

**RAPPORT SEMESTRIEL
COMPTES CONSOLIDES**



SOMMAIRE

Principales données financières	3
Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2024.....	4
Rapport semestriel d'activité.....	5
Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024	9
Attestation du responsable du rapport financier semestriel.....	27



Principales données financières

COMPTES CONSOLIDÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020**	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Chiffre d'affaires	7 581	8 711	10 688	11 426	11 138
Charges opérationnelles	(6 763)	(7 669)	(9 387)	(10 013)	(9 754)
Marge opérationnelle*	818	1 042	1 301	1 413	1 384
% du chiffre d'affaires	10,8 %	12,0 %	12,2 %	12,4 %	12,4 %
Résultat d'exploitation	577	812	1 068	1 151	1 147
% du chiffre d'affaires	7,6 %	9,3 %	10,0 %	10,1 %	10,3 %
Résultat net (part du Groupe)	311	443	667	809	835
% du chiffre d'affaires	4,1 %	5,2 %	6,3 %	7,1 %	7,5 %
Résultat par action					
Nombre moyen d'actions de la période	167 646 025	168 453 627	170 561 706	171 947 414	170 981 563
Résultat de base par action (en euros)	1,86	2,63	3,91	4,70	4,88
Résultat normalisé par action* (en euros)	2,80	3,58	4,87	5,80	5,88
Écarts d'acquisition au 30 juin	10 316	10 096	11 087	10 955	11 357
Capitaux propres part du Groupe au 30 juin	5 922	6 681	8 938	10 063	10 843
(Endettement net)/Trésorerie nette* au 30 juin	(6 008)	(4 826)	(4 094)	(3 244)	(2 775)
Free cash flow organique* au 30 juin	106	429	193	(53)	163
Nombre moyen de collaborateurs	239 086	276 700	339 635	355 667	337 848
Nombre de collaborateurs au 30 juin	265 073	289 501	352 148	349 469	336 923

* La marge opérationnelle, le résultat normalisé par action, l'endettement net/trésorerie nette et le *free cash-flow* organique, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024.

** Les données du 1^{er} semestre 2020 tiennent compte de la consolidation d'Altran à compter du 1^{er} avril 2020.



Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2024

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1^{er} janvier 2024 au 30 juin 2024)

Aux Actionnaires

CAPGEMINI SE

11 rue de Tilsitt

75017 Paris

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société CAPGEMINI SE, relatifs à la période du 1er janvier 2024 au 30 juin 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 30 juillet 2024

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

FORV/S MAZARS

Itto El Hariri

Romain Dumont

Anne-Laure Rousselou

Emilie Loréal



Rapport semestriel d'activité

Dans un environnement économique qui est resté peu porteur, Capgemini a démontré au premier semestre 2024 la force de son positionnement, comme l'illustre la performance de son activité Stratégie & Transformation, et la résilience de son modèle opérationnel.

Les clients ont continué de donner la priorité à leur efficacité opérationnelle en mettant en œuvre des programmes de transformation de leur base de coûts. La demande pour des projets non stratégiques et discrétionnaires est restée faible. Dans ce contexte, les services les plus innovants du Groupe dans le *Cloud*, la *Data & IA* (Intelligence Artificielle) et l'*Intelligent Industry* ont continué à bénéficier d'une solide dynamique.

Comme prévu, après avoir touché un point bas au premier trimestre avec une contraction du chiffre d'affaires de -3,3% à taux de change constants, les taux de croissance du chiffre d'affaires se sont améliorés au deuxième trimestre dans tous les métiers et presque toutes les régions et secteurs, l'environnement de marché commençant à s'améliorer lentement. La contraction du chiffre d'affaires au deuxième trimestre a été limitée à -1,9 % à taux de change constants, avec une amélioration visible de la région Amérique du Nord qui avait connu la plus forte baisse au 1^{er} trimestre.

Dans l'ensemble, le chiffre d'affaires a baissé au premier semestre, comme prévu, à hauteur de -2,6 % à taux de change constants. Grâce à l'amélioration de son mix d'offres vers des services à plus forte valeur ajoutée, le Groupe a pu maintenir sa marge opérationnelle et améliorer sa génération de flux de trésorerie par rapport au premier semestre 2023.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

Capgemini a réalisé un **chiffre d'affaires** de 11 138 millions d'euros au premier semestre 2024, en baisse de -2,5 % sur un an en données publiées et de -2,6 % à taux de change constants. Sur une base organique (retraité des changements de périmètre et de taux de change), le chiffre d'affaires s'est contracté de -3,0 %.

Les **prises de commandes** se sont élevées à 11 793 millions d'euros sur le premier semestre de l'année, en baisse de -1,7 % à taux de change constants, ce qui représente un ratio de *book-to-bill* de 1,06 sur la période. Les tendances en matière de prises de commandes se sont également améliorées au deuxième trimestre : avec un montant de 6 138 millions d'euros, stable sur un an à taux de change constants, le ratio *book-to-bill* s'établit à 1,09, soit un niveau supérieur à la moyenne historique et qui témoigne d'une dynamique commerciale toujours solide.

L'évolution constante du mix des offres de Capgemini vers des services plus innovants et à valeur ajoutée a plus que compensé l'impact de l'inflation, illustrant la résilience du modèle opérationnel du Groupe. L'amélioration de 50 points de base de la marge brute, qui a atteint 26,7%, a compensé les investissements liés à l'effort commercial et destinés à soutenir la croissance future. Les frais commerciaux s'établissent à 824 millions d'euros, ou 7,4 % du chiffre d'affaires, contre 7,0 % au premier semestre de l'année précédente. Les frais généraux et administratifs atteignent, quant à eux, 766 millions d'euros ou 6,9 % du chiffre d'affaires contre 6,8 % au premier semestre 2023.

En conséquence, les charges opérationnelles atteignent 9 754 millions d'euros au premier semestre 2024, à comparer à 10 013 millions d'euros sur le premier semestre 2023 et la **marge opérationnelle** s'élève à 1 384 millions d'euros soit 12,4 % du chiffre d'affaires, un taux stable par rapport au premier semestre 2023.

Concernant les charges opérationnelles par nature, en pourcentage du chiffre d'affaires du Groupe, les charges de personnel ont augmenté, passant de 69,7 % sur le premier semestre 2023 à 70,1 % sur la même période de 2024. Cette hausse est compensée par la baisse de la plupart des autres catégories de coûts.

Les **autres produits et charges opérationnels** représentent une charge nette de 237 millions d'euros, en recul de 25 millions d'euros par rapport à la même période de 2023. Cette baisse s'explique principalement par une diminution des coûts de restructuration (53 millions d'euros au premier semestre 2024, par rapport à 68 millions d'euros au premier semestre 2023).

En conséquence, le **résultat d'exploitation** de Capgemini s'est élevé à 1 147 millions d'euros, quasiment stable en valeur par rapport au 1^{er} semestre 2023, et en progression de +20 points de base en taux pour atteindre 10,3 % du chiffre d'affaires.

Le **résultat financier net** est un produit de 20 millions d'euros, contre une charge de 22 millions d'euros au premier semestre 2023, principalement sous l'effet de la hausse des intérêts financiers reçus.

La **charge d'impôt** s'élève à 326 millions d'euros, en progression de 13 millions d'euros. Le taux effectif d'impôt s'établit à 28,0 % sur le premier semestre 2024, contre 27,8 % un an plus tôt.

Après la prise en compte du résultat des entreprises associées et co-entreprises ainsi que des intérêts minoritaires, soit un montant cumulé de -6 millions d'euros, le **résultat net part du Groupe** du premier semestre 2024 s'inscrit en hausse de +3 % sur un an pour atteindre 835 millions d'euros. Le **bénéfice par action (non dilué)** progresse de +4 % sur un an et s'établit à 4,88 euros. Le **résultat normalisé par action** atteint 5,88 euros, comparé à 5,80 euros au premier semestre 2023.

La capacité d'autofinancement du Groupe est en diminution, passant de 1 658 millions d'euros au premier semestre 2023 à 1 560 millions d'euros au premier semestre 2024, principalement sous l'effet de la baisse du chiffre d'affaires du Groupe sur la période. La charge d'impôt versée est en baisse de 86 millions d'euros pour atteindre 101 millions d'euros. La variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité baisse également, de 1 227 millions d'euros sur le premier semestre 2023 à 1 003 millions d'euros sur la même période de 2024. Les flux de trésorerie liés à l'activité progressent donc pour atteindre 456 millions d'euros, par rapport à 244 millions d'euros un an plus tôt. Les décaissements liés aux investissements (nets de cession) s'établissent à 135 millions d'euros, soit 1,2 % du chiffre d'affaires contre 1,1% au premier semestre 2023. Après prise en compte des intérêts financiers versé et reçus ainsi que des remboursements des dettes de loyers, la génération de **free cash-flow organique** s'élève à 163 millions d'euros sur le premier semestre, contre -53 millions d'euros pour la même période de 2023.



Capgemini a annoncé ou finalisé quatre acquisitions depuis le début de l'année. Le décaissement total lié aux acquisitions s'est élevé à 30 millions d'euros au premier semestre. De plus, le Groupe a versé 580 millions d'euros de dividendes (correspondant à 3,40 euros par action) et alloué 325 millions d'euros hors frais aux rachats d'actions.

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

L'effectif total du Groupe s'établit à 336 900 personnes au 30 juin 2024, en recul de -4 % sur un an et quasiment stable par rapport à fin mars 2024. L'effectif « offshore » s'élève à 192 500 personnes, soit 57 % de l'effectif total.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Chiffre d'affaires	Variations par rapport à 2023		Taux de marge opérationnelle	
	1 ^{er} semestre 2024 (en millions d'euros)	en données publiées	à taux de change constants	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Amérique du Nord	3 108	-5,5%	-5,4%	15,2 %	15,5 %
Royaume-Uni et Irlande	1 380	-0,4%	-2,8%	18,4 %	20,5 %
France	2 245	-2,7%	-2,7%	11,1 %	9,1 %
Reste de l'Europe	3 470	-0,1%	-0,1%	10,5 %	11,1 %
Asie-Pacifique et Amérique latine	935	-3,7%	-1,6%	10,2 %	10,5 %
TOTAL	11 138	-2,5%	-2,6%	12,4 %	12,4 %

À taux de change constants, le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (28 % du chiffre d'affaires du Groupe au premier semestre 2024) s'est inscrit en recul de -5,4 % par rapport au premier semestre 2023. Les secteurs des Services Financiers, des TMT (Télécoms, Media et Technologie) et des Biens de Consommation & Commerce ont majoritairement contribué à cette baisse, partiellement compensée par la croissance du secteur de l'Industrie. Le taux de marge opérationnelle de la région a atteint 15,5 % contre 15,2 % au premier semestre 2023.

Le chiffre d'affaires de la région **Royaume-Uni et Irlande** (12 % du Groupe) a reculé de -2,8 %, principalement du fait des secteurs des Services Financiers et des Biens de Consommation & Commerce. À l'inverse, le secteur de l'Énergie et des *Utilities* et celui des Services ont enregistré une croissance solide. Le taux de marge opérationnelle s'est amélioré, passant de 18,4 % à 20,5 %.

L'activité de la **France** (20 % du Groupe) s'est inscrite en recul de -2,7 %. La solide dynamique du Secteur Public n'a pas compensé la baisse sensible dans les TMT, l'Industrie et les Services Financiers. La marge opérationnelle s'est élevée à 9,1 %, contre 11,1 % au premier semestre de l'année précédente.

Le chiffre d'affaires de la région **Reste de l'Europe** (31 % du Groupe) est resté quasiment stable, à -0,1 %. La performance sectorielle sous-jacente s'est avérée assez contrastée, avec une forte dynamique du secteur de l'Énergie et des *Utilities* et du Secteur Public et une contraction notable des TMT. Le taux de marge opérationnelle de la région a atteint 11,1 % contre 10,5 % au premier semestre 2023.

Enfin le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9 % du Groupe) a affiché un recul de -1,6 %. Cette baisse s'explique principalement par le repli des Services Financiers, partiellement compensé par la bonne dynamique des Biens de Consommation & Commerce et du Secteur Public sur le semestre. Le taux de marge opérationnelle s'est élevé à 10,5 % contre 10,2 % au premier semestre de l'année précédente.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du chiffre d'affaires total, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

	Chiffre d'affaires total	Variation par rapport à 2023
	1 ^{er} semestre 2024 (en % du Groupe)	à taux de change constants du Chiffre d'affaires total du métier
Stratégie & Transformation	9%	+2,7%
Applications & Technologie	62%	-3,4%
Opérations & Ingénierie	29%	-1,8%



À taux de change constants, le chiffre d'affaires total des services en **Stratégie & Transformation** (9 % du chiffre d'affaires total du Groupe sur le premier semestre 2024) a affiché une croissance de +2,7 % par rapport au premier semestre 2023. La demande des clients pour du conseil en stratégie sur leur transition vers un modèle plus digital et durable s'accompagne d'un intérêt croissant pour explorer l'ensemble des opportunités offertes par l'IA générative.

Les services en **Applications & Technologie** (62 % du Groupe et cœur d'activité de Capgemini) ont enregistré pour leur part un recul de -3,4 %.

Enfin, les services d'**Opérations & Ingénierie** (29 % du Groupe) ont vu leur chiffre d'affaires total diminuer de -1,8 %.

ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2024

Le compte de résultat consolidé

Le **chiffre d'affaires** du premier semestre 2024 s'élève à 11 138 millions d'euros contre 11 426 millions d'euros au premier semestre 2023, soit une baisse de -2,5% en données publiées et -2,6% à taux de change constants.

La **marge opérationnelle** du premier semestre 2024 atteint 1 384 millions d'euros contre 1 413 millions d'euros au premier semestre 2023, soit un taux de marge de 12,4% identique à celui du premier semestre 2023.

Le **résultat d'exploitation** s'établit à 1 147 millions d'euros au premier semestre 2024 contre 1 151 millions d'euros au premier semestre 2023, après prise en compte des **autres produits et charges opérationnels** qui représentent une charge nette de 237 millions d'euros au premier semestre 2024 contre 262 millions d'euros au premier semestre 2023.

Le **résultat financier** représente un produit net de 20 millions d'euros au premier semestre 2024 contre une charge nette de 22 millions d'euros au premier semestre 2023.

La **charge d'impôt** s'élève à 326 millions d'euros au premier semestre 2024 contre 313 millions d'euros au premier semestre 2023. Le taux effectif d'impôt s'élève à 28,0% au premier semestre 2024 à comparer à 27,8% du premier semestre 2023.

Le **résultat net part du Groupe** ressort à 835 millions d'euros au premier semestre 2024 contre 809 millions d'euros au premier semestre 2023. Le résultat normalisé par action s'élève ainsi à 5,88 euros pour la moyenne des 170 981 563 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2024, contre 5,80 euros pour la moyenne des 171 947 414 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2023.

L'état consolidé de la situation financière

La **situation nette part du Groupe de l'ensemble consolidé** au 30 juin 2024 atteint 10 843 millions d'euros, en hausse de 389 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2023. Cette hausse résulte principalement :

- ▶ de la prise en compte du résultat de la période de 835 millions d'euros,
- ▶ de l'impact positif des autres éléments du résultat global pour 355 millions d'euros, dont 229 millions d'euros liés aux réserves de conversion,
- ▶ de l'impact des instruments de motivation et actionnariat salarié pour 109 millions d'euros,

partiellement compensée par le versement de dividendes aux actionnaires pour 580 millions d'euros et par l'élimination des actions propres rachetées sur la période pour 332 millions d'euros.

Les **actifs non courants** s'établissent à 15 252 millions d'euros au 30 juin 2024, en hausse de 296 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2023, en raison essentiellement de l'impact de l'appréciation du dollar américain sur les écarts d'acquisition libellés dans cette devise et la hausse du surplus de régime de retraite à prestations définies au Royaume-Uni en lien avec l'évolution du taux d'actualisation.

Les **passifs non courants** s'élèvent à 6 202 millions d'euros au 30 juin 2024, en baisse de 776 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2023 en raison du reclassement en courant de l'obligation 2020 arrivant à échéance en juin 2025.

Les **créances clients et les comptes rattachés aux contrats** atteignent 5 459 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 5 088 millions d'euros au 31 décembre 2023. Les créances clients et les actifs sur contrats hors coûts des contrats, nets des passifs sur contrats s'établissent à 4 212 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 3 624 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Les **dettes opérationnelles** sont principalement composées des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes de personnel ainsi que des impôts et taxes et s'élèvent à 4 400 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 4 568 millions d'euros au 31 décembre 2023.

L'**endettement net consolidé** au 30 juin 2024 est de 2 775 millions d'euros contre 2 047 millions d'euros au 31 décembre 2023. La hausse de l'endettement net de 728 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2023 s'explique principalement par :

- ▶ le versement aux actionnaires d'un dividende de 580 millions d'euros,
- ▶ les décaissements nets liés aux opérations sur actions propres à hauteur de 332 millions d'euros,
- ▶ les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nets de leur trésorerie, à hauteur de 30 millions d'euros,

compensée partiellement par la génération sur le premier semestre 2024 du *free cash flow* organique qui s'élève à 163 millions d'euros.



PARTIES LIÉES

Aucune transaction significative avec des parties liées n'a eu lieu au cours du premier semestre 2024.

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2024

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés pages 109 à 135 du document d'enregistrement universel 2023.

PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2024

Les objectifs financiers du Groupe pour 2024 sont ajustés comme suit :

- ▶ Une croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants comprise entre -0,5% et -1,5% (contre +0% et +3 % précédemment);
- ▶ Une marge opérationnelle comprise entre 13,3 % et 13,6 % (inchangé);
- ▶ Une génération de free cash-flow organique d'environ 1,9 milliard d'euros (inchangé).

L'impact des variations de périmètre sur la croissance devrait être d'environ 0,5 point (contre une fourchette allant d'un impact minime jusqu'à 1 point).



Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024

Comptes de résultat consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2023		1 ^{er} semestre 2023		1 ^{er} semestre 2024	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
Chiffre d'affaires	4 et 5	22 522	100	11 426	100	11 138	100
Coûts des services rendus		(16 474)	(73,1)	(8 438)	(73,8)	(8 164)	(73,3)
Frais commerciaux		(1 598)	(7,1)	(803)	(7,0)	(824)	(7,4)
Frais généraux et administratifs		(1 459)	(6,5)	(772)	(6,8)	(766)	(6,9)
Charges opérationnelles	6	(19 531)	(86,7)	(10 013)	(87,6)	(9 754)	(87,6)
Marge opérationnelle ⁽¹⁾		2 991	13,3	1 413	12,4	1 384	12,4
Autres produits et charges opérationnels	7	(645)	(2,9)	(262)	(2,3)	(237)	(2,1)
Résultat d'exploitation		2 346	10,4	1 151	10,1	1 147	10,3
Coût de l'endettement financier net	8	17	0,1	10	0,1	36	0,3
Autres charges et produits financiers	8	(59)	(0,3)	(32)	(0,3)	(16)	(0,1)
Résultat financier		(42)	(0,2)	(22)	(0,2)	20	0,2
Charge d'impôts	9	(626)	(2,8)	(313)	(2,8)	(326)	(3,0)
Résultat des entreprises associées et co-entreprises		(10)	-	(4)	-	(3)	-
RÉSULTAT NET		1 668	7,4	812	7,1	838	7,5
dont :							
Part du Groupe		1 663	7,4	809	7,1	835	7,5
Intérêts minoritaires		5	-	3	-	3	-
RÉSULTAT PAR ACTION							
Nombre moyen d'actions de la période		171 350 138		171 947 414		170 981 563	
Résultat de base par action (en euros)		9,70		4,70		4,88	
Nombre moyen d'actions dilué		177 396 346		178 089 362		177 293 357	
Résultat dilué par action (en euros)		9,37		4,54		4,71	

(1) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 - Indicateurs alternatifs de performance.



Etats consolidés du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	2023	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Écarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies, nets d'impôts ⁽¹⁾	15	(57)	(5)	71
Réévaluation des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net, nette d'impôts ⁽²⁾		50	89	56
Autres, nets d'impôts ⁽¹⁾		4	–	(1)
Écarts de conversion ⁽²⁾		(255)	(102)	229
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		(258)	(18)	355
Résultat net (rappel)		1 668	812	838
Résultat global de la période		1 410	794	1 193
<i>dont :</i>				
<i>Part du Groupe</i>		1 405	791	1 190
<i>Intérêts minoritaires</i>		5	3	3

(1) Autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés en résultat.

(2) Autres éléments du résultat global qui pourraient être reclassés en résultat.



Etats consolidés de la situation financière

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Écarts d'acquisition	10	10 955	11 213	11 357
Immobilisations incorporelles		866	798	839
Immobilisations corporelles		835	788	755
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		833	783	834
Impôts différés actifs		657	560	541
Autres actifs non courants	11	813	814	926
Total actif non courant		14 959	14 956	15 252
Coûts des contrats	12	139	132	141
Actifs sur contrats	12	2 491	1 670	2 383
Créances clients	12	3 001	3 286	2 935
Créances d'impôts courantes		286	148	343
Autres actifs courants	13	905	811	866
Actifs de gestion de trésorerie	14	575	161	367
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14	3 195	3 536	2 572
Total actif courant		10 592	9 744	9 607
TOTAL ACTIF		25 551	24 700	24 859

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Capital social		1 389	1 381	1 381
Primes d'émission et d'apport		3 706	3 482	3 482
Réserves et report à nouveau		4 159	3 928	5 145
Résultat net		809	1 663	835
Capitaux propres (part du Groupe)		10 063	10 454	10 843
Intérêts minoritaires		17	19	22
Capitaux propres		10 080	10 473	10 865
Dettes financières à long terme	14	5 663	5 071	4 276
Impôts différés passifs		308	275	310
Provisions pour retraites et engagements assimilés	15	360	331	298
Provisions non courantes	16	340	327	304
Dettes de loyers non courantes		641	598	652
Autres dettes non courantes	17	388	376	362
Total passif non courant		7 700	6 978	6 202
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	14	1 339	675	1 421
Dettes opérationnelles		4 314	4 568	4 400
Passifs sur contrats	12	1 252	1 332	1 106
Provisions courantes	16	107	118	101
Dettes d'impôts courantes		315	123	387
Dettes de loyers courantes		258	251	252
Autres dettes courantes	17	186	182	125
Total passif courant		7 771	7 249	7 792
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		25 551	24 700	24 859



Tableaux de flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	2023	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Résultat net		1 668	812	838
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations et droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		700	345	339
Variation des provisions		(65)	(20)	(45)
Moins-values/(Plus-values) de cession d'actifs et autres		22	17	5
Charges liées à la rémunération en actions		185	93	109
Charges liées au plan d'actionnariat salarié		67	–	–
Coût de l'endettement financier (net)	8	(17)	(10)	(36)
Charge/(Produit) d'impôt	9	626	313	326
(Gains)/Pertes latents liés aux variations de juste valeur et autres éléments financiers		122	108	24
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier (net) et impôt (A)		3 308	1 658	1 560
Impôt versé (B)		(463)	(187)	(101)
Variation liée aux créances clients et actifs net des passifs sur contrats et coûts des contrats		1	(603)	(563)
Variation liée aux dettes fournisseurs		(168)	(160)	58
Variation liée aux autres créances et dettes		(153)	(464)	(498)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (C)		(320)	(1 227)	(1 003)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ (D=A+B+C)		2 525	244	456
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(259)	(127)	(136)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		5	2	1
Décaissements nets liés aux immobilisations corporelles et incorporelles		(254)	(125)	(135)
(Décaissements)/Encaissements liés aux regroupements d'entreprises nets de leur trésorerie	2	(343)	14	(30)
(Décaissements)/Encaissements nets liés aux actifs de gestion de trésorerie		215	(195)	(200)
Autres encaissements/(décaissements) nets		(1)	(16)	(29)
Décaissements nets liés aux autres opérations d'investissement		(129)	(197)	(259)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)		(383)	(322)	(394)
Augmentations de capital		465	–	–
Dividendes versés		(559)	(559)	(580)
Décaissements (nets) liés aux opérations sur actions Capgemini SE		(876)	9	(332)
Augmentations des dettes financières		1 905	656	176
Remboursements des dettes financières		(2 932)	(390)	(176)
Remboursements des dettes de loyers		(297)	(148)	(144)
Intérêts financiers versés		(182)	(113)	(126)
Intérêts financiers reçus		171	89	112
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)		(2 305)	(456)	(1 070)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE (G=D+E+F)		(163)	(534)	(1 008)
Incidence des variations des cours des devises (H)		(115)	(70)	60
TRÉSORERIE D'OUVERTURE (I)	14	3 795	3 795	3 517
TRÉSORERIE DE CLÔTURE (G+H+I)	14	3 517	3 191	2 569



Tableaux de variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)

	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Écarts de conversion	Autres			
Au 31 décembre 2023	172 608 113	1 381	3 482	(237)	6 518	(263)	(427)	10 454	19	10 473
Dividendes versés au titre de l'exercice 2023	-	-	-	-	(580)	-	-	(580)	-	(580)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	-	-	-	1	108	-	-	109	-	109
Élimination des actions propres	-	-	-	(332)	-	-	-	(332)	-	(332)
Transactions avec les actionnaires minoritaires et autres	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2
Transactions avec les actionnaires et autres	-	-	-	(331)	(470)	-	-	(801)	-	(801)
Produits et charges comptabilisés en capitaux propres	-	-	-	-	(76)	229	202	355	-	355
Résultat net	-	-	-	-	835	-	-	835	3	838
Au 30 juin 2024	172 608 113	1 381	3 482	(568)	6 807	(34)	(225)	10 843	22	10 865

(en millions d'euros)

	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Écarts de conversion	Autres			
Au 31 décembre 2022	173 582 113	1 389	3 706	(288)	5 350	(8)	(422)	9 727	16	9 743
Dividendes versés au titre de l'exercice 2022	-	-	-	-	(559)	-	-	(559)	-	(559)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	-	-	-	1	92	-	-	93	-	93
Élimination des actions propres	-	-	-	8	1	-	-	9	-	9
Transactions avec les actionnaires minoritaires et autres	-	-	-	-	2	-	-	2	(2)	-
Transactions avec les actionnaires et autres	-	-	-	9	(464)	-	-	(455)	(2)	(457)
Produits et charges comptabilisés en capitaux propres	-	-	-	-	-	(102)	84	(18)	-	(18)
Résultat net	-	-	-	-	809	-	-	809	3	812
Au 30 juin 2023	173 582 113	1 389	3 706	(279)	5 695	(110)	(338)	10 063	17	10 080



5.2.6 Notes aux comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024

NOTE 1 Base de préparation des comptes

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024, ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration et examinés lors de sa réunion du 25 juillet 2024.

A) Référentiel IFRS

Les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2024 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et adoptée dans l'Union Européenne (UE). Ainsi, ils ne comprennent pas toutes les informations nécessaires à un jeu complet d'états financiers selon les normes IFRS. Ces comptes consolidés semestriels résumés comprennent toutefois une sélection de notes expliquant les événements et opérations significatifs en vue d'appréhender les modifications intervenues dans la situation financière et la performance du Groupe depuis les derniers états financiers consolidés annuels.

Ces comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024 doivent donc être lus conjointement avec les derniers états financiers consolidés annuels clos au 31 décembre 2023 du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe tient compte des positions adoptées par Numeum (fusion de Syntec Numérique and TECH IN France) – organisation représentant les principales sociétés de conseil et de services informatiques en France – sur les modalités d'application de certaines normes IFRS.

B) Nouvelles normes et interprétations applicables en 2024

a) Nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2024

Les principes comptables appliqués par le groupe Capgemini sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés au 31 décembre 2023.

Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2024 n'ont pas d'impact significatif pour le Groupe.

b) Autres nouvelles normes non encore applicables au 1^{er} janvier 2024 ou non appliquées par anticipation

Le Groupe n'a appliqué aucune norme non encore applicable au 1^{er} janvier 2024 par anticipation.

C) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers consolidés nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui pourraient avoir un impact sur les montants d'actif et de passif à la clôture ainsi que sur les éléments du compte de résultat ou des produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques et d'hypothèses susceptibles de variations dans le temps et d'interprétations de réglementations locales le cas échéant. Elles s'inscrivent notamment dans un contexte économique et géopolitique toujours incertain dans certaines géographies. Ces estimations comportent donc certains aléas et concernent principalement la reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement, les provisions, l'évaluation de la valeur des actifs incorporels et des impôts différés actifs, les provisions pour retraites et engagements assimilés, la juste valeur des instruments financiers et le calcul de la charge d'impôt.

Les risques liés au changement climatique résultent à la fois d'expositions de plus en plus fréquentes à des événements climatiques extrêmes et à la transition énergétique vers un modèle économique à faible intensité. Le Groupe estime que les conséquences financières des dégradations directement liées à des événements climatiques extrêmes restent limitées. Par ailleurs, le Groupe a pris en compte les effets induits par sa politique de développement durable dans les principales estimations de la clôture.



NOTE 2 Évolution du périmètre

Il n'y a pas d'évolution majeure du périmètre de consolidation sur le premier semestre 2024.

NOTE 3 Indicateurs alternatifs de performance

Les indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis ci-dessous :

- La **croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée à taux de change et périmètre constants. Le périmètre et les taux de change utilisés sont ceux de la période publiée ;
- La **croissance à taux de change constants** du chiffre d'affaires est calculée en utilisant les taux de change de la période publiée ;
- La **marge opérationnelle** est obtenue en déduisant du chiffre d'affaires les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les "Autres produits et charges opérationnels" qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, les charges IFRS 2 liées à la rémunération en actions (y compris les charges sociales et contributions patronales) et au plan d'actionnariat salarié, ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de direction du Groupe, les coûts d'acquisition, les coûts d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies ;
- Le **résultat normalisé par action** correspond au résultat net normalisé (part du Groupe) rapporté au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, après déduction des actions propres détenues. Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en "Autres produits et charges opérationnels" (cf. Note 7 - Autres produits et charges opérationnels), nets d'impôt, calculés sur la base du taux effectif d'impôt ;
- L'**endettement net** (ou trésorerie nette) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres ;
- Le **free cash flow organique**, calculé à partir des éléments du tableau de flux de trésorerie, se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements (nets de cessions) en immobilisations incorporelles et corporelles, des remboursements des dettes de loyers et ajusté des flux liés aux intérêts financiers nets.

Les principaux indicateurs de performance sont réconciliés ci-après :

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Résultat net, part du Groupe	809	835
Autres produits et charges opérationnels nets d'impôt, calculé au taux effectif d'impôt ⁽¹⁾	189	171
Résultat net normalisé part du Groupe	998	1 006
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	171 947 414	170 981 563
RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)	5,80	5,88

(1) Cf. Note 9 – Charge d'impôt.



(en millions d'euros)

1^{er} semestre 2023 1^{er} semestre 2024

Flux de trésorerie lié à l'activité	244	456
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(127)	(136)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2	1
Investissements (nets de cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles	(125)	(135)
Intérêts financiers versés	(113)	(126)
Intérêts financiers reçus	89	112
Intérêts financiers nets	(24)	(14)
Remboursement des dettes de loyers	(148)	(144)
FREE CASH FLOW ORGANIQUE	(53)	163

NOTE 4 Information sectorielle

La Direction du Groupe analyse et mesure la performance de l'activité dans les zones géographiques où le Groupe est présent.

L'analyse géographique permet de suivre la performance :

- du développement commercial : elle est focalisée sur l'évolution des principaux contrats et grands clients sur les marchés du Groupe pour l'ensemble de ses métiers. Ce suivi vise à coordonner l'offre de services des différents métiers dans les pays du fait de leur forte interaction, et à y mesurer les prestations de services rendus ;
- sur le plan opérationnel et financier : la gestion de la trésorerie et des fonctions support, les politiques d'investissement et de financement opérationnel ainsi que la politique d'acquisition sont décidées et mises en œuvre par géographie.

Ainsi, le Groupe présente une information sectorielle pour les zones géographiques dans lesquelles il est implanté.

Les secteurs du Groupe sont définis comme une zone géographique (exemple : France) ou le regroupement de plusieurs zones géographiques (Reste de l'Europe). Les regroupements de zones géographiques sont effectués sur la base de l'analyse de la nature des contrats et typologies de portefeuilles clients et de l'homogénéité des marges opérationnelles*.

Les transactions inter-secteurs s'effectuent à prix de marché.

La performance des secteurs opérationnels est mesurée par la marge opérationnelle*. Cet indicateur permet de mesurer et de comparer la performance opérationnelle des secteurs opérationnels, que leur activité résulte de la croissance interne ou externe.

Les coûts liés aux activités opérationnelles et encourus au niveau des sociétés holdings du Groupe pour le compte des géographies sont affectés soit directement, soit selon une clé de répartition. Les éléments non affectés correspondent aux frais de siège.

La marge opérationnelle* réalisée dans les principaux centres de production *offshore* (Inde et Pologne) est réallouée aux zones géographiques en charge des contrats afin de permettre une meilleure lisibilité de la performance de ces zones.

* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

Le Groupe communique son information sectorielle autour des zones géographiques suivantes : Amérique du Nord, France, Royaume-Uni et Irlande, Reste de l'Europe, Asie-Pacifique et Amérique latine.

1 ^{er} semestre 2024 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie- Pacifique et Amérique latine ⁽¹⁾	Frais de siège	Éliminations	Total
Chiffre d'affaires								
- hors Groupe	3 108	2 245	1 380	3 470	935	–	–	11 138
- inter-zones géographiques	113	258	152	327	1 319	–	(2 169)	–
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	3 221	2 503	1 532	3 797	2 254	–	(2 169)	11 138
MARGE OPERATIONNELLE ⁽²⁾	481	205	282	384	98	(66)	–	1 384
% du chiffre d'affaires	15,5	9,1	20,5	11,1	10,5	–	–	12,4
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	414	158	253	327	61	(66)	–	1 147

⁽¹⁾ La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

⁽²⁾ La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



1^{er} semestre 2023 <i>(en millions d'euros)</i>	Amérique du Nord	France	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie- Pacifique et Amérique latine ⁽¹⁾	Frais de siège	Éliminations	Total
Chiffre d'affaires								
► hors Groupe	3 288	2 308	1 386	3 472	972	–	–	11 426
► inter-zones géographiques	119	241	147	326	1 377	–	(2 210)	–
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	3 407	2 549	1 533	3 798	2 349	–	(2 210)	11 426
MARGE OPERATIONNELLE ⁽²⁾	500	257	255	365	99	(63)	–	1 413
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>15,2</i>	<i>11,1</i>	<i>18,4</i>	<i>10,5</i>	<i>10,2</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>12,4</i>
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	440	188	224	301	61	(63)	–	1 151

⁽¹⁾ La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

⁽²⁾ La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

2023 <i>(en millions d'euros)</i>	Amérique du Nord	France	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie- Pacifique et Amérique latine ⁽¹⁾	Frais de siège	Éliminations	Total
Chiffre d'affaires								
- hors Groupe	6 462	4 537	2 709	6 837	1 977	–	–	22 522
- inter-zones géographiques	224	494	301	665	2 736	–	(4 420)	–
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	6 686	5 031	3 010	7 502	4 713	–	(4 420)	22 522
MARGE OPERATIONNELLE ⁽²⁾	1 010	571	504	800	241	(135)	–	2 991
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>15,6</i>	<i>12,6</i>	<i>18,6</i>	<i>11,7</i>	<i>12,2</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>13,3</i>
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	874	390	431	639	147	(135)	–	2 346

⁽¹⁾ La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

⁽²⁾ La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



NOTE 5 Chiffre d'affaires

L'évolution du chiffre d'affaires du premier semestre 2024 par rapport à celui du premier semestre 2023 est de -2,5% en données publiées. Le chiffre d'affaires diminue de -2,6% à taux de change constants⁽¹⁾ par rapport au premier semestre 2023 et affiche une croissance organique⁽¹⁾ négative de -3,0%.

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2023	Variations		1 ^{er} semestre 2024
		en données publiées	à taux de change constants ⁽¹⁾	
Amérique du Nord	3 288	-5,5%	-5,4%	3 108
France	2 308	-2,7%	-2,7%	2 245
Royaume-Uni et Irlande	1 386	-0,4%	-2,8%	1 380
Reste de l'Europe	3 472	-0,1%	-0,1%	3 470
Asie-Pacifique et Amérique latine	972	-3,7%	-1,6%	935
TOTAL	11 426	-2,5%	-2,6%	11 138

⁽¹⁾ La croissance organique et la croissance à taux de change constants, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe, sont définies en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

NOTE 6 Charges opérationnelles par nature

(en millions d'euros)	2023		1 ^{er} semestre 2023		1 ^{er} semestre 2024	
	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires
Charges de personnel	15 341	68,2 %	7 969	69,7 %	7 807	70,1 %
Frais de déplacements	322	1,4 %	161	1,4 %	145	1,3 %
Achats et frais de sous-traitance	2 977	13,2 %	1 446	12,7 %	1 403	12,6 %
Charges locatives et taxes locales	209	0,9 %	106	0,9 %	103	0,9 %
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et résultat de cessions d'immobilisations	682	3,0 %	331	2,9 %	296	2,7 %
CHARGES OPÉRATIONNELLES	19 531	86,7 %	10 013	87,6 %	9 754	87,6 %

NOTE 7 Autres produits et charges opérationnels

(en millions d'euros)	2023	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises	(123)	(63)	(64)
Charges liées à la rémunération en actions	(214)	(106)	(121)
Charges liées au plan d'actionnariat salarié	(67)	–	–
Coûts de restructuration	(179)	(68)	(53)
Coûts d'intégration des sociétés acquises	(44)	(22)	(15)
Coûts liés aux acquisitions	(15)	(7)	(4)
Autres charges opérationnelles	(49)	(21)	(21)
Total charges opérationnelles	(691)	(287)	(278)
Autres produits opérationnels	46	25	41
Total produits opérationnels	46	25	41
AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	(645)	(262)	(237)



Charges liées à la rémunération en actions

Les charges liées à la rémunération en actions s'élevaient à 121 millions d'euros contre 106 millions sur le premier semestre 2023. Cette évolution résulte principalement de l'évolution du cours de l'action sur la période impactant la charge IFRS des nouveaux plans.

Charges liées au plan d'actionnariat salarié

Au 31 décembre 2023, la charge liée au plan d'actionnariat salarié correspond au plan ESOP 2023 dont l'augmentation de capital a eu lieu le 19 décembre 2023.

Coûts de restructuration

Les coûts de restructuration sur le premier semestre 2024 concernent principalement des mesures de réduction d'effectifs et de restructurations immobilières.

NOTE 8 Résultat financier

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	2023	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024
Produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie		171	89	112
Charges d'intérêt nettes sur les dettes financières		(142)	(73)	(70)
Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt nominal		29	16	42
Effet du coût amorti sur les dettes financières		(12)	(6)	(6)
Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt effectif		17	10	36
Charges d'intérêt nettes sur régimes de retraites à prestations définies	15	(3)	(1)	(1)
Charges d'intérêt sur les dettes de loyers		(29)	(14)	(16)
Gains (Pertes) de change sur opérations financières		(17)	-	15
(Pertes) gains sur instruments dérivés		(1)	(13)	(20)
Autres		(9)	(4)	6
Autres charges et produits financiers		(59)	(32)	(16)
RÉSULTAT FINANCIER		(42)	(22)	20

L'évolution des produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie sur la période s'explique principalement par la hausse des liquidités investies dans les différentes géographies du Groupe, dans un contexte de taux d'intérêts élevés.

Les charges d'intérêt nettes sur les dettes financières pour 70 millions d'euros et l'effet du coût amorti sur les dettes financières pour 6 millions d'euros, soit un total de 76 millions d'euros, s'analysent principalement comme suit :

- coupons des emprunts obligataires émis en 2018 pour 7 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti,
- coupons des emprunts obligataires émis en 2020 pour 38 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti.

Les gains de change sur opérations financières ainsi que les pertes sur instruments dérivés sont principalement liées aux prêts et emprunts intragroupes libellés en devises étrangères ainsi qu'aux effets des couvertures associées.

Les autres charges et produits financiers incluent notamment sur le premier semestre 2024 l'impact de la réévaluation à la juste valeur de certains titres non consolidés (cf. Note 11 - Autres actifs non courants).



NOTE 9 Charge d'impôt

Le taux effectif d'impôt au premier semestre résulte de l'application aux résultats comptables avant impôts au 30 juin du taux effectif estimé pour l'année.

En 2021, l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) a adopté une réforme des règles fiscales internationales proposant notamment l'instauration d'une imposition minimale de 15 % sur les bénéfices réalisés par les groupes multinationaux répondant à certains critères. Ces « Règles globales de lutte contre l'érosion de la base d'imposition » ou « Règles GloBE », qui ont vocation à être introduites par les juridictions dans leur droit interne, imposent aux groupes concernés de calculer un bénéfice « GloBE » et les impôts afférents juridiction par juridiction. Lorsque ce calcul aboutit à un taux effectif d'imposition (TEI) inférieur à 15 %, elles obligent les groupes à payer un impôt sur les bénéfices complémentaire dont le niveau doit permettre d'atteindre le TEI minimum cible de 15 %.

En décembre 2022, le Conseil de l'Union européenne a adopté la Directive « Pilier 2 », qui vise à transposer les Règles GloBE de manière homogène au sein des Etats membres, ceux-ci devant transposer la directive pour une application progressive des mesures à partir du 1^{er} janvier 2024.

La France a ainsi transposé dans son droit national les règles de cette directive par la Loi de finances pour 2024.

Durant le premier semestre 2024, le Groupe a procédé à une estimation des impacts de l'application des régimes de protection temporaire, en tenant compte notamment de son empreinte géographique et de la mise en place de différents impôts complémentaires nationaux.

Sur la base de ces estimations, pour l'exercice 2024, l'impact de cette réforme pris en compte dans le taux effectif d'impôt projeté au 30 juin 2024 s'avère marginal et n'a donc pas d'incidence significative sur la charge d'impôt et l'impôt payé du Groupe sur le premier semestre 2024.

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2024 s'élève à 28,0% sur la base d'un résultat avant impôt positif de 1 167 millions d'euros contre 27,2% au 31 décembre 2023 et 27,8% au 30 juin 2023.

Le taux effectif d'impôt utilisé pour le calcul du résultat normalisé par action au 30 juin 2024 est de 28,0%.

NOTE 10 Écarts d'acquisition

Le Groupe n'a pas identifié d'indice de pertes de valeurs remettant en cause la valeur recouvrable de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) au 30 juin 2024.



NOTE 11 Autres actifs non courants

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Dépôts, créances et investissements à long terme		169	172	176
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises		115	110	126
Instruments dérivés		76	73	82
Créances d'impôts non courantes		173	216	216
Titres de sociétés non consolidées		50	58	74
Surplus de régime de retraite à prestations définies	15	190	153	220
Autres		40	32	32
AUTRES ACTIFS NON COURANTS		813	814	926

L'augmentation des autres actifs non courants sur le premier semestre 2024 s'explique principalement par la variation du surplus de régime de retraite à prestations définies au Royaume-Uni en lien avec l'augmentation des taux d'actualisation sur le premier semestre 2024 dans ce pays ainsi que par la réévaluation à la juste valeur de certains titres non consolidés.

NOTE 12 Clients et comptes rattachés aux contrats

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Créances clients	3 018	3 306	2 951
Provisions pour créances douteuses	(17)	(20)	(16)
Actifs sur contrats	2 491	1 670	2 383
Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats	5 492	4 956	5 318
Coûts des contrats	139	132	141
CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS	5 631	5 088	5 459

Le total des créances clients et actifs sur contrats nets des passifs sur contrats, en nombre de jours de chiffre d'affaires annuel, s'analyse comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats	5 492	4 956	5 318
Passifs sur contrats	(1 252)	(1 332)	(1 106)
CRÉANCES CLIENTS ET ACTIFS SUR CONTRATS NETS DES PASSIFS SUR CONTRATS	4 240	3 624	4 212
En nombre de jours de chiffre d'affaires annuel	67	58	68

Au 30 juin 2024, il n'y a pas eu de cession de créances avec transfert du risque au sens d'IFRS 9 auprès d'établissements financiers. Ces cessions s'élevaient à 2 millions d'euros au 31 décembre 2023 et 152 millions d'euros au 30 juin 2023. Elles ont donc été décomptabilisées de l'état consolidé de la situation financière respectivement au 31 décembre 2023 et au 30 juin 2023.

NOTE 13 Autres actifs courants

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Organismes sociaux et taxes	319	366	285
Charges constatées d'avance	398	280	399
Instruments dérivés	126	104	122
Autres	62	61	60
AUTRES ACTIFS COURANTS	905	811	866

L'augmentation des autres actifs courants sur le premier semestre 2024 s'explique principalement par la hausse de certaines charges constatées d'avance relatives à des dépenses informatiques et des projets clients.



NOTE 14 Endettement net/Trésorerie nette

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Placements à court terme	2 174	2 536	1 770
Banques	1 021	1 000	802
Découverts bancaires	(4)	(19)	(3)
Trésorerie	3 191	3 517	2 569
Actifs de gestion de trésorerie	575	161	367
Emprunts obligataires	(5 656)	(5 067)	(4 271)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(7)	(4)	(5)
Dettes financières à long terme	(5 663)	(5 071)	(4 276)
Emprunts obligataires	(1 044)	(654)	(1 417)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières nettes	(291)	(2)	(1)
Dettes financières à court terme	(1 335)	(656)	(1 418)
Dettes financières	(6 998)	(5 727)	(5 694)
Instruments dérivés nets	(12)	2	(17)
ENDETTEMENT NET ⁽¹⁾	(3 244)	(2 047)	(2 775)

⁽¹⁾ L'endettement net/trésorerie nette, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe est défini en Note 3 - Indicateurs alternatifs de performance.

Au cours du premier semestre 2024, la hausse de l'endettement net de 728 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2023 s'explique principalement par :

- ▶ le versement aux actionnaires d'un dividende de 580 millions d'euros,
- ▶ les décaissements nets liés aux opérations sur actions propres à hauteur de 332 millions d'euros,
- ▶ les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nets de leur trésorerie, à hauteur de 30 millions d'euros,

compensée partiellement par la génération sur le premier semestre 2024 du *free cash flow* organique⁽²⁾ qui s'élève à 163 millions d'euros.

Les méthodes d'évaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers ainsi que leurs classements sont identiques à ceux retenus lors du 31 décembre 2023.

⁽²⁾ Le *free cash flow organique*, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe est défini en Note 3 - Indicateurs alternatifs de performance



NOTE 15 Provisions pour retraites et engagements assimilés

(en millions d'euros)	Note	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN DÉBUT DE PÉRIODE		183	183	178
Charge reconnue au compte de résultat		11	56	19
Coût des services rendus		28	53	30
Liquidations et réductions de régimes		(18)	–	(12)
Intérêts financiers	8	1	3	1
Impact en charges et produits comptabilisés en capitaux propres		1	70	(98)
Prestations et contributions		(35)	(123)	(14)
Ecarts de conversion		(7)	(4)	(5)
Autres mouvements		17	(4)	(2)
VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN FIN DE PÉRIODE		170	178	78
<i>Dont Provisions</i>		<i>360</i>	<i>331</i>	<i>298</i>
<i>Dont Autres actifs non courants</i>		<i>190</i>	<i>153</i>	<i>220</i>

La valeur actualisée des obligations de retraite et engagements assimilés s'élève à 3 122 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 3 231 millions d'euros au 31 décembre 2023.

La valeur des actifs de régimes s'élèvent à 3 044 millions d'euros au 30 juin 2024 comparée à 3 053 millions d'euros au 31 décembre 2023.

NOTE 16 Provisions non courantes et courantes

Une provision est reconnue dans l'état de la situation financière consolidée à la clôture d'un exercice si, et seulement si, il existe une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Les provisions sont actualisées lorsque l'effet de la valeur temps est significatif.

Les variations des provisions non courantes et courantes s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Total en début de période	442	442	445
Dotations	27	60	37
Reprises pour utilisation	(13)	(32)	(32)
Reprises pour non-utilisation	(10)	(26)	(46)
Autres	1	1	1
Total en fin de période	447	445	405

Au 30 juin 2024, les provisions non courantes (304 millions d'euros) et courantes (101 millions d'euros) concernent pour un montant de 100 millions d'euros (111 millions d'euros au 31 décembre 2023) des risques sur projets et contrats et pour un montant de 305 millions d'euros (334 millions d'euros au 31 décembre 2023) des risques principalement liés à des litiges sociaux et légaux en France et fiscaux (hors impôt sur le résultat) en Inde.



NOTE 17 Autres dettes non courantes et courantes

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Réserves spéciales de participation	37	46	24
Instruments dérivés	94	109	81
Dettes sur acquisitions de sociétés	64	53	57
Dettes d'impôts non courantes	220	194	201
Autres	159	156	124
AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES	574	558	487

Les autres dettes non courantes et courantes incluent notamment la prise en compte de dettes d'impôts non courantes sur certains redressements fiscaux, procédures contentieuses ou précontentieuses en Inde et en France.

La variation des autres dettes non courantes et courantes sur 2024 s'explique principalement par la variation de la juste valeur des dérivés contractés dans le cadre de la gestion centralisée du risque de change.

Les dettes sur acquisitions de sociétés se composent essentiellement de compléments de prix consentis lors de certaines acquisitions.



NOTE 18 Effectifs

Effectifs moyens par zone géographique

	1 ^{er} semestre 2023		2023		1 ^{er} semestre 2024	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	20 175	6	19 709	6	18 417	6
France	39 568	11	39 161	11	38 176	11
Royaume-Uni et Irlande	14 467	4	14 477	4	14 430	4
Reste de l'Europe	70 423	20	69 897	20	68 461	20
Afrique et Moyen-Orient	6 570	2	6 794	2	7 237	2
Asie-Pacifique et Amérique latine	204 464	57	199 755	57	191 127	57
EFFECTIFS MOYENS	355 667	100	349 793	100	337 848	100

Effectifs de fin de période par zone géographique

	1 ^{er} semestre 2023		2023		1 ^{er} semestre 2024	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	19 717	6	18 941	6	18 164	6
France	39 265	11	38 460	11	37 837	11
Royaume-Uni et Irlande	14 595	4	14 391	4	14 493	4
Reste de l'Europe	70 211	20	68 993	20	68 051	20
Afrique et Moyen-Orient	6 737	2	7 201	2	7 195	2
Asie-Pacifique et Amérique latine	198 944	57	192 457	57	191 183	57
EFFECTIFS DE FIN DE PÉRIODE	349 469	100	340 443	100	336 923	100

NOTE 19 Engagements hors-bilan

ENGAGEMENTS DONNÉS

(en millions d'euros)	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Sur contrats opérationnels	1 968	1 905	2 009
Sur locations	148	207	138
Autres engagements donnés	62	70	150
ENGAGEMENTS DONNÉS	2 178	2 182	2 297

ENGAGEMENTS REÇUS

(en millions d'euros)	30 juin 2023	31 décembre 2023	30 juin 2024
Sur contrats opérationnels	–	–	–
Autres engagements reçus	90	81	76
ENGAGEMENTS REÇUS	90	81	76

Les engagements hors-bilan liés aux financements du Groupe sont inchangés par rapport au 31 décembre 2023.



Passifs éventuels

Dans le cours normal de leurs activités, des sociétés du Groupe ont fait l'objet de contrôles fiscaux et parfois de redressements fiscaux au cours du premier semestre 2024 et des exercices précédents.

Des propositions de rectifications ont été contestées et des procédures contentieuses ou précontentieuses sont en cours au 30 juin 2024. C'est notamment le cas en Inde où des filiales du Groupe ont fait l'objet de divers redressements ou propositions de redressements au titre de l'impôt sur les sociétés, notamment et de façon récurrente en matière de prix de transfert.

Pour l'essentiel, ces redressements n'ont pas été comptabilisés dans la mesure où le Groupe justifie sa position et estime disposer de chances sérieuses de succès au contentieux.

NOTE 20 Événements postérieurs à la clôture

Néant.



Attestation du responsable du rapport financier semestriel

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Aiman Ezzat

Directeur général



About Capgemini

Capgemini is a global business and technology transformation partner, helping organizations to accelerate their dual transition to a digital and sustainable world, while creating tangible impact for enterprises and society. It is a responsible and diverse group of 340,000 team members in more than 50 countries. With its strong over 55-year heritage, Capgemini is trusted by its clients to unlock the value of technology to address the entire breadth of their business needs. It delivers end-to-end services and solutions leveraging strengths from strategy and design to engineering, all fueled by its market leading capabilities in AI, cloud and data, combined with its deep industry expertise and partner ecosystem. The Group reported 2023 global revenues of €22.5 billion.

Get the Future You Want | www.capgemini.com



This document contains information that may be privileged or confidential and is the property of the Capgemini Group.

Copyright © 2023 Capgemini. All rights reserved.