

# Rapport financier

1<sup>er</sup> semestre 2021

**Renault  
Group**

# Rapport financier - 1<sup>er</sup> semestre 2021

<b>01. L'essentiel</b>	<b>1</b>
Principaux chiffres	1
Synthèse générale	1
Perspectives 2021	2
Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice	3
Transactions avec les parties liées	3
Faits marquants	3
<b>02. Performances commerciales</b>	<b>5</b>
Synthèse	5
2.1 L'Automobile	6
2.1.1 Immatriculations mondiales du Groupe par région	6
2.1.2 Statistiques commerciales et de production	7
2.2 Le Financement des ventes	9
<b>03. Résultats financiers</b>	<b>11</b>
Synthèse	11
3.1 Commentaires sur les résultats financiers	11
3.1.1 Compte de résultat consolidé	11
3.1.2 <i>Free cash flow</i> opérationnel de l'Automobile	13
3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	13
3.1.4 Position nette de liquidité de l'Automobile au 30 juin 2021	14
3.2 Comptes consolidés semestriels résumés du 1 <sup>er</sup> semestre 2021	16
<b>04. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle</b>	<b>51</b>
<b>05. Attestation du responsable du document</b>	<b>52</b>

## Principaux chiffres

		S12021	S12020	Variation
Ventes mondiales Groupe <sup>(1)</sup>	Millions de véhicules	1,42	1,20	+18,7 %
Chiffre d'affaires Groupe	Millions d'euros	23 357	18 425	+4 932
Marge opérationnelle Groupe	Millions d'euros	654	-1203	+1857
	% CA	2,8 %	-6,5 %	+9,3 pts
Résultat d'exploitation	Millions d'euros	571	-2 007	+2 578
Contribution entreprises associées	Millions d'euros	160	-4 892	+5 052
<i>Dont Nissan</i>	Millions d'euros	100	-4 817	+4 917
Résultat net	Millions d'euros	368	-7 386	+7 754
Résultat net, part du Groupe	Millions d'euros	354	-7 292	+7 646
Résultat net par action	Euros	1,30	-26,91	+28,21
Free cash flow opérationnel de l'Automobile <sup>(2)</sup>	Millions d'euros	-70	-6 375	+6 305
Position nette de liquidité de l'Automobile	Millions d'euros	-2 742	-3 579	+837
		au 30/06/2021	au 31/12/2020	
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Milliards d'euros	45,5	48,1	-5,5 %

(1) Ventes 2020 au pro-forma 2021 (hors Shineray).

(2) Free cash flow opérationnel: capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

## Synthèse générale

Renault Group est en avance sur son plan «Renaulution»

- **Renault Group devrait atteindre son plan d'économie de dépenses de coûts fixes de 2 milliards d'euros avec un an d'avance : 1,8 milliard d'euros a déjà été réalisé dont plus de 600 millions d'euros sur ce 1<sup>er</sup> semestre par rapport à 2019.**
- **Fort effet prix net positif (+8,7 points sur le chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ), reflétant la mise en œuvre de la nouvelle politique commerciale dans le cadre de «Renaulution».**
- **Marge opérationnelle Groupe à 2,8 % contre -6,5 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020.**
- **Marge opérationnelle de l'Automobile (incluant AVTOVAZ) positive et en amélioration de plus de 1,7 milliard d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020, en dépit de la pandémie et de la crise des composants.**
- **Ventes mondiales en hausse de 18,7 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020 mais qui restent en repli de -24,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019.**
- **Chiffre d'affaires du Groupe à 23,4 milliards d'euros en hausse de 26,8 %.**
- **Résultat net positif à hauteur de 368 millions d'euros.**
- **Free cash-flow opérationnel de l'Automobile proche de l'équilibre (-70 millions d'euros).**
- **Réduction de la dette nette de l'Automobile de 0,8 milliard d'euros et réserves de liquidité de l'Automobile à 16,7 milliards d'euros au 30 juin 2021.**

- **En dépit des incertitudes qui pèsent sur la demande, de la poursuite des effets négatifs de la crise des composants qui pourrait conduire à une perte de production de l'ordre de 200 000 unités sur l'année et de la montée du prix des matières premières, Renault Group vise un taux de marge opérationnelle pour l'année du même ordre qu'au 1<sup>er</sup> semestre.**
- **En phase avec les enjeux environnementaux, Renault Group a l'ambition d'atteindre la neutralité carbone en Europe d'ici à 2040 et confirme être en ligne pour atteindre son objectif CAFE 2021.**

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 23 357 millions d'euros en progression de 26,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020. À taux de change et périmètre constants<sup>1</sup>, le chiffre d'affaires du Groupe aurait augmenté de 31,8 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 20 339 millions d'euros, en hausse de 29,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020. La reprise du marché automobile contribue à hauteur de 23,7 points. La mise en œuvre de la nouvelle politique commerciale, privilégiant les volumes rentables, a conduit à un effet prix net positif de 8,7 points et à un effet «performance volume» négatif de -8,7 points.

L'effet de change, négatif de -3,9 points, est essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin, du Rouble russe, de la Livre turque et du Réal brésilien.

L'effet mix produit est positif de 2,9 points notamment grâce au lancement réussi d'Arkana, qui marque le renouveau de la

(1) Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

# 01 L'essentiel

marque sur le segment C, et à la performance des véhicules utilitaires.

Les effets «Autres», de +6,8 points, proviennent de la hausse de la contribution des ventes de pièces et accessoires et de la reprise de l'activité réseau, fortement impactées par les mesures de confinement au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Le Groupe enregistre une **marge opérationnelle** positive de 654 millions d'euros (2,8 % du chiffre d'affaires) contre -1203 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'améliore de 1,6 milliard d'euros à -41 millions d'euros.

La hausse des volumes et les ventes aux partenaires ont un impact positif de 487 millions d'euros.

L'effet mix/prix/enrichissement est positif de 599 millions d'euros grâce à l'effet de la politique commerciale en Europe et aux hausses de prix dans les pays émergents principalement pour couvrir les dévaluations de change.

L'effet «Productivité» (achats, garantie, R&D, coûts de fabrication & logistique, frais généraux) est positif de 219 millions d'euros notamment en raison de la performance achats (143 millions d'euros).

Les devises et les matières premières pèsent respectivement pour -70 millions d'euros et -76 millions d'euros.

Les effets «Autres» s'élèvent à +454 millions d'euros et s'expliquent notamment par l'impact de la reprise de l'activité du réseau et de l'activité pièces et accessoires.

La **marge opérationnelle d'AVTOVAZ** s'élève à 118 millions d'euros en progression de 120 millions d'euros, reflétant principalement l'augmentation des volumes et des prix par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

La **contribution du Financement des ventes** à la marge opérationnelle du Groupe atteint 593 millions d'euros contre 469 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Cette progression résulte principalement de l'amélioration du coût du risque. Le coût du risque s'établit à 0,16 % des actifs productifs moyens contre 0,99 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020, reflétant le retour à des conditions de marché normales et la mise à jour favorable du provisionnement à fin juin 2021. Les frais de fonctionnement représentent 1,35 % des actifs productifs moyens contre 1,29 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Cette variation s'explique par la forte baisse des actifs productifs moyens réseau en lien avec la stratégie d'optimisation des stocks de véhicules.

## Perspectives 2021

En dépit des incertitudes qui pèsent sur la demande, de la poursuite des effets négatifs de la crise des composants qui pourrait conduire à une perte de production de l'ordre de

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de -83 millions d'euros (**contre -804 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020**) et proviennent principalement des provisions pour charges de restructuration.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à +571 millions d'euros contre -2 007 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Le **résultat financier** s'élève à -163 millions d'euros, contre -214 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à 160 millions d'euros, contre -4 892 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Pour mémoire, la contribution de Nissan au 1<sup>er</sup> semestre 2020 incluait -4 290 millions d'euros de dépréciations d'actifs et coûts de restructuration dont -1 934 millions d'euros de retraitement IFRS.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 200 millions d'euros contre une charge de 273 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Le **résultat net** s'établit à 368 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à 354 millions d'euros (1,30 euro par action par rapport à -26,91 euros par action au 1<sup>er</sup> semestre 2020).

Le **free cash flow opérationnel de l'Automobile** est négatif à hauteur de -70 millions d'euros, après prise en compte de paiements au titre des dépenses de restructuration de 302 millions d'euros, d'un **free cash flow** d'AVTOVAZ positif de 294 millions d'euros et d'un impact négatif de la variation du besoin en fonds de roulement pour -410 millions d'euros.

La capacité d'autofinancement de l'activité Automobile hors AVTOVAZ et hors dépenses de restructuration atteint 1,8 milliard d'euros (contre 22 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020). Les investissements sur le semestre s'élèvent à 1,5 milliard d'euros contre 2,5 milliards d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

L'**activité Automobile** dispose de 16,7 milliards d'euros de **réserves de liquidité** au 30 juin 2021. La **dette nette de l'Automobile** est réduite de 0,8 milliard d'euros à 2,7 milliards d'euros au 30 juin 2021.

200 000 unités sur l'année et de la montée du prix des matières premières, Renault Group vise un taux de marge opérationnelle pour l'année du même ordre qu'au 1<sup>er</sup> semestre.

## Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice

Renault Group déploie ses activités de conception, fabrication, commercialisation de véhicules et financement des ventes *via* sa filiale RCI Bank and Services dans un environnement qui reste en forte évolution en particulier sur le plan technologique, sur les modes de consommation et sur le contexte économique des marchés. Dans cet environnement, Renault Group n'identifie pas, pour les 6 prochains mois de 2021, d'autres facteurs de risques que ceux décrits au chapitre 1.5.2 du Document d'enregistrement universel publié le 15 mars 2021.

En l'état actuel de visibilité, Renault Group continue à s'adapter aux conséquences de l'évolution de la crise de la Covid-19 pour préserver la santé de ses salariés et adapter ses activités en fonction du ralentissement et de la reprise des différents marchés, comme le Groupe le fait depuis 2020. Depuis début 2021, Renault Group reste également exposé au risque de ruptures dans la chaîne de fourniture des composants électroniques qui affectent Renault Group comme l'industrie automobile. Ce risque subsiste sur le 2<sup>nd</sup> semestre et le Groupe estime qu'il pourrait conduire à une perte de production de l'ordre de 200 000 unités sur l'année.

## Transactions avec les parties liées

Il n'existe pas de transactions entre parties liées autres que celles décrites dans la note 27 de l'Annexe aux comptes consolidés annuels du même Document d'enregistrement

universel et dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés du présent rapport.

## Faits marquants

**11 janvier 2021:** Renault Group & Plug Power, *leader* mondial des systèmes de piles à combustible et des services liés à l'hydrogène unissent leurs forces pour devenir *leader* dans le domaine des véhicules utilitaires légers à hydrogène.

**14 janvier 2021:** Présentation du plan stratégique "Renaulution" qui vise à réorienter la stratégie de Renault Group de la course au volume à la création de valeur.

**18 février 2021:** Le Conseil d'administration de Renault propose la nomination de deux nouveaux administrateurs indépendants, Bernard Delpit, Directeur général adjoint et Directeur financier du groupe Safran et Frédéric Mazzella, président-fondateur de BlaBlaCar, et le co-président entrepreneur de France Digitale, la plus grande association de start-ups en Europe.

**19 février 2021:** Faurecia et Renault Group annoncent leur décision de collaborer dans le domaine des systèmes de stockage d'hydrogène pour des véhicules utilitaires légers à hydrogène.

**10 mars 2021:** À partir de 2023, Mitsubishi Motors commercialisera deux «véhicules sœurs» produits dans les usines de Renault Group, basés sur les mêmes plateformes mais avec des différenciations, reflétant l'ADN de la marque Mitsubishi.

**11 mars 2021:** Dans un marché automobile en profonde mutation, RRG repense son business model pour répondre aux nouveaux besoins de ses clients et améliorer durablement sa rentabilité. Il prévoit la cession de huit établissements à des repreneurs fiables et robustes tout en préservant l'emploi.

**12 mars 2021:** Renault S.A. annonce le succès de la cession de l'intégralité de sa participation dans Daimler AG pour un montant total de 1,14 milliard d'euros.

**18 mars 2021:** Renault Group, Veolia, *leader* mondial de la gestion optimisée des ressources et Solvay, *leader* de la chimie avancée et de l'innovation scientifique, unissent leurs forces pour recycler en circuit fermé les métaux des batteries électriques en fin de vie.

**9 avril 2021:** Atos, Dassault Systèmes, Renault Group, STMicroelectronics et Thales annoncent aujourd'hui leur intention d'unir leurs forces pour la création de la «Software République», un nouvel écosystème pour innover dans la mobilité intelligente.

**22 avril 2021:** Luc Julia, expert mondialement reconnu de l'intelligence artificielle, et co-créateur de la technologie Siri, rejoint Renault Group en tant que directeur scientifique.

**23 avril 2021:** Renault Group dévoile sa raison d'être: «Nous faisons battre le cœur de l'innovation pour que la mobilité nous rapproche les uns des autres.»

**26 avril 2021:** Renault Group présente sa stratégie environnementale et sociétale qui s'appuie sur trois piliers majeurs intégrés aux activités de l'entreprise: la transition écologique, la sécurité des clients sur les routes et des collaborateurs sur le lieu de travail, et l'inclusion en travaillant à l'employabilité et la parité des équipes.

Le Groupe vise la neutralité carbone en Europe en 2040 et dans le monde en 2050.

**29 avril 2021:** Renault Group scelle un partenariat avec Iberdrola pour atteindre une empreinte zéro carbone dans ses usines en Espagne et au Portugal.

**4 mai 2021:** BlaBlaCar, Mobilize (Renault Group), le Groupe RATP et Uber s'engagent ensemble pour une mobilité durable avec le projet «mobilité360» et mettent à profit leurs expertises complémentaires pour proposer des solutions de mobilité plus

# 01 L'essentiel

simples, vertes, durables et partagées, au service des villes et des citoyens.

**3 juin 2021:** Renault Group et Plug Power, *leader* mondial des systèmes de piles à combustible et des services liés à l'hydrogène, créent "HYVIA" coentreprise détenue à parts égales par les deux partenaires et dédiée à la mobilité hydrogène dont les activités seront implantées sur 4 sites de Renault Group en France.

HYVIA proposera un écosystème complet de solutions clé en main: véhicules utilitaires légers à piles à combustible, bornes de recharge, fourniture d'hydrogène décarboné, maintenance et gestion de flottes.

**8 juin 2021:** Dans le cadre de l'information judiciaire ouverte le 12 janvier 2017 concernant certains véhicules diesel d'anciennes générations, la société Renault s.a.s. a été mise en examen le 8 juin 2021 pour tromperie. Renault devra déposer un cautionnement de 20 millions d'euros dont 18 millions d'euros pour l'éventuel paiement des dommages et des amendes et donner une garantie bancaire d'un montant de 60 millions d'euros pour indemniser les éventuels préjudices. Conformément à ce statut, l'entreprise est présumée innocente. Renault conteste avoir commis la moindre infraction et rappelle que ses véhicules ne sont pas équipés de logiciels de fraude aux dispositifs de dépollution. Renault a toujours respecté la législation française et européenne. Les véhicules Renault ont tous et toujours été homologués conformément à la loi et aux réglementations en vigueur à l'époque.

**9 juin 2021:** Renault Group signe un accord social et crée Renault ElectriCity: le pôle industriel électrique du nord de la France. L'entité juridique est détenue à 100 % par Renault SAS et regroupe les sites industriels de Douai, Maubeuge et Ruitz, soit près de 5 000 salariés.

**18 juin 2021:** La direction et les organisations syndicales représentatives CFDT, CFE-CGC et FO ont signé l'accord sur les nouveaux modes de travail en France. Cette nouvelle organisation hybride, basée sur le volontariat, conjugue travail sur site et deux à trois jours de télétravail par semaine à compter de septembre 2021.

**25 juin 2021:** Renault Group choisit STMicroelectronics comme partenaire clé en matière d'innovation, sécurisant l'approvisionnement et la production de semi-conducteurs de puissance destinés aux véhicules électriques et hybrides à partir de 2026.

**29 juin 2021:** Renault Group signe un partenariat stratégique avec Envision AESC pour l'implantation d'une gigafactory à Douai, à proximité de Renault ElectriCity, afin de produire des batteries de dernière technologie, bas carbone, compétitives en termes de coûts, à partir de 2024.

Renault Group signe un protocole d'accord avec la startup française Verkor pour co-développer une batterie haute performance, intégrée dans une chaîne de valeur locale et durable d'ici 2022 et en vue de détenir une participation de plus de 20 % au capital de Verkor.

**30 juin 2021:** Renault eWays ElectroPop: une accélération historique de la stratégie électrique de Renault Group, pour des véhicules compétitifs, durables & populaires.

## Synthèse

- Les ventes mondiales de **Renault Group** sont en hausse de 18,7 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021 par rapport à 2020.
- Renault Group confirme la poursuite d'une politique commerciale sélective favorisant la croissance des volumes rentables.
- La **marque Renault** a enregistré une hausse de 18,5 %. La gamme **E-TECH** rencontre un franc succès avec une vente sur quatre des véhicules particuliers de la marque Renault en Europe. Sur Arkana, une vente sur deux est une version E-TECH.
- La **marque Dacia** a enregistré une croissance de 24,5 % grâce au renouvellement de la gamme porté par Nouvelle Sandero qui demeure le véhicule le plus vendu auprès des clients particuliers en Europe.
- La **marque LADA** a vu ses ventes croître de 41,1% dans le monde et de 51 % en Russie renforçant sa première place avec 23 % de part de marché, le meilleur résultat de ces dix dernières années.
- Le portefeuille de commandes du Groupe en Europe à fin juin 2021 s'élève à 2,5 mois de ventes, soutenu par l'attractivité de l'offre Renault E-TECH, les véhicules utilitaires, Nouvelle Dacia Sandero et Dacia Spring 100 % électrique.
- Le Groupe est en ligne pour atteindre ses objectifs **CAFE** en 2021.

### LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DE RENAULT GROUP

VENTES		Volumes S12021 <sup>(1)</sup> (En unités)	Part de marché VP+VU S12021 (En %)	Evolution part de marché vs. S12020 (En points)
1	France	287 602	24,7	-2,5
2	Russie	270 285	31,0	+0,8
3	Allemagne	87 029	5,7	-0,4
4	Italie	82 951	8,5	-1,4
5	Brésil	69 465	6,9	-1,0
6	Espagne	59 874	11,0	-1,0
7	Turquie	58 631	14,9	-4,5
8	Inde	48 970	2,7	-0,1
9	Maroc	39 164	41,7	-1,4
10	Royaume-Uni	33 592	3,0	-0,5
11	Belgique + Luxembourg	29 892	9,8	-1,5
12	Corée du sud	28 840	3,3	-2,8
13	Pologne	26 139	9,3	-1,4
14	Colombie	22 765	22,3	+0,2
15	Argentine	20 207	10,2	-3,4

(1) Chiffres provisoires.

# 02 Performances commerciales

## 2.1 L'Automobile

### 2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES <sup>(3)</sup> (En unités)	S12021 <sup>(1)</sup>	S12020 <sup>(2)</sup>	Variation (En %)
<b>GROUPE</b>	<b>1 422 563</b>	<b>1 198 738</b>	<b>+18,7</b>
<b>EUROPE</b>	<b>745 950</b>	<b>652 450</b>	<b>+14,3</b>
Renault	532 161	469 940	+13,2
Dacia	212 137	180 735	+17,4
Alpine	903	546	+65,4
LADA	749	1 229	-39,1
<b>AFRIQUE MOYEN-ORIENT</b>	<b>81 288</b>	<b>55 507</b>	<b>+46,4</b>
Renault	48 219	36 982	+30,4
Dacia	30 771	16 946	+81,6
Alpine	1	0	+++
LADA	1 471	1 059	+38,9
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	826	520	+58,8
<b>ASIE PACIFIQUE</b>	<b>100 800</b>	<b>100 772</b>	<b>+0,0</b>
Renault	59 926	36 946	+62,2
Renault Samsung Motors	26 908	53 142	-49,4
Alpine	97	153	-36,6
LADA	35	45	-22,2
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	12 499	10 486	+19,2
EVEASY <sup>(6)</sup>	1 335	0	+++
<b>EURASIE</b>	<b>357 707</b>	<b>276 202</b>	<b>+29,5</b>
Renault	124 620	104 046	+19,8
Dacia	19 906	13 339	+49,2
LADA	212 999	150 297	+41,7
AVTOVAZ <sup>(5)</sup>	182	8 520	-97,9
<b>AMERIQUE LATINE</b>	<b>136 818</b>	<b>113 807</b>	<b>+20,2</b>
Renault	136 540	112 565	+21,3
LADA	194	113	+71,7
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	84	1 129	-92,6
<b>PAR MARQUE</b>			
Renault	901 466	760 479	+18,5
Dacia	262 814	211 020	+24,5
Renault Samsung Motors	26 908	53 142	-49,4
Alpine	1 001	699	+43,2
LADA	215 448	152 743	+41,1
AVTOVAZ <sup>(5)</sup>	182	8 520	-97,9
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	13 409	12 135	+10,5
EVEASY <sup>(6)</sup>	1 335	0	+++
<b>PAR TYPE DE VÉHICULES</b>			
Véhicules particuliers	1 180 743	1 031 305	+14,5
Véhicules utilitaires	241 820	167 433	+44,4

(1) Chiffres provisoires.

(2) Ventes 2020 au pro-forma 2021 (hors Shineray)

(3) Étant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en VP.

(4) Jinbei&Huasong regroupe les marques Jinbei JV et Huasong.

(5) AVTOVAZ est la marque utilisée pour la vente de l'ancienne Chevrolet Niva.

(6) EVEASY est la marque de JMEV en Chine.

Dans un contexte toujours perturbé par la pandémie de Covid-19, Renault Group a vendu 1 422 600 véhicules au 1<sup>er</sup> semestre 2021, soit une hausse de 18,7 % par rapport à 2020, mais en retrait de 24,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019.

Le Groupe a poursuivi tout au long de ce semestre une politique commerciale sélective favorisant la croissance des volumes rentables sur ses différents marchés.

## → Marque Renault

La marque Renault a vendu 901 500 véhicules dans le monde, soit une hausse de 18,5 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020. La croissance reprend sur l'ensemble des pays clés. La part des ventes Europe s'établit à 59 %. Sur les cinq pays principaux d'Europe (France, Allemagne, Espagne, Italie, Royaume-Uni), la part des ventes à particuliers représente désormais 40 %, en croissance de près de 2 points par rapport à 2019, situation avant crise.

En Europe, la marque Renault a vendu 532 161 véhicules (+ 13,2 %) représentant une part de marché de 7 %. Cette performance est soutenue par la forte croissance des ventes de véhicules particuliers électriques et électrifiés E-TECH (91 869 véhicules, soit + 149 %). Par ailleurs, avec près de 20 000 commandes en trois mois de commercialisation, Arkana signe un retour réussi sur le segment C. Dans un marché véhicules utilitaires qui a cru de 42,3 %, Renault a augmenté sa part de marché de 0,4 point à 14,4 %.

Dans les pays clés hors d'Europe, la marque Renault renoue avec la croissance grâce aux lancements réussis : Kiger en Inde (+ 86,6 %), Duster en Russie (+ 36 %) et en Amérique Latine dont le Brésil qui croît de 15,9 %.

## → Marques Dacia et LADA

La marque Dacia a vendu 262 814 véhicules (+ 24,5 %) portée par le succès de Nouvelle Sandero, véhicule le plus vendu auprès des clients particuliers en Europe. Dacia Spring, l'électrique accessible, démarre fort avec déjà plus de 15 000 commandes pour des livraisons prévues cet automne. Dacia continue le renouvellement de l'ensemble de sa gamme : après Nouvelles Sandero et Logan fin 2020, Nouveau Duster a été révélé en juin 2021 et la marque présentera en septembre prochain au salon de Munich son tout nouveau modèle 7 places familial et polyvalent.

En Russie, la marque LADA a vendu 200 219 véhicules (+ 51 %) et renforce sa première place avec 23 % de part de marché, le meilleur résultat de ces dix dernières années. Quatre modèles LADA figurent dans le top 10 des ventes en Russie : Granta occupe la première place (72 287 véhicules), Vesta la deuxième place (57 031 véhicules), NIVA incluant le nouveau modèle Travel et le nouveau Largus lancé en mars.

## 2.1.2 Statistiques commerciales et de production

### 2.1.2.1 Ventes mondiales du Groupe

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet de Renault Group.

<https://www.renaultgroup.com/finance/informations-financieres/chiffre-cles/ventes-mensuelles/>

### 2.1.2.2 Production mondiale du Groupe

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (En unités)	S12021 <sup>(2)</sup>	S12020	Variation (En %)
<b>PRODUCTION MONDIALE DU GROUPE<sup>(1)</sup></b>	<b>1 356 753</b>	<b>1 132 709</b>	<b>+ 19,8</b>
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	47 638	35 090	+ 35,8
Mitsubishi	901	960	- 6,1
Daimler	10 421	8 134	+ 28,1
Opel/Vauxhall	11 356	9 043	+ 25,6
Fiat	9 363	6 517	+ 43,7
Renault Trucks	10 274	6 634	+ 54,9
<b>PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT</b>	<b>S12021<sup>(2)</sup></b>	<b>S12020</b>	<b>Variation (En %)</b>
Nissan	58 398	33 818	+ 72,7
Chine <sup>(3)</sup>	24 977	12 119	+ 106,1

(1) Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

(2) Chiffres provisoires.

(3) Entités en Chine : RBJAC (49 %), eGT (25 %), JMEV (50 %).

# 02 Performances commerciales

## 2.1.2.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions

Au 30 juin 2021

EUROPE	AFRIQUE MOYEN-ORIENT		ASIE PACIFIQUE	EURASIE	AMERIQUE LATINE
Allemagne	Abu Dhabi (Eau)	Liban	Australie	Arménie	Argentine
Autriche	Afrique du Sud	Libéria	Bangladesh	Azerbaïdjan	Bermudes
Belgique	Algérie	Madagascar	Bhoutan	Biélorussie	Bolivie
Bulgarie	Angola	Mali	Chine	Bosnie	Brésil
Chypre	Arabie Saoudite	Maroc	Corée du Sud	Géorgie	Chili
Croatie	Bahreïn	Maurice	Hong Kong	Kazakhstan	Colombie
Danemark	Benin	Mauritanie	Inde	Kosovo	Costa Rica
Espagne + Îles Canaries	Burkina Faso	Mozambique	Indonésie	Kyrgyzstan	Cuba
Estonie	Cameroun	Namibie	Japon	Macédoine du Nord	Curaçao
Finlande	Cap Vert	Niger	Malaisie	Moldavie	Dominique
France	Côte d'Ivoire	Nigéria	Mongolie	Monténégro	Equateur
Grèce	Djibouti	Oman	Myanmar	Russie	Guatemala
Guadeloupe	Dubaï (Eau)	Ouganda	Népal	Serbie	Mexique
Guyane Française	Egypte	Palestine	Nouvelle-Zélande	Turquie	Panama
Hongrie	Ethiopie	Qatar	Singapour	Ukraine	Paraguay
Irlande	Gabon	Rép. Dém. du Congo	Vanuatu	Ouzbékistan	Pérou
Islande	Ghana	Rwanda			Rép. Dominicaine
Italie	Guinée	Sénégal			Saint Martin
La Réunion	Irak	Seychelles			Trinidad et Tobago
Lettonie	Israël	Nord Soudan			Uruguay
Lituanie	Jordanie	Tanzanie			
Luxembourg	Kenya	Togo			
Malte	Koweït	Tunisie			
Martinique		Zambie			
Mayotte		Zimbabwe			
Norvège					
Nouvelle Calédonie					
Pays Bas					
Pologne					
Portugal					
République Tchèque					
Roumanie					
Royaume-Uni					
Saint-Pierre et Miquelon					
Slovaquie					
Slovénie					
Suède					
Suisse					
Tahiti					

## 2.2 Le Financement des ventes

Dans un contexte toujours perturbé par la pandémie Covid-19, RCI Bank and Services affiche des nouveaux financements en croissance de 12,5% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020, sous l'effet combiné de la progression des dossiers de financement de véhicules neufs (VN) et de véhicules d'occasion (VO) et des montants moyens financés.

RCI Bank and Services a financé 716 220 dossiers sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021, en progression de 8,8% par rapport à fin juin 2020. L'activité Financements VO affiche une progression de 13,5% par rapport à fin juin 2020 avec 178 684 dossiers financés.

Hors Turquie, Russie et Inde (sociétés consolidées par mise en équivalence), le taux d'intervention Financement s'élève à 44,3%, contre 47,6% au 1<sup>er</sup> semestre 2020, pénalisé par un recul du mix des ventes aux particuliers, segment particulièrement impacté par les mesures de confinement au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Par ailleurs, RCI Bank and Services a privilégié les canaux de financement les plus rentables.

RCI Bank and Services a généré 8,7 milliards d'euros de nouveaux financements.

Les actifs productifs moyens s'établissent à 45,5 milliards d'euros, en recul de -5,5% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Les actifs productifs moyens (APM) liés à l'activité Clientèle s'élèvent à 37,5 milliards d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021. Hors effet change négatif de -356 millions d'euros, ils progressent légèrement de 0,3% grâce à la croissance des nouveaux financements sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021. En revanche les actifs productifs moyens liés à l'activité Réseau s'établissent à 7,9 milliards d'euros, soit une baisse de -23,2%, conséquence de la nouvelle politique d'optimisation des stocks de véhicules du réseau mise en place par les marques de Renault Group.

### PERFORMANCE FINANCEMENT DE RCI BANK AND SERVICES

	S1 2021	S1 2020	Variation (En %)
<b>Nouveaux dossiers Financements</b> (En milliers)	<b>716</b>	<b>659</b>	<b>+ 8,8</b>
<i>Dont dossiers VO</i> (En milliers)	<i>179</i>	<i>158</i>	<i>+ 13,5</i>
<b>Nouveaux financements</b> (En milliards d'euros)	<b>8,7</b>	<b>7,7</b>	<b>+ 12,5</b>
<b>Actifs productifs moyens</b> (En milliards d'euros)	<b>45,5</b>	<b>48,1</b>	<b>- 5,5</b>

### TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	S1 2021 (En %)	S1 2020 (En %)	Variation (En points)
Renault	41,1	45,0	-3,9
Dacia	44,8	48,0	-3,1
Renault Samsung Motors	57,8	59,5	-1,7
LADA	4,3	-	N/S
Nissan	35,0	38,6	-3,6
Infiniti	3,4	34,9	-31,5
Datsun	30,4	24,7	+5,7
<b>RCI Bank and Services</b>	<b>36,1</b>	<b>44,9</b>	<b>- 8,8</b>

# 02 Performances commerciales

## TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	S1 2021 (En %)	S1 2020 (En %)	Variation (En points)
Europe	45,9	48,2	-2,2
Amérique Latine	37,1	42,7	-5,6
Afrique Moyen-Orient et Asie Pacifique	32,1	43,1	-10,9
Eurasie	13,8	30,3	-16,5
<b>RCI Bank and Services</b>	<b>36,1</b>	<b>44,9</b>	<b>-8,8</b>

Pilier de la stratégie du Groupe, le nombre de services vendus sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 représente 2,3 millions de contrats

d'assurances et de services, en progression de 18,8 %, dont 72 % sont des prestations associées au client et à l'usage du véhicule.

## PERFORMANCE SERVICES RCI BANK AND SERVICES

	S1 2021	S1 2020	Variation
Nouveaux dossiers services (En milliers)	2 308	1 943	+ 18,8 %
<b>Taux d'intervention Services</b>	<b>155,3 %</b>	<b>174,1 %</b>	<b>-18,8 pts</b>

## Synthèse

(En millions d'euros)	S12021	S12020	Variation
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>23 357</b>	<b>18 425</b>	<b>+ 26,8 %</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>654</b>	<b>- 1203</b>	<b>+ 1857</b>
Résultat d'exploitation	571	- 2 007	+ 2 578
Résultat financier	- 163	- 214	+ 51
<b>Sociétés mises en équivalence</b>	<b>160</b>	<b>- 4 892</b>	<b>+ 5 052</b>
<i>Dont Nissan</i>	<i>100</i>	<i>- 4 817</i>	<i>+ 4 917</i>
<b>Résultat net</b>	<b>368</b>	<b>- 7 386</b>	<b>+ 7 754</b>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile <sup>(1)</sup></b>	<b>- 70</b>	<b>- 6 375</b>	<b>+ 6 305</b>
<b>Position nette de liquidité de l'Automobile</b>	<b>- 2 742</b>	<b>- 3 579</b>	<b>+ 837</b>
	<b>au 30/06/2021</b>	<b>au 31/12/2020</b>	
Capitaux propres	26 582	25 338	+ 1 244
	<b>au 30/06/2021</b>	<b>au 31/12/2020</b>	

(1) Free cash flow opérationnel: capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

## 3.1 Commentaires sur les résultats financiers

### 3.1.1 Compte de résultat consolidé

#### CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En millions d'euros)	2021			2020			Variation		
	T1	T2	S1	T1	T2	S1	T1	T2	S1
Automobile hors AVTOVAZ	8 566	11 773	20 339	8 591	7 136	15 727	- 0,3	+ 65,0	+ 29,3
AVTOVAZ	685	800	1 485	701	388	1 089	- 2,3	+ 106,2	+ 36,4
Financement des ventes	759	763	1 522	827	773	1 600	- 8,2	- 1,3	- 4,9
Services de Mobilité	5	6	11	6	3	9	- 16,7	+ 77,8	+ 17,3
<b>Total</b>	<b>10 015</b>	<b>13 342</b>	<b>23 357</b>	<b>10 125</b>	<b>8 300</b>	<b>18 425</b>	<b>- 1,1</b>	<b>+ 60,7</b>	<b>+ 26,8</b>

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 23 357 millions d'euros en progression de 26,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020. À taux de change et périmètre constants<sup>1</sup>, le chiffre d'affaires du Groupe aurait augmenté de 31,8 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 20 339 millions d'euros, en hausse de 29,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020. La reprise du marché automobile contribue à hauteur de 23,7 points. La mise en œuvre de la nouvelle politique commerciale, privilégiant les volumes rentables, a conduit à un effet prix net positif de 8,7 points et à un effet « performance volume » négatif de - 8,7 points.

L'effet de change, négatif de - 3,9 points, est essentiellement lié à la dévaluation du Peso argentin, du Rouble russe, de la Livre turque et du Réal brésilien.

L'effet mix produit est positif de 2,9 points notamment grâce au lancement réussi d'Arkana, qui marque le renouveau de la marque sur le segment C, et à la performance des véhicules utilitaires.

Les effets « Autres », de + 6,8 points, proviennent de la hausse de la contribution des ventes de pièces et accessoires et de la reprise de l'activité réseau, fortement impactées par les mesures de confinement au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

(1) Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

# 03 Résultats financiers

## CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En millions d'euros)

	S12021	S12020	Variation
<b>Automobile hors AVTOVAZ</b>	<b>-41</b>	<b>-1 648</b>	<b>+1 607</b>
En % du chiffre d'affaires du secteur	-0,2 %	-10,5 %	+10,3 pts
<b>AVTOVAZ</b>	<b>118</b>	<b>-2</b>	<b>+120</b>
En % du chiffre d'affaires AVTOVAZ	7,9 %	-0,2 %	+8,1 pts
<b>Financement des ventes</b>	<b>593</b>	<b>469</b>	<b>+124</b>
<b>Services de Mobilité</b>	<b>-16</b>	<b>-22</b>	<b>+6</b>
<b>Total</b>	<b>654</b>	<b>-1 203</b>	<b>+1 857</b>
En % du chiffre d'affaires Groupe	2,8 %	-6,5 %	+9,3 pts

Le Groupe enregistre une **marge opérationnelle** positive de 654 millions d'euros (2,8 % du chiffre d'affaires) contre -1 203 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'améliore de 1,6 milliard d'euros à -41 millions d'euros.

La hausse des volumes et les ventes aux partenaires ont un impact positif de 487 millions d'euros.

L'effet mix/prix/enrichissement est positif de 599 millions d'euros grâce à l'effet de la politique commerciale en Europe et aux hausses de prix dans les pays émergents principalement pour couvrir les dévaluations de change.

L'effet « Productivité » (achats, garantie, R&D, coûts de fabrication & logistique, frais généraux) est positif de 219 millions d'euros notamment en raison de la performance achats (143 millions d'euros).

Les devises et les matières premières pèsent respectivement pour -70 millions d'euros et -76 millions d'euros.

Les effets « Autres » s'élèvent à +454 millions d'euros et s'expliquent notamment par l'impact de la reprise de l'activité du réseau et de l'activité pièces et accessoires.

La **marge opérationnelle d'AVTOVAZ** s'élève à 118 millions d'euros en progression de 120 millions d'euros, reflétant principalement l'augmentation des volumes et des prix par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

La **contribution du Financement des ventes** à la marge opérationnelle du Groupe atteint 593 millions d'euros contre 469 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Cette progression résulte principalement de l'amélioration du coût du risque. Le coût du risque s'établit à 0,16 % des actifs productifs moyens contre 0,99 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020, reflétant le retour à des

conditions de marché normales et la mise à jour favorable du provisionnement à fin juin 2021. Les frais de fonctionnement représentent 1,35 % des actifs productifs moyens contre 1,29 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Cette variation s'explique par la forte baisse des actifs productifs moyens réseau en lien avec la stratégie d'optimisation des stocks de véhicules.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de -83 millions d'euros (contre -804 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020) et proviennent principalement des provisions pour charges de restructuration.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation du Groupe** s'établit à +571 millions d'euros contre -2 007 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Le **résultat financier** s'élève à -163 millions d'euros, contre -214 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à 160 millions d'euros, contre -4 892 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Pour mémoire, la contribution de Nissan au 1<sup>er</sup> semestre 2020 incluait -4 290 millions d'euros de dépréciations d'actifs et coûts de restructuration dont -1 934 millions d'euros de retraitement IFRS.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 200 millions d'euros contre une charge de 273 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

Le **résultat net** s'établit à 368 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à 354 millions d'euros (1,30 euro par action par rapport à -26,91 euros par action au 1<sup>er</sup> semestre 2020).

### 3.1.2 Free cash flow opérationnel de l'Automobile

#### FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)	S12021	S12020	Variation
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés)	+1 546	-106	+1 652
Variation du besoin en fonds de roulement	-410	-3 829	+3 419
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-1 297	-2 079	+782
Véhicules et batteries donnés en location.	-198	-464	+266
<b>Free cash flow opérationnel hors AVTOVAZ</b>	<b>-359</b>	<b>-6 478</b>	<b>+6 119</b>
<b>Free cash flow opérationnel AVTOVAZ</b>	<b>+289</b>	<b>+103</b>	<b>+186</b>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile</b>	<b>-70</b>	<b>-6 375</b>	<b>+6 305</b>

Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, le **free cash flow opérationnel de l'Automobile** est négatif à hauteur de -70 millions d'euros en liaison notamment avec les éléments suivants du secteur Automobile hors AVTOVAZ :

- une capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés) de +1 546 millions d'euros incluant 297 millions d'euros de coûts de restructuration ;
- une variation négative du besoin en fonds de roulement de -410 millions d'euros ;

- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -1 297 millions d'euros, en baisse de 782 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020 ;
  - des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise pour -198 millions d'euros ;
- et l'intégration du *free cash flow* opérationnel d'AVTOVAZ pour +289 millions d'euros au 30 juin 2021, incluant 5 millions d'euros de coûts de restructuration.

### 3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement

#### INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

S12021 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	816	481	1 297
AVTOVAZ	32	24	56
Financement des ventes	6	0	6
Services de Mobilité	0	3	3
<b>Total</b>	<b>854</b>	<b>508</b>	<b>1 362</b>

S12020 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	1 421	658	2 079
AVTOVAZ	75	28	103
Financement des ventes	9	0	9
Services de Mobilité	0	6	6
<b>Total</b>	<b>1 505</b>	<b>692</b>	<b>2 197</b>

Les investissements bruts totaux du 1<sup>er</sup> semestre en 2021 sont en baisse par rapport à 2020 ; ils se répartissent à raison de 74 % pour l'Europe et 26 % pour le reste du monde.

- **En Europe**, les investissements effectués sont consacrés principalement au renouvellement de la gamme VU (Kangoo et Trafic), EV (Mégane) et C (Kadjar) ainsi qu'à l'adaptation de l'outil industriel aux motorisations électriques et hybrides.

- **À l'international**, les investissements concernent principalement le renouvellement des gammes Global Access (remplaçants de Logan et Sandero en Roumanie, de Sandero au Maroc et de Duster en Russie) et C (Arkana ICE & HEV en Corée).

# 03 Résultats financiers

## FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020	Variation
Dépenses de R&D	-1164	-1399	+235
Frais de développement capitalisés	508	692	-184
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	43,6 %	49,5 %	-5,8 pts
Amortissements des frais de développement capitalisés	-591	-603	+12
<b>Frais de R&amp;D bruts constatés en résultat<sup>(1)</sup></b>	<b>-1247</b>	<b>-1310</b>	<b>+63</b>
<i>Dont AVTOVAZ</i>	-7	-11	+4

(1) Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules.  
Frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres.

Le taux de capitalisation s'établit à 43,6 %, en diminution de -5,8 points par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020, en lien avec l'avancement des projets.

## INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	854	1505
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-12	-56
<b>Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)</b>	<b>842</b>	<b>1449</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	3,6 %	7,9 %
<b>Dépenses de R&amp;D</b>	<b>1164</b>	<b>1399</b>
<i>Dépenses de R&amp;D refacturées à des tiers et autres</i>	-106	-160
<b>Dépenses de R&amp;D nettes (2)</b>	<b>1058</b>	<b>1239</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	4,5 %	6,7 %
<b>Investissements et dépenses de R&amp;D nets (1) + (2)</b>	<b>1900</b>	<b>2688</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	8,1 %	14,6 %

Les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 8,1 % du chiffre d'affaires Groupe, en baisse de -6,5 points par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

## 3.1.4 Position nette de liquidité de l'Automobile au 30 juin 2021

### VARIATION DE LA POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE (EN MILLIONS D'EUROS)

<b>Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2020</b>	<b>-3 579</b>
<i>Free cash flow</i> opérationnel S1 2021	-70
Dividendes reçus	+0
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	+0
Investissements financiers et autres	+907
<b>Position nette de liquidité de l'Automobile au 30 juin 2021</b>	<b>-2 742</b>

Au-delà du *free cash flow* opérationnel de l'Automobile négatif à hauteur de -70 millions d'euros, l'amélioration de 837 millions d'euros de la **position nette de liquidité** de l'Automobile par

rapport au 31 décembre 2020 s'explique principalement par la cession des titres Daimler à hauteur de 1138 millions d'euros.

## POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)

	30 juin 2021	31 déc. 2020
Passifs financiers non courants	-12 030	-12 519
Passifs financiers courants	-5 066	-5 147
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	+64	+118
Actifs financiers courants	+982	+1 020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+13 308	+12 949
<b>Position nette de liquidité de l'Automobile</b>	<b>-2 742</b>	<b>-3 579</b>

La réserve de liquidité de l'**Automobile** s'établit à 16,7 milliards d'euros au 30 juin 2021. Cette réserve est constituée de :

- 13,3 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- 3,4 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées ;

Pour **RCI Banque**, au 30 juin 2021, les sécurités disponibles s'élèvent à 16 milliards d'euros. Elles comprennent :

- 4,4 milliards d'euros d'accords de crédits confirmés non tirés ;
- 5,5 milliards d'euros de créances mobilisables en banque centrale ;
- 5,9 milliards d'euros d'actifs hautement liquides (HQLA) ;
- et 0,2 milliard d'euros de cash disponible.

# 03 Résultats financiers

## 3.2 Comptes consolidés semestriels résumés du 1<sup>er</sup> semestre 2021

<b>3.2.1 Compte de résultat consolidé</b>	<b>17</b>
<b>3.2.2 Résultat global consolidé</b>	<b>18</b>
<b>3.2.3 Situation financière consolidée</b>	<b>19</b>
<b>3.2.4 Variation des capitaux propres consolidés</b>	<b>20</b>
<b>3.2.5 Flux de trésorerie consolidés</b>	<b>22</b>
<b>3.2.6 Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés</b>	<b>23</b>
<b>3.2.6.1 Informations sur les secteurs opérationnels</b>	<b>23</b>
A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel	24
B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel	25
C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel	27
D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, <i>free cash flow</i> opérationnel et ROCE	30
<b>3.2.6.2 Règles, méthodes et périmètre</b>	<b>31</b>
Note 1 – Arrêté des comptes	31
Note 2 – Règles et méthodes comptables	31
Note 3 – Évolution du périmètre de consolidation et actifs (passifs) destinés à être cédés	33
<b>3.2.6.3 Compte de résultat et résultat global</b>	<b>34</b>
Note 4 – Chiffre d'affaires	34
Note 5 – Frais de Recherche et Développement	35
Note 6 – Autres produits et charges d'exploitation	35
Note 7 – Résultat financier	36
Note 8 – Impôts courants et différés	36
Note 9 – Résultat net de base et résultat net dilué par action	37
<b>3.2.6.4 Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres</b>	<b>37</b>
Note 10 – Immobilisations incorporelles et corporelles	37
Note 11 – Participation dans Nissan	38
Note 12 – Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises	41
Note 13 – Créances de Financement des ventes	41
Note 14 – Stocks	42
Note 15 – Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie	43
Note 16 – Capitaux propres	43
Note 17 – Provisions	44
Note 18 – Passifs financiers et dettes de Financement des ventes	45
<b>3.2.6.5 Flux de trésorerie et autres informations</b>	<b>48</b>
Note 19 – Flux de trésorerie	48
Note 20 – Parties liées	48
Note 21 – Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels	49
Note 22 – Événements postérieurs à la clôture	50

## 3.2.1 Compte de résultat consolidé

(En millions d'euros)	Notes	S1 2021	S1 2020	Année 2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4</b>	<b>23 357</b>	<b>18 425</b>	<b>43 474</b>
Coûts des biens et services vendus		(19 195)	(15 869)	(36 257)
Frais de Recherche et Développement	5	(1 247)	(1 310)	(2 569)
Frais généraux et commerciaux		(2 261)	(2 449)	(4 985)
Autres produits et charges d'exploitation	6	(83)	(804)	(1 662)
<i>Autres produits d'exploitation</i>		225	39	181
<i>Autres charges d'exploitation</i>		(308)	(843)	(1 843)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>571</b>	<b>(2 007)</b>	<b>(1 999)</b>
Coût de l'endettement financier net		(142)	(142)	(337)
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		(180)	(167)	(355)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>		38	25	18
Autres produits et charges financiers		(21)	(72)	(145)
<b>Résultat financier</b>	<b>7</b>	<b>(163)</b>	<b>(214)</b>	<b>(482)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>		<b>160</b>	<b>(4 892)</b>	<b>(5 145)</b>
<i>Nissan</i>	11	100	(4 817)	(4 970)
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	60	(75)	(175)
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>568</b>	<b>(7 113)</b>	<b>(7 626)</b>
Impôts courants et différés	8	(200)	(273)	(420)
<b>Résultat net</b>		<b>368</b>	<b>(7 386)</b>	<b>(8 046)</b>
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		354	(7 292)	(8 008)
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		14	(94)	(38)
Résultat net de base par action <sup>(1)</sup> (en euros)		1,30	(26,91)	(29,51)
Résultat net dilué par action <sup>(1)</sup> (en euros)		1,29	(26,91)	(29,51)
Nombre d'actions retenu (en milliers)				
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	272 441	270 977	271 349
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	273 976	270 977	271 349

(1) Résultat net – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

## 3.2.2 Résultat global consolidé

(En millions d'euros)	S1 2021			S1 2020			Année 2020		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>568</b>	<b>(200)</b>	<b>368</b>	<b>(7 113)</b>	<b>(273)</b>	<b>(7 386)</b>	<b>(7 626)</b>	<b>(420)</b>	<b>(8 046)</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES</b>									
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>324</b>	<b>(20)</b>	<b>304</b>	<b>(170)</b>	<b>(48)</b>	<b>(218)</b>	<b>76</b>	<b>(66)</b>	<b>10</b>
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	131	(29)	102	47	(56)	(9)	(62)	(62)	(124)
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres</i>	193	9	202	(217)	8	(209)	138	(4)	134
<b>Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat</b>	<b>176</b>	<b>(21)</b>	<b>155</b>	<b>(522)</b>	<b>10</b>	<b>(512)</b>	<b>(665)</b>	<b>(1)</b>	<b>(666)</b>
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	94	-	94	(482)	-	(482)	(652)	-	(652)
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	15	-	15	(13)	-	(13)	(21)	-	(21)
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan</i>	5	-	5	(10)	-	(10)	-	-	-
<i>Couvertures de flux de trésorerie</i>	64	(22)	42	(18)	9	(9)	8	(1)	7
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres</i>	(2)	1	(1)	1	1	2			
<b>Total des autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales (A)</b>	<b>500</b>	<b>(41)</b>	<b>459</b>	<b>(692)</b>	<b>(38)</b>	<b>(730)</b>	<b>(589)</b>	<b>(67)</b>	<b>(656)</b>
<b>PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>									
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>212</b>	<b>-</b>	<b>212</b>	<b>(123)</b>	<b>-</b>	<b>(123)</b>	<b>146</b>	<b>-</b>	<b>146</b>
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	64	-	64	(56)	-	(56)	94	-	94
<i>Autres éléments</i>	148	-	148	(67)	-	(67)	52	-	52
<b>Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat</b>	<b>236</b>	<b>-</b>	<b>236</b>	<b>(587)</b>	<b>-</b>	<b>(587)</b>	<b>(1 268)</b>	<b>-</b>	<b>(1 268)</b>
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	201	-	201	(533)	-	(533)	(1 228)	-	(1 228)
<i>Autres éléments</i>	35	-	35	(54)	-	(54)	(40)	-	(40)
<b>Total de la part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global (B)</b>	<b>448</b>	<b>-</b>	<b>448</b>	<b>(710)</b>	<b>-</b>	<b>(710)</b>	<b>(1 122)</b>	<b>-</b>	<b>(1 122)</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)</b>	<b>948</b>	<b>(41)</b>	<b>907</b>	<b>(1 402)</b>	<b>(38)</b>	<b>(1 440)</b>	<b>(1 711)</b>	<b>(67)</b>	<b>(1 778)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>1 516</b>	<b>(241)</b>	<b>1 275</b>	<b>(8 515)</b>	<b>(311)</b>	<b>(8 826)</b>	<b>(9 337)</b>	<b>(487)</b>	<b>(9 824)</b>
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			1 254			(8 710)			(9 760)
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			21			(116)			(64)

## 3.2.3 Situation financière consolidée

<b>ACTIFS</b> (En millions d'euros)	Notes	30 juin 2021	31 déc. 2020
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Immobilisations incorporelles et goodwill	10-A	6 286	6 347
Immobilisations corporelles	10-B	16 330	17 135
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		15 750	15 120
<i>Nissan</i>	11	15 185	14 618
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	565	502
Actifs financiers non courants	15	336	1 253
Impôts différés actifs		604	651
Autres actifs non courants		901	956
<b>Total actifs non courants</b>		<b>40 207</b>	<b>41 462</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks	14	5 392	5 640
Créances de Financement des ventes		40 672	40 820
Créances clients de l'Automobile		959	910
Actifs financiers courants	15	1 225	1 181
Créances d'impôts courants		213	153
Autres actifs courants		3 643	3 874
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	20 530	21 697
Actifs destinés à être cédés	3	394	-
<b>Total actifs courants</b>		<b>73 028</b>	<b>74 275</b>
<b>Total actifs</b>		<b>113 235</b>	<b>115 737</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (En millions d'euros)			
	Notes	30 juin 2021	31 déc. 2020
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(237)	(284)
Réévaluation des instruments financiers		(9)	384
Écart de conversion		(3 790)	(4 108)
Réserves		24 783	31 876
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		354	(8 008)
<b>Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère</b>		<b>26 013</b>	<b>24 772</b>
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		569	566
<b>Total capitaux propres</b>	16	<b>26 582</b>	<b>25 338</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Impôts différés passifs		923	922
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	17-A	1 422	1 544
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	17-B	1 309	1 356
Passifs financiers non courants	18	12 924	13 423
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an		187	179
Autres passifs non courants		1 634	1 685
<b>Total passifs non courants</b>		<b>18 399</b>	<b>19 109</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	17-A	97	103
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	17-B	1 402	1 570
Passifs financiers courants	18	4 147	3 924
Dettes de Financement des ventes	18	45 223	47 547
Fournisseurs		7 680	8 277
Dettes d'impôts courants		321	221
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an		6	6
Autres passifs courants		9 310	9 642
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	3	68	-
<b>Total passifs courants</b>		<b>68 254</b>	<b>71 290</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>		<b>113 235</b>	<b>115 737</b>

## 3.2.4 Variation des capitaux propres consolidés

	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
(En millions d'euros)											
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(284)</b>	<b>384</b>	<b>(4 108)</b>	<b>31 876</b>	<b>(8 008)</b>	<b>24 772</b>	<b>566</b>	<b>25 338</b>
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2021								354	354	14	368
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup>					418	318	164		900	7	907
<b>Résultat global du 1<sup>er</sup> semestre 2021</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>418</b>	<b>318</b>	<b>164</b>	<b>354</b>	<b>1 254</b>	<b>21</b>	<b>1 275</b>
Affectation du résultat net 2020							(8 008)	8 008	-		-
Distribution									-	(9)	(9)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				47					47		47
Variations des parts d'intérêts									-	(9)	(9)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres <sup>(2)</sup>					(811)		751		(60)		(60)
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(237)</b>	<b>(9)</b>	<b>(3 790)</b>	<b>24 783</b>	<b>354</b>	<b>26 013</b>	<b>569</b>	<b>26 582</b>

(1) La variation de la Réserve de Réévaluation correspond à la plus-value réalisée sur les titres Daimler en 2021 jusqu'à la date de cession des titres (note 15-B) ; la variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

(2) La variation des Réserves correspond à hauteur de 554 millions d'euros au reclassement de la plus-value réalisée par Renault sur les titres Daimler en Réserves (note 15-B) et 252 millions de plus-value réalisée par Nissan sur les titres Daimler reclassée en Réserves (note 11-C).

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2021 sont commentés en note 16.

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto- contrôle	Réévalua- tion des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves <sup>(1)</sup>	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
(En millions d'euros)											
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(344)</b>	<b>232</b>	<b>(2 235)</b>	<b>32 140</b>	<b>(141)</b>	<b>34 564</b>	<b>767</b>	<b>35 331</b>
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2020								(7 292)	(7 292)	(94)	(7 386)
Autres éléments du résultat global					(335)	(1 018)	(65)		(1 418)	(22)	(1 440)
<b>Résultat global du 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(335)</b>	<b>(1 018)</b>	<b>(65)</b>	<b>(7 292)</b>	<b>(8 710)</b>	<b>(116)</b>	<b>(8 826)</b>
Affectation du résultat net 2019							(141)	141	-		-
Distribution									-	(21)	(21)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				54					54		54
Variations des parts d'intérêts									-	(75)	(75)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							-	(70)	(70)	3	(67)
<b>Solde au 30 juin 2020</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(290)</b>	<b>(103)</b>	<b>(3 253)</b>	<b>31 864</b>	<b>(7 292)</b>	<b>25 838</b>	<b>558</b>	<b>26 396</b>
Résultat net du 2 <sup>nd</sup> semestre 2020								(716)	(716)	56	(660)
Autres éléments du résultat global					487	(855)	34		(334)	(4)	(338)
<b>Résultat global du 2<sup>nd</sup> semestre 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>487</b>	<b>(855)</b>	<b>34</b>	<b>(716)</b>	<b>(1 050)</b>	<b>52</b>	<b>(998)</b>
Distribution									-		-
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				6					6		6
Variations des parts d'intérêt							-	(23)	(23)	(44)	(67)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							-	1	1	-	1
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(284)</b>	<b>384</b>	<b>(4 108)</b>	<b>31 876</b>	<b>(8 008)</b>	<b>24 772</b>	<b>566</b>	<b>25 338</b>

(1) La variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

## 3.2.5 Flux de trésorerie consolidés

(En millions d'euros)	Notes	S1 2021	S1 2020	Année 2020
<b>Résultat net</b>		<b>368</b>	<b>(7 386)</b>	<b>(8 046)</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées		-	-	(11)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie				
<i>Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur</i>		2 171	2 488	4 750
<i>Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises</i>		(160)	4 892	5 145
<i>Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts</i>	19	(14)	770	1 513
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		-	1	5
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts<sup>(1)</sup></b>		<b>2 365</b>	<b>765</b>	<b>3 356</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées<sup>(2)</sup></b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		(81)	785	287
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		518	1 783	2 820
<b>Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes</b>		<b>437</b>	<b>2 568</b>	<b>3 107</b>
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes		334	1 151	1 598
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes		(2 363)	(898)	(2 621)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		(484)	(138)	2 195
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		(84)	215	884
<b>Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes</b>		<b>(2 597)</b>	<b>330</b>	<b>2 056</b>
<b>Variation des actifs immobilisés donnés en location</b>		<b>(279)</b>	<b>(520)</b>	<b>(929)</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts</b>	19	<b>(277)</b>	<b>(3 503)</b>	<b>(1 192)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>		<b>(351)</b>	<b>(360)</b>	<b>6 409</b>
Intérêts reçus		27	44	71
Intérêts payés		(145)	(189)	(352)
Impôts courants (payés) / reçus		(153)	(166)	(375)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>		<b>(622)</b>	<b>(671)</b>	<b>5 753</b>
Investissements incorporels et corporels	19	(1 499)	(2 225)	(4 208)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		137	28	187
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-	-	-
Acquisitions d'autres participations		(52)	(97)	(129)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		-	-	-
Cessions d'autres participations <sup>(3)</sup>		1 159	(117)	(146)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		(79)	92	57
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>		<b>(334)</b>	<b>(2 319)</b>	<b>(4 239)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	16	-	-	-
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		-	11	10
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle		(9)	(18)	(21)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(36)	(41)	(44)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE AVEC LES ACTIONNAIRES</b>		<b>(45)</b>	<b>(48)</b>	<b>(55)</b>
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile		600	-	1 000
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile		(499)	(63)	(590)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		(377)	2 523	5 250
<b>Variation nette des passifs financiers de l'Automobile</b>		<b>(276)</b>	<b>2 460</b>	<b>5 660</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>		<b>(321)</b>	<b>2 412</b>	<b>5 605</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>(1 277)</b>	<b>(578)</b>	<b>7 119</b>

(1) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(2) En 2020, correspond aux dividendes Daimler (11 millions d'euros).

(3) Les cessions d'autres participations comprennent la cession des titres Daimler pour 1 138 millions d'euros.

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>21 697</b>	<b>14 982</b>	<b>14 982</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(1 277)	(578)	7 119
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	120	(272)	(404)
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(10)	-	-
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture<sup>(1)</sup></b>	<b>20 530</b>	<b>14 132</b>	<b>21 697</b>

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en note 15-C.

### 3.2.6 Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés

#### 3.2.6.1 Informations sur les secteurs opérationnels

Les secteurs opérationnels retenus par Renault Group sont les suivants :

- **« Automobile »** qui comprend deux secteurs distincts :
  - « Automobile hors AVTOVAZ » regroupant les activités automobiles du Groupe telles qu'elles étaient avant la prise de contrôle au sens d'IFRS10 du groupe AVTOVAZ ; ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers, les filiales de service automobile pour les marques Renault, Dacia et Samsung ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.
  - « AVTOVAZ », constitué fin 2016, qui comprend le groupe AVTOVAZ, constructeur automobile russe, et sa société mère Alliance Rostec Auto b.v. depuis leur prise de contrôle au sens d'IFRS10 en décembre 2016.
- **« Financement des ventes »**, considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.
- **« Services de Mobilité »** réunissant les activités de service dans les nouvelles mobilités. Le secteur réunit, sous la holding Renault M.A.I. (Mobility As an Industry), les entités Flit Technologies Ltd et ses filiales (centrale de réservation pour taxis), Coolnagour Ltd et ses filiales (développement de software pour taxis sous la marque iCabbi), Glide.io (services d'autopartage), Elto Holding et ses filiales européennes (infrastructures et solutions de recharge sous la marque Mobilize Power Solutions) ainsi que la coentreprise Car Sharing Mobility (services d'autopartage sous la marque Zity by Mobilize).

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Board of Management (remplace à compter de 2021 le Comité exécutif Groupe), identifié comme le « principal décideur opérationnel », est la **marge opérationnelle** dont la définition est inchangée par rapport aux exercices précédents et est détaillée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2020 (note 2-D Présentation des comptes consolidés).

La marge opérationnelle exclut notamment les charges de restructuration.

La nouvelle organisation autour des marques annoncée par Luca de Meo avec prise d'effet en 2021 n'a pas modifié les secteurs opérationnels tels que définis ci-dessus. La présentation des résultats des activités par secteur au Board of Management identifié comme le « principal décideur opérationnel » se poursuit selon la même décomposition que celle en vigueur au 31 décembre 2020.

## A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>S1 2021</b>								
<b>Chiffre d'affaires externe au groupe</b>	<b>20 339</b>	<b>1 485</b>	-	<b>21 824</b>	<b>1 522</b>	<b>11</b>	-	<b>23 357</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	48	375	(375)	48	9	1	(58)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>20 387</b>	<b>1 860</b>	<b>(375)</b>	<b>21 872</b>	<b>1 531</b>	<b>12</b>	<b>(58)</b>	<b>23 357</b>
<b>Marge opérationnelle<sup>(2)</sup></b>	<b>(39)</b>	<b>121</b>	<b>(3)</b>	<b>79</b>	<b>593</b>	<b>(16)</b>	<b>(2)</b>	<b>654</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(106)</b>	<b>110</b>	<b>(3)</b>	<b>1</b>	<b>589</b>	<b>(17)</b>	<b>(2)</b>	<b>571</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(63)</b>	<b>(25)</b>	-	<b>(88)</b>	<b>(6)</b>	-	<b>(69)</b>	<b>(163)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>153</b>	-	-	<b>153</b>	<b>10</b>	<b>(3)</b>	-	<b>160</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(16)</b>	<b>85</b>	<b>(3)</b>	<b>66</b>	<b>593</b>	<b>(20)</b>	<b>(71)</b>	<b>568</b>
Impôts courants et différés	(45)	(18)	-	(63)	(138)	-	1	(200)
<b>Résultat net</b>	<b>(61)</b>	<b>67</b>	<b>(3)</b>	<b>3</b>	<b>455</b>	<b>(20)</b>	<b>(70)</b>	<b>368</b>

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (158 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2021). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>S1 2020</b>								
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>15 727</b>	<b>1 089</b>	-	<b>16 816</b>	<b>1 600</b>	<b>9</b>	-	<b>18 425</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	45	258	(258)	45	12	1	(58)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>15 772</b>	<b>1 347</b>	<b>(258)</b>	<b>16 861</b>	<b>1 612</b>	<b>10</b>	<b>(58)</b>	<b>18 425</b>
<b>Marge opérationnelle<sup>(2)</sup></b>	<b>(1 653)</b>	<b>(2)</b>	-	<b>(1 655)</b>	<b>469</b>	<b>(22)</b>	<b>5</b>	<b>(1 203)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(2 455)</b>	<b>(2)</b>	-	<b>(2 457)</b>	<b>469</b>	<b>(24)</b>	<b>5</b>	<b>(2 007)</b>
<b>Résultat financier<sup>(3)</sup></b>	<b>(179)</b>	<b>(31)</b>	-	<b>(210)</b>	<b>(3)</b>	<b>(1)</b>	-	<b>(214)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>(4 902)</b>	-	-	<b>(4 902)</b>	<b>10</b>	-	-	<b>(4 892)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(7 536)</b>	<b>(33)</b>	-	<b>(7 569)</b>	<b>476</b>	<b>(25)</b>	<b>5</b>	<b>(7 113)</b>
Impôts courants et différés	89	(283)	-	(194)	(81)	-	2	(273)
<b>Résultat net</b>	<b>(7 447)</b>	<b>(316)</b>	-	<b>(7 763)</b>	<b>395</b>	<b>(25)</b>	<b>7</b>	<b>(7 386)</b>
<b>ANNÉE 2020</b>								
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>37 736</b>	<b>2 581</b>	-	<b>40 317</b>	<b>3 138</b>	<b>19</b>	-	<b>43 474</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	95	651	(651)	95	21	1	(117)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>37 831</b>	<b>3 232</b>	<b>(651)</b>	<b>40 412</b>	<b>3 159</b>	<b>20</b>	<b>(117)</b>	<b>43 474</b>
<b>Marge opérationnelle<sup>(2)</sup></b>	<b>(1 452)</b>	<b>140</b>	<b>1</b>	<b>(1 311)</b>	<b>1 007</b>	<b>(35)</b>	<b>2</b>	<b>(337)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(3 061)</b>	<b>129</b>	<b>1</b>	<b>(2 931)</b>	<b>990</b>	<b>(60)</b>	<b>2</b>	<b>(1 999)</b>
<b>Résultat financier<sup>(3)</sup></b>	<b>(414)</b>	<b>(52)</b>	-	<b>(466)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1)</b>	-	<b>(482)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>(5 161)</b>	-	-	<b>(5 161)</b>	<b>19</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(5 145)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(8 636)</b>	<b>77</b>	<b>1</b>	<b>(8 558)</b>	<b>994</b>	<b>(64)</b>	<b>2</b>	<b>(7 626)</b>
Impôts courants et différés	55	(273)	-	(218)	(205)	1	2	(420)
<b>Résultat net</b>	<b>(8 581)</b>	<b>(196)</b>	<b>1</b>	<b>(8 776)</b>	<b>789</b>	<b>(63)</b>	<b>4</b>	<b>(8 046)</b>

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (218 millions d'euros pour l'année 2020). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(3) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2020, aucun dividende n'a été versé.

### B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

30 JUIN 2021	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>ACTIFS</b> (En millions d'euros)								
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>								
Immobilisations incorporelles et corporelles, et <i>goodwill</i>	20 457	1 650	-	22 107	444	65	-	22 616
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	15 602	1	-	15 603	142	5	-	15 750
Actifs financiers non courants - titres de sociétés	7 484	(1)	(751)	6 732	11	1	(6 684)	60
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	280	-	-	280	-	-	(4)	276
Impôts différés actifs	389	12	-	401	203	-	-	604
Autres actifs non courants	774	8	(48)	734	166	-	1	901
<b>Total actifs non courants</b>	<b>44 986</b>	<b>1 670</b>	<b>(799)</b>	<b>45 857</b>	<b>966</b>	<b>71</b>	<b>(6 687)</b>	<b>40 207</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>								
Stocks	5 029	328	(1)	5 356	36	-	-	5 392
Créances sur la clientèle	994	105	(107)	992	41 500	2	(863)	41 631
Actifs financiers courants	1 038	-	(5)	1 033	1 020	-	(828)	1 225
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 926	177	(4)	3 099	5 990	5	(4 844)	4 250
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 731	810	(233)	13 308	7 214	17	(9)	20 530
<b>Total actifs courants</b>	<b>22 718</b>	<b>1 420</b>	<b>(350)</b>	<b>23 788</b>	<b>55 760</b>	<b>24</b>	<b>(6 544)</b>	<b>73 028</b>
<b>Total actifs</b>	<b>67 704</b>	<b>3 090</b>	<b>(1 149)</b>	<b>69 645</b>	<b>56 726</b>	<b>95</b>	<b>(13 231)</b>	<b>113 235</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (En millions d'euros)								
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>26 577</b>	<b>783</b>	<b>(757)</b>	<b>26 603</b>	<b>6 642</b>	<b>30</b>	<b>(6 693)</b>	<b>26 582</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>								
Provisions - part à plus d'un an	2 310	25	-	2 335	583	-	-	2 918
Passifs financiers non courants	10 950	1 080	-	12 030	880	18	(4)	12 924
Impôts différés passifs	276	37	-	313	609	1	-	923
Autres passifs non courants	1 340	52	(49)	1 343	289	2	-	1 634
<b>Total passifs non courants</b>	<b>14 876</b>	<b>1 194</b>	<b>(49)</b>	<b>16 021</b>	<b>2 361</b>	<b>21</b>	<b>(4)</b>	<b>18 399</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>								
Provisions - part à moins d'un an	1 406	55	-	1 461	44	-	-	1 505
Passifs financiers courants	5 238	65	(237)	5 066	-	29	(948)	4 147
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	7 299	598	(111)	7 786	45 940	6	(829)	52 903
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	12 308	395	5	12 708	1 739	9	(4 757)	9 699
<b>Total passifs courants</b>	<b>26 251</b>	<b>1 113</b>	<b>(343)</b>	<b>27 021</b>	<b>47 723</b>	<b>44</b>	<b>(6 534)</b>	<b>68 254</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>67 704</b>	<b>3 090</b>	<b>(1 149)</b>	<b>69 645</b>	<b>56 726</b>	<b>95</b>	<b>(13 231)</b>	<b>113 235</b>

## 03

## Résultats financiers

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

31 DÉCEMBRE 2020	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra- Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter- secteurs	Total consolidé
<b>ACTIFS</b> (En millions d'euros)								
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>								
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	21 432	1 569	-	23 001	415	66	-	23 482
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	14 981	2	-	14 983	129	7	1	15 120
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	7 908	-	(670)	7 238	3	-	(6 244)	997
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	257	-	-	257	-	-	(1)	256
Impôts différés actifs	416	21	-	437	214	-	-	651
Autres actifs non courants	795	5	(32)	768	188	-	-	956
<b>Total actifs non courants</b>	<b>45 789</b>	<b>1 597</b>	<b>(702)</b>	<b>46 684</b>	<b>949</b>	<b>73</b>	<b>(6 244)</b>	<b>41 462</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>								
Stocks	5 337	262	-	5 599	41	-	-	5 640
Créances sur la clientèle	1 053	130	(113)	1 070	41 983	2	(1 325)	41 730
Actifs financiers courants	1 065	-	(4)	1 061	943	-	(823)	1 181
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 667	274	(2)	2 939	6 122	5	(5 039)	4 027
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 524	558	(133)	12 949	8 738	15	(5)	21 697
<b>Total actifs courants</b>	<b>22 646</b>	<b>1 224</b>	<b>(252)</b>	<b>23 618</b>	<b>57 827</b>	<b>22</b>	<b>(7 192)</b>	<b>74 275</b>
<b>Total actifs</b>	<b>68 435</b>	<b>2 821</b>	<b>(954)</b>	<b>70 302</b>	<b>58 776</b>	<b>95</b>	<b>(13 436)</b>	<b>115 737</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (En millions d'euros)								
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>25 346</b>	<b>678</b>	<b>(671)</b>	<b>25 353</b>	<b>6 195</b>	<b>48</b>	<b>(6 258)</b>	<b>25 338</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>								
Provisions – part à plus d'un an	2 454	21	-	2 475	604	-	-	3 079
Passifs financiers non courants	11 489	1 030	-	12 519	890	15	(1)	13 423
Impôts différés passifs	314	34	(1)	347	573	2	-	922
Autres passifs non courants	1 408	37	(32)	1 413	270	2	-	1 685
<b>Total passifs non courants</b>	<b>15 665</b>	<b>1 122</b>	<b>(33)</b>	<b>16 754</b>	<b>2 337</b>	<b>19</b>	<b>(1)</b>	<b>19 109</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>								
Provisions – part à moins d'un an	1 575	56	-	1 631	49	-	(1)	1 679
Passifs financiers courants	5 145	139	(137)	5 147	(1)	18	(1 240)	3 924
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 025	452	(108)	8 369	48 298	2	(845)	55 824
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	12 679	374	(5)	13 048	1 898	8	(5 091)	9 863
<b>Total passifs courants</b>	<b>27 424</b>	<b>1 021</b>	<b>(250)</b>	<b>28 195</b>	<b>50 244</b>	<b>28</b>	<b>(7 177)</b>	<b>71 290</b>
<b>Total capitaux propres et passifs</b>	<b>68 435</b>	<b>2 821</b>	<b>(954)</b>	<b>70 302</b>	<b>58 776</b>	<b>95</b>	<b>(13 436)</b>	<b>115 737</b>

3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>S1 2021</b>								
<b>Résultat Net<sup>(1)</sup></b>	<b>(61)</b>	<b>67</b>	<b>(3)</b>	<b>3</b>	<b>455</b>	<b>(20)</b>	<b>(70)</b>	<b>368</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	-	-	-	-	-	-	-	-
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie								
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	2 048	55	-	2 103	64	4	-	2 171
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(153)	-	-	(153)	(10)	3	-	(160)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(137)	37	-	(100)	96	1	(11)	(14)
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts</b>	<b>1 697</b>	<b>159</b>	<b>(3)</b>	<b>1 853</b>	<b>605</b>	<b>(12)</b>	<b>(81)</b>	<b>2 365</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	774	-	(337)	437
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	(2 624)	-	27	(2 597)
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(198)	-	-	(198)	(81)	-	-	(279)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(410)	222	(1)	(189)	(92)	3	1	(277)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>	<b>1 089</b>	<b>381</b>	<b>(4)</b>	<b>1 466</b>	<b>(1 418)</b>	<b>(9)</b>	<b>(390)</b>	<b>(351)</b>
Intérêts reçus	17	13	(3)	27	-	-	-	27
Intérêts payés	(117)	(39)	3	(153)	-	-	8	(145)
Impôts courants (payés)/ reçus	(51)	(6)	-	(57)	(96)	-	-	(153)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>938</b>	<b>349</b>	<b>(4)</b>	<b>1 283</b>	<b>(1 514)</b>	<b>(9)</b>	<b>(382)</b>	<b>(622)</b>
Investissements incorporels	(527)	(24)	-	(551)	(2)	(3)	-	(556)
Investissements corporels	(904)	(39)	4	(939)	(4)	-	-	(943)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	134	3	-	137	-	-	-	137
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres <sup>(2)</sup>	1 106	-	-	1 106	-	(1)	2	1 107
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(95)	-	-	(95)	-	4	12	(79)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(286)</b>	<b>(60)</b>	<b>4</b>	<b>(342)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>(334)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(38)	(1)	-	(39)	(75)	-	69	(45)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(419)	(70)	(89)	(578)	-	7	295	(276)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>	<b>(457)</b>	<b>(71)</b>	<b>(89)</b>	<b>(617)</b>	<b>(75)</b>	<b>7</b>	<b>364</b>	<b>(321)</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>195</b>	<b>218</b>	<b>(89)</b>	<b>324</b>	<b>(1 595)</b>	<b>(2)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1 277)</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>12 524</b>	<b>558</b>	<b>(133)</b>	<b>12 949</b>	<b>8 738</b>	<b>15</b>	<b>(5)</b>	<b>21 697</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	195	218	(89)	324	(1 595)	(2)	(4)	(1 277)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	12	34	(11)	35	71	4	-	110
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>12 731</b>	<b>810</b>	<b>(233)</b>	<b>13 308</b>	<b>7 214</b>	<b>17</b>	<b>(9)</b>	<b>20 530</b>

(1) Les dividendes reçus du Financement des Ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. En 2021, 69 millions d'euros de dividendes ont été versés (aucun dividende n'a été versé en 2020).

(2) Les cessions d'autres participations comprennent la cession des titres Daimler pour 1138 millions d'euros.

## 03

## Résultats financiers

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

S1 2020 (En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>Résultat Net<sup>(1)</sup></b>	<b>(7 447)</b>	<b>(316)</b>	-	<b>(7 763)</b>	<b>395</b>	<b>(25)</b>	<b>7</b>	<b>(7 386)</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	-	-	-	-	-	-	-	-
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie								
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	2 401	39	-	2 440	43	5	-	2 488
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	4 902	-	-	4 902	(10)	-	-	4 892
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	219	306	(2)	523	253	6	(12)	770
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	-	1	-	1	-	-	-	1
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts</b>	<b>76</b>	<b>29</b>	<b>(2)</b>	<b>103</b>	<b>681</b>	<b>(14)</b>	<b>(5)</b>	<b>765</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	2 376	-	192	2 568
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	205	-	125	330
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(464)	-	-	(464)	(56)	-	-	(520)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(3 829)	221	(3)	(3 611)	106	3	(1)	(3 503)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>	<b>(4 217)</b>	<b>250</b>	<b>(5)</b>	<b>(3 972)</b>	<b>3 312</b>	<b>(11)</b>	<b>311</b>	<b>(360)</b>
Intérêts reçus	39	5	-	44	-	-	-	44
Intérêts payés	(156)	(40)	1	(195)	-	(3)	9	(189)
Impôts courants (payés) / reçus	(65)	(5)	-	(70)	(97)	-	1	(166)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>(4 399)</b>	<b>210</b>	<b>(4)</b>	<b>(4 193)</b>	<b>3 215</b>	<b>(14)</b>	<b>321</b>	<b>(671)</b>
Investissements incorporels	(717)	(28)	-	(745)	(1)	(6)	-	(752)
Investissements corporels	(1 386)	(82)	3	(1 465)	(8)	-	-	(1 473)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	24	4	-	28	-	-	-	28
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(214)	-	-	(214)	-	(4)	4	(214)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	293	-	(1)	292	-	-	(200)	92
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(2 000)</b>	<b>(106)</b>	<b>2</b>	<b>(2 104)</b>	<b>(9)</b>	<b>(10)</b>	<b>(196)</b>	<b>(2 319)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(37)	-	-	(37)	(11)	4	(4)	(48)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	2 152	504	(130)	2 526	-	8	(74)	2 460
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>	<b>2 115</b>	<b>504</b>	<b>(130)</b>	<b>2 489</b>	<b>(11)</b>	<b>12</b>	<b>(78)</b>	<b>2 412</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(4 284)</b>	<b>608</b>	<b>(132)</b>	<b>(3 808)</b>	<b>3 195</b>	<b>(12)</b>	<b>47</b>	<b>(578)</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>12 231</b>	<b>70</b>	<b>(3)</b>	<b>12 298</b>	<b>2 762</b>	-	<b>(78)</b>	<b>14 982</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(4 284)	608	(132)	(3 808)	3 195	(12)	47	(578)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(184)	(31)	7	(208)	(104)	27	13	(272)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>7 763</b>	<b>647</b>	<b>(128)</b>	<b>8 282</b>	<b>5 853</b>	<b>15</b>	<b>(18)</b>	<b>14 132</b>

(1) Les dividendes reçus du Financement des Ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2020, aucun dividende n'a été versé.

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

ANNÉE 2020 (En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
<b>Résultat Net<sup>(1)</sup></b>	<b>(8 581)</b>	<b>(196)</b>	<b>1</b>	<b>(8 776)</b>	<b>789</b>	<b>(63)</b>	<b>4</b>	<b>(8 046)</b>
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	(11)	-	-	(11)	-	-	-	(11)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie								
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	4 571	80	-	4 651	83	16	-	4 750
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	5 160	-	-	5 160	(19)	4	-	5 145
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	754	317	-	1 071	452	14	(24)	1 513
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	3	2	-	5	-	-	-	5
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts<sup>(2)</sup></b>	<b>1 896</b>	<b>203</b>	<b>1</b>	<b>2 100</b>	<b>1 305</b>	<b>(29)</b>	<b>(20)</b>	<b>3 356</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées<sup>(3)</sup></b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	2 837	-	270	3 107
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	2 154	-	(98)	2 056
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(839)	-	-	(839)	(90)	-	-	(929)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(1 527)	233	(78)	(1 372)	180	2	(2)	(1 192)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS</b>	<b>(459)</b>	<b>436</b>	<b>(77)</b>	<b>(100)</b>	<b>6 386</b>	<b>(27)</b>	<b>150</b>	<b>6 409</b>
Intérêts reçus	51	22	(4)	69	-	2	-	71
Intérêts payés	(297)	(81)	4	(374)	-	-	22	(352)
Impôts courants (payés)/ reçus	(127)	(8)	-	(135)	(240)	-	-	(375)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>(832)</b>	<b>369</b>	<b>(77)</b>	<b>(540)</b>	<b>6 146</b>	<b>(25)</b>	<b>172</b>	<b>5 753</b>
Investissements incorporels	(1 412)	(74)	-	(1 486)	(3)	(11)	-	(1 500)
Investissements corporels	(2 602)	(182)	83	(2 701)	(7)	-	-	(2 708)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	187	6	(6)	187	-	-	-	187
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(281)	-	-	(281)	-	(23)	29	(275)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	42	2	(2)	42	-	(2)	17	57
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS</b>	<b>(4 066)</b>	<b>(248)</b>	<b>75</b>	<b>(4 239)</b>	<b>(10)</b>	<b>(36)</b>	<b>46</b>	<b>(4 239)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(44)	-	-	(44)	(11)	29	(29)	(55)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	5 476	437	(143)	5 770	-	23	(133)	5 660
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT</b>	<b>5 432</b>	<b>437</b>	<b>(143)</b>	<b>5 726</b>	<b>(11)</b>	<b>52</b>	<b>(162)</b>	<b>5 605</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>534</b>	<b>558</b>	<b>(145)</b>	<b>947</b>	<b>6 125</b>	<b>(9)</b>	<b>56</b>	<b>7 119</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>12 231</b>	<b>70</b>	<b>(3)</b>	<b>12 298</b>	<b>2 762</b>	<b>-</b>	<b>(78)</b>	<b>14 982</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	534	558	(145)	947	6 125	(9)	56	7 119
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(241)	(70)	15	(296)	(149)	24	17	(404)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>12 524</b>	<b>558</b>	<b>(133)</b>	<b>12 949</b>	<b>8 738</b>	<b>15</b>	<b>(5)</b>	<b>21 697</b>

(1) Les dividendes reçus du Financement des Ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. Au cours de l'année 2020, aucun dividende n'a été versé.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Daimler (11 millions d'euros) et Nissan (0 millions d'euros).

#### D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, free cash flow opérationnel et ROCE

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net, le free cash flow opérationnel ainsi que le ROCE ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur.

#### POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ OU ENDETTEMENT FINANCIER NET

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile
<b>30 JUIN 2021</b> (En millions d'euros)				
Passifs financiers non courants	(10 950)	(1 080)	-	(12 030)
Passifs financiers courants	(5 238)	(65)	237	(5 066)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	64	-	-	64
Actifs financiers courants	987	-	(5)	982
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 731	810	(233)	13 308
<b>Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile</b>	<b>(2 406)</b>	<b>(335)</b>	<b>(1)</b>	<b>(2 742)</b>
<b>31 DÉCEMBRE 2020</b> (En millions d'euros)				
Passifs financiers non courants	(11 489)	(1 030)	-	(12 519)
Passifs financiers courants	(5 145)	(139)	137	(5 147)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	118	-	-	118
Actifs financiers courants	1 024	-	(4)	1 020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 524	558	(133)	12 949
<b>Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile</b>	<b>(2 968)</b>	<b>(611)</b>	<b>-</b>	<b>(3 579)</b>

#### FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra-Automobile	Total Automobile
<b>30 JUIN 2021</b> (En millions d'euros)				
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	1 697	159	(3)	1 853
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(410)	222	(1)	(189)
Intérêts reçus par l'Automobile	17	13	(3)	27
Intérêts payés par l'Automobile	(117)	(39)	3	(153)
Impôts courants (payés) / reçus	(51)	(6)	-	(57)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions Véhicules et batteries donnés en location	(1 297)	(60)	4	(1 353)
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile</b>	<b>(359)</b>	<b>289</b>	<b>-</b>	<b>(70)</b>
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(297)</i>	<i>(5)</i>	<i>-</i>	<i>(302)</i>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration</b>	<b>(62)</b>	<b>294</b>	<b>-</b>	<b>232</b>
<b>ANNÉE 2020</b> (En millions d'euros)				
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	1 896	203	1	2 100
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts <sup>(1)</sup>	(1 527)	233	(78)	(1 372)
Intérêts reçus par l'Automobile	51	22	(4)	69
Intérêts payés par l'Automobile	(297)	(81)	4	(374)
Impôts courants (payés) / reçus	(127)	(8)	-	(135)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions Véhicules et batteries donnés en location	(3 827)	(250)	77	(4 000)
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile</b>	<b>(4 670)</b>	<b>119</b>	<b>-</b>	<b>(4 551)</b>
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(325)</i>	<i>(14)</i>	<i>-</i>	<i>(339)</i>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration</b>	<b>(4 345)</b>	<b>133</b>	<b>-</b>	<b>(4 212)</b>

(1) Les paiements des dettes fournisseurs faisant partie d'un programme d'affacturage inversé et analysés comme un financement ne sont pas pris en compte dans la variation du besoin en fonds de roulement mais dans les flux de financement. Les flux de financement à ce titre en 2020 se sont élevés à 173 millions d'euros (127 millions d'euros en 2019 classés dans la variation du besoin en fonds de roulement).

### ROCE

Le ROCE (*Return On Capital Employed*) est un indicateur de mesure de la rentabilité des capitaux investis. Il est présenté au niveau du secteur Automobile. Le ROCE est calculé en date de clôture annuelle. Le ROCE 2020 est disponible dans l'annexe aux états financiers 2020 (page 352 du Document d'Enregistrement Universel).

### 3.2.6.2 Règles, méthodes et périmètre

#### Note 1 – Arrêté des comptes

Le Groupe Renault, défini dans les états financiers par les termes «Renault Group» ou «le Groupe», est constitué de Renault SA, ses filiales, ses activités conjointes, ses coentreprises et ses entreprises associées incluses dans le périmètre de consolidation tel que décrit en note 31 des états financiers consolidés au 31 décembre 2020.

Les comptes consolidés semestriels de Renault Group au 30 juin 2021 ont été examinés par le Conseil d'administration du 29 juillet 2021.

#### Note 2 – Règles et méthodes comptables

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2021 sont établis selon les principes de la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent donc être lus de manière concomitante avec les états financiers au 31 décembre 2020.

Les comptes consolidés semestriels résumés du Groupe arrêtés au 30 juin 2021 sont préparés en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publié par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) au 30 juin 2021 et tel qu'adopté dans l'Union Européenne à la date de clôture des comptes. À l'exception des changements mentionnés au paragraphe A ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées dans les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2020.

#### 2-A. Évolutions des règles et des méthodes comptables

Le Groupe applique les normes et amendements parus au Journal Officiel de l'Union Européenne d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

#### Nouveaux textes d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2021

Amendements IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16	Réforme des taux d'intérêts – Phase 2
Amendements IFRS 4	Contrats d'assurance – prolongation de l'exemption provisoire d'application d'IFRS 9 jusqu'aux exercices ouverts avant le 1 <sup>er</sup> janvier 2023

L'amendement des normes IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 relatives aux instruments financiers, portant sur la réforme des taux d'intérêts Phase 2, a été appliqué par anticipation par le Groupe dans ses comptes au 31 décembre 2020. Aucun instrument financier négocié vis-à-vis d'une contrepartie externe au Groupe n'a fait l'objet de renégociation liée à la réforme des taux d'intérêt sur le

1<sup>er</sup> semestre 2021. Le secteur Automobile (par l'intermédiaire de Renault Finance) a adhéré en 2020 à l'«*ISDA 2018 Benchmarks Supplement Protocol*». Le secteur Financement des ventes a adhéré en 2020 à l'«*ISDA 2020 IBOR Fallbacks Protocol*» et en 2021 à l'«*ISDA 2018 Benchmarks Supplement Protocol*».

Le Groupe a identifié les différents taux de référence utilisés dans des relations de couverture de taux d'intérêt et concernés par la réforme : Libor GBP et Libor CHF. Au 30 juin 2021, le secteur Financement des ventes a qualifié des swaps de taux d'intérêt dans des relations de couverture de juste valeur pour 300 millions de francs suisses (taux variable indexé sur le Libor CHF) et 100 millions de livres sterling (taux variable indexé sur le Libor GBP). Le Groupe considère ne pas avoir d'incertitude quant à l'avenir de l'indice Euribor depuis la validation de la conformité de cet indice par l'*European Banking Authority*.

Les stratégies de couverture des risques n'ont pour le moment pas été modifiées par la transition vers les nouveaux indices de référence.

L'application des autres amendements à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 est sans effet significatif sur les états financiers du Groupe.

#### Autres normes et amendements non encore adoptés par l'Union Européenne

Par ailleurs, l'IASB a publié de nouvelles normes et amendements non adoptés à ce jour par l'Union Européenne.

Nouvelles normes et amendements IFRS non adoptés par l'Union Européenne		Date d'application selon l'IASB
Amendements d'IAS 1	Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements d'IAS 8	Informations sur les méthodes comptables significatives	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements d'IAS 12	Définition des estimations comptables	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements d'IAS 16	Impôt différé rattaché à des actifs et des passifs issus d'une même transaction	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendements d'IAS 37	Produits générés avant l'utilisation prévue	1 <sup>er</sup> janvier 2022
Amendements IFRS 3	Coûts à prendre en compte pour déterminer si le contrat est déficitaire	1 <sup>er</sup> janvier 2022
Amendements IFRS 16	Mise à jour de la référence au cadre conceptuel	1 <sup>er</sup> janvier 2022
IFRS 17 et amendements	Allègements de loyers liés à la pandémie Covid-19 au-delà du 30 juin 2021	1 <sup>er</sup> avril 2021 (application anticipée possible)
Améliorations annuelles (cycle 2018-2020)	Contrats d'assurance	1 <sup>er</sup> janvier 2023
	Processus annuel d'amélioration des normes	1 <sup>er</sup> janvier 2022

Le Groupe n'appliquera pas l'amendement d'IFRS 16 « Allègements de loyers liés à la pandémie Covid-19 au-delà du 30 juin 2021 » dans les comptes de l'exercice 2021, en cohérence avec la position retenue pour l'exercice 2020. Les allègements dont a bénéficié le Groupe en 2021 n'ont pas d'impact significatif, comme en 2020.

Le Groupe est en train d'analyser les impacts potentiels des autres évolutions, mais à ce stade n'anticipe aucun impact significatif sur les comptes consolidés du fait de l'application de ces amendements et normes.

#### *Autres évolutions*

Concernant l'Agenda Decision 04/2021 de l'IFRIC, relative à l'attribution d'avantages aux périodes de service (IAS 19), l'analyse est toujours en cours. Aucun impact significatif n'a cependant été identifié à ce stade.

## **2-B. Estimations et jugements**

### *Contexte spécifique 2021*

Dans le contexte de la pandémie Covid-19 apparue au 1<sup>er</sup> trimestre 2020 et qui s'est poursuivie sur tout l'exercice 2020 et le 1<sup>er</sup> semestre 2021, le marché automobile mondial a subi en 2020 un repli de 14,4 % par rapport à l'exercice 2019 et au 1<sup>er</sup> semestre 2021 un repli de 24,0 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019. Afin de protéger ses salariés, et dans le respect des mesures prises par les différents gouvernements, le Groupe avait suspendu ses activités commerciales et de production dans la plupart des pays au cours du mois de mars 2020. Par ailleurs, pratiquement tous les salariés non affectés à la production et à la commercialisation ont télétravaillé au cours des périodes de confinement et des mesures de chômage partiel qui ont été mises en place en 2020 et au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021. La reprise de l'activité de production et de commercialisation a commencé principalement en mai 2020 dans le respect des mesures de déconfinement mises en place par les gouvernements des pays dans lesquels le Groupe est présent. Un 2<sup>ème</sup> confinement a été mis en place dans divers pays dont la France au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2020 et un 3<sup>ème</sup> au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 ainsi que des mesures de couvre-feu qui ont également eu des effets négatifs sur l'activité du Groupe sur 2020 et sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021. L'activité du 1<sup>er</sup> semestre 2021 a également commencé à ressentir les effets négatifs des ruptures d'approvisionnement en composants électroniques qui touchent le secteur automobile mondial. De ce fait, après une baisse de plus de 20 % des ventes en 2020, par rapport à l'année précédente, les ventes ont baissé de 24,2 % à 1 422 563 unités au 1<sup>er</sup> semestre 2021 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2019.

Afin d'assurer un niveau suffisant de liquidité pour opérer, le Groupe a notamment mis en place une ligne de crédit de 5 milliards d'euros garantie par l'État français sur laquelle il a réalisé trois tirages pour un total de 4 milliards d'euros (note 18-C). Au 30 juin 2021, le montant de 1 milliard d'euros non tiré au 31 décembre 2020 n'est désormais plus disponible. Le Groupe a également émis en novembre 2020 un nouvel emprunt obligataire d'un nominal de 1 milliard d'euros (note 18-C) et en avril 2021 un nouvel emprunt obligataire de 600 millions d'euros. À la date de publication de ces comptes

consolidés, le Groupe dispose d'une trésorerie et de sources de financement suffisantes pour justifier la continuité d'exploitation pour les douze prochains mois et a démontré sa capacité à émettre de la dette (note 18-C).

Les charges et produits comptabilisés analysés comme étant en tout ou partie la conséquence de la pandémie Covid-19 n'ont pas été considérés comme répondant à la définition des « Autres produits et charges d'exploitation » à l'exception des charges qui sont, du fait de leur nature, systématiquement classées dans cette catégorie, comme les pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles.

Les coûts salariaux nets des avantages reçus, les surcoûts logistiques, les coûts de mise en place des nouveaux protocoles sanitaires ainsi que les amortissements des immobilisations non utilisées ou partiellement utilisées sur la période du fait notamment des règles de confinement sont comptabilisés dans les fonctions concernées (coût des biens et services vendus, frais de Recherche et Développement et frais généraux et commerciaux). Les montants concernés ne sont pas indiqués du fait de l'impossibilité d'isoler de façon fiable des montants qui seraient exclusivement dus à la pandémie Covid-19.

Les états financiers consolidés 2020 tenaient compte d'ajustements de la valeur de certains de nos actifs et passifs effectués dans le contexte d'une part de cette pandémie et d'autre part de la mise à jour de notre plan moyen terme Renaultion (2021-2025). Les principaux impacts étaient notamment des dépréciations de certains actifs corporels et incorporels pour un montant de 762 millions d'euros (voir note 6), l'arrêt de la reconnaissance d'impôts différés actifs pour un montant de 248 millions d'euros (voir note 8) et une augmentation de la provision pour pertes de crédit attendues sur les créances de Financement des ventes de 216 millions d'euros (voir note 13). Il n'y a pas eu d'ajustements significatifs comparables comptabilisés au 1<sup>er</sup> semestre 2021 en conjonction avec la poursuite de la pandémie Covid-19 ou des ruptures d'approvisionnement en composants électroniques. L'estimation des impacts de la pandémie Covid-19 sur les comptes 2020, tels que détaillés dans ce chapitre, s'était avérée particulièrement complexe, obligeant à faire appel à des jugements qui sont décrits le cas échéant dans les notes annexes.

Le Groupe a signé en France avec les partenaires sociaux le 20 novembre 2020 un accord sur la transformation des compétences techniques et tertiaires pour préparer les évolutions du monde automobile. Cet accord définit les conditions d'une nouvelle politique de mobilité et inclut, sur le principe du volontariat, un plan de dispense d'activité 2021 pour les personnels concernés ainsi qu'un plan de Rupture Conventionnelle Collective pour un maximum de 1 900 personnes. Dans les filiales étrangères, le Groupe déploie des actions de restructuration en cohérence avec le plan 2022. Ces plans ont donné lieu à la comptabilisation de provisions pour restructuration et mesures d'adaptation des effectifs en 2020 et ont fait l'objet de réestimations au 30 juin 2021 le cas échéant (notes 6-A et 17-B).

La société RBJAC rencontre des difficultés financières et il a été considéré au 30 juin 2021 que la continuité d'exploitation pour les 12 mois à venir n'était plus assurée.

Dans le contexte de la pandémie Covid-19, de la nouvelle stratégie en Chine et des difficultés financières de RBJAC, des nouveaux plans de réduction des effectifs et de la publication du nouveau plan moyen terme Renaultion (2021-2025), les postes suivants des comptes consolidés du Groupe dépendant d'estimations et de jugements avaient fait l'objet d'une attention plus particulière en 2020 ainsi qu'au 1<sup>er</sup> semestre 2021 :

- les pertes de valeur éventuelles sur actifs immobilisés, en particulier sur les actifs spécifiques aux véhicules et au goodwill (voir note 10),
- la valeur recouvrable des véhicules donnés en location classés en immobilisations corporelles ou en stocks,
- les participations dans les entreprises associées, notamment Nissan et RBJAC (voir notes 11 et 12),
- les dépréciations pour pertes de crédit attendues des créances de Financement des ventes (note 13),
- la reconnaissance du revenu dont principalement la détermination des charges à payer dans le cadre des programmes d'incitation à la vente comptabilisés dans les dettes diverses dans un contexte de pression sur les prix de vente,
- la détermination des provisions pour restructuration (voir notes 6-A et 17),
- la détermination des risques associés aux fournisseurs en difficulté financière,
- l'impact potentiel de la réglementation européenne CAFE (« Corporate Average Fuel Economy ») à compter de 2020, qui conduit à imposer aux constructeurs une pénalité en cas de dépassement du seuil moyen d'émission de CO<sub>2</sub> des véhicules immatriculés en Europe par année civile (voir note 21).

Cette liste n'est pas exhaustive du fait de la nature évolutive de cette pandémie et de son impact sur la situation financière des différentes économies dans le monde et il reste très difficile de prédire l'ampleur et la durée des impacts économiques de la pandémie sur notre activité.

### Autres principaux jugements et estimations

D'une manière récurrente, Renault Group doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe. Pour établir ses comptes, Renault Group revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. En fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes de celles qui avaient été prévues, les montants figurant dans ses futurs comptes consolidés pourraient différer des estimations faites lors de l'arrêté des comptes. Les principaux postes des comptes consolidés du Groupe dépendant d'estimations et de jugements au 30 juin 2021 sont les suivants :

- l'inscription à l'actif des dépenses de Recherche et Développement et leur durée d'amortissement (notes 5 et 10-A),
- les durées d'amortissement des immobilisations autres que les frais de développement immobilisés (note 10),

- la reconnaissance des actifs d'impôts différés sur déficits reportables (note 8),
- les provisions, notamment la provision pour garantie des véhicules et des batteries vendus (note 17-B), les provisions pour engagements de retraite et assimilés (note 17-A), les provisions pour mesures d'adaptation des effectifs (note 6-A), les provisions pour risques juridiques et risques fiscaux autres que ceux relatifs aux impôts sur les résultats et les provisions d'impôts sur les résultats relatives aux positions fiscales incertaines,
- la valorisation des dettes des contrats de location, notamment le calcul des taux d'emprunt marginal et l'exercice des options de renouvellement et de résiliation qui ont un caractère raisonnablement certain (note 18).

### Note 3 – Évolution du périmètre de consolidation et actifs (passifs) destinés à être cédés

Les principales évolutions du périmètre de consolidation en 2021 sont les suivantes :

- le Groupe a créé en mai 2021 la coentreprise Hyvia détenue à 50 % par le Groupe avec le partenaire Plug Power, inc. Cette coentreprise proposera un écosystème complet de solutions clés en main de véhicules utilitaires légers à pile à combustible, de bornes de recharge, de fournitures d'hydrogène décarboné, de maintenance et gestion de flottes. Cette coentreprise, consolidée par mise en équivalence, est incluse dans le secteur Automobile.
- le Groupe déploie à travers l'Europe son savoir-faire dans le domaine des infrastructures et des solutions de recharge de véhicules par la création de filiales et coentreprises détenues par la société Elto Holding et opérant sous la marque Mobilize Power Solutions. Elto Holding, société basée en France et filiale de Renault s.a.s., détient les sociétés européennes suivantes, consolidées par intégration globale à compter de leur création au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 : Elto BeLux, détenue à 51 %, Elto UK, Elto DACH GmbH, Elto Italy S.r.l. et Elto Iberia s.l. Unipersonal, détenues à 100 %. Elto France, coentreprise détenue à 40 %, est mise en équivalence. Ces entités sont comprises dans le secteur Services de Mobilité.
- en avril 2021, le Groupe a cessé toute activité commerciale dans sa filiale Vehicule Distributors Australia en Australie et a transféré ses actifs à un importateur qui se chargera désormais de la commercialisation des véhicules de marque Renault et Dacia sur le territoire. La société Vehicule Distributors Australia est en cours de liquidation.
- en avril 2021, le Groupe a cédé sa participation minoritaire de 40 % dans Renault South Africa, entité mise en équivalence, à son actionnaire majoritaire la société Motus Corporation Proprietary Ltd pour un prix de 15 millions d'euros.

Dans le cadre de l'exécution de son plan stratégique Renaultion, le Groupe s'est engagé dans la cession de certains actifs immobiliers (terrains, sites industriels) et de succursales (France) ou filiales de distribution de véhicules (étranger). En conséquence, lorsqu'une cession dans les douze mois est hautement probable du fait de discussions avancées avec un acquéreur identifié, les actifs et passifs associés sont reclassés

## 03

## Résultats financiers

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

conformément aux dispositions de la norme IFRS5 en « actifs destinés à être cédés » et « passifs liés aux actifs destinés à être cédés ».

Au 30 juin 2021, le groupe d'actifs détenus en vue de la vente se compose d'actifs pour 394 millions d'euros et de dettes et autres passifs pour 68 millions d'euros.

(En millions d'euros)	Notes	30 juin 2021
Immobilisations incorporelles et <i>goodwill</i>	10	17
Immobilisations corporelles	10	247
Stocks	14	104
Trésorerie et équivalents de trésorerie		10
Autres		16
<b>Total actifs destinés à être cédés</b>		<b>394</b>
<b>Total des passifs liés aux actifs destinés à être cédés</b>		<b>(68)</b>

Aucune perte de valeur n'a été comptabilisée sur ces actifs détenus en vue de la vente.

## 3.2.6.3 Compte de résultat et résultat global

## Note 4 – Chiffre d'affaires

## 4-A. Décomposition du chiffre d'affaires

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
<b>Ventes de biens de l'Automobile</b>	<b>18 646</b>	<b>14 150</b>	<b>34 724</b>
<b>Ventes aux partenaires de l'Automobile</b>	<b>1 888</b>	<b>1 736</b>	<b>3 651</b>
Produits de location des actifs <sup>(1)</sup>	606	309	660
Autres prestations de services	684	621	1 283
<b>Prestations de services de l'Automobile</b>	<b>1 290</b>	<b>930</b>	<b>1 943</b>
<b>Ventes de biens du Financement des ventes</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>38</b>
Produits de location des actifs <sup>(1)</sup>	55	56	108
Produits d'intérêts sur opérations de Financement des ventes	942	1 043	1 982
Autres prestations de services <sup>(2)</sup>	508	486	1 010
<b>Prestations de services du Financement des ventes</b>	<b>1 505</b>	<b>1 585</b>	<b>3 100</b>
<b>Prestations des Services de Mobilité</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>19</b>
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>23 357</b>	<b>18 425</b>	<b>43 474</b>

(1) Il s'agit des produits locatifs enregistrés par le Groupe dans le cadre des contrats de vente de véhicules avec engagement de reprise ou de location simple d'actifs immobilisés.

(2) Il s'agit principalement de produits de prestations d'assurance, d'entretien, de véhicules de remplacement associés ou non à un contrat de financement.

## 4-B. Chiffre d'affaires par région

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle.

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Europe	16 468	12 732	30 426
<i>Dont France</i>	6 909	5 065	12 019
Eurasie	3 270	2 367	6 062
<i>Dont AVTOVAZ</i>	1 630	1 176	2 784
Afrique Moyen-Orient	743	568	1 314
Asie Pacifique	1 284	1 661	3 185
Amérique Latine	1 592	1 095	2 486
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>23 357</b>	<b>18 425</b>	<b>43 474</b>

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

En 2021, le Groupe a fait évoluer son organisation internationale. La région Afrique Moyen-Orient Inde Asie Pacifique a été scindée pour donner naissance à deux nouvelles régions :

- la région Afrique Moyen-Orient,
- la région Asie Pacifique.

La région Chine, telle que présentée au 31 décembre 2020, est désormais intégrée dans la région Asie Pacifique.

La Roumanie, la Bulgarie ainsi que les pays DOM-TOM sont désormais intégrés dans la région Europe.

Les données financières relatives à 2020 sont établies selon le même découpage que celui adopté en 2021.

### Note 5 – Frais de Recherche et Développement

(En millions d'euros)

	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Frais de Recherche et Développement	(1 164)	(1 399)	(2 749)
Frais de développement immobilisés	508	692	1 390
Amortissement des frais de développement immobilisés	(591)	(603)	(1 210)
<b>Total constaté en résultat</b>	<b>(1 247)</b>	<b>(1 310)</b>	<b>(2 569)</b>

La baisse des frais de Recherche et Développement au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 s'explique par la fin d'un premier cycle de renouvellement de la gamme, par la baisse d'activité et par des actions de réduction de coûts fixes portant notamment sur la sous-traitance et les achats de prototypes.

Cette baisse d'activité a été accentuée par la pandémie Covid-19, qui n'a pas eu de conséquence significative sur le niveau de capitalisation des frais de développement en

application des règles édictées par la norme IAS 38. La baisse des frais de développement immobilisés s'explique notamment par le décalage du passage de certains jalons techniques à partir desquels la capitalisation est effectuée.

Les amortissements des frais de développement immobilisés sont stables par rapport à 2020 et deviennent par conséquent supérieurs à la capitalisation des frais sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021.

### Note 6 – Autres produits et charges d'exploitation

(En millions d'euros)

	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs	(145)	(166)	(600)
Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles, totales ou partielles et autres résultats liés aux variations de périmètre	13	(172)	(183)
Résultat de cession d'immobilisations incorporelles ou corporelles (hors cessions d'actifs donnés en location)	115	19	96
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des <i>goodwill</i> (hors <i>goodwill</i> des entreprises associées et des coentreprises)	(43)	(445)	(762)
Autres produits et charges d'exploitation inhabituels	(23)	(40)	(213)
<b>Total</b>	<b>(83)</b>	<b>(804)</b>	<b>(1 662)</b>

#### 6-A. Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs

Les coûts du 1<sup>er</sup> semestre 2021 concernent principalement des plans de restructuration relatifs à l'étranger (Corée du Sud, Espagne et Roumanie notamment) qui s'inscrivent dans le cadre du plan de réduction des coûts fixes annoncé le 29 mai 2020.

Les coûts de 2020 comprenaient (115) millions d'euros au titre d'un plan de dispense d'activité en France auxquels les salariés éligibles pouvaient souscrire du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 1<sup>er</sup> janvier 2021, ainsi que les provisions au titre de l'accord sur la transformation des compétences techniques et tertiaires pour préparer les évolutions du monde automobile, signé en France en novembre 2020. Cet accord s'inscrit dans le plan de réduction des coûts fixes de plus de 2 milliards d'euros sur 3 ans tenant compte d'une réduction des effectifs de 4 600 salariés en France et de 10 000 salariés dans le reste du monde, annoncé en mai 2020. Il définit les conditions d'une nouvelle politique de mobilité et, sur le principe du volontariat, un nouveau

plan de dispense d'activité 2021 ouvert du 1<sup>er</sup> février 2021 au 1<sup>er</sup> janvier 2022 ainsi qu'un plan de Rupture Conventionnelle Collective pour un maximum de 1900 personnes. Une provision pour restructuration avait été comptabilisée à ce titre au 31 décembre 2020 pour un montant de (70) millions d'euros pour le nouveau plan de dispense d'activité et (197) millions d'euros pour le plan de Rupture Conventionnelle Collective.

#### 6-B. Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles

Le Groupe a notamment cédé en avril 2021 sa participation de 40 % dans la société Renault South Africa à l'actionnaire majoritaire de celle-ci, la société Motus Corporation Proprietary Ltd, pour un prix de cession de 15 millions d'euros. La valeur des titres mis en équivalence étant nulle, la plus-value ainsi dégagée s'élève à 15 millions d'euros.

En 2020, les coûts associés à la cession de la participation détenue dans la coentreprise DRAC et à la reprise de l'activité après-vente avaient été comptabilisés pour un total de (172) millions d'euros.

**6-C. Résultat de cession d'immobilisations incorporelles ou corporelles (hors cessions d'actifs donnés en location)**

En avril 2021, le Groupe a cédé un bien immobilier au Luxembourg dégageant ainsi une plus-value de 115 millions d'euros.

**6-D. Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des goodwill (hors goodwill des entreprises associées et des coentreprises)**

A fin juin 2021, des pertes de valeur ont été enregistrées pour un montant net de (43) millions d'euros ((762) millions d'euros en 2020 dont (445) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020). Les nouvelles pertes de valeur concernent (i) des actifs communs pour (17) millions d'euros (note 10) et sont la conséquence de décisions de résiliation de baux immobiliers ainsi que des (ii) actifs relatifs à des véhicules ou organes dont l'arrêt de production a été décidé pour (26) millions d'euros. Aucune dépréciation n'a été comptabilisée au 1<sup>er</sup> semestre 2021 au titre de tests de dépréciation des Unités Génératrices de Trésorerie tels que décrits dans la note 10.

Aucune reprise de perte de valeur n'a été comptabilisée au 1<sup>er</sup> semestre 2021 (aucune reprise en 2020).

**6-E. Autres produits et charges d'exploitation inhabituels**

Des provisions pour dépollution ont été comptabilisées au 1<sup>er</sup> semestre 2021 pour un montant de (15) millions d'euros au titre de sites en cours de cession.

L'activité en Algérie, arrêtée en début d'année 2020 par suite de décisions gouvernementales locales, a redémarré courant 2021. Des reprises partielles de dépréciation d'actifs (créances, stocks, etc.) liées à cette activité et comptabilisées pour (99) millions d'euros au 2<sup>ème</sup> semestre 2020 ont par conséquent été réalisées pour un montant total de 13 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Des dépréciations de créances vis-à-vis de la société Renault Brilliance Jinbei Automotive Company (RBJAC) ont été constatées pour un montant de 9 millions d'euros du fait des difficultés financières que rencontre la société.

Les tests de dépréciation relatifs à des véhicules avaient conduit à passer en autres charges d'exploitation des paiements d'avance ou à réaliser à des fournisseurs, au titre de ces véhicules, pour (75) millions d'euros en 2020 dont (23) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020.

**Note 7 – Résultat financier**

(En millions d'euros)

	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Coût de l'endettement financier brut	(180)	(167)	(355)
Produits relatifs à la trésorerie et aux placements	38	25	18
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(142)</b>	<b>(142)</b>	<b>(337)</b>
Dividendes reçus de sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable	1	-	16
Écarts de change afférents aux opérations financières	22	20	41
Résultat sur exposition hyperinflation	(36)	(16)	(40)
Charge nette d'intérêt sur les passifs et actifs au titre des engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel à prestations définies	(5)	(9)	(16)
Autres éléments <sup>(1)</sup>	(3)	(67)	(146)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(21)</b>	<b>(72)</b>	<b>(145)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(163)</b>	<b>(214)</b>	<b>(482)</b>

(1) Les autres éléments sont principalement composés de charges sur cessions de créances, de variations de juste valeur (participations FAA et Partech Growth), de commissions bancaires, escomptes et intérêts de retard ainsi que d'un produit de 23 millions d'euros d'ajustement du coût amorti du prêt garanti par l'État (note 18-C).

Au 31 décembre 2020, ce montant incluait également les effets d'ajustement du coût amorti de la ligne de crédit garantie par l'État pour (69) millions d'euros et des titres participatifs pour +41 millions d'euros (note 23-C de l'annexe aux états financiers consolidés 2020).

L'endettement financier net de l'Automobile est présenté dans l'information sectorielle (voir section 3.2.6.1-D).

**Note 8 – Impôts courants et différés**

(En millions d'euros)

	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Charge d'impôts courants	(198)	(120)	(306)
Produit (charge) d'impôts différés	(2)	(153)	(114)
<b>Impôts courants et différés</b>	<b>(200)</b>	<b>(273)</b>	<b>(420)</b>

La charge d'impôts courants provient des entités étrangères y compris AVTOVAZ pour (168) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 ((263) millions d'euros pour l'année 2020, dont (105) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020).

La charge d'impôts courants des entités de l'intégration fiscale France s'élève à (30) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 ((43) millions d'euros pour l'année 2020, dont (15) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020).

**8-A. Périmètre de l'intégration fiscale France**

Sur le périmètre de l'intégration fiscale France, le taux effectif d'impôt n'est pas pertinent (5 % au 1<sup>er</sup> semestre 2020, non pertinent au 31 décembre 2020). Le solde des impôts différés actifs non reconnus s'élève à 3 612 millions d'euros (3 845 millions d'euros à fin 2020). Ils correspondent à des pertes fiscales reportables indéfiniment qui peuvent être utilisées dans la limite de 50 % des profits taxables futurs. Ces

3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

actifs non reconnus ont été générés à hauteur de 315 millions d’euros par des éléments figurant en capitaux propres (effets de la couverture partielle de l’investissement dans Nissan), et à hauteur de 3 297 millions d’euros par des éléments ayant impacté le résultat (respectivement 372 millions d’euros et 3 473 millions d’euros fin 2020).

**8-B. Hors intégration fiscale France**

Sur le périmètre des entités étrangères y compris AVTOVAZ, le taux effectif d’impôt est de 25,8%.

L’an passé, sur le périmètre des entités étrangères y compris AVTOVAZ, le taux effectif d’impôt n’était pas pertinent du fait principalement de l’arrêt de la reconnaissance d’impôts différés sur déficits fiscaux du secteur AVTOVAZ.

**Note 9 – Résultat net de base et résultat net dilué par action**

(En milliers d’actions)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Actions en circulation	295 722	295 722	295 722
Actions d’autocontrôle	(3 899)	(5 362)	(4 990)
Actions détenues par Nissan x part de Renault dans Nissan	(19 382)	(19 383)	(19 383)
<b>Nombre d’actions retenu pour le résultat net de base par action</b>	<b>272 441</b>	<b>270 977</b>	<b>271 349</b>

Le nombre d’actions retenu pour le résultat net de base par action est le nombre moyen pondéré d’actions ordinaires en circulation au cours de la période, ce dernier prenant en compte

la neutralisation des actions d’autocontrôle ainsi que la quote-part des actions Renault détenues par Nissan.

(En milliers d’actions)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Nombre d’actions retenu pour le résultat net de base par action	272 441	270 977	271 349
Effet dilutif des options d’achat d’actions, des droits d’attribution d’actions de performance et des autres accords de paiements fondés sur des actions	1 535	1 318	-
<b>Nombre d’actions retenu pour le résultat net dilué par action</b>	<b>273 976</b>	<b>270 977</b>	<b>271 349</b>

Le nombre d’actions retenu pour le résultat net dilué par action est le nombre moyen pondéré d’actions potentiellement en circulation au cours de la période. Il prend en compte le nombre d’actions retenu pour le résultat net de base par action, complété du nombre d’options d’achat d’actions et de droits

d’attribution d’actions de performance au titre des plans ayant un effet dilutif potentiel et remplissant les critères de performance à la date d’arrêté des comptes lorsque l’émission est conditionnelle.

3.2.6.4 Actifs et passifs d’exploitation, capitaux propres

**Note 10 – Immobilisations incorporelles et corporelles**

**10-A. Immobilisations incorporelles et goodwill**

(En millions d’euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur au 31 décembre 2020</b>	<b>15 152</b>	<b>(8 805)</b>	<b>6 347</b>
Acquisitions / (dotations nettes) <sup>(1)</sup>	556	(658)	(102)
(Cessions) / reprises sur cessions	(2)	2	-
Écart de conversion	64	(9)	55
Variation de périmètre et autres	(9)	(5)	(14)
<b>Valeur au 30 juin 2021</b>	<b>15 761</b>	<b>(9 475)</b>	<b>6 286</b>

(1) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations incorporelles de (19) millions d’euros (note 6-D).

**10-B. Immobilisations corporelles**

(En millions d'euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur au 31 décembre 2020</b>	<b>49 319</b>	<b>(32 184)</b>	<b>17 135</b>
Acquisitions / (dotations nettes) <sup>(1)</sup>	1 406	(1 513)	(107)
(Cessions) / reprises sur cessions	(1 001)	440	(561)
Écart de conversion	135	(45)	90
Variation de périmètre et autres	(257)	30	(227)
<b>Valeur au 30 juin 2021</b>	<b>49 602</b>	<b>(33 272)</b>	<b>16 330</b>

(1) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations corporelles de (24) millions d'euros (note 6-D).

**10-C. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques aux véhicules (y compris organes) ou d'entités**

La réalisation des tests de dépréciation sur les actifs spécifiques dédiés à des véhicules (y compris organes) ou sur les actifs de certaines entités n'a conduit à la comptabilisation d'aucune perte de valeur d'actif au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 (762 millions d'euros en 2020 dont 445 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020).

En 2020, elles concernaient des actifs incorporels pour 565 millions d'euros (260 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020) et des actifs corporels pour 197 millions d'euros (185 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2020) et portaient principalement sur des véhicules (y compris organes) thermiques compte tenu de la baisse des volumes de ventes, de la révision à la baisse des perspectives dans le contexte de la pandémie Covid-19 et des hypothèses retenues dans le plan à moyen terme présenté en janvier 2021 pour la période 2021-2025.

Aucune reprise de perte de valeur n'a été comptabilisée au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021.

**10-D. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques à des pays ou unités génératrices de trésorerie de l'Automobile hors AVTOVAZ***Secteur Automobile hors AVTOVAZ*

La capitalisation boursière de Renault (9 947 millions d'euros au 30 juin 2021, évaluée sur la base du nombre d'actions en

circulation minoré des actions d'autocontrôle) est inférieure à la valeur des capitaux propres du Groupe. Sur la base des résultats du test de dépréciation de décembre 2020 et des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2021, il n'a pas été jugé nécessaire d'en refaire un au 30 juin 2021.

**10-E. Tests de dépréciation au niveau de l'unité génératrice de trésorerie AVTOVAZ et de la marque Lada***Test de dépréciation de l'unité génératrice de trésorerie AVTOVAZ*

Conformément à l'approche décrite dans les règles et méthodes comptables (note 2-M de l'annexe aux comptes consolidés 2020), un test de dépréciation avait été réalisé au 31 décembre 2020, qui n'avait pas conduit à la constatation de perte de valeur.

Aucun test n'a été effectué au 30 juin 2021 du fait de l'évolution favorable de l'activité sur le marché russe.

*Test de dépréciation de la marque Lada*

Il avait été jugé fin 2020 qu'un changement raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées ne devrait pas conduire à avoir une valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable.

Le test de dépréciation annuel sera désormais effectué chaque année le 31 décembre et cette marque sera intégrée dans le test de dépréciation de l'Unité Génératrice de Trésorerie AVTOVAZ.

**Note 11 - Participation dans Nissan**

Participation dans Nissan au compte de résultat et dans la situation financière :

(En millions d'euros)	S1 2021 au 30 juin 2021	S1 2020 au 30 juin 2020	Année 2020 au 31 déc. 2020
<b>Compte de résultat consolidé</b>			
Part dans le résultat des entreprises associées mises en équivalence	100	(4 817)	(4 970)
<b>Situation financière consolidée</b>			
Entreprises associées mises en équivalence	15 185	15 147	14 618

3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

**11-A. Comptes consolidés de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group**

Les comptes de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group sont les comptes consolidés publiés en normes comptables japonaises – Nissan est cotée à

la Bourse de Tokyo – après retraitements pour les besoins de la consolidation de Renault Group. Au 30 juin 2021, Nissan détient 0,7 % de ses propres titres (0,7 % au 31 décembre 2020). En conséquence, le pourcentage d'intérêt de Renault dans Nissan s'établit à 43,7 % (43,7 % au 31 décembre 2020).

**11-B. Évolution de la valeur de la participation dans Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group**

	Quote-part d'actif net			Goodwill	Total
	Avant neutralisation	Neutralisation à hauteur de la participation de Nissan dans Renault <sup>(1)</sup>	Net		
(En millions d'euros)					
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>14 860</b>	<b>(974)</b>	<b>13 886</b>	<b>732</b>	<b>14 618</b>
Résultat du 1 <sup>er</sup> semestre 2021	100	-	100	-	100
Dividende versé	-	-	-	-	-
Écart de conversion	233	-	233	(28)	205
Autres mouvements <sup>(2)</sup>	262	-	262	-	262
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>15 455</b>	<b>(974)</b>	<b>14 481</b>	<b>704</b>	<b>15 185</b>

(1) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault dans Nissan.

(2) Les autres mouvements incluent la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers, l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

**11-C. Évolution des capitaux propres de Nissan retraités pour les besoins de la consolidation de Renault Group**

	31 déc. 2020	Résultat du 1 <sup>er</sup> semestre 2021	Dividendes	Écart de conversion	Autres mouvements <sup>(1)</sup>	30 juin 2021
(En milliards de yens)						
<b>Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère en normes japonaises</b>	<b>3 674</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>246</b>	<b>136</b>	<b>4 090</b>
<b>Retraitements pour les besoins du passage en normes IFRS :</b>						
Provision pour engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel	105	(10)	-	(2)	(204)	(111)
Cession des titres Daimler <sup>(2)</sup>		(76)	-	-	76	-
Immobilisation des frais de développement	456	26	-	1	13	496
Impôts différés et autres retraitements	(143)	(21)	-	11	126	(27)
<b>Actif net retraité en normes IFRS</b>	<b>4 092</b>	<b>(47)</b>	<b>-</b>	<b>256</b>	<b>147</b>	<b>4 448</b>
Retraitements pour les besoins de Renault <sup>(3)</sup>	210	78	-	(17)	(70)	201
<b>Actif net retraité pour les besoins de Renault</b>	<b>4 302</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>239</b>	<b>77</b>	<b>4 649</b>

(En millions d'euros)

<b>Actif net retraité pour les besoins de Renault</b>	<b>34 008</b>	<b>229</b>	<b>-</b>	<b>533</b>	<b>598</b>	<b>35 368</b>
Pourcentage d'intérêt de Renault	43,7 %					43,7 %
Part de Renault (avant neutralisation ci-dessous)	14 860	100	-	233	262	15 455
Neutralisation de la participation de Nissan dans Renault <sup>(4)</sup>	(974)					(974)
<b>Part de Renault dans l'actif net de Nissan</b>	<b>13 886</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>233</b>	<b>262</b>	<b>14 481</b>

(1) Les autres mouvements incluent la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers, l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

(2) Le résultat de cession des titres Daimler détenus par Nissan a été reclassé en autres éléments du résultat global en IFRS. Traitement identique à celui retenu pour la cession des titres Daimler cédés par Renault (voir note 15-B).

(3) Les retraitements opérés pour les besoins de Renault Group correspondent essentiellement à la réestimation de l'actif immobilisé pratiquée par Renault Group lors des acquisitions intervenues en 1999 et 2002, et à l'élimination de la mise en équivalence de Renault par Nissan.

(4) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault dans Nissan.

**11-D. Résultat net de Nissan en normes comptables japonaises**

Nissan clôturant son exercice annuel au 31 mars, le résultat net de Nissan retenu sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 correspond à la somme

du résultat net du dernier trimestre de l'exercice annuel 2020 et du 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice annuel 2021.

	De janvier à mars 2021		D'avril à juin 2021		De janvier à juin 2021	
	Dernier trimestre de l'exercice annuel 2020 de Nissan		1 <sup>er</sup> trimestre de l'exercice annuel 2021 de Nissan		Période retenue pour la consolidation du 1 <sup>er</sup> semestre 2021 Renault Group	
	(En milliards de yens)	(En millions d'euros) <sup>(1)</sup>	(En milliards de yens)	(En millions d'euros) <sup>(1)</sup>	(En milliards de yens)	(En millions d'euros) <sup>(1)</sup>
Résultat net – part des actionnaires de la société mère	(81)	(633)	115	868	34	235

(1) Conversion au taux de change moyen de chaque trimestre.

**11-E. Valorisation de la participation de Renault dans Nissan sur la base du cours de Bourse**

Sur la base du cours de Bourse de l'action Nissan au 30 juin 2021, soit 551 yens par action, la participation de Renault dans Nissan est valorisée à 7 680 millions d'euros (8 110 millions d'euros au 31 décembre 2020 sur la base d'un cours à 560 yens par action).

**11-F. Test de perte de valeur de la participation dans Nissan**

Au 30 juin 2021, la valorisation boursière est inférieure de 49,4 % à la valeur de Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group (44,5 % au 31 décembre 2020).

Conformément à l'approche décrite dans les règles et méthodes comptables, un test de dépréciation a été effectué au 31 décembre 2020 dans le contexte de la pandémie Covid-19 avec un taux d'actualisation après impôts de 6,21 % et un taux de croissance à l'infini (y compris effet de l'inflation) de 1,71 %. Le test n'avait pas conduit à la comptabilisation d'une perte de valeur de la participation dans Nissan au 31 décembre 2020 et aucun changement raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées ne devrait conduire à avoir une valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable de la participation dans Nissan.

Il n'a pas été jugé nécessaire de refaire un test de dépréciation au 30 juin 2021, aucun élément déclencheur au sens de la norme IAS 36 n'ayant été identifié.

**11-G. Opérations entre Renault Group et le groupe Nissan***11-G1. Opérations entre Renault Group hors AVTOVAZ et le groupe Nissan*

Renault Group et Nissan conduisent des actions communes dans le domaine du développement des véhicules et organes, des achats, des moyens de production et de distribution. Ces coopérations se traduisent par des synergies permettant des réductions de coûts.

Le secteur Automobile hors AVTOVAZ intervient à deux niveaux dans ses opérations avec Nissan :

- Sur le plan industriel, les partenaires réalisent ensemble des productions croisées de véhicules et organes dans les usines de l'Alliance :
  - Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, les ventes réalisées par le secteur Automobile hors AVTOVAZ à Nissan et les achats effectués par le secteur Automobile hors AVTOVAZ auprès de Nissan sont estimés à, respectivement, environ 0,9 et 0,7 milliards

d'euros (respectivement 1,8 et 1,4 milliards d'euros en 2020, dont 0,8 et 0,6 milliards d'euros au 1<sup>er</sup> semestre).

- Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, le solde des créances du secteur Automobile hors AVTOVAZ sur le groupe Nissan s'élève à 523 millions d'euros et le solde des dettes du secteur Automobile hors AVTOVAZ envers le groupe Nissan s'élève à 638 millions d'euros (respectivement 463 millions d'euros et 664 millions d'euros au 31 décembre 2020).

- Sur le plan financier, Renault Finance intervient, en complément de son activité pour Renault Group, comme contrepartie du groupe Nissan en ce qui concerne la négociation d'instruments financiers à des fins de couverture des risques de change et de taux. Au bilan au 30 juin 2021, les dérivés actifs sur le groupe Nissan s'élèvent à 38 millions d'euros (36 millions d'euros au 31 décembre 2020) et les dérivés passifs à 94 millions d'euros (35 millions d'euros au 31 décembre 2020).

Le secteur Financement des ventes de Renault Group contribue à conquérir et fidéliser les clients des marques de Nissan en apportant une offre de financements et de services intégrée à leur politique commerciale, principalement en Europe. Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, RCI Banque a comptabilisé 52 millions d'euros de prestations de services au titre des produits de commissions et d'intérêts en provenance de Nissan (106 millions d'euros en 2020 dont 62 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre). Le solde des créances du Financement des ventes sur le groupe Nissan s'élève à 30 millions d'euros au 30 juin 2021 (68 millions d'euros au 31 décembre 2020) et le solde des dettes s'élève à 126 millions d'euros au 30 juin 2021 (156 millions d'euros au 31 décembre 2020).

Le secteur Financement des ventes a signé un term sheet avec Nissan Europe pour définir les principes de coopération jusqu'au 31 mars 2025.

*11-G2. Opérations entre AVTOVAZ et le groupe Nissan*

Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, les ventes réalisées par AVTOVAZ à Nissan et les achats effectués par AVTOVAZ auprès de Nissan sont estimés à respectivement, environ 2 et 13 millions d'euros (56 et 15 millions d'euros en 2020, dont 34 et 9 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre).

Dans la situation financière d'AVTOVAZ au 30 juin 2021, les soldes des transactions entre AVTOVAZ et le groupe Nissan se traduisent principalement par des dettes d'exploitation pour 15 millions d'euros (14 millions d'euros au 31 décembre 2020).

3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

**Note 12 – Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises**

Les participations dans les autres entreprises associées et coentreprises s'analysent comme suit :

(En millions d'euros)	S1 2021 au 30 juin 2021	S1 2020 au 30 juin 2020	Année 2020 au 31 déc. 2020
<b>Compte de résultat consolidé</b>			
<b>Part dans le résultat des autres entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>60</b>	<b>(75)</b>	<b>(175)</b>
Entreprises associées mises en équivalence <sup>(1)</sup>	31	15	(24)
Coentreprises mises en équivalence <sup>(2)</sup>	29	(90)	(151)
<b>Situation financière consolidée</b>			
<b>Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises</b>	<b>565</b>	<b>599</b>	<b>502</b>
Entreprises associées mises en équivalence	409	454	380
Coentreprises mises en équivalence	156	145	122

(1) La dépréciation d'actifs de production de Renault Nissan Automotive India Private Limited (RNAIPL) comptabilisée pour 73 millions d'euros en 2020 a été maintenue au 30 juin 2021.

(2) Du fait des difficultés financières que rencontre la société Renault Brilliance Jinbei Automotive Company (RBJAC), il a été considéré que la continuité d'exploitation n'était pas assurée pour les 12 mois à venir. Cela n'a pas eu de conséquence sur la valeur des titres mis en équivalence qui était déjà nulle au 31 décembre 2020 mais a justifié la comptabilisation de dépréciations de créances vis-à-vis de cette société pour un montant de 9 millions d'euros (voir note 6-E).

**Note 13 – Créances de Financement des ventes**

**13-A. Créances de Financement des ventes par nature**

(En millions d'euros)	30 juin 2021	31 déc. 2020
Créances sur le réseau de distribution	7 385	7 862
Crédits à la clientèle finale	23 246	23 383
Opérations de crédit-bail et assimilées	11 084	10 639
<b>Valeur brute</b>	<b>41 715</b>	<b>41 884</b>
Dépréciations	(1 043)	(1 064)
<b>Valeur nette</b>	<b>40 672</b>	<b>40 820</b>

**13-B. Répartition des créances de Financement des ventes par niveau de risque**

RCI Banque a lancé son projet de mise en conformité à la nouvelle définition du défaut en 2018 et a fait le choix de l'approche « One Step » qui consiste à procéder aux ajustements de ses modèles internes de manière concomitante pour le portefeuille Réseau et le portefeuille Clientèle.

Concernant les pays en méthode avancée pour le calcul du ratio de solvabilité (France, Italie, Espagne, Allemagne, Royaume Uni et Corée du Sud), la mission de la BCE relative au calibrage du Nouveau Défaut a été finalisée en décembre 2020 et RCI Banque est en attente de l'autorisation BCE pour l'implémentation de la nouvelle définition du défaut. La nouvelle définition du défaut ne s'applique donc pas aux portefeuilles Clientèle et Réseau de ces pays à fin juin 2021.

Concernant les pays en méthode standard pour le calcul du ratio de solvabilité (Brésil et pays hors G7), la nouvelle définition du défaut a été appliquée pour les portefeuilles Clientèle et Réseau à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

Concernant le Crédit à la clientèle finale, l'application du nouveau défaut sur les pays en méthode standard s'est traduite par une hausse des créances douteuses et la baisse du taux de couverture de ces créances. Les créances identifiées comme douteuses compte tenu de la nouvelle définition du défaut, restent couvertes selon des méthodes de provisionnement inchangées.

Concernant le Crédit au réseau de distribution, l'application du nouveau défaut n'a pas eu d'impact global sur le coût du risque.

## 03

## Résultats financiers

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

(En millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	30 juin 2021
<b>Valeur brute</b>	<b>34 330</b>	<b>7 385</b>	<b>41 715</b>
Créances saines	29 889	7 093	36 982
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 652	216	3 868
Créances en défaut	789	76	865
% des créances en défaut sur le total des créances	2,3%	1,0%	2,1%
<b>Dépréciation</b>	<b>(951)</b>	<b>(92)</b>	<b>(1 043)</b>
Dépréciation des créances saines	(252)	(50)	(302)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(209)	(8)	(217)
Dépréciation des créances en défaut	(490)	(34)	(524)
<b>Valeur nette</b>	<b>33 379</b>	<b>7 293</b>	<b>40 672</b>

  

(En millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	31 déc. 2020
<b>Valeur brute</b>	<b>34 022</b>	<b>7 862</b>	<b>41 884</b>
Créances saines	29 148	7 514	36 662
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	4 170	284	4 454
Créances en défaut	704	64	768
% des créances en défaut sur le total des créances	2,1%	0,8%	1,8%
<b>Dépréciation</b>	<b>(951)</b>	<b>(113)</b>	<b>(1 064)</b>
Dépréciation des créances saines	(226)	(63)	(289)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(252)	(17)	(269)
Dépréciation des créances en défaut	(473)	(33)	(506)
<b>Valeur nette</b>	<b>33 071</b>	<b>7 749</b>	<b>40 820</b>

## Note 14 - Stocks

(En millions d'euros)	30 juin 2021			31 décembre 2020		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Matières premières et fournitures	1 907	(278)	1 629	1 665	(276)	1 389
En-cours de production	400	(3)	397	310	(2)	308
Véhicules d'occasion	1 323	(158)	1 165	1 376	(162)	1 214
Produits finis et pièces de rechange	2 328	(127)	2 201	2 882	(153)	2 729
<b>Total</b>	<b>5 958</b>	<b>(566)</b>	<b>5 392</b>	<b>6 233</b>	<b>(593)</b>	<b>5 640</b>

## Note 15 – Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie

## 15-A. Ventilation courant/non courant

(En millions d'euros)	30 juin 2021			31 décembre 2020		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres Daimler	-	-	-	951	-	951
Autres titres de sociétés non contrôlées	60	-	60	46	-	46
Valeurs mobilières et titres de créances négociables	-	501	501	-	426	426
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile	33	237	270	95	298	393
Prêts et autres	243	487	730	161	457	618
<b>Total actifs financiers</b>	<b>336</b>	<b>1 225</b>	<b>1 561</b>	<b>1 253</b>	<b>1 181</b>	<b>2 434</b>
<i>Dont valeur brute</i>	<i>338</i>	<i>1 229</i>	<i>1 567</i>	<i>1 255</i>	<i>1 207</i>	<i>2 462</i>
<i>Dont dépréciation</i>	<i>(2)</i>	<i>(4)</i>	<i>(6)</i>	<i>(2)</i>	<i>(26)</i>	<i>(28)</i>
Équivalents de trésorerie <sup>(1)</sup>	-	9 260	9 260	-	10 340	10 340
Trésorerie	-	11 270	11 270	-	11 357	11 357
<b>Total trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>-</b>	<b>20 530</b>	<b>20 530</b>	<b>-</b>	<b>21 697</b>	<b>21 697</b>

(1) Les équivalents de trésorerie sont principalement composés de dépôts à terme sur des maturités inférieures ou égales à 3 mois pour 3 252 millions d'euros (1 201 millions d'euros au 31 décembre 2020) avec un risque faible de changement de la rémunération, et d'OPCVM ayant l'agrément « fonds monétaires » et répondant favorablement aux critères de classement en équivalents de trésorerie pour 5 714 millions d'euros (8 514 millions d'euros au 31 décembre 2020).

## 15-B. Titres Daimler

Le Groupe a cédé en mars 2021 l'intégralité de sa participation dans le Groupe Daimler représentant 1,54 % du capital, au prix de 69,50 euros par action soit un montant de 1,143 milliard d'euros, dans le cadre d'un placement auprès d'investisseurs qualifiés.

Les titres Daimler étaient évalués sur option à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, sans recyclage possible en résultat en cas de cession. Leur juste valeur était déterminée par référence au cours de l'action. Au 31 décembre 2020, ils représentaient 951 millions d'euros.

Au 30 juin 2021, la plus-value réalisée par rapport au prix d'acquisition (35,52 euros par titre) s'élève à 554 millions d'euros dont 187 millions d'euros sur l'exercice 2021 comptabilisés en Autres éléments du résultat global.

Le Groupe Nissan a également cédé sa participation dans Daimler AG au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 (note 11-C).

## 15-C. Trésorerie non disponible pour le Groupe

Le Groupe dispose de liquidités dans des pays où les conditions de rapatriement des fonds peuvent s'avérer complexes pour des raisons réglementaires ou politiques. Dans la majorité des pays concernés, ces fonds font l'objet d'un emploi local pour des besoins industriels ou de Financement des ventes.

Une partie des comptes courants bancaires détenus par les Fonds Communs de Titrisation du Financement des ventes est affectée au rehaussement de crédit des créances titrisées et sert en conséquence de collatéral en cas de défaut de paiement des créances. Ces comptes courants bancaires s'élèvent à 880 millions d'euros au 30 juin 2021 (670 millions d'euros au 31 décembre 2020).

## Note 16 – Capitaux propres

## 16-A. Capital social

Le nombre total d'actions ordinaires émises et intégralement libérées au 30 juin 2021 est de 295 722 milliers d'actions avec une valeur nominale de 3,81 euros par action (inchangé par rapport au 31 décembre 2020).

Les actions d'autocontrôle ne donnent pas droit à dividende. Elles représentent 1,55 % du capital de Renault au 30 juin 2021 (1,53 % au 31 décembre 2020).

Le Groupe Nissan, via sa filiale détenue à 100 % Nissan Finance Co. Ltd, détient environ 15 % du capital de Renault (actions sans droit de vote).

## 16-B. Distributions

L'Assemblée générale mixte des actionnaires du 23 avril 2021 a décidé de ne pas distribuer de dividendes (inchangé par rapport à 2020).

## 16-C. Plans d'actions de performance et autres accords de paiement fondés sur des actions

Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, un nouveau plan d'attribution d'actions de performance a été mis en place portant sur 1 605 milliers d'actions représentant une valorisation initiale de 40 millions d'euros. La période d'acquisition des droits est de trois ans sans période d'incessibilité des actions.

## Variation du nombre de droits d'attribution d'actions détenus par les membres du personnel

	Droits en cours d'acquisition au 1 <sup>er</sup> janvier 2021	Attribués	Droits définitivement acquis	Perdus et autres ajustements	Droits en cours d'acquisition au 30 juin 2021
Droits d'attribution d'actions	4 414 274	1 604 996	(965 135) <sup>(1)</sup>	(491 822)	4 562 313

(1) Les droits d'attribution d'actions de performance définitivement acquis correspondent au plan 24 non résident attribué en 2017 et au plan 25 résident attribué en 2018.

## Note 17 – Provisions

## 17-A. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les provisions pour engagements de retraite et assimilés s'élevaient à 1 519 millions d'euros au 30 juin 2021 (1 647 millions d'euros au 31 décembre 2020). Elles diminuent de 128 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Le taux d'actualisation financière

majoritairement utilisé pour valoriser les engagements en France est de 0,71 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021, contre 0,31 % au 31 décembre 2020 et le taux d'augmentation des salaires est de 2,20 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021, comme au 31 décembre 2020.

## 17-B. Évolution des provisions pour risques et charges

	Coûts de restructuration	Garantie	Litiges et risques fiscaux hors impôts sur les sociétés	Activités d'assurance <sup>(1)</sup>	Engagements donnés et autres	Total
(En millions d'euros)						
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>812</b>	<b>992</b>	<b>205</b>	<b>496</b>	<b>421</b>	<b>2 926</b>
Dotations aux provisions	131	306	11	6	83	537
Reprises de provisions pour consommation	(257)	(298)	(8)	(27)	(52)	(642)
Reprises reliquats de provisions non consommées	(39)	(8)	(23)	-	(26)	(96)
Mouvements de périmètre	-	-	-	-	-	-
Écarts de conversion et autres mouvements	(26)	5	4	-	3	(14)
<b>Au 30 juin 2021<sup>(2)</sup></b>	<b>621</b>	<b>997</b>	<b>189</b>	<b>475</b>	<b>429</b>	<b>2 711</b>

(1) Il s'agit des provisions techniques des compagnies d'assurance de l'activité Financement des ventes.

(2) Part à moins d'un an du total des provisions 1 402 millions d'euros et part à plus d'un an 1 309 millions d'euros.

Chacun des litiges connus dans lesquels Renault ou des sociétés du Groupe sont impliqués fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes. Après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires sont, le cas échéant, constituées pour couvrir les risques estimés. Au cours du

1<sup>er</sup> semestre 2021, aucun nouveau litige significatif n'a donné lieu à la comptabilisation d'une provision pour risques et charges. Les passifs éventuels sont par ailleurs présentés en note 21-A.

Les dotations aux provisions pour coûts de restructuration concernent principalement la Corée du Sud et la région Europe.

3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

Note 18 – Passifs financiers et dettes de Financement des ventes

18-A. Ventilation courant / non courant

(En millions d'euros)	30 juin 2021			31 décembre 2020		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres participatifs Renault SA	254	-	254	245	-	245
Emprunts obligataires	6 424	322	6 746	5 839	842	6 681
Autres dettes représentées par un titre	-	1 350	1 350	-	1 318	1 318
Emprunts auprès des établissements de crédit	4 573	1 778	6 351	5 648	866	6 514
<i>Dont emprunts en France</i>	3 323	1 137	4 460	4 378	98	4 476
<i>Dont emprunts en Russie</i>	1 068	42	1 110	1 021	133	1 154
<i>Dont emprunts d'AVTOVAZ</i>	1 068	42	1 110	1 021	118	1 139
<i>Dont emprunts au Brésil</i>	181	434	615	249	387	636
Dettes locatives	535	103	638	530	119	649
Autres passifs financiers <sup>(1)</sup>	183	271	454	158	427	585
<b>Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés</b>	<b>11 969</b>	<b>3 824</b>	<b>15 793</b>	<b>12 420</b>	<b>3 572</b>	<b>15 992</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	61	299	360	99	337	436
<b>Passifs financiers de l'Automobile</b>	<b>12 030</b>	<b>4 123</b>	<b>16 153</b>	<b>12 519</b>	<b>3 909</b>	<b>16 428</b>
Passifs financiers du secteur Mobilité	14	24	38	14	15	29
Dettes subordonnées et titres participatifs Diac <sup>(2)</sup>	880	-	880	890	-	890
<b>Passifs financiers</b>	<b>12 924</b>	<b>4 147</b>	<b>17 071</b>	<b>13 423</b>	<b>3 924</b>	<b>17 347</b>
Emprunts obligataires	-	15 463	15 463	-	17 560	17 560
Autres dettes représentées par un titre	-	4 280	4 280	-	4 432	4 432
Emprunts auprès des établissements de crédit	-	4 008	4 008	-	4 552	4 552
Autres dettes porteuses d'intérêts, y compris les dettes locatives <sup>(3)</sup>	-	21 421	21 421	-	20 919	20 919
<b>Dettes de Financement des ventes hors dérivés</b>	<b>-</b>	<b>45 172</b>	<b>45 172</b>	<b>-</b>	<b>47 463</b>	<b>47 463</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement du Financement des ventes	-	51	51	-	84	84
<b>Dettes de Financement des ventes</b>	<b>-</b>	<b>45 223</b>	<b>45 223</b>	<b>-</b>	<b>47 547</b>	<b>47 547</b>

(1) La dette financière relative aux achats en substance des contrats locatifs comptabilisés en application d'IAS 16 représente 110 millions d'euros au 30 juin 2021 (86 millions d'euros au 31 décembre 2020).

(2) Comprend les titres subordonnés de RCI Banque pour un montant de 850 millions d'euros au 30 juin 2021 (850 millions d'euros au 31 décembre 2020).

(3) Comprend les dettes locatives relatives au secteur Financement des ventes pour 42 millions d'euros au 30 juin 2021 (45 millions d'euros au 31 décembre 2020).

18-B. Variation des passifs financiers de l'Automobile et des dérivés actifs sur opérations de financement

(En millions d'euros)	31 déc. 2020	Variation des flux de trésorerie	Variation découlant de l'obtention ou de la perte du contrôle de filiales et d'autres unités opérationnelles	Variations de change n'impactant pas les flux de trésorerie	Autres variations n'impactant pas les flux de trésorerie	30 juin 2021
Titres participatifs Renault SA	245	-	-	-	9	254
Emprunts obligataires	6 681	100	-	(28)	(7)	6 746
Autres dettes représentées par un titre	1 318	14	-	18	-	1 350
Emprunts auprès des établissements de crédit	6 514	(249)	-	104	(18)	6 351
Dettes locatives	649	(57)	-	3	43	638
Autres passifs financiers	585	(119)	-	(11)	(1)	454
<b>Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés</b>	<b>15 992</b>	<b>(311)</b>	<b>-</b>	<b>86</b>	<b>26</b>	<b>15 793</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	436	(81)	-	6	(1)	360
<b>Total passifs financiers de l'Automobile (A)</b>	<b>16 428</b>	<b>(392)</b>	<b>-</b>	<b>92</b>	<b>25</b>	<b>16 153</b>
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile (B)	393	(109)	-	-	(14)	270
<b>Variation nette des passifs financiers de l'Automobile dans le tableau des flux de trésorerie sectoriel (section 3.2.6) (A) - (B)</b>		<b>(283)</b>				
<b>Passifs financiers des Services de Mobilité</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>38</b>
<b>Variation nette des passifs financiers dans le tableau des flux de trésorerie consolidés</b>		<b>(276)</b>				

### 18-C. Évolution des passifs financiers et dettes de Financement des ventes

#### Évolution des titres participatifs de l'Automobile

Les titres participatifs émis en octobre 1983 et en avril 1984 par Renault SA sont des titres perpétuels subordonnés cotés à la Bourse de Paris. Ils font l'objet d'une rémunération annuelle d'un minimum de 9 %, composée d'une partie fixe égale à 6,75 % et d'une partie variable, fonction de l'évolution du chiffre d'affaires consolidé, calculée à structure et méthodes de consolidation identiques.

Les titres participatifs sont comptabilisés selon la méthode du coût amorti.

Le cours de Bourse des titres participatifs s'élève à 428,08 euros à la date du 30 juin 2021 (373,65 euros au 31 décembre 2020). La dette financière évaluée sur la base du cours de Bourse s'établit à 342 millions d'euros au 30 juin 2021 (298 millions d'euros au 31 décembre 2020).

#### Évolution des emprunts obligataires et autres dettes de l'Automobile

Dans le cadre de son programme EMTN, Renault SA a émis en avril 2021 un emprunt Eurobond pour un nominal de 600 millions d'euros avec une maturité de 7 ans et un coupon de 2,5 %.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, les remboursements obligataires de Renault SA s'établissent à 500 millions d'euros.

Dans le cadre de son programme Shelf Registration, Renault SA a lancé le 29 juin 2021 une émission obligataire sur le marché japonais pour un montant total de 150 milliards de yens, comprenant une tranche d'un montant de 40 milliards de yens avec une maturité de 2 ans et une tranche d'un montant de 110 milliards de yens avec une maturité de 3 ans. Cette émission a été encaissée le 6 juillet 2021 et ne figure pas dans les passifs financiers au 30 juin 2021.

#### Évolution du prêt garanti par l'État de l'Automobile

Renault Group a procédé en 2020 à l'ouverture auprès d'un pool bancaire composé de cinq banques d'une ligne de crédit d'un montant maximal de 5 milliards d'euros bénéficiant d'une garantie de l'État français à hauteur de 90 % du montant emprunté. Cette ligne de crédit a été tirée au 31 décembre 2020 à hauteur de 4 milliards d'euros en trois tranches de respectivement 2 milliards d'euros (tirage effectué le 5 août 2020), 1 milliard d'euros (tirage effectué le 22 septembre 2020) et 1 milliard d'euros (tirage effectué le 23 décembre 2020), le montant de 1 milliard d'euros n'est plus disponible.

Cette ligne de crédit prévoit une maturité initiale pour chaque tirage de 12 mois, avec faculté pour Renault de proroger la maturité de trois années supplémentaires, avec un profil de remboursement par tiers. Le taux de chaque tirage est indexé sur l'Euribor 12 mois pour la première année, puis l'Euribor 6 mois pour les éventuelles prorogations. Un remboursement anticipé après l'éventuelle prorogation est possible en cours de vie des tirages, pour un nominal d'au moins 500 millions d'euros.

En cas de prorogation, les tirages sont remboursables par tiers en 2022, 2023 et 2024 aux dates anniversaires des tirages avec une option de remboursement anticipé des échéances restantes à la main de Renault Group.

Aucune option de prorogation n'a été exercée au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 mais l'intention de les exercer est inchangée au 30 juin 2021 à l'exception de celle relative à l'échéance du mois d'août 2021 pour un montant de 1 milliard d'euros qui serait remboursé à cette date. En conséquence, à l'exception du remboursement planifié de 1 milliard d'euros en août 2021 qui est classé en dette financière courante, le solde du tirage du 5 août 2020 et les deux autres tirages sont comptabilisés dans les dettes financières non courantes pour un montant de 3 milliards d'euros.

Le changement d'intention entre le 31 décembre 2020 et le 30 juin 2021 relatif à un montant de 1 milliard d'euros du tirage du 5 août 2020 a été traité comme une modification de dette conformément à IFRS 9 – paragraphe B5.4.6, conduisant à une diminution de la dette financière avec pour contrepartie un produit financier de 23 millions d'euros en résultat financier (voir note 7).

#### Évolution des dettes de Financement des ventes

En 2021, le groupe RCI Banque a émis de nouveaux emprunts obligataires dont les échéances se situent entre 2023 et 2025 pour un montant de 322 millions d'euros et a procédé au remboursement d'emprunts obligataires pour un montant total de 2 368 millions d'euros.

Les emprunts auprès des établissements de crédit ont par ailleurs diminué du fait de tombées d'échéance sur emprunts à terme.

Le groupe a réalisé en 2020 trois tirages au titre du programme TLTRO III pour un montant total de 1 750 millions d'euros venant à échéance en 2023. Le taux d'intérêt maximum applicable à ces financements est calculé sur la base de la moyenne du taux des opérations principales de refinancement « MRO » de la BCE (*Main Refinancing Operations*) de la Banque Centrale Européenne, actuellement à 0 %) moins une marge de 0,50 %. Ce taux est bonifié selon des critères de croissance d'octroi de crédit. Le groupe s'attend à satisfaire à ces critères pour la période de référence, ces conditions de taux révisées ont été prises en compte dans la détermination du taux d'intérêt effectif du passif financier. Ce taux révisable est considéré comme un taux de marché car il est applicable à tous les établissements de crédit bénéficiant du programme TLTRO III de la Banque Centrale Européenne.

La collecte de dépôts a progressé de 564 millions d'euros (dont 556 millions d'euros de dépôts à vue et 8 millions d'euros de dépôts à terme) au 1<sup>er</sup> semestre 2021, pour atteindre 21 072 millions d'euros (dont 15 271 millions d'euros de dépôts à vue et 5 801 millions d'euros de dépôts à terme), classés en autres dettes porteuses d'intérêts. La collecte des dépôts est réalisée en Allemagne, Autriche, Brésil, Espagne, France et Royaume-Uni.

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

### Évolution des actifs donnés en garantie par le Financement des ventes dans le cadre de la gestion de la réserve de liquidité

Dans le cadre de la gestion de sa réserve de liquidité, le Financement des ventes a donné en garantie à la Banque de France (3G - Gestion Globale des Garanties) des actifs pour une valeur comptable de 7 898 millions d'euros au 30 juin 2021 (7 465 millions d'euros au 31 décembre 2020). Ces actifs sont constitués de 7 316 millions d'euros de titres de véhicules de titrisations, 42 millions d'euros d'obligations et 540 millions d'euros de créances de Financement des ventes (6 675 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation, 104 millions d'euros d'obligations et 686 millions d'euros de créances de Financement des ventes au 31 décembre 2020). Le financement accordé par la Banque de France et garanti par ces actifs s'élève à 1 750 millions d'euros au 30 juin 2021 (2 250 millions d'euros au 31 décembre 2020).

### Évolution des passifs financiers des Services de Mobilité

Les passifs financiers des Services de Mobilité sont des financements internes au Groupe émis par Renault s.a.s. sous la forme de prêts rémunérés ainsi que des clauses de rachats de minoritaires (put).

### Lignes de crédit et réserves de liquidité

Au 30 juin 2021, Renault SA dispose de lignes de crédit ouvertes confirmées pour 3 430 millions d'euros (inchangé par rapport au 31 décembre 2020) auprès des banques. Ces lignes de crédit ont une maturité supérieure à un an et ne sont pas utilisées au 30 juin 2021.

Au 30 juin 2021, l'Automobile dispose d'une réserve de liquidité de 16,7 milliards d'euros (16,4 milliards d'euros au 31 décembre 2020) qui lui permet de faire face à ses engagements à 12 mois. Elle est constituée de 13,30 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie (12,95 milliards d'euros au 31 décembre 2020), de 3,43 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non utilisées (3,43 milliards d'euros au 31 décembre 2020).

Par ailleurs, au 30 juin 2021, le Financement des ventes dispose de sécurités disponibles de 16 milliards d'euros (16,6 milliards d'euros au 31 décembre 2020) composées de 4,4 milliards d'euros de lignes bancaires confirmées non tirées (4,5 milliards d'euros au 31 décembre 2020), 5,5 milliards d'euros de collatéral éligible aux opérations de politique monétaire de la BCE (4,5 milliards d'euros au 31 décembre 2020), 5,9 milliards d'euros d'actifs hautement liquides («High Quality Liquid Assets») (7,4 milliards d'euros au 31 décembre 2020) constitués principalement de dépôts auprès de banques centrales.

### 18-D. Financement de l'Automobile par cessions de créances et affacturage inversé - financement duréseau indépendant

L'Automobile assure une partie de son financement externe par des contrats de cessions de créances à des établissements financiers tiers et par des cessions internes au Groupe auprès du secteur Financement des ventes. Le Financement des ventes participe également au financement des stocks vendus par le secteur Automobile au Réseau indépendant.

Le groupe ne réalise pas de cessions non déconsolidantes.

Les financements par cessions de créances commerciales et le financement Réseau par le secteur Financement des ventes sont les suivants :

(En millions d'euros)	30 juin 2021		30 juin 2020		31 décembre 2020	
	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes
Cessions de créances Automobile (hors AVTOVAZ)	1 308	378	1 074	300	1 467	307
Cessions de créances AVTOVAZ	80	-	36	-	116	-
Financement du Réseau indépendant de l'Automobile (hors AVTOVAZ)	-	5 742	-	6 402	-	5 754
Financement du Réseau indépendant d'AVTOVAZ	6	-	-	-	25	-
<b>Total cédé</b>	<b>1 394</b>	<b>6 120</b>	<b>1 110</b>	<b>6 702</b>	<b>1 607</b>	<b>6 061</b>

Au 1<sup>er</sup> semestre 2021, le total des créances fiscales cédées et décomptabilisées représente 182 millions d'euros et correspond à des créances de CIR pour 139 millions d'euros, et de TVA pour 43 millions (165 millions d'euros de créances de CIR et 49 millions d'euros de TVA en 2020).

Les créances fiscales françaises qui font l'objet d'une cession hors Groupe (Créances de Crédit d'Impôt Recherche - CIR), et dont la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété des créances est transférée au cessionnaire, ne donnent lieu à sortie du bilan que lorsque le risque de dilution est jugé inexistant. C'est notamment le cas si les créances cédées ont déjà fait l'objet d'un contrôle fiscal ou d'un audit préalable.

Il n'y a pas de créances fiscales cédées maintenues aux bilans au 30 juin 2021.

Les créances cédées sont décomptabilisées lorsque l'essentiel des risques et avantages qui leur sont associés est également transféré à ces tiers, tel que décrit en note 2-P des comptes annuels.

Au 30 juin 2021, le Groupe n'utilise pas de programmes d'affacturage inversé et il n'y a donc aucun impact sur les dettes financières à ce titre (145 millions d'euros à fin juin 2020 et 26 millions d'euros à fin décembre 2020).

## 3.2.6.5 Flux de trésorerie et autres informations

## Note 19 – Flux de trésorerie

## 19-A. Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Dotations nettes relatives aux provisions	(216)	(18)	353
Effets nets du non recouvrement des créances de Financement des ventes	(34)	190	255
(Profits) pertes nets sur cessions d'éléments d'actifs	(126)	126	64
Évolution de la juste valeur des autres instruments financiers	(25)	20	58
Coût de l'endettement financier net	142	142	337
Impôts différés	2	154	114
Impôts courants	198	119	306
Autres	45	37	26
<b>Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts</b>	<b>(14)</b>	<b>770</b>	<b>1513</b>

## 19-B. Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Diminution (augmentation) des stocks nets	183	(872)	(112)
Diminution (augmentation) des créances clients nettes	(26)	(144)	338
Diminution (augmentation) des autres actifs	236	90	212
Augmentation (diminution) des fournisseurs	(732)	(2 428)	(908)
Augmentation (diminution) des autres passifs	62	(149)	(722)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts</b>	<b>(277)</b>	<b>(3 503)</b>	<b>(1 192)</b>

## 19-C. Flux de trésorerie liés aux investissements incorporels et corporels

(En millions d'euros)	S1 2021	S1 2020	Année 2020
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(556)	(752)	(1 500)
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	(530)	(909)	(2 508)
<b>Total des acquisitions de la période</b>	<b>(1 086)</b>	<b>(1 661)</b>	<b>(4 008)</b>
Décalage de décaissement	(413)	(564)	(200)
<b>Investissements incorporels et corporels décaissés</b>	<b>(1 499)</b>	<b>(2 225)</b>	<b>(4 208)</b>

(1) Hors actifs donnés en location immobilisés et droits d'utilisation

## Note 20 – Parties liées

## 20-A. Rémunération des mandataires sociaux et des membres du Board of Management

Les principes de rémunérations et avantages assimilés alloués aux mandataires sociaux et aux membres du Comité exécutif, devenu le Board of Management à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021, n'ont pas fait l'objet de changement notable en dehors de ceux détaillés dans la section 3.2.4 du Document d'Enregistrement Universel 2020.

## 20-B. Participation de Renault dans les entreprises associées

Les éléments d'information relatifs à la participation de Renault dans Nissan et dans les autres entreprises associées et coentreprises sont explicités en notes 11 et 12.

## 20-C. Transactions avec l'État et des entreprises publiques françaises

Dans le cadre de son activité, le Groupe réalise des transactions avec l'État français et des entreprises publiques comme UGAP, EDF, La Poste, etc. Ces opérations sont effectuées à des conditions normales et courantes. Elles représentent un chiffre d'affaires de 159 millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021, une créance clients de l'Automobile de 56 millions d'euros, une créance de Financement des ventes de 306 millions d'euros et un engagement de financement de 57 millions d'euros au 30 juin 2021.

Le Groupe a bénéficié en 2020 d'un emprunt garanti par l'État auprès d'un pool bancaire dont les caractéristiques sont décrites en note 18.

### Note 21 – Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Dans le cadre de ses activités, le Groupe prend un certain nombre d'engagements, est impliqué dans des litiges et est soumis à des enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile. Lorsqu'il en résulte des passifs, ils font l'objet de provisions (engagements liés aux retraites

et autres avantages accordés au personnel, litiges, etc.). Les autres engagements constituant des engagements hors bilan ou des passifs éventuels sont listés ci-après (note 21-A).

Par ailleurs, le Groupe est également amené à recevoir des engagements de la part de sa clientèle (cautions, hypothèques...) ou encore à bénéficier de lignes de crédit auprès des établissements de crédit (note 21-B).

### 21-A. Hors bilan – Engagements donnés et passifs éventuels

#### 21-A1. Opérations courantes

Le Groupe s'est engagé pour les montants suivants :

(En millions d'euros)

	30 juin 2021	31 déc. 2020
Engagements de financement en faveur de la clientèle <sup>(1)</sup>	3 023	2 437
Commandes fermes d'investissements	1 072	984
Actifs nantis, gagés ou hypothéqués	5	4
Avals, cautions, garanties et autres engagements <sup>(2)</sup>	658	970

(1) Les engagements en faveur de la clientèle donnés par le Financement des ventes donneront lieu à un décaissement de liquidité, dans les 3 mois suivant la date de clôture, pour un montant maximum de 3 002 millions d'euros au 30 juin 2021 (2 328 millions d'euros au 31 décembre 2020).

(2) Les autres engagements comprennent notamment les garanties données aux administrations et les engagements de souscription de titres, ainsi que les engagements de locations sur des contrats en dehors du champ de la norme IFRS16 ou exemptés du traitement prescrit par IFRS16. Les actifs donnés en garantie par le Financement des ventes dans le cadre de la gestion de la réserve de liquidité sont présentés en note 18-C.

#### 21-A2. Passifs éventuels

Les sociétés du Groupe font périodiquement l'objet de contrôles fiscaux dans les pays où elles sont implantées. Les rappels d'impôts et taxes acceptés sont comptabilisés par voie de provisions. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir. Des passifs d'impôts sont constatés par voie de provision en cas d'incertitudes relatives à la détermination des impôts.

La société RESA (Renault España SA) a reçu une notification de redressement fiscal au titre des prix de transfert pour un montant de 212 millions d'euros fin 2020 que Renault Group conteste. Une procédure de règlement amiable entre la France et l'Espagne a été lancée en 2021. Aucune provision n'a été comptabilisée au titre de cette notification, dans la mesure où le Groupe estime que la probabilité d'avoir gain de cause est forte. Un montant de dépôt de garantie de 135 millions d'euros a été versé auprès de l'administration fiscale espagnole en décembre 2020 qui est comptabilisé en actifs financiers non courants et présenté dans les flux d'investissement (Diminution (Augmentation) des prêts de l'Automobile) dans le tableau de flux de trésorerie consolidé. Un autre versement de 78 millions d'euros est intervenu au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 et est comptabilisé de la même façon.

Les opérations de cessions de filiales ou d'activités réalisées par le Groupe sont généralement assorties de clauses de garantie de passif en faveur de l'acquéreur. Au 30 juin 2021, le Groupe n'a pas identifié de risques significatifs liés à ces opérations.

Les sociétés du Groupe sont soumises périodiquement à des enquêtes des autorités dans les pays où elles sont implantées. Les conséquences financières des condamnations acceptées

sont comptabilisées par voie de provisions. Les condamnations contestées sont prises en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir.

Les principales enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile en cours au 30 juin 2021 portent sur des ententes ou les niveaux d'émission des véhicules en Europe.

Le 9 janvier 2019, l'Autorité de la concurrence italienne (« Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ») a prononcé à l'encontre de RCI Banque une amende de 125 millions d'Euros, Renault SA étant conjointement tenue au paiement de cette amende. Le Groupe conteste le fondement de cette amende et a fait appel de cette décision. Le Groupe estime que la probabilité que cette décision soit annulée ou réformée sur le fond devant les tribunaux est forte. Il n'est par ailleurs pas possible, du fait du grand nombre de variables ayant une incidence sur la quantification de la sanction éventuelle, d'estimer de façon fiable le montant qui pourrait devoir être payé à l'issue de cette procédure. La demande du Groupe de suspension du paiement avait été acceptée en date du 3 avril 2019 avec mise en place d'une garantie bancaire. Le tribunal a décidé le 21 octobre 2020 d'annuler en totalité la décision de l'Autorité de la concurrence italienne (AGCM). L'Autorité de la concurrence a fait appel de ce jugement le 23 décembre 2020. La garantie bancaire mise en place en 2019 a été annulée en 2021. Aucune provision n'a été comptabilisée au 30 juin 2021 comme au 31 décembre 2020 et au 30 juin 2020.

Dans le cadre de la procédure en cours en France sur le dossier « émissions », et faisant suite à l'ouverture le 12 janvier 2017 d'une information judiciaire sur demande du Parquet de Paris, la société Renault s.a.s. a été mise en examen pour tromperie le 8 juin 2021.

## 03

## Résultats financiers

## 3.2 COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS DU 1ER SEMESTRE 2021

Renault devra, sur le 2<sup>ème</sup> semestre 2021, déposer d'une part un cautionnement de 20 millions d'euros pour garantir sa représentation à tous les actes de procédure et pour l'éventuel paiement des dommages et amendes et d'autre part, constituer une garantie bancaire à première demande d'un montant de 60 millions d'euros pour indemniser les éventuels préjudices. Renault conteste avoir commis la moindre infraction et rappelle que ses véhicules ont tous et toujours été homologués conformément aux lois et réglementations en vigueur à l'époque.

Les éventuelles conséquences sur les suites de la procédure en cours ne peuvent être estimées de façon fiable à ce stade et aucune provision au titre de ces procédures n'a été comptabilisée au 30 juin 2021 (comme au 31 décembre 2020).

Les sociétés du Groupe sont soumises aux réglementations applicables en termes d'émission de CO<sub>2</sub> principalement au sein de l'Union Européenne, mais aussi notamment en Chine, en Suisse ou en Corée du Sud. Renault a confirmé dans un communiqué de presse du 4 janvier 2021 avoir atteint ses

objectifs CAFE («*Corporate Average Fuel Economy*») sur le véhicule particulier et le véhicule utilitaire sur 2020, sous réserve de la validation par la Commission Européenne dans les prochains mois.

Environ 70 % des ventes du Groupe sont soumises à ce type de réglementation. Selon nos estimations, le Groupe respectera les objectifs européens d'émission de CO<sub>2</sub> pour 2020 et 2021.

Les sociétés du Groupe sont, par ailleurs, soumises aux réglementations applicables en termes de pollution notamment des sols et des nappes phréatiques qui varient selon les pays dans lesquels elles sont situées. Certains de ces passifs environnementaux sont potentiels et n'auront à être comptabilisés qu'en cas d'arrêt d'activité ou de fermeture de site. Il est par ailleurs parfois difficile de déterminer le montant de l'obligation avec une fiabilité suffisante. Seuls les passifs correspondant à une obligation juridique ou implicite existante à la clôture et dont l'estimation du montant est raisonnablement fiable font l'objet d'une provision à la clôture.

## 21-B. Hors bilan – Engagements reçus et actifs éventuels

(En millions d'euros)

	30 juin 2021	31 déc. 2020
Avals, cautions et garanties	2 989	2 949
Actifs nantis, gagés ou hypothéqués <sup>(1)</sup>	2 853	2 749
Engagements de reprise <sup>(2)</sup>	5 599	5 452
Autres engagements	59	44

(1) Dans le cadre de son activité de Financement des ventes de véhicules neufs ou d'occasion, le Financement des ventes reçoit de sa clientèle des garanties. Le montant des garanties reçues de la clientèle s'élève à 2 826 millions d'euros au 30 juin 2021 (2 708 millions d'euros à fin décembre 2020). En outre, AVTOVAZ a reçu 15 millions d'euros de droits sur des biens immobiliers et de droits de propriété pour garantir des prêts et 10 millions d'euros de droits sur des véhicules pour garantir des créances clients (respectivement 14 millions d'euros et 26 millions d'euros au 31 décembre 2020).

(2) Il s'agit des engagements reçus par le Financement des ventes pour la reprise par un tiers, à la fin des contrats, des véhicules donnés en location.

Les engagements hors bilan reçus concernant des lignes de crédit ouvertes confirmées et une émission obligataire sont présentés en note 18.

## Note 22 – Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu depuis le 30 juin 2021.

**KPMG Audit**  
**Département de KPMG S.A.**

2 avenue Gambetta – CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex

Commissaire aux Comptes

Membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre

**Mazars**

61 rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense

Commissaire aux Comptes

Membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre

**Renault**

Société Anonyme  
13-15, quai Alphonse-Le-Gallo  
92100 Boulogne-Billancourt

**Rapport des Commissaires aux comptes  
sur l'information financière semestrielle 2021**

**(Période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 30 juin 2021)**

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Renault, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration et arrêtés le 29 juillet 2021. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

**I - Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

**II - Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité, établi le 29 juillet 2021, commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris La Défense, le 30 juillet 2021  
Les Commissaires aux comptes

**KPMG Audit**  
**Département de KPMG S.A.**

Bertrand Pruvost

**MAZARS**

Loic Wallaert

## 05 Attestation du responsable du document

Personne qui assume la responsabilité du rapport financier semestriel :

M. Luca de Meo , Directeur général.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Boulogne-Billancourt, le 30 juillet 2021

Le Directeur général

**Luca de Meo**

**DIRECTION DES RELATIONS FINANCIÈRES**

[investor.relations@renault.com](mailto:investor.relations@renault.com)

13-15, quai Le Gallo

92513 Boulogne-Billancourt Cedex

Tél. : + 33 (0)1 76 84 53 09

[group.renault.com](http://group.renault.com)