



# **RAPPORT D'ACTIVITÉ**

## **PREMIER SEMESTRE 2020**

# RAPPORT D'ACTIVITÉ - Premier semestre 2020

<b>L'ESSENTIEL</b>	<b>1</b>
<b>1. PERFORMANCES COMMERCIALES</b>	<b>3</b>
<b>SYNTHÈSE</b>	<b>3</b>
<b>1.1 L'AUTOMOBILE</b>	<b>4</b>
1.1.1 Immatriculations mondiales du Groupe par Région	4
1.1.2 Statistiques commerciales et de production	6
<b>1.2 LE FINANCEMENT DES VENTES</b>	<b>8</b>
<b>2. RÉSULTATS FINANCIERS</b>	<b>9</b>
<b>SYNTHÈSE</b>	<b>9</b>
<b>2.1 COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS</b>	<b>9</b>
2.1.1 Compte de résultat consolidé	9
2.1.2 <i>Free cash flow</i> opérationnel de l'Automobile	11
2.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	11
2.1.4 Position nette de liquidité de l'Automobile au 30 juin 2020	12
<b>2.2. COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS</b>	<b>14</b>
<b>3. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE</b>	<b>46</b>
<b>4. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT</b>	<b>47</b>

## PRINCIPAUX CHIFFRES

		S1 2020	S1 2019	Variation
Ventes mondiales Groupe <sup>(1)</sup>	Millions de véhicules	1,26	1,93	-34,9 %
Chiffre d'affaires Groupe	Millions d'euros	18 425	28 050	-9 625
Marge opérationnelle Groupe	Millions d'euros	-1 203	1 654	-2 857
	% CA	-6,5 %	5,9 %	-12,4 pts
Résultat d'exploitation	Millions d'euros	-2 007	1 521	-3 528
Contribution entreprises associées	Millions d'euros	-4 892	-35	-4 857
<i>Dont Nissan</i>	Millions d'euros	-4 817	-21	-4 796
Résultat net	Millions d'euros	-7 386	1 048	-8 434
Résultat net, part du Groupe	Millions d'euros	-7 292	970	-8 262
Résultat net par action	Euros	-26,91	3,57	-30,48
Free cash flow opérationnel de l'Automobile <sup>(2)</sup>	Millions d'euros	-6 375	-716	-5 659
Position nette de liquidité de l'Automobile	Millions d'euros	-4 998 au 30/06/2020	+1 734 au 31/12/2019	-6 732
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Milliards d'euros	48,1	46,7	+3,0 %

(1) Les ventes mondiales du Groupe incluent celles de Jinbei & Huasong.

(2) Free cash flow opérationnel: capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

## SYNTHÈSE GÉNÉRALE

Sur le premier semestre, le **Groupe Renault** a vendu 1 256 658 véhicules vendus, en baisse de 34,9 % dans un marché mondial en recul de 28,3 %<sup>(1)</sup>.

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 18 425 millions d'euros en recul de 34,3 % par rapport au premier semestre 2019. À taux de change et périmètre constants<sup>(2)</sup>, le chiffre d'affaires du Groupe aurait baissé de 32,9 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 15 727 millions d'euros, en repli de 36,6 % par rapport au premier semestre 2019. Cette baisse s'explique essentiellement par une contribution négative des volumes de 29,6 points et de 7,3 points pour les ventes aux partenaires. Ces deux impacts sont principalement les conséquences de la crise sanitaire de la Covid-19. L'effet de change, négatif de 1,5 point, est essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin, du Réal brésilien et de la Livre turque.

L'effet prix, positif de 2,0 points, provient du repositionnement des nouveaux véhicules, notamment Clio et Captur, mais aussi des efforts pour compenser les coûts réglementaires en Europe et les dévaluations dans les pays émergents.

L'effet mix produit est positif de 0,4 point grâce à l'augmentation des ventes de ZOÉ.

Les effets « autres » pèsent négativement pour 0,8 point en raison notamment d'une baisse de la contribution des ventes de pièces et accessoires fortement impactée par les mesures de confinement.

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle** négative de -1 203 millions d'euros (-6,5 % du chiffre d'affaires). L'impact négatif de la crise sanitaire de la Covid-19 peut être estimé à environ 1,8 milliard d'euros<sup>(3)</sup> sur ce semestre.

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** est en baisse de 2 629 millions d'euros à -1 648 millions d'euros.

La baisse des volumes et des ventes aux partenaires, a un impact négatif de 2 078 millions d'euros.

L'effet Monozukuri est négatif de 40 millions d'euros : la performance des achats a été moins forte qu'habituellement, notamment en raison d'un volume de production limité par la fermeture temporaire des usines. L'impact de la R&D dans le Monozukuri est négatif de 133 millions d'euros malgré une baisse des dépenses de 493 millions d'euros. Il s'explique par la baisse du taux de capitalisation de près de 6 points et d'une augmentation de la charge d'amortissement de la R&D pour 126 millions d'euros.

L'effet mix/prix/enrichissement est négatif de 203 millions d'euros, essentiellement en raison de l'enrichissement des nouveaux produits et du contenu réglementaire.

L'amélioration de 133 millions d'euros des frais généraux provient principalement des efforts de l'entreprise pour limiter ses coûts notamment dans le cadre du projet de plan 2022 et de la baisse de l'activité.

Les devises et les matières premières pèsent respectivement pour -186 millions d'euros et -90 millions d'euros.

(1) L'évolution du marché mondial toutes marques (MTM) indique la variation annuelle des volumes de ventes\* de véhicules particuliers et utilitaires\*\* dans les principaux pays y compris USA et Canada, fournis selon les pays par les autorités officielles ou organismes statistiques, et consolidés par le Groupe Renault afin de composer ce marché mondial.

\* Ventes : immatriculations ou livraisons ou facturations selon les données disponibles dans chaque pays consolidé ; \*\* Véhicules utilitaires de moins de 5,1 tonnes.

(2) Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change et périmètre constants, le Groupe Renault recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens annuels de l'exercice précédent, et en excluant les variations de périmètres significatives intervenues au cours de l'exercice.

(3) L'estimation de l'impact Covid-19 sur le volume d'activité résulte de la comparaison entre la dernière prévision du Groupe pré-crise et les résultats réels du semestre. Par ailleurs, cette estimation prend en compte les effets de la crise sanitaire sur les coûts de l'entreprise nets des aides gouvernementales reçues durant cette période.

## L'ESSENTIEL

La **marge opérationnelle d'AVTOVAZ** s'élève à -2 millions d'euros contre 82 millions d'euros sur le premier semestre 2019, reflétant principalement l'impact de la baisse de chiffre d'affaires de 30,1 %.

La **contribution du Financement des ventes** à la marge opérationnelle du Groupe atteint 469 millions d'euros, après un impact négatif des devises de 15 millions d'euros, contre 591 millions d'euros au premier semestre 2019. Le ratio de frais de fonctionnement s'améliore de 7 points de base et témoigne de la capacité de RCI Bank and Services à s'adapter à son niveau d'activité.

En revanche, le coût du risque augmente à 0,99 % des actifs productifs moyens contre 0,40 % au premier semestre 2019. Il a été fortement impacté par une hausse du provisionnement liée à la crise sanitaire et aux répercussions négatives des politiques de confinement sur les processus de recouvrement.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de -804 millions d'euros (contre -133 millions d'euros au premier semestre 2019). Ils proviennent pour -445 millions d'euros de dépréciations d'actifs, notamment pour certains véhicules dont les hypothèses de volumes ont été revues, pour -166 millions d'euros de provisions pour charges de restructuration principalement liées au plan de départs anticipés en France et pour -153 millions d'euros de moins-value de cession notamment en Chine.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à -2 007 millions d'euros contre 1 521 millions d'euros au premier semestre 2019.

Le **résultat financier** s'élève à -214 millions d'euros, contre -184 millions d'euros au premier semestre 2019. Cette détérioration, malgré une baisse du coût de l'endettement, s'explique principalement par l'absence de dividendes versés par Daimler (54 millions d'euros en 2019).

La **contribution des entreprises associées** s'élève à -4 892 millions d'euros, contre -35 millions d'euros au premier semestre 2019. Ce repli s'explique essentiellement par la baisse de 4 796 millions d'euros de la contribution de Nissan qui inclut -4 290 millions d'euros de dépréciations d'actifs et coûts de restructuration dont -1 934 millions d'euros de retraitement IFRS.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 273 millions d'euros contre une charge de 254 millions d'euros au premier semestre 2019. Une charge de 268 millions d'euros a été enregistrée au titre de l'arrêt de la reconnaissance d'impôts différés actifs sur les déficits fiscaux d'AVTOVAZ.

Le **résultat net** s'établit à -7 386 millions d'euros et le résultat net, part du Groupe, à -7 292 millions d'euros (-26,91 euros par action par rapport à 3,57 euros par action au premier semestre 2019).

Le **free cash flow opérationnel de l'Automobile** est négatif à hauteur de -6 375 millions d'euros, après prise en compte d'un *free cash flow* d'AVTOVAZ positif de 110 millions d'euros et de dépenses de restructuration de 135 millions d'euros. Hors AVTOVAZ et coûts de restructuration, ce solde s'explique par une capacité d'autofinancement de 22 millions d'euros, des investissements à hauteur de 2 543 millions d'euros (en baisse de 367 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019), et l'impact négatif de la variation du besoin en fonds de roulement pour -3 829 millions d'euros.

L'**activité Automobile** dispose, au 30 juin 2020, de réserves de liquidité de 16,8 milliards d'euros (10,3 milliards d'euros au 30 mars 2020) qui incluent la convention d'ouverture de crédit de 5 milliards d'euros bénéficiant de la garantie de l'État français.

## PERSPECTIVES 2020

Compte tenu des incertitudes qui pèsent sur la situation sanitaire, aussi bien pour l'Europe que pour les pays émergents, le Groupe estime ne pas être en mesure de fournir une prévision de résultat fiable pour l'exercice. Par ailleurs, le Groupe confirme son objectif d'atteindre 600 millions d'euros de réduction de coûts cette année soit 30 % des économies attendues du projet de plan 2022.

## PRINCIPAUX RISQUES ET PRINCIPALES INCERTITUDES POUR LES SIX MOIS RESTANTS DE L'EXERCICE

Le Groupe Renault a pour activités principales la conception, la fabrication et la commercialisation de véhicules particuliers et utilitaires ainsi que le financement de ces ventes via sa filiale RCI Bank and Services. Le Groupe n'identifie pas à ce jour d'évolution significative, pour les 6 prochains mois de 2020, sur son exposition aux facteurs de risques telle qu'elle a été présentée dans l'amendement au Document d'enregistrement universel publié le 11 juin 2020.

Les résultats du premier semestre 2020 ont subi l'impact de la pandémie de la Covid-19 survenue dès le début de 2020. Sur cette période, les ventes totales du Groupe ont baissé de 34,9 % par rapport au premier semestre 2019 dans un marché mondial en repli de 28,3 % et l'impact de la pandémie sur les résultats financiers du premier semestre est estimé à 1,8 milliard d'euros.

En l'état actuel de visibilité, les conséquences de la crise sanitaire pourraient se prolonger sur le 2<sup>ème</sup> semestre avec des impacts sur la santé et la disponibilité des personnels du Groupe et de ses partenaires, sur l'évolution de la demande commerciale ainsi que sur la performance financière. Les facteurs de risque sont liés à la vitesse de reprise des marchés dans chacune des zones géographiques du fait de l'évolution de la pandémie et à la survenance potentielle d'une seconde vague sur certaines zones.

À ce jour, les impacts qu'aura cette crise, en particulier sur les résultats annuels du Groupe, restent impossibles à évaluer.

Au 30 juin 2020, l'Automobile dispose d'une réserve de liquidité de 16,8 milliards d'euros constituée de 8,3 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie et de 3,5 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non utilisées ainsi que de 5 milliards d'euros relatifs à la convention d'ouverture de crédit bénéficiant d'une garantie de l'État français. La réserve de liquidité de RCI Bank and Services s'élève à 13,5 milliards d'euros.

## TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Il n'existe pas de transactions entre parties liées autres que celles décrites dans la note 27 de l'Annexe aux comptes consolidés annuels du même Document d'enregistrement universel et dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés du présent rapport.

## SYNTHÈSE

- Dans le contexte de la pandémie de la Covid-19, le **Groupe Renault** a vendu 1 256 658 véhicules au premier semestre 2020, avec une forte reprise commerciale en juin. La marque Renault est ainsi la 1<sup>ère</sup> marque en Europe sur le mois de juin.
- Sur le **marché électrique**, ZOÉ est la voiture la plus vendue en Europe avec une croissance de près de 50 % à 37 540 unités sur le premier semestre et un niveau record de commandes à 11 000 unités en juin.
- Au second semestre, le Groupe accentue son offensive produits avec le lancement de la gamme Hybride E-TECH et de Twingo Z.E. en Europe, l'arrivée de nouveau Duster en Amériques et d'un nouveau SUV en Inde.
- Le Groupe est en ligne pour atteindre ses objectifs **CAFE** en 2020.

### LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DU GROUPE RENAULT

Rang S1 2020		Volumes S1 2020* (en unités)	Part de marché VP+VU S1 2020 (en %)	Évolution part de marché vs. S1 2019 (en points)
1	France	242 534	27,2	+0,5
2	Russie	192 158	30,2	+1,4
3	Allemagne	80 421	6,1	-0,4
4	Chine**	70 732	0,8	-0,0
5	Italie	63 530	9,9	-0,9
6	Brésil	59 941	7,9	-1,2
7	Corée du Sud	55 242	6,1	+1,8
8	Turquie	49 131	19,3	+0,6
9	Espagne	48 275	12,0	-0,9
10	Belgique+Luxembourg	31 106	11,3	-1,7
11	Royaume-Uni	27 057	3,5	-0,7
12	Inde	26 245	2,8	+0,8
13	Pologne	21 687	10,6	-1,4
14	Roumanie	21 299	37,0	-0,4
15	Argentine	19 875	13,6	-1,7

\* Chiffres provisoires.

\*\* Dont ventes de Jinbei & Huasong.

## 1.1 L'AUTOMOBILE

### 1.1.1 VENTES MONDIALES DU GROUPE PAR RÉGION, PAR MARQUE ET PAR TYPE DE VÉHICULES

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (UNITÉS)**	S1 2020*	S1 2019	Variation (en %)
<b>GROUPE</b>	<b>1 256 658</b>	<b>1 931 052</b>	<b>-34,9</b>
<b>RÉGION EUROPE</b>	<b>623 854</b>	<b>1 071 287</b>	<b>-41,8</b>
Renault	460 641	755 001	-39,0
Dacia	161 334	310 832	-48,1
Alpine	546	2 574	-78,8
Lada	1 333	2 880	-53,7
<b>RÉGION AFRIQUE MOYEN-ORIENT INDE &amp; PACIFIQUE</b>	<b>150 734</b>	<b>217 977</b>	<b>-30,8</b>
Renault	76 224	135 801	-43,9
Dacia	19 650	47 192	-58,4
Renault Samsung Motors	53 142	33 463	+58,8
Alpine	153	273	-44,0
Lada	1 034	1 017	+1,7
Jinbei&Huasong***	531	231	+129,9
<b>RÉGION EURASIE</b>	<b>297 455</b>	<b>346 272</b>	<b>-14,1</b>
Renault	108 535	117 041	-7,3
Dacia	30 174	34 218	-11,8
Alpine	1	0	+++
Lada	150 225	195 013	-23,0
Avtovaz	8 520	0	+++
<b>RÉGION AMÉRIQUES</b>	<b>113 826</b>	<b>205 767</b>	<b>-44,7</b>
Renault	112 575	204 714	-45,0
Lada	122	172	-29,1
Jinbei&Huasong***	1 129	881	+28,1
<b>RÉGION CHINE</b>	<b>70 789</b>	<b>89 749</b>	<b>-21,1</b>
Renault	2 324	12 492	-81,4
Jinbei&Huasong***	68 465	77 257	-11,4
<b>PAR MARQUE</b>			
Renault	760 299	1 225 049	-37,9
Dacia	211 158	392 242	-46,2
Renault Samsung Motors	53 142	33 463	+58,8
Alpine	700	2 847	-75,4
Lada	152 714	199 082	-23,3
Jinbei&Huasong	70 125	78 369	-10,5
Avtovaz	8 520	0	+++
<b>PAR TYPE DE VÉHICULES</b>			
Véhicules particuliers	1 031 081	1 609 524	-35,9
Véhicules utilitaires	225 577	321 528	-29,8

\* Chiffres provisoires.

\*\* Étant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en véhicules particuliers.

\*\*\* Jinbei&Huasong regroupe les marques Jinbei JV, Jinbei not JV (Shineray et Huarui) et Huasong.

Sur le premier semestre, le Groupe Renault a enregistré 1 256 658 véhicules vendus, en baisse de 34,9 % dans un marché mondial en recul de 28,3 %. La part de marché du Groupe ressort désormais à 4,0 %.

Avec 760 299 véhicules vendus au premier semestre 2020 (-37,9 % par rapport à l'année dernière), la marque Renault réalise 61 % des volumes du Groupe.

En dehors des ventes de la marque Renault Samsung Motors, qui progressent de +58,8 %, les autres marques sont en baisse. Dacia et Lada reculent respectivement de -46,2 % et -23,3 %, Alpine baisse de -75,4 % et Jinbei & Huasong de -10,5 %.

### → Véhicules électriques

Les volumes de ventes de la marque Renault dans le monde sont en augmentation de 38 % (plus de 42 000 véhicules vendus au premier semestre).

En Europe, **ZOÉ est la voiture électrique la plus vendue** avec une croissance des volumes de près de 50 % à 37 540 unités et un niveau record de commandes au mois de juin avec près de 11 000 commandes.

L'offensive électrique avec l'arrivée de Twingo Z.E. et le lancement des motorisations Hybride E-TECH (Nouvelle Clio E-TECH Hybride, Nouveau Captur E-TECH Plug-in Hybride et Nouvelle Mégane E-TECH Plug-In Hybride) confortent le Groupe dans sa trajectoire pour atteindre ses objectifs CAFE sur l'année 2020.

### → Europe

**En Europe**, les ventes du Groupe s'élèvent à 623 854 unités, en baisse de 41,8 % sur un marché en baisse de 38,9 %. Le Groupe a renouvelé avec succès l'ensemble de ses modèles du segment B de la marque Renault (Clio, Captur et ZOÉ). **Nouvelle Clio est le véhicule le plus vendu de son segment** en Europe sur le semestre avec 102 949 unités vendues.

Au premier semestre, la marque **Dacia** a enregistré une baisse des ventes de 48,1 % à 161 334 véhicules vendus, impactée par son exposition au marché des clients particuliers fortement touchés par la crise de la Covid-19.

En juin, les ventes du Groupe en Europe se sont redressées avec Renault et Dacia atteignant respectivement 10,5 % (1<sup>ère</sup> marque) et 3,5 % de part de marché. La marque Dacia bénéficie pleinement du retour des clients dans le réseau commercial profitant de sa gamme complète de moteurs : GPL, essence et diesel.

### → Hors d'Europe

**En dehors de l'Europe**, le Groupe a notamment subi la baisse des marchés en Russie (-23,3 %), en Inde (-49,4 %), au Brésil (-39,0 %), et en Chine (-20,8 %).

#### En Russie

Deuxième pays du Groupe en volume de ventes, le Groupe Renault est leader avec une part de marché de 30,2 %, en hausse de 1,4 point. Les ventes baissent de 19,5 % sur un marché en baisse de 23,3 %.

La part de marché de la marque **Renault** progresse de 0,3 point à 8,1 %. Arkana confirme son succès avec plus de 7 000 véhicules immatriculés sur le semestre et installe Renault sur un tout nouveau segment du SUV-coupé en Russie.

**Lada** confirme sa position de marque *leader* du marché russe avec 20,8 % de part de marché à laquelle il faut ajouter 1,3 % pour le modèle NIVA (AVTOVAZ) qui vient d'être rebadgé Lada en juillet. Lada Granta et Lada Vesta demeurent les deux véhicules les plus vendus en Russie.

#### En Inde

Les ventes du Groupe baissent de 28,7 % sur un marché en recul de 49,4 %. Renault atteint ainsi une part de marché de 2,8 % (+0,8 point). Près de 13 000 Triber ont été vendus sur les six premiers mois. Au second semestre, la gamme Renault (Kwid, Duster, Triber) sera élargie avec l'arrivée d'un tout nouveau SUV.

#### Au Brésil

Dans un marché en recul de 39,0 %, les ventes du Groupe baissent de 46,9 % principalement en raison de la nouvelle stratégie d'amélioration de la profitabilité et de repositionnement prix des véhicules.

#### En Chine

Les volumes du Groupe sont en baisse de 21,2 % sur un marché en recul de 20,8 %. Le Groupe recentre ses activités sur le véhicule utilitaire avec Renault Brilliance Jinbei Automotive Co., Ltd. et le véhicule électrique avec eGT New Energy Automotive Co., Ltd (eGT) et Jiangxi Jiangling Group Electric Vehicle Co. Ltd (JMEV).

#### En Corée du Sud

Le Groupe a enregistré une hausse des ventes de 51,3 % sur un marché en hausse de 6,9 % grâce au succès de son nouveau modèle XM3 lancé en mars 2020 qui s'est vendu à plus de 22 000 exemplaires sur 4 mois.

# 1

## PERFORMANCES COMMERCIALES

### 1.1.2 STATISTIQUES COMMERCIALES ET DE PRODUCTION

#### 1.1.2.1 VENTES MONDIALES DU GROUPE

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet du Groupe Renault.

<https://group.renault.com/finance/information-reglementee/ventes-mensuelles>

#### 1.1.2.2 PRODUCTION MONDIALE DU GROUPE

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (EN UNITÉS)	S1 2020 **	S1 2019	Variation (en %)
<b>PRODUCTION MONDIALE DU GROUPE*</b>	<b>1 132 709</b>	<b>1 962 917</b>	<b>- 42,3</b>
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Opel / Vauxhall	9 043	17 212	- 47,5
Nissan	35 090	96 531	- 63,6
Mitsubishi	960		+++
Daimler	8 134	39 474	- 79,4
Fiat	6 517	11 717	- 44,4
Renault Trucks	6 634	9 621	- 31,0
<b>PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT</b>			
	<b>S1 2020 **</b>	<b>S1 2019</b>	<b>Variation (en %)</b>
Nissan - Chennai	33 733	42 242	- 20,1
Autres Nissan	85	606	- 86,0
JV Chine (DRAC, RBJAC, e-GT-NEV) ***	12 119	7 842	+ 54,5

\* Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

\*\* Chiffres provisoires.

\*\*\* RBJAC et e-GT-NEV n'étaient pas consolidées au S1 2019.



1.1.2.3 ORGANISATION GÉOGRAPHIQUE DU GROUPE RENAULT PAR RÉGION – COMPOSITION DES RÉGIONS

Au 30 juin 2020

EUROPE	AFRIQUE MOYEN-ORIENT INDE PACIFIQUE		EURASIE	AMÉRIQUES	CHINE
Albanie	Abu Dhabi	La Réunion	Arménie	Antilles Néerlandaises	Chine
Allemagne	Afrique du Sud + Namibie	Liban	Azerbaïdjan	Argentine	Hong Kong
Autriche	Algérie	Liberia	Biélorussie	Bermudes	
Belgique-Lux.	Angola	Madagascar	Bulgarie	Bolivie	
Bosnie	Arabie Saoudite	Malaisie	Géorgie	Brésil	
Chypre	Australie	Malawi	Kazakhstan	Chili	
Croatie	Bahrein	Mali	Kirghizistan	Colombie	
Danemark	Bangladesh	Maroc	Moldavie	Costa Rica	
Espagne	Benin	Martinique	Mongolie	Curacao	
Estonie	Birmanie	Mauritanie	Ouzbékistan	Dominique	
Finlande	Burkina Faso	Mayotte	Roumanie	Équateur	
France métropolitaine	Cambodge	Mozambique	Russie	Guatemala	
Grèce	Cameroun	Népal	Tadjikistan	Mexique	
Hongrie	Cap Vert	Nigeria	Turquie	Panama	
Irlande	Corée du Sud	Nouvelle-Calédonie	Ukraine	Paraguay	
Islande	Cote d'Ivoire	Nouvelle-Zélande		Pérou	
Italie	Cuba	Oman		Rép. Dominicaine	
Kosovo	Djibouti	Ouganda		Trinidad&Tobago	
Lettonie	Dubai	Palestine		Uruguay	
Lituanie	Égypte	Philippines			
Macédoine	Gabon	Qatar			
Malte	Ghana	Rép. Democratique Congo			
Monténégro	Guadeloupe	Saint Pierre & Miquelon			
Norvège	Guinee	Sénégal			
Pays-Bas	Guyane française	Seychelles			
Pologne	Ile Maurice	Singapour			
Portugal	Inde	Soudan			
Rép. Tchèque	Indonésie	Tahiti			
Royaume-Uni	Irak	Tanzanie			
Serbie	Israël	Togo			
Slovaquie	Japon	Tunisie			
Slovénie	Jordanie	Vanuatu			
Suède	Kenya	Zambie			
Suisse	Koweït	Zimbabwe			

## 1.2 LE FINANCEMENT DES VENTES

Dans un contexte de crise sanitaire ayant entraîné une chute du marché automobile mondial, RCI Bank and Services réalise un taux d'intervention Financements de 44,9%, en progression de 3,6 points par rapport à la même période de l'année dernière. Hors Turquie, Russie et Inde (sociétés consolidées par mise en équivalence, «SME»), ce taux s'élève à 47,6%, contre 43,0% au premier semestre 2019.

RCI Bank and Services a ainsi financé 658 555 dossiers sur le premier semestre 2020, en retrait de 28,3% par rapport à fin juin 2019. Moins impactée par la crise sanitaire, l'activité

Financements VO affiche un recul limité de 15,0% par rapport à l'année dernière avec 157 500 dossiers financés.

RCI Bank and Services a généré 7,7 milliards d'euros de nouveaux financements.

Les actifs productifs moyens s'établissent à 48,1 milliards d'euros, soit une croissance de 3,0% depuis juin 2019, portée par la performance commerciale du second semestre 2019. Sur ce montant, 37,8 milliards d'euros sont directement liés à l'activité Clientèle, en hausse de 3,9%.

### PERFORMANCE FINANCEMENT DE RCI BANQUE

	S1 2020	S1 2019	Variation (en %)
<b>Nouveaux dossiers Financements</b> (En milliers)	<b>659</b>	<b>919</b>	<b>-28,3</b>
- Dont dossiers VO (En milliers)	158	185	-15,0
<b>Nouveaux financements</b> (En milliards d'euros)	<b>7,7</b>	<b>10,9</b>	<b>-28,7</b>
<b>Actifs productifs moyens</b> (En milliards d'euros)	<b>48,1</b>	<b>46,7</b>	<b>+3,0</b>

### TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	S1 2020 (en %)	S1 2019 (en %)	Variation (en points)
Renault	45,0	41,7	+3,3
Dacia	48,0	44,5	+3,4
Renault Samsung Motors	59,5	57,6	+1,9
Nissan	38,6	36,2	+2,4
Infiniti	34,9	29,6	+5,3
Datsun	24,7	21,4	+3,3
<b>RCI Banque</b>	<b>44,9</b>	<b>41,3</b>	<b>+3,6</b>

### TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	S1 2020 (en %)	S1 2019 (en %)	Variation (en points)
Europe	48,6	44,2	+4,4
Amériques	42,7	36,7	+6,0
Afrique Moyen-Orient Inde et Pacifique	43,1	41,2	+1,9
Eurasie	31,1	27,4	+3,8
<b>RCI Banque</b>	<b>44,9</b>	<b>41,3</b>	<b>+3,6</b>

Pilier de la stratégie du groupe, le nombre de services vendus pour le premier semestre représente 1,9 million de contrats d'assurances et de

services, en retrait de 22,8%, dont 69% sont des prestations associées au client et à l'usage du véhicule.

### PERFORMANCE SERVICES RCI BANQUE

	S1 2020	S1 2019	Variation
Nouveaux dossiers services (En milliers)	1 943	2 517	-22,8%
<b>Taux d'intervention Services</b>	<b>174,1 %</b>	<b>141,8 %</b>	<b>+32,3 pts</b>

## SYNTHÈSE

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Variation
<b>Chiffre d'affaires groupe</b>	<b>18 425</b>	<b>28 050</b>	<b>-34,3 %</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>-1 203</b>	<b>1 654</b>	<b>-2 857</b>
Résultat d'exploitation	-2 007	1 521	-3 528
Résultat financier	-214	-184	-30
<b>Sociétés mises en équivalence</b>	<b>-4 892</b>	<b>-35</b>	<b>-4 857</b>
<i>Dont Nissan</i>	-4 817	-21	-4 796
<b>Résultat net</b>	<b>-7 386</b>	<b>1 048</b>	<b>-8 434</b>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile<sup>(1)</sup></b>	<b>-6 375</b>	<b>-716</b>	<b>-5 659</b>
<b>Position nette de liquidité de l'Automobile</b>	<b>-4 998</b>	<b>+1 734</b>	<b>-6 732</b>
	au 30/06/2020	au 31/12/2019	
Capitaux propres	26 396	35 331	-8 935
	au 30/06/2020	au 31/12/2019	

(1) Free cash flow opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

## 2.1 COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS

## 2.1.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

## CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En millions d'euros)	S1 2020			S1 2019			Variation (en %)		
	T1	T2	S1	T1	T2	S1	T1	T2	S1
Automobile hors AVTOVAZ	8 591	7 136	15 727	10 916	13 875	24 791	-21,3	-48,6	-36,6
AVTOVAZ	701	388	1 089	767	790	1 557	-8,6	-50,9	-30,1
Services de Mobilité	6	3	9	0	0	0	N/A	N/A	N/A
Financement des ventes	827	773	1 600	844	858	1 702	-2,0	-9,9	-6,0
<b>Total</b>	<b>10 125</b>	<b>8 300</b>	<b>18 425</b>	<b>12 527</b>	<b>15 523</b>	<b>28 050</b>	<b>-19,2</b>	<b>-46,5</b>	<b>-34,3</b>

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 18 425 millions d'euros en recul de 34,3 % par rapport au premier semestre 2019. À taux de change et périmètre constants<sup>(1)</sup>, le chiffre d'affaires du Groupe aurait baissé de 32,9 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 15 727 millions d'euros, en repli de 36,6 % par rapport au premier semestre 2019. Cette baisse s'explique essentiellement par une contribution négative des volumes de 29,6 points et de 7,3 points pour les ventes aux partenaires. Ces deux impacts sont principalement les conséquences de la crise sanitaire de la Covid-19. L'effet de change, négatif de 1,5 point, est essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin, du Réal brésilien et de la Livre turque.

L'effet prix, positif de 2,0 points, provient du repositionnement des nouveaux véhicules, notamment Clio et Captur, mais aussi des efforts pour compenser les coûts réglementaires en Europe et les dévaluations dans les pays émergents.

L'effet mix produit est positif de 0,4 point grâce à l'augmentation des ventes de ZOÉ.

Les effets « autres » pèsent négativement pour 0,8 point en raison notamment d'une baisse de la contribution des ventes de pièces et accessoires fortement impactée par les mesures de confinement.

(1) Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change et périmètre constants, le Groupe Renault recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens annuels de l'exercice précédent, et en excluant les variations de périmètres significatives intervenues au cours de l'exercice.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En millions d'euros)

	S1 2020	S1 2019	Variation
<b>Automobile hors AVTOVAZ</b>	<b>-1 648</b>	<b>981</b>	<b>-2 629</b>
<i>En % du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>-10,5 %</i>	<i>4,0 %</i>	<i>-14,5 pts</i>
<b>AVTOVAZ</b>	<b>-2</b>	<b>82</b>	<b>-84</b>
<i>En % du chiffre d'affaires AVTOVAZ</i>	<i>-0,2 %</i>	<i>5,3 %</i>	<i>-5,5 pts</i>
<b>Services de mobilité</b>	<b>-22</b>	<b>0</b>	<b>-22</b>
<b>Financement des ventes</b>	<b>469</b>	<b>591</b>	<b>-122</b>
<b>Total</b>	<b>-1 203</b>	<b>1 654</b>	<b>-2 858</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>-6,5 %</i>	<i>5,9 %</i>	<i>-12,4 pts</i>

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle** négative de -1 203 millions d'euros (-6,5 % du chiffre d'affaires). L'impact négatif de la crise sanitaire de la Covid-19 peut être estimé à environ 1,8 milliard d'euros<sup>(1)</sup> sur ce semestre.

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** est en baisse de 2 629 millions d'euros à -1 648 millions d'euros.

La baisse des volumes et des ventes aux partenaires a un impact négatif de 2 078 millions d'euros.

L'effet Monozukuri est négatif de 40 millions d'euros : la performance des achats a été moins forte qu'habituellement, notamment en raison d'un volume de production limité par la fermeture temporaire des usines. L'impact de la R&D dans le Monozukuri est négatif de 133 millions d'euros malgré une baisse des dépenses de 493 millions d'euros. Il s'explique par la baisse du taux de capitalisation de près de 6 points et d'une augmentation de la charge d'amortissement de la R&D pour 126 millions d'euros.

L'effet mix/prix/enrichissement est négatif de 203 millions d'euros, essentiellement en raison de l'enrichissement des nouveaux produits et du contenu réglementaire.

L'amélioration de 133 millions d'euros des frais généraux provient principalement des efforts de l'entreprise pour limiter ses coûts notamment dans le cadre du projet de plan 2022 et de la baisse de l'activité.

Les devises et les matières premières pèsent respectivement pour -186 millions d'euros et -90 millions d'euros.

La **marge opérationnelle d'AVTOVAZ** s'élève à -2 millions d'euros contre 82 millions d'euros sur le premier semestre 2019, reflétant principalement l'impact de la baisse de chiffre d'affaires de 30,1 %.

La **contribution du Financement des ventes** à la marge opérationnelle du Groupe atteint 469 millions d'euros, après un impact négatif des devises de 15 millions d'euros, contre 591 millions d'euros au premier semestre 2019. Le ratio de frais de fonctionnement s'améliore de 7 points de base et témoigne de la capacité de RCI Bank and Services à s'adapter à son niveau d'activité.

En revanche, le coût du risque augmente à 0,99 % des actifs productifs moyens contre 0,40 % au premier semestre 2019. Il a été fortement impacté par une hausse du provisionnement liée à la crise sanitaire et aux répercussions négatives des politiques de confinement sur les processus de recouvrement.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de -804 millions d'euros (contre -133 millions d'euros au premier semestre 2019). Ils proviennent pour -445 millions d'euros de dépréciations d'actifs, notamment pour certains véhicules dont les hypothèses de volumes ont été revues, pour -166 millions d'euros de provisions pour charges de restructuration principalement liées au plan de départs anticipés en France et pour -153 millions d'euros de moins-value de cession notamment en Chine.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à -2 007 millions d'euros contre 1 521 millions d'euros au premier semestre 2019.

Le **résultat financier** s'élève à -214 millions d'euros, contre -184 millions d'euros au premier semestre 2019. Cette détérioration, malgré une baisse du coût de l'endettement, s'explique, principalement par l'absence de dividendes versés par Daimler (54 millions d'euros en 2019).

La **contribution des entreprises associées** s'élève à -4 892 millions d'euros, contre -35 millions d'euros au premier semestre 2019. Ce repli s'explique essentiellement par la baisse de 4 796 millions d'euros de la contribution de Nissan qui inclut -4 290 millions d'euros de dépréciations d'actifs et coûts de restructuration dont -1 934 millions d'euros de retraitement IFRS.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 273 millions d'euros contre une charge de 254 millions d'euros au premier semestre 2019. Une charge de 268 millions d'euros a été enregistrée au titre de l'arrêt de la reconnaissance d'impôts différés actifs sur les déficits fiscaux d'AVTOVAZ.

Le **résultat net** s'établit à -7 386 millions d'euros et le résultat net, part du Groupe, à -7 292 millions d'euros (-26,91 euros par action par rapport à 3,57 euros par action au premier semestre 2019).

(1) L'estimation de l'impact Covid-19 sur le volume d'activité résulte de la comparaison entre la dernière prévision du Groupe pré-crise et les résultats réels du semestre. Par ailleurs, cette estimation prend en compte les effets de la crise sanitaire sur les coûts de l'entreprise nets des aides gouvernementales reçues durant cette période.

## 2.1.2 FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

### FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Variation
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés)	-106	2 274	-2 380
Variation du besoin en fonds de roulement	-3 829	-131	-3 698
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-2 079	-2 426	+347
Véhicules et batteries donnés en location.	-464	-484	+20
<b>Free cash flow opérationnel hors AVTOVAZ</b>	<b>-6 478</b>	<b>-767</b>	<b>-5 711</b>
<b>Free cash flow opérationnel AVTOVAZ</b>	<b>103</b>	<b>51</b>	<b>+52</b>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile</b>	<b>-6 375</b>	<b>-716</b>	<b>-5 659</b>

Au premier semestre 2020, le **free cash flow opérationnel de l'Automobile** est négatif à hauteur de -6 375 millions d'euros en liaison notamment avec les éléments suivants du secteur Automobile hors AVTOVAZ :

- une capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés) de -106 millions d'euros incluant 128 millions d'euros de coûts de restructuration ;
- une variation négative du besoin en fonds de roulement de -3 829 millions d'euros

- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -2 079 millions d'euros, en baisse de 347 millions d'euros par rapport au premier semestre 2019 ;

- des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise pour -464 millions d'euros ;

et l'intégration du **free cash flow** opérationnel d'AVTOVAZ pour +103 millions d'euros au 30 juin 2020, incluant 7 millions d'euros de coûts de restructuration.

## 2.1.3 INVESTISSEMENTS ET FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

### INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

S1 2020 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	1 421	658	2 079
AVTOVAZ	75	28	103
Financement des ventes	9	0	9
Services de Mobilité	0	6	6
<b>Total</b>	<b>1 505</b>	<b>692</b>	<b>2 197</b>

S1 2019 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	1 442	984	2 426
AVTOVAZ	24	14	38
Financement des ventes	8	0	8
Services de Mobilité	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1 474</b>	<b>998</b>	<b>2 472</b>

Les investissements bruts totaux du premier semestre en 2020 sont en baisse par rapport à 2019 ; ils se répartissent à raison de 72 % pour l'Europe et de 28 % pour le reste du monde.

- **En Europe**, les investissements effectués sont consacrés principalement au renouvellement de la gamme VU (Kangoo), C (Kadjar) et VE, ainsi qu'à l'introduction de motorisations hybrides sur les gammes A/B (Captur) et C (Mégane).

- **À l'international**, les investissements concernent principalement le renouvellement des gammes Global Access (remplaçants de Logan et Sandero en Roumanie et au Maroc, et de Duster au Brésil et en Russie), C (XM3 en Corée), A/B (Clio Hybride en Turquie), VU (remplaçant de Dokker au Maroc) et l'industrialisation des motorisations associées à ces véhicules.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Variation
Dépenses de R&D	-1 399	-1 840	+441
Frais de développement capitalisés	692	998	-306
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	49,5 %	54,2 %	-4,8 pts
Amortissements des frais de développement capitalisés	-603	-485	-118
<b>Frais de R&amp;D bruts constatés en résultat*</b>	<b>-1 310</b>	<b>-1 327</b>	<b>+17</b>
<i>Dont AVTOVAZ</i>	-11	-17	+6

\* Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules.  
Frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres.

Le taux de capitalisation passe de 54,2 % au premier semestre 2019 à 49,5 % ce semestre, en lien avec l'avancement des projets.

### INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	1 505	1 474
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-56	-81
<b>Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)</b>	<b>1 449</b>	<b>1 393</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	7,9 %	5,0 %
<b>Dépenses de R&amp;D</b>	<b>1 399</b>	<b>1 840</b>
<i>Dépenses de R&amp;D refacturées à des tiers et autres</i>	-160	-258
<b>Dépenses de R&amp;D nettes (2)</b>	<b>1 239</b>	<b>1 582</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	6,7 %	5,6 %
<b>Investissements et dépenses de R&amp;D nets (1) + (2)</b>	<b>2 688</b>	<b>2 975</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	14,6 %	10,6 %

Les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 14,6 % du chiffre d'affaires Groupe, en hausse de +4,0 points par rapport au premier semestre 2019.

## 2.1.4 POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE AU 30 JUIN 2020

### VARIATION DE LA POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE (En millions d'euros)

<b>Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2019</b>	<b>+1 734</b>
<i>Free cash flow opérationnel S1 2020</i>	-6 375
Dividendes reçus	+0
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	-7
Investissements financiers et autres	-350
<b>Position nette de liquidité de l'Automobile au 30 juin 2020</b>	<b>-4 998</b>

Au-delà du *free cash flow* opérationnel de l'Automobile négatif à hauteur de -6 375 millions d'euros, la baisse de 6 732 millions d'euros de la **position nette de liquidité** de l'Automobile par rapport au

31 décembre 2019 s'explique principalement par des investissements financiers à hauteur de 427 millions d'euros liés notamment aux joint-ventures en Chine.

## POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)

	30 juin 2020	31 déc. 2019
Passifs financiers non courants	-7 579	-7 927
Passifs financiers courants	-6 606	-3 875
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opération de financement	+100	+64
Actifs financiers courants	+805	+1 174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+8 282	+12 298
<b>Position nette de liquidité de l'Automobile</b>	<b>-4 998</b>	<b>+1 734</b>

La réserve de liquidité de l'**Automobile** s'établit à 16,8 milliards d'euros au 30 juin 2020. Cette réserve est constituée de :

- 8,3 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- 3,5 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées ;
- 5 milliards d'euros de convention d'ouverture de crédit bénéficiant de la garantie de l'État français, non tirée.

Pour **RCI Banque**, au 30 juin 2020, les sécurités disponibles s'élèvent à 13,5 milliards d'euros. Elles comprennent :

- des accords de crédits confirmés non tirés pour 4,5 milliards d'euros ;
- des créances mobilisables en banque centrale pour 3,6 milliards d'euros ;
- des actifs hautement liquides (HQLA) pour 5,0 milliards d'euros ;
- et un montant de cash disponible de 0,4 milliard d'euros.

## 2.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS 2020

2.2.1	Compte de résultat consolidé	15
2.2.2	Résultat global consolidé	16
2.2.3	Situation financière consolidée	17
2.2.4	Variation des capitaux propres consolidés	18
2.2.5	Flux de trésorerie consolidés	20
2.2.6	Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés	21
2.2.6.1	Informations sur les secteurs opérationnels	21
	<i>A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel</i>	21
	<i>B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel</i>	23
	<i>C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel</i>	25
	<i>D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net et free cash flow opérationnel</i>	28
2.2.6.2	Règles, méthodes et périmètre	29
	<i>Note 1 – Arrêté des comptes</i>	29
	<i>Note 2 – Règles et méthodes comptables – Impacts de la pandémie Covid-19</i>	29
	<i>Note 3 – Évolution du périmètre de consolidation</i>	30
2.2.6.3	Compte de résultat et résultat global	31
	<i>Note 4 – Chiffre d'affaires</i>	31
	<i>Note 5 – Frais de recherche et développement</i>	31
	<i>Note 6 – Autres produits et charges d'exploitation</i>	32
	<i>Note 7 – Résultat financier</i>	33
	<i>Note 8 – Impôts courants et différés</i>	33
	<i>Note 9 – Résultat net de base et résultat net dilué par action</i>	33
2.2.6.4	Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres	34
	<i>Note 10 – Immobilisations incorporelles et corporelles</i>	34
	<i>Note 11 – Participation dans Nissan</i>	36
	<i>Note 12 – Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises</i>	38
	<i>Note 13 – Créances de Financement des ventes</i>	38
	<i>Note 14 – Stocks</i>	39
	<i>Note 15 – Actifs financiers – Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	39
	<i>Note 16 – Capitaux propres</i>	40
	<i>Note 17 – Provisions</i>	40
	<i>Note 18 – Passifs financiers et dettes de financement des ventes</i>	41
2.2.6.5	Flux de trésorerie et autres informations	43
	<i>Note 19 – Flux de trésorerie</i>	43
	<i>Note 20 – Parties liées</i>	44
	<i>Note 21 – Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels</i>	44
	<i>Note 22 – Événements postérieurs à la clôture</i>	45



## 2.2.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(En millions d'euros)	Notes	S1 2020	S1 2019	Année 2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4</b>	<b>18 425</b>	<b>28 050</b>	<b>55 537</b>
Coûts des biens et services vendus		(15 869)	(22 330)	(44 665)
Frais de recherche et développement	5	(1 310)	(1 327)	(2 658)
Frais généraux et commerciaux		(2 449)	(2 739)	(5 552)
Autres produits et charges d'exploitation	6	(804)	(133)	(557)
<i>Autres produits d'exploitation</i>		39	19	80
<i>Autres charges d'exploitation</i>		(843)	(152)	(637)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(2 007)</b>	<b>1 521</b>	<b>2 105</b>
Coût de l'endettement financier net		(142)	(180)	(311)
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		(167)	(216)	(386)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>		25	36	75
Autres produits et charges financiers		(72)	(4)	(131)
<b>Résultat financier</b>	<b>7</b>	<b>(214)</b>	<b>(184)</b>	<b>(442)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>		<b>(4 892)</b>	<b>(35)</b>	<b>(190)</b>
<i>Nissan</i>	11	(4 817)	(21)	242
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	(75)	(14)	(432)
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>(7 113)</b>	<b>1 302</b>	<b>1 473</b>
Impôts courants et différés	8	(273)	(254)	(1 454)
<b>Résultat net</b>		<b>(7 386)</b>	<b>1 048</b>	<b>19</b>
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(7 292)	970	(141)
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		(94)	78	160
Résultat net de base par action <sup>(1)</sup> (en euros)		(26,91)	3,57	(0,52)
Résultat net dilué par action <sup>(1)</sup> (en euros)		(26,91)	3,55	(0,52)
Nombre d'actions retenu (en milliers)				
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	270 977	271 515	271 639
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	270 977	273 061	271 639

(1) Résultat net – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

## 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

## 2.2.2 RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

(En millions d'euros)	S1 2020			S1 2019			Année 2019		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(7 113)</b>	<b>(273)</b>	<b>(7 386)</b>	<b>1 302</b>	<b>(254)</b>	<b>1 048</b>	<b>1 473</b>	<b>(1 454)</b>	<b>19</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES</b>									
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>(160)</b>	<b>(48)</b>	<b>(208)</b>	<b>(120)</b>	<b>41</b>	<b>(79)</b>	<b>(137)</b>	<b>49</b>	<b>(88)</b>
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	57	(56)	(1)	(170)	42	(128)	(194)	50	(144)
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres</i>	(217)	8	(209)	50	(1)	49	57	(1)	56
<b>Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat</b>	<b>(522)</b>	<b>10</b>	<b>(512)</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>(67)</b>	<b>(81)</b>	<b>(148)</b>
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	(482)	-	(482)	75	-	75	119	-	119
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	(13)	-	(13)	(8)	-	(8)	(99)	-	(99)
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan</i>	(10)	-	(10)	(43)	(5)	(48)	(70)	(87)	(157)
<i>Couvertures de flux de trésorerie</i>	(18)	9	(9)	(23)	7	(16)	(17)	6	(11)
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres</i>	1	1	2	2	(1)	1	-	-	-
<b>Total des autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales (A)</b>	<b>(682)</b>	<b>(38)</b>	<b>(720)</b>	<b>(117)</b>	<b>42</b>	<b>(75)</b>	<b>(204)</b>	<b>(32)</b>	<b>(236)</b>
<b>PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>									
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>(123)</b>	<b>-</b>	<b>(123)</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>(8)</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>24</b>
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	(56)	-	(56)	(12)	-	(12)	23	-	23
<i>Autres éléments</i>	(67)	-	(67)	4	-	4	1	-	1
<b>Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat</b>	<b>(587)</b>	<b>-</b>	<b>(587)</b>	<b>351</b>	<b>-</b>	<b>351</b>	<b>352</b>	<b>-</b>	<b>352</b>
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	(533)	-	(533)	392	-	392	407	-	407
<i>Autres éléments</i>	(54)	-	(54)	(41)	-	(41)	(55)	-	(55)
<b>Total de la part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global (B)</b>	<b>(710)</b>	<b>-</b>	<b>(710)</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>343</b>	<b>376</b>	<b>-</b>	<b>376</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)</b>	<b>(1 392)</b>	<b>(38)</b>	<b>(1 430)</b>	<b>226</b>	<b>42</b>	<b>268</b>	<b>172</b>	<b>(32)</b>	<b>140</b>
<b>Résultat global</b>	<b>(8 505)</b>	<b>(311)</b>	<b>(8 816)</b>	<b>1 528</b>	<b>(212)</b>	<b>1 316</b>	<b>1 645</b>	<b>(1 486)</b>	<b>159</b>
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			(8 700)			1 240			1
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			(116)			76			158

## 2.2.3 SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

ACTIFS (En millions d'euros)	Notes	30 juin 2020	31 déc. 2019
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Immobilisations incorporelles et <i>goodwill</i>	10-A	6 706	6 949
Immobilisations corporelles	10-B	16 560	16 900
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		15 746	21 232
<i>Nissan</i>	11	15 147	20 622
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	599	610
Actifs financiers non courants	15	771	1 072
Impôts différés actifs		691	1 016
Autres actifs non courants		954	1 224
<b>Total actifs non courants</b>		<b>41 428</b>	<b>48 393</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks	14	6 450	5 780
Créances de financement des ventes		41 487	45 374
Créances clients de l'Automobile		1 373	1 258
Actifs financiers courants	15	1 740	2 216
Créances d'impôts courants		137	86
Autres actifs courants		4 074	4 082
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	14 132	14 982
<b>Total actifs courants</b>		<b>69 393</b>	<b>73 778</b>
<b>Total actifs</b>		<b>110 821</b>	<b>122 171</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (En millions d'euros)</b>	<b>Notes</b>	<b>30 juin 2020</b>	<b>31 déc. 2019</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(290)	(344)
Réévaluation des instruments financiers		(103)	232
Écart de conversion		(3 226)	(2 584)
Réserves		31 837	32 489
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(7 292)	(141)
<b>Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère</b>		<b>25 838</b>	<b>34 564</b>
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		558	767
<b>Total capitaux propres</b>	<b>16</b>	<b>26 396</b>	<b>35 331</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Impôts différés passifs		964	1 044
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	17-A	1 563	1 636
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	17-B	1 342	1 458
Passifs financiers non courants	18	8 462	8 794
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an		180	187
Autres passifs non courants		1 645	1 734
<b>Total passifs non courants</b>		<b>14 156</b>	<b>14 853</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	17-A	88	64
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	17-B	1 105	1 064
Passifs financiers courants	18	5 433	2 780
Dettes de financement des ventes	18	46 527	47 465
Fournisseurs		6 933	9 582
Dettes d'impôts courants		236	223
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an		8	8
Autres passifs courants		9 939	10 801
<b>Total passifs courants</b>		<b>70 269</b>	<b>71 987</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>		<b>110 821</b>	<b>122 171</b>

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### 2.2.4 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves <sup>(1)</sup>	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Solde au 31 déc. 2019</b>	295 722	1 127	3 785	(344)	232	(2 584)	32 489	(141)	34 564	767	35 331
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2020								(7 292)	(7 292)	(94)	(7 386)
Autres éléments du résultat global <sup>(2)</sup>					(335)	(1 018)	(55)		(1 408)	(22)	(1 430)
<b>Résultat global du 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>	-	-	-	-	(335)	(1 018)	(55)	(7 292)	(8 700)	(116)	(8 816)
Affectation du résultat net 2019							(141)	141	-		-
Distribution									-	(21)	(21)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				54					54		54
Variations des parts d'intérêt									-	(75)	(75)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres						376	(456)		(80)	3	(77)
<b>Solde au 30 juin 2020</b>	295 722	1 127	3 785	(290)	(103)	(3 226)	31 837	(7 292)	25 838	558	26 396

(1) Les réserves ont été retraitées au titre de l'indexation des éléments de capitaux propres en économie hyperinflationniste, désormais reconnue en écart de conversion conformément à l'interprétation émise par l'IFRS IC en mars 2020 (voir note 2-A2).

(2) La variation des réserves correspond aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés sont commentés en note 16.

(En millions d'euros)	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves <sup>(1)</sup>	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Solde au 31 déc. 2018</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(400)</b>	<b>236</b>	<b>(2 826)</b>	<b>30 265</b>	<b>3 302</b>	<b>35 489</b>	<b>599</b>	<b>36 088</b>
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2019								970	970	78	1 048
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup>					(3)	410	(137)		270	(2)	268
<b>Résultat global du 1<sup>er</sup> semestre 2019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3)</b>	<b>410</b>	<b>(137)</b>	<b>970</b>	<b>1 240</b>	<b>76</b>	<b>1 316</b>
Affectation du résultat net 2018							3 302	(3 302)	-		-
Distribution							(968)		(968)	(93)	(1 061)
(Acquisitions) cessions de titres d'autocontrôle et effets des augmentations de capital				54					54		54
Variations des parts d'intérêts							3		3	(10)	(7)
Indexation des éléments de capitaux propres en économie hyperinflationniste						7	1		8		8
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							(89)		(89)		(89)
<b>Solde au 30 juin 2019</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(346)</b>	<b>233</b>	<b>(2 409)</b>	<b>32 377</b>	<b>970</b>	<b>35 737</b>	<b>572</b>	<b>36 309</b>
Résultat net du 2 <sup>nd</sup> semestre 2019								(1 111)	(1 111)	82	(1 029)
Autres éléments du résultat global					(1)	(143)	16		(128)		(128)
<b>Résultat global du 2<sup>nd</sup> semestre 2019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(143)</b>	<b>16</b>	<b>(1 111)</b>	<b>(1 239)</b>	<b>82</b>	<b>(1 157)</b>
Distribution							2		2	(3)	(1)
(Acquisitions) cessions de titres d'autocontrôle et effets des augmentations de capital				2					2		2
Variations des parts d'intérêts							(8)		(8)	116	108
Indexation des éléments de capitaux propres en économie hyperinflationniste						(32)	58		26		26
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							44		44		44
<b>Solde au 31 déc. 2019</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(344)</b>	<b>232</b>	<b>(2 584)</b>	<b>32 489</b>	<b>(141)</b>	<b>34 564</b>	<b>767</b>	<b>35 331</b>

(1) La variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### 2.2.5 FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Notes	S1 2020	S1 2019	Année 2019
<b>Résultat net</b>		<b>(7 386)</b>	<b>1 048</b>	<b>19</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées		-	(46)	(46)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie				
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur		2 488	1 835	3 809
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		4 892	35	190
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	19	770	524	1 937
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		1	-	4
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts <sup>(1)</sup></b>		<b>765</b>	<b>3 396</b>	<b>5 913</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées <sup>(2)</sup></b>		<b>-</b>	<b>473</b>	<b>625</b>
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		785	(1 571)	(2 612)
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		1 783	367	(659)
<b>Diminution (augmentation) des créances de financement des ventes</b>		<b>2 568</b>	<b>(1 204)</b>	<b>(3 271)</b>
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes		1 151	2 513	3 869
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes		(898)	(1 418)	(4 034)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		(138)	1 369	3 696
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		215	183	(428)
<b>Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes</b>		<b>330</b>	<b>2 647</b>	<b>3 103</b>
<b>Variation des actifs immobilisés donnés en location</b>		<b>(520)</b>	<b>(528)</b>	<b>(1 059)</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts</b>	19	<b>(3 503)</b>	<b>(588)</b>	<b>1 214</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>		<b>(360)</b>	<b>4 196</b>	<b>6 525</b>
Intérêts reçus		44	34	78
Intérêts payés		(189)	(226)	(368)
Impôts courants (payés) / reçus		(166)	(294)	(636)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>		<b>(671)</b>	<b>3 710</b>	<b>5 599</b>
Investissements incorporels et corporels	19	(2 225)	(2 481)	(5 022)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		28	9	31
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-	(27)	5
Acquisitions d'autres participations		(97)	(7)	(157)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		-	-	2
Cessions d'autres participations		(117)	3	36
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		92	96	(2)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>		<b>(2 319)</b>	<b>(2 407)</b>	<b>(5 107)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	16	-	(1 036)	(1 035)
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		11	(10)	(10)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle		(18)	(52)	(96)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(41)	(39)	(36)
<b>Flux de trésorerie avec les actionnaires</b>		<b>(48)</b>	<b>(1 137)</b>	<b>(1 177)</b>
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile		-	1 000	1 557
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile		(63)	(89)	(574)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		2 523	721	(59)
<b>Variation nette des passifs financiers de l'Automobile</b>		<b>2 460</b>	<b>1 632</b>	<b>924</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>		<b>2 412</b>	<b>495</b>	<b>(253)</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>(578)</b>	<b>1 798</b>	<b>239</b>

(1) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(2) En 2019, correspond aux dividendes Daimler (46 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre) et Nissan (427 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre et 152 millions d'euros pour le 2<sup>nd</sup> semestre).

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>14 982</b>	<b>14 777</b>	<b>14 777</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(578)	1 798	239
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(272)	(9)	(34)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture <sup>(1)</sup></b>	<b>14 132</b>	<b>16 566</b>	<b>14 982</b>

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en note 15-C.

## 2.2.6 NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS

## 2.2.6.1 INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS

Les secteurs opérationnels retenus par Renault sont les suivants :

- « **Automobile** » qui comprend deux secteurs distincts :
  - « Automobile hors AVTOVAZ » regroupant les activités automobiles du Groupe tel qu'elles étaient avant la prise de contrôle au sens d'IFRS10 du groupe AVTOVAZ ; ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers, les filiales de service automobile pour les marques Renault, Dacia et Samsung ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.
  - « AVTOVAZ », constitué fin 2016, qui comprend le groupe AVTOVAZ, constructeur automobile russe, et sa société mère Alliance Rostec Auto b.v. depuis leur prise de contrôle au sens d'IFRS10 en décembre 2016.
- « **Financement des ventes** », considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.
- « **Services de Mobilité** », constitué à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020, réunissant sous la holding Renault M.A.I. (Mobility As an Industry) les

activités de service dans les nouvelles mobilités. Le secteur inclut les entités Flit Technologies Ltd et ses filiales (centrale de réservation pour taxis), Coolnagour Ltd et ses filiales (développement de software pour taxis sous la marque iCabbi), Marcel (intermédiation VTC) et RCI Mobility (services d'auto-partage). Les données 2019 n'ont pas été retraitées du fait du caractère non significatif des opérations, comprises dans le secteur Financement des Ventes jusqu'en décembre 2019.

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Comité exécutif Groupe, identifié comme le « principal décideur opérationnel », est la **marge opérationnelle** dont la définition est inchangée par rapport aux exercices précédents et est détaillée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2019 (note 2-D Présentation des comptes consolidés). Ce résultat intermédiaire n'est plus présenté au sein du compte de résultat consolidé mais uniquement dans le compte de résultat consolidé par secteur opérationnel ci-après.

La marge opérationnelle exclut notamment les charges de restructuration dont la définition a été revue pour s'aligner sur celle donnée dans la norme IAS37 – Provisions, Passifs éventuels et Actifs éventuels, selon laquelle, « Une restructuration est un programme planifié et contrôlé par la direction, qui modifie de façon significative : a) soit le champ d'activité d'une entité ; b) soit la manière dont cette activité est gérée ». La détermination de l'impact de cette modification sur les périodes précédentes est jugé non significatif et impraticable. En conséquence, les montants des marges opérationnelles de ces exercices n'ont pas été retraités.

## A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>S1 2020</b>								
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>15 727</b>	<b>1 089</b>	-	<b>16 816</b>	<b>1 600</b>	<b>9</b>	-	<b>18 425</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	45	258	(258)	45	12	1	(58)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>15 772</b>	<b>1 347</b>	<b>(258)</b>	<b>16 861</b>	<b>1 612</b>	<b>10</b>	<b>(58)</b>	<b>18 425</b>
<b>Marge opérationnelle<sup>(2)</sup></b>	<b>(1 653)</b>	<b>(2)</b>	-	<b>(1 655)</b>	<b>469</b>	<b>(22)</b>	<b>5</b>	<b>(1 203)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(2 455)</b>	<b>(2)</b>	-	<b>(2 457)</b>	<b>469</b>	<b>(24)</b>	<b>5</b>	<b>(2 007)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(179)</b>	<b>(31)</b>	-	<b>(210)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1)</b>	-	<b>(214)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>(4 902)</b>	-	-	<b>(4 902)</b>	<b>10</b>	-	-	<b>(4 892)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(7 536)</b>	<b>(33)</b>	-	<b>(7 569)</b>	<b>476</b>	<b>(25)</b>	<b>5</b>	<b>(7 113)</b>
Impôts courants et différés	89	(283)	-	(194)	(81)	-	2	(273)
<b>Résultat net</b>	<b>(7 447)</b>	<b>(316)</b>	-	<b>(7 763)</b>	<b>395</b>	<b>(25)</b>	<b>7</b>	<b>(7 386)</b>

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (96 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2020). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>S1 2019 <sup>(2)</sup></b>							
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>24 791</b>	<b>1 557</b>	-	<b>26 348</b>	<b>1 702</b>	-	<b>28 050</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	53	371	(371)	53	8	(61)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>24 844</b>	<b>1 928</b>	<b>(371)</b>	<b>26 401</b>	<b>1 710</b>	<b>(61)</b>	<b>28 050</b>
<b>Marge opérationnelle <sup>(3)</sup></b>	<b>986</b>	<b>84</b>	<b>(2)</b>	<b>1 068</b>	<b>591</b>	<b>(5)</b>	<b>1 654</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>862</b>	<b>78</b>	<b>(2)</b>	<b>938</b>	<b>589</b>	<b>(6)</b>	<b>1 521</b>
<b>Résultat financier <sup>(4)</sup></b>	<b>(87)</b>	<b>(46)</b>	-	<b>(133)</b>	<b>(1)</b>	<b>(50)</b>	<b>(184)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>(52)</b>	<b>7</b>	-	<b>(45)</b>	<b>10</b>	-	<b>(35)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>723</b>	<b>39</b>	<b>(2)</b>	<b>760</b>	<b>598</b>	<b>(56)</b>	<b>1 302</b>
Impôts courants et différés	(73)	(5)	-	(78)	(177)	1	(254)
<b>Résultat net</b>	<b>650</b>	<b>34</b>	<b>(2)</b>	<b>682</b>	<b>421</b>	<b>(55)</b>	<b>1 048</b>
<b>ANNÉE 2019 <sup>(2)</sup></b>							
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>49 002</b>	<b>3 130</b>	-	<b>52 132</b>	<b>3 405</b>	-	<b>55 537</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	105	774	(774)	105	18	(123)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>49 107</b>	<b>3 904</b>	<b>(774)</b>	<b>52 237</b>	<b>3 423</b>	<b>(123)</b>	<b>55 537</b>
<b>Marge opérationnelle <sup>(3)</sup></b>	<b>1 289</b>	<b>156</b>	<b>(1)</b>	<b>1 444</b>	<b>1 223</b>	<b>(5)</b>	<b>2 662</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>762</b>	<b>130</b>	<b>(1)</b>	<b>891</b>	<b>1 294</b>	<b>(80)</b>	<b>2 105</b>
<b>Résultat financier <sup>(4)</sup></b>	<b>179</b>	<b>(111)</b>	-	<b>68</b>	<b>(10)</b>	<b>(500)</b>	<b>(442)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>(213)</b>	<b>2</b>	-	<b>(211)</b>	<b>21</b>	-	<b>(190)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>728</b>	<b>21</b>	<b>(1)</b>	<b>748</b>	<b>1 305</b>	<b>(580)</b>	<b>1 473</b>
Impôts courants et différés	(1 122)	51	-	(1 071)	(383)	-	(1 454)
<b>Résultat net</b>	<b>(394)</b>	<b>72</b>	<b>(1)</b>	<b>(323)</b>	<b>922</b>	<b>(580)</b>	<b>19</b>

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte en 2019 le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (246 millions d'euros pour l'année 2019). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Le secteur « Services de Mobilité » était non significatif en 2019.

(3) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(4) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Pour l'année 2019, leur montant s'est élevé à 500 millions d'euros.



## B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

30 JUIN 2020	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>ACTIFS</b> (En millions d'euros)								
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>								
Immobilisations incorporelles et corporelles, et <i>goodwill</i>	21 090	1 685	-	22 775	415	76	-	23 266
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	15 607	2	-	15 609	137	-	-	15 746
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	7 230	-	(700)	6 530	1	-	(5 885)	646
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	125	-	-	125	-	1	(1)	125
Impôts différés actifs et autres actifs non courants	1 220	30	(17)	1 233	410	2	-	1 645
<b>Total actifs non courants</b>	<b>45 272</b>	<b>1 717</b>	<b>(717)</b>	<b>46 272</b>	<b>963</b>	<b>79</b>	<b>(5 886)</b>	<b>41 428</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>								
Stocks	6 063	338	-	6 401	48	1	-	6 450
Créances sur la clientèle	1 641	121	(65)	1 697	42 569	2	(1 408)	42 860
Actifs financiers courants	817	2	(6)	813	1 567	-	(640)	1 740
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 813	59	(2)	2 870	6 192	5	(4 856)	4 211
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 763	647	(128)	8 282	5 853	15	(18)	14 132
<b>Total actifs courants</b>	<b>19 097</b>	<b>1 167</b>	<b>(201)</b>	<b>20 063</b>	<b>56 229</b>	<b>23</b>	<b>(6 922)</b>	<b>69 393</b>
<b>Total actifs</b>	<b>64 369</b>	<b>2 884</b>	<b>(918)</b>	<b>66 335</b>	<b>57 192</b>	<b>102</b>	<b>(12 808)</b>	<b>110 821</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (En millions d'euros)								
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>26 395</b>	<b>677</b>	<b>(703)</b>	<b>26 369</b>	<b>5 862</b>	<b>66</b>	<b>(5 901)</b>	<b>26 396</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>								
Provisions – part à plus d'un an	2 450	26	-	2 476	608	1	-	3 085
Passifs financiers non courants	6 734	845	-	7 579	871	13	(1)	8 462
Impôts différés passifs et autres passifs non courants	1 766	64	(17)	1 813	793	3	-	2 609
<b>Total passifs non courants</b>	<b>10 950</b>	<b>935</b>	<b>(17)</b>	<b>11 868</b>	<b>2 272</b>	<b>17</b>	<b>(1)</b>	<b>14 156</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>								
Provisions – part à moins d'un an	1 107	58	-	1 165	36	-	-	1 201
Passifs financiers courants	6 239	501	(134)	6 606	-	8	(1 181)	5 433
Fournisseurs et dettes de financement des ventes	6 853	306	(68)	7 091	47 087	2	(720)	53 460
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	12 825	407	4	13 236	1 935	9	(5 005)	10 175
<b>Total passifs courants</b>	<b>27 024</b>	<b>1 272</b>	<b>(198)</b>	<b>28 098</b>	<b>49 058</b>	<b>19</b>	<b>(6 906)</b>	<b>70 269</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>64 369</b>	<b>2 884</b>	<b>(918)</b>	<b>66 335</b>	<b>57 192</b>	<b>102</b>	<b>(12 808)</b>	<b>110 821</b>

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter- secteurs	Total consolidé
<b>31 DÉCEMBRE 2019<sup>(1)</sup></b>							
<b>ACTIFS</b> (En millions d'euros)							
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>							
Immobilisations incorporelles et corporelles et <i>goodwill</i>	21 701	1 740	-	23 441	408	-	23 849
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	21 087	3	-	21 090	142	-	21 232
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	7 478	-	(1 025)	6 453	2	(5 577)	878
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	194	-	-	194	-	-	194
Impôts différés actifs et autres actifs non courants	1 446	469	(108)	1 807	433	-	2 240
<b>Total actifs non courants</b>	<b>51 906</b>	<b>2 212</b>	<b>(1 133)</b>	<b>52 985</b>	<b>985</b>	<b>(5 577)</b>	<b>48 393</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>							
Stocks	5 379	352	-	5 731	49	-	5 780
Créances sur la clientèle	1 175	183	(87)	1 271	46 252	(891)	46 632
Actifs financiers courants	1 197	5	(7)	1 195	1 948	(927)	2 216
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	3 003	66	(3)	3 066	5 984	(4 882)	4 168
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 231	70	(3)	12 298	2 762	(78)	14 982
<b>Total actifs courants</b>	<b>22 985</b>	<b>676</b>	<b>(100)</b>	<b>23 561</b>	<b>56 995</b>	<b>(6 778)</b>	<b>73 778</b>
<b>Total actifs</b>	<b>74 891</b>	<b>2 888</b>	<b>(1 233)</b>	<b>76 546</b>	<b>57 980</b>	<b>(12 355)</b>	<b>122 171</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (En millions d'euros)							
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>35 214</b>	<b>1 108</b>	<b>(1 028)</b>	<b>35 294</b>	<b>5 632</b>	<b>(5 595)</b>	<b>35 331</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>							
Provisions – part à plus d'un an	2 604	37	-	2 641	640	-	3 281
Passifs financiers non courants	7 106	821	-	7 927	867	-	8 794
Impôts différés passifs et autres passifs non courants	1 982	60	(108)	1 934	844	-	2 778
<b>Total passifs non courants</b>	<b>11 692</b>	<b>918</b>	<b>(108)</b>	<b>12 502</b>	<b>2 351</b>	<b>-</b>	<b>14 853</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>							
Provisions – part à moins d'un an	1 034	66	-	1 100	36	-	1 136
Passifs financiers courants	3 785	100	(10)	3 875	-	(1 095)	2 780
Fournisseurs et dettes de financement des ventes	9 520	487	(84)	9 923	48 253	(1 129)	57 047
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	13 646	209	(3)	13 852	1 708	(4 536)	11 024
<b>Total passifs courants</b>	<b>27 985</b>	<b>862</b>	<b>(97)</b>	<b>28 750</b>	<b>49 997</b>	<b>(6 760)</b>	<b>71 987</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>74 891</b>	<b>2 888</b>	<b>(1 233)</b>	<b>76 546</b>	<b>57 980</b>	<b>(12 355)</b>	<b>122 171</b>

(1) Le secteur « Services de Mobilité » était non significatif en 2019.

## C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Service de mobilité	Opérations inter- secteurs	Total consolidé
<b>S1 2020</b>								
<b>Résultat net</b>	<b>(7 447)</b>	<b>(316)</b>	-	<b>(7 763)</b>	<b>395</b>	<b>(25)</b>	<b>7</b>	<b>(7 386)</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	-	-	-	-	-	-	-	-
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie								
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	2 401	39	-	2 440	43	5	-	2 488
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	4 902	-	-	4 902	(10)	-	-	4 892
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	219	306	(2)	523	253	6	(12)	770
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	-	1	-	1	-	-	-	1
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts<sup>(1)</sup></b>	<b>76</b>	<b>29</b>	<b>(2)</b>	<b>103</b>	<b>681</b>	<b>(14)</b>	<b>(5)</b>	<b>765</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Diminution (augmentation) des créances de financement des ventes	-	-	-	-	2 376	-	192	2 568
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	205	-	125	330
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(464)	-	-	(464)	(56)	-	-	(520)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(3 829)	221	(3)	(3 611)	106	3	(1)	(3 503)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>	<b>(4 217)</b>	<b>250</b>	<b>(5)</b>	<b>(3 972)</b>	<b>3 312</b>	<b>(11)</b>	<b>311</b>	<b>(360)</b>
Intérêts reçus	39	5	-	44	-	-	-	44
Intérêts payés	(156)	(40)	1	(195)	-	(3)	9	(189)
Impôts courants (payés) / reçus	(65)	(5)	-	(70)	(97)	-	1	(166)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>(4 399)</b>	<b>210</b>	<b>(4)</b>	<b>(4 193)</b>	<b>3 215</b>	<b>(14)</b>	<b>321</b>	<b>(671)</b>
Investissements incorporels	(717)	(28)	-	(745)	(1)	(6)	-	(752)
Investissements corporels	(1 386)	(82)	3	(1 465)	(8)	-	-	(1 473)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	24	4	-	28	-	-	-	28
Acquisitions et cessions de participations avec prise ou perte de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(214)	-	-	(214)	-	(4)	4	(214)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	293	-	(1)	292	-	-	(200)	92
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(2 000)</b>	<b>(106)</b>	<b>2</b>	<b>(2 104)</b>	<b>(9)</b>	<b>(10)</b>	<b>(196)</b>	<b>(2 319)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(37)	-	-	(37)	(11)	4	(4)	(48)
Variation nette des passifs financiers	2 152	504	(130)	2 526	-	8	(74)	2 460
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>	<b>2 115</b>	<b>504</b>	<b>(130)</b>	<b>2 489</b>	<b>(11)</b>	<b>12</b>	<b>(78)</b>	<b>2 412</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(4 284)</b>	<b>608</b>	<b>(132)</b>	<b>(3 808)</b>	<b>3 195</b>	<b>(12)</b>	<b>47</b>	<b>(578)</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>12 231</b>	<b>70</b>	<b>(3)</b>	<b>12 298</b>	<b>2 762</b>	<b>-</b>	<b>(78)</b>	<b>14 982</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(4 284)	608	(132)	(3 808)	3 195	(12)	47	(578)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(184)	(31)	7	(208)	(104)	27	13	(272)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>7 763</b>	<b>647</b>	<b>(128)</b>	<b>8 282</b>	<b>5 853</b>	<b>15</b>	<b>(18)</b>	<b>14 132</b>

(1) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter- secteurs	Total consolidé
(En millions d'euros)							
<b>S1 2019 (1)</b>							
<b>Résultat net (2)</b>	<b>650</b>	<b>34</b>	<b>(2)</b>	<b>682</b>	<b>421</b>	<b>(55)</b>	<b>1 048</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	(46)	-	-	(46)	-	-	(46)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie							
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	1 738	59	-	1 797	38	-	1 835
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	52	(7)	-	45	(10)	-	35
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	209	46	(1)	254	278	(8)	524
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts(3)</b>	<b>2 603</b>	<b>132</b>	<b>(3)</b>	<b>2 732</b>	<b>727</b>	<b>(63)</b>	<b>3 396</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées(4)</b>	<b>473</b>	-	-	<b>473</b>	-	-	<b>473</b>
Diminution (augmentation) des créances de financement des ventes	-	-	-	-	(1 526)	322	(1 204)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	2 659	(12)	2 647
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(484)	-	-	(484)	(44)	-	(528)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(131)	6	-	(125)	(469)	6	(588)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>	<b>2 461</b>	<b>138</b>	<b>(3)</b>	<b>2 596</b>	<b>1 347</b>	<b>253</b>	<b>4 196</b>
Intérêts reçus	34	2	-	36	-	(2)	34
Intérêts payés	(191)	(45)	-	(236)	-	10	(226)
Impôts courants (payés) / reçus	(172)	(3)	-	(175)	(119)	-	(294)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 132</b>	<b>92</b>	<b>(3)</b>	<b>2 221</b>	<b>1 228</b>	<b>261</b>	<b>3 710</b>
Investissements incorporels	(997)	(16)	-	(1 013)	(2)	-	(1 015)
Investissements corporels	(1 434)	(37)	13	(1 458)	(8)	-	(1 466)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	5	13	(11)	7	2	-	9
Acquisitions et cessions de participations avec prise ou perte de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(33)	-	-	(33)	(1)	-	(34)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	3	-	-	3	-	-	3
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	96	-	-	96	-	-	96
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(2 360)</b>	<b>(40)</b>	<b>2</b>	<b>(2 398)</b>	<b>(9)</b>	-	<b>(2 407)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(1 125)	(1)	-	(1 126)	(61)	50	(1 137)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	1 990	17	(34)	1 973	-	(341)	1 632
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>	<b>865</b>	<b>16</b>	<b>(34)</b>	<b>847</b>	<b>(61)</b>	<b>(291)</b>	<b>495</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>637</b>	<b>68</b>	<b>(35)</b>	<b>670</b>	<b>1 158</b>	<b>(30)</b>	<b>1 798</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>11 691</b>	<b>89</b>	<b>(3)</b>	<b>11 777</b>	<b>3 094</b>	<b>(94)</b>	<b>14 777</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	637	68	(35)	670	1 158	(30)	1 798
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(3)	12	-	9	(17)	(1)	(9)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>12 325</b>	<b>169</b>	<b>(38)</b>	<b>12 456</b>	<b>4 235</b>	<b>(125)</b>	<b>16 566</b>

(1) Le secteur « Services de Mobilité » était non significatif en 2019.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2019, leur montant s'est élevé à 50 millions d'euros.

(3) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(4) Correspond aux dividendes Daimler (46 millions d'euros) et Nissan (427 millions d'euros).

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>ANNÉE 2019 (1)</b>							
<b>Résultat net (2)</b>	<b>(394)</b>	<b>72</b>	<b>(1)</b>	<b>(323)</b>	<b>922</b>	<b>(580)</b>	<b>19</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	(46)	-	-	(46)	-	-	(46)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie							
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 607	120	-	3 727	82	-	3 809
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	213	(2)	-	211	(21)	-	190
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	1 355	50	-	1 405	475	57	1 937
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	4	-	-	4	-	-	4
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts (3)</b>	<b>4 739</b>	<b>240</b>	<b>(1)</b>	<b>4 978</b>	<b>1 458</b>	<b>(523)</b>	<b>5 913</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées (4)</b>	<b>625</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>625</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>625</b>
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	(3 353)	82	(3 271)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	2 968	135	3 103
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(1 002)	-	-	(1 002)	(57)	-	(1 059)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	1 829	15	-	1 844	(635)	5	1 214
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>	<b>6 191</b>	<b>255</b>	<b>(1)</b>	<b>6 445</b>	<b>381</b>	<b>(301)</b>	<b>6 525</b>
Intérêts reçus	73	5	-	78	-	-	78
Intérêts payés	(301)	(87)	1	(387)	-	19	(368)
Impôts courants (payés) / reçus	(367)	(11)	-	(378)	(258)	-	(636)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>5 596</b>	<b>162</b>	<b>-</b>	<b>5 758</b>	<b>123</b>	<b>(282)</b>	<b>5 599</b>
Investissements incorporels	(2 016)	(67)	-	(2 083)	(3)	-	(2 086)
Investissements corporels	(2 846)	(95)	15	(2 926)	(10)	-	(2 936)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	16	27	(14)	29	2	-	31
Acquisitions et cessions de participations avec prise ou perte de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(55)	(9)	-	(64)	71	-	7
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(120)	-	-	(120)	(1)	-	(121)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(3)	1	-	(2)	-	-	(2)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(5 024)</b>	<b>(143)</b>	<b>1</b>	<b>(5 166)</b>	<b>59</b>	<b>-</b>	<b>(5 107)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(1 165)	(1)	-	(1 166)	(511)	500	(1 177)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	1 180	(49)	-	1 131	-	(207)	924
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>	<b>15</b>	<b>(50)</b>	<b>-</b>	<b>(35)</b>	<b>(511)</b>	<b>293</b>	<b>(253)</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>587</b>	<b>(31)</b>	<b>1</b>	<b>557</b>	<b>(329)</b>	<b>11</b>	<b>239</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>11 691</b>	<b>89</b>	<b>(3)</b>	<b>11 777</b>	<b>3 094</b>	<b>(94)</b>	<b>14 777</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	587	(31)	1	557	(329)	11	239
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(47)	12	(1)	(36)	(3)	5	(34)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>12 231</b>	<b>70</b>	<b>(3)</b>	<b>12 298</b>	<b>2 762</b>	<b>(78)</b>	<b>14 982</b>

(1) Le secteur « Services de Mobilité » était non significatif en 2019.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. Leur montant s'est élevé à 500 millions d'euros.

(3) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(4) Correspond aux dividendes Daimler (46 millions d'euros) et Nissan (579 millions d'euros).

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net et free cash flow opérationnel

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net et le free cash flow opérationnel ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur.

#### Position nette de liquidité ou endettement financier net

30 JUIN 2020 (En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile
Passifs financiers non courants	(6 734)	(845)	-	(7 579)
Passifs financiers courants	(6 239)	(501)	134	(6 606)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	100	-	-	100
Actifs financiers courants	811	-	(6)	805
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 763	647	(128)	8 282
<b>Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile</b>	<b>(4 299)</b>	<b>(699)</b>	<b>-</b>	<b>(4 998)</b>

31 DÉCEMBRE 2019 (En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile
Passifs financiers non courants	(7 106)	(821)	-	(7 927)
Passifs financiers courants	(3 785)	(100)	10	(3 875)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	64	-	-	64
Actifs financiers courants	1 180	1	(7)	1 174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 231	70	(3)	12 298
<b>Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile</b>	<b>2 584</b>	<b>(850)</b>	<b>-</b>	<b>1 734</b>

#### Free cash flow opérationnel

S1 2020 (En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	76	29	(2)	103
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(3 829)	221	(3)	(3 611)
Intérêts reçus par l'Automobile	39	5	-	44
Intérêts payés par l'Automobile	(156)	(40)	1	(195)
Impôts courants (payés) / reçus	(65)	(5)	-	(70)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(2 079)	(106)	3	(2 182)
Véhicules et batteries donnés en location	(464)	-	-	(464)
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile</b>	<b>(6 478)</b>	<b>104</b>	<b>(1)</b>	<b>(6 375)</b>
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(128)</i>	<i>(7)</i>	<i>-</i>	<i>(135)</i>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration<sup>(1)</sup></b>	<b>(6 350)</b>	<b>111</b>	<b>(1)</b>	<b>(6 240)</b>

(1) La définition des restructurations est présentée en introduction de la Note 2.2.6 et les montants comptabilisés en résultat de la période sont présentés en note 6-A. Un free cash flow opérationnel hors restructuration est présenté du fait d'un objectif pour 2020 communiqué initialement en février 2020 sur cette mesure de performance. Cet objectif a été suspendu du fait de la pandémie Covid-19 lors de l'enregistrement du Document d'Enregistrement Universel en avril 2020.

ANNÉE 2019 (En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	4 739	240	(1)	4 978
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	1 829	15	-	1 844
Intérêts reçus par l'Automobile	73	5	-	78
Intérêts payés par l'Automobile	(301)	(87)	1	(387)
Impôts courants (payés) / reçus	(367)	(11)	-	(378)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(4 846)	(135)	1	(4 980)
Véhicules et batteries donnés en location	(1 002)	-	-	(1 002)
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile<sup>(1)</sup></b>	<b>125</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>153</b>

(1) La définition du free cash flow opérationnel de l'Automobile est inchangée en 2019.

## 2.2.6.2 RÈGLES, MÉTHODES ET PÉRIMÈTRE

### Note 1 – Arrêté des comptes

Les comptes consolidés semestriels résumés du Groupe Renault au 30 juin 2020 ont été examinés par le Conseil d'administration du 29 juillet 2020.

### Note 2 – Règles et méthodes comptables – Impacts de la pandémie Covid-19

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2020 sont établis selon les principes de la norme IAS34 « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent donc être lus de manière concomitante avec les états financiers au 31 décembre 2019.

Les comptes consolidés semestriels résumés du Groupe Renault arrêtés au 30 juin 2020 sont préparés en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publié par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) au 30 juin 2020 et tel qu'adopté dans l'Union Européenne à la date de clôture des comptes. À l'exception des changements mentionnés au paragraphe A ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées dans les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2019.

#### 2-A. Évolutions des règles et méthodes comptables

##### 2-A1. Nouveaux textes en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020

Le Groupe Renault applique les normes et amendements parus au Journal Officiel de l'Union Européenne d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

##### Nouveaux textes d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2020

Amendements IFRS9, IAS39 et IFRS7	Réforme des taux d'intérêts – Phase 1
Amendements IAS1 et IAS8	Définition de la matérialité
Amendement IFRS3	Définition d'un « business »
Cadre conceptuel	Modification de références au Cadre Conceptuel dans les normes IFRS

L'application de ces normes et amendements à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020 est sans effet significatif sur les états financiers du Groupe.

L'amendement des normes IFRS9, IAS39 et IFRS7, relatives aux instruments financiers, portant sur la réforme des taux d'intérêts a été appliqué par anticipation par le Groupe Renault dans ses comptes au 31 décembre 2019.

##### Autres normes appliquées par le Groupe à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020, le Groupe applique la phase 3 d'IFRS9 portant sur la comptabilité de couverture. Cette application n'a pas d'impact matériel dans les comptes du Groupe mais permet la qualification d'ensembles synthétiques composés d'une dette et d'un dérivé comme éléments couverts dans le secteur Financement des Ventes.

##### Nouveau texte publié par l'IASB pour application en 2020 et non encore publié au journal officiel de l'Union Européenne

L'IASB a publié le 28 mai 2020 un amendement à IFRS16 « Allègements de loyer liés à la Covid-19 » avec une date d'entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> juin 2020, qui n'est pas encore approuvé par l'Union Européenne.

Le texte propose une exemption optionnelle pour les preneurs qui permet de reconnaître en résultat les réductions des loyers obtenues lors de la conclusion des accords d'allègement avec les bailleurs. Cette mesure s'applique aux paiements de loyers initialement dus le 30 juin 2021 ou avant cette date. Les preneurs peuvent choisir d'appliquer les dispositions d'IFRS16 non amendé qui consiste à faire une analyse détaillée des accords d'allègements et à les traiter comme des modifications de contrat le cas échéant. Le Groupe Renault n'a pas appliqué l'amendement d'IFRS16 dans les comptes au 30 juin 2020 et ne compte pas l'appliquer en 2020. Les allègements dont a bénéficié le Groupe n'ont pas d'impact significatif.

##### 2-A2. Interprétation de l'IFRIC concernant le classement des effets de l'indexation et de la conversion des comptes des filiales dans des économies en situation d'hyperinflation

Au vu de la décision de l'IFRIC rendue en mars 2020 sur le classement des effets de l'indexation et de la conversion des comptes des filiales en économie hyperinflationniste, le Groupe a conclu que la combinaison des effets de l'indexation et de la conversion satisfait à la définition d'une différence de change au sens d'IAS21 – Effets des variations des cours des monnaies étrangères –, car l'indexation en application des variations d'indices d'augmentation des prix est corrélée avec l'évolution du taux de change du peso argentin contre l'euro et permet d'atténuer l'effet de la dévaluation du peso argentin. En vertu de quoi, les effets de l'indexation et de la conversion des capitaux propres des filiales situées en Argentine sont désormais regroupés en réserves de conversion dans les autres éléments du résultat global, alors que les effets de l'indexation étaient classés en réserves dans les comptes de 2018 et 2019. Le changement a conduit au reclassement en réserves de conversion d'un montant de 376 millions d'euros au 30 juin 2020.

##### 2-B. Contexte de l'arrêté semestriel – Pandémie Covid-19, projet de plan de réduction des coûts fixes et nouvelle stratégie sur le marché chinois

Dans le contexte de la pandémie de Covid-19 apparue au premier trimestre 2020, le marché automobile mondial a subi un repli de 28,3% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019. Afin de protéger ses salariés, et dans le respect des mesures prises par les différents gouvernements, le Groupe Renault a suspendu ses activités commerciales et de production dans la plupart des pays au cours du mois de mars et a vu ses ventes totales baisser de 34,9%, à 1 256 658 unités au 1<sup>er</sup> semestre 2020, par rapport à l'année précédente. Par ailleurs pratiquement tous les salariés non affectés à la production et à la commercialisation ont télétravaillé au cours des périodes de confinement et des mesures de chômage partiel ont été mises en place. La reprise de l'activité de production et de commercialisation a commencé principalement en mai 2020 dans le respect des mesures de déconfinement mises en place par les gouvernements des pays dans lesquels le Groupe Renault est présent.

Afin d'assurer un niveau suffisant de liquidité pour opérer, le Groupe Renault a notamment mis en place une ligne de crédit de 5 milliards d'euros garantie par l'État Français dont les caractéristiques sont décrites en note 18. A la date de publication de ces comptes consolidés, le Groupe dispose d'une trésorerie et de sources de financement suffisantes pour justifier la continuité d'exploitation pour les douze prochains mois.

L'impact total de la pandémie Covid-19 sur nos comptes annuels 2020 dépendra des développements futurs de cette pandémie, de sa durée et de ses conséquences sur le marché automobile, le comportement de nos clients, les concessionnaires et les fournisseurs ainsi que la capacité de notre secteur d'activité à revenir à des conditions de marché normales dans un contexte économique difficile du fait de cette pandémie mondiale.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

Les charges et produits comptabilisés au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020 analysés comme étant en tout ou partie la conséquence de la pandémie Covid-19 n'ont pas été considérés comme répondant à la définition des « Autres produits et charges d'exploitation » à l'exception des charges qui sont, du fait de leur nature, systématiquement classées dans cette catégorie, comme les pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles.

Les coûts salariaux nets des avantages reçus, les surcoûts logistiques, les coûts de mise en place des nouveaux protocoles sanitaires ainsi que les amortissements des immobilisations non utilisées ou partiellement utilisées sur la période du fait des règles de confinement sont comptabilisés dans les fonctions concernées (coût des biens et services vendus, frais de recherche et développement et frais généraux et commerciaux). Les montants concernés ne sont pas indiqués du fait de l'impossibilité d'isoler de façon fiable des montants qui seraient exclusivement dûs à la pandémie Covid-19.

Les comptes consolidés semestriels 2020 tiennent compte d'ajustements de la valeur de certains de nos actifs et passifs effectués dans le contexte de cette pandémie. Les principaux impacts sont notamment les dépréciations de certains de nos actifs corporels et incorporels pour un montant de 445 millions d'euros (voir note 10), de l'arrêt de la reconnaissance d'impôts différés actifs pour un montant de 268 millions d'euros (voir note 8) et d'une augmentation de la provision pour pertes de crédit attendues sur les créances de financement des ventes de 152 millions d'euros dans le respect des recommandations de l'ESMA (voir note 13). L'estimation des impacts de la pandémie Covid-19 sur les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2020, tels que détaillés dans ce chapitre s'est avérée particulièrement complexe obligeant à faire appel à des jugements qui sont décrits le cas échéant dans les notes annexes.

Le Groupe Renault a annoncé en date du 14 avril 2020 sa nouvelle stratégie en Chine, précisant notamment la conclusion d'un accord préliminaire avec Dongfeng Motor Corporation en vertu duquel Renault transfère ses actions à Dongfeng. DRAC a cessé ses activités liées à la marque Renault à compter du 1<sup>er</sup> avril 2020 (voir notes 3 et 6-B). Le Groupe Renault recentre ses activités en Chine sur les véhicules utilitaires au travers de la société Renault Brilliance Jinbei Automotive Co Ltd (RBJAC) (voir note 12) et sur les véhicules électriques au travers des sociétés New Energy Automotive Co. Ltd (eGT) et Jiangxi Jiangling Group Electric Vehicle Co. Ltd (JMEV) (voir note 3).

Le Groupe Renault a annoncé le 29 mai 2020 un projet de plan de réduction des coûts fixes comprenant notamment un volet d'optimisation de l'appareil industriel et un volet de recentrage des activités pour une meilleure allocation des ressources. Le processus de consultation des instances sociales notamment en France étant en cours, les critères de reconnaissance de provisions selon les règles IFRS à ce titre ne sont pas remplis au 30 juin 2020.

De façon plus générale, dans le contexte de la pandémie Covid-19, de la nouvelle stratégie en Chine et du plan de réduction des coûts fixes sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020, les postes suivants des comptes consolidés du Groupe dépendant d'estimations et de jugements ont fait l'objet d'une attention plus particulière :

- les pertes de valeur éventuelles sur actifs immobilisés, en particulier les pertes de valeur sur les actifs spécifiques aux véhicules (voir note 10-C) et au *goodwill* AVTOVAZ (voir note 10-E) ;
- la valeur recouvrable des véhicules donnés en location classés en immobilisations corporelles ou en stocks ;
- les participations dans les entreprises associées, notamment Nissan et RBJAC (voir notes 11 et 12) ;

- les dépréciations pour pertes attendues des créances de Financement des ventes (voir note 13) ;
- la détermination des programmes d'incitation à la vente comptabilisés dans les dettes diverses dans un contexte de pression sur les prix de vente ;
- la provision pour garantie des véhicules, en particulier les éléments de calcul basés sur des extrapolations de dépenses (voir note 17-B) ;
- la détermination des provisions pour restructuration (voir note 6-A) ;
- la détermination des risques associés aux fournisseurs en difficulté financière ;
- l'impact potentiel de la réglementation européenne CAFE (« Corporate Average Fuel Economy ») à compter de 2020, qui conduit à imposer aux constructeurs une pénalité en cas de dépassement du seuil moyen d'émission de CO<sub>2</sub> des véhicules immatriculés en Europe par année civile (voir note 21-A2).

Cette liste n'est pas exhaustive du fait de la nature évolutive de cette pandémie et de son impact sur la situation financière des différentes économies dans le monde et il reste très difficile de prédire l'ampleur et la durée des impacts économiques de la pandémie sur notre activité.

### Note 3 – Évolution du périmètre de consolidation

- En janvier 2020, le Groupe a cédé sa participation de 35,11 % dans les Éditions Croque Futur (titres de presse) pour un prix de 5 millions d'euros. Cette société était mise en équivalence dans les comptes consolidés.
- Le 14 avril 2020, le Groupe Renault a communiqué sa nouvelle stratégie en Chine. Concernant les véhicules particuliers thermiques, Renault SA a signé en avril 2020 un accord comprenant l'engagement de cession de sa participation de 49 % au capital de la coentreprise chinoise DRAC, l'arrêt de la production de véhicules thermiques de la marque Renault ainsi que la reprise de l'activité après-vente sur les véhicules Renault commercialisés par cette coentreprise. Cette société est mise en équivalence dans les comptes consolidés jusqu'au 31 mars 2020. Les titres détenus au 30 juin 2020 dans l'attente de la finalisation de leur cession à Dongfeng Motor Group Company Ltd ont été évalués en prenant en compte les modalités de cession. Les éléments de coûts associés à cet accord sont classés dans les autres produits et charges d'exploitation.
- Le Groupe a finalisé les négociations avec le partenaire chinois et a procédé à l'augmentation de capital dans la société JMEV Jiangxi Jiangling Group Electric Vehicle Co. Ltd dont il détient le contrôle exclusif depuis juillet 2019. Cette augmentation de capital est réalisée pour un montant de 380 millions de renminbis, soit 48 millions d'euros, représentant un intérêt de 50 %. La détermination des justes valeurs des actifs et des passifs acquis sera finalisée dans les comptes du 31 décembre 2020.
- L'allocation du prix d'acquisition relatif à la prise de contrôle de la société GM-AVTO, désormais dénommée Lada Zapad, a été effectuée sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020 et le *goodwill* au 30 juin 2020 a été ajusté en conséquence. Il s'élève désormais à 11 millions d'euros (886 millions de roubles russes) contre 19 millions d'euros au 31 décembre 2019 (1 298 millions de roubles russes). Le montant définitif du goodwill sera arrêté en décembre 2020.



## 2.2.6.3 COMPTE DE RÉSULTAT ET RÉSULTAT GLOBAL

### Note 4 – Chiffre d'affaires

#### 4-A. Décomposition du chiffre d'affaires

(En millions d'euros)

	S1 2020	S1 2019	Année 2019
<b>Ventes de biens de l'Automobile</b>	<b>14 150</b>	<b>21 848</b>	<b>43 901</b>
<b>Ventes aux partenaires de l'Automobile</b>	<b>1 736</b>	<b>3 535</b>	<b>6 203</b>
Produits de location des actifs <sup>(1)</sup>	309	294	630
Autres prestations de services	621	671	1 398
<b>Prestations de services de l'Automobile</b>	<b>930</b>	<b>965</b>	<b>2 028</b>
<b>Ventes de biens du Financement des ventes</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>36</b>
Produits de location des actifs <sup>(1)</sup>	56	58	116
Produits d'intérêts sur opérations de financement des ventes	1 043	1 105	2 210
Autres prestations de services <sup>(2)</sup>	486	522	1 043
<b>Prestations de services du Financement des ventes</b>	<b>1 585</b>	<b>1 685</b>	<b>3 369</b>
<b>Prestations des Services de Mobilité</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>18 425</b>	<b>28 050</b>	<b>55 537</b>

(1) Il s'agit des produits locatifs enregistrés par le Groupe dans le cadre des contrats de vente de véhicules avec engagement de reprise ou de location simple d'actifs immobilisés.

(2) Il s'agit principalement de produits de prestations d'assurance, d'entretien, de véhicules de remplacement associés ou non à un contrat de financement.

#### 4-B. Chiffre d'affaires par Région

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle.

(En millions d'euros)

	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Europe	12 295	18 678	36 516
<i>Dont France</i>	<i>5 064</i>	<i>6 850</i>	<i>13 581</i>
Amériques	1 096	2 264	4 435
Chine	53	48	127
Afrique Moyen-Orient Inde Asie Pacifique	2 260	3 497	7 038
Eurasie	2 721	3 563	7 421
<i>Dont AVTOVAZ</i>	<i>1 176</i>	<i>1 644</i>	<i>3 317</i>
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>18 425</b>	<b>28 050</b>	<b>55 537</b>

Les Régions sont définies au chapitre 1.3 du rapport d'activité 2019.

### Note 5 – Frais de recherche et développement

(En millions d'euros)

	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Frais de recherche et développement	(1 399)	(1 840)	(3 697)
Frais de développement immobilisés	692	998	1 985
Amortissement des frais de développement immobilisés	(603)	(485)	(946)
<b>Total constaté en résultat</b>	<b>(1 310)</b>	<b>(1 327)</b>	<b>(2 658)</b>

La baisse des frais de recherche et développement sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020 s'explique principalement par la fin d'un premier cycle de renouvellement de notre gamme.

Cette baisse d'activité a été accentuée par la pandémie Covid-19, qui n'a pas eu de conséquence significative sur notre niveau de capitalisation des frais de développement en application des règles édictées par

la norme IAS38. La baisse des frais de développement immobilisés s'explique notamment par le décalage du passage de certains jalons techniques à partir desquels la capitalisation est effectuée.

Les amortissements du 1<sup>er</sup> semestre 2020 sont sensiblement plus élevés que ceux du 1<sup>er</sup> semestre 2019 du fait de la hausse des frais de développement immobilisés en 2018 et 2019 notamment.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### Note 6 – Autres produits et charges d'exploitation

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs	(166)	(117)	(236)
Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles, totales ou partielles et autres résultats liés aux variations de périmètre	(172)	-	(5)
Résultat de cession d'immobilisations incorporelles ou corporelles (hors cessions d'actifs donnés en location)	19	3	(10)
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des <i>goodwill</i> (hors <i>goodwill</i> des entreprises associées et des coentreprises)	(445)	(12)	(229)
Pertes de valeur relatives aux opérations en Iran	-	-	-
Autres produits et charges d'exploitation inhabituels	(40)	(7)	(77)
<b>Total</b>	<b>(804)</b>	<b>(133)</b>	<b>(557)</b>

Comme indiqué dans la note 2, les charges et produits comptabilisés au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020 analysés comme étant en tout ou partie la conséquence de la pandémie Covid-19 n'ont pas été considérés comme répondant à la définition des « Autres produits et charges d'exploitation » à l'exception des charges qui sont, du fait de leur nature, systématiquement classées dans cette catégorie comme les pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles.

#### 6-A. Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs

À compter de 2020, les coûts de restructurations incluent également les coûts de programmes planifiés qui modifient de façon significative le champ d'activité d'une entité et/ou la manière dont cette activité est gérée comme indiqué en introduction de la note 2.2.6.1.

Les coûts de restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs concernent principalement la Région Europe en 2020 et 2019.

Les coûts du 1<sup>er</sup> semestre 2020 comprennent notamment (107) millions d'euros au titre d'un nouveau plan de dispense d'activité en France auxquels les salariés éligibles peuvent souscrire du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 1<sup>er</sup> janvier 2021. Les coûts de 2019 comprenaient en particulier (89) millions d'euros de charges complémentaires consécutives aux révisions d'hypothèses d'adhésion au dispositif de dispense d'activité en fin de carrière prévu par l'accord initial « Renault France CAP 2020 - Contrat d'Activité pour une Performance durable de Renault en France » signé le 13 janvier 2017 et amendé le 16 avril 2018, pour tenir compte d'adhésions plus élevées qu'anticipées.

Le 29 mai 2020, le Groupe a annoncé un projet de plan de réduction des coûts fixes de plus de 2 milliards d'euros sur 3 ans. Ce projet comprend un ajustement des effectifs qui s'appuierait sur des mesures de reconversion, de mobilité interne et des départs volontaires qui s'étaleraient sur 3 ans et concerneraient la France pour près de 4 600 postes auxquels s'ajouterait la réduction de plus de 10 000 autres postes dans le reste du monde.

Une première séance d'information-consultation des instances représentatives du personnel s'est déroulée au travers du Comité Central Social et Économique de Renault SAS du 16 juin 2020 pour présenter le dossier d'information et consultation relatif à la mise en œuvre en France du plan annoncé le 29 mai 2020. Une deuxième séance a eu lieu le 29 juin 2020 afin de commenter ce dossier et répondre aux

questions des représentants du personnel. Lors de cette même séance, les élus ont décidé de reporter la consultation initialement prévue à l'ordre du jour, dans l'attente des résultats de l'expertise demandée lors du vote du 16 juin. Parallèlement des présentations du plan de réduction des frais fixes ont été faites au comité de Groupe les 28 mai et 26 juin 2020. La procédure d'information-consultation et les expertises diligentées à la demande des représentants du personnel vont se dérouler dans les prochains mois. Les conditions de comptabilisation d'une provision pour restructuration en application de la norme IAS37 – Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels n'étant pas remplies au 30 juin 2020, aucune provision significative au titre des possibles coûts sociaux n'a été comptabilisée à cette date.

#### 6-B. Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles

En avril 2020, les coûts associés à la cession de la participation détenue dans la coentreprise DRAC et à la reprise de l'activité après-vente ont été comptabilisés pour un total de (172) millions d'euros.

#### 6-C. Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des goodwill (hors goodwill des entreprises associées et des coentreprises)

À fin juin 2020, des pertes de valeur ont été enregistrées pour un montant de (445) millions d'euros ((229) millions d'euros net des reprises en 2019 dont (12) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2019). Aucune reprise de perte de valeur n'a été comptabilisée au 1<sup>er</sup> semestre 2020 (10 millions d'euros de reprises en 2019 dont 8 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2019). Les nouvelles pertes de valeur concernent des actifs incorporels pour une dotation de (260) millions d'euros et des actifs corporels pour une dotation de (185) millions d'euros (note 10). Ces nouvelles dépréciations résultent principalement des tests de dépréciation relatifs à des véhicules thermiques dans le contexte de la pandémie Covid-19 compte tenu de la baisse des volumes de vente et de la révision à la baisse de nos perspectives sur ces véhicules (note 10).

#### 6-D. Autres produits et charges d'exploitation inhabituels

Les tests de dépréciation relatifs à des véhicules ont conduit à passer en autres charges d'exploitations des paiements d'avance ou à réaliser à des partenaires ou à des fournisseurs au titre de ces véhicules pour (23) millions d'euros en 2020 ((78) millions d'euros en 2019).

**Note 7 – Résultat financier**

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Coût de l'endettement financier brut	(167)	(216)	(386)
Produits relatifs à la trésorerie et aux placements	25	36	75
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(142)</b>	<b>(180)</b>	<b>(311)</b>
Dividendes reçus de sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable	-	54	59
Écarts de change afférents aux opérations financières	20	15	30
Résultat sur exposition hyperinflation	(16)	15	(34)
Charge nette d'intérêt sur les passifs et actifs au titre des engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel à prestations définies	(9)	(16)	(28)
Autres éléments <sup>(1)</sup>	(67)	(72)	(158)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(72)</b>	<b>(4)</b>	<b>(131)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(214)</b>	<b>(184)</b>	<b>(442)</b>

(1) Les autres éléments sont principalement composés de charges sur cessions de créances, de variations de juste-valeur (participations FAA et Partech Growth), de commissions bancaires, de frais d'escomptes et intérêts de retard.

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net des secteurs automobiles est présenté dans l'information sectorielle (voir section 2.2.6.1-D).

**Note 8 – Impôts courants et différés**

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Charge d'impôts courants	(120)	(344)	(626)
Produit (charge) d'impôts différés	(153)	90	(828)
<b>Impôts courants et différés</b>	<b>(273)</b>	<b>(254)</b>	<b>(1 454)</b>

La charge d'impôts courants provient des entités étrangères y compris AVTOVAZ pour (105) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020 ((509) millions d'euros pour l'année 2019, dont (287) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2019).

La charge d'impôts courants des entités de l'intégration fiscale France s'élève à (15) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020 ((117) millions d'euros pour l'année 2019, dont (57) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre).

**Périmètre de l'intégration fiscale France**

Sur le périmètre de l'intégration fiscale France, le taux effectif d'impôt s'établit à 5% (5,5% au 1<sup>er</sup> semestre 2019, non pertinent au 31 décembre 2019). Le solde des impôts différés actifs non reconnus s'élève à 3 656 millions d'euros (3 442 millions d'euros fin 2019). Ils correspondent à des pertes fiscales reportables indéfiniment qui peuvent être utilisées dans la limite de 50% des profits taxables futurs. Ces actifs non reconnus ont été générés à hauteur de 345 millions d'euros par des éléments figurant en capitaux propres (effets de la couverture partielle de l'investissement dans Nissan), et à hauteur de 3 311 millions d'euros par des éléments ayant impacté le résultat

(respectivement 393 millions d'euros et 3 049 millions d'euros fin 2019).

**Hors intégration fiscale France**

Sur le périmètre des entités étrangères y compris AVTOVAZ, le taux effectif d'impôt n'est pas pertinent du fait principalement de l'arrêt de la reconnaissance d'impôts différés sur déficits fiscaux du secteur AVTOVAZ.

Une analyse du caractère recouvrable des actifs d'impôts différés relatifs aux déficits fiscaux reportables d'AVTOVAZ a été effectuée dans le contexte de la pandémie Covid-19. Du fait de la détérioration sensible des perspectives du marché russe et la prévision d'une perte fiscale sur 2020, ces actifs ne sont plus reconnus, ce qui a eu pour impact une charge d'impôts différés de (268) millions d'euros ((20 510) millions de roubles russes) sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020.

L'an passé, sur le périmètre des entités étrangères y compris AVTOVAZ, le taux effectif d'impôt était de 25,6% au 1<sup>er</sup> semestre 2019 et 19,4% pour l'année 2019.

**Note 9 – Résultat net de base et résultat net dilué par action**

(En milliers d'actions)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Actions en circulation	295 722	295 722	295 722
Actions d'autocontrôle	(5 362)	(4 825)	(4 700)
Actions détenues par Nissan x part de Renault dans Nissan	(19 383)	(19 382)	(19 383)
<b>Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action</b>	<b>270 977</b>	<b>271 515</b>	<b>271 639</b>

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action est le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, ce dernier prenant en compte la neutralisation

des actions d'autocontrôle ainsi que la quote-part des actions Renault détenues par Nissan.

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action est le nombre moyen pondéré d'actions potentiellement en circulation au cours de la période. Il prend en compte le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action, complété du nombre d'options

d'achat d'actions et de droits d'attribution d'actions de performance au titre des plans ayant un effet dilutif potentiel et remplissant les critères de performance à la date d'arrêté des comptes lorsque l'émission est conditionnelle.

(En milliers d'actions)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action	270 977	271 515	271 639
Potentiel effet dilutif des options d'achat d'actions, des droits d'attribution d'actions de performance et des autres accords de paiements fondés sur des actions	1 318	1 546	1 930
<b>Nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action</b>	<b>270 977<sup>(1)</sup></b>	<b>273 061</b>	<b>271 639<sup>(1)</sup></b>

(1) S'agissant d'un résultat net – part des actionnaires de la société mère en perte, il n'est pas tenu compte de l'effet dilutif des options d'achat d'actions, des droits d'attribution d'actions de performance et des autres accords de paiements fondés sur des actions.

### 2.2.6.4 ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION, CAPITAUX PROPRES

#### Note 10 – Immobilisations incorporelles et corporelles

##### 10-A. Immobilisations incorporelles et goodwill

(En millions d'euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur au 31 décembre 2019</b>	<b>13 924</b>	<b>(6 975)</b>	<b>6 949</b>
Acquisitions / (dotations nettes) <sup>(1)</sup>	752	(920)	(168)
(Cessions) / reprises sur cessions	(10)	10	-
Écart de conversion	(182)	26	(156)
Variation de périmètre et autres	89	(8)	81
<b>Valeur au 30 juin 2020</b>	<b>14 573</b>	<b>(7 867)</b>	<b>6 706</b>

(1) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations incorporelles : (260) millions d'euros.

##### 10-B. Immobilisations corporelles

(En millions d'euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur au 31 décembre 2019</b>	<b>47 998</b>	<b>(31 098)</b>	<b>16 900</b>
Acquisitions / (dotations nettes) <sup>(1)</sup>	1 882	(1 568)	314
(Cessions) / reprises sur cessions	(561)	254	(307)
Écart de conversion	(904)	530	(374)
Variation de périmètre et autres	49	(22)	27
<b>Valeur au 30 juin 2020</b>	<b>48 464</b>	<b>(31 904)</b>	<b>16 560</b>

(1) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations corporelles : (185) millions d'euros.

##### 10-C. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques aux véhicules (y compris organes) ou d'entités

La réalisation des tests de dépréciation sur les actifs spécifiques dédiés à des véhicules (y compris organes) ou à des entités a conduit à la comptabilisation de pertes de valeur d'actif pour (445) millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020 ((239) millions d'euros en 2019). Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, elles concernaient des actifs incorporels pour (260) millions d'euros ((206) millions d'euros en 2019) et des actifs corporels pour (185) millions d'euros ((33) millions d'euros en 2019). Ces dépréciations concernent principalement des véhicules thermiques compte tenu de la baisse des volumes de ventes en 2020 et de la révision à la baisse de nos perspectives sur ces actifs dans le contexte de la pandémie Covid-19. Pour 2019, elles concernaient principalement des véhicules à destination du marché chinois.

Par ailleurs des pertes de valeur avaient été comptabilisées sur des actifs incorporels et corporels relatifs aux véhicules électriques en 2013. Du fait de la progression sensible du marché des véhicules

électriques en 2018 et qui a été confirmée en 2019, des dépréciations résiduelles avaient été reprises en 2019 pour un montant de 5 millions d'euros au titre d'actifs incorporels (au 1<sup>er</sup> semestre) et 3 millions d'euros (au 1<sup>er</sup> semestre) au titre d'actifs corporels.

Aucune reprise de perte de valeur n'a été comptabilisée au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Les tests de dépréciation ont été effectués avec des hypothèses cohérentes avec celles retenues pour les tests des unités génératrices de trésorerie, qui sont décrites dans la note 10-D concernant notamment la prise en compte de la pandémie Covid-19.

Si la pandémie Covid-19 devait continuer à avoir des impacts négatifs sur les volumes de vente 2021 et 2022 des véhicules ayant fait l'objet de comptabilisation de pertes de valeur au 1<sup>er</sup> semestre 2020, une baisse de 10% de ces volumes par rapport aux volumes retenus dans les tests aboutirait à une perte de valeur complémentaire de (31) millions d'euros.

### 10-D. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques à des pays ou unités génératrices de trésorerie de l'Automobile hors AVTOVAZ

#### Chine et autres pays

Le test effectué en 2019 sur les actifs spécifiques dédiés au marché chinois avait conduit à comptabiliser des pertes de valeur mentionnées dans la note 10-C ci-dessus ainsi que des pertes de valeur sur les participations détenues dans des co-entreprises opérant sur le marché chinois (voir note 12).

	30 juin 2020	31 déc. 2019
Taux de croissance à l'infini	1,6 %	1,7 %
Taux d'actualisation après impôts	9,2 %	8,5 %
Baisse des volumes du Plan moyen terme sur 2020 du fait de la pandémie Covid-19	21 %	NA
Baisse des volumes du Plan moyen terme au-delà de 2020 du fait de la pandémie Covid-19	0 %	NA

Les hypothèses utilisées dans le cadre du test de dépréciation au 30 juin 2020 sont issues du plan stratégique sur six ans *Drive the Future 2017-2022* communiqué en octobre 2017 mises à jour avec les données de la re-prévision à fin mai des résultats 2020 et de notre meilleure estimation de l'évolution des résultats pour les années 2021 et 2022 impactés par une évolution adverse des marchés et par la pandémie Covid-19. La révision du plan stratégique est toujours en cours à la date d'arrêté des comptes et sera finalisée sur le 2<sup>nd</sup> semestre 2020.

En 2019, le test réalisé n'avait pas conduit à la constatation de pertes de valeur des actifs rattachés à l'Automobile hors AVTOVAZ et il avait été considéré qu'un changement raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées ne devrait pas conduire à avoir une valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable des actifs testés.

Au 30 juin 2020, aucun changement raisonnablement possible des principales hypothèses retenues ne devrait conduire à avoir une valeur recouvrable de ces actifs inférieure à la valeur comptable des actifs testés. La valeur recouvrable reste supérieure à la valeur des actifs testés notamment dans le cas des changements suivants de ces hypothèses :

- taux de croissance à l'infini de 0 % ;
- baisse de 10 % des volumes 2021 et 2022 du fait de la persistance des effets négatifs de la pandémie Covid-19 au-delà de 2020 ;
- taux d'actualisation après impôts de 10 %.

### 10-E. Tests de dépréciation au niveau de l'unité génératrice de trésorerie AVTOVAZ et de la marque Lada

#### Test de dépréciation de l'unité génératrice de trésorerie AVTOVAZ

Depuis mai 2019, AVTOVAZ est sorti de la cotation de la Bourse de Moscou. Il n'est donc plus fait référence à sa capitalisation boursière pour apprécier la valeur recouvrable de ses actifs nets, y compris le *goodwill*.

Conformément à l'approche décrite dans les règles et méthodes comptables (note 2-M de l'annexe aux comptes consolidés 2019), un test de dépréciation avait été réalisé au 30 juin 2019 ainsi qu'au 31 décembre 2019, qui n'avaient pas conduit à la constatation de perte de valeur à ces dates. Un nouveau test a été effectué au 30 juin 2020 du fait de la baisse du marché russe et des effets de la pandémie Covid-19. Le test de dépréciation annuel est effectué depuis le 31 décembre 2019 chaque année le 31 décembre.

#### Secteur Automobile hors AVTOVAZ

La valeur recouvrable retenue pour les tests de dépréciation relative au secteur de l'Automobile hors AVTOVAZ correspond à la valeur d'utilité, déterminée à partir de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs. Le calcul de la valeur d'utilité est effectué sur la base des hypothèses suivantes :

	30 juin 2020	31 déc. 2019
Taux de croissance à l'infini	1,6 %	1,7 %
Taux d'actualisation après impôts	9,2 %	8,5 %
Baisse des volumes du Plan moyen terme sur 2020 du fait de la pandémie Covid-19	21 %	NA
Baisse des volumes du Plan moyen terme au-delà de 2020 du fait de la pandémie Covid-19	0 %	NA

Concernant le test sur l'unité génératrice de trésorerie AVTOVAZ, un taux d'actualisation après impôts de 14,7 % (14 % dans le test au 31 décembre 2019) et un taux de croissance à l'infini (y compris effet de l'inflation) de 3,2 % (4 % dans le test au 31 décembre 2019) ont été retenus pour calculer la valeur d'utilité.

Le test n'a pas conduit à la constatation de perte de valeur au 30 juin 2020.

Une baisse de plus de 33 % de l'hypothèse du taux de profitabilité pris en compte dans la valeur terminale conduirait à la comptabilisation d'une dépréciation du *goodwill*.

#### Test de dépréciation de la marque Lada

Dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition d'AVTOVAZ, la marque Lada a été comptabilisée pour sa juste valeur à la date de prise de contrôle (fin 2016) soit 9 248 millions de roubles russes (116 millions d'euros au cours du 30 juin 2020). Cette marque étant un actif incorporel sans durée de vie définie, un test de dépréciation a été effectué au 31 décembre 2019 en retenant un taux d'actualisation de 14 % et une croissance à l'infini de 4 %. Aucune dépréciation n'a été comptabilisée en 2019, la valeur recouvrable étant supérieure à la valeur comptable. Un nouveau test a été effectué au 30 juin 2020 du fait de la baisse du marché russe et des effets de la pandémie Covid-19 avec les hypothèses suivantes : taux d'actualisation de 14,7 % et taux de croissance à l'infini de 3,2 %.

Un changement raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées ne devrait pas conduire à avoir une valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable.

Le test de dépréciation annuel est effectué depuis le 31 décembre 2019 chaque année le 31 décembre.

## Note 11 – Participation dans Nissan

Participation dans Nissan au compte de résultat et dans la situation financière :

(En millions d'euros)	S1 2020 au 30 juin 2020	S1 2019 au 30 juin 2019	Année 2019 au 31 déc. 2019
<b>Compte de résultat consolidé</b>			
Part dans le résultat des Entreprises associées mises en équivalence	(4 817)	(21)	242
<b>Situation Financière consolidée</b>			
Entreprises associées mises en équivalence	15 147	20 503	20 622

**11-A. Comptes consolidés de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault**

Les comptes de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault sont les comptes consolidés publiés en normes comptables japonaises – Nissan est cotée à la Bourse de Tokyo – après retraitements pour les besoins de la consolidation de Renault.

Nissan détient 0,7 % de ses propres titres au 30 juin 2020 (0,7 % au 31 décembre 2019) et le pourcentage d'intérêt de Renault dans Nissan s'établit à 43,7 % (43,7 % au 31 décembre 2019).

**11-B. Évolution de la valeur de la participation dans Nissan à l'actif de la situation financière de Renault**

(En millions d'euros)	Quote-part d'actif net			Goodwill	Total
	Avant neutralisation	Neutralisation à hauteur de la participation de Nissan dans Renault <sup>(1)</sup>	Net		
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>20 837</b>	<b>(974)</b>	<b>19 863</b>	<b>759</b>	<b>20 622</b>
Résultat du 1 <sup>er</sup> semestre 2020 <sup>(2)</sup>	(4 817)		(4 817)		(4 817)
Dividende versé	-		-		-
Écart de conversion	(486)		(486)	8	(478)
Autres mouvements <sup>(3)</sup>	(180)		(180)		(180)
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>15 354</b>	<b>(974)</b>	<b>14 380</b>	<b>767</b>	<b>15 147</b>

(1) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault dans Nissan.

(2) Le résultat du semestre tient compte de dépréciations d'actifs non courants et de coûts de restructurations à hauteur de 4 290 millions d'euros dont 1 934 millions d'euros au titre du passage des comptes des normes japonaises aux normes IFRS (principalement sur des frais de développement capitalisés en normes IFRS uniquement).

(3) Les autres mouvements incluent la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers, l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

**11-C. Évolution des capitaux propres de Nissan retraités pour les besoins de la consolidation de Renault**

(En milliards de yens)	31 déc. 2019	Résultat S1 2020	Dividendes	Écart de conversion	Autres mouvements <sup>(1)</sup>	30 juin 2020
<b>Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère en normes japonaises</b>	<b>5 051</b>	<b>(996)</b>	<b>-</b>	<b>(204)</b>	<b>(144)</b>	<b>3 707</b>
<b>Retraitements pour les besoins du passage en normes IFRS :</b>						
Provision pour engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel	(27)	(5)		(5)	77	40
Immobilisation des frais de développement	752	(351)		(1)		400
Impôts différés et autres retraitements	(122)	7		(1)	10	(106)
<b>Actif net retraité en normes IFRS</b>	<b>5 654</b>	<b>(1 345)</b>	<b>-</b>	<b>(211)</b>	<b>(57)</b>	<b>4 041</b>
Retraitements pour les besoins de Renault <sup>(2)</sup>	161	27		5	6	199
<b>Actif net retraité pour les besoins de Renault</b>	<b>5 815</b>	<b>(1 318)</b>	<b>-</b>	<b>(206)</b>	<b>(51)</b>	<b>4 240</b>
(En millions d'euros)						
<b>Actif net retraité pour les besoins de Renault</b>	<b>47 687</b>	<b>(11 023)</b>	<b>-</b>	<b>(1 113)</b>	<b>(412)</b>	<b>35 139</b>
Pourcentage d'intérêt de Renault	43,7 %					43,7 %
Part de Renault (avant neutralisation ci-dessous)	20 837	(4 817)		(486)	(180)	15 354
Neutralisation de la participation de Nissan dans Renault <sup>(3)</sup>	(974)					(974)
<b>Part de Renault dans l'actif net de Nissan</b>	<b>19 863</b>	<b>(4 817)</b>	<b>-</b>	<b>(486)</b>	<b>(180)</b>	<b>14 380</b>

(1) Les autres mouvements incluent la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers, l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

(2) Les retraitements opérés pour les besoins de Renault correspondent essentiellement à la réestimation de l'actif immobilisé pratiquée par Renault lors des acquisitions intervenues en 1999 et 2002 et l'élimination de la mise en équivalence de Renault par Nissan.

(3) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault dans Nissan.

**11-D. Résultat net de Nissan en normes comptables japonaises**

Nissan clôturant son exercice annuel au 31 mars, le résultat net de Nissan retenu sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020 correspond à la somme

du résultat net du dernier trimestre de l'exercice annuel 2019 et du 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice annuel 2020.

	De janvier à mars 2020 Dernier trimestre de l'exercice annuel 2019 de Nissan		D'avril à juin 2020 1 <sup>er</sup> trimestre de l'exercice annuel 2020 de Nissan		De janvier à juin 2020 Période retenue pour la consolidation du 1 <sup>er</sup> semestre 2020 de Renault	
	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) <sup>(1)</sup>	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) <sup>(1)</sup>	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) <sup>(1)</sup>
Résultat net – part des actionnaires de la société mère	(711)	(5 916)	(285)	(2 414)	(996)	(8 330)

(1) Conversion au taux de change moyen de chaque trimestre.

**11-E. Valorisation de la participation de Renault dans Nissan sur la base du cours de Bourse**

Sur la base du cours de Bourse de l'action Nissan au 30 juin 2020, soit 399 yens par action, la participation de Renault dans Nissan est valorisée à 6 058 millions d'euros (9 554 millions d'euros au 31 décembre 2019 sur la base d'un cours à 636 yens par action).

**11-F. Test de perte de valeur de la participation dans Nissan**

Au 30 juin 2020, la valorisation boursière est inférieure de 60 % à la valeur de Nissan à l'actif de la situation financière de Renault (53,7 % au 31 décembre 2019).

Conformément à l'approche décrite dans les règles et méthodes comptables (note 2-M de l'annexe aux comptes consolidés 2019), un test de dépréciation avait été réalisé au 31 décembre 2019. Un taux d'actualisation après impôts de 6,95 % et un taux de croissance à l'infini (y compris effet de l'inflation) de 2,25 % avaient été retenus pour calculer la valeur d'utilité. La valeur terminale avait été calculée sur la base d'hypothèses de rentabilité en cohérence avec les données historiques de Nissan et avec des perspectives à moyen terme équilibrées.

Le test réalisé n'avait pas conduit à la constatation de perte de valeur de la participation dans Nissan au 31 décembre 2019 et il avait été jugé qu'un changement raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées ne devrait pas conduire à avoir une valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable de la participation dans Nissan.

Un test a à nouveau été effectué au 30 juin 2020 dans le contexte de la pandémie Covid-19. Un taux d'actualisation après impôts de 5,80 % et un taux de croissance à l'infini (y compris effet de l'inflation) de 1,99 % ont été retenus pour calculer la valeur d'utilité. Le test ne conduit pas à la comptabilisation d'une perte de valeur de la participation dans Nissan au 30 juin 2020 et aucun changement raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées ne devrait conduire à avoir une valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable de la participation dans Nissan.

**11-G. Opérations entre le Groupe Renault et le groupe Nissan****G1 – Opérations entre le Groupe Renault hors AVTOVAZ et le groupe Nissan**

Le secteur Automobile hors AVTOVAZ intervient à deux niveaux dans ses opérations avec Nissan :

- Sur le plan industriel, les partenaires réalisent ensemble des productions croisées de véhicules et organes dans les usines de l'Alliance.
- Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, les ventes réalisées par le secteur Automobile hors AVTOVAZ à Nissan et les achats effectués par le secteur Automobile hors AVTOVAZ auprès de Nissan sont estimés à, respectivement, environ 0,8 et 0,6 milliards d'euros

(respectivement 3,4 et 1,2 milliards d'euros en 2019, dont 1,8 et 1 milliard d'euros au 1<sup>er</sup> semestre).

- Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, le solde des créances du secteur Automobile hors AVTOVAZ sur le Groupe Nissan s'élève à 423 millions d'euros et le solde des dettes du secteur Automobile hors AVTOVAZ envers le Groupe Nissan s'élève à 571 millions d'euros (respectivement 521 millions d'euros et 738 millions d'euros au 31 décembre 2019).
- Sur le plan financier, Renault Finance intervient, en complément de son activité pour Renault, comme contrepartie du Groupe Nissan en ce qui concerne la négociation d'instruments financiers à des fins de couverture des risques de change et de taux. Au bilan au 30 juin 2020, les dérivés actifs sur le Groupe Nissan s'élèvent à 13 millions d'euros et les dérivés passifs à 8 millions d'euros (respectivement 26 millions d'euros et 4 millions d'euros au 31 décembre 2019).

Le secteur Financement des ventes de Renault contribue à conquérir et fidéliser les clients des marques de Nissan en apportant une offre de financements et de services intégrée à leur politique commerciale, principalement en Europe. Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, RCI Banque a comptabilisé 62 millions d'euros de prestations de services au titre des produits de commissions et d'intérêts en provenance de Nissan (148 millions d'euros en 2019, dont 89 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre). Le solde des créances du Financement des ventes sur le Groupe Nissan s'élève à 50 millions d'euros au 30 juin 2020 (86 millions d'euros au 31 décembre 2019) et le solde des dettes s'élève à 121 millions d'euros au 30 juin 2020 (184 millions d'euros au 31 décembre 2019).

L'accord de coopération avec Nissan en Europe arrive à son terme au 31 décembre 2021. Les négociations visant à définir les modalités d'un nouvel accord sont en cours.

**G2 – Opérations entre AVTOVAZ et le groupe Nissan**

Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, les ventes réalisées par AVTOVAZ à Nissan et les achats effectués par AVTOVAZ auprès de Nissan sont estimés à respectivement, environ 34 et 9 millions d'euros (118 et 23 millions d'euros en 2019, dont 56 et 10 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre).

Dans la situation financière d'AVTOVAZ au 30 juin 2020, les soldes des transactions entre AVTOVAZ et le groupe Nissan se traduisent principalement par :

- une créance non courante au titre d'immobilisations contrôlées conjointement pour un montant de 0 millions d'euros (25 millions d'euros au 31 décembre 2019),
- des créances et des dettes d'exploitation pour respectivement 6 millions d'euros et 19 millions d'euros (0 millions d'euros et 18 millions d'euros au 31 décembre 2019).

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### Note 12 – Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises

Les participations dans les autres entreprises associées et coentreprises s'analysent comme suit :

(En millions d'euros)	S1 2020 au 30 juin 2020	S1 2019 au 30 juin 2019	Année 2019 au 31 déc. 2019
<b>Compte de résultat consolidé</b>			
<b>Part dans le résultat des autres entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>(75)</b>	<b>(14)</b>	<b>(432)</b>
Entreprises associées mises en équivalence	15	27	43
Coentreprises mises en équivalence <sup>(1)</sup>	(90)	(41)	(475)
<b>Situation financière consolidée</b>			
<b>Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises</b>	<b>599</b>	<b>875</b>	<b>610</b>
Entreprises associées mises en équivalence	454	475	479
Coentreprises mises en équivalence	145	400	131

(1) La perte enregistrée au 30 juin 2020 correspond principalement aux pertes de valeur relatives aux titres mis en équivalence de la coentreprise Renault Brilliance Jinbei Automotive Company. La perte enregistrée en 2019 correspond principalement aux pertes de valeur relatives aux titres mis en équivalence des entités Dongfeng Renault Automotive Company et Renault Brilliance Jinbei Automotive Company.

### Note 13 – Créances de Financement des ventes

#### 13-A. Créances de financement des ventes par nature

(En millions d'euros)	30 juin 2020	31 déc. 2019
Créances sur le réseau de distribution	8 918	10 901
Crédits à la clientèle finale	23 030	25 016
Opérations de crédit-bail et assimilées	10 539	10 305
<b>Valeur brute</b>	<b>42 487</b>	<b>46 222</b>
Dépréciation <sup>(1)</sup>	(1 000)	(848)
<b>Valeur nette</b>	<b>41 487</b>	<b>45 374</b>

(1) La variation de 152 millions d'euros de la provision pour dépréciation sur le 1<sup>er</sup> semestre 2020 inclut notamment la mise à jour des hypothèses de pertes de crédit attendues dans le contexte de la pandémie Covid-19.

#### 13-B. Répartition des créances de financement des ventes par niveau de risque

Dans le contexte de la crise sanitaire, les difficultés liées au recouvrement ont donné lieu à une augmentation de la provision pour pertes attendues du fait d'un transfert accru en créances en défaut et d'une augmentation des différentes variables utilisées dans les calculs. Conformément à la recommandation de l'ESMA, le secteur Financement des ventes n'a pas toujours considéré les reports

d'échéance pratiqués de façon systématique sur une large population d'en-cours, comme devant donner lieu à un déclassement de ces en-cours entre les trois niveaux de risques (créances saines, créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale, créances en défaut). Le secteur Financement des Ventes a également relevé la pondération du scénario « adverse » du « forward looking » tout en maintenant une pondération plus élevée pour les scénarios de stabilité.

(En millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	30 juin 2020
<b>Valeurs brutes</b>	<b>33 569</b>	<b>8 918</b>	<b>42 487</b>
Créances saines	30 031	8 333	38 364
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	2 867	516	3 383
Créances en défaut	671	69	740
% des créances en défaut sur le total des créances	2,0 %	0,8 %	1,7 %
<b>Dépréciations</b>	<b>(885)</b>	<b>(115)</b>	<b>(1 000)</b>
Dépréciation des créances saines	(209)	(65)	(274)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(224)	(17)	(241)
Dépréciation des créances en défaut	(452)	(33)	(485)
<b>Valeurs nettes</b>	<b>32 684</b>	<b>8 803</b>	<b>41 487</b>



(En millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	31 déc. 2019
<b>Valeurs brutes</b>	<b>35 321</b>	<b>10 901</b>	<b>46 222</b>
Créances saines	31 690	10 527	42 217
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 034	298	3 332
Créances en défaut	597	76	673
% des créances en défaut sur le total des créances	1,7 %	0,7 %	1,5 %
<b>Dépréciations</b>	<b>(747)</b>	<b>(101)</b>	<b>(848)</b>
Dépréciation des créances saines	(173)	(57)	(230)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(167)	(10)	(177)
Dépréciation des créances en défaut	(407)	(34)	(441)
<b>Valeurs nettes</b>	<b>34 574</b>	<b>10 800</b>	<b>45 374</b>

## Note 14 – Stocks

(En millions d'euros)	30 juin 2020			31 décembre 2019		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Matières premières et fournitures	2 123	(305)	1 818	1 724	(290)	1 434
En-cours de production	312	(5)	307	330	(7)	323
Véhicules d'occasion	1 332	(137)	1 195	1 465	(141)	1 324
Produits finis et pièces de rechange	3 307	(177)	3 130	2 842	(143)	2 699
<b>Total</b>	<b>7 074</b>	<b>(624)</b>	<b>6 450</b>	<b>6 361</b>	<b>(581)</b>	<b>5 780</b>

L'impact de la sous-activité induite par la pandémie Covid-19 a été exclue de la valorisation des stocks au 30 juin 2020.

## Note 15 – Actifs financiers – Trésorerie et équivalents de trésorerie

### 15-A. Ventilation courant / non courant

(En millions d'euros)	30 juin 2020			31 décembre 2019		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres Daimler	595	-	595	812	-	812
Autres titres de sociétés non contrôlées	51	-	51	66	-	66
Valeurs mobilières et titres de créances négociables	-	1 034	1 034	-	1 375	1 375
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile	79	169	248	49	216	265
Prêts et autres	46	537	583	145	625	770
<b>Total actifs financiers</b>	<b>771</b>	<b>1 740</b>	<b>2 511</b>	<b>1 072</b>	<b>2 216</b>	<b>3 288</b>
<i>Dont valeur brute</i>	771	1 751	2 522	1 072	2 221	3 293
<i>Dont dépréciation</i>	-	(11)	(11)	-	(5)	(5)
Équivalents de trésorerie	-	3 673	3 673	-	8 375	8 375
Trésorerie	-	10 459	10 459	-	6 607	6 607
<b>Total trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>-</b>	<b>14 132</b>	<b>14 132</b>	<b>-</b>	<b>14 982</b>	<b>14 982</b>

### 15-B. Titres de sociétés non contrôlées

Les titres de sociétés non contrôlées correspondent à hauteur de 595 millions d'euros (812 millions d'euros au 31 décembre 2019) aux titres Daimler acquis dans le cadre du partenariat stratégique. Ces titres sont évalués sur option à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Dans l'éventualité de la cession des titres Daimler, la plus-value ainsi réalisée ne serait pas recyclée en résultat. Leur juste valeur est déterminée par référence au cours de l'action. Au 30 juin 2020, le cours du titre en bourse (36,15 euros par titre) est supérieur au prix d'acquisition (35,52 euros par titre) et la plus-value latente est de 10 millions d'euros. La baisse de la juste valeur au cours de la période, soit 217 millions d'euros, est comptabilisée en autres éléments du résultat global du 1<sup>er</sup> semestre 2020 (hausse de la juste valeur de 57 millions pour l'année 2019 et de 50 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2019).

### 15-C. Trésorerie non disponible pour la société mère du Groupe

Le Groupe dispose de liquidités dans des pays où les conditions de rapatriement des fonds peuvent s'avérer complexes pour des raisons réglementaires ou politiques. Dans la majorité des pays concernés, ces fonds font l'objet d'un emploi local pour des besoins industriels ou de financement des ventes.

Une partie des comptes courants bancaires détenus par les Fonds Communs de Titrisation du Financement des ventes est affectée au rehaussement de crédit des créances titrisées et sert en conséquence de collatéral en cas de défaut de paiement des créances. Ces comptes courants bancaires s'élèvent à 611 millions d'euros au 30 juin 2020 (540 millions d'euros fin 2019).

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### Note 16 – Capitaux propres

#### 16-A. Capital social

Le nombre total d'actions ordinaires émises et intégralement libérées au 30 juin 2020 est de 295 722 milliers d'actions avec une valeur nominale de 3,81 euros par action (inchangé par rapport au 31 décembre 2019).

Les actions d'autocontrôle ne donnent pas droit à dividende. Elles représentent 1,56 % du capital de Renault au 30 juin 2020 (1,54 % au 31 décembre 2019).

Le Groupe Nissan, via sa filiale détenue à 100 % Nissan Finance Co. Ltd., détient environ 15 % du capital de Renault (actions sans droit de vote).

#### 16-B. Distributions de dividendes

L'Assemblée générale mixte des actionnaires du 19 juin 2020 a décidé de ne pas distribuer de dividendes. En 2019, le dividende était de 3,55 euros par action soit 1 035 millions d'euros.

#### 16-C. Plans d'options d'achat d'actions, plans d'actions de performance et autres accords de paiement fondés sur des actions

Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, des nouveaux plans d'attribution d'actions de performance ont été mis en place portant sur 1 369 milliers d'actions représentant une valorisation initiale de 12 millions d'euros. La période d'acquisition des droits est de 3 ans sans période d'incessibilité des actions.

### Variation du nombre d'options et de droits d'attribution d'actions détenus par les membres du personnel

	Options d'achat d'actions			Droits d'attribution d'actions
	Quantité	Prix d'exercice moyen pondéré (en euros)	Cours moyen pondéré de l'action aux dates d'attribution et de levées (en euros)	
<b>Options restant à lever et droits en cours d'acquisition au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	<b>102 987</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>4 343 329</b>
Attribués				1 368 615
Options levées ou droits définitivement acquis	(471) <sup>(1)</sup>	37	50 <sup>(2)</sup>	(1 211 176) <sup>(3)</sup>
Perdues et autres ajustements				(65 304)
<b>Options restant à lever et droits en cours d'acquisition au 30 juin 2020</b>	<b>102 516</b>	<b>37</b>		<b>4 435 464</b>

(1) Les options levées en 2020 correspondent au plan 20 attribué en 2012.

(2) Cours auquel les actions ont été acquises par le Groupe pour couvrir les levées d'options futures.

(3) Les droits d'attribution d'actions de performance définitivement acquis correspondent au plan 23 non-résidents et au plan 24 résidents.

### Note 17 – Provisions

#### 17-A. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les provisions pour engagements de retraite et assimilés s'élèvent à 1 651 millions d'euros au 30 juin 2020 (1 700 millions d'euros au 31 décembre 2019). Elles diminuent de 49 millions d'euros au

1<sup>er</sup> semestre 2020. Le taux d'actualisation financière majoritairement utilisé pour valoriser les engagements en France est de 0,71 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020, contre 0,79 % au 31 décembre 2019 et le taux d'augmentation des salaires est de 2,20 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020, contre 2,50 % au 31 décembre 2019.

#### 17-B. Évolution des provisions pour risques et charges

(En millions d'euros)	Coûts de restructuration	Garantie <sup>(3)</sup>	Litiges et risques fiscaux hors impôts sur les sociétés	Activités d'assurance <sup>(1)</sup>	Engagements donnés et autres	Total
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>450</b>	<b>1 016</b>	<b>228</b>	<b>523</b>	<b>305</b>	<b>2 522</b>
Dotations aux provisions	154	224	23	(1)	55	455
Reprises de provisions pour consommation	(108)	(255)	(9)	(27)	(37)	(436)
Reprises reliquats de provisions non consommées	(11)	(5)	(5)	-	(15)	(36)
Mouvements de périmètre	-	-	-	-	-	-
Écarts de conversion et autres mouvements	(2)	(28)	(28)	-	-	(58)
<b>Au 30 juin 2020<sup>(2)</sup></b>	<b>483</b>	<b>952</b>	<b>209</b>	<b>495</b>	<b>308</b>	<b>2 447</b>

(1) Il s'agit des provisions techniques des compagnies d'assurance de l'activité Financement des ventes.

(2) Part à moins d'un an du total des provisions 1 105 millions d'euros et part à plus d'un an 1 342 millions d'euros.

(3) La baisse de la provision pour garantie s'explique principalement par la baisse des revenus au 1<sup>er</sup> semestre 2020 par suite de la pandémie Covid-19. La diminution des dépenses de garantie au titre de la période de confinement n'a pas eu d'impact significatif sur le montant de la provision dans la mesure où la période de garantie légale a généralement été étendue de 1 à 5 mois notamment en France avec une extension de 3 à 5 mois et que les dépenses non constatées au 1<sup>er</sup> semestre le seront sur les périodes futures.

Aucune provision significative n'a été comptabilisée au 30 juin 2020 au titre du plan de réduction des coûts fixes du 29 mai 2020 (voir note 6-A).

Chacun des litiges connus dans lesquels Renault ou des sociétés du Groupe sont impliqués fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes. Après avis des conseils juridiques, les provisions

jugées nécessaires sont, le cas échéant, constituées pour couvrir les risques estimés. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, aucun nouveau litige significatif n'a donné lieu à la comptabilisation d'une provision pour risques et charges. Les passifs éventuels sont par ailleurs présentés en note 21-A.

## Note 18 – Passifs financiers et dettes de financement des ventes

## 18-A. Ventilation courant / non courant

(En millions d'euros)	30 juin 2020			31 décembre 2019		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres participatifs Renault SA	292	-	292	281	-	281
Emprunts obligataires	5 182	1 050	6 232	5 671	613	6 284
Autres dettes représentées par un titre	-	1 838	1 838	-	648	648
Emprunts auprès des établissements de crédit	1 352	1 772	3 124	1 170	690	1 860
<i>Dont emprunts en Russie</i>	833	503	1 336	807	71	878
<i>Dont emprunts au Brésil</i>	179	476	655	23	359	382
<i>Dont emprunts en France</i>	340	50	390	340	158	498
<i>Dont emprunts en Turquie</i>	-	330	330	-	-	-
Dettes locatives	594	123	717	622	117	739
Autres passifs financiers	80	524	604	134	493	627
<b>Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés</b>	<b>7 500</b>	<b>5 307</b>	<b>12 807</b>	<b>7 878</b>	<b>2 561</b>	<b>10 439</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	79	124	203	49	219	268
<b>Passifs financiers de l'Automobile</b>	<b>7 579</b>	<b>5 431</b>	<b>13 010</b>	<b>7 927</b>	<b>2 780</b>	<b>10 707</b>
<b>Passifs financiers des Services de Mobilité</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Titres participatifs DIAC et titres subordonnés <sup>(1)</sup>	871	-	871	867	-	867
Emprunts obligataires	-	18 846	18 846	-	18 825	18 825
Autres dettes représentées par un titre	-	3 945	3 945	-	5 114	5 114
Emprunts auprès des établissements de crédit	-	4 786	4 786	-	5 480	5 480
Autres dettes porteuses d'intérêts, y compris les dettes locatives <sup>(2)</sup>	-	18 846	18 846	-	17 954	17 954
<b>Dettes de Financement des ventes hors dérivés</b>	<b>871</b>	<b>46 423</b>	<b>47 294</b>	<b>867</b>	<b>47 373</b>	<b>48 240</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement du Financement des ventes	-	104	104	-	92	92
<b>Dettes de Financement des ventes</b>	<b>871</b>	<b>46 527</b>	<b>47 398</b>	<b>867</b>	<b>47 465</b>	<b>48 332</b>
<b>Total passifs financiers et dettes de financement des ventes</b>	<b>8 462</b>	<b>51 960</b>	<b>60 422</b>	<b>8 794</b>	<b>50 245</b>	<b>59 039</b>

(1) Comprend les titres subordonnés de RCI Banque pour un montant de 850 millions d'euros au 30 juin 2020 (comme au 31 décembre 2019).

(2) Comprend les dettes locatives relatives au secteur Financement des ventes pour 48 millions d'euros au 30 juin 2020 (53 millions au 31 décembre 2019).

## 18-B. Variation des passifs financiers de l'Automobile et des dérivés actifs sur opérations de financement

(En millions d'euros)	31 déc. 2019	Variation des flux de trésorerie	Variation découlant de l'obtention ou de la perte du contrôle de filiales et d'autres unités opérationnelles	Variations de change n'impactant pas les flux de trésorerie	Autres variations n'impactant pas les flux de trésorerie	30 juin 2020
Titres participatifs Renault SA	281	-	-	-	11	292
Emprunts obligataires	6 284	(63)	-	13	(2)	6 232
Autres dettes représentées par un titre	648	1 193	-	(3)	-	1 838
Emprunts auprès des établissements de crédit	1 860	1 442	-	(292)	114	3 124
Dettes locatives	739	(49)	5	(20)	42	717
Autres passifs financiers	627	(172)	(11)	131	29	604
<b>Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés</b>	<b>10 439</b>	<b>2 351</b>	<b>(6)</b>	<b>(171)</b>	<b>194</b>	<b>12 807</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	268	61	-	(145)	19	203
<b>Total passifs financiers de l'Automobile (A)</b>	<b>10 707</b>	<b>2 412</b>	<b>(6)</b>	<b>(316)</b>	<b>213</b>	<b>13 010</b>
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile (B)	265	(48)	-	(9)	40	248
<b>Variation nette des passifs financiers de l'Automobile dans le tableau des flux de trésorerie sectoriel (section 2.2.5) (A) – (B)</b>		<b>2 460</b>				
<b>Passifs financiers des Services de Mobilité</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>16</b>	<b>14</b>
<b>Variation nette des passifs financiers dans le tableau des flux de trésorerie consolidés</b>		<b>2 460</b>				

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### 18-C. Évolution des passifs financiers et dettes de financement des ventes

#### Évolution des titres participatifs de Renault SA

Les titres participatifs émis en octobre 1983 et en avril 1984 par Renault SA sont des titres perpétuels subordonnés cotés à la Bourse de Paris. Ils font l'objet d'une rémunération annuelle d'un minimum de 9 %, composée d'une partie fixe égale à 6,75 % et d'une partie variable, fonction de l'évolution du chiffre d'affaires consolidé, calculée à structure et méthodes de consolidation identiques.

Les titres participatifs sont comptabilisés selon la méthode du coût amorti. Le cours de Bourse des titres participatifs s'élève à 362 euros à la date du 30 juin 2020 (557 euros au 31 décembre 2019). La dette financière évaluée sur la base du cours de bourse s'établirait à 289 millions d'euros 30 juin 2020 (444 millions d'euros au 31 décembre 2019).

#### Évolution des emprunts obligataires de l'Automobile hors AVTOVAZ

Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, les remboursements obligataires de Renault SA et Renault Do Brasil SA s'établissent respectivement à 58 millions d'euros et 5 millions d'euros. L'emprunt obligataire de Renault Do Brasil SA a ainsi été intégralement remboursé.

#### Évolution des passifs financiers d'AVTOVAZ

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, le groupe AVTOVAZ a procédé au remboursement de passifs financiers pour un montant total de 30 millions d'euros et a contracté de nouveaux passifs financiers pour un montant de 534 millions d'euros.

#### Évolution des dettes de Financement des ventes

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, le groupe RCI Banque a émis de nouveaux emprunts obligataires dont les échéances se situent entre 2021 et 2025 pour un montant de 1 151 millions d'euros et a procédé au remboursement d'emprunts obligataires pour un montant total de 898 millions d'euros.

La collecte de dépôts a progressé de 848 millions d'euros (dont 92 millions d'euros de dépôts à vue et 756 millions d'euros de dépôts à terme) au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, pour atteindre 18 559 millions d'euros (dont 13 095 millions d'euros de dépôts à vue et 5 464 millions d'euros de dépôts à terme), classés en autres dettes porteuses d'intérêts. La collecte des dépôts est réalisée en Allemagne, Autriche, Brésil, France et au Royaume-Uni.

#### Lignes de crédit et Convention d'ouverture de crédit bénéficiant d'une garantie de l'État

Au 30 juin 2020, Renault SA dispose de lignes de crédit ouvertes confirmées pour 3 480 millions d'euros (inchangé par rapport au 31 décembre 2019) auprès des banques. Ces lignes de crédit ont une maturité supérieure à un an et ne sont pas utilisées au 30 juin 2020.

Le Groupe Renault a procédé le 2 juin 2020 à l'ouverture auprès d'un pool bancaire composé de cinq banques d'une ligne de crédit d'un montant maximal de 5 milliards d'euros bénéficiant d'une garantie de l'État français à hauteur de 90 % du montant emprunté. Les principales caractéristiques de cette ligne de crédit sont les suivantes :

- un montant total maximum de 5 milliards d'euros, pouvant être tiré en tout ou partie et en une ou plusieurs fois d'ici le 31 décembre 2020 ;
- une maturité initiale pour chaque tirage de 12 mois, avec faculté pour Renault de proroger la maturité de trois années supplémentaires, avec un profil de remboursement par tiers ;

- le taux de chaque tirage est indexé sur l'Euribor 12 mois pour la première année, puis l'Euribor 6 mois pour les éventuelles prorogations ;
- un remboursement anticipé après l'éventuelle prorogation est possible en cours de vie des tirages, pour un nominal d'au moins 500 millions d'euros.

Cette ligne de crédit n'a pas été tirée au 30 juin 2020. Le Groupe considère que l'accord de crédit a été obtenu à des conditions normales de marché et qu'il n'y aura donc pas lieu de comptabiliser une subvention en cas de tirage ultérieur de la ligne de crédit. Le cas échéant, l'emprunt serait alors comptabilisé pour sa valeur nominale initiale. Si le Groupe estime être en mesure de rembourser les tirages éventuels sans utiliser l'option de prorogation, ces tirages seront enregistrés en dettes courantes et la faculté à proroger la maturité de ce tirage sera analysée comme un engagement de financement reçu. L'exercice éventuel de cette faculté de prorogation sera alors comptablement analysé comme un nouveau financement.

Par ailleurs, au 30 juin 2020, le Financement des ventes dispose de lignes de crédit ouvertes confirmées pour une contre-valeur de 4 832 millions d'euros (4 847 millions d'euros au 31 décembre 2019) en diverses monnaies auprès de banques. Ces lignes de crédit sont utilisées à hauteur de 13 millions d'euros au 30 juin 2020 (comme au 31 décembre 2019).

Au 30 juin 2020, le groupe AVTOVAZ dispose de lignes de crédit ouvertes non-confirmées auprès de banques pour une valeur de 1 544 millions d'euros (1 347 millions d'euros au 31 décembre 2019). Les lignes de crédit non utilisées s'élèvent à 242 millions d'euros au 30 juin 2020 (474 millions d'euros au 31 décembre 2019), utilisables pour des activités opérationnelles.

#### Financement par utilisation de programmes d'affacturage inversé

L'Automobile est engagé dans des programmes d'affacturage inversé. Ces programmes peuvent être utilisés dans le cadre de mesures d'accompagnement d'un fournisseur ou au bénéfice du Groupe en allongeant son délai de paiement. Dans ce second cas, et si le contrat présente un engagement inconditionnel pour le Groupe de payer à l'établissement financier partie prenante au contrat le montant initialement dû au fournisseur, les montants concernés sont reclassés en dettes financières (sans effet sur le tableau de flux de trésorerie au moment du reclassement). Dans le cas contraire, ils sont conservés en dettes fournisseurs. Au 30 juin 2020, les programmes d'affacturage inversé représentent des dettes financières de 145 millions d'euros.

#### Évolution des actifs donnés en garantie par le Financement des ventes dans le cadre de la gestion de la réserve de liquidité

Dans le cadre de la gestion de sa réserve de liquidité, le Financement des ventes a donné en garantie à la Banque de France (3G - Gestion Globale des Garanties) des actifs pour une valeur comptable de 6 511 millions d'euros au 30 juin 2020 (5 882 millions d'euros au 31 décembre 2019). Ces actifs sont constitués de 5 682 millions d'euros de titres de véhicules de titrisations, 117 millions d'euros d'obligations et 712 millions d'euros de créances de financement des ventes (5 325 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation, 151 millions d'euros d'obligations et 406 millions d'euros de créances de financement des ventes au 31 décembre 2019). Le financement accordé par la Banque de France et garanti par ces actifs s'élève à 2 250 millions d'euros au 30 juin 2020 (2 700 millions d'euros au 31 décembre 2019).

**18-D. Financement par cessions de créances**

L'Automobile assure une partie de son financement externe par des contrats de cessions de créances à des établissements financiers tiers.

Les financements par cessions de créances commerciales sont les suivants :

(En millions d'euros)	30 juin 2020		31 décembre 2019	
	Cessions déconsolidantes auprès d'établissements tiers	Cessions non déconsolidantes	Cessions déconsolidantes auprès d'établissements tiers	Cessions non déconsolidantes
Automobile hors AVTOVAZ	1 074	-	1 805	-
AVTOVAZ	-	-	5	-
<b>Total cédé</b>	<b>1 074</b>	<b>-</b>	<b>1 810</b>	<b>-</b>

Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, le total des créances fiscales cédées et décomptabilisées représente 219 millions d'euros et correspond à des créances de CIR pour 165 millions d'euros et de TVA pour 54 millions d'euros (324 millions d'euros de créances de CIR, 54 millions d'euros de CICE et 60 millions d'euros de TVA en 2019).

Les créances fiscales françaises qui font l'objet d'une cession hors Groupe (Créances de Crédit d'Impôt Recherche - CIR et créances de Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi - CICE), et dont la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété des créances est

transférée au cessionnaire, ne donnent lieu à sortie du bilan que lorsque le risque de dilution est jugé inexistant. C'est notamment le cas si les créances cédées ont déjà fait l'objet d'un contrôle fiscal ou d'un audit préalable. Il n'y a pas de créances fiscales cédées maintenues aux bilans au 30 juin 2020.

Les créances cédées sont décomptabilisées lorsque l'essentiel des risques et avantages qui leur sont associés est également transféré à ces tiers, tel que décrit en note 2-P des comptes annuels.

**2.2.6.5 FLUX DE TRÉSORERIE ET AUTRES INFORMATIONS****Note 19 – Flux de trésorerie****19-A. Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts**

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Dotations nettes relatives aux provisions	(18)	(7)	(115)
Effets nets du non recouvrement des créances de Financement des ventes	190	43	67
(Profits) pertes nets sur cessions d'éléments d'actifs	126	(3)	23
Évolution de la juste valeur des instruments financiers	20	-	33
Coût de l'endettement financier net	142	180	311
Impôts différés	154	(90)	828
Impôts courants	119	344	626
Autres	37	57	164
<b>Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts</b>	<b>770</b>	<b>524</b>	<b>1 937</b>

**19-B. Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts**

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Diminution (augmentation) des stocks nets	(872)	(982)	165
Diminution (augmentation) des créances clients nettes de l'Automobile	(144)	(250)	390
Diminution (augmentation) des autres actifs	90	(276)	155
Augmentation (diminution) des fournisseurs	(2 428)	326	(161)
Augmentation (diminution) des autres passifs	(149)	594	665
<b>Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts</b>	<b>(3 503)</b>	<b>(588)</b>	<b>1 214</b>

**19-C. Flux de trésorerie liés aux investissements incorporels et corporels**

(En millions d'euros)	S1 2020	S1 2019	Année 2019
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(752)	(1 015)	(2 086)
Acquisitions d'immobilisations corporelles hors actifs donnés en location immobilisés	(909)	(1 171)	(3 035)
<b>Total des acquisitions de la période</b>	<b>(1 661)</b>	<b>(2 186)</b>	<b>(5 121)</b>
Décalage de décaissement	(564)	(295)	99
<b>Investissements incorporels et corporels décaissés</b>	<b>(2 225)</b>	<b>(2 481)</b>	<b>(5 022)</b>

# 2

## RÉSULTATS FINANCIERS

### Note 20 – Parties liées

#### 20-A. Rémunération des mandataires sociaux et des membres du Comité exécutif

Les principes de rémunérations et avantages assimilés alloués aux mandataires sociaux et aux membres du Comité exécutif n'ont pas fait l'objet de changement notable en dehors de ceux détaillés dans la section 3.2.4 du Document d'Enregistrement Universel 2019.

#### 20-B. Participation de Renault dans les entreprises associées

Les éléments d'information relatifs à la participation de Renault dans Nissan sont explicités en note 11.

#### 20-C. Transactions avec l'État et des entreprises publiques françaises

Dans le cadre de son activité, le Groupe réalise des transactions avec l'État français et des entreprises publiques comme UGAP, EDF, La Poste, etc. Ces opérations sont effectuées à des conditions normales et courantes. Elles représentent un chiffre d'affaires de 93 millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, une créance clients de l'Automobile de 50 millions d'euros, une créance de Financement

### 21-A. Hors bilan. Engagements donnés et passifs éventuels

#### A1 – Opérations courantes

Le Groupe s'est engagé pour les montants suivants :

(En millions d'euros)

	30 juin 2020	31 déc. 2019
Engagements de financement en faveur de la clientèle <sup>(1)</sup>	3 105	2 583
Commandes fermes d'investissements	1 633	1 572
Actifs nantis, gagés ou hypothéqués	2	2
Avals, cautions, garanties et autres engagements <sup>(2)</sup>	981	696

(1) Les engagements en faveur de la clientèle donnés par le Financement des ventes donneront lieu à un décaissement de liquidité, dans les 3 mois suivant la date de clôture, pour un montant maximum de 2 984 millions d'euros au 30 juin 2020 (2 488 millions d'euros au 31 décembre 2019).

(2) Les autres engagements comprennent notamment les garanties données aux administrations et les engagements de souscription de titres, ainsi que les engagements de locations.

Les actifs donnés en garantie par le Financement des ventes dans le cadre de la gestion de la réserve de liquidité sont présentés en note 18-C.

#### A2 – Passifs éventuels

Les sociétés du Groupe font périodiquement l'objet de contrôles fiscaux dans les pays où elles sont implantées. Les rappels d'impôts et taxes acceptés sont comptabilisés par voie de provisions. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir. Des passifs d'impôts sont constatés par voie de provision en cas d'incertitudes relatives à la détermination des impôts.

Les opérations de cessions de filiales ou d'activités réalisées par le Groupe sont généralement assorties de clauses de garantie de passif en faveur de l'acquéreur. Au 30 juin 2020, le Groupe n'a pas identifié de risques significatifs liés à ces opérations.

Les sociétés du Groupe sont soumises périodiquement à des enquêtes des autorités dans les pays où elles sont implantées. Les conséquences financières des condamnations acceptées sont comptabilisées par voie de provisions. Les condamnations contestées sont prises en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir.

Les principales enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile en cours au 30 juin 2020 portent sur des ententes ou les niveaux d'émission des véhicules en Europe.

des ventes de 298 millions d'euros et un engagement de financement de 50 millions d'euros au 30 juin 2020.

### Note 21 – Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Dans le cadre de ses activités, le Groupe prend un certain nombre d'engagements, est impliqué dans des litiges et est soumis à des enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile. Lorsqu'il en résulte des passifs, ils font l'objet de provisions (engagements liés aux retraites et autres avantages accordés au personnel, litiges, etc.). Les autres engagements constituant des engagements hors bilan ou des passifs éventuels sont listés ci-après (note 21-A).

Par ailleurs, le Groupe est également amené à recevoir des engagements de la part de sa clientèle (cautions, hypothèques...) ou encore à bénéficier de lignes de crédit auprès des établissements de crédit (note 21-B).

Le 9 janvier 2019, l'Autorité de la Concurrence Italienne (« *Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato* ») a prononcé à l'encontre de RCI Banque une amende de 125 millions d'Euros, Renault SA étant conjointement tenue au paiement de cette amende. Le Groupe conteste le fondement de cette amende et a fait appel de cette décision. Nous estimons que la probabilité que cette décision soit annulée ou réformée sur le fond devant les tribunaux est forte. Il n'est par ailleurs pas possible, du fait du grand nombre de variables ayant une incidence sur la quantification de la sanction éventuelle, d'estimer de façon fiable le montant qui pourrait devoir être payé à l'issue de cette procédure. Aucune provision n'a été comptabilisée au 30 juin 2020. Notre demande de suspension du paiement a été acceptée en date du 3 avril 2019 avec mise en place d'une garantie bancaire. L'audience avec le tribunal prévue initialement le 26 février 2020 a été reportée au 21 octobre 2020.

Dans le cadre de la procédure de renvoi préjudiciel relative à un autre constructeur, l'avocat général près la Cour de Justice de l'Union Européenne (CJUE) a rendu ses conclusions le 30 avril 2020. L'arrêt interprétatif de la CJUE devrait intervenir probablement au cours du dernier trimestre 2020. Cet arrêt précisera notamment comment les textes européens relatifs au dossier « émissions » doivent être interprétés et s'imposera aux juridictions nationales.

Dès mars 2016, Renault a décidé le déploiement d'un plan d'amélioration des émissions d'oxydes d'azote (NOx) des véhicules diesel Euro 6b via l'application de nouvelles calibrations en usine lors de

leur production et une provision d'un montant de 20 millions d'euros a été comptabilisée à ce titre pour les véhicules produits antérieurement à cette décision. Un renforcement de ce plan d'amélioration a été décidé en octobre 2017 conduisant à la comptabilisation d'une provision complémentaire de 24 millions d'euros. Le solde de la provision au 30 juin 2020 est de 6 millions d'euros (8 millions d'euros au 31 décembre 2019).

Les sociétés du Groupe sont par ailleurs soumises aux réglementations applicables en termes d'émission de CO<sub>2</sub> principalement au sein de l'Union Européenne, mais aussi notamment en Chine, en Suisse ou en Corée du Sud. Environ 70 % des ventes du Groupe sont soumises à ce type de réglementation. Le risque de non-respect de l'objectif européen d'un CAFE (« Corporate Average Fuel Economy ») par constructeur de 95g de CO<sub>2</sub>/km en 2020 est estimé moins probable que

probable au 30 juin 2020, bien que la moyenne des émissions de CO<sub>2</sub> des véhicules immatriculés à cette date depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020 soit supérieure au seuil de 95g. Nos simulations montrent en effet que le seuil ne devrait pas être dépassé pour l'exercice 2020.

Les sociétés du Groupe sont également soumises aux réglementations applicables en termes de pollution notamment des sols et des nappes phréatiques qui varient selon les pays dans lesquels elles sont situées. Certains de ces passifs environnementaux sont potentiels et n'auront à être comptabilisés qu'en cas d'arrêt d'activité ou de fermeture de site. Il est par ailleurs parfois difficile de déterminer le montant de l'obligation avec une fiabilité suffisante. Seuls les passifs correspondant à une obligation juridique ou implicite existante à la clôture et dont l'estimation du montant est raisonnablement fiable font l'objet d'une provision à la clôture.

### 21-B. Hors bilan – Engagements reçus et actifs éventuels

(En millions d'euros)	30 juin 2020	31 déc. 2019
Avals, cautions et garanties	2 868	2 671
Actifs nantis, gagés ou hypothéqués <sup>(1)</sup>	2 794	3 790
Engagements de reprise <sup>(2)</sup>	5 178	4 832
Autres engagements	45	43

<sup>(1)</sup> Dans le cadre de son activité de financement des ventes de véhicules neufs ou d'occasion, le Financement des ventes reçoit de sa clientèle des garanties. Le montant des garanties reçues de la clientèle s'élève à 2 750 millions d'euros au 30 juin 2020 (3 727 millions d'euros à fin décembre 2019). En outre, AVTOVAZ a reçu 15 millions d'euros de droits sur des biens immobiliers et de droits de propriété pour garantir des prêts et 28 millions d'euros de droits sur des véhicules pour garantir des créances clients (respectivement 13 millions d'euros et 49 millions d'euros au 31 décembre 2019).

<sup>(2)</sup> Il s'agit des engagements reçus par le Financement des ventes pour la reprise par un tiers, à la fin des contrats, des véhicules donnés en location.

Les engagements hors bilan reçus concernant des lignes de crédit ouvertes confirmées sont présentés en note 18.

### Note 22 – Événements postérieurs à la clôture

Monsieur Luca de Meo a pris ses fonctions de Directeur Général de Renault SA à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2020.

# 3

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

### **KPMG S.A.**

2 avenue Gambetta – C2 60055  
92066 Paris La Défense Cedex

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

### **Mazars**

61 rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

### **Renault**

Société Anonyme  
13-15, quai Alphonse-Le-Gallo  
92100 Boulogne-Billancourt  
Capital social: 1 126 701 902,04 euros

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2020

(Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2020)

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes consolidés semestriels résumés de la société Renault, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes consolidés semestriels résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration le 29 juillet 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### **I. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, la régularité et la sincérité des comptes semestriels consolidés et l'image fidèle qu'ils donnent du patrimoine et de la situation financière à la fin du semestre ainsi que du résultat du semestre écoulé de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

### **II. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité, établi le 29 juillet 2020, commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels résumés.

Paris La Défense, le 30 juillet 2020  
Les Commissaires aux comptes

### **KPMG S.A.**

Bertrand Pruvost

### **MAZARS**

Loic Wallaert



Personne qui assume la responsabilité du Rapport semestriel d'activité :  
M. Luca de Meo, Directeur général.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Boulogne-Billancourt, le 30 juillet 2020

Le Directeur général

Luca de Meo

**DIRECTION DES RELATIONS FINANCIÈRES**

investor.relations@renault.com  
13-15, quai Le Gallo  
92513 Boulogne-Billancourt Cedex  
Tél. : + 33 (0)1 76 84 53 09

[group.renault.com](http://group.renault.com)