

# Rapport financier

1<sup>er</sup> semestre 2022

Renault  
Group

# Rapport financier – 1<sup>er</sup> semestre 2022

<b>1. L'essentiel</b>	<b>3</b>
Principaux chiffres	3
Synthèse générale	3
Stratégie et perspectives 2022	5
Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice	5
Transactions avec les parties liées	6
Faits marquants	6
<b>2. Performances commerciales</b>	<b>7</b>
Synthèse	7
2.1 L'Automobile	8
2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules	8
2.1.2 Statistiques commerciales et de production	10
2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions	11
2.2 Le Financement des ventes	12
<b>3. Résultats financiers</b>	<b>13</b>
Synthèse	13
3.1 Commentaires sur les résultats financiers	13
3.1.1 Compte de résultat consolidé	13
3.1.2 <i>Free cash flow</i> opérationnel de l'Automobile	14
3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	15
3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2022	16
3.2 Comptes consolidés semestriels résumés du 1 <sup>er</sup> semestre 2022	17
<b>4. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle</b>	<b>49</b>
<b>5. Attestation du responsable du document</b>	<b>50</b>

# 1 L'essentiel

## Principaux chiffres

		S1 2022	S1 2021 retraité <sup>(1)</sup>	Variation	S1 2021 publié
Ventes mondiales Groupe	Millions de véhicules	1,00	1,14	-11,9 %	1,42
Chiffre d'affaires Groupe	M€	21 121	21 057	+64	23 357
Marge opérationnelle Groupe	M€	988	432	+556	654
	% CA	4,7 %	2,1 %	+2,6 pts	2,8 %
Résultat d'exploitation	M€	939	362	+577	571
Contribution entreprises associées	M€	214	160	+54	160
<i>Dont Nissan</i>	M€	325	100	+225	100
Résultat net	M€	-1 666	368	-2 034	368
<i>Dont les activités poursuivies</i>	M€	657	199	+458	N/A
<i>Dont les activités abandonnées</i>	M€	-2 323	169	-2 492	N/A
Résultat net, part du Groupe	M€	-1 357	354	-1 711	354
<i>Dont les activités poursuivies</i>	M€	634	207	+427	N/A
<i>Dont les activités non poursuivies</i>	M€	-1 991	147	-2 138	N/A
Résultat net par action	Euros	-4,98	1,30	-6,28	1,30
<i>Free cash flow</i> opérationnel de l'Automobile <sup>(2)</sup>	M€	+956	-514	+1 470	-70
Position nette de liquidité de l'Automobile	M€	-426	-1 100	+674	-1 622
		au 30/06/2022	au 31/12/2021		au 31/12/2021
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Mds€	43,7	45,5	-3,9 %	45,5

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

(2) *Free cash flow* opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

## Synthèse générale

**Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2022<sup>1</sup>, une nouvelle étape dans le redressement du Groupe : amélioration significative de la profitabilité, forte génération de *free cash-flow* et renforcement de la structure financière**

- Chiffre d'affaires du Groupe à 21,1 milliards d'euros, stable par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, malgré la baisse de 11,9 % des ventes mondiales du Groupe sur la période, dans un contexte de marché encore perturbé.
- Marge opérationnelle du Groupe à 988 millions d'euros (4,7 % du chiffre d'affaires) : en amélioration de 556 millions d'euros et 2,6 points par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.
- Marge opérationnelle de l'Automobile à 420 millions d'euros (2,1 % du chiffre d'affaires de l'Automobile) : amélioration de 565 millions d'euros (+2,8 points) en dépit d'une baisse de 136 000 véhicules par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.
- Résultat net des activités poursuivies à 657 millions d'euros, en hausse de 458 millions d'euros par rapport à l'année dernière.
- Résultat net des activités abandonnées à -2,3 milliards d'euros du fait de la charge d'ajustement non cash liée aux cessions des activités industrielles russes annoncées le 16 mai 2022.
- *Free cash-flow* opérationnel de l'Automobile à 956 millions d'euros (dont 800 millions d'euros de dividende de Mobilize Financial Services) en hausse de 1 470 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.
- Dette nette de l'Automobile réduite de 1,2 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2021, dont 522 millions d'euros suite à la cession des activités en Russie : -426 millions d'euros.

**Succès des nouveaux véhicules et accélération d'une stratégie tournée vers la valeur**

- Portefeuille de commandes du Groupe en Europe à 4,1 mois de ventes, soutenu par le succès des nouveaux lancements :
  - Renault Arkana enregistre plus de 100 000 commandes depuis son lancement dont 60 % en version E-TECH et 60 % sur le canal à particuliers.
  - Renault Mégane E-TECH Electric connaît un lancement prometteur en affichant déjà plus de 25 000 commandes, dont 75 % sur les versions haut de gamme et 80 % sur les motorisations les plus puissantes. Les premiers véhicules sont arrivés dans les concessions françaises mi-mai ; son lancement dans les pays européens est en cours et se poursuivra jusqu'en septembre.
  - Dacia Sandero demeure le véhicule le plus vendu auprès des clients particuliers en Europe.
  - Avec plus de 30 000 commandes enregistrées au 1<sup>er</sup> semestre, Dacia Spring 100 % électrique est numéro 1 des ventes de véhicules électriques à particuliers en France.
  - Dacia Jogger s'annonce comme un nouveau succès avec plus de 50 000 commandes en 6 mois et un mix à plus de 60 % sur les versions supérieures en Europe.
  - Alpine a doublé ses commandes par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 grâce au succès de sa nouvelle gamme A110.
- Effet mix produit de +3,3 points sur le chiffre d'affaires de l'Automobile par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, grâce aux nouveaux lancements (Arkana, Jogger et Megane E-TECH Electric).

<sup>1</sup> Les résultats présentés portent sur les activités poursuivies (hors Avtovaz et Renault Russia dont les cessions ont été annoncées le 16 mai 2022).



- Performance des ventes E-TECH<sup>1</sup> qui continuent de croître, représentant 36 % des immatriculations des véhicules particuliers de la marque Renault en Europe (vs 26 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021).
- Accélération de l'effet prix qui atteint +7,4 points sur le chiffre d'affaires de l'Automobile par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cet effet se poursuivra au 2<sup>nd</sup> semestre grâce à la politique commerciale Renault.
- Impact de la hausse du prix des matières premières et de l'inflation des coûts plus que compensé par les bénéfices de cette nouvelle politique commerciale couplés à la productivité du Groupe.

Le 16 mai 2022, le Conseil d'administration de Renault Group a approuvé à l'unanimité la signature des accords pour céder 100 % des parts de Renault Group dans Renault Russia à la ville de Moscou et sa participation de 67,69 % dans AVTOVAZ à NAMI (l'Institut central de recherche et de développement des automobiles et des moteurs). Par ailleurs, l'accord prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans AVTOVAZ, exerçable à certaines périodes au cours des 6 prochaines années.

En conséquence de ces accords :

- Les activités russes ont été déconsolidées dans les comptes semestriels de Renault Group au 30 juin 2022 et traitées comme activités abandonnées en application d'IFRS 5 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2022.
- Les agrégats financiers des activités poursuivies du 1<sup>er</sup> semestre 2022 n'incluent donc plus les activités industrielles russes et l'année 2021 a été retraitée en cohérence avec ce nouveau périmètre d'activité.
- Le résultat des activités abandonnées représente une perte de 2,3 milliards d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2022 correspondant principalement à la dépréciation des immobilisations corporelles, incorporelles et *goodwill* d'AVTOVAZ et Renault Russia ainsi que d'actifs spécifiques détenus par les autres entités du Groupe et au résultat de cession sur les entités russes cédées.
- La dette nette de l'Automobile a été retraitée de 0,5 milliard d'euros passant ainsi de -1,6 milliard d'euros à -1,1 milliard d'euros au 31 décembre 2021.

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 21 121 millions d'euros en progression de 0,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. A taux de change constants<sup>2</sup>, il augmente de 1,1 % (effet de change négatif essentiellement lié à la dévaluation de la Livre turque).

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile** s'établit à 19 574 millions d'euros, en hausse de 0,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

L'effet prix, positif de 7,4 points, reflète la poursuite de notre politique commerciale, lancée au 3<sup>ème</sup> trimestre 2020, privilégiant la valeur sur le volume des ventes ainsi que des hausses de prix pour compenser l'inflation des coûts et une optimisation des remises commerciales. Il s'élève à 8,4 points au 2<sup>nd</sup> trimestre de l'année après un 1<sup>er</sup> trimestre à 5,6 points.

Le succès d'Arkana, lancé au 2<sup>nd</sup> trimestre 2021, ainsi que ceux de Jogger et Mégane E-TECH électrique au cours du 1<sup>er</sup> semestre marquent le renouveau de la marque Renault sur le segment C et ont permis de générer un effet mix produit positif de 3,3 points.

Ces deux effets permettent de compenser la perte de volume de -5,2 points qui s'explique principalement par la baisse du marché

automobile en Europe en lien avec la pénurie des semi-conducteurs.

L'impact des ventes aux partenaires, négatif de -1,8 points, résulte principalement de la baisse de production de moteurs diesel et de véhicules pour nos partenaires (fin des contrats de Master pour Opel et de Trafic pour Fiat à la fin de l'année 2021).

L'effet « Autres », de -2,1 points, provient d'une baisse de la contribution des ventes du réseau Renault Retail Group (RRG) suite aux cessions de succursales et en partie compensée par la performance des ventes de pièces et accessoires.

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle** positive de 988 millions d'euros (4,7 % du chiffre d'affaires) contre 432 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 (+2,6 points).

La **marge opérationnelle de l'Automobile** s'améliore de 565 millions d'euros et s'établit à 420 millions d'euros (2,1 % du chiffre d'affaires de l'Automobile soit +2,8 points par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021).

L'effet mix/prix/enrichissement positif de 1 548 millions d'euros illustre le succès de la politique commerciale privilégiant la valeur au volume. Cette politique a plus que compensé l'effet volume négatif de 270 millions d'euros et l'augmentation des coûts (matières premières, achats, garantie et coûts de fabrication & logistique) qui s'élève à 647 millions d'euros. Cette dernière s'explique principalement par la forte hausse du prix des matières premières (-797 millions d'euros) partiellement compensée par la performance achats (+167 millions d'euros).

La contribution du Financement des Ventes de **Mobilize Financial Services** (anciennement RCI Bank and Services) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 582 millions d'euros, en baisse de 11 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, en lien principalement avec la normalisation du niveau de risque et l'actif productif moyen (43,7 milliards d'euros) qui diminue en lien avec la stratégie du Groupe d'optimisation des stocks de véhicules dans le réseau.

L'activité clientèle enregistre une hausse des nouveaux financements de 2,3 %. La hausse de 14,8 % du montant moyen financé des nouveaux contrats permet de compenser la diminution de 10,9 % du nombre de nouveaux contrats de financement du fait de la baisse des immatriculations du Groupe.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022, Mobilize Financial Services a réalisé avec succès son premier emprunt obligataire vert pour un montant de 500 millions d'euros à 5 ans. Le produit de cette émission sera utilisé pour financer des véhicules électriques et des infrastructures de recharge. Cette émission a été encaissée le 6 juillet 2022 et ne figure donc pas dans les passifs financiers au 30 juin 2022.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de -49 millions d'euros (contre -70 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021) et s'expliquent notamment par des provisions pour restructuration de -134 millions d'euros et des cessions d'actifs (+56 millions d'euros) principalement liées à la vente de plusieurs filiales commerciales du Groupe et de succursales de RRG.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à 939 millions d'euros contre 362 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Le **résultat financier** s'élève à -236 millions d'euros contre -138 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette dégradation

<sup>1</sup> La gamme E-TECH est constituée des véhicules électriques et motorisations hybrides.

<sup>2</sup> Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

s'explique par l'impact de l'hyperinflation en Argentine, le coût de la dette restant stable.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à 214 millions d'euros, en progression de 54 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Elle inclut 325 millions d'euros liés à la contribution de Nissan qui permettent de plus que compenser 111 millions d'euros de contribution négative des autres entreprises associées notamment en lien avec la dépréciation des titres de Renault Nissan Bank en Russie.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 260 millions d'euros contre une charge de 185 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 en lien avec l'amélioration du résultat.

Le **résultat net des activités poursuivies** s'établit à 657 millions d'euros en hausse de 458 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Le **résultat net des activités abandonnées** s'élève à -2,3 milliards d'euros du fait de la charge d'ajustement non cash liée aux cessions des activités industrielles russes.

Ainsi, le **résultat net** s'établit à -1 666 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à -1 357 millions d'euros (soit -4,98€ par action).

La **capacité d'autofinancement de l'activité Automobile** hors dépenses de restructuration, inclut 800 millions d'euros de dividende Mobilize Financial Services et atteint 2,6 milliards d'euros en progression de 0,9 milliard d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette capacité d'autofinancement couvre largement les investissements corporels et incorporels avant cessions d'actifs qui s'élèvent à 1,2 milliard d'euros (1,1 milliard d'euros nets de cessions).

## Stratégie et perspectives 2022

Renault Group revoit à la hausse ses perspectives financières pour l'année 2022 avec :

- une **marge opérationnelle du Groupe supérieure à 5 %**, contre de l'ordre de 3 % précédemment ;
- un **free cash-flow opérationnel de l'Automobile supérieur à 1,5 milliard d'euros**, contre positif précédemment.

Le Groupe confirme un impact de la crise des semi-conducteurs estimé à 300 000 véhicules sur l'année 2022.

## Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice

Renault Group déploie ses activités de conception, fabrication, commercialisation de véhicules et financement des ventes via sa filiale Mobilize Financial Services dans un environnement qui reste en forte évolution en particulier sur le plan technologique, sur les modes de consommation et sur le contexte économique des marchés.

Le 16 mai 2022, le Conseil d'administration de Renault Group a approuvé à l'unanimité la signature des accords pour céder 100 % des parts de Renault Group dans Renault Russia à la ville de Moscou et sa participation de 67,69 % dans AVTOVAZ à NAMI

Hors impact des cessions, le taux de CAPEX et R&D nets du Groupe s'élève à 8,0 % du chiffre d'affaires contre 9,1 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Il s'élève à 7,5 % y compris cessions.

Le **free cash flow opérationnel de l'Automobile**<sup>1</sup> est positif à hauteur de 956 millions d'euros après prise en compte de dépenses de restructuration à hauteur de 278 millions d'euros, et d'un impact négatif de la variation du besoin en fonds de roulement de 275 millions d'euros.

La **dette nette de l'Automobile** s'élève à -426 millions d'euros au 30 juin 2022 contre -1,6 milliard d'euros au 31 décembre 2021 (-1,1 milliard d'euros retraités des opérations d'AVTOVAZ et Renault Russia), soit une baisse de 1,2 milliard d'euros.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, Renault Group a remboursé par anticipation 1 milliard d'euros du prêt d'un pool bancaire bénéficiant de la garantie de l'Etat français (PGE) et remboursera au 2<sup>nd</sup> semestre 1 milliard d'euros au titre de l'échéance contractuelle. Comme annoncé, la totalité du prêt sera remboursée au plus tard fin 2023.

Dans le cadre de son programme Shelf Registration, Renault SA a lancé, le 24 juin 2022, une émission obligataire sur le marché japonais pour un montant total de 80,7 milliards de yens (soit 561 millions d'euros) avec un taux de 3,5 % et une maturité de 3 ans. Cette émission a été encaissée le 1<sup>er</sup> juillet 2022 et ne figure donc pas dans les passifs financiers au 30 juin 2022.

Au 30 juin 2022, les **stocks totaux** de véhicules neufs (y compris le réseau indépendant) représentent 348 000 véhicules contre 427 000 (dont environ 12 000 véhicules en Russie) à fin juin 2021, soit 60 jours de ventes.

**Renault Group présentera à l'automne, lors d'un Capital Market Day, une mise à jour de ses objectifs financiers moyen-terme Renaultion et de sa stratégie le positionnant comme un acteur de référence compétitif, technologique et responsable.**

(l'Institut central de recherche et de développement des automobiles et des moteurs). Ces accords permettent à Renault Group d'agir de manière responsable envers ses 45 000 salariés en Russie tout en préservant la performance du Groupe et son aptitude à revenir dans le pays à l'avenir, dans un contexte différent. L'accord prévoit en effet une option de rachat par Renault Group de sa participation dans AVTOVAZ, exerçable à certaines périodes au cours des 6 prochaines années.

Dans cet environnement, Renault Group n'identifie pas, pour les 6 prochains mois de 2022, d'autres facteurs de risques que ceux

<sup>1</sup> Free cash-flow opérationnel du secteur Automobile : flux de trésorerie après intérêts et impôts (hors dividendes reçus de sociétés cotées en bourse) moins investissements corporels et incorporels nets de cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

décrits au chapitre 4.2 du Document d'enregistrement universel publié le 24 mars 2022, sachant que le risque particulier lié à la Russie dans les risques liés à l'instabilité géopolitique et à la conjoncture économique s'est matérialisé au cours du semestre comme mentionné ci-dessus.

Renault Group reste également exposé au risque de ruptures dans la chaîne de fourniture des composants électroniques qui affectent Renault Group comme l'industrie automobile. Ce risque subsiste sur le second semestre et le Groupe estime qu'il pourrait conduire à une perte de production de l'ordre de 300 000 unités sur l'année.

## Transactions avec les parties liées

Il n'existe pas de transactions significatives entre parties liées autres que celles décrites dans la note 27 de l'Annexe aux comptes consolidés annuels du même document

d'enregistrement universel et dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés du présent rapport.

## Fait marquants

- **7 janvier 2022** : Qualcomm et Renault Group étendent leur collaboration et équipent les véhicules de future génération avec les dernières avancées numériques grâce au châssis numérique Snapdragon.
- **26 janvier 2022** : RRG poursuit la transformation de son business model en France. Le projet prévoit la cession sur les deux prochaines années en France de huit établissements à des repreneurs fiables et robustes tout en préservant l'emploi.
- **27 janvier 2022** : Renault, Nissan et Mitsubishi Motors annoncent une feuille de route commune Alliance 2030 : le meilleur des 3 mondes pour un nouvel avenir.
- **10 février 2022** : Renault Group, Valeo et Valeo Siemens eAutomotive s'associent pour développer et produire en France le moteur électrique automobile de nouvelle génération.
- **8 mars 2022** : Renault révèle Nouvel Austral, son nouveau SUV électrifié du segment C. Technologique, efficient et connecté, il insuffle l'esprit du plan stratégique "Renaulution".
- **9 mars 2022** : La Software République (Atos, Dassault Systèmes, Orange, Renault Group, STMicroelectronics et Thales) lance son incubateur de startups pour accélérer les projets de mobilité durable, sécurisée et intelligente.
- **10 mars 2022** : Nouvelle étape dans la coopération de l'Alliance : dès 2023, des modèles de Renault Group complètent la gamme de Mitsubishi Motors en Europe.
- **15 mars 2022** : Hyvia, la joint-venture de Renault Group et de Plug Power inaugure son usine au sein de Refactory, en France et démarre l'assemblage de piles à combustible. À fin 2022, l'usine commencera également l'assemblage de stations de recharge hydrogène et la production d'hydrogène bas carbone.
- **23 mars 2022** : Les activités industrielles de Renault en Russie sont suspendues.
- **19 avril 2022** : Renault Tech, en charge de la customisation et des transformations sur les véhicules des marques du groupe, devient Qstomize. Qstomize révèle sa nouvelle stratégie centrée sur deux axes principaux : élargissement de la gamme de produits et du périmètre géographique.
- **10 mai 2022** : Lors de son Capital Market Day, Mobilize affiche ses ambitions dans les services et la technologie et vise 20 % du chiffre d'affaires de Renault Group en 2030. RCI Bank and Services devient Mobilize Financial Services, une marque commerciale unique pour répondre à tous les usages de mobilité automobile.
- **10 mai 2022** : Geely Automobile Holdings va acquérir 34,02 % des actions de Renault Korea Motors. Une collaboration pour lancer dès 2024 une toute nouvelle gamme de véhicules hybrides électriques et de modèles thermiques (ICE) pour le marché sud-coréen ainsi qu'à l'exportation
- **12 mai 2022** : Renault Group étudie la création de deux pôles d'excellence spécialisés : une entité dédiée au développement, à la production et à la commercialisation de véhicules électriques et une entité dédiée au développement et à la production de moteurs et boîtes de vitesses thermiques et hybrides de nouvelles générations E-TECH.
- **16 mai 2022** : Renault Group annonce la signature des accords pour céder 100 % des parts de Renault Group dans Renault Russia à la ville de Moscou et sa participation de 67,69 % dans AVTOVAZ à NAMI (l'Institut central de recherche et de développement des automobiles et des moteurs). L'accord prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans AVTOVAZ, exerçable à certaines périodes au cours des 6 prochaines années.
- **19 mai 2022** : A ChangeNOW 2022, Renault révèle Scénic Vision qui incarne sa vision du développement durable et reflète l'ambition de la marque de décarboner l'ensemble du cycle de vie avec pour cible la neutralité carbone en Europe dès 2040 et dans le monde d'ici 2050.
- **1<sup>er</sup> juin 2022** : Renault Group et Managem Group signent un accord pour un approvisionnement durable en cobalt marocain.
- **20 juin 2022** : Renault Group et Minth Group unissent leurs forces pour la création d'une co-entreprise implantée en France, visant à produire des bacs batteries destinés aux véhicules électriques.

## 2 Performances commerciales

### Synthèse

- Les ventes mondiales de **Renault Group** s'élèvent à 1 001 109 unités au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en baisse de -11,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 à périmètre équivalent (hors Russie), dans un contexte perturbé par la crise des semi-conducteurs et marqué par l'arrêt des activités du Groupe en Russie.
- Renault Group poursuit sa politique commerciale orientée vers la création de valeur qui conduit à une progression de la part de ses ventes sur les canaux les plus rentables. Sur les cinq pays principaux d'Europe (France, Allemagne, Espagne, Italie, Royaume-Uni), la part des ventes à particuliers représente 66 % versus 53 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021.
- La **marque Renault** continue à afficher une forte progression sur le marché électrifié : la gamme E-Tech (véhicules électriques et motorisations hybrides) représente 36 % des ventes de véhicules particuliers en Europe au 1<sup>er</sup> semestre 2022 (contre 26 % en 2021). Les ventes de Renault sur le segment C progressent de 12 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 avec notamment le succès d'Arkana avec plus de 40 000 ventes cette année, les versions E-Tech (HEV) étant aujourd'hui les plus demandées (59 %).
- **Dacia** confirme sa troisième place des ventes à particuliers en Europe et maintient sa progression avec une hausse de 5,9 % des immatriculations par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Un succès porté notamment par Dacia Sandero, modèle le plus vendu aux particuliers en Europe pour la cinquième année consécutive et Duster, modèle SUV le plus vendu aux particuliers en Europe depuis 2018.
- La **marque Alpine** confirme aussi sa forte progression : ses immatriculations progressent de plus de 70% après une année 2021 déjà record, une expansion internationale qui se poursuit avec le lancement de la marque en Slovénie et en République-Tchèque, ainsi qu'un semestre riche avec le lancement de la nouvelle gamme A110 dont le niveau de commande a doublé sur la période.
- Le portefeuille de commandes du Groupe en Europe demeure à un niveau élevé à 4,1 mois de ventes au 30 juin 2022. Mégane E-Tech Electrique rencontre un réel succès auprès des clients avec 20 000 commandes en quatre mois. Dacia Spring continue de jouer les premiers rôles sur le marché des véhicules 100 % électrique avec plus de 5 000 commandes passées par mois en moyenne sur ce 1<sup>er</sup> semestre 2022 quand Dacia Jogger totalise plus de 50 000 commandes à fin juin 2022.

#### LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DE RENAULT GROUP

VENTES		Volumes S1 2022 <sup>(1)</sup> (En unités)	Part de marché VP+VU (En %)	Evolution part de marché vs. S1 2021 (En points)
1	France	241 607	25,3	+0,6
2	Italie	74 108	9,6	+1,2
3	Allemagne	72 699	5,4	-0,3
4	Turquie	67 249	18,8	+3,9
5	Brésil	53 232	6,2	-0,7
6	Espagne	47 700	10,3	-0,7
7	Inde	45 126	2,1	-0,6
8	Maroc	33 712	40,2	-1,4
9	Royaume-Uni	32 858	3,5	+0,4
10	Corée du Sud	26 230	3,3	+0,1
11	Belgique + Luxembourg	25 241	10,0	+0,3
12	Pologne	24 537	10,1	+0,8
13	Colombie	23 138	20,7	-1,6
14	Roumanie	20 934	31,9	+2,7
15	Argentine	20 433	10,5	+0,2

(1) Chiffres provisoires.

## 2.1 L'Automobile

### 2.1.1 Ventés mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES <sup>(3)</sup> (En unités)	S1 2022 <sup>(1)</sup>	S1 2021 retraité <sup>(2)</sup>	Variation (En %)	S1 2021	Variation (En %)
<b>GROUPE</b>	<b>1 001 109</b>	<b>1 136 866</b>	<b>-11,9</b>	<b>1 422 647</b>	<b>-29,6</b>
<b>EUROPE</b>	<b>647 168</b>	<b>745 124</b>	<b>-13,1</b>	<b>745 851</b>	<b>-13,2</b>
Renault	413 267	532 422	-22,4	532 422	-22,4
Dacia	232 227	211 799	+9,6	211 799	+9,6
Alpine	1 606	903	+77,9	903	+77,9
LADA	0	0	-	727	-100,0
Mobilize	68	0	+++	0	+++
<b>AFRIQUE MOYEN-ORIENT</b>	<b>66 231</b>	<b>79 853</b>	<b>-17,1</b>	<b>81 315</b>	<b>-18,6</b>
Renault	41 664	48 244	-13,6	48 244	-13,6
Dacia	24 567	30 782	-20,2	30 782	-20,2
Alpine	0	1	-100,0	1	-100,0
LADA	0	0	-	1 462	-100,0
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	0	826	-100,0	826	-100,0
<b>ASIE PACIFIQUE</b>	<b>84 805</b>	<b>100 807</b>	<b>-15,9</b>	<b>100 842</b>	<b>-15,9</b>
Renault	55 560	59 968	-7,4	59 968	-7,4
Renault Korea Motors (RKM)	25 285	26 908	-6,0	26 908	-6,0
Alpine	104	97	+7,2	97	+7,2
LADA	0	0	-	35	-100,0
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	0	12 499	-100,0	12 499	-100,0
EVEASY <sup>(5)</sup>	3 856	1 335	+188,8	1 335	+188,8
<b>EURASIE</b>	<b>77 631</b>	<b>74 460</b>	<b>+4,3</b>	<b>357 814</b>	<b>-78,3</b>
Renault	56 385	54 554	+3,4	124 620	-54,8
Dacia	21 246	19 906	+6,7	19 906	+6,7
LADA	0	0	-	213 106	-100,0
AVTOVAZ	0	0	-	182	-100,0
<b>AMÉRIQUE LATINE</b>	<b>125 274</b>	<b>136 622</b>	<b>-8,3</b>	<b>136 825</b>	<b>-8,4</b>
Renault	125 274	136 538	-8,2	136 538	-8,2
LADA	0	0	-	203	-100,0
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	0	84	-100,0	84	-100,0
<b>PAR MARQUE</b>					
Renault	692 150	831 726	-16,8	901 792	-23,2
Dacia	278 040	262 487	+5,9	262 487	+5,9
Renault Korea Motors (RKM)	25 285	26 908	-6,0	26 908	-6,0
Alpine	1 710	1 001	+70,8	1 001	+70,8
LADA	0	0	-	215 533	-100,0
AVTOVAZ	0	0	-	182	-100,0
Jinbei&Huasong <sup>(4)</sup>	0	13 409	-100,0	13 409	-100,0
EVEASY <sup>(5)</sup>	3 856	1 335	+188,8	1 335	+188,8
Mobilize	68	0	+++	0	+++
<b>PAR TYPE DE VÉHICULES</b>					
Véhicules particuliers	844 447	903 000	-6,5	1 180 997	-28,5
Véhicules utilitaires	156 662	233 866	-33,0	241 650	-35,2

(1) Chiffres provisoires.

(2) Ventés 2021 au pro-forma 2022 (hors Russie).

(3) Etant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en VP.

(4) Jinbei&Huasong regroupe les marques Jinbei JV et Huasong.

(5) EVEASY est la marque de JMEV.



## → Marques Renault et RKM

**Durabilité** : dans un contexte de flambée des prix de l'énergie et de défis environnementaux, Renault renforce sa position de leader sur les marchés électrifiés en Europe grâce à une gamme séduisante et des choix technologiques pertinents pour le client.

- Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, la gamme de Véhicules Electrique et Hybride représente 36 % des ventes de véhicules particuliers de la marque Renault en Europe.
- Nouvelle Mégane E-Tech électrique est un fort succès auprès des clients avec 20 000 commandes depuis son lancement.

**Activité à forte valeur ajoutée** : Renault bénéficie de sa politique commerciale avec une augmentation significative des performances sur les canaux de distribution et les modèles du segment C.

- Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, les ventes de véhicules à client particulier en Europe progressent de +13 points (par rapport 1<sup>er</sup> semestre 2021) pour atteindre 53%.
- Les ventes sur le segment C progressent de 12 % (par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021).

**En Europe**, la marque Renault réalise 1 vente sur 3 en motorisations E-Tech, 1 vente sur 2 en vente à particulier et 1 vente sur 3 sur les modèles du segment C.

**Hors Europe**, Renault affirme sa position sur les marchés clés. Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, les ventes hors Europe représentent 42,2 % (hors Russie).

## → Marque Dacia

Avec 277 885 immatriculations à fin juin 2022, les ventes de Dacia progressent de 5,9% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 dans un marché pénalisé par la crise des approvisionnements.

- Ce résultat est porté par le succès des best-sellers Sandero (112 000 unités, +1,8 % vs S1 2021) et Duster (99 000 unités, +5,5 % vs. S1 2021) et des deux nouveaux modèles Spring (20 000 unités) et Jogger (21 700 unités).

Ce résultat fait de Dacia la seule marque européenne en croissance parmi les 20 plus grandes marques sur le périmètre Europe VP+VUL.

- En Europe, Dacia renforce sa 3<sup>ème</sup> place sur le marché VP à clients particuliers.

Sandero reste le modèle le plus vendu aux particuliers en Europe chaque année depuis 2017 et Duster confirme sa position de SUV le plus vendu aux particuliers en Europe depuis 2018.

- Le succès des nouveaux modèles se confirme avec des rythmes de commandes bien supérieurs aux immatriculations.

Dacia Spring, la citadine 100 % électrique, continue à démocratiser la mobilité électrique en enregistrant plus de 5 000 commandes par mois en moyenne sur ce 1<sup>er</sup> semestre.

Le tout nouveau Dacia Jogger, véhicule familial disponible en 5 et 7 places, enregistre plus de 50 000 commandes au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

## → Marque Alpine

- Les immatriculations d'Alpine progressent de plus de 70 % au 1<sup>er</sup> semestre 2022 après une année 2021 déjà record à +74 %.
- Alpine continue son développement à l'international avec l'ouverture de nouveaux marchés et un réseau en forte croissance.
- Un 1<sup>er</sup> semestre 2022 riche en actualité avec une nouvelle gamme A110, trois éditions spéciales et une « art car ».

## 2.1.2 Statistiques commerciales et de production

### 2.1.2.1 Ventés mondiales du Groupe

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet de Renault Group.

<https://www.renaultgroup.com/finance/informations-financieres/chiffre-cles/ventes-mensuelles/>

### 2.1.2.2 Production mondiale du Groupe

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (En unités)	S1 2022 <sup>(2)</sup>	S1 2021 retraité <sup>(4)</sup>	Variation (En %)
<b>PRODUCTION MONDIALE USINES RENAULT GROUP <sup>(1)</sup></b>	<b>986 852</b>	<b>1 072 561</b>	<b>-8,0</b>
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	40 992	41 884	-2,1
Mitsubishi	1 160	901	+28,7
Daimler	12 569	10 421	+20,6
Opel / Vauxhall	0	11 356	-100,0
Fiat	0	9 363	-100,0
Renault Trucks	10 520	10 274	+2,4
<b>PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT GROUP</b>	<b>S1 2022 <sup>(2)</sup></b>	<b>S1 2021 retraité <sup>(4)</sup></b>	<b>Variation (En %)</b>
Nissan	57 898	58 398	-0,9
Chine <sup>(3)</sup>	23 251	24 260	-4,2

(1) Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

(2) Chiffres provisoires.

(3) Filiales en Chine : eGT (25%), RBJAC (49%), JMEV (50%). Ajustement JMEV en 2021. Pas de production RBJAC en 2022.

(4) S1 2021 retraité : hors production AVTOVAZ et Renault Russia.

## 2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions

Au 30 juin 2022

EUROPE	AFRIQUE MOYEN-ORIENT	ASIE PACIFIQUE	EURASIE	AMÉRIQUE LATINE	
Allemagne	Abu Dhabi (EAU)	Madagascar	Australie	Arménie	Argentine
Autriche	Afrique du Sud	Malawi	Bhoutan	Azerbaïdjan	Bermudes
Belgique	Algérie	Mali	Chine	Biélorussie	Bolivie
Bulgarie	Angola	Maroc	Corée Du Sud	Bosnie	Brésil
Chypre	Arabie Saoudite	Maurice	Inde	Géorgie	Chili
Croatie	Bahreïn	Mauritanie	Indonésie	Kazakhstan	Colombie
Danemark	Benin	Mozambique	Japon	Kosovo	Costa Rica
Espagne & Iles Canaries	Burkina Faso	Namibie	Malaisie	Kyrgyzstan	Curaçao
Estonie	Cameroun	Niger	Mongolie	Macédoine du Nord	Equateur
Finlande	Cap Vert	Nigéria	Népal	Moldavie	Guatemala
France	Côte d'Ivoire	Oman	Nouvelle-Zélande	Monténégro	Mexique
Grèce	Congo	Ouganda	Singapour	Serbie	Panama
Guadeloupe	Djibouti	Palestine		Turquie	Paraguay
Guyane Française	Dubaï (EAU)	Qatar		Ukraine	Pérou
Hongrie	Egypte	Rép. Dém. Congo		Ouzbékistan	Rép. Dominicaine
Irlande	Ethiopie	Rwanda			Saint Martin
Islande	Gabon	Sénégal			Uruguay
Italie	Ghana	Seychelles			
La Réunion	Guinée	Soudan			
Lettonie	Irak	Tanzanie			
Lituanie	Israël	Togo			
Luxembourg	Jordanie	Tunisie			
Malte	Kenya	Zambie			
Martinique	Koweït	Zimbabwe			
Mayotte	Liban				
Norvège	Libéria				
Nouvelle Calédonie					
Pays-Bas					
Pologne					
Portugal					
République Tchèque					
Roumanie					
Royaume-Uni					
Saint-Pierre et Miquelon					
Slovaquie					
Slovénie					
Suède					
Suisse					
Tahiti					

## 2.2 Le Financement des ventes

Malgré un marché automobile toujours pénalisé par la pénurie des semi-conducteurs, **Mobilize Financial Services** voit ses nouveaux financements croître de 2,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, grâce à la progression du nombre de dossiers de financement VO et à la hausse des montants moyens financés.

Mobilize Financial Services a financé 638 474 dossiers sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022, en baisse de 10,9 % par rapport à fin juin 2021. L'activité Financements VO affiche une progression de 1,6 % par rapport à fin juin 2021 avec 181 520 dossiers financés.

Hors sociétés consolidées par mise en équivalence (Russie, Turquie, Inde), le taux d'intervention s'élève à 46,5 % en progression de 2,2 pts par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Les nouveaux financements (hors cartes et prêts personnels) s'élèvent à 8,9 milliards d'euros, soit une hausse de 2,3 %, porté par la progression de l'activité Financements VO et par la hausse de 14,8 % des montants moyens financés.

Les actifs productifs moyens (APM) liés à l'activité Clientèle s'élèvent à 38 milliards d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022. Ils progressent de 1,3%, portés par la croissance des nouveaux financements.

Les actifs productifs moyens liés à l'activité Réseau s'établissent à 5,7 milliards d'euros, soit une baisse de 28,3 %, conséquence de la crise des semi-conducteurs et de la politique d'optimisation des stocks de véhicules du réseau mise en place par les marques du Groupe Renault. Au global, les actifs productifs moyens s'établissent à 43,7 milliards d'euros, soit un retrait de 3,9 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

### PERFORMANCE FINANCEMENT DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		S1 2022	S1 2021	Variation (En %)
<b>Nouveaux dossiers Financements</b>	En milliers	638	716	-10,9
<i>Dont dossiers Véhicules d'Occasion</i>	En milliers	182	179	+1,6
<b>Nouveaux financements</b>	En Mds€	8,9	8,7	+2,3
<b>Actifs productifs moyens</b>	En Mds€	43,7	45,5	-3,9

### TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	S1 2022 (En %)	S1 2021 (En %)	Variation (En points)
Renault	41,6	41,1	+0,4
Dacia	45,4	44,8	+0,6
Renault Korea Motors	49,2	57,8	-8,6
LADA	4,3	4,3	-0,0
Nissan	37,3	35,0	+2,4
Infiniti	3,1	3,4	-0,3
Datsun	10,9	30,4	-19,5
<b>Mobilize Financial Services</b>	<b>39,5</b>	<b>36,1</b>	<b>+3,4</b>
<b>Mobilize Financial Services (hors SME <sup>(1)</sup>)</b>	<b>46,5</b>	<b>44,3</b>	<b>+2,2</b>

(1) SME = sociétés mises en équivalence : Russie, Turquie et Inde.

### TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	S1 2022 (En %)	S1 2021 (En %)	Variation (En points)
Europe	49,5	45,9	+3,6
Amérique Latine	33,1	37,1	-4,0
Afrique Moyen-Orient et Asie Pacifique	30,6	32,1	-1,6
Eurasie	10,4	13,8	-3,4
<b>Mobilize Financial Services</b>	<b>39,5</b>	<b>36,1</b>	<b>+3,4</b>
<b>Mobilize Financial Services (hors SME <sup>(1)</sup>)</b>	<b>46,5</b>	<b>44,3</b>	<b>+2,2</b>

(1) SME = sociétés mises en équivalence : Russie, Turquie et Inde.

Le nombre d'assurances et de services vendus sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022 s'élève à 2,2 millions, en diminution de 6,8% par rapport

au 1<sup>er</sup> semestre 2021 notamment du fait de la baisse des immatriculations et du nombre de contrats de financement.

### PERFORMANCE SERVICES DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		S1 2022	S1 2021	Variation
Nouveaux dossiers services	En milliers	2 151	2 308	-6,8%
<b>Taux d'intervention services</b>	En %	<b>186,4%</b>	<b>155,3%</b>	<b>+31,1 pts</b>
<b>Taux d'intervention services (hors SME <sup>(1)</sup>)</b>	En %	<b>209,4%</b>	<b>185,1%</b>	<b>+24,3 pts</b>

(1) SME = sociétés mises en équivalence : Russie, Turquie et Inde.

## 3 Résultats financiers

### Synthèse

(En M€)	S1 2022	S1 2021 retraité <sup>(1)</sup>	Variation	S1 2021 publié
<b>Chiffre d'affaires groupe</b>	<b>21 121</b>	<b>21 057</b>	<b>+0,3 %</b>	<b>23 357</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>988</b>	<b>432</b>	<b>+556</b>	<b>654</b>
Résultat d'exploitation	939	362	+577	571
Résultat financier	-236	-138	-98	-163
<b>Sociétés mises en équivalence</b>	<b>214</b>	<b>160</b>	<b>+54</b>	<b>160</b>
<i>Dont Nissan</i>	<i>325</i>	<i>100</i>	<i>+225</i>	<i>100</i>
<b>Résultat net</b>	<b>-1 666</b>	<b>368</b>	<b>-2 034</b>	<b>368</b>
<i>Dont les activités poursuivies</i>	<i>657</i>	<i>199</i>	<i>+458</i>	<i>N/A</i>
<i>Dont les activités abandonnées</i>	<i>-2 323</i>	<i>169</i>	<i>-2 492</i>	<i>N/A</i>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile <sup>(1)</sup></b>	<b>956</b>	<b>-514</b>	<b>+1 470</b>	<b>-70</b>
<b>Position nette de liquidité de l'Automobile</b>	<b>-426</b>	<b>-1 100</b>	<b>+674</b>	<b>-1 622</b>
	au 30/06/2022	au 31/12/2021		au 31/12/2021
Capitaux propres	27 931	27 894	+37	27 894
	au 30/06/2022	au 31/12/2021		au 31/12/2021

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

(2) Free cash flow opérationnel: capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

## 3.1 Commentaires sur les résultats financiers

### 3.1.1 Compte de résultat consolidé

#### CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En M€)	2022			2021 retraité <sup>(1)</sup>			Variation (%)		
	T1	T2	S1	T1	T2	S1	T1	T2	S1
Automobile	8 109	11 465	19 574	8 191	11 333	19 524	-1,0	+1,2	+0,3
Financement des ventes	737	793	1 530	759	763	1 522	-2,9	+3,9	+0,5
Services de Mobilité	8	9	17	5	6	11	+60,0	+50,0	+54,5
<b>Total</b>	<b>8 854</b>	<b>12 267</b>	<b>21 121</b>	<b>8 955</b>	<b>12 102</b>	<b>21 057</b>	<b>-1,1</b>	<b>+1,4</b>	<b>+0,3</b>

(En M€)	2021 publié		
	T1	T2	S1
Automobile hors AVTOVAZ	8 566	11 773	20 339
AVTOVAZ	685	800	1 485
Financement des ventes	759	763	1 522
Services de Mobilité	5	6	11
<b>Total</b>	<b>10 015</b>	<b>13 342</b>	<b>23 357</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 21 121 millions d'euros en progression de 0,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. A taux de change constants<sup>1</sup>, il augmente de 1,1 % (effet de change négatif essentiellement lié à la dévaluation de la Livre turque).

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile** s'établit à 19 574 millions d'euros, en hausse de 0,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

L'effet prix, positif de 7,4 points, reflète la poursuite de notre politique commerciale, lancée au 3<sup>ème</sup> trimestre 2020, privilégiant

la valeur sur le volume des ventes ainsi que des hausses de prix pour compenser l'inflation des coûts et une optimisation des remises commerciales. Il s'élève à 8,4 points au 2<sup>ème</sup> trimestre de l'année après un 1<sup>er</sup> trimestre à 5,6 points.

Le succès d'Arkana, lancé au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021, ainsi que ceux de Jogger et Mégane E-TECH électrique au cours du 1<sup>er</sup> semestre marquent le renouveau de la marque Renault sur le segment C et ont permis de générer un effet mix produit positif de 3,3 points.

<sup>1</sup> Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.



Ces deux effets permettent de compenser la perte de volume de -5,2 points qui s'explique principalement par la baisse du marché automobile en Europe en lien avec la pénurie des semi-conducteurs.

L'impact des ventes aux partenaires, négatif de -1,8 points, résulte principalement de la baisse de production de moteurs

diesel et de véhicules pour nos partenaires (fin des contrats de Master pour Opel et de Trafic pour Fiat à la fin de l'année 2021).

L'effet « Autres », de -2,1 points, provient d'une baisse de la contribution des ventes du réseau Renault Retail Group (RRG) suite aux cessions de succursales et en partie compensée par la performance des ventes de pièces et accessoires.

#### CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En M€)	S1 2022	S1 2021 retraité <sup>(1)</sup>	Variation	S1 2021 publié
<b>Automobile</b>	<b>420</b>	<b>-145</b>	<b>+565</b>	<b>-41</b>
<i>En % du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>2,1 %</i>	<i>-0,7 %</i>	<i>+2,9 pts</i>	<i>-0,2 %</i>
<b>AVTOVAZ</b>				<b>118</b>
<i>En % du chiffre d'affaires AVTOVAZ</i>				<i>7,9 %</i>
<b>Financement des ventes</b>	<b>582</b>	<b>593</b>	<b>-11</b>	<b>593</b>
<b>Services de Mobilité</b>	<b>-14</b>	<b>-16</b>	<b>+2</b>	<b>-16</b>
<b>Total</b>	<b>988</b>	<b>432</b>	<b>+556</b>	<b>654</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>4,7 %</i>	<i>2,1 %</i>	<i>+2,6 pts</i>	<i>2,8 %</i>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Le Groupe enregistre une **marge opérationnelle** positive de 988 millions d'euros (4,7 % du chiffre d'affaires) contre 432 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 (+2,6 points).

La **marge opérationnelle de l'Automobile** s'améliore de 565 millions d'euros et s'établit à 420 millions d'euros (2,1 % du chiffre d'affaires de l'Automobile soit +2,8 points par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021).

L'effet mix/prix/enrichissement positif de 1 548 millions d'euros illustre le succès de la politique commerciale privilégiant la valeur au volume. Cette politique a plus que compensé l'effet volume négatif de 270 millions d'euros et l'augmentation des coûts (matières premières, achats, garantie et coûts de fabrication & logistique) qui s'élève à 647 millions d'euros. Cette dernière s'explique principalement par la forte hausse du prix des matières premières (-797 millions d'euros) partiellement compensée par la performance achats (+167 millions d'euros).

La contribution du Financement des Ventes de **Mobilize Financial Services** (anciennement RCI Bank and Services) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 582 millions d'euros, en baisse

de 11 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, en lien principalement avec la normalisation du niveau de risque et l'actif productif moyen (43,7 milliards d'euros) qui diminue en lien avec la stratégie du Groupe d'optimisation des stocks de véhicules dans le réseau.

L'activité clientèle enregistre une hausse des nouveaux financements de 2,3 %. La hausse de 14,8 % du montant moyen financé des nouveaux contrats permet de compenser la diminution de 10,9 % du nombre de nouveaux contrats de financement du fait de la baisse des immatriculations du Groupe.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022, Mobilize Financial Services a réalisé avec succès son premier emprunt obligataire vert pour un montant de 500 millions d'euros à 5 ans. Le produit de cette émission sera utilisé pour financer des véhicules électriques et des infrastructures de recharge. Cette émission a été encaissée le 1<sup>er</sup> juillet 2022 et ne figure donc pas dans les passifs financiers au 30 juin 2022.

### 3.1.2 Free cash flow opérationnel de l'Automobile

#### FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	S1 2022	S1 2021 retraité <sup>(1)</sup>	Variation	S1 2021 publié
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés)	+2 361	+1 428	+933	+1 670
Variation du besoin en fonds de roulement	-275	-495	+220	-189
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-1 134	-1 249	+115	-1 353
Véhicules et batteries donnés en location	+4	-198	+202	-198
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile</b>	<b>+956</b>	<b>-514</b>	<b>+1470</b>	<b>-70</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, le **free cash flow opérationnel de l'Automobile** est positif à hauteur de 956 millions d'euros en liaison notamment avec les éléments suivants :

- une capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés) de + 2 361 millions d'euros incluant 278 millions d'euros de coûts de restructuration (vs 297 millions d'euros en 2021),
- une variation négative du besoin en fonds de roulement de -275 millions d'euros,

- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -1 134 millions d'euros (5,4% du chiffre d'affaires, -0,5 point vs 2021), incluant des cessions d'actifs pour un montant de 101 millions d'euros (vs 134 millions d'euros en 2021),
- des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise pour +4 millions d'euros, contre -198 millions d'euros en 2021, dû à des retours de véhicules en location plus importants que les entrées.

### 3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement

#### INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
<b>S12022 (En M€)</b>			
Automobile	591	543	1 134
Financement des ventes	6	0	6
Services de Mobilité	3	3	6
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>546</b>	<b>1 146</b>
<b>S12021 retraité<sup>(1)</sup> (En M€)</b>			
Automobile	768	481	1 249
Financement des ventes	6	0	6
Services de Mobilité	0	3	3
<b>Total</b>	<b>774</b>	<b>484</b>	<b>1 258</b>
<b>S12021 publié (En M€)</b>			
Automobile hors AVTOVAZ	816	481	1 297
AVTOVAZ	32	24	56
Financement des ventes	6	0	6
Services de Mobilité	0	3	3
<b>Total</b>	<b>854</b>	<b>508</b>	<b>1 362</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Les investissements bruts totaux du 1<sup>er</sup> semestre en 2022 sont en baisse par rapport à 2021 ; ils se répartissent à raison de 82 % pour l'Europe et 18 % pour le reste du monde.

• **En Europe**, les investissements effectués sont consacrés principalement au renouvellement et à l'électrification de la

gamme C (Austral), VU (remplaçant du Master ICE et EV et de Kangoo EV) et EV (Mégane E-Tech).

• **À l'international**, les investissements concernent principalement le renouvellement de gamme Global Access (Jogger ICE et HEV en Roumanie et Sandero au Maroc)

#### FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En M€)	S1 2022	S1 2021 retraité <sup>(1)</sup>	Variation	S1 2021 publié
Dépenses de R&D	-1 149	-1 130	-19	-1 164
Frais de développement capitalisés	546	484	+62	508
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	47,5 %	42,8 %	+4,7 pts	43,6 %
Amortissements des frais de développement capitalisés	-544	-582	+38	-591
<b>Frais de R&amp;D bruts constatés en résultat<sup>(2)</sup></b>	<b>-1 147</b>	<b>-1 228</b>	<b>+81</b>	<b>-1 247</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

(2) Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules (frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres).

Le taux de capitalisation s'établit à 47,5 %, en hausse de 4,7 points par rapport à 2021, en lien avec l'avancement des projets et le déploiement de la gamme Renaultion.

#### INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En M€)	S1 2022	S1 2021 retraité <sup>(1)</sup>	S1 2021 publié
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	600	774	854
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-22	-12	-12
<b>Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)</b>	<b>578</b>	<b>762</b>	<b>842</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	2,7 %	3,6 %	3,6 %
Dépenses de R&D	1 149	1 130	1 164
Dépenses de R&D refacturées à des tiers et autres	-148	-104	-106
<b>Dépenses de R&amp;D nettes (2)</b>	<b>1 001</b>	<b>1 026</b>	<b>1 058</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	4,7 %	4,9 %	4,5 %
<b>Investissements et dépenses de R&amp;D nets (1) + (2)</b>	<b>1 580</b>	<b>1 788</b>	<b>1 900</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	7,5 %	8,5 %	8,1 %
<b>Investissements et dépenses de R&amp;D nets hors cessions</b>	<b>1 681</b>	<b>1 922</b>	<b>2 037</b>
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	8,0 %	9,1 %	8,7 %

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 7,5 % du chiffre d'affaires Groupe, en baisse de -1,0 point par rapport à 2021.

Hors cession des actifs, d'un montant de 101 millions d'euros, ce taux est de 8,0 %.

### 3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2022

VARIATION DE LA POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE (En M€)

<b>Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2021</b>	<b>-1 622</b>
<b>Position nette financière de l'Automobile retraitée au 31 décembre 2021<sup>(1)</sup></b>	<b>-1 100</b>
<i>Free cash flow</i> opérationnel S1 2022	+956
Dividendes reçus	+64
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	+0
Investissements financiers et autres	-346
<b>Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2022</b>	<b>-426</b>

(1) La position nette financière est retraitée de la contribution de Renault Russia et AVTOVAZ.

La dette nette de l'Automobile a été retraitée au 31/12/2021 des activités automobiles russes abandonnées en 2022 pour un montant de 522 millions d'euros.

Au-delà du *free cash flow* opérationnel de l'Automobile positif à hauteur de +956 millions d'euros, l'amélioration de 674 millions

d'euros de la **position nette financière** de l'Automobile par rapport au 31 décembre 2021 s'explique par les effets cash des activités abandonnées, les impacts changes et IFRS16 ainsi que des investissements financiers pour un montant total de -346 millions d'euros.

POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	Jun. 30, 2022	31 déc. 2021 retraité <sup>(1)</sup>	31 déc. 2021 publié
Passifs financiers non courants	-9 626	-11 224	-12 333
Passifs financiers courants	-5 035	-4 234	-4 234
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	+273	+90	+90
Actifs financiers courants	+1 521	+977	+978
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+12 441	+13 291	+13 877
<b>Position nette de financière de l'Automobile</b>	<b>-426</b>	<b>-1 100</b>	<b>-1 622</b>

(1) La position nette financière est retraitée de la contribution de Renault Russia et AVTOVAZ.

La réserve de liquidité de l'Automobile s'établit à 15,8 milliards d'euros au 30 juin 2022. Cette réserve est constituée de :

- 12,4 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- 3,4 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées.

Pour **RCI Banque**, au 30 juin 2022, les sécurités disponibles s'élèvent à 12,0 milliards d'euros. Elles comprennent :

- 4,3 milliards d'euros d'accords de crédits confirmés non tirés ;
- 2,7 milliards d'euros de créances mobilisables en banque centrale ;
- 4,7 milliards d'euros d'actifs hautement liquides (HQLA) ;
- 0,3 Md€ de cash disponible.

## 3.2. Comptes consolidés semestriels résumés du 1<sup>er</sup> semestre 2022

<b>3.2.1. Compte de résultat consolidé</b> .....	<b>18</b>
<b>3.2.2. Résultat global consolidé</b> .....	<b>19</b>
<b>3.2.3. Situation financière consolidée</b> .....	<b>20</b>
<b>3.2.4. Variation des capitaux propres consolidés</b> .....	<b>21</b>
<b>3.2.5. Flux de trésorerie consolidés</b> .....	<b>22</b>
<b>3.2.6. Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés</b> .....	<b>23</b>
3.2.6.1. Informations sur les secteurs opérationnels .....	23
A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel.....	23
B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel .....	25
C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.....	27
D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, <i>free cash flow</i> opérationnel et ROCE.....	30
3.2.6.2. Règles, méthodes et périmètre .....	31
Note 1 - Arrêté des comptes.....	31
Note 2 - Règles et méthodes comptables.....	31
Note 3 - Évolution du périmètre de consolidation, activités abandonnées et actifs (passifs) destinés à être cédés .....	33
3.2.6.3. Compte de résultat et résultat global .....	34
Note 4 - Chiffre d'affaires .....	34
Note 5 - Frais de Recherche et Développement .....	35
Note 6 - Autres produits et charges d'exploitation .....	35
Note 7 - Résultat financier .....	36
Note 8 - Impôts courants et différés.....	36
Note 9 - Résultat net de base et résultat net dilué par action.....	36
3.2.6.4. Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres.....	37
Note 10 - Immobilisations incorporelles et corporelles.....	37
Note 11 - Participation dans Nissan .....	38
Note 12 - Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises .....	40
Note 13 - Créances de Financement des ventes .....	40
Note 14 - Stocks .....	41
Note 15 - Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	41
Note 16 - Capitaux propres .....	41
Note 17 - Provisions.....	42
Note 18 - Passifs financiers et dettes de Financement des ventes .....	43
3.2.6.5. Flux de trésorerie et autres informations.....	45
Note 19 - Flux de trésorerie.....	45
Note 20 - Parties liées .....	46
Note 21 - Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels .....	46
Note 22 - Événements postérieurs à la clôture .....	48

### 3.2.1. Compte de résultat consolidé

(En millions d'euros)	Notes	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4</b>	<b>21 121</b>	<b>21 057</b>	<b>41 659</b>
Coûts des biens et services vendus		(16 749)	(17 229)	(33 720)
Frais de Recherche et Développement	5	(1 147)	(1 228)	(2 313)
Frais généraux et commerciaux		(2 237)	(2 168)	(4 473)
Autres produits et charges d'exploitation	6	(49)	(70)	(253)
<i>Autres produits d'exploitation</i>		154	222	720
<i>Autres charges d'exploitation</i>		(203)	(292)	(973)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>939</b>	<b>362</b>	<b>900</b>
Coût de l'endettement financier net		(124)	(117)	(255)
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		(164)	(145)	(301)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>		40	28	46
Autres produits et charges financiers		(112)	(21)	(40)
<b>Résultat financier</b>	<b>7</b>	<b>(236)</b>	<b>(138)</b>	<b>(295)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>		<b>214</b>	<b>160</b>	<b>515</b>
<i>Nissan</i>	11	325	100	380
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	(111)	60	135
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>917</b>	<b>384</b>	<b>1 120</b>
Impôts courants et différés	8	(260)	(185)	(571)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>657</b>	<b>199</b>	<b>549</b>
Résultat net des activités poursuivies – part des actionnaires de la société mère		634	207	524
Résultat net des activités poursuivies – part des participations ne donnant pas le contrôle		23	(8)	25
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>3</b>	<b>(2 323)</b>	<b>169</b>	<b>418</b>
Résultat net des activités abandonnées – part des actionnaires de la société mère		(1 991)	147	364
Résultat net des activités abandonnées – part des participations ne donnant pas le contrôle		(332)	22	54
<b>RESULTAT NET</b>		<b>(1 666)</b>	<b>368</b>	<b>967</b>
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(1 357)	354	888
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		(309)	14	79
Résultat net de base par action <sup>(2)</sup> (en euros)		(4,98)	1,30	3,25
<i>Résultat net de base par action des activités poursuivies - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		2,32	0,76	1,92
<i>Résultat net de base par action des activités abandonnées - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		(7,30)	0,54	1,33
Résultat net dilué par action <sup>(2)</sup> (en euros)		(4,98)	1,30	3,24
<i>Résultat net dilué par action des activités poursuivies - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		2,32	0,76	1,91
<i>Résultat net dilué par action des activités abandonnées - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		(7,30)	0,54	1,33
Nombre d'actions retenu (en milliers)				
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	272 619	272 441	272 102
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	274 308	273 976	273 868

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Résultat net des activités poursuivies et Résultat net des activités abandonnées – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.



## 3.2.2. Résultat global consolidé

(En millions d'euros)	S1 2022			S1 2021 <sup>(1)</sup>			Année 2021 <sup>(1)</sup>		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
<b>Résultat net</b>	<b>(1 406)</b>	<b>(260)</b>	<b>(1 666)</b>	<b>553</b>	<b>(185)</b>	<b>368</b>	<b>1 538</b>	<b>(571)</b>	<b>967</b>
<b>Autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales</b>									
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>326</b>	<b>(18)</b>	<b>308</b>	<b>324</b>	<b>(20)</b>	<b>304</b>	<b>327</b>	<b>(23)</b>	<b>304</b>
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	326	(18)	308	131	(29)	102	134	(35)	99
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres</i>	-	-	-	193	9	202	193	12	205
<b>Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat</b>	<b>872</b>	<b>(41)</b>	<b>831</b>	<b>176</b>	<b>(21)</b>	<b>155</b>	<b>181</b>	<b>(27)</b>	<b>154</b>
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	94	-	94	47	-	47	30	-	30
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	73	-	73	15	-	15	21	-	21
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan</i>	7	-	7	5	-	5	4	-	4
<i>Couvertures de flux de trésorerie</i>	177	(44)	133	64	(22)	42	65	(28)	37
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres</i>	(7)	3	(4)	(2)	1	(1)	(5)	1	(4)
<i>Éléments qui sont reclassés en résultat relatifs aux activités abandonnées<sup>(2)</sup></i>	528	-	528	47	-	47	66	-	66
<b>TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES (A)</b>	<b>1 198</b>	<b>(59)</b>	<b>1 139</b>	<b>500</b>	<b>(41)</b>	<b>459</b>	<b>508</b>	<b>(50)</b>	<b>458</b>
<b>Part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global</b>									
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>	<b>117</b>	<b>-</b>	<b>117</b>	<b>212</b>	<b>-</b>	<b>212</b>	<b>571</b>	<b>-</b>	<b>571</b>
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	110	-	110	64	-	64	421	-	421
<i>Autres éléments</i>	7	-	7	148	-	148	150	-	150
<b>Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat</b>	<b>284</b>	<b>-</b>	<b>284</b>	<b>236</b>	<b>-</b>	<b>236</b>	<b>634</b>	<b>-</b>	<b>634</b>
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	429	-	429	201	-	201	580	-	580
<i>Autres éléments</i>	(145)	-	(145)	35	-	35	54	-	54
<b>TOTAL DE LA PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (B)</b>	<b>401</b>	<b>-</b>	<b>401</b>	<b>448</b>	<b>-</b>	<b>448</b>	<b>1 205</b>	<b>-</b>	<b>1 205</b>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)</b>	<b>1 599</b>	<b>(59)</b>	<b>1 540</b>	<b>948</b>	<b>(41)</b>	<b>907</b>	<b>1 713</b>	<b>(50)</b>	<b>1 663</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>193</b>	<b>(319)</b>	<b>(126)</b>	<b>1 501</b>	<b>(226)</b>	<b>1 275</b>	<b>3 251</b>	<b>(621)</b>	<b>2 630</b>
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			113			1 254			2 539
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			(239)			21			91

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les éléments qui sont reclassés en résultat relatifs aux activités abandonnées incluent au 30 juin 2022 le recyclage en résultat net des écarts de conversion des entités russes cédées (voir Note 3-B) pour un total de 430 millions d'euros.

### 3.2.3. Situation financière consolidée

<b>ACTIFS</b> (En millions d'euros)	Notes	30 juin 2022	31 décembre 2021
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations incorporelles et goodwill	10-A	5 171	6 398
Immobilisations corporelles	10-B	13 933	16 167
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		17 532	16 955
<i>Nissan</i>	11	16 888	16 234
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	644	721
Actifs financiers non courants	15	575	373
Impôts différés actifs		552	550
Autres actifs non courants		885	966
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>38 648</b>	<b>41 409</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks	14	5 167	4 792
Créances de Financement des ventes		40 139	39 498
Créances clients de l'Automobile		896	788
Actifs financiers courants	15	2 230	1 380
Créances d'impôts courants		193	128
Autres actifs courants		3 892	3 688
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	19 007	21 928
Actifs destinés à être cédés	3	814	129
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>72 338</b>	<b>72 331</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>		<b>110 986</b>	<b>113 740</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b> (En millions d'euros)	Notes	30 juin 2022	31 décembre 2021
<b>Capitaux propres</b>			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(183)	(237)
Réévaluation des instruments financiers		(5)	5
Écart de conversion		(2 347)	(3 407)
Réserves		26 379	25 159
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(1 357)	888
<b>Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère</b>		<b>27 399</b>	<b>27 320</b>
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		532	574
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	16	<b>27 931</b>	<b>27 894</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Impôts différés passifs		1 046	1 009
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	17-A	1 051	1 355
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	17-B	1 279	1 291
Passifs financiers non courants	18	10 510	13 232
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an		226	217
Autres passifs non courants		1 401	1 457
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>15 513</b>	<b>18 561</b>
<b>Passifs courants</b>			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	17-A	51	85
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	17-B	1 308	1 550
Passifs financiers courants	18	4 381	3 605
Dettes de Financement des ventes	18	45 294	45 123
Fournisseurs		8 402	7 975
Dettes d'impôts courants		355	266
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an		21	6
Autres passifs courants		7 602	8 493
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	3	128	182
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>67 542</b>	<b>67 285</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>110 986</b>	<b>113 740</b>

### 3.2.4. Variation des capitaux propres consolidés

	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<i>(en millions d'euros)</i>											
<b>SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2020</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(284)</b>	<b>384</b>	<b>(4 108)</b>	<b>31 876</b>	<b>(8 008)</b>	<b>24 772</b>	<b>566</b>	<b>25 338</b>
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2021								354	354	14	368
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup> <sup>(2)</sup>					418	318	164		900	7	907
<b>RÉSULTAT GLOBAL DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>418</b>	<b>318</b>	<b>164</b>	<b>354</b>	<b>1 254</b>	<b>21</b>	<b>1 275</b>
Affectation du résultat net 2020							(8 008)	8 008	-		-
Distribution									-	(9)	(9)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				47					47		47
Variations des parts d'intérêts									-	(9)	(9)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres <sup>(3)</sup>					(811)		751		(60)		(60)
<b>SOLDE AU 30 JUIN 2021</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(237)</b>	<b>(9)</b>	<b>(3 790)</b>	<b>24 783</b>	<b>354</b>	<b>26 013</b>	<b>569</b>	<b>26 582</b>
Résultat net du 2 <sup>nd</sup> semestre 2021								534	534	65	599
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup>					14	383	354		751	5	756
<b>RÉSULTAT GLOBAL DU 2<sup>nd</sup> SEMESTRE 2021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>383</b>	<b>354</b>	<b>534</b>	<b>1 285</b>	<b>70</b>	<b>1 355</b>
Distribution									-	(72)	(72)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				-					-		-
Variations des parts d'intérêt									-	7	7
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							22		22	-	22
<b>SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2021</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(237)</b>	<b>5</b>	<b>(3 407)</b>	<b>25 159</b>	<b>888</b>	<b>27 320</b>	<b>574</b>	<b>27 894</b>
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2022								(1 357)	(1 357)	(309)	(1 666)
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup>					(10)	1 060	420		1 470	70	1 540
<b>RÉSULTAT GLOBAL DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>1 060</b>	<b>420</b>	<b>(1 357)</b>	<b>113</b>	<b>(239)</b>	<b>(126)</b>
Affectation du résultat net 2021							888	(888)	-		-
Distribution									-	(41)	(41)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				54					54		54
Variations des parts d'intérêt							(28)		(28)	238	210
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							(60)		(60)		(60)
<b>SOLDE AU 30 JUIN 2022</b>	<b>295 722</b>	<b>1 127</b>	<b>3 785</b>	<b>(183)</b>	<b>(5)</b>	<b>(2 347)</b>	<b>26 379</b>	<b>(1 357)</b>	<b>27 399</b>	<b>532</b>	<b>27 931</b>

- (1) La variation des Réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.
- (2) La variation de la Réserve de Réévaluation correspond à la plus-value réalisée sur les titres Daimler en 2021 jusqu'à la date de cession des titres ; la variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.
- (3) La variation des Réserves correspond à hauteur de 554 millions d'euros au reclassement de la plus-value réalisée par Renault sur les titres Daimler en Réserves et 252 millions de plus-value réalisée par Nissan sur les titres Daimler reclassée en Réserves.

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2022 sont commentés en Note 16.

### 3.2.5. Flux de trésorerie consolidés

(En millions d'euros)	Notes	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>657</b>	<b>199</b>	<b>549</b>
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie				
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur		1 819	2 090	3 894
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		(214)	(160)	(515)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	19	64	(49)	240
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		24	-	29
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts</b>		<b>2 350</b>	<b>2 080</b>	<b>4 197</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées</b>		<b>64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		(362)	(81)	47
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		(143)	518	1 534
<b>Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes</b>		<b>(505)</b>	<b>437</b>	<b>1 581</b>
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes		1 329	334	686
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes		(2 737)	(2 363)	(4 342)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		1 508	(484)	1 073
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		(310)	(84)	(219)
<b>Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes</b>		<b>(210)</b>	<b>(2 597)</b>	<b>(2 802)</b>
<b>Variation des actifs immobilisés donnés en location</b>		<b>(119)</b>	<b>(279)</b>	<b>(413)</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts</b>	19	<b>(511)</b>	<b>(583)</b>	<b>(307)</b>
<b>Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts</b>		<b>1 069</b>	<b>(942)</b>	<b>2 256</b>
Intérêts reçus		47	17	45
Intérêts payés		(174)	(104)	(248)
Impôts courants (payés) / reçus		(226)	(141)	(335)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		<b>716</b>	<b>(1 170)</b>	<b>1 718</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	3	<b>(315)</b>	<b>548</b>	<b>691</b>
Investissements incorporels et corporels	19	(1 247)	(1 392)	(2 686)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		101	134	567
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-	-	(103)
Acquisitions d'autres participations		(97)	(52)	(129)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		(38)	-	-
Cessions d'autres participations <sup>(2)</sup>		19	1 159	1 182
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		(120)	(79)	(142)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		<b>(1 382)</b>	<b>(230)</b>	<b>(1 311)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	3	<b>(815)</b>	<b>(104)</b>	<b>(305)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	16	-	-	-
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		16	-	(2)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle		(41)	(9)	(81)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(33)	(36)	(36)
<b>Flux de trésorerie avec les actionnaires</b>		<b>(58)</b>	<b>(45)</b>	<b>(119)</b>
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile		-	600	2 239
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile		4	(499)	(829)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		(1 627)	(202)	(1 769)
<b>Variation nette des passifs financiers de l'Automobile</b>		<b>(1 623)</b>	<b>(101)</b>	<b>(359)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		<b>(1 681)</b>	<b>(146)</b>	<b>(478)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	3	<b>323</b>	<b>(175)</b>	<b>(153)</b>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		<b>(3 154)</b>	<b>(1 277)</b>	<b>162</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les cessions d'autres participations comprennent la cession des titres Daimler pour 1 138 millions d'euros au 30 juin 2021.

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021	Année 2021
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>21 928</b>	<b>21 697</b>	<b>21 697</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(2 368)	(1 277)	162
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(786)	-	-
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	248	120	88
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(15)	(10)	(19)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture<sup>(1)</sup></b>	<b>19 007</b>	<b>20 530</b>	<b>21 928</b>

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en Note 15-C.

## 3.2.6. Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés

### 3.2.6.1. Informations sur les secteurs opérationnels

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et en conséquence de la cession de la participation dans AVTOVAZ, les secteurs opérationnels retenus par Renault Group sont les suivants :

- **« Automobile »** : ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.
- **« Financement des ventes »** : considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.

- **« Services de Mobilité »** : réunissant les activités de service dans les nouvelles mobilités.

Le secteur précédemment dénommé AVTOVAZ ainsi que l'ensemble des activités abandonnées en Russie est désormais présenté isolément au titre des Activités abandonnées au sein du secteur Automobile conformément aux dispositions de la norme IFRS 5. Les informations par secteurs opérationnels au titre de l'exercice 2021 ont été retraitées selon les mêmes principes.

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Board of Management, identifié comme le « principal décideur opérationnel », est la marge opérationnelle dont la définition est inchangée par rapport aux exercices précédents et est détaillée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021 (Note 2-D Présentation des comptes consolidés). La marge opérationnelle exclut notamment les charges de restructuration.

### A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
<b>S1 2022</b>					
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>19 574</b>	<b>1 530</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>21 121</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	48	8	1	(57)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>19 622</b>	<b>1 538</b>	<b>18</b>	<b>(57)</b>	<b>21 121</b>
<b>Marge opérationnelle <sup>(1)</sup></b>	<b>419</b>	<b>582</b>	<b>(14)</b>	<b>1</b>	<b>988</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>390</b>	<b>563</b>	<b>(15)</b>	<b>1</b>	<b>939</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>578</b>	<b>(13)</b>	<b>(1)</b>	<b>(800)</b>	<b>(236)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>311</b>	<b>(93)</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>214</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>1 279</b>	<b>457</b>	<b>(20)</b>	<b>(799)</b>	<b>917</b>
Impôts courants et différés	(138)	(122)	-	-	(260)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 141</b>	<b>335</b>	<b>(20)</b>	<b>(799)</b>	<b>657</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>(2 323)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 323)</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>(1 182)</b>	<b>335</b>	<b>(20)</b>	<b>(799)</b>	<b>(1 666)</b>

(1) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.



<i>(En millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
<b>S1 2021 <sup>(1)</sup></b>					
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>19 524</b>	<b>1 522</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>21 057</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	48	9	1	(58)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>19 572</b>	<b>1 531</b>	<b>12</b>	<b>(58)</b>	<b>21 057</b>
<b>Marge opérationnelle <sup>(2)</sup></b>	<b>(143)</b>	<b>593</b>	<b>(16)</b>	<b>(2)</b>	<b>432</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(208)</b>	<b>589</b>	<b>(17)</b>	<b>(2)</b>	<b>362</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(63)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>(69)</b>	<b>(138)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>153</b>	<b>10</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>160</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(118)</b>	<b>593</b>	<b>(20)</b>	<b>(71)</b>	<b>384</b>
Impôts courants et différés	(48)	(138)	-	1	(185)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(166)</b>	<b>455</b>	<b>(20)</b>	<b>(70)</b>	<b>199</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>169</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>169</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3</b>	<b>455</b>	<b>(20)</b>	<b>(70)</b>	<b>368</b>
<b>ANNÉE 2021 <sup>(1)</sup></b>					
<b>Chiffre d'affaires externe au Groupe</b>	<b>38 700</b>	<b>2 935</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>41 659</b>
Chiffre d'affaires intersecteurs	102	18	2	(122)	-
<b>Chiffre d'affaires du secteur</b>	<b>38 802</b>	<b>2 953</b>	<b>26</b>	<b>(122)</b>	<b>41 659</b>
<b>Marge opérationnelle <sup>(2)</sup></b>	<b>(5)</b>	<b>1 185</b>	<b>(29)</b>	<b>2</b>	<b>1 153</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(227)</b>	<b>1 179</b>	<b>(54)</b>	<b>2</b>	<b>900</b>
<b>Résultat financier <sup>(3)</sup></b>	<b>720</b>	<b>(14)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1 000)</b>	<b>(295)</b>
<b>Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>501</b>	<b>19</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>515</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>994</b>	<b>1 184</b>	<b>(60)</b>	<b>(998)</b>	<b>1 120</b>
Impôts courants et différés	(243)	(327)	(1)	-	(571)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>751</b>	<b>857</b>	<b>(61)</b>	<b>(998)</b>	<b>549</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>418</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 169</b>	<b>857</b>	<b>(61)</b>	<b>(998)</b>	<b>967</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(3) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2021, un dividende de 1 000 millions d'euros a été versé.

## B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
<b>30 juin 2022</b>					
<b>ACTIFS</b>					
<b>Actifs non courants</b>					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	18 398	664	42	-	19 104
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	17 443	53	6	30	17 532
Actifs financiers non courants - titres de sociétés	5 896	12	1	(5 817)	92
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	486	-	-	(3)	483
Impôts différés actifs	333	219	-	-	552
Autres actifs non courants	781	133	1	(30)	885
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>43 337</b>	<b>1 081</b>	<b>50</b>	<b>(5 820)</b>	<b>38 648</b>
<b>Actifs courants</b>					
Stocks	5 142	24	1	-	5 167
Créances sur la clientèle	921	40 726	7	(619)	41 035
Actifs financiers courants	1 610	1 441	-	(821)	2 230
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	3 466	6 128	6	(4 701)	4 899
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 441	6 566	17	(17)	19 007
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>23 580</b>	<b>54 885</b>	<b>31</b>	<b>(6 158)</b>	<b>72 338</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>66 917</b>	<b>55 966</b>	<b>81</b>	<b>(11 978)</b>	<b>110 986</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>					
<b>Capitaux propres</b>	<b>27 960</b>	<b>5 775</b>	<b>17</b>	<b>(5 821)</b>	<b>27 931</b>
<b>Passifs non courants</b>					
Provisions - part à plus d'un an	1 982	574	-	-	2 556
Passifs financiers non courants	9 626	878	9	(3)	10 510
Impôts différés passifs	334	711	1	-	1 046
Autres passifs non courants	1 108	290	3	-	1 401
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>13 050</b>	<b>2 453</b>	<b>13</b>	<b>(3)</b>	<b>15 513</b>
<b>Passifs courants</b>					
Provisions - part à moins d'un an	1 330	50	-	-	1 380
Passifs financiers courants	5 035	-	39	(693)	4 381
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 484	46 028	6	(822)	53 696
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	11 058	1 660	6	(4 639)	8 085
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>25 907</b>	<b>47 738</b>	<b>51</b>	<b>(6 154)</b>	<b>67 542</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>66 917</b>	<b>55 966</b>	<b>81</b>	<b>(11 978)</b>	<b>110 986</b>

(En millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
<b>31 décembre 2021</b>					
<b>ACTIFS</b>					
<b>Actifs non courants</b>					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	21 943	581	40	1	22 565
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	16 774	176	5	-	16 955
Actifs financiers non courants - titres de sociétés	6 215	11	1	(6 155)	72
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	306	-	-	(5)	301
Impôts différés actifs	361	189	-	-	550
Autres actifs non courants	815	151	-	-	966
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>46 414</b>	<b>1 108</b>	<b>46</b>	<b>(6 159)</b>	<b>41 409</b>
<b>Actifs courants</b>					
Stocks	4 768	24	-	-	4 792
Créances sur la clientèle	916	40 020	4	(654)	40 286
Actifs financiers courants	1 051	1 187	-	(858)	1 380
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 871	5 733	5	(4 664)	3 945
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 877	8 040	14	(3)	21 928
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>23 483</b>	<b>55 004</b>	<b>23</b>	<b>(6 179)</b>	<b>72 331</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>69 897</b>	<b>56 112</b>	<b>69</b>	<b>(12 338)</b>	<b>113 740</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>					
<b>Capitaux propres</b>	<b>27 913</b>	<b>6 134</b>	<b>8</b>	<b>(6 161)</b>	<b>27 894</b>
<b>Passifs non courants</b>					
Provisions - part à plus d'un an	2 298	565	-	-	2 863
Passifs financiers non courants	12 333	893	11	(5)	13 232
Impôts différés passifs	368	640	1	-	1 009
Autres passifs non courants	1 181	276	-	-	1 457
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>16 180</b>	<b>2 374</b>	<b>12</b>	<b>(5)</b>	<b>18 561</b>
<b>Passifs courants</b>					
Provisions - part à moins d'un an	1 606	35	-	-	1 641
Passifs financiers courants	4 234	-	35	(664)	3 605
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 094	45 843	5	(844)	53 098
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	11 870	1 726	9	(4 664)	8 941
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>25 804</b>	<b>47 604</b>	<b>49</b>	<b>(6 172)</b>	<b>67 285</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>69 897</b>	<b>56 112</b>	<b>69</b>	<b>(12 338)</b>	<b>113 740</b>

## C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
<b>S1 2022</b>					
<b>Résultat Net des activités poursuivies</b>	<b>1141</b>	<b>335</b>	<b>(20)</b>	<b>(799)</b>	<b>657</b>
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	1757	59	3	-	1819
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(311)	93	4	-	(214)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(54)	122	1	(5)	64
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	24	-	-	-	24
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts</b>	<b>2 557</b>	<b>609</b>	<b>(12)</b>	<b>(804)</b>	<b>2 350</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées</b>	<b>64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64</b>
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(574)	-	69	(505)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	(155)	-	(55)	(210)
Variation des actifs immobilisés donnés en location	4	(123)	-	-	(119)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(275)	(229)	(3)	(4)	(511)
<b>Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts</b>	<b>2 350</b>	<b>(472)</b>	<b>(15)</b>	<b>(794)</b>	<b>1 069</b>
Intérêts reçus	47	-	-	-	47
Intérêts payés	(178)	-	-	4	(174)
Impôts courants (payés) / reçus	(65)	(164)	(1)	4	(226)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>2 154</b>	<b>(636)</b>	<b>(16)</b>	<b>(786)</b>	<b>716</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>(315)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(315)</b>
Investissements incorporels	(595)	(5)	(6)	-	(606)
Investissements corporels	(640)	(1)	-	-	(641)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	101	-	-	-	101
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(38)	-	-	-	(38)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(90)	(10)	(5)	27	(78)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(120)	(1)	(3)	4	(120)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(1 382)</b>	<b>(17)</b>	<b>(14)</b>	<b>31</b>	<b>(1 382)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>(815)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(815)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(47)	(812)	28	773	(58)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(1 599)	-	8	(32)	(1 623)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(1 646)</b>	<b>(812)</b>	<b>36</b>	<b>741</b>	<b>(1 681)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>323</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>323</b>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>(1 681)</b>	<b>(1 465)</b>	<b>6</b>	<b>(14)</b>	<b>(3 154)</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>13 877</b>	<b>8 040</b>	<b>14</b>	<b>(3)</b>	<b>21 928</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(895)	(1 465)	6	(14)	(2 368)
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(786)	-	-	-	(786)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	260	(9)	(3)	-	248
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(15)	-	-	-	(15)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>12 441</b>	<b>6 566</b>	<b>17</b>	<b>(17)</b>	<b>19 007</b>

(En millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
<b>S1 2021 <sup>(1)</sup></b>					
<b>Résultat Net des activités poursuivies <sup>(2)</sup></b>	<b>(166)</b>	<b>455</b>	<b>(20)</b>	<b>(70)</b>	<b>199</b>
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	2 022	64	4	-	2 090
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(153)	(10)	3	-	(160)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(135)	96	1	(11)	(49)
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	-	-	-	-	-
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts</b>	<b>1 568</b>	<b>605</b>	<b>(12)</b>	<b>(81)</b>	<b>2 080</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	774	-	(337)	437
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	(2 624)	-	27	(2 597)
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(198)	(81)	-	-	(279)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(495)	(92)	3	1	(583)
<b>Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts</b>	<b>875</b>	<b>(1 418)</b>	<b>(9)</b>	<b>(390)</b>	<b>(942)</b>
Intérêts reçus	17	-	-	-	17
Intérêts payés	(112)	-	-	8	(104)
Impôts courants (payés) / reçus	(45)	(96)	-	-	(141)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>735</b>	<b>(1 514)</b>	<b>(9)</b>	<b>(382)</b>	<b>(1 170)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>548</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>548</b>
Investissements incorporels	(527)	(2)	(3)	-	(532)
Investissements corporels	(856)	(4)	-	-	(860)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	134	-	-	-	134
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	-	-	-	-	-
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres <sup>(3)</sup>	1106	-	(1)	2	1107
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(95)	-	4	12	(79)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(238)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>(230)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>(104)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(104)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(39)	(75)	-	69	(45)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(403)	-	7	295	(101)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(442)</b>	<b>(75)</b>	<b>7</b>	<b>364</b>	<b>(146)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>(175)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(175)</b>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>324</b>	<b>(1 595)</b>	<b>(2)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1 277)</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>12 949</b>	<b>8 738</b>	<b>15</b>	<b>(5)</b>	<b>21 697</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	324	(1 595)	(2)	(4)	(1 277)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	45	71	4	-	120
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(10)	-	-	-	(10)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>13 308</b>	<b>7 214</b>	<b>17</b>	<b>(9)</b>	<b>20 530</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021, 69 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(3) Les cessions d'autres participations comprennent la cession des titres Daimler pour 1 138 millions d'euros.

(En millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
<b>Année 2021 <sup>(1)</sup></b>					
<b>Résultat Net des activités poursuivies <sup>(2)</sup></b>	<b>751</b>	<b>857</b>	<b>(61)</b>	<b>(998)</b>	<b>549</b>
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 710	150	34	-	3 894
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(502)	(18)	5	-	(515)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(2)	257	1	(16)	240
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	29	-	-	-	29
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts</b>	<b>3 986</b>	<b>1 246</b>	<b>(21)</b>	<b>(1 014)</b>	<b>4 197</b>
<b>Dividendes reçus des sociétés cotées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	2 228	-	(647)	1 581
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	(2 852)	-	50	(2 802)
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(218)	(195)	-	-	(413)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(483)	181	(3)	(2)	(307)
<b>Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts</b>	<b>3 285</b>	<b>608</b>	<b>(24)</b>	<b>(1 613)</b>	<b>2 256</b>
Intérêts reçus	45	-	-	-	45
Intérêts payés	(263)	-	-	15	(248)
Impôts courants (payés) / reçus	(71)	(263)	(1)	-	(335)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>2 996</b>	<b>345</b>	<b>(25)</b>	<b>(1 598)</b>	<b>1 718</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>691</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>691</b>
Investissements incorporels	(1 103)	(6)	(5)	-	(1 114)
Investissements corporels	(1 571)	(1)	-	-	(1 572)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	567	-	-	-	567
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(6)	(97)	-	-	(103)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres <sup>(3)</sup>	1 043	(4)	(3)	17	1 053
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(162)	-	5	15	(142)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(1 232)</b>	<b>(108)</b>	<b>(3)</b>	<b>32</b>	<b>(1 311)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>(305)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(305)</b>
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(98)	(1 019)	15	983	(119)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(952)	-	9	584	(359)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>	<b>(1 050)</b>	<b>(1 019)</b>	<b>24</b>	<b>1 567</b>	<b>(478)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>	<b>(153)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(153)</b>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>947</b>	<b>(782)</b>	<b>(4)</b>	<b>1</b>	<b>162</b>
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>12 949</b>	<b>8 738</b>	<b>15</b>	<b>(5)</b>	<b>21 697</b>
Augmentation (diminution) de la trésorerie	947	(782)	(4)	1	162
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	-	84	3	1	88
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(19)	-	-	-	(19)
<b>Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>13 877</b>	<b>8 040</b>	<b>14</b>	<b>(3)</b>	<b>21 928</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. En 2021, 1 000 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(3) Les cessions d'autres participations comprennent la cession des titres Daimler pour 1 138 millions d'euros.

## D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, *free cash flow* opérationnel et ROCE

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net, le *free cash flow* opérationnel ainsi que le ROCE ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et

engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur.

### Position nette de liquidité ou endettement financier net

(En millions d'euros)	30 juin 2022	31 décembre 2021 <sup>(1)</sup>
Passifs financiers non courants	(9 626)	(11 224)
Passifs financiers courants	(5 035)	(4 234)
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	273	90
Actifs financiers courants	1 521	977
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 441	13 291
<b>Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile</b>	<b>(426)</b>	<b>(1 100)</b>

(1) Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

### Free cash flow opérationnel

(En millions d'euros)	30 juin 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	2 557	1 568	3 986
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(275)	(495)	(483)
Intérêts reçus par l'Automobile	47	17	45
Intérêts payés par l'Automobile	(178)	(112)	(263)
Impôts courants (payés) / reçus	(65)	(45)	(71)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(1 134)	(1 249)	(2 107)
Véhicules et batteries donnés en location	4	(198)	(218)
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile</b>	<b>956</b>	<b>(514)</b>	<b>889</b>
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(278)</i>	<i>(301)</i>	<i>(598)</i>
<b>Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration</b>	<b>1 234</b>	<b>(213)</b>	<b>1 487</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

### ROCE

Le ROCE (*Return On Capital Employed*) est un indicateur de mesure de la rentabilité des capitaux investis. Il est présenté au niveau du secteur Automobile en date de clôture annuelle. Le ROCE 2021

retraité des éléments relatifs aux activités abandonnées en Fédération de Russie est présenté ci-dessous.

(En millions d'euros)	31 décembre 2021 publié	Impact IFRS 5	31 décembre 2021 <sup>(1)</sup>
Marge opérationnelle	507	(510)	(3)
Taux d'imposition normatif	28%	28%	28%
<b>Marge opérationnelle après impôts (A)<sup>(2)</sup></b>	<b>365</b>	<b>(367)</b>	<b>(2)</b>
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	21 943	(2 194)	19 749
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises hors Nissan	540	(11)	529
Actifs financiers non courants - titres de sociétés hors RCI Banque SA et Renault M.A.I.	60	-	60
Besoin en fonds de roulement	(11 775)	287	(11 488)
<b>Capitaux employés (B)</b>	<b>10 768</b>	<b>(1 918)</b>	<b>8 850</b>
<b>Rentabilité des capitaux employés (ROCE = A/B)</b>	<b>3,4%</b>		<b>(0,0)%</b>

(1) Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) L'approche retenue pour la détermination du ROCE inclut un effet théorique d'imposition, déterminé à partir d'un taux normatif de 28%.

Le Besoin en fonds de roulement est déterminé à partir des éléments suivants de l'information sectorielle. Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B) :

(En millions d'euros)	31 décembre 2021 publié	Impact IFRS 5	31 décembre 2021
Autres actifs non courants	815	(17)	798
Stocks	4 768	(450)	4 318
Créances sur la clientèle	916	(57)	859
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 871	(325)	2 546
Autres passifs non courants	(1 181)	5	(1 176)
Fournisseurs	(8 094)	645	(7 449)
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	(11 870)	486	(11 384)
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>(11 775)</b>	<b>287</b>	<b>(11 488)</b>



## 3.2.6.2. Règles, méthodes et périmètre

### Note 1 - Arrêté des comptes

Le Groupe Renault, défini dans les états financiers par les termes « Renault Group » ou « le Groupe », est constitué de Renault SA, ses filiales, ses activités conjointes, ses coentreprises et ses entreprises associées incluses dans le périmètre de consolidation tel que décrit en Note 31 des états financiers consolidés au 31 décembre 2021, à l'exception de ses activités en Fédération de Russie au sein des entités Renault Russia et Lada Auto Holding et ses filiales AVTOVAZ, présentées en activités abandonnées conformément aux principes de la norme IFRS5 (voir Note 3-B).

Les comptes consolidés semestriels de Renault Group au 30 Juin 2022 ont été examinés par le Conseil d'administration du 28 juillet 2022.

### Note 2 - Règles et méthodes comptables

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 sont établis selon les principes de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent donc être lus de manière concomitante avec les états financiers au 31 décembre 2021.

Les comptes consolidés semestriels résumés du Groupe arrêtés au 30 juin 2022 sont préparés en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publié par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) au 30 juin 2022 et tel qu'adopté dans l'Union Européenne à la date de clôture des comptes. À l'exception des changements mentionnés au paragraphe A ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées dans les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2021.

## 2-A. Évolutions des règles et des méthodes comptables

### 2-A1. Evolution des normes

Le Groupe applique les normes et amendements parus au Journal Officiel de l'Union Européenne d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022.

#### Nouveaux textes d'application obligatoire en 2022

Amendement IAS 16	Produits générés avant l'utilisation prévue
Amendement IFRS 3	Mise à jour de la référence au cadre conceptuel
Amendement IAS 37	Coûts à prendre en compte pour déterminer si le contrat est déficitaire
Améliorations annuelles (cycle 2018-2020)	Processus annuel d'amélioration des normes

L'application de ces amendements à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 est sans effet significatif sur les états financiers du Groupe.

#### Nouveaux textes non appliqués par anticipation par le Groupe

Nouvelles normes et amendements IFRS non appliqués par anticipation par le Groupe	Date d'application selon l'IASB	
Amendement IAS 1	Information sur les méthodes comptables significatives	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendement IAS 8	Définition des estimations comptables	1 <sup>er</sup> janvier 2023
IFRS 17 et amendements	Contrats d'assurance	1 <sup>er</sup> janvier 2023

Le Groupe n'anticipe à ce stade aucun impact significatif sur les comptes consolidés du fait de l'application des amendements à IAS 1 et IAS 8.

La norme IFRS 17 - Contrats d'assurance, publiée le 18 mai 2017 et modifiée par les amendements du 25 juin 2020, énonce les principes de reconnaissance, d'évaluation, de présentation et d'informations à fournir pour les contrats d'assurance. Elle remplace la norme IFRS 4 - Contrats d'assurance et sera

applicable au titre des exercices débutant à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023.

IFRS 17 s'applique principalement dans le Groupe aux contrats d'assurance émis et aux accords de réassurance contractés par les compagnies d'assurance du secteur Financement des ventes. Les contrats seront désormais évalués selon le modèle général (dit « *building blocks approach* ») comprenant : (1) les estimations des flux de trésorerie futurs actualisés et pondérés par leur probabilité de réalisation, (2) un ajustement pour le risque non financier et (3) la marge de service contractuelle. La marge de service contractuelle sera reconnue en compte de résultat en fonction des unités de couverture fournies sur la période. Le Groupe appliquera l'approche rétrospective simplifiée pour traiter l'impact de la transition sur les comptes au 1<sup>er</sup> janvier 2023.

Les modalités d'application d'IFRS 17 et son impact potentiel sur les états financiers consolidés du Groupe sont actuellement à l'étude.

#### Autres normes et amendements non encore adoptés par l'Union Européenne

Par ailleurs, l'IASB a publié de nouvelles normes et amendements non adoptés à ce jour par l'Union Européenne.

Nouvelles normes et amendements IFRS non adoptés par l'Union Européenne	Date d'application selon l'IASB	
Amendement IAS 1	Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants.	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendement IAS 12	Impôt différé rattaché à des actifs et des passifs issus d'une même transaction	1 <sup>er</sup> janvier 2023
Amendement IFRS 17	Première application d'IFRS 17 et d'IFRS 9 - Informations comparatives	1 <sup>er</sup> janvier 2023

Le Groupe est en train d'analyser les impacts potentiels mais à ce stade n'anticipe aucun impact significatif sur les comptes consolidés du fait de l'application de ces amendements.

#### Interprétation de l'IFRS IC relative à la comptabilisation des « Targeted Long Term Refinancing Operations » (IFRS 9 et IAS 20)

La décision de l'IFRS IC visant à clarifier l'analyse et la comptabilisation des transactions TLTRO III a été rendue définitive en mars 2022. Cette décision s'applique aux tirages TLTRO III effectués par le secteur Financement des ventes, tirages auxquels le Groupe a choisi d'appliquer IFRS 9. Plus de détails sont fournis sur ces transactions dans la Note 18-C.

#### Hyperinflation en Turquie

La Turquie a été identifiée le 16 mars 2022 par l'International Practices Task Force (IPTF) du « *Center for Audit Quality* » comme un pays à considérer comme étant en hyperinflation pour l'établissement des comptes de l'exercice 2022.

Les entités consolidées par intégration globale, Oyak Renault et Renault Group Otomotiv, établissent leurs comptes en monnaie fonctionnelle euro pour les besoins des comptes consolidés du Groupe, compte tenu de la prédominance de leurs activités en euros. Leurs comptes ne nécessitent donc pas d'être retraités des effets de l'hyperinflation. Les entités MAIS Motorlu Araclar lmal ve Satis AS et ORFIN Finansman Anonim Sirketi mises en équivalence sont en monnaie fonctionnelle locale. Le retraitement de l'hyperinflation sera appliqué au 31 décembre 2022. Son effet sur la contribution aux comptes du Groupe est jugé non significatif.

## 2-B. Estimations et jugements

### Contexte spécifique du 1<sup>er</sup> semestre 2022

#### Sortie de Renault Group de la Fédération de Russie

Comme annoncé le 16 mai 2022, Renault Group a cédé ses participations dans Renault Russia et le Groupe AVTOVAZ aboutissant à la déconsolidation de ces entités et leur traitement en activités abandonnées conformément à IFRS 5 sur 2022 avec retraitement correspondant du compte de résultat et du tableau des flux de trésorerie pour les données relatives à 2021. Par suite de cette cession, le Groupe AVTOVAZ n'est plus présenté comme un secteur opérationnel distinct dans l'information sectorielle.

Le détail des impacts de cette déconsolidation est présenté en Note 3-B Activités abandonnées et l'option de rachat par Renault Group de sa participation dans AVTOVAZ est mentionnée dans la Note 21-A Hors bilan – Engagements donnés et passifs éventuels.

Dans le secteur Financement des ventes et nos expositions vis-à-vis de la Fédération de Russie, le Groupe consolide une entité détenue à 100% par intégration globale (RNL Leasing) et comptabilise par mise en équivalence l'entité RN Bank.

La valeur de mise en équivalence de RN Bank a été intégralement dépréciée au 30 juin 2022 du fait des incertitudes sur la recouvrabilité de cet actif (voir Note 12), représentant un impact négatif sur le résultat de mise en équivalence de 101 millions d'euros sur la période. La contribution de RNL Leasing aux capitaux propres du Groupe reste peu significative (2 millions d'euros) et le prêt d'actionnaire de 26 millions d'euros est éliminé dans le cadre du traitement des opérations intragroupes. En cas de déconsolidation dans le futur de cette entité, une perte pourrait avoir à être comptabilisée au titre de ce prêt d'actionnaire en fonction des conditions de la déconsolidation.

#### Autres éléments de contexte

L'activité 2021 avait commencé à ressentir les effets négatifs des ruptures d'approvisionnement en composants électroniques qui touchent le secteur automobile mondial. Les effets de la crise des composants électroniques s'étaient amplifiés sur le 2<sup>ème</sup> semestre 2021 et se sont poursuivis sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022 avec pour principale conséquence des pertes de production. De ce fait, après une baisse de 4,5% à 2 696 401 unités en 2021 par rapport à 2020, les ventes ont également diminué de 12% au 1<sup>er</sup> semestre 2022 par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 avec un volume de véhicules de 1 001 109 au 1<sup>er</sup> semestre 2022 à comparer à un volume retraité excluant les ventes en Russie de 1 136 366 véhicules au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Le 1<sup>er</sup> semestre 2022 a également commencé à être impacté par les hausses du coût des matières premières qui devraient s'accroître sur le 2<sup>ème</sup> semestre 2022.

Afin d'assurer un niveau suffisant de liquidité pour opérer, le Groupe avait notamment mis en place en 2020 une ligne de crédit de 5 milliards d'euros garantie par l'État français sur laquelle il avait réalisé trois tirages pour un total de 4 milliards d'euros. Au 31 décembre 2021, le montant de 1 milliard d'euros non tiré au 31 décembre 2020 n'était plus disponible depuis cette date et le tirage effectué en août 2020 pour 2 milliards d'euros avait été remboursé pour 1 milliard d'euros en août 2021. Des remboursements anticipés complémentaires pour un montant de 1 020 millions d'euros ont également été effectués sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022 (voir Note 18-C).

Le Groupe avait également émis en 2021 plusieurs emprunts (i.e. en avril 2021 avec un nouvel emprunt obligataire de 600 millions d'euros, en juillet 2021 avec un emprunt samouraï de 1,2 milliards d'euros et en décembre 2021 avec un emprunt obligataire de 500 millions d'euros). Par ailleurs le Groupe avait généré un Free Cash-Flow opérationnel (FCF) positif significatif sur 2021. Le Groupe a continué à émettre des emprunts au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022 (i.e. le groupe RCI Banque a émis des emprunts

obligataires pour un montant de 1 217 millions d'euros, émission d'un emprunt samouraï de 561 millions d'euros et d'un emprunt obligataire vert de 500 millions d'euros lancés en juin 2022 - voir Note 18-C) et le Free Cash-Flow Opérationnel de l'Automobile est positif pour un montant de 956 millions d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022 (voir section 3.2.6.1-D). A la date d'arrêté des comptes consolidés, le Groupe dispose d'une trésorerie et de sources de financement suffisantes pour justifier la continuité d'exploitation pour les douze prochains mois et a démontré sa capacité à émettre de la dette.

Les charges et produits comptabilisés analysés comme étant en tout ou partie la conséquence de la crise d'approvisionnement des composants n'ont pas été considérés comme répondant à la définition des « Autres produits et charges d'exploitation » à l'exception des charges qui sont, du fait de leur nature, systématiquement classées dans cette catégorie, comme les pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles. Les coûts salariaux, les surcoûts logistiques ainsi que les amortissements des immobilisations non utilisées ou partiellement utilisées sur la période, du fait notamment d'arrêts de la production engendrés par les problèmes d'approvisionnement en composants électroniques, sont comptabilisés dans les fonctions concernées (coût des biens et services vendus, frais de recherche et développement et frais généraux et commerciaux). Les montants concernés ne sont pas indiqués du fait de l'impossibilité d'isoler de façon fiable des montants qui seraient exclusivement dus à la crise d'approvisionnement des composants.

Le Groupe avait signé le 14 décembre 2021 un accord incluant un plan de Rupture Conventionnelle Collective en France pour un maximum de 1 153 personnes au titre de 2022. Celui-ci s'inscrit dans le cadre de l'accord social triennal Re-Nouveau France 2025. À travers cet accord structurant, Renault Group fait de la France le centre stratégique et industriel de ses activités porteuses d'avenir, permettant de renforcer le Groupe dans son pays racine, de contribuer à sa transformation et de porter toute la filière française vers la nouvelle chaîne de valeur de l'industrie automobile. La provision comptabilisée au 31 décembre a été mise à jour au 30 juin 2022 (Notes 6-A et 17).

Dans le contexte de la sortie du Groupe de la Fédération de Russie, des plans de réduction des effectifs, et de la crise d'approvisionnement en composants électroniques, les postes suivants des comptes consolidés du Groupe dépendant d'estimations et de jugements ont fait l'objet d'une attention plus particulière au 1<sup>er</sup> semestre 2022 :

- les pertes de valeur éventuelles sur actifs immobilisés, en particulier sur les actifs spécifiques aux véhicules et sur le *goodwill* (voir Note 10) ainsi que les titres mis en équivalence,
- la valeur recouvrable des véhicules donnés en location classés en immobilisations corporelles ou en stocks,
- les dépréciations pour pertes de crédit attendues des créances de Financement des ventes (Note 13),
- la reconnaissance du revenu,
- la détermination des provisions pour restructuration (voir Notes 6-A et 17),
- la détermination des risques associés aux fournisseurs en difficulté financière,
- la détermination du respect des conditions nécessaires selon IFRS 5 pour reclasser des actifs ou groupes d'actifs (passifs) destinés à la vente sur des lignes spécifiques au bilan dans les actifs et passifs courants (Note 3-C).

Cette liste n'est pas exhaustive du fait de la nature évolutive de la crise mondiale d'approvisionnement en composants électroniques et de son impact sur la situation financière et il reste très difficile de prédire l'ampleur et la durée des impacts économiques de cette crise sur notre activité.

### Autres principaux jugements et estimations

D'une manière récurrente, Renault Group doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans certaines Notes de l'annexe. Pour établir ses comptes, Renault Group revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques.

#### Principaux jugements et estimations en relation avec les problématiques environnementales et les enjeux climatiques

On notera principalement les jugements et estimations suivants concernant les enjeux climatiques et environnementaux :

- Estimation des risques associés aux réglementations applicables relatives aux émissions polluantes ou aux émissions de CO<sub>2</sub> (et plus spécifiquement l'impact potentiel de la réglementation européenne CAFE - « *Corporate Average Fuel Economy* » à compter de 2020, qui conduit à imposer aux constructeurs une pénalité en cas de dépassement du seuil moyen d'émission de CO<sub>2</sub> des véhicules immatriculés en Europe par année civile (voir Note 21) ;
- Estimation des conséquences des engagements pris en relation avec les problématiques environnementales et climatiques sur la valeur de nos actifs et sur leur durée d'utilisation. Aucun impact n'a été identifié à ce stade ni sur les durées de vie retenues ni sur la valeur recouvrable de nos actifs corporels et incorporels. L'analyse des durées de vie des actifs productifs dans le contexte notamment de l'évolution des marchés et le poids croissant des véhicules électriques et des décisions prises par le Groupe en termes

d'économie circulaire (Re-factories de Flins et Séville) est effectuée pour chaque arrêté semestriel et annuel et n'a pas eu d'impact significatif sur nos comptes en 2021 et sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022;

- Prise en compte d'un taux de croissance à l'infini pour les tests de dépréciation des *goodwill* et actifs incorporels à durée de vie indéfinie intégrant les impacts des engagements pris par les Etats signataires des accords de Paris. Cette prise en compte n'a pas eu d'impact, dans la mesure où la valeur recouvrable de ces actifs reste significativement supérieure à leur valeur comptable.

#### Autres jugements

Les principaux postes des comptes consolidés du Groupe dépendant d'estimations et de jugements au 30 juin 2022 sont les suivants :

- l'inscription à l'actif des dépenses de recherche et développement et leur durée d'amortissement (Notes 5 et 10-A),
- la reconnaissance des actifs d'impôts différés sur déficits reportables (voir Note 8),
- les provisions, notamment la provision pour garantie des véhicules et des batteries vendus (voir Note 17-B), les provisions pour engagements de retraite et assimilés (voir Note 17-A), les provisions pour mesures d'adaptation des effectifs (voir Note 6-A), les provisions pour risques juridiques et risques fiscaux autres que ceux relatifs aux impôts sur les résultats et les provisions d'impôts sur les résultats relatives aux positions fiscales incertaines,
- la valorisation des dettes des contrats de location, notamment le calcul des taux d'emprunt marginal et l'exercice des options de renouvellement et de résiliation qui ont un caractère raisonnablement certain (voir Note 18).

### Note 3 - Évolution du périmètre de consolidation, activités abandonnées et actifs (passifs) destinés à être cédés

#### 3-A. Evolution du périmètre de consolidation

Les principales évolutions du périmètre de consolidation au 30 juin 2022 sont les suivantes.

A compter du 1<sup>er</sup> semestre 2022, le Groupe consolide par intégration globale la société Renault Group Otomotiv A.S, entité basée en Turquie, nouvellement créée fin 2021 pour de nouveaux projets industriels et commerciaux et dont il détient l'intégralité du capital.

En mars 2022, le Groupe a pris une participation de 13,7% dans la société Beyonca HK Limited dans laquelle il exerce une influence notable pour un prix de 18 millions d'euros suivi d'une augmentation de capital de 29 millions d'euros. Cette société est mise en équivalence.

Le 15 mai 2022, le Groupe a cédé sa filiale Renault Russia à la ville de Moscou et sa participation de 67,69 % dans AVTOVAZ à NAMI (Institut central de recherche et de développement des automobiles et des moteurs) pour un prix de cession de respectivement un rouble. L'accord prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans AVTOVAZ, exercable à certaines périodes au cours des six prochaines années. La contribution de ces entités aux états financiers résumés au 30 juin 2022 est présentée conformément aux dispositions de la norme IFRS 5 en activités abandonnées. Les effets comptables sont décrits en Note 3-B ci-après.

En mai 2022, le Groupe a cédé la société de distribution Renault Nordic AB opérant sur les marchés suédois et danois. Le prix de cession s'est élevé à 37 millions d'euros dont 14 millions seront réglés de façon étalée au cours des cinq prochaines années.

Le Groupe a finalisé la détermination des justes valeurs des actifs acquis et des passifs repris de la société BI-PI Mobility SL et ses filiales qu'il a acquise en juillet 2021 à 100% pour un prix de

67 millions d'euros. Cette société évolue dans l'offre de location flexible de véhicules. Les principaux ajustements portent sur la marque reconnue pour 8 millions d'euros et la technologie reconnue pour 5 millions d'euros. Le goodwill définitif calculé est de 59 millions d'euros.

#### 3-B. Activités abandonnées

Le 23 mars 2022, Renault Group a annoncé la suspension des activités de Renault Russia et l'évaluation des options possibles concernant sa participation dans AVTOVAZ et a indiqué qu'une dépréciation des immobilisations corporelles, incorporelles et du goodwill du Groupe en Russie, qui représentaient une valeur de 2 195 millions d'euros au 31 décembre 2021, serait comptabilisée au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022. La comptabilisation de cette dépréciation au 31 mars 2022 a été confirmée dans le Communiqué de presse du 12 mai 2022. La signature d'accords pour céder 100% des titres de Renault Russia à la ville de Moscou et des 67.69 % détenus dans Lada Auto Holding (société mère d'AVTOVAZ) à NAMI (Institut central de recherche et de développement des automobiles et des moteurs) a ensuite été annoncée le 16 mai 2022 conduisant à la déconsolidation de Renault Russia et du Groupe AVTOVAZ au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022.

Le tableau ci-dessous donne le détail du compte de résultat des activités abandonnées du 1<sup>er</sup> janvier au 30 avril 2022 ainsi que le résultat de cession des titres Renault Russia et Lada Auto Holding et les effets induits par cette cession (abandon de créances, remboursement d'une partie des dettes financières de Renault Russia etc.).

Le chiffre d'affaires et la marge opérationnelle de Renault Russia et AVTOVAZ du 1er mai au 15 mai 2022, date de cession, étant non significatifs, il a été considéré que la perte de contrôle

était intervenue par simplification le 30 avril 2022. La cession de ces deux entités a été comptabilisée, conformément aux prescriptions d'IFRS 5, en activités abandonnées.

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021	Année 2021
Chiffre d'affaires externe au Groupe	1 076	2 300	4 554
Marge opérationnelle	146	222	510
Autres Produits et charges d'exploitation <sup>(1)</sup>	(2 446)	(13)	(12)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(2 300)</b>	<b>209</b>	<b>498</b>
Résultat financier	(23)	(25)	(55)
Part dans le résultat des entreprises associées et coentreprises	-	-	-
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(2 323)</b>	<b>184</b>	<b>443</b>
Impôts courant et différés	-	(15)	(25)
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>(2 323)</b>	<b>169</b>	<b>418</b>

(1) Dont pour 2022 (2 217) millions d'euros au titre des dépréciations de goodwill, et immobilisations incorporelles (pour 1 185 millions d'euros) et des immobilisations corporelles (pour 1 032 millions d'euros) de Renault Russia et AVTOVAZ comptabilisées préalablement à la cession et d'autres sociétés du Groupe détenant des actifs spécifiques à l'activité en Fédération de Russie, 110 millions d'euros au titre du résultat de cession des titres Renault Russia et AVTOVAZ y compris recyclage des réserves de conversion et (234) millions d'euros au titre d'abandons de créances.

En application de la norme IFRS 5, les éléments des flux de trésorerie consolidés des entités Renault Russia, AVTOVAZ et ses filiales, ainsi que les ventes faites par des sociétés du Groupe aux entités russes et les dépréciations d'actifs situés hors de la Fédération de Russie mais dont la perte de valeur est la conséquence directe de la sortie du Groupe de la Fédération de Russie, ont également été classés en activités abandonnées. L'état du résultat net et des autres éléments du résultat global et le tableau de flux de trésorerie de l'exercice 2021 ont été retraités selon les mêmes modalités.

### 3-C. Actifs (passifs) destinés à être cédés

Dans le cadre de l'exécution de son plan stratégique Renaultion, le Groupe est engagé dans la cession de certains actifs immobiliers (terrains, sites industriels) et de succursales (France) ou filiales de distribution de véhicules (étranger). En conséquence, lorsqu'une cession dans les douze mois est hautement probable du fait de discussions avancées avec un acquéreur identifié, les actifs et passifs associés sont reclassés conformément aux dispositions de la norme IFRS 5 en « actifs destinés à être cédés » et « passifs liés aux actifs destinés à être cédés ».

Au 30 juin 2022, le groupe d'actifs détenus en vue de la vente se compose d'actifs pour 814 millions d'euros et de dettes et autres passifs pour 128 millions d'euros.

(En millions d'euros)	Notes	30 juin 2022
Immobilisations incorporelles et goodwill	10	1
Immobilisations corporelles	10	608
Stocks	14	145
Trésorerie et équivalents de trésorerie		33
Autres		27
<b>Total actifs destinés à être cédés</b>		<b>814</b>
<b>Total des passifs liés aux actifs destinés à être cédés</b>		<b>128</b>

Aucune perte de valeur n'a été comptabilisée sur ces actifs détenus en vue de la vente. Les immobilisations corporelles incluent les bâtiments du site du technocentre à Guyancourt pour une valeur nette comptable de 312 millions d'euros.

## 3.2.6.3. Compte de résultat et résultat global

### Note 4 - Chiffre d'affaires

#### 4-A. Décomposition du chiffre d'affaires

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
<b>Ventes de biens de l'Automobile</b>	<b>16 897</b>	<b>16 292</b>	<b>32 422</b>
<b>Ventes aux partenaires de l'Automobile</b>	<b>1 633</b>	<b>1 958</b>	<b>3 689</b>
Produits de location des actifs <sup>(2)</sup>	323	606	1 198
Autres prestations de services	721	668	1 391
<b>Prestations de services de l'Automobile</b>	<b>1 044</b>	<b>1 274</b>	<b>2 589</b>
<b>Ventes de biens du Financement des ventes</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>39</b>
Produits de location des actifs <sup>(2)</sup>	62	55	113
Produits d'intérêts sur opérations de Financement des ventes	915	942	1 757
Autres prestations de services <sup>(3)</sup>	541	508	1 026
<b>Prestations de services du Financement des ventes</b>	<b>1 518</b>	<b>1 505</b>	<b>2 896</b>
<b>Prestations des Services de Mobilité</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>24</b>
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>21 121</b>	<b>21 057</b>	<b>41 659</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Il s'agit des produits locatifs enregistrés par le Groupe dans le cadre des contrats de vente de véhicules avec engagement de reprise ou de location simple d'actifs immobilisés.

(3) Il s'agit principalement de produits de prestations d'assurance, d'entretien, de véhicules de remplacement associés ou non à un contrat de financement.



## 4-B. Chiffre d'affaires par région

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle.

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Europe	15 873	16 468	31 972
<i>Dont France</i>	6 040	6 909	13 139
Eurasie	1 012	984	2 020
Afrique Moyen-Orient	828	732	1 553
Asie Pacifique	1 320	1 283	2 686
Amérique Latine	2 088	1 590	3 428
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>21 121</b>	<b>21 057</b>	<b>41 659</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

## Note 5 - Frais de Recherche et Développement

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Frais de Recherche et Développement	(1 169)	(1 145)	(2 309)
Frais de développement immobilisés	572	508	1 084
Amortissement des frais de développement immobilisés	(550)	(591)	(1 088)
<b>TOTAL CONSTATÉ EN RÉSULTAT</b>	<b>(1 147)</b>	<b>(1 228)</b>	<b>(2 313)</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

La baisse des frais de Recherche et Développement au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022 s'explique notamment par la hausse des frais de développement capitalisés.

Les amortissements des frais de développement immobilisés sont en baisse par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 du fait

notamment des dépréciations d'actifs comptabilisées en 2021 et de certaines révisions de durée de vie et deviennent par conséquent inférieurs à la capitalisation des frais sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022.

## Note 6 - Autres produits et charges d'exploitation

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs	(134)	(144)	(426)
Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles, totales ou partielles et autres résultats liés aux variations de périmètre	29	13	33
Résultat de cession d'immobilisations incorporelles ou corporelles (hors cessions d'actifs donnés en location)	27	112	448
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des goodwill (hors goodwill des entreprises associées et des coentreprises)	(2)	(30)	(139)
Autres produits et charges d'exploitation inhabituels	31	(21)	(169)
<b>TOTAL</b>	<b>(49)</b>	<b>(70)</b>	<b>(253)</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

## 6-A. Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs

Les coûts 2022 concernent des plans de restructurations, principalement en France (55) millions d'euros, en Roumanie (31) millions d'euros et en Espagne (15) millions d'euros. Ces coûts s'inscrivent dans le cadre du plan de réduction des coûts fixes annoncé le 29 mai 2020.

Les coûts du 1<sup>er</sup> semestre 2021 concernaient principalement des plans de restructuration relatifs à l'étranger (Corée du Sud, Espagne et Roumanie notamment) dans le cadre du plan de réduction des coûts fixes annoncé le 29 mai 2020.

Les coûts au 31 décembre 2021 comprenaient également (65) millions d'euros au titre d'un plan de dispense d'activité en France auxquels les salariés éligibles peuvent souscrire du 1<sup>er</sup> février 2022 au 1<sup>er</sup> janvier 2023, ainsi que des provisions pour un montant de (120) millions d'euros au titre d'un nouveau plan de Rupture Conventionnelle Collective en France également, pour un maximum de 1 153 personnes au titre de 2022. Ces plans s'inscrivent dans le cadre de l'accord social triennal Re-Nouveau France 2025 qui a été signé le 14 décembre 2021.

## 6-B. Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles

Au 30 juin 2022, le Groupe a enregistré un résultat de cession de 26 millions d'euros sur la vente de la société de distribution Renault Nordic AB opérant sur les marchés suédois et danois à un importateur local.

Au 30 juin 2021, le Groupe avait enregistré une plus-value de 15 millions d'euros sur la cession de sa participation de 40 % dans la société Renault South Africa.

En décembre 2021, Renault s.a.s. avait cédé sa participation de 98% dans la société Carizy et enregistré une plus-value de 18 millions d'euros.

## 6-C. Résultat de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles

Le Groupe a réalisé au premier semestre 2022 des opérations de cessions générant un résultat de 27 millions d'euros (112 millions d'euros au 30 juin 2021) sur la vente de différents biens immobiliers.

En juin 2021, le Groupe avait dégagé une plus-value de 115 millions d'euros sur la cession d'un bien immobilier au Luxembourg.

Au 31 décembre 2021, le Groupe avait dégagé une plus-value de 59 millions d'euros sur la cession d'un magasin de stockage en France et une plus-value de 176 millions d'euros sur la cession de divers ensembles immobiliers du réseau de distribution RRG en France et en Allemagne.

## 6-D. Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des goodwill (hors goodwill des entreprises associées et des coentreprises)

Aucune perte de valeur significative n'est enregistrée sur le premier semestre. Les pertes de valeur constatées sur des

immobilisations relatives aux entités Renault Russia et AVTOVAZ cédées au 1<sup>er</sup> semestre 2022 ou induites par ces cessions sont présentées en « Activités abandonnées ».

Aucune reprise de perte de valeur n'a été comptabilisée au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

En 2021, les pertes de valeur concernaient des actifs incorporels pour une dotation de (80) millions d'euros et des actifs corporels pour une dotation de (69) millions d'euros.

## 6-E. Autres produits et charges d'exploitation inhabituels

Au 30 juin 2022, le Groupe a repris des dépréciations devenues sans objet sur des coûts induits par des arrêts d'activité en Algérie pour 16 millions d'euros notamment.

Au 31 décembre 2021, des provisions pour dépollution et démolition avaient été comptabilisées pour un montant de (54) millions d'euros (dont (15) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021) au titre de sites en cours de cession et dans le cadre de l'application de réglementations liées à l'environnement. Des provisions au titre des coûts induits par des décisions d'arrêt d'activités, de production et de développements avaient été comptabilisées pour un montant de (65) millions d'euros. Des dépréciations de créances et autres provisions concernant notamment la société Renault Brilliance Jinbei Automotive Company (RBJAC), qui est rentrée en redressement judiciaire le 12 janvier 2022, avaient été constatées pour un montant de (25) millions en 2021, dont (9) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

## Note 7 - Résultat financier

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Coût de l'endettement financier brut	(164)	(145)	(301)
Produits relatifs à la trésorerie et aux placements	40	28	46
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(124)</b>	<b>(117)</b>	<b>(255)</b>
Dividendes reçus de sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable	1	1	4
Écarts de change afférents aux opérations financières	36	22	46
Résultat sur exposition hyperinflation <sup>(2)</sup>	(132)	(36)	(69)
Charge nette d'intérêt sur les passifs et actifs au titre des engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel à prestations définies	(8)	(5)	(11)
Autres éléments <sup>(3)</sup>	(9)	(3)	(10)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(112)</b>	<b>(21)</b>	<b>(40)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(236)</b>	<b>(138)</b>	<b>(295)</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Le résultat sur exposition d'hyperinflation provient des entités du Groupe en Argentine.

(3) Les autres éléments sont principalement composés des effets d'ajustement du coût amorti de la ligne de crédit garantie par l'État pour +29 millions d'euros (+23 millions d'euros au 31 décembre 2021), de charges sur cessions de créances, de commissions bancaires, escomptes et intérêts de retard.

L'endettement financier net de l'Automobile est présenté dans l'information sectorielle (voir section 3.2.6.1-D).

## Note 8 - Impôts courants et différés

Renault SA ayant opté pour le régime de l'intégration fiscale dès son origine, celui-ci constitue le régime fiscal de groupe sous lequel elle est imposée en France.

Par ailleurs, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Italie, en Espagne, en Roumanie, aux Pays-Bas et en Grande Bretagne.

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Charge d'impôts courants	(272)	(185)	(437)
Produit (charge) d'impôts différés	12	-	(134)
<b>IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS</b>	<b>(260)</b>	<b>(185)</b>	<b>(571)</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

La charge d'impôts courants provient des entités étrangères pour (252) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2022 ((345) millions d'euros pour l'année 2021, dont (155) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021).

En France, la charge d'impôts courants des entités de l'intégration fiscale s'élève à (20) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2022 ((92) millions d'euros pour l'année 2021, dont (30) millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021).

Le taux d'impôt effectif n'est pas pertinent sur l'Intégration Fiscale Française du fait de l'existence de pertes fiscales et de déficits fiscaux en grande partie non reconnus. Le taux d'impôt effectif s'élève à 19% sur les filiales étrangères (24% en 2021 et 26% pour le 1<sup>er</sup> semestre 2021).

## Note 9 - Résultat net de base et résultat net dilué par action

(En milliers d'actions)	S1 2022	S1 2021	Année 2021
Actions en circulation	295 722	295 722	295 722
Actions d'autocontrôle	(3 726)	(3 899)	(4 241)
Actions détenues par Nissan x part de Renault dans Nissan	(19 377)	(19 382)	(19 379)
<b>Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action</b>	<b>272 619</b>	<b>272 441</b>	<b>272 102</b>

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action est le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, ce dernier prenant en compte la

neutralisation des actions d'autocontrôle ainsi que la quote-part des actions Renault détenues par Nissan.

(En milliers d'actions)	S1 2022	S1 2021	Année 2021
Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action	272 619	272 441	272 102
Effet dilutif des options d'achat d'actions, des droits d'attribution d'actions de performance et des autres accords de paiements fondés sur des actions	1 689	1 535	1 766
<b>Nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action</b>	<b>274 308</b>	<b>273 976</b>	<b>273 868</b>

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action est le nombre moyen pondéré d'actions potentiellement en circulation au cours de la période. Il prend en compte le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action, complété

du nombre d'options d'achat d'actions et de droits d'attribution d'actions de performance au titre des plans ayant un effet dilutif potentiel et remplissant les critères de performance à la date d'arrêté des comptes lorsque l'émission est conditionnelle.

### 3.2.6.4. Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres

#### Note 10 - Immobilisations incorporelles et corporelles

##### 10-A. Immobilisations incorporelles et goodwill

(En millions d'euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur au 31 décembre 2021</b>	<b>16 433</b>	<b>(10 035)</b>	<b>6 398</b>
Acquisitions / (dotations nettes) <sup>(1)</sup>	606	(1 775)	(1 169)
(Cessions) / reprises sur cessions	(2)	1	(1)
Écart de conversion	2	(126)	(124)
Variation de périmètre et autres <sup>(2)</sup>	(1 170)	1 237	67
<b>Valeur au 30 juin 2022</b>	<b>15 869</b>	<b>(10 698)</b>	<b>5 171</b>

(1) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations incorporelles de (1) million d'euros (Note 6-D) et (1 185) millions d'euros de pertes de valeur comptabilisées en activités abandonnées (Note 3-B).

(2) Dont (7) million d'euros d'immobilisations reclassées en actifs destinés à être cédés (voir Note 3-C)

##### 10-B. Immobilisations corporelles

(En millions d'euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
<b>Valeur au 31 décembre 2021</b>	<b>49 847</b>	<b>(33 680)</b>	<b>16 167</b>
Acquisitions / (dotations nettes) <sup>(1)</sup>	1 205	(2 288)	(1 083)
(Cessions) / reprises sur cessions	(1 277)	712	(565)
Écart de conversion	162	(184)	(22)
Variation de périmètre et autres <sup>(2)</sup>	(2 784)	2 220	(564)
<b>Valeur au 30 juin 2022</b>	<b>47 153</b>	<b>(33 220)</b>	<b>13 933</b>

(1) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations corporelles de (1) million d'euros (Note 6-D) et (1 032) millions d'euros de pertes de valeur comptabilisées en activités abandonnées (Note 3-B).

(2) Dont 565 millions d'euros d'immobilisations reclassées en actifs destinés à être cédés (voir Note 3-C).

##### 10-C. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques aux véhicules (y compris organes) ou au niveau des actifs de certaines entités

Les actifs corporels et incorporels des entités Renault Russia et AVTOVAZ ont été intégralement dépréciés au cours du premier trimestre 2022 préalablement à la cession des titres détenus dans Renault Russia et Lada Auto Holding. Cette dépréciation est classée en Activités abandonnées au compte de résultat consolidé.

La réalisation des tests de dépréciation sur les actifs spécifiques dédiés à des véhicules (y compris organes) ou sur les actifs de certaines entités n'a conduit à la comptabilisation d'aucune perte de valeur d'actif au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Elle avait conduit à la comptabilisation de pertes de valeurs de 78 millions d'euros en 2021 (aucune perte de valeur comptabilisée au 1<sup>er</sup> semestre 2021) sur des actifs incorporels pour 48 millions d'euros et des actifs corporels pour 30 millions d'euros. Ces pertes de valeur avaient été imputées en priorité sur les frais de développement activés.

D'autres dépréciations avaient été comptabilisées en 2021 pour un montant de 71 millions d'euros notamment du fait de décision d'arrêt de production ou de rupture de baux. Ces dépréciations n'étaient pas liées à des tests de dépréciation.

Aucune reprise de perte de valeur n'a été comptabilisée au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022.

##### 10-D. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques à des pays ou unités génératrices de trésorerie de l'Automobile

###### Secteur Automobile

La capitalisation boursière de Renault (7 035 millions d'euros au 30 juin 2022, évaluée sur la base du nombre d'actions en circulation minoré des actions d'autocontrôle) est inférieure à la valeur des capitaux propres du Groupe. Sur la base des résultats du test de dépréciation de décembre 2021 et des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2022, il n'a pas été jugé nécessaire d'en refaire un au 30 juin 2022. Une étude de sensibilité sur le test effectué en 2021 avec le taux d'actualisation après impôt mis à jour au 30 juin 2022 ne met pas en évidence de risque de dépréciation.

La valeur recouvrable qui avait été retenue pour le test de dépréciation relative au secteur de l'Automobile effectué en 2021 correspondait à la valeur d'utilité, déterminée à partir de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs. Le calcul de la valeur d'utilité avait été effectué sur la base des hypothèses suivantes :

	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Taux de croissance à l'infini	1,0 %	1,2 %
Taux d'actualisation après impôts	8,9 %	9,2 %

Les hypothèses utilisées dans le cadre du test de dépréciation au 31 décembre 2021 étaient issues du plan à moyen terme 2021-2025 annoncé en janvier 2021 et mises à jour fin 2021. Ces prévisions intégraient notamment des hypothèses de volumes



prenant en compte une évolution adverse des marchés du fait notamment de la pandémie Covid-19, avec un retour aux volumes pré-crise pandémique en 2024-2025 pour le marché européen et dès le 2ème semestre 2022 sur les autres régions du monde dans lequel le Groupe est présent. Il avait également été tenu compte d'effets négatifs liés à la crise des composants sur 2022 dans le test 2021.

Les taux de croissance à l'infini retenu dans le test au 31 décembre 2021 tenaient compte des impacts des engagements pris par les Etats signataires des accords de Paris sur les changements climatiques.

Au 31 décembre 2021, il avait été considéré qu'aucun changement raisonnablement possible des principales hypothèses retenues ne devrait conduire à avoir une valeur recouvrable de ces actifs inférieure à la valeur comptable des actifs testés. La valeur recouvrable reste supérieure à la valeur des actifs testés notamment dans le cas des changements suivants de ces hypothèses :

- Taux de croissance à l'infini de 0%.
- Taux d'actualisation après impôts de 11%.

## Note 11 - Participation dans Nissan

Participation dans Nissan au compte de résultat et dans la situation financière :

(En millions d'euros)	S1 2022 au 30 juin 2022	S1 2021 au 30 juin 2021	Année 2021 au 31 décembre 2021
<b>Compte de résultat consolidé</b>			
Part dans le résultat des entreprises associées mises en équivalence	325	100	380
<b>Situation financière consolidée</b>			
Entreprises associées mises en équivalence	16 888	15 185	16 234

### 11-A. Comptes consolidés de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group

Les comptes de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group sont les comptes consolidés publiés

en normes comptables japonaises – Nissan est cotée à la Bourse de Tokyo – après retraitements pour les besoins de la consolidation de Renault Group. Au 30 juin 2022, Nissan détient 0,6% de ses propres titres (0,6 % au 31 décembre 2021). En conséquence, le pourcentage d'intérêt de Renault SA dans Nissan s'établit à 43,7 % (43,7 % au 31 décembre 2021).

### 11-B. Évolution de la valeur de la participation dans Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group

(En millions d'euros)	Quote-part d'actif net			Goodwill	Total
	Avant neutralisation	Neutralisation à hauteur de la participation de Nissan dans Renault <sup>(1)</sup>	Net		
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>16 498</b>	<b>(974)</b>	<b>15 524</b>	<b>710</b>	<b>16 234</b>
Résultat du 1 <sup>er</sup> semestre 2022	325	-	325	-	325
Dividende versé	(64)	-	(64)	-	(64)
Écart de conversion	471	-	471	(56)	415
Autres mouvements <sup>(2)</sup>	(22)	-	(22)	-	(22)
<b>Au 30 juin 2022</b>	<b>17 208</b>	<b>(974)</b>	<b>16 234</b>	<b>654</b>	<b>16 888</b>

(1) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault dans Nissan.

(2) Les autres mouvements incluent la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers, l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

## 11-C. Évolution des capitaux propres de Nissan retraités pour les besoins de la consolidation de Renault Group

	31 décembre 2021	Résultat du 1 <sup>er</sup> semestre 2022	Dividendes	Écart de conversion	Autres mouvements <sup>(1)</sup>	30 juin 2022
<i>(En milliards de yens)</i>						
<b>Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère en normes japonaises</b>	<b>4 271</b>	<b>61</b>	<b>(20)</b>	<b>590</b>	<b>(4)</b>	<b>4 898</b>
<b>Retraitements pour les besoins du passage en normes IFRS :</b>						
Provision pour engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel	8	(22)	-	(5)	(7)	(26)
Immobilisation des frais de développement	535	33	-	3	(2)	569
Impôts différés et autres retraitements	(77)	(33)	-	19	29	(62)
<b>Actif net retraité en normes IFRS</b>	<b>4 737</b>	<b>39</b>	<b>(20)</b>	<b>607</b>	<b>16</b>	<b>5 379</b>
Retraitements pour les besoins de Renault Group <sup>(2)</sup>	188	63	(1)	(25)	(28)	197
<b>Actif net retraité pour les besoins de Renault Group</b>	<b>4 925</b>	<b>102</b>	<b>(21)</b>	<b>582</b>	<b>(12)</b>	<b>5 576</b>

*(En millions d'euros)*

<b>Actif net retraité pour les besoins de Renault Group</b>	<b>37 768</b>	<b>744</b>	<b>(147)</b>	<b>1 078</b>	<b>(49)</b>	<b>39 394</b>
Pourcentage d'intérêt de Renault Group	43,7%					43,7%
Part de Renault Group (avant neutralisation ci-dessous)	16 498	325	(64)	471	(22)	17 208
Neutralisation de la participation de Nissan dans Renault Group <sup>(3)</sup>	(974)					(974)
<b>Part de Renault Group dans l'actif net de Nissan</b>	<b>15 524</b>	<b>325</b>	<b>(64)</b>	<b>471</b>	<b>(22)</b>	<b>16 234</b>

- (1) Les autres mouvements incluent la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers, l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.
- (2) Les retraitements opérés pour les besoins de Renault Group correspondent à l'élimination de la mise en équivalence de Renault par Nissan et incluent notamment l'annulation de la prise en compte dans les états financiers de Nissan des impacts de la perte de contrôle des activités du Groupe en Fédération de Russie et, historiquement, la réestimation de l'actif immobilisé pratiquée par Renault Group lors des acquisitions intervenues en 1999 et 2002.
- (3) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault dans Nissan.

## 11-D. Résultat net de Nissan en normes comptables japonaises

Nissan clôturant son exercice annuel au 31 mars, le résultat net de Nissan retenu sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022 correspond à la somme

du résultat net du dernier trimestre de l'exercice annuel 2021 et du 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice annuel 2022.

	De janvier à mars 2022		D'avril à juin 2022		De janvier à juin 2022	
	Dernier trimestre de l'exercice annuel 2021 de Nissan	(en millions d'euros) <sup>(1)</sup>	1 <sup>er</sup> trimestre de l'exercice annuel 2022 de Nissan	(en millions d'euros) <sup>(1)</sup>	Période retenue pour la consolidation du 1 <sup>er</sup> semestre 2022 Renault Group	(en millions d'euros) <sup>(1)</sup>
Résultat net – part des actionnaires de la société mère	14	109	47	341	61	450

(1) Conversion au taux de change moyen de chaque trimestre.

## 11-E. Valorisation de la participation de Renault dans Nissan sur la base du cours de Bourse

Sur la base du cours de Bourse de l'action Nissan au 30 juin 2022, soit 528 yens par action, la participation de Renault Group dans Nissan est valorisée à 6 833 millions d'euros (7 812 millions d'euros au 31 décembre 2021 sur la base d'un cours à 556 yens par action).

## 11-F. Test de perte de valeur de la participation dans Nissan

Au 30 juin 2022, la valorisation boursière est inférieure de 59,5 % à la valeur de Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group (51,9 % au 31 décembre 2021).

Conformément à l'approche décrite dans les règles et méthodes comptables, un test de dépréciation a été réalisé au 31 décembre 2021. Un taux d'actualisation après impôts de 6,53 % et un taux de croissance à l'infini (y compris effet de l'inflation) de 1,47 % ont été retenus pour calculer la valeur d'utilité. La valeur terminale a été calculée sur la base d'hypothèses de profitabilité en cohérence avec les données historiques de Nissan et avec des perspectives à moyen et long terme prudentes tenant compte des nouvelles prévisions de volume et de taux de change à moyen terme.

Il n'a pas été jugé nécessaire de refaire un test de dépréciation au 30 juin 2022, aucun élément déclencheur au sens de la norme IAS 36 n'ayant été identifié.

## 11-G. Opérations entre Renault Group et le groupe Nissan

### Opérations entre Renault Group et le groupe Nissan

Renault Group et Nissan conduisent des actions communes dans le domaine du développement des véhicules et organes, des achats, des moyens de production et de distribution. Ces coopérations se traduisent par des synergies permettant des réductions de coûts.

Le secteur Automobile intervient à deux niveaux dans ses opérations avec Nissan :

- Sur le plan industriel, les partenaires réalisent ensemble des productions croisées de véhicules et organes dans les usines de l'Alliance :
  - Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, les ventes réalisées par le secteur Automobile à Nissan et les achats effectués par le secteur Automobile auprès de Nissan sont estimés à, respectivement, environ 0,9 et 0,8 milliards d'euros (respectivement 1,8 et 1,6 milliards d'euros en 2021, dont 0,9 et 0,7 milliards d'euros au 1<sup>er</sup> semestre).
  - Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, le solde des créances du secteur Automobile sur le groupe Nissan s'élève à 447 millions d'euros et le solde des dettes du secteur Automobile envers le groupe Nissan s'élève à 507 millions d'euros

(respectivement 424 millions d'euros et 607 millions d'euros au 31 décembre 2021).

- Sur le plan financier, Renault Finance intervient, en complément de son activité pour Renault Group, comme contrepartie du groupe Nissan en ce qui concerne la négociation d'instruments financiers à des fins de couverture des risques de change et de taux. Au bilan au 30 juin 2022, les dérivés actifs sur le groupe Nissan s'élèvent à 406 millions d'euros (11 millions d'euros au 31 décembre 2021) et les dérivés passifs à 137 millions d'euros (34 millions d'euros au 31 décembre 2021).

Le secteur Financement des ventes de Renault Group contribue à conquérir et fidéliser les clients des marques de Nissan en apportant une offre de financements et de services intégrée à leur politique commerciale, principalement en Europe. Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, RCI Banque a comptabilisé 43 millions d'euros de prestations de services au titre des produits de commissions et d'intérêts en provenance de Nissan (75 millions d'euros en 2021 dont 52 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre). Le solde des créances du Financement des ventes sur le groupe Nissan s'élève à 37 millions d'euros au 30 juin 2022 (32 millions d'euros au 31 décembre 2021) et le solde des dettes s'élève à 126 millions d'euros au 30 juin 2022 (121 millions d'euros au 31 décembre 2021).

## Note 12 - Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises

Les participations dans les autres entreprises associées et coentreprises s'analysent comme suit :

(En millions d'euros)	S1 2022 au 30 juin 2022	S1 2021 au 30 juin 2021	Année 2021 au 31 décembre 2021
<b>Compte de résultat consolidé</b>			
<b>Part dans le résultat des autres entreprises associées et des coentreprises</b>	<b>(111)</b>	<b>60</b>	<b>135</b>
Entreprises associées mises en équivalence <sup>(1)</sup>	(67)	31	93
Coentreprises mises en équivalence	(44)	29	42
<b>Situation financière consolidée</b>			
<b>Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises</b>	<b>644</b>	<b>565</b>	<b>721</b>
Entreprises associées mises en équivalence <sup>(2)</sup>	422	409	512
Coentreprises mises en équivalence	222	156	209

(1) Le résultat des entreprises associées inclut la dépréciation des actifs de la société RN Bank, société du secteur Financement des ventes exerçant son activité en Fédération de Russie pour (101) millions d'euros.

(2) Dont une dépréciation d'actifs de production de Renault Nissan India Private Limited (RNAIPL) comptabilisée pour 73 millions d'euros en 2020.

## Note 13 - Créances de Financement des ventes

### 13-A. Créances de Financement des ventes par nature

(En millions d'euros)	30 juin 2022	31 décembre 2021
Créances sur le réseau de distribution	6 510	6 343
Crédits à la clientèle finale	23 581	23 159
Opérations de crédit-bail et assimilées	11 132	11 024
<b>Valeur brute</b>	<b>41 223</b>	<b>40 526</b>
Dépréciations	(1 084)	(1 028)
<b>Valeur nette</b>	<b>40 139</b>	<b>39 498</b>

### 13-B. Répartition des créances de Financement des ventes par niveau de risque

Le Financement des ventes a finalisé en 2021 son projet de mise en conformité à la nouvelle définition du défaut concernant les pays en méthode avancée (France, Italie, Espagne, Allemagne, Royaume Uni et Corée du Sud) et concernant les pays en méthode standard (Brésil et pays hors G7).

Les paramètres de provisionnement (probabilité de défaut, évaluation de la perte encourue en cas de défaut d'une contrepartie) sont établis aujourd'hui selon les modalités applicables au nouveau défaut (reconstitution des historiques de calcul, compteur de « *days past due* » adapté etc). Le paramètre de la perte encourue en cas de défaut d'une contrepartie est mis à jour en rythme mensuel pour tous les pays depuis juin 2022.

(En millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	30 juin 2022
<b>Valeur brute</b>	<b>34 712</b>	<b>6 511</b>	<b>41 223</b>
Créances saines	30 681	6 350	37 031
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 046	118	3 164
Créances en défaut	985	43	1 028
% des créances en défaut sur le total des créances	2,8%	0,7%	2,5%
<b>Dépréciation</b>	<b>(1 013)</b>	<b>(71)</b>	<b>(1 084)</b>
Dépréciation des créances saines	(272)	(38)	(310)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(165)	(8)	(173)
Dépréciation des créances en défaut	(576)	(25)	(601)
<b>Valeur nette</b>	<b>33 699</b>	<b>6 440</b>	<b>40 139</b>

(En millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	31 décembre 2021
<b>Valeur brute</b>	<b>34 183</b>	<b>6 343</b>	<b>40 526</b>
Créances saines	30 067	6 118	36 185
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 126	165	3 291
Créances en défaut	990	60	1 050
% des créances en défaut sur le total des créances	2,9%	0,9%	2,6%
<b>Dépréciation</b>	<b>(953)</b>	<b>(75)</b>	<b>(1 028)</b>
Dépréciation des créances saines	(254)	(37)	(291)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(161)	(9)	(170)
Dépréciation des créances en défaut	(538)	(29)	(567)
<b>Valeur nette</b>	<b>33 230</b>	<b>6 268</b>	<b>39 498</b>

## Note 14 - Stocks

(En millions d'euros)	30 juin 2022			31 décembre 2021		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Matières premières et fournitures	1 830	(286)	1 544	1 811	(268)	1 543
En-cours de production	434	(10)	424	360	(3)	357
Véhicules d'occasion	1 063	(108)	955	1 065	(114)	951
Produits finis et pièces de rechange	2 365	(121)	2 244	2 080	(139)	1 941
<b>TOTAL</b>	<b>5 692</b>	<b>(525)</b>	<b>5 167</b>	<b>5 316</b>	<b>(524)</b>	<b>4 792</b>

## Note 15 - Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie

### 15-A. Ventilation courant/non courant

(En millions d'euros)	30 juin 2022			31 décembre 2021		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres de sociétés non contrôlées	92	-	92	72	-	72
Valeurs mobilières et titres de créances négociables	-	1 031	1 031	-	893	893
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile	191	684	875	56	181	237
Prêts et autres	292	515	807	245	306	551
<b>TOTAL ACTIFS FINANCIERS</b>	<b>575</b>	<b>2 230</b>	<b>2 805</b>	<b>373</b>	<b>1 380</b>	<b>1 753</b>
<i>Dont valeur brute</i>	<i>575</i>	<i>2 233</i>	<i>2 808</i>	<i>373</i>	<i>1 383</i>	<i>1 756</i>
<i>Dont dépréciation</i>	<i>-</i>	<i>(3)</i>	<i>(3)</i>	<i>-</i>	<i>(3)</i>	<i>(3)</i>
Équivalents de trésorerie <sup>(1)</sup>	-	4 629	4 629	-	10 209	10 209
Trésorerie	-	14 378	14 378	-	11 719	11 719
<b>TOTAL TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>-</b>	<b>19 007</b>	<b>19 007</b>	<b>-</b>	<b>21 928</b>	<b>21 928</b>

(1) Les équivalents de trésorerie sont principalement composés de dépôts à terme sur des maturités inférieures ou égales à 3 mois pour 3 423 millions d'euros (3 125 millions d'euros au 31 décembre 2021) avec un risque faible de changement de la rémunération, et d'OPCVM en euros ayant l'agrément « fonds monétaires » et répondant favorablement aux critères de classement en équivalents de trésorerie pour 814 millions d'euros (6 814 millions d'euros au 31 décembre 2021).

### 15-B. Trésorerie non disponible pour le Groupe

Le Groupe dispose de liquidités dans des pays où les conditions de rapatriement des fonds peuvent s'avérer complexes pour des raisons réglementaires ou politiques. Dans la majorité des pays concernés, ces fonds font l'objet d'un emploi local pour des besoins industriels ou de Financement des ventes.

Une partie des comptes courants bancaires détenus par les Fonds Communs de Titrisation du Financement des ventes est affectée au rehaussement de crédit des créances titrisées et sert en conséquence de collatéral en cas de défaut de paiement des créances. Ces comptes courants bancaires s'élèvent à 1 058 millions d'euros au 30 juin 2022 (909 millions d'euros au 31 décembre 2021).

## Note 16 - Capitaux propres

### 16-A. Capital social

Le nombre total d'actions ordinaires émises et intégralement libérées au 30 juin 2022 est de 295 722 milliers d'actions avec une valeur nominale de 3,81 euros par action (inchangé par rapport au 31 décembre 2021).

Les actions d'autocontrôle ne donnent pas droit à dividende. Elles représentent 1,54 % du capital de Renault au 30 juin 2022 (1,55 % au 31 décembre 2021).

Le Groupe Nissan, via sa filiale détenue à 100 % Nissan Finance Co Ltd., détient environ 15 % du capital de Renault Group (actions sans droit de vote).

### 16-B. Distributions

L'Assemblée générale mixte des actionnaires du 25 mai 2022 a décidé de ne pas distribuer de dividendes (inchangé par rapport à 2021).

### 16-C. Plans d'actions de performance et autres accords de paiement fondés sur des actions

Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, le plan 29 d'attribution d'actions de performance a été mis en place portant sur 1 684 milliers d'actions représentant une valorisation initiale de 79 millions d'euros. La période d'acquisition des droits est de trois ans sans période d'incessibilité des actions.

Le Groupe a annoncé l'octroi de six actions gratuites à ses salariés via un FCPE sans condition d'incessibilité avec une période

d'acquisition des droits sur 2022. Une charge de 7 millions d'euros est comptabilisée à ce titre au 30 juin 2022.

#### Variation du nombre de droits d'attribution d'actions détenus par les membres du personnel

	Droits en cours d'acquisition au 1 <sup>er</sup> janvier 2022	Attribués	Droits définitivement acquis	Perdus et autres ajustements	Droits en cours d'acquisition au 30 juin 2022
Droits d'attribution d'actions	4 444 368	1 683 640	(1 282 079) <sup>(1)</sup>	(292 478)	4 553 451

(1) Les droits d'attribution d'actions de performance définitivement acquis correspondent au plan 25 non-résident attribué en 2018 et au plan 26 attribué en 2019.

### Note 17 - Provisions

#### 17-A. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les provisions pour engagements de retraite et assimilés s'élèvent à 1 102 millions d'euros au 30 juin 2022 (1 440 millions d'euros au 31 décembre 2021). Elles diminuent de 338 millions

d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Le taux d'actualisation financière majoritairement utilisé pour valoriser les engagements en France est de 3,06 % au 1<sup>er</sup> semestre 2022, contre 0,82 % au 31 décembre 2021 et le taux d'augmentation des salaires est de 2,20 % au 1<sup>er</sup> semestre 2022, comme au 31 décembre 2021.

#### 17-B. Évolution des provisions pour risques et charges

(En millions d'euros)	Coûts de restructuration	Garantie	Litiges et risques fiscaux hors impôts sur les sociétés	Activités d'assurance <sup>(1)</sup>	Engagements donnés et autres	Total
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>652</b>	<b>1 003</b>	<b>143</b>	<b>463</b>	<b>580</b>	<b>2 841</b>
Dotations aux provisions	70	248	24	23	(41)	324
Reprises de provisions pour consommation	(164)	(275)	(18)	(23)	86	(394)
Reprises reliquats de provisions non consommées	(58)	(9)	(7)	-	(29)	(103)
Mouvements de périmètre	(8)	(64)	(9)	-	(39)	(120)
Écarts de conversion et autres mouvements	(14)	14	31	-	8	39
<b>Au 30 juin 2022 <sup>(2)</sup></b>	<b>478</b>	<b>917</b>	<b>164</b>	<b>463</b>	<b>565</b>	<b>2 587</b>

(1) Il s'agit des provisions techniques des compagnies d'assurance de l'activité Financement des ventes.

(2) Part à moins d'un an du total des provisions 1 308 millions d'euros et part à plus d'un an 1 279 millions d'euros.

Chacun des litiges connus dans lesquels Renault ou des sociétés du Groupe sont impliqués fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes. Après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires sont, le cas échéant, constituées pour couvrir les risques estimés. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022, aucun nouveau litige particulier n'a donné lieu à la

comptabilisation d'une provision pour risques et charges. Les passifs éventuels sont par ailleurs présentés en Note 21-A.

Les dotations aux provisions pour coûts de restructuration concernent principalement la France et l'Europe.

## Note 18 - Passifs financiers et dettes de Financement des ventes

### 18-A. Ventilation courant / non courant

(En millions d'euros)	30 juin 2022			31 décembre 2021		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres participatifs Renault SA	261	-	261	247	-	247
Emprunts obligataires	7 021	969	7 990	7 874	254	8 128
Autres dettes représentées par un titre	-	589	589	-	997	997
Emprunts auprès des établissements de crédit	1 437	1 633	3 070	3 464	1 777	5 241
- Dont emprunts en France	1 390	1 048	2 438	2 325	1 080	3 405
- Dont emprunts en Fédération de Russie	-	-	-	1 087	14	1 101
- Dont emprunts d'AVTOVAZ	-	-	-	1 087	14	1 101
- Dont emprunts au Brésil	46	203	249	52	432	484
- Dont emprunts en Turquie	-	120	120	-	-	-
- Dont emprunts au Maroc	-	129	129	-	181	181
Dettes locatives	464	100	564	479	124	603
Autres passifs financiers <sup>(1)</sup>	190	301	491	215	252	467
<b>Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés</b>	<b>9 373</b>	<b>3 592</b>	<b>12 965</b>	<b>12 279</b>	<b>3 404</b>	<b>15 683</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	253	787	1 040	54	199	253
<b>Passifs financiers de l'Automobile</b>	<b>9 626</b>	<b>4 379</b>	<b>14 005</b>	<b>12 333</b>	<b>3 603</b>	<b>15 936</b>
Passifs financiers du secteur Mobilité <sup>(2)</sup>	6	2	8	6	2	8
Dettes subordonnées et titres participatifs Diac <sup>(3)</sup>	878	-	878	893	-	893
<b>Passifs financiers</b>	<b>10 510</b>	<b>4 381</b>	<b>14 891</b>	<b>13 232</b>	<b>3 605</b>	<b>16 837</b>
Emprunts obligataires	-	12 285	12 285	-	13 810	13 810
Autres dettes représentées par un titre	-	4 835	4 835	-	4 161	4 161
Emprunts auprès des établissements de crédit	-	6 049	6 049	-	5 734	5 734
Autres dettes porteuses d'intérêts, y compris les dettes locatives <sup>(4)</sup>	-	21 943	21 943	-	21 374	21 374
<b>Dettes de Financement des ventes hors dérivés</b>	<b>-</b>	<b>45 112</b>	<b>45 112</b>	<b>-</b>	<b>45 079</b>	<b>45 079</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement du Financement des ventes	-	182	182	-	44	44
<b>Dettes de Financement des ventes</b>	<b>-</b>	<b>45 294</b>	<b>45 294</b>	<b>-</b>	<b>45 123</b>	<b>45 123</b>
<b>Total passifs financiers et dettes de Financement des ventes</b>	<b>10 510</b>	<b>49 675</b>	<b>60 185</b>	<b>13 232</b>	<b>48 728</b>	<b>61 960</b>

- (1) La dette financière relative aux achats en substance des contrats locatifs comptabilisés en application d'IAS 16 représente 76 millions d'euros au 30 juin 2022 (99 millions d'euros au 31 décembre 2021).
- (2) Les passifs financiers du secteur des Services de Mobilité y compris les financements internes s'élevaient à 48 millions d'euros (6.1.B).
- (3) Comprend les titres subordonnés de RCI Banque pour un montant de 856 millions d'euros au 30 juin 2022 (856 millions d'euros au 31 décembre 2021).
- (4) Comprend les dettes locatives relatives au secteur Financement des ventes pour 62 millions d'euros au 30 juin 2022 (58 millions d'euros au 31 décembre 2021).

### 18-B. Variation des passifs financiers de l'Automobile et des dérivés actifs sur opérations de financement

(En millions d'euros)	31 décembre 2021	Variation des flux de trésorerie	Variation découlant de l'obtention ou de la perte du contrôle de filiales et d'autres unités opérationnelles	Variations de change n'impactant pas les flux de trésorerie	Autres variations n'impactant pas les flux de trésorerie	30 juin 2022
Titres participatifs Renault SA	247	-	-	-	14	261
Emprunts obligataires	8 128	4	-	(126)	(16)	7 990
Autres dettes représentées par un titre	997	(392)	-	(16)	-	589
Emprunts auprès des établissements de crédit	5 241	(923)	(1 745)	512	(15)	3 070
Dettes locatives	603	(69)	(30)	12	48	564
Autres passifs financiers	467	(433)	2	40	415	491
<b>Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés</b>	<b>15 683</b>	<b>(1 813)</b>	<b>(1 773)</b>	<b>422</b>	<b>446</b>	<b>12 965</b>
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	253	749	-	134	(96)	1 040
<b>Total passifs financiers de l'Automobile (A)</b>	<b>15 936</b>	<b>(1 064)</b>	<b>(1 773)</b>	<b>556</b>	<b>350</b>	<b>14 005</b>
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile (B)	237	567	-	1	70	875
<b>Variation nette des passifs financiers de l'Automobile dans le tableau des flux de trésorerie sectoriel (section 3.2.6.1-C) (A) - (B)</b>		<b>(1 631)</b>				
<b>Passifs financiers des Services de Mobilité</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>	<b>8</b>
<b>Variation nette des passifs financiers dans le tableau des flux de trésorerie consolidés</b>		<b>(1 623)</b>				

### 18-C. Évolution des passifs financiers et dettes de Financement des ventes

#### Évolution des titres participatifs de l'Automobile

Les titres participatifs émis en octobre 1983 et en avril 1984 par Renault SA sont des titres perpétuels subordonnés cotés à la

Bourse de Paris. Ils font l'objet d'une rémunération annuelle d'un minimum de 9 %, composée d'une partie fixe égale à 6,75 % et d'une partie variable, fonction de l'évolution du chiffre d'affaires consolidé, calculée à structure et méthodes de consolidation identiques. La cession de nos activités automobiles en Russie n'a donc pas eu d'impact sur le taux de rémunération.



Les titres participatifs sont comptabilisés selon la méthode du coût amorti, lequel est obtenu en actualisant les coupons d'intérêts prévisionnels des titres participatifs au taux d'intérêt effectif des emprunts.

Le cours de Bourse des titres participatifs s'élève à 320,00 euros à la date du 30 juin 2022 (442,00 euros au 31 décembre 2021). La dette financière évaluée sur la base du cours de Bourse s'établit à 255 millions d'euros au 30 juin 2022 (353 millions d'euros au 31 décembre 2021).

#### *Évolution des emprunts obligataires et autres dettes de l'Automobile*

Dans le cadre de son programme Shelf Registration, Renault SA a lancé le 24 juin 2022 une émission obligataire sur le marché japonais pour un montant total de 80,7 milliards de yens (et une contrevaletur de 561 millions d'euros) avec un taux de 3,5 % et une maturité de 3 ans. Cette émission a été encaissée le 1<sup>er</sup> juillet 2022 et ne figure pas dans les passifs financiers au 30 juin 2022.

#### *Évolution du prêt garanti par l'État de l'Automobile*

Renault Group avait procédé en 2020 à l'ouverture auprès d'un pool bancaire composé de cinq banques d'une ligne de crédit d'un montant maximal de 5 milliards d'euros bénéficiant d'une garantie de l'État français à hauteur de 90 % du montant emprunté. Cette ligne de crédit avait été tirée au 31 décembre 2020 à hauteur de 4 milliards d'euros en trois tranches de respectivement 2 milliards d'euros (tirage effectué le 5 août 2020), 1 milliard d'euros (tirage effectué le 22 septembre 2020) et 1 milliard d'euros (tirage effectué le 23 décembre 2020).

Cette ligne de crédit prévoyait une maturité initiale pour chaque tirage de 12 mois, avec faculté pour Renault de proroger la maturité de trois années supplémentaires, avec un profil de remboursement par tiers. Le taux de chaque tirage était indexé sur l'Euribor 12 mois pour la première année, puis l'Euribor 6 mois pour les éventuelles prorogations. En cas de prorogation, les tirages étaient remboursables par tiers en 2022, 2023 et 2024 aux dates anniversaires des tirages avec une option de remboursement anticipé des échéances restantes à la main de Renault Group pour un nominal d'au moins 330 millions d'euros.

Le Groupe a exercé les options de prorogation de chacune des tranches, à l'exception de celle relative à l'échéance du mois d'août 2021 remboursée pour un montant de 1 milliard d'euros.

Conformément aux annonces réalisées le 18 février 2022, le Groupe a réalisé trois remboursements anticipés de 340 millions d'euros chacun les 7 février 2022, 22 mars 2022 et 23 juin 2022 correspondant aux dernières échéances (août, septembre et décembre 2024) des trois tranches. Ce changement d'intention a été traité comme une modification de dette conformément à IFRS 9 – paragraphe B5.4.6, conduisant à une diminution de la dette financière avec pour contrepartie un produit financier de 29 millions d'euros en résultat financier.

#### *Évolution des dettes de Financement des ventes*

Le 27 juin 2022, le groupe RCI a émis un emprunt obligataire vert de 500 millions d'euros à 5 ans, portant un coupon de 4,75 %. Cette émission a été encaissée le 6 juillet 2022 et ne figure pas dans les passifs financiers au 30 juin 2022.

Au premier semestre 2022, le groupe RCI Banque a émis des emprunts obligataires dont les échéances se situent entre 2023 et 2027 pour un montant de 1 217 millions d'euros et a procédé au remboursement d'emprunts obligataires pour un montant total de 2 618 millions d'euros.

Le Groupe a pu bénéficier du programme TLTRO III émis par la Banque Centrale Européenne (BCE).

- Trois tirages ont été réalisés au cours de l'année 2020 pour un total de 1 750 millions d'euros venant à échéance en 2023.
- Deux tirages ont été réalisés au cours de l'année 2021 pour 1 500 millions d'euros venant à échéance en 2024.

Le groupe a choisi d'appliquer IFRS9 aux tirages effectués sur le programme TLTRO III, en considérant que le taux fixé par la Banque Centrale Européenne est un taux de marché, dans la mesure où il s'applique de la même manière à l'ensemble des banques bénéficiant du programme et où la Banque Centrale Européenne décide du taux et peut le modifier de manière unilatérale à tout moment.

Le taux d'intérêt effectif des tirages prend en compte l'atteinte par le Groupe des objectifs d'octroi de crédit fixés pour la période de référence se terminant au mois de mars 2021. L'atteinte de ces objectifs a été confirmée par la BCE au mois de septembre 2021. Compte tenu de ses anticipations initiales, le Groupe n'avait pas intégré dans ses estimations l'atteinte des objectifs d'octroi de crédit sur la période spéciale de référence additionnelle. De ce fait, les modifications des conditions de taux décrites dans la décision 2021/124 de la BCE du 29 janvier 2021 n'ont pas eu d'impact sur les flux futurs estimés de la dette et ont donc été sans effet sur la comptabilisation des tirages.

Le Groupe a reçu le 10 juin la confirmation que les objectifs d'octroi de crédit concernant la période spéciale de référence additionnelle (octobre 2020 – décembre 2021) étaient atteints et percevra en conséquence une bonification de taux sur la période spéciale de taux d'intérêts correspondantes (juin 2021 – juin 2022). En application des dispositions actuelles d'IFRS9, cette bonification de taux a donné lieu à un ajustement de 14 millions d'euros de la valeur des lignes de dettes liées au TLTRO en application du paragraphe B5.4.6.

Le groupe RCI Banque a également pu bénéficier du programme TFSME émis par la Banque d'Angleterre en 2020 et a pu effectuer en 2021 un tirage de 409 millions de livre sterling avec une maturité en septembre et en octobre 2025.

Le taux d'intérêt maximum applicable à ces financements sur la période est calculé sur la base du taux de base de la Banque d'Angleterre (1,25% au 30 juin 2022) avec une marge de 0,25%. Le groupe RCI Banque pourrait bénéficier d'un taux favorable en respectant certains critères d'éligibilité, incluant notamment un critère de croissance des crédits octroyés sur une période se terminant en juin 2021.

Le groupe RCI Banque a appliqué IFRS9 à ces financements, en considérant ce taux ajustable comme un taux de marché applicable à toutes les banques bénéficiant du programme TFSME. Le taux d'intérêt effectif du financement a été fixé au maximum, le Groupe ne s'attendant pas à atteindre le critère de croissance d'octroi de prêts.

La collecte de dépôts a progressé de 489 millions d'euros (dont 851 millions d'euros de dépôts à vue et (362) millions d'euros de dépôts à terme) au 1<sup>er</sup> semestre 2022, pour atteindre 21 508 millions d'euros (dont 16 574 millions d'euros de dépôts à vue et 4 934 millions d'euros de dépôts à terme), classés en autres dettes porteuses d'intérêts. La collecte des dépôts est réalisée en Allemagne, Autriche, Brésil, Espagne, France et Royaume-Uni et Pays-Bas.

Dans le cadre de la couverture de certains passifs à taux variable (dépôts et TLTRO), RCI Banque a mis en place des dérivés de taux non qualifiés comptablement de dérivés de couverture selon les dispositions d'IFRS9. Le résultat d'exploitation a été positivement impacté par un effet de valorisation de ces swaps de 58 millions d'euros dû à la hausse actuelle des taux d'intérêt.

#### *Évolution des passifs financiers des Services de Mobilité*

Les passifs financiers des Services de Mobilité sont des financements internes au Groupe émis par Renault s.a.s. sous la forme de prêts rémunérés.



### Financement de l'Automobile par cessions de créances - financement du réseau indépendant

Le secteur Automobile assure une partie de son financement externe par des contrats de cessions de créances à des établissements financiers tiers et par des cessions internes au Groupe auprès du secteur Financement des ventes. Le

Financement des ventes participe également au financement des stocks vendus par le secteur Automobile au Réseau indépendant.

Le Groupe ne réalise pas de cessions non déconsolidantes.

Les financements par cessions de créances commerciales et le financement Réseau par le secteur Financement des ventes sont les suivants :

(En millions d'euros)	30 juin 2022		30 juin 2021		31 décembre 2021	
	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes
Cessions de créances Automobile	1 299	389	1 308	378	1 373	181
Financement du Réseau indépendant de l'Automobile	-	4 949	-	5 742	-	4 876
<b>Total cédé</b>	<b>1 299</b>	<b>5 338</b>	<b>1 308</b>	<b>6 120</b>	<b>1 373</b>	<b>5 057</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, le total des créances fiscales cédées et décomptabilisées représente 136 millions d'euros et correspond principalement à des créances de CIR (139 millions d'euros de créances de CIR et 66 millions d'euros de TVA en 2021).

Les créances fiscales françaises qui font l'objet d'une cession hors Groupe (créances de crédit d'impôt recherche - CIR), et dont la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété des créances est transférée au cessionnaire, ne donnent lieu à sortie du bilan que lorsque le risque de dilution est jugé inexistant. C'est notamment le cas si les créances cédées ont déjà fait l'objet d'un contrôle fiscal ou d'un audit préalable. Il n'y a pas de créances fiscales cédées maintenues au bilan au 30 juin 2022.

Les créances cédées sont décomptabilisées lorsque l'essentiel des risques et avantages qui leur sont associés est également transféré à ces tiers, tel que décrit en Note 2-P des comptes annuels.

Le secteur Automobile cède au secteur Financement des ventes ses créances sur le réseau de distribution. Le total des créances sur le réseau de distribution porté par le secteur Financement des ventes concerne principalement Renault Group. Les montants sont présentés en Note 13-B.

### Financement de l'Automobile par utilisation de programmes d'affacturage inversé

Le traitement comptable de tels programmes est détaillé en Note 2-P Cessions de créances et affacturage inversé des comptes annuels.

En 2022, le Groupe n'a pas utilisé de programmes d'affacturage inversé et il n'y a donc pas de dettes financières à ce titre au 30 juin 2022 (idem au 31 décembre 2021).

## 3.2.6.5. Flux de trésorerie et autres informations

### Note 19 - Flux de trésorerie

#### 19-A. Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts des activités poursuivies

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Dotations nettes relatives aux provisions	(250)	(211)	(130)
Effets nets du non recouvrement des créances de Financement des ventes	43	(34)	(45)
(Profits) pertes nets sur cessions d'éléments d'actifs	(111)	(124)	(464)
Évolution de la juste valeur des autres instruments financiers	(32)	(25)	(32)
Coût de l'endettement financier net	124	117	255
Impôts différés	(12)	-	134
Impôts courants	272	185	437
Autres	30	43	85
<b>Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts</b>	<b>64</b>	<b>(49)</b>	<b>240</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

#### 19-B. Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts des activités poursuivies

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(1)</sup>
Diminution (augmentation) des stocks nets	(914)	213	920
Diminution (augmentation) des créances clients nettes	(161)	(20)	125
Diminution (augmentation) des autres actifs	(283)	22	70
Augmentation (diminution) des fournisseurs	1 071	(796)	(556)
Augmentation (diminution) des autres passifs	(224)	(2)	(866)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts</b>	<b>(511)</b>	<b>(583)</b>	<b>(307)</b>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

## 19-C. Flux de trésorerie liés aux investissements incorporels et corporels des activités poursuivies

(En millions d'euros)	S1 2022	S1 2021 <sup>(1)</sup>	Année 2021 <sup>(2)</sup>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(606)	(532)	(1 114)
Acquisitions d'immobilisations corporelles <sup>(2)</sup>	(506)	(530)	(1 350)
<b>Total des acquisitions de la période</b>	<b>(1 112)</b>	<b>(1 062)</b>	<b>(2 464)</b>
Décalage de décaissement	(135)	(330)	(222)
<b>Investissements incorporels et corporels décaissés</b>	<b>(1 247)</b>	<b>(1 392)</b>	<b>(2 686)</b>

- (1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).  
 (2) Hors actifs donnés en location immobilisés et droits d'utilisation.

### Note 20 - Parties liées

#### 20-A. Rémunération des mandataires sociaux et des membres du Board of Management

Les principes de rémunérations et avantages assimilés alloués aux mandataires sociaux et aux membres du Board of Management n'ont pas fait l'objet de changement notable en dehors de ceux détaillés dans la section 3.2 du Document d'Enregistrement Universel 2021.

#### 20-B. Participation de Renault dans les entreprises associées

Les éléments d'information relatifs à la participation de Renault dans Nissan et dans les autres entreprises associées et coentreprises sont explicités en Notes 11 et 12.

#### 20-C. Transactions avec l'État et des entreprises publiques françaises

Dans le cadre de son activité, le Groupe réalise des transactions avec l'État français et des entreprises publiques comme UGAP, EDF, La Poste, etc. Ces opérations sont effectuées à des conditions normales et courantes. Elles représentent un chiffre

d'affaires de 133 millions d'euros au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022, une créance clients de l'Automobile de 76 millions d'euros et une créance de Financement des ventes de 95 millions d'euros.

Le Groupe a bénéficié en 2020 d'un emprunt garanti par l'État auprès d'un pool bancaire dont les caractéristiques sont décrites en Note 18.

#### Note 21 - Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Dans le cadre de ses activités, le Groupe prend un certain nombre d'engagements, est impliqué dans des litiges et est soumis à des enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile. Lorsqu'il en résulte des passifs, ils font l'objet de provisions (engagements liés aux retraites et autres avantages accordés au personnel, litiges, etc.). Les autres engagements constituant des engagements hors bilan ou des passifs éventuels sont listés ci-après (Note 21-A).

Par ailleurs, le Groupe est également amené à recevoir des engagements de la part de sa clientèle (cautions, hypothèques...) ou encore à bénéficier de lignes de crédit auprès des établissements de crédit (Note 21-B).

## 21-A. Hors bilan – Engagements donnés et passifs éventuels

### 21-A1. Opérations courantes

Le Groupe s'est engagé pour les montants suivants :

(En millions d'euros)	30 juin 2022	31 décembre 2021
Actifs donnés en garantie par le Financement des ventes <sup>(1)</sup>	6 627	7 111
Engagements de financement en faveur de la clientèle <sup>(2)</sup> - Financement des ventes	4 496	3 400
Autres engagements de financement	38	48
Garanties financières données par le Financement des ventes <sup>(3)</sup>	184	29
Autres garanties financières données <sup>(4)</sup>	409	399
Engagements liés aux contrats d'approvisionnement <sup>(5)</sup>	1 117	924
Commandes fermes d'investissements	1 118	847
Engagements de location <sup>(6)</sup>	93	90
Autres engagements <sup>(7)</sup>	180	181
<b>Autres actifs donnés en garantie</b>	<b>41</b>	<b>5</b>

- (1) Des actifs sont donnés en garantie par le Financement des ventes pour les besoins de la gestion de sa réserve de liquidité. Ils sont présentés en Note 21-A4.  
 (2) Les engagements de financement donnés en faveur de la clientèle par le Financement des ventes donneront principalement lieu à un décaissement de trésorerie dans un délai de 3 mois suivant la date de clôture.  
 (3) Les garanties financières données par le Financement des ventes donneront lieu à un décaissement de trésorerie pour 183 millions d'euros dans un délai de moins d'un an suivant la date de clôture.  
 (4) Les autres garanties financières données comprennent principalement les garanties données aux administrations.  
 (5) Les engagements liés aux contrats d'approvisionnement comportent les obligations minimales de paiement envers les fournisseurs pour lesquels le Groupe a pris un engagement ferme d'enlèvement et de paiement. Ces engagements pluriannuels donneront lieu à des sorties de trésorerie sur une période de 9 années à compter de la fin de l'exercice 2022 dont un maximum de 345 millions d'euros à moins d'un an au 30 juin 2022 (un maximum de 300 millions d'euros à moins d'un an au 31 décembre 2021). Au 30 juin 2022, l'essentiel des engagements irrévocables ont pour objet la sécurisation des approvisionnements pour les batteries des véhicules électriques.  
 (6) Les engagements de location comprennent les engagements représentatifs des contrats de location signés n'ayant pas encore démarré à la fin de l'exercice et ne pouvant pas figurer dans l'état de la situation financière en qualité d'immobilisation corporelle en cours, ainsi que les contrats en dehors du champ de la norme IFRS 16 ou exemptés du traitement prescrit par IFRS 16.  
 (7) Les autres engagements incluent notamment les engagements de souscription de titres.

### 21-A2. Passifs éventuels

Les sociétés du Groupe font périodiquement l'objet de contrôles fiscaux dans les pays où elles sont implantées. Les rappels d'impôts et taxes acceptés sont comptabilisés par voie de provisions. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé

des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir. Des passifs d'impôts sont constatés par voie de provision en cas d'incertitudes relatives à la détermination des impôts.

La société Renault s.a.s. avait reçu le 19 décembre 2019 une notification provisoire de redressement fiscal au titre des prix de transfert pour l'exercice 2016 qui a été complétée par une

notification en date du 24 juin 2021 au titre des exercices 2017 et 2018. Les montants les plus significatifs de ces notifications provisoires sont contestés par Renault Group et n'ont pas été provisionnés dans les comptes au 31 décembre 2021.

La société RESA (Renault España SA) a reçu une notification de redressement fiscal au titre des prix de transfert pour un montant de 213 millions d'euros fin 2020 que Renault Group conteste. Une procédure de règlement amiable entre la France et l'Espagne a été lancée en 2021. Aucune provision n'a été comptabilisée au titre de cette notification, dans la mesure où le Groupe estime que la probabilité d'avoir gain de cause est forte. Un montant de dépôt de garantie de 213 millions d'euros a été versé auprès de l'administration fiscale espagnole (135 millions d'euros en 2020 et 78 millions d'euros en 2021) qui est comptabilisé en actifs financiers non courants et présenté dans les flux d'investissement (Diminution (Augmentation) des prêts de l'Automobile) dans le tableau de flux de trésorerie consolidé.

Les opérations de cessions de filiales ou d'activités réalisées par le Groupe sont généralement assorties de clauses de garantie de passif en faveur de l'acquéreur. Au 30 juin 2022, le Groupe n'a pas identifié de risques significatifs liés à ces opérations.

Les sociétés du Groupe sont soumises périodiquement à des enquêtes des autorités dans les pays où elles sont implantées. Les conséquences financières des condamnations acceptées sont comptabilisées par voie de provisions. Les condamnations contestées sont prises en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir.

Les principales enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile en cours au 30 juin 2022 portent sur des ententes ou les niveaux d'émission des véhicules en Europe.

Dans le cadre de la procédure en cours en France sur le dossier « émissions », et faisant suite à l'ouverture le 12 janvier 2017 d'une information judiciaire sur demande du Parquet de Paris, la société Renault s.a.s. a été mise en examen pour tromperie le 8 juin 2021.

Renault Group a déposé en juillet 2021 d'une part un cautionnement de 20 millions d'euros, intégré au bilan, pour garantir sa représentation à tous les actes de procédure et pour l'éventuel paiement des dommages et amendes et d'autre part, a émis une garantie bancaire le 08 octobre 2021 d'un montant de 60 millions d'euros pour indemniser les éventuels préjudices. Renault Group conteste avoir commis la moindre infraction et rappelle que ses véhicules ont tous et toujours été homologués conformément aux lois et réglementations en vigueur à l'époque.

Les éventuelles conséquences sur les suites de la procédure en cours ne peuvent être estimées de façon fiable à ce stade et aucune provision au titre de ces procédures n'a été comptabilisée au 30 juin 2022 (comme au 31 décembre 2020 et 2021).

Environ 70 % des ventes 2021 du Groupe étaient soumises à des réglementations relatives aux émissions de CO<sub>2</sub>, principalement au sein de l'Union Européenne, mais aussi notamment en Chine, en Suisse, au Royaume-Uni ou en Corée du Sud.

En 2020 et 2021, les trois membres de l'Alliance - Renault, Nissan et Mitsubishi Motors corp. - ont signé des accords de mise en commun des objectifs CAFE pour l'Union Européenne, les pénalités potentielles à payer aux autorités concernées en cas de non-conformité étant déterminées au niveau du regroupement des trois constructeurs de l'Alliance. La signature d'un accord de mise en commun des objectifs CAFE similaire pour 2022 est hautement probable. Aucune provision au titre de la réglementation CAFE au sein de l'Union Européenne n'a été comptabilisée par Renault Group au 30 juin 2022 (aucune provision au 1<sup>er</sup> semestre 2021 et au 31 décembre 2021).

En effet, Renault Group avait confirmé dans un communiqué de presse du 4 janvier 2021 avoir atteint ses objectifs CAFE (« Corporate Average Fuel Economy») sur le véhicule particulier et le véhicule utilitaire sur 2020, sous réserve de la validation par la Commission Européenne. Le processus de validation est toujours en cours à la date de publication des comptes.

Renault Group a également confirmé dans un communiqué de presse du 17 janvier 2022 avoir atteint ses objectifs CAFE sur le véhicule particulier et le véhicule utilitaire en 2021 (ces résultats devraient être consolidés et formalisés par la commission européenne dans les prochains mois). Selon les estimations disponibles pour 2022, les objectifs devraient également être atteints sur l'exercice en cours.

Au 30 juin 2022, une provision de 5 millions d'euros a été comptabilisé au titre des pénalités CAFE relatives à 2022 pour la Corée du Sud, ce qui porte la provision totale pour les années 2019 à 2022 à 40 millions d'euros.

Les sociétés du Groupe sont, par ailleurs, soumises aux réglementations applicables en termes de pollution notamment des sols et des nappes phréatiques qui varient selon les pays dans lesquels elles sont situées. Certains de ces passifs environnementaux sont potentiels et n'auront à être comptabilisés qu'en cas d'arrêt d'activité ou de fermeture de site. Il est par ailleurs parfois difficile de déterminer le montant de l'obligation avec une fiabilité suffisante. Seuls les passifs correspondant à une obligation juridique ou implicite existante à la clôture et dont l'estimation du montant est raisonnablement fiable font l'objet d'une provision à la clôture.

Depuis mars 2022, Renault fait l'objet d'enquêtes de la part de la Commission Européenne et de la Competition & Market Authority anglaise, au titre de sa participation à une entente alléguée entre plusieurs constructeurs et associations du secteur automobile portant sur la collecte et le traitement des véhicules hors d'usage (VHU). En particulier, la Commission européenne a effectué des opérations de visites et saisies dans les locaux de Renault en mars 2022 dans le but de rassembler des éléments de preuve d'un accord entre les constructeurs pour ne pas rémunérer les centres chargés du recyclage des VHU dès lors que ceux-ci parviennent à valoriser les VHU collectés au stade du recyclage des pièces et matériaux.

Il est trop tôt pour évaluer les éventuelles conséquences sur les suites de ces deux procédures et aucune provision au titre de ces procédures n'a donc été comptabilisée au 30 juin 2022.

### *21-A3. Engagements donnés d'achat de titres*

Lorsque le Groupe consent aux actionnaires minoritaires de société intégrées globalement des options de vente de leurs participations, une dette est enregistrée au titre de ces options avec pour contrepartie une diminution des capitaux propres-part des participations ne donnant pas le contrôle.

Le Groupe a consenti aux actionnaires minoritaires de Banco RCI Brasil, Rombo Compania Financiera, RCI Colombia S.A., RCI Financial Services s.r.o des options de vente de leurs participations, dont les conséquences sur les états financiers sont exposées en Note 18-H de l'annexe aux comptes consolidés du 31 décembre 2021.

Des accords de partenariat avec Oyak en Turquie ont été signés en 2018 qui incluent des options de vente et d'achat des titres ne donnant pas le contrôle (puts et calls) parfaitement symétriques permettant sous certaines conditions à Renault s.a.s. d'acquérir les parts d'Oyak dans Oyak Renault (call) et de vendre ses parts dans MAIS (put) et permettant à Oyak de vendre ses parts dans Oyak Renault (put) et d'acquérir les parts de Renault s.a.s. dans MAIS (call). Le prix d'exercice du put est déterminé, en cas d'exercice de ce dernier, par trois experts indépendants qui devront être nommés à la date d'exercice. L'analyse des contrats n'a pas mis en évidence de circonstances qui échapperaient au contrôle de Renault Group permettant à Oyak d'exercer son put sans contestation possible de Renault Group. En conséquence aucune dette n'a été comptabilisée à ce titre au 31 décembre 2021 et au 30 juin 2022.

### *21-A4. Actifs donnés en garantie dans le cadre de la gestion de la réserve de liquidité*

Dans le cadre de la gestion de sa réserve de liquidité, le Financement des ventes a donné en garantie à la Banque de

France (3G - Gestion Globale des Garanties) et à la Banque d'Angleterre (programme TFSME) des actifs pour une valeur comptable de 6 627 millions d'euros au 30 juin 2022 (7 111 millions d'euros au 31 décembre 2021). Ces actifs sont constitués de 6 108 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation, et 519 millions d'euros de créances de financement des ventes (6 628 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation, 3 millions d'euros d'obligations et 480 millions d'euros de créances

de financement des ventes au 31 décembre 2021). Le financement reçu de la Banque de France et garanti par ces actifs s'élève à 3 250 millions d'euros au 30 juin 2022 (3 738 millions d'euros au 31 décembre 2021). Le financement reçu de la Banque d'Angleterre et garanti par ces actifs s'élève à 478 millions d'euros au 30 juin 2022. L'ensemble des actifs présentés à la Banque de France et à la Banque d'Angleterre à titre de garantie est maintenu au bilan.

## 21-B. Hors bilan – Engagements reçus et actifs éventuels

(En millions d'euros)	30 juin 2022	31 décembre 2021
Engagements de reprise reçus par le Financement des ventes <sup>(1)</sup>	6 402	5 958
Garanties financières reçues	3 124	3 001
<i>dont Financement des Ventes <sup>(2)</sup></i>	<i>3 025</i>	<i>2 851</i>
Actifs reçus en garantie	2 889	2 763
<i>dont Financement des Ventes <sup>(2)</sup></i>	<i>2 813</i>	<i>2 757</i>
Autres engagements reçus <sup>(3)</sup>	1 259	94

(1) Il s'agit des engagements reçus par le Financement des ventes du réseau de Nissan ou d'autres tiers pour le rachat en fin de contrats des véhicules donnés en location.

(2) Dans le cadre de son activité de financement des ventes de véhicules neufs ou d'occasion, le Financement des ventes a reçu de sa clientèle des garanties financières pour un montant de 3 025 millions d'euros et des actifs en garantie pour un montant de 2 813 millions d'euros au 30 juin 2022 (respectivement 2 851 millions d'euros et 2 757 millions d'euros au 31 décembre 2021).

(3) Ces montants incluent des financements émis non encaissés en date du 30 juin 2022 pour une valeur totale de 1 061 millions d'euros (voir Note 18-C).

Les engagements hors bilan reçus concernant des lignes de crédit ouvertes confirmées et une émission obligataire sont présentés en Note 18.

### *Engagements reçus – options d'achat de titres*

Le Groupe dispose d'une option d'achat lui permettant de monter au capital à hauteur de 70% et de prendre le contrôle de la société Whylot à horizon 2023. Cette option d'achat est subordonnée à l'atteinte d'objectifs par Whylot et n'est pas exerçable au 30 juin 2022. Aucune dette n'est enregistrée au titre de cet engagement.

Le Groupe dispose d'options lui permettant de participer aux prochaines augmentations de capital de la société Verkor sans perspective de prise de contrôle. Aucune dette n'est enregistrée au titre de cet engagement.

Dans le cadre de la cession par Renault Group de ses participations dans Renault Russia et le Groupe AVTOVAZ en date du 15 mai 2022, l'accord de cession prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans Lada Auto Holding (société mère d'AVTOVAZ), exerçable lors de trois périodes de 90 jours débutant les 15 mai 2024, 2026 et 2028. Cette

option est exerçable pour un rouble et s'accompagne d'un engagement par Renault Group de contribuer en cash à AVTOVAZ sur 4 ans pour un montant déterminé discrétionnairement par Renault Group en fonction du total des subventions non remboursables reçues de l'Etat Russe, des contributions en trésorerie aux actifs et/ou au capital social d'AVTOVAZ et des profits accumulés par le Groupe AVTOVAZ calculés en IFRS entre la date de cession de la participation dans AVTOVAZ et la date d'exercice de l'option d'achat.

Ce montant ainsi contribué déterminera le pourcentage de participation (compris entre 51% et 67,69%) ainsi racheté par Renault Group, étant précisé qu'une contribution de 400 millions d'euros donnera automatiquement droit à une participation de 51% pour Renault Group.

Le dérivé correspondant à cette option a une valeur nulle au 30 juin 2022.

## Note 22 - Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu depuis le 30 juin 2022.

# 4 Rapport des Commissaires aux comptes

## **KPMG S.A.**

2 avenue Gambetta – CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles  
et du Centre

## **Mazars**

61 rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense  
Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles  
et du Centre

## **Renault**

Société anonyme  
122-122 bis avenue du Général Leclerc  
92100 Boulogne-Billancourt

### **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2022**

(Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 202)

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Renault, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration et arrêtés le 29 juillet 2022. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### **I. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

#### **II. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité, établi le 28 juillet 2022, commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris La Défense, le 29 juillet 2022  
Les Commissaires aux comptes

## **KPMG S.A.**

Bertrand Pruvost

## **MAZARS**

Loïc Wallaert

## 5 Attestation du Responsable du document

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Boulogne-Billancourt, le 29 juillet 2022

**Luca de Meo**  
Directeur général

**DIRECTION DES RELATIONS FINANCIÈRES**

[investor.relations@renault.com](mailto:investor.relations@renault.com)

122-122bis Avenue du Général Leclerc – C.S. 20287

92109 Boulogne-Billancourt Cedex

Tél. : +33 (0)6 1345 6839 - +33 (0)6 0901 5080

[group.renault.com](http://group.renault.com)