 308	+9,2%	+9,2%	10,7%	11,1%
Reste de l'Europe	3 472	+9,8%	+11,4%	9,8%	10,5%
Asie-Pacifique et Amérique latine	972	+1,6%	+4,8%	9,7%	10,2%
<b>TOTAL</b>	<b>11 426</b>	<b>+6,9%</b>	<b>+7,9%</b>	<b>12,2%</b>	<b>12,4%</b>

L'activité de la région **Royaume-Uni et Irlande** (12% du chiffre d'affaires du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2023) affiche une croissance soutenue de +12,0% à taux de change constants. Cette performance a été principalement portée par le Secteur Public, l'Industrie, les Biens de Consommation & Commerce et les Services Financiers. Le taux de marge opérationnelle se maintient au niveau élevé de 18,4%, stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

La région **Reste de l'Europe** (30% du Groupe) reste également très dynamique avec une croissance de +11,4% à taux de change constants, alimentée en premier lieu par l'Industrie et le Secteur Public, alors que les Services Financiers, les TMT (Télécoms, Media et Technologie) et le secteur de l'Energie et des *Utilities* restent toujours bien orientés. Le taux de marge opérationnelle s'améliore de 70 points de base et s'élève à 10,5%.

La **France** (20% du Groupe) voit son chiffre d'affaires progresser de +9,2% à taux de change constants, portée en premier lieu par une forte croissance dans l'Industrie, en complément d'une activité toujours soutenue dans les Services Financiers, les Biens de Consommation & Commerce et le Secteur Public. Le taux de marge opérationnelle atteint 11,1%, soit une hausse de 40 points de base par rapport à l'année précédente.

Le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (29% du Groupe) s'inscrit en hausse modérée de +3,0% à taux de change constants. Les secteurs de l'Industrie et des Services restent très dynamiques. En revanche, le secteur des Services Financiers est en croissance modérée tandis que le secteur des TMT et des Biens de Consommation & Commerce enregistrent une légère contraction. Le taux de marge opérationnelle s'élève à 15,2% contre 15,5% au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

Enfin, le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9% du Groupe) est en hausse de +4,8% à taux de change constants. Cette croissance provient exclusivement de la dynamique - désormais essentiellement organique - de la région Asie-Pacifique, qui a été alimentée par les secteurs de l'Industrie, des Biens de Consommation & Commerce et des Services Financiers. Le taux de marge opérationnelle atteint 10,2% contre 9,7% au 1<sup>er</sup> semestre de l'année précédente.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du chiffre d'affaires total, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

	Chiffre d'affaires total	Variation par rapport à 2022
	1 <sup>er</sup> semestre 2023 (en % du Groupe)	à taux de change constants du Chiffre d'affaires total du métier
Stratégie & Transformation	8%	+12,2%
Applications & Technologie	63%	+8,1%
Opérations & Ingénierie	29%	+6,1%

Les services en **Stratégie & Transformation** (8% du chiffre d'affaires total du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2023) affichent une croissance de leur chiffre d'affaires total de +12,2% à taux de change constants par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Cette dynamique toujours soutenue illustre l'importance accordée par les clients du Groupe aux projets les plus stratégiques et créateurs de valeur.

Les services en **Applications & Technologie** (63% du Groupe et cœur d'activité de Capgemini) enregistrent pour leur part une croissance solide de leur chiffre d'affaires total de +8,1% à taux de change constants.



Enfin les services d'**Opérations et d'Ingénierie** (29% du Groupe) voient leur chiffre d'affaires total croître de +6,1% à taux de change constants.

## ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2023

---

### Le compte de résultat consolidé

**Le chiffre d'affaires** du premier semestre 2023 s'élève à 11 426 millions d'euros contre 10 688 millions d'euros au premier semestre 2022, soit une hausse de +6,9% en données publiées et +7,9% à taux de change constants.

**La marge opérationnelle** du premier semestre 2023 atteint 1 413 millions d'euros contre 1 301 millions d'euros au premier semestre 2022, soit un taux de marge de 12,4% contre 12,2%.

**Le résultat d'exploitation** s'établit à 1 151 millions d'euros au premier semestre 2023 contre 1 068 millions d'euros au premier semestre 2022, après prise en compte des **autres produits et charges opérationnels** qui représentent une charge nette de 262 millions d'euros au premier semestre 2023 contre 233 millions d'euros au premier semestre 2022.

**Le résultat financier** représente une charge nette de 22 millions d'euros au premier semestre 2023 contre 71 millions d'euros au premier semestre 2022.

**La charge d'impôt** s'élève à 313 millions d'euros au premier semestre 2023 contre 327 millions d'euros au premier semestre 2022. Le taux effectif d'impôt s'élève à 27,8% au premier semestre 2023 à comparer à 32,8% du premier semestre 2022.

**Le résultat net part du Groupe** ressort à 809 millions d'euros au premier semestre 2023 contre 667 millions d'euros au premier semestre 2022. Le résultat normalisé par action s'élève ainsi à 5,80 euros pour la moyenne des 171 947 414 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2023, contre 4,87 euros pour la moyenne des 170 561 706 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2022.

### L'état consolidé de la situation financière

**La situation nette part du Groupe de l'ensemble consolidé** au 30 juin 2023 atteint 10 063 millions d'euros, en hausse de 336 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2022. Cette hausse résulte principalement :

- ▶ de la prise en compte du résultat de la période de 809 millions d'euros,
- ▶ de l'impact des instruments de motivation et actionnariat salarié pour 93 millions d'euros,

partiellement compensée par le versement de dividendes aux actionnaires pour 559 millions d'euros.

**Les actifs non courants** s'établissent à 14 959 millions d'euros au 30 juin 2023, en baisse de 178 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2022, en raison essentiellement de l'impact de l'évolution du dollar américain sur les écarts d'acquisition libellés dans cette devise.

**Les passifs non courants** s'élèvent à 7 700 millions d'euros au 30 juin 2023, en hausse de 29 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2022.

**Les créances clients et les comptes rattachés aux contrats** atteignent 5 631 millions d'euros au 30 juin 2023 contre 5 253 millions d'euros au 31 décembre 2022. Les créances clients et les actifs sur contrats hors coûts des contrats, nets des passifs sur contrats s'établissent à 4 240 millions d'euros au 30 juin 2023 contre 3 643 millions d'euros au 31 décembre 2022.

**Les dettes opérationnelles** sont principalement composées des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes de personnel ainsi que des impôts et taxes et s'élèvent à 4 314 millions d'euros au 30 juin 2023 contre 4 749 millions d'euros au 31 décembre 2022.

**L'endettement net consolidé** au 30 juin 2023 s'élève à 3 244 millions d'euros contre 2 566 millions d'euros au 31 décembre 2022. La hausse de l'endettement net de 678 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2022 s'explique principalement par le versement aux actionnaires d'un dividende de 559 millions d'euros et l'incidence négative à hauteur de 70 millions d'euros de la variation des cours des devises sur la trésorerie.

### PARTIES LIÉES

---

Aucune transaction significative avec des parties liées n'a eu lieu au cours du premier semestre 2023.

### PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2023

---

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés pages 115 à 134 du document d'enregistrement universel 2022.



## PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2023

---

Pour l'exercice 2023, le Groupe vise les objectifs financiers suivants :

- une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires comprise entre +4% et +7%,
- une marge opérationnelle comprise entre 13,0% et 13,2% ,
- une génération de *free cash-flow* organique d'environ 1,8 milliard d'euros.

Les variations de périmètre devraient représenter 0,5 point de croissance en bas de la fourchette visée et 1,0 point en haut de fourchette.



## Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2023

### Comptes de résultat consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2022		1 <sup>er</sup> semestre 2022		1 <sup>er</sup> semestre 2023	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 et 5	<b>21 995</b>	<b>100</b>	<b>10 688</b>	<b>100</b>	<b>11 426</b>	<b>100</b>
Coûts des services rendus		(16 163)	(73,5)	(7 895)	(73,8)	(8 438)	(73,8)
Frais commerciaux		(1 518)	(6,9)	(727)	(6,8)	(803)	(7,0)
Frais généraux et administratifs		(1 447)	(6,6)	(765)	(7,2)	(772)	(6,8)
<b>Charges opérationnelles</b>	6	<b>(19 128)</b>	<b>(87,0)</b>	<b>(9 387)</b>	<b>(87,8)</b>	<b>(10 013)</b>	<b>(87,6)</b>
<b>Marge opérationnelle<sup>(1)</sup></b>		<b>2 867</b>	<b>13,0</b>	<b>1 301</b>	<b>12,2</b>	<b>1 413</b>	<b>12,4</b>
Autres produits et charges opérationnels	7	(474)	(2,1)	(233)	(2,2)	(262)	(2,3)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>2 393</b>	<b>10,9</b>	<b>1 068</b>	<b>10,0</b>	<b>1 151</b>	<b>10,1</b>
Coût de l'endettement financier net	8	(67)	(0,3)	(46)	(0,4)	10	0,1
Autres charges et produits financiers	8	(62)	(0,3)	(25)	(0,2)	(32)	(0,3)
<b>Résultat financier</b>		<b>(129)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>(71)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>(22)</b>	<b>(0,2)</b>
<b>Charge d'impôts</b>	9	<b>(710)</b>	<b>(3,3)</b>	<b>(327)</b>	<b>(3,1)</b>	<b>(313)</b>	<b>(2,8)</b>
<b>Résultat des entreprises associées</b>		<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>1 550</b>	<b>7,0</b>	<b>668</b>	<b>6,3</b>	<b>812</b>	<b>7,1</b>
dont :							
Part du Groupe		1 547	7,0	667	6,3	809	7,1
Intérêts minoritaires		3	-	1	-	3	-
<b>RÉSULTAT PAR ACTION</b>							
Nombre moyen d'actions de la période		170 251 066		170 561 706		171 947 414	
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>		<b>9,09</b>		<b>3,91</b>		<b>4,70</b>	
Nombre moyen d'actions dilué		176 019 736		176 218 421		178 089 362	
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>		<b>8,79</b>		<b>3,78</b>		<b>4,54</b>	

(1) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 - Indicateurs alternatifs de performance.



## Etats consolidés du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	2022	1 <sup>er</sup> semestre 2022	1 <sup>er</sup> semestre 2023
Écarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies, nets d'impôts <sup>(1)</sup>	15	195	247	(5)
Réévaluation des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net, nette d'impôts <sup>(2)</sup>		(66)	(18)	89
Autres, nets d'impôts <sup>(1)</sup>		4	–	–
Écarts de conversion <sup>(2)</sup>		112	423	(102)
<b>TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>		<b>245</b>	<b>652</b>	<b>(18)</b>
Résultat net (rappel)		1 550	668	812
Résultat global de la période		1 795	1 320	794
dont :				
<i>Part du Groupe</i>		<i>1 792</i>	<i>1 319</i>	<i>791</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>		<i>3</i>	<i>1</i>	<i>3</i>

(1) Autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés en résultat.

(2) Autres éléments du résultat global qui pourraient être reclassés en résultat.



## Etats consolidés de la situation financière

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Écarts d'acquisition	10	11 087	11 090	10 955
Immobilisations incorporelles		969	906	866
Immobilisations corporelles		913	876	835
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		771	721	833
Impôts différés actifs		834	708	657
Autres actifs non courants	11	931	836	813
<b>Total actif non courant</b>		<b>15 505</b>	<b>15 137</b>	<b>14 959</b>
Coûts des contrats	12	121	140	139
Actifs sur contrats	12	2 246	1 784	2 491
Créances clients	12	2 846	3 329	3 001
Créances d'impôts courantes		285	106	286
Autres actifs courants	13	845	795	905
Actifs de gestion de trésorerie	14	415	386	575
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14	2 403	3 802	3 195
<b>Total actif courant</b>		<b>9 161</b>	<b>10 342</b>	<b>10 592</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>24 666</b>	<b>25 479</b>	<b>25 551</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Capital social		1 379	1 389	1 389
Primes d'émission et d'apport		3 609	3 706	3 706
Réserves et report à nouveau		3 283	3 085	4 159
Résultat net		667	1 547	809
<b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>		<b>8 938</b>	<b>9 727</b>	<b>10 063</b>
Intérêts minoritaires		15	16	17
<b>Capitaux propres</b>		<b>8 953</b>	<b>9 743</b>	<b>10 080</b>
Dettes financières à long terme	14	6 649	5 655	5 663
Impôts différés passifs		347	308	308
Provisions pour retraites et engagements assimilés	15	513	365	360
Provisions non courantes	16	338	339	340
Dettes de loyers non courantes		577	533	641
Autres dettes non courantes	17	520	471	388
<b>Total passif non courant</b>		<b>8 944</b>	<b>7 671</b>	<b>7 700</b>
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	14	200	1 102	1 339
Dettes opérationnelles		4 231	4 749	4 314
Passifs sur contrats	12	1 357	1 470	1 252
Provisions courantes	16	123	103	107
Dettes d'impôts courantes		310	68	315
Dettes de loyers courantes		265	257	258
Autres dettes courantes	17	283	316	186
<b>Total passif courant</b>		<b>6 769</b>	<b>8 065</b>	<b>7 771</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>24 666</b>	<b>25 479</b>	<b>25 551</b>



## Tableaux de flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2022	1 <sup>er</sup> semestre 2022	1 <sup>er</sup> semestre 2023
<b>Résultat net</b>		<b>1 550</b>	<b>668</b>	<b>812</b>
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations et droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		719	356	345
Variation des provisions		(77)	(18)	(20)
Moins-values/(Plus-values) de cession d'actifs et autres		13	13	17
Charge liée aux attributions d'actions		164	80	93
Coût de l'endettement financier (net)	8	67	46	(10)
Charge/(Produit) d'impôt	9	710	327	313
(Gains)/Pertes latents liés aux variations de juste valeur et autres éléments financiers		15	28	108
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier (net) et impôt (A)</b>		<b>3 161</b>	<b>1 500</b>	<b>1 658</b>
<b>Impôt versé (B)</b>		<b>(451)</b>	<b>(104)</b>	<b>(187)</b>
Variation liée aux créances clients et actifs net des passifs sur contrats et coûts des contrats		(490)	(570)	(603)
Variation liée aux dettes fournisseurs		115	62	(160)
Variation liée aux autres créances et dettes		182	(319)	(464)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (C)</b>		<b>(193)</b>	<b>(827)</b>	<b>(1 227)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ (D=A+B+C)</b>		<b>2 517</b>	<b>569</b>	<b>244</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(290)	(146)	(127)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		7	1	2
<b>Décaissements nets liés aux immobilisations corporelles et incorporelles</b>		<b>(283)</b>	<b>(145)</b>	<b>(125)</b>
Encaissements/(décaissements) liés aux regroupements d'entreprises nets de leur trésorerie	2	(204)	(34)	14
Décaissements nets liés aux actifs de gestion de trésorerie		(19)	(24)	(195)
Autres encaissements/(décaissements) nets		(153)	(78)	(16)
<b>Décaissements nets liés aux autres opérations d'investissement</b>		<b>(376)</b>	<b>(136)</b>	<b>(197)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>		<b>(659)</b>	<b>(281)</b>	<b>(322)</b>
Augmentations de capital		507	-	-
Dividendes versés		(409)	(409)	(559)
Décaissements (nets) liés aux opérations sur actions Capgemini SE		(826)	(515)	9
Augmentations des dettes financières		468	266	656
Remboursements des dettes financières		(482)	(170)	(390)
Remboursements des dettes de loyers		(311)	(157)	(148)
Intérêts financiers versés		(136)	(92)	(113)
Intérêts financiers reçus		65	18	89
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>		<b>(1 124)</b>	<b>(1 059)</b>	<b>(456)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE (G=D+E+F)</b>		<b>734</b>	<b>(771)</b>	<b>(534)</b>
Incidence des variations des cours des devises (H)		(58)	25	(70)
<b>TRÉSORERIE D'OUVERTURE (I)</b>	<b>14</b>	<b>3 119</b>	<b>3 119</b>	<b>3 795</b>
<b>TRÉSORERIE DE CLÔTURE (G+H+I)</b>	<b>14</b>	<b>3 795</b>	<b>2 373</b>	<b>3 191</b>



## Tableaux de variation des capitaux propres consolidés

	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Écarts de conversion	Autres			
<i>(en millions d'euros)</i>										
<b>Au 31 décembre 2022</b>	173 582 113	1 389	3 706	(288)	5 350	(8)	(422)	9 727	16	9 743
Dividendes versés au titre de l'exercice 2022	-	-	-	-	(559)	-	-	(559)	-	(559)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	-	-	-	1	92	-	-	93	-	93
Élimination des actions propres	-	-	-	8	1	-	-	9	-	9
Transactions avec les actionnaires minoritaires et autres	-	-	-	-	2	-	-	2	(2)	-
<b>Transactions avec les actionnaires et autres</b>	-	-	-	9	(464)	-	-	(455)	(2)	(457)
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	-	-	-	-	-	(102)	84	(18)	-	(18)
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	809	-	-	809	3	812
<b>Au 30 juin 2023</b>	173 582 113	1 389	3 706	(279)	5 695	(110)	(338)	10 063	17	10 080

	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Écarts de conversion	Autres			
<i>(en millions d'euros)</i>										
<b>Au 31 décembre 2021</b>	172 391 524	1 379	3 609	(79)	4 233	(120)	(555)	8 467	12	8 479
Impact de la première application de la décision de l'IFRS Interpretation Committee (IFRIC) publiée en avril 2021 sur les contrats de type SaaS	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)	-	(2)
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	172 391 524	1 379	3 609	(79)	4 231	(120)	(555)	8 465	12	8 477
Dividendes versés au titre de l'exercice 2021	-	-	-	-	(409)	-	-	(409)	-	(409)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	-	-	-	-	80	-	-	80	-	80
Élimination des actions propres	-	-	-	(516)	1	-	-	(515)	-	(515)
Transactions avec les actionnaires minoritaires et autres	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)	2	-
<b>Transactions avec les actionnaires et autres</b>	-	-	-	(516)	(330)	-	-	(846)	2	(844)
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	-	-	-	-	-	423	229	652	-	652
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	667	-	-	667	1	668
<b>Au 30 juin 2022</b>	172 391 524	1 379	3 609	(595)	4 568	303	(326)	8 938	15	8 953



## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2023

### NOTE 1 BASE DE PRÉPARATION DES COMPTES

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2023, ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration et examinés lors de sa réunion du 27 juillet 2023.

#### A) Référentiel IFRS

Les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2023 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et adoptée dans l'Union Européenne (UE). Ainsi, ils ne comprennent pas toutes les informations nécessaires à un jeu complet d'états financiers selon les normes IFRS. Ces comptes consolidés semestriels résumés comprennent toutefois une sélection de notes expliquant les événements et opérations significatifs en vue d'appréhender les modifications intervenues dans la situation financière et la performance du Groupe depuis les derniers états financiers consolidés annuels.

Ces comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2023 doivent donc être lus conjointement avec les derniers états financiers consolidés annuels clos au 31 décembre 2022 du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe tient compte des positions adoptées par Numeum (fusion de Syntec Numérique and TECH IN France) – organisation représentant les principales sociétés de conseil et de services informatiques en France – sur les modalités d'application de certaines normes IFRS.

#### B) Nouvelles normes et interprétations applicables en 2023

##### a) Nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2023

Les principes comptables appliqués par le groupe Capgemini sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés au 31 décembre 2022.

Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2023 n'ont pas d'impact significatif pour le Groupe.

##### b) Autres nouvelles normes non encore applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2023 ou appliquées par anticipation

Le Groupe n'a appliqué aucune norme non encore applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2023 par anticipation.

#### C) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers consolidés nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui pourraient avoir un impact sur les montants d'actif et de passif à la clôture ainsi que sur les éléments du compte de résultat ou des produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques et d'hypothèses susceptibles de variations dans le temps et d'interprétations de réglementations locales le cas échéant. Elles s'inscrivent notamment dans un contexte économique et géopolitique toujours incertain dans certaines géographies. Ces estimations comportent donc certains aléas et concernent principalement la reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement, les provisions, l'évaluation de la valeur des actifs incorporels et des impôts différés actifs, les provisions pour retraites et engagements assimilés, la juste valeur des instruments dérivés et le calcul de la charge d'impôt.

Les risques liés au changement climatique résultent à la fois d'expositions de plus en plus fréquentes à des événements climatiques extrêmes et à la transition énergétique vers un modèle économique à faible intensité. Le Groupe estime que les conséquences financières des dégradations directement liées à des événements climatiques extrêmes restent limitées. Par ailleurs, le Groupe a pris en compte les effets induits par sa politique de développement durable dans les principales estimations de la clôture.



## NOTE 2 ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE

Il n'y a pas d'évolution majeure du périmètre de consolidation sur le premier semestre 2023.

## NOTE 3 INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Les indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis ci-dessous :

- ▶ **La croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée à taux de change et périmètre constants. Le périmètre et les taux de change utilisés sont ceux de la période publiée ;
- ▶ **La croissance à taux de change constants** du chiffre d'affaires est calculée en utilisant les taux de change de la période publiée ;
- ▶ **La marge opérationnelle** est obtenue en déduisant du chiffre d'affaires les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les "Autres produits et charges opérationnels" qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, la charge résultant de l'étalement de la juste valeur des actions attribuées au personnel (y compris les charges sociales et contributions patronales) ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de direction du Groupe, les coûts d'acquisition, les coûts d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies ;
- ▶ **Le résultat normalisé par action** correspond au résultat net normalisé (part du Groupe) rapporté au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, après déduction des actions propres détenues. Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en "Autres produits et charges opérationnels" (cf. Note 7 - Autres produits et charges opérationnels), nets d'impôt, calculés sur la base du taux effectif d'impôt ;
- ▶ **L'endettement net** (ou trésorerie nette) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres ;
- ▶ **Le free cash flow organique**, calculé à partir des éléments du tableau de flux de trésorerie, se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements (nets de cessions) en immobilisations incorporelles et corporelles, des remboursements des dettes de loyers et ajusté des flux liés aux intérêts financiers nets.

Les principaux indicateurs de performance sont réconciliés ci-après :

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2022	1 <sup>er</sup> semestre 2023
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>667</b>	<b>809</b>
Autres produits et charges opérationnels nets d'impôt, calculé au taux effectif d'impôt <sup>(1)</sup>	163	189
<b>Résultat net normalisé part du Groupe</b>	<b>830</b>	<b>998</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	170 561 706	171 947 414
<b>RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)</b>	<b>4,87</b>	<b>5,80</b>

(1) Cf. note 9 – Charge d'impôt.



(en millions d'euros)

1<sup>er</sup> semestre 2022 1<sup>er</sup> semestre 2023

<b>Flux de trésorerie lié à l'activité</b>	<b>569</b>	<b>244</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(146)	(127)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1	2
<b>Investissements (nets de cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>(145)</b>	<b>(125)</b>
Intérêts financiers versés	(92)	(113)
Intérêts financiers reçus	18	89
<b>Intérêts financiers nets</b>	<b>(74)</b>	<b>(24)</b>
Remboursement des dettes de loyers	(157)	(148)
<b>FREE CASH FLOW ORGANIQUE</b>	<b>193</b>	<b>(53)</b>

## NOTE 4 INFORMATION SECTORIELLE

La Direction du Groupe analyse et mesure la performance de l'activité dans les zones géographiques où le Groupe est présent.

L'analyse géographique permet de suivre la performance :

- du développement commercial : elle est focalisée sur l'évolution des principaux contrats et grands clients sur les marchés du Groupe pour l'ensemble de ses métiers. Ce suivi vise à coordonner l'offre de services des différents métiers dans les pays du fait de leur forte interaction, et à y mesurer les prestations de services rendus ;
- sur le plan opérationnel et financier : la gestion de la trésorerie et des fonctions support, les politiques d'investissement et de financement opérationnel ainsi que la politique d'acquisition sont décidées et mises en œuvre par géographie.

Ainsi, le Groupe présente une information sectorielle pour les zones géographiques dans lesquelles il est implanté.

Les secteurs du Groupe sont définis comme une zone géographique (exemple : France) ou le regroupement de plusieurs zones géographiques (Reste de l'Europe). Les regroupements de zones géographiques sont effectués sur la base de l'analyse de la nature des contrats et typologies de portefeuilles clients et de l'homogénéité des marges opérationnelles\*.

Les transactions inter-secteurs s'effectuent à prix de marché.

La performance des secteurs opérationnels est mesurée par la marge opérationnelle\*. Cet indicateur permet de mesurer et de comparer la performance opérationnelle des secteurs opérationnels, que leur activité résulte de la croissance interne ou externe.

Les coûts liés aux activités opérationnelles et encourus au niveau des sociétés holdings du Groupe pour le compte des géographies sont affectés soit directement, soit selon une clé de répartition. Les éléments non affectés correspondent aux frais de siège.

La marge opérationnelle\* réalisée dans les principaux centres de production offshore (Inde et Pologne) est réallouée aux zones géographiques en charge des contrats afin de permettre une meilleure lisibilité de la performance de ces zones.

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – indicateurs alternatifs de performance.

Le Groupe communique son information sectorielle autour des zones géographiques suivantes : Amérique du Nord, France, Royaume-Uni et Irlande, Reste de l'Europe, Asie-Pacifique et Amérique latine.

1 <sup>er</sup> semestre 2023 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie- Pacifique et Amérique latine <sup>(1)</sup>	Frais de siège	Eliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
► hors Groupe	3 288	2 308	1 386	3 472	972	–	–	11 426
► inter-zones géographiques	119	241	147	326	1 377	–	(2 210)	–
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>3 407</b>	<b>2 549</b>	<b>1 533</b>	<b>3 798</b>	<b>2 349</b>	<b>–</b>	<b>(2 210)</b>	<b>11 426</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>500</b>	<b>257</b>	<b>255</b>	<b>365</b>	<b>99</b>	<b>(63)</b>	<b>–</b>	<b>1 413</b>
% du chiffre d'affaires	15,2	11,1	18,4	10,5	10,2	–	–	12,4
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>440</b>	<b>188</b>	<b>224</b>	<b>301</b>	<b>61</b>	<b>(63)</b>	<b>–</b>	<b>1 151</b>

(1) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

(2) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



1 <sup>er</sup> semestre 2022 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie- Pacifique et Amérique latine <sup>(1)</sup>	Frais de siège	Éliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
► hors Groupe	3 170	2 113	1 287	3 161	957	–	–	10 688
► inter-zones géographiques	115	231	139	280	1 250	–	(2 015)	–
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>3 285</b>	<b>2 344</b>	<b>1 426</b>	<b>3 441</b>	<b>2 207</b>	<b>–</b>	<b>(2 015)</b>	<b>10 688</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>490</b>	<b>226</b>	<b>237</b>	<b>311</b>	<b>93</b>	<b>(56)</b>	<b>–</b>	<b>1 301</b>
% du chiffre d'affaires	15,5	10,7	18,4	9,8	9,7	–	–	12,2
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>430</b>	<b>179</b>	<b>219</b>	<b>250</b>	<b>46</b>	<b>(56)</b>	<b>–</b>	<b>1 068</b>

(1) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

(2) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

2022 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie- Pacifique et Amérique latine <sup>(1)</sup>	Frais de siège	Éliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
- hors Groupe	6 737	4 276	2 561	6 437	1 984	–	–	21 995
- inter-zones géographiques	246	454	281	594	2 777	–	(4 352)	–
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>6 983</b>	<b>4 730</b>	<b>2 842</b>	<b>7 031</b>	<b>4 761</b>	<b>–</b>	<b>(4 352)</b>	<b>21 995</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>1 051</b>	<b>518</b>	<b>462</b>	<b>746</b>	<b>210</b>	<b>(120)</b>	<b>–</b>	<b>2 867</b>
% du chiffre d'affaires	15,6	12,1	18,0	11,6	10,6	–	–	13,0
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>922</b>	<b>407</b>	<b>432</b>	<b>628</b>	<b>124</b>	<b>(120)</b>	<b>–</b>	<b>2 393</b>

(1) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

(2) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

## NOTE 5 CHIFFRE D'AFFAIRES

L'évolution du chiffre d'affaires du premier semestre 2023 par rapport à celui du premier semestre 2022 est de 6,9% en données publiées. Le chiffre d'affaires croît de 7,9% à taux de change constants\* par rapport au premier semestre 2022 et affiche une croissance organique\* de 7,3%.

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variations		1 <sup>er</sup> semestre 2023
		en données publiées	à taux de change constants*	
Amérique du Nord	3 170	3,7%	3,0%	3 288
France	2 113	9,2%	9,2%	2 308
Royaume-Uni et Irlande	1 287	7,7%	12,0%	1 386
Reste de l'Europe	3 161	9,8%	11,4%	3 472
Asie-Pacifique et Amérique latine	957	1,6%	4,8%	972
<b>TOTAL</b>	<b>10 688</b>	<b>6,9%</b>	<b>7,9%</b>	<b>11 426</b>

\* La croissance organique et la croissance à taux de change constants, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe, sont définies en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



## NOTE 6 CHARGES OPÉRATIONNELLES PAR NATURE

<i>(en millions d'euros)</i>	2022		1 <sup>er</sup> semestre 2022		1 <sup>er</sup> semestre 2023	
	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires
Charges de personnel	14 969	68,1%	7 420	69,4%	7 969	69,7%
Frais de déplacements	290	1,3%	109	1,0%	161	1,4%
Achats et frais de sous-traitance	3 049	13,9%	1 444	13,5%	1 446	12,7%
Charges locatives et taxes locales	196	0,9%	98	0,9%	106	0,9%
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et résultat de cessions d'immobilisations	624	2,8%	316	3,0%	331	2,9%
<b>CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>	<b>19 128</b>	<b>87,0%</b>	<b>9 387</b>	<b>87,8%</b>	<b>10 013</b>	<b>87,6%</b>

## NOTE 7 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

<i>(en millions d'euros)</i>	2022	1 <sup>er</sup> semestre 2022	1 <sup>er</sup> semestre 2023
Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises	(136)	(68)	(63)
Charges liées aux attributions d'actions	(176)	(86)	(106)
Coûts de restructuration	(82)	(24)	(68)
Coûts d'intégration des sociétés acquises	(76)	(38)	(22)
Coûts liés aux acquisitions	(8)	(5)	(7)
Autres charges opérationnelles	(36)	(24)	(21)
<b>Total charges opérationnelles</b>	<b>(514)</b>	<b>(245)</b>	<b>(287)</b>
Autres produits opérationnels	40	12	25
<b>Total produits opérationnels</b>	<b>40</b>	<b>12</b>	<b>25</b>
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS</b>	<b>(474)</b>	<b>(233)</b>	<b>(262)</b>

### Charges liées aux attributions d'actions

Les charges liées aux attributions d'actions s'élevèrent à 106 millions d'euros contre 86 millions d'euros sur le premier semestre 2022, compte tenu notamment de l'évolution du cours de l'action sur la période impactant la charge IFRS et des nouveaux plans.

### Coûts de restructuration

Les coûts de restructuration sur le premier semestre 2023 concernent principalement des mesures de réduction d'effectifs et de restructurations immobilières.



## NOTE 8 RÉSULTAT FINANCIER

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	2022	1 <sup>er</sup> semestre 2022	1 <sup>er</sup> semestre 2023
Produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie		65	18	89
Charges d'intérêt nettes sur les dettes financières		(119)	(58)	(73)
<b>Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt nominal</b>		<b>(54)</b>	<b>(40)</b>	<b>16</b>
Effet du coût amorti sur les dettes financières		(13)	(6)	(6)
<b>Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt effectif</b>		<b>(67)</b>	<b>(46)</b>	<b>10</b>
Charges d'intérêt nettes sur régimes de retraites à prestations définies	15	(9)	(5)	(1)
Charges d'intérêt sur les dettes de loyers		(16)	(7)	(14)
(Pertes) gains de change sur opérations financières		(27)	67	-
(Pertes) gains sur instruments dérivés		(1)	(76)	(13)
Autres		(9)	(4)	(4)
<b>Autres charges et produits financiers</b>		<b>(62)</b>	<b>(25)</b>	<b>(32)</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>		<b>(129)</b>	<b>(71)</b>	<b>(22)</b>

La hausse des produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie sur le semestre s'explique principalement par la hausse des taux de rendement sur les liquidités investies dans les différentes géographies du Groupe, dans un contexte haussier de taux d'intérêt.

Les charges d'intérêt nettes sur les dettes financières pour 73 millions d'euros et l'effet du coût amorti sur les dettes financières pour 6 millions d'euros, soit un total de 79 millions d'euros, s'analysent principalement comme suit :

- ▶ coupon de l'emprunt obligataire émis en 2015 pour 12 millions d'euros, l'effet lié à la comptabilisation au coût amorti étant négligeable,
- ▶ coupons des emprunts obligataires émis en 2018 pour 7 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti,
- ▶ coupons des emprunts obligataires émis en 2020 pour 37 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti.

Les pertes sur instruments dérivés sont principalement liées aux effets des couvertures sur les prêts et emprunts intragroupes libellés en devises étrangères.

## NOTE 9 CHARGE D'IMPÔT

Le taux effectif d'impôt au premier semestre résulte de l'application aux résultats comptables avant impôts au 30 juin du taux effectif estimé pour l'année.

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2023 s'élève à 27,8% sur la base d'un résultat avant impôt positif de 1 129 millions d'euros contre 31,3% au 31 décembre 2022 et 32,8% au 30 juin 2022.

Le taux effectif d'impôt utilisé pour le calcul du résultat normalisé par action au 30 juin 2023 est de 27,8%.

## NOTE 10 ÉCARTS D'ACQUISITION

Le Groupe n'a pas identifié d'indice de pertes de valeurs remettant en cause la valeur recouvrable de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) au 30 juin 2023.



## NOTE 11 AUTRES ACTIFS NON COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Dépôts, créances et investissements à long terme		167	168	169
Participations dans les entreprises associées		115	118	115
Instruments dérivés		91	65	76
Créances d'impôts non courantes		210	218	173
Titres de sociétés non consolidées		47	50	50
Surplus de régime de retraite à prestations définies	15	261	182	190
Autres		40	35	40
<b>AUTRES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>931</b>	<b>836</b>	<b>813</b>

La variation des autres actifs non courants sur le premier semestre 2023 s'explique principalement par le reclassement en autres actifs courants de certains crédits d'impôt remboursables dans les douze prochains mois.

## NOTE 12 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Créances clients	2 868	3 346	3 018
Provisions pour créances douteuses	(22)	(17)	(17)
Actifs sur contrats	2 246	1 784	2 491
<b>Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats</b>	<b>5 092</b>	<b>5 113</b>	<b>5 492</b>
Coûts des contrats	121	140	139
<b>CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS</b>	<b>5 213</b>	<b>5 253</b>	<b>5 631</b>

Le total des créances clients et actifs sur contrats nets des passifs sur contrats, en nombre de jours de chiffre d'affaires annuel, s'analyse comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats	5 092	5 113	5 492
Passifs sur contrats	(1 357)	(1 470)	(1 252)
<b>CRÉANCES CLIENTS ET ACTIFS SUR CONTRATS NETS DES PASSIFS SUR CONTRATS</b>	<b>3 735</b>	<b>3 643</b>	<b>4 240</b>
En nombre de jours de chiffre d'affaires annuel	63	60	67

Au 30 juin 2023, 152 millions d'euros de créances ont été cédées avec transfert du risque au sens d'IFRS 9 auprès d'établissements financiers, contre 81 millions d'euros au 31 décembre 2022 et 158 millions d'euros au 30 juin 2022. Elles ont donc été décomptabilisées de l'état consolidé de la situation financière au 30 juin 2023.



## NOTE 13 AUTRES ACTIFS COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Organismes sociaux et taxes	282	333	319
Charges constatées d'avance	346	288	398
Instruments dérivés	160	98	126
Autres	57	76	62
<b>AUTRES ACTIFS COURANTS</b>	<b>845</b>	<b>795</b>	<b>905</b>

La variation des autres actifs courants sur le premier semestre 2023 s'explique principalement par :

- ▶ la variation de la juste valeur des dérivés contractés dans le cadre de la gestion centralisée du risque de change ;
- ▶ la hausse de certaines charges constatées d'avance relatives à des dépenses informatiques et des projets clients.

## NOTE 14 ENDETTEMENT NET/TRÉSORERIE NETTE

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Placements à court terme	1 263	2 125	2 174
Banques	1 140	1 677	1 021
Découverts bancaires	(30)	(7)	(4)
<b>Trésorerie</b>	<b>2 373</b>	<b>3 795</b>	<b>3 191</b>
<b>Actifs de gestion de trésorerie</b>	<b>415</b>	<b>386</b>	<b>575</b>
Emprunts obligataires	(6 643)	(5 650)	(5 656)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(6)	(5)	(7)
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(6 649)</b>	<b>(5 655)</b>	<b>(5 663)</b>
Emprunts obligataires	(44)	(1 071)	(1 044)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(126)	(24)	(291)
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>(170)</b>	<b>(1 095)</b>	<b>(1 335)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(6 819)</b>	<b>(6 750)</b>	<b>(6 998)</b>
Instruments dérivés nets	(63)	3	(12)
<b>ENDETTEMENT NET <sup>(1)</sup></b>	<b>(4 094)</b>	<b>(2 566)</b>	<b>(3 244)</b>

(1) L'endettement net / trésorerie nette, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est défini en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

Au cours du premier semestre 2023, la hausse de l'endettement net de 678 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2022 s'explique principalement par le versement aux actionnaires d'un dividende de 559 millions d'euros et l'incidence négative à hauteur de 70 millions d'euros de la variation des cours des devises sur la trésorerie.

Sur le premier semestre 2023, le Groupe a mis en place des lignes de crédits bilatérales auprès d'établissements financiers d'une durée de 12 mois avec une option d'extension de 6 mois pour un montant global de 750 millions d'euros. Ces lignes peuvent être tirées et remboursées selon les besoins de liquidité du Groupe. Ces lignes sont utilisées à hauteur de 100 millions d'euros au 30 juin 2023.

Le 3 juillet 2023, le Groupe a procédé au remboursement à échéance de la dernière tranche de l'emprunt obligataire 2015, pour un montant en principal d'un milliard d'euros.

Les méthodes d'évaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers ainsi que leurs classements sont identiques à ceux retenus lors du 31 décembre 2022.



## NOTE 15 PROVISIONS POUR RETRAITES ET ENGAGEMENTS ASSIMILÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
<b>VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN DÉBUT DE PÉRIODE</b>		550	550	183
<b>Charge reconnue au compte de résultat</b>		32	47	11
Coût des services rendus		36	67	28
Liquidations et réductions de régimes		(9)	(29)	(18)
Intérêts financiers	8	5	9	1
<b>Impact en charges et produits comptabilisés en capitaux propres</b>		<b>(320)</b>	<b>(273)</b>	<b>1</b>
<b>Prestations et contributions</b>		<b>(26)</b>	<b>(84)</b>	<b>(35)</b>
<b>Ecarts de conversion</b>		<b>15</b>	<b>13</b>	<b>(7)</b>
<b>Autres mouvements</b>		<b>1</b>	<b>(70)</b>	<b>17</b>
<b>VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN FIN DE PÉRIODE</b>		<b>252</b>	<b>183</b>	<b>170</b>
<i>Dont Provisions</i>		513	365	360
<i>Dont Autres actifs non courants</i>		261	182	190

La valeur actualisée des obligations de retraite et engagements assimilés s'élève à 3 066 millions d'euros au 30 juin 2023 contre 3 303 millions d'euros au 31 décembre 2022.

La valeur des actifs de régimes s'élèvent à 2 896 millions d'euros au 30 juin 2023 comparée à 3 120 millions d'euros au 31 décembre 2022.

## NOTE 16 PROVISIONS NON COURANTES ET COURANTES

Une provision est reconnue dans l'état de la situation financière consolidée à la clôture d'un exercice si, et seulement si, il existe une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Les provisions sont actualisées lorsque l'effet de la valeur temps est significatif.

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
<b>Total en début de période</b>	<b>481</b>	<b>481</b>	<b>442</b>
Dotations	18	45	27
Reprises pour utilisation	(18)	(28)	(13)
Reprises pour non-utilisation	(24)	(57)	(10)
Autres	4	1	1
<b>Total en fin de période</b>	<b>461</b>	<b>442</b>	<b>447</b>

Au 30 juin 2023, les provisions non courantes (340 millions d'euros) et courantes (107 millions d'euros) concernent pour un montant de 102 millions d'euros (94 millions d'euros au 31 décembre 2022) des risques sur projets et contrats et pour un montant de 345 millions d'euros (348 millions d'euros au 31 décembre 2022) des risques principalement liés à des litiges sociaux et légaux en France et fiscaux (hors impôt sur le résultat) en Inde.



## NOTE 17 AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Réserves spéciales de participation	44	57	37
Instruments dérivés	279	180	94
Dettes sur acquisitions de sociétés	103	82	64
Dettes d'impôts non courantes	269	251	220
Autres	108	217	159
<b>AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES</b>	<b>803</b>	<b>787</b>	<b>574</b>

Les autres dettes non courantes et courantes incluent notamment la prise en compte de dettes d'impôts non courantes sur certains redressements fiscaux, procédures contentieuses ou précontentieuses en Inde et en France.

La variation des autres dettes non courantes et courantes sur le premier semestre 2023 s'explique principalement par la variation de la juste valeur des dérivés contractés dans le cadre de la gestion centralisée du risque de change ainsi que le règlement de la dette liée au transfert des plans de retraites et engagements assimilés d'employés dédiés à un contrat canadien.

Les dettes sur acquisitions de sociétés se composent essentiellement de compléments de prix consentis lors de certaines acquisitions.

## NOTE 18 EFFECTIFS

### EFFECTIFS MOYENS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	1 <sup>er</sup> semestre 2022		2022		1 <sup>er</sup> semestre 2023	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	20 379	6	20 693	6	20 175	6
France	38 357	11	38 598	11	39 568	11
Royaume-Uni et Irlande	12 721	4	13 218	4	14 467	4
Benelux	10 724	3	10 979	3	11 239	3
Europe du Sud	22 216	7	22 766	7	23 938	7
Pays nordiques	6 673	2	6 963	2	7 366	2
Allemagne et Europe Centrale	25 344	7	26 219	7	27 880	8
Afrique et Moyen-Orient	5 018	1	5 475	2	6 570	2
Asie-Pacifique et Amérique latine	198 203	59	202 847	58	204 464	57
<b>EFFECTIFS MOYENS</b>	<b>339 635</b>	<b>100</b>	<b>347 758</b>	<b>100</b>	<b>355 667</b>	<b>100</b>



## EFFECTIFS DE FIN DE PÉRIODE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	1 <sup>er</sup> semestre 2022		2022		1 <sup>er</sup> semestre 2023	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	20 767	6	20 891	6	19 717	6
France	38 425	11	39 479	11	39 265	11
Royaume-Uni et Irlande	13 139	4	14 182	4	14 595	4
Benelux	11 062	3	11 341	3	11 110	3
Europe du Sud	22 925	7	23 646	7	24 029	7
Pays nordiques	7 021	2	7 323	2	7 288	2
Allemagne et Europe Centrale	26 303	7	27 640	7	27 784	8
Afrique et Moyen-Orient	5 412	1	6 283	2	6 737	2
Asie-Pacifique et Amérique latine	207 094	59	208 782	58	198 944	57
<b>EFFECTIFS DE FIN DE PÉRIODE</b>	<b>352 148</b>	<b>100</b>	<b>359 567</b>	<b>100</b>	<b>349 469</b>	<b>100</b>

## NOTE 19 ENGAGEMENTS HORS-BILAN

### ENGAGEMENTS DONNÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Sur contrats clients	2 006	1 886	1 968
Sur locations non résiliables	141	151	148
Autres engagements donnés	84	91	62
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>2 231</b>	<b>2 128</b>	<b>2 178</b>

### ENGAGEMENTS REÇUS

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2022	31 décembre 2022	30 juin 2023
Sur contrats clients	–	–	–
Autres engagements reçus	49	90	90
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>49</b>	<b>90</b>	<b>90</b>

### PASSIFS ÉVENTUELS

Dans le cours normal de leurs activités, des sociétés du Groupe ont fait l'objet de contrôles fiscaux et parfois de redressements fiscaux au cours du premier semestre 2023 et des exercices précédents.

Des propositions de rectifications ont été contestées et des procédures contentieuses ou précontentieuses sont en cours au 30 juin 2023. C'est notamment le cas en Inde où des filiales du Groupe ont fait l'objet de divers redressements ou projets de redressements au titre de l'impôt sur les sociétés, notamment en matière de prix de transfert, au cours des derniers exercices.

Pour l'essentiel, ces redressements n'ont pas été comptabilisés dans la mesure où le Groupe justifie sa position et estime disposer de chances sérieuses de succès au contentieux.

## NOTE 20 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Néant.



## ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

---

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Aiman Ezzat

Directeur général



## About Capgemini

Capgemini is a global leader in partnering with companies to transform and manage their business by harnessing the power of technology. The Group is guided everyday by its purpose of unleashing human energy through technology for an inclusive and sustainable future. It is a responsible and diverse organization of nearly 350,000 team members more than 50 countries. With its strong 55-year heritage and deep industry expertise, Capgemini is trusted by its clients to address the entire breadth of their business needs, from strategy and design to operations, fueled by the fast evolving and innovative world of cloud, data, AI, connectivity, software, digital engineering and platforms. The Group reported in 2022 global revenues of €22 billion.

Get the Future You Want | [www.capgemini.com](http://www.capgemini.com)



This document contains information that may be privileged or confidential and is the property of the Capgemini Group.

Choose an item. Copyright © 2023 Capgemini. All rights reserved.