

Rapport Financier

Premier semestre 2023

Renault
Group

Rapport financier – 1^{er} semestre 2023

1. L'essentiel	3
Principaux chiffres	3
Synthèse générale	3
Perspectives financières 2023	6
Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice	6
Transactions avec les parties liées	6
Faits marquants	7
2. Performances commerciales	9
Synthèse	9
2.1 L'Automobile	10
2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules	10
2.1.2 Statistiques commerciales et de production	12
2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions	13
2.2 Le Financement des ventes	14
3. Résultats financiers	15
Synthèse	15
3.1 Commentaires sur les résultats financiers	15
3.1.1 Compte de résultat consolidé	15
3.1.2 <i>Free cash-flow</i>	16
3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	17
3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2023	18
3.2 Comptes consolidés semestriels résumés du 1 ^{er} semestre 2023	19
4. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	52
5. Attestation du responsable du document	53

1 L'essentiel

Principaux chiffres

		S12023	S12022 ⁽¹⁾	Variation
Ventes mondiales Groupe	Milliers de véhicules	1 134	1 001	+13,3 %
Chiffre d'affaires Groupe	M€	26 849	21 089	+5 760
Marge opérationnelle Groupe	M€	2 040	972	+1 068
	% CA	7,6 %	4,6 %	+3,0 pts
Résultat d'exploitation	M€	2 096	923	+1 173
Contribution entreprises associées	M€	566	214	+352
<i>Dont Nissan</i>	M€	582	325	+257
Résultat net	M€	2 124	-1 676	+3 800
<i>Dont les activités poursuivies</i>	M€	2 124	647	+1 477
<i>Dont les activités abandonnées</i>	M€	0	-2 323	+2 323
Résultat net, part du Groupe	M€	2 093	-1 367	+3 460
<i>Dont les activités poursuivies</i>	M€	2 093	624	+1 469
<i>Dont les activités non poursuivies</i>	M€	0	-1 991	+1 991
Résultat net par action	Euros	7,70	-5,01	+12,71
<i>Free cash-flow</i> ⁽²⁾	M€	1 775	956	+819
Position nette de liquidité de l'Automobile	M€	2 185	549	+1 636
		au 30/06/2023	au 31/12/2022	
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Mds€	49,9	43,7	+14,2 %

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (voir Note 2-A).

(2) *Free cash-flow*: capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

Synthèse générale

Profitabilité et free cash-flow records

- 1^{er} semestre 2023 : résultats au-dessus des perspectives financières relevées le 29 juin 2023

	Marge opérationnelle	<i>Free cash-flow</i>
S1 2023 perspectives financières indiquées le 29 juin	>7 %	~1,5 md€
S1 2023 réalisé	7,6 %	1,8 md€
Perspectives financières 2023 initiales	≥6 %	≥2 mds€
Perspectives financières 2023 relevées le 29 juin	entre 7 % et 8 %	≥2,5 mds€

- Solides résultats financiers au 1^{er} semestre 2023 :**

- **Chiffre d'affaires du Groupe** : 26,8 milliards d'euros, +27,3 % par rapport au 1^{er} semestre 2022¹
- **Profitabilité record** :
 - Marge opérationnelle du Groupe : 7,6 % du chiffre d'affaires (+3,0 points vs S1 2022). Elle atteint 2 milliards d'euros, valeur qui a plus que doublé par rapport au 1^{er} semestre 2022
 - Marge opérationnelle de l'Automobile : 6,2 % du chiffre d'affaires (+4,1 points vs S1 2022). Elle s'élève à 1,5 milliard d'euros, valeur qui a plus que triplé par rapport au 1^{er} semestre 2022
- **Résultat net** : 2,1 milliards d'euros, en hausse de 3,8 milliards d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022
- **Free cash-flow record** : 1,8 milliard d'euros dont 0,6 milliard d'euros de dividendes reçus de Mobilize Financial Services, en progression de 0,8 milliard d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022 grâce à une solide performance opérationnelle

¹ Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance ».

- **Solide position nette financière de l'Automobile** : 2,2 milliards d'euros au 30 juin 2023 (+1,6 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2022)
- **Point mort en amélioration de 50 %** par rapport au 1^{er} semestre 2019
- **Premiers bénéficiaires d'une offensive produits sans précédent** :
 - **Ventes mondiales du Groupe** à 1 134 000 véhicules au 1^{er} semestre 2023, en hausse de 13 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. En Europe, les ventes sont en progression de 24 % dans un marché en hausse de 17 %.
 - Ventes mondiales de la **marque Renault** à plus de 772 000 unités, soit +12 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. En Europe, les ventes augmentent de 21 % à plus de 500 000 unités et la marque Renault revient sur le podium, en tant que deuxième marque la plus vendue. Elle est première en France.
 - Ventes mondiales de **Dacia** en hausse de 24 %, à plus de 345 000 unités. En Europe, les ventes de Dacia ont progressé de 30 % atteignant 301 000 unités grâce au succès de sa gamme. Dacia Sandero reste le véhicule le plus vendu à particuliers en Europe. Dacia se positionne sur la 2^{ème} marche du podium européen sur le canal de vente à clients particuliers¹.
 - La marque **Alpine** confirme sa progression, avec près de 1 900 véhicules vendus, en progression de 9 % par rapport au 1^{er} semestre 2022.
 - **Fort effet prix de 8,8 points et effet mix produit en progression à 3,5 points** au 1^{er} semestre 2023 grâce à la politique commerciale centrée sur la valeur et au succès des nouveaux produits :
 - 65 % des ventes du Groupe dans le canal à **clients particuliers** dans les 5 principaux pays européens².
 - La marque Renault enregistre une croissance de 42 % de ses ventes sur le **segment C en Europe** par rapport au 1^{er} semestre 2022 grâce au succès de Megane E-TECH électrique, Arkana et Austral. Les segments C et au-dessus représentent 42 % du mix des ventes de la marque Renault en Europe sur le 1^{er} semestre.
 - Renault Megane E-TECH électrique enregistre 23 000 ventes au 1^{er} semestre 2023, dont 70 % sur les versions haut de gamme et plus de 80 % sur les motorisations les plus puissantes.
 - Renault Austral enregistre près de 40 000 ventes au 1^{er} semestre 2023 avec 65 % en mix hybride et 60 % sur les versions haut de gamme. Lancé récemment, Renault Espace permettra d'élargir l'offre.
 - **Renault Group poursuit son offensive d'électrification** :
 - La marque Renault enregistre une augmentation de 18 % des ventes de véhicules particuliers électrifiés³ par rapport au 1^{er} semestre 2022, représentant désormais 37 % des ventes de véhicules particuliers de la marque en Europe. Les véhicules 100 % électrique représentent 11 % des ventes de véhicules particuliers de la marque.
 - En janvier 2023, Dacia a lancé sa première version hybride avec Jogger. Dacia Jogger Hybrid 140 représente déjà plus de 25 % du mix de ses commandes, en dépit des contraintes de disponibilité des composants. Dacia Jogger est un produit clé pour attirer de nouveaux profils de clients et sa version hybride soutient la stratégie d'électrification progressive de la marque.
 - Dacia Spring (100 % électrique) enregistre plus de 27 000 ventes en Europe au 1^{er} semestre 2023 et se trouve toujours sur le podium des véhicules électriques vendus à particuliers en Europe.
 - Cette dynamique sera soutenue, au second semestre, par Espace E-TECH Hybrid et Nouvelle Clio avec une motorisation hybride au cœur de sa gamme. À partir de 2024, la gamme électrique de Renault accélérera encore la dynamique, avec notamment Scenic et Renault 5.
 - **Solide portefeuille de commandes du Groupe** en Europe à 3,4 mois de ventes à fin juin. Il se maintiendrait au-dessus de 2 mois tout au long de l'année 2023, même dans le cas d'un marché en baisse de 30 % par rapport à 2019.
- **Avancées significatives des projets Revolution**
 - **Horse** :
 - Détournement de Horse, entité de Renault Group dédiée aux motorisations bas carbone thermiques et hybrides, réalisé le 1er juillet 2023.
 - Signature d'un accord de joint-venture le 11 juillet 2023 regroupant les entités de Renault Group et Geely pour lancer un leader mondial des motorisations à faibles émissions.
 - Comme annoncé en mars 2023, Aramco envisage un investissement stratégique dans cette nouvelle entreprise.
 - **Ampere** :
 - Le détournement sera réalisé au second semestre 2023 comme prévu.
 - Meilleure fenêtre pour une IPO visée, le plus probablement au 1er semestre 2024.
 - Progression vers une réduction des coûts de 40 % entre les véhicules actuels et leurs équivalents dans la prochaine génération de véhicules dès 2027.

¹ Véhicules particuliers à clients particuliers Europe (Source Dataforce, liste des pays européens disposant de ventes par canal de clientèle) = Allemagne, Autriche, Belgique, Croatie, Danemark, Espagne, Finlande, France, Hongrie, Italie, Luxembourg, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République Tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Slovaquie, Slovénie, Suède, Suisse.

² Véhicules particuliers en France, Allemagne, Espagne, Italie, Royaume-Uni.

³ Sont inclus les véhicules électriques, les hybrides (HEV) et les hybrides rechargeables (PHEV), tandis que les véhicules mild-hybrid (MHEV) sont exclus.

- **Alpine** : RedBird Capital Partners, Otro Capital et Maximum Effort Investments investissent 200 millions d'euros dans le capital d'Alpine Racing Ltd (Royaume-Uni), avec une prise de participation de 24% pour accélérer la stratégie de croissance et les ambitions sportives d'Alpine en Formule 1. La transaction valorise Alpine Racing Ltd (entité châssis uniquement) autour de 900 millions de dollars après cet investissement.
- **Alliance** : Renault Group et Nissan ont conclu, le 26 juillet 2023, les accords définitifs visant à refonder l'Alliance, à renforcer leur partenariat de longue date et à maximiser la création de valeur pour toutes les parties prenantes.

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 26 849 millions d'euros, en progression de 27,3 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. À taux de change constants¹, il augmente de 30,6 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile** s'établit à 24 850 millions d'euros, en hausse de 27,0 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. À taux de change constants¹, il progresse de 30,2 % (-3,2 points d'effet de change négatif principalement lié à la dévaluation du Peso argentin et de la Livre turque).

L'effet volume s'élève à +15.0 points bénéficiant du succès commercial des véhicules combiné à l'amélioration de la disponibilité des composants électroniques. Les facturations ont été plus élevées que les immatriculations en raison du nombre élevé de véhicules encore en transit entre nos usines et nos clients finaux, du fait des tensions logistiques persistantes au 1^{er} semestre.

L'effet prix, positif de 8,8 points, continue à avoir un fort impact et reflète la politique commerciale du Groupe, privilégiant la valeur sur le volume des ventes, ainsi que des hausses de prix pour compenser l'inflation des coûts et une optimisation des remises commerciales.

Au 1^{er} semestre 2023, l'effet produit s'élève à +3,5 points grâce au succès de Renault Megane E-TECH électrique et d'Austral.

L'impact des ventes aux partenaires, positif de 1,6 point, résulte principalement de la production de l'ASX pour Mitsubishi Motors depuis le début de l'année ainsi que de la dynamique des véhicules utilitaires soutenant les ventes pour Nissan, Renault Trucks et Mercedes-Benz.

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle record** de 7,6 % du chiffre d'affaires contre 4,6 % du chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2022, en progression de +3,0 points. Elle s'est améliorée en séquentiel de 6,3 % au 2nd semestre 2022 à 7,6 % au 1^{er} semestre 2023. Elle s'élève à 2 040 millions d'euros et a plus que doublé par rapport au 1^{er} semestre 2022.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** a plus que triplé en valeur et s'élève à 1 541 millions d'euros contre 420 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022. Elle représente 6,2 % du chiffre d'affaires de l'Automobile et s'améliore de 4,1 points par rapport au 1^{er} semestre 2022.

L'effet volume positif de 763 millions d'euros et l'effet mix/prix/enrichissement positif de 1 771 millions d'euros illustrent le succès des véhicules et de la politique commerciale privilégiant la valeur au volume. L'effet mix/prix/enrichissement a plus que compensé l'augmentation des coûts qui s'élève à 1 181 millions d'euros. Cette dernière s'explique principalement par l'impact glissant des hausses de prix des matières premières et de l'énergie et des coûts de logistique et de main d'œuvre.

La marge opérationnelle inclut, depuis début novembre 2022 et jusqu'à la déconsolidation de Horse, un effet non cash positif de l'arrêt des amortissements de ces actifs destinés à être vendus. Il s'élève à 275 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Corrigée de cet impact positif, la marge opérationnelle du Groupe s'élèverait à 6,6 % au 1^{er} semestre 2023, contre une marge opérationnelle de 4,6 % au 1^{er} semestre 2022.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 518 millions d'euros, en baisse de 48 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022² en raison de l'impact non récurrent de la valorisation des *swaps* liée à la hausse des taux d'intérêts en Europe depuis début 2022. Hors cet effet non récurrent, Mobilize Financial Services affiche une marge opérationnelle en hausse de 9 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. Les nouveaux financements ont augmenté de 19 % par rapport au 1^{er} semestre 2022, notamment en raison de la forte progression des immatriculations et de la hausse de 11 % du montant moyen financé.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont positifs à hauteur de 56 millions d'euros (contre -49 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022) et s'expliquent notamment par des cessions d'actifs de +227 millions principalement liées à la vente d'un terrain à Boulogne-Billancourt et de plusieurs filiales commerciales du Groupe et de succursales de Renault Retail Group qui ont plus que compensé les coûts de restructurations liés à la réorganisation Renault.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation du Groupe** s'établit à 2 096 millions d'euros contre 923 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022 (+1 173 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022).

Le **résultat financier** ressort à -260 millions d'euros contre -236 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022. Cette diminution s'explique principalement par l'impact de l'hyperinflation en Argentine partiellement compensé par l'impact positif de la hausse des taux d'intérêts sur la position nette financière redevenue positive.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à 566 millions d'euros, contre 214 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022. Elle inclut 582 millions d'euros liés à la contribution de Nissan.

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

² Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance ».

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 278 millions d'euros contre une charge de 254 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022. Cette augmentation est liée à l'amélioration du résultat avant impôt.

Ainsi, le **résultat net** s'établit à 2 124 millions d'euros, en hausse de 3 800 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022 et le **résultat net, part du Groupe**, à 2 093 millions d'euros (soit 7,70 euros par action). Pour mémoire, au 1^{er} semestre 2022, le résultat net des activités abandonnées s'élevait à -2 323 millions d'euros du fait de la charge d'ajustements non-cash liée aux cessions des activités industrielles russes.

La **capacité d'autofinancement de l'activité Automobile** atteint un niveau record au 1^{er} semestre 2023 à 3 292 millions d'euros, en progression d'environ 650 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022. Elle inclut 600 millions d'euros de dividendes de Mobilize Financial Services contre 800 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022.

Hors impact des cessions, le montant des CAPEX et R&D nets du Groupe s'élève à 1 859 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023, soit 6,9 % du chiffre d'affaires contre 8,0 % au 1^{er} semestre 2022. Il est de 6,2 % en incluant les cessions d'actifs.

Le **free cash-flow**¹ s'élève à 1 775 millions d'euros après prise en compte d'un impact négatif de la variation du besoin en fonds de roulement de -138 millions d'euros. Retraité du dividende reçu de Mobilize Financial Services, il s'établit à 1 175 millions d'euros contre 156 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022.

Au 30 juin 2023, les **stocks totaux** de véhicules neufs, y compris le réseau de concessionnaires indépendants représentent 569 000 véhicules. Ce niveau s'explique par les tensions persistantes dans la chaîne logistique avale qui pèsent sur la capacité à délivrer les véhicules aux clients finaux. Les stocks totaux ont légèrement baissé par rapport au 1^{er} trimestre 2023 qui s'élevaient à 580 000 véhicules. Cette amélioration va se poursuivre au second semestre 2023, en lien avec l'amélioration des tensions logistiques qui commence à se matérialiser.

Ce niveau des stocks doit être observé au regard du carnet de commandes très solide de 3,4 mois de ventes à fin juin, largement au-delà de notre niveau optimal d'environ 2 mois.

Au 30 juin 2023, la **position financière nette de l'Automobile** s'élève à 2 185 millions d'euros contre 549 millions d'euros au 31 décembre 2022, soit une amélioration de 1,6 milliard d'euros.

Au 1^{er} semestre 2023, Renault Group a remboursé par anticipation 1 milliard d'euros au titre de l'échéance contractuelle du prêt d'un pool bancaire bénéficiant de la garantie de l'État français (PGE). La totalité de ce prêt a été remboursée.

La **réserve de liquidité** à fin juin 2023 est à un niveau élevé de 16,8 milliards d'euros.

Perspectives financières 2023

Renault Group confirme ses perspectives financières pour l'année 2023 révisées le 29 juin et prévoit :

- une **marge opérationnelle du Groupe comprise entre 7 % et 8 %**
- un **free cash-flows supérieur ou égal à 2,5 milliards d'euros**

Principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice

Renault Group déploie ses activités de conception, fabrication, commercialisation de véhicules et financement des ventes (via sa filiale Mobilize Financial Services) dans un environnement qui reste en forte évolution en particulier sur le plan technologique, sur les modes de consommation et sur le contexte économique des marchés.

Renault Group n'identifie pas, pour les 6 prochains mois de 2023, d'autres facteurs de risques que ceux décrits au chapitre 4.2 du Document d'enregistrement universel publié le 16 mars 2023.

Transactions avec les parties liées

Il n'existe pas de transactions significatives entre parties liées autres que celles décrites dans la note 27-D de l'Annexe aux comptes consolidés annuels du même document d'enregistrement universel et dans la note 20 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés du présent rapport.

¹ Free cash-flow: flux de trésorerie après intérêts et impôts (hors dividendes reçus de sociétés cotées en bourse) moins investissements corporels et incorporels nets de cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

Fait marquants

- **9 janvier 2023** : Renault Group a finalisé avec succès son plan d'actionnariat salarié Renaultion Shareplan, ouvert à l'ensemble de ses collaborateurs. Plus de 95 000 salariés vont bénéficier de 6 actions gratuites. Parmi eux, plus de 40 000 ont également souscrit des actions à un prix préférentiel de 22,02 euros. Les salariés détiendront environ 4,7 % du capital à l'issue de l'opération ; nouvelle étape dans l'ambition d'atteindre 10 % d'actionnaires salariés d'ici à 2030.
- **10 janvier 2023** : Renault Group et PUNCH Torino signent un partenariat stratégique sur les moteurs diesel à faibles émissions. PUNCH achètera les moteurs diesel Renault 4 cylindres pour véhicules utilitaires légers, produits dans l'usine Renault de Cléon (Normandie). PUNCH sera en mesure de commercialiser les moteurs diesel 4 cylindres actuels et futurs de Renault. Ce partenariat sur les moteurs diesel à faibles émissions pour les VUL sera apporté par Renault Group au projet Horse.
- **16 janvier 2023** : Véhicule électrique : le CEA et Renault Group développent un chargeur embarqué bidirectionnel à très haut rendement qui permettra aussi au véhicule branché d'injecter l'énergie de la batterie vers le réseau électrique. Plus compact, ce chargeur à très haut rendement réduira les pertes d'énergie de 30 % et rechargera plus vite la batterie du véhicule. Il sera déployé sur les véhicules Renault d'ici la fin de la décennie.
- **6 février 2023** : L'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi ouvre un nouveau chapitre de son partenariat. Cette approche en trois dimensions vise à maximiser la création de valeur pour toutes les parties prenantes de l'Alliance et comprendra : des projets opérationnels à forte création de valeur en Amérique latine, en Inde et en Europe ; une agilité stratégique accrue avec de nouvelles initiatives auxquelles les partenaires peuvent se joindre ; des participations croisées rééquilibrées entre Renault Group et Nissan et une gouvernance de l'Alliance renforcée.
- **13 février 2023** : Renault Group et Nissan renouvellent leur engagement en Inde : investissement de 600 millions USD/₹53 milliards INR pour la production de six nouveaux modèles en Inde, dont deux véhicules électriques. Des activités de R&D supplémentaires permettront de créer 2 000 nouveaux emplois
- **2 mars 2023** : Aramco signe une lettre d'intention avec Geely et Renault Group pour rejoindre la nouvelle entreprise de groupes motopropulseurs à faibles émissions. Cet investissement viserait à soutenir le développement de solutions de carburants synthétiques et de technologies d'hydrogène de nouvelle génération.
- **13 avril 2023** : Renault Group et Verkor ont conclu un partenariat long terme pour la fourniture de 12 GWh par an de batteries haute performance et bas-carbone pour véhicules électriques produites dans la future Gigafactory Verkor de Dunkerque (France). Ces batteries équiperont les véhicules des segments supérieurs des marques de Renault Group et notamment dès 2025, le futur C-Crossover GT100 % électrique d'Alpine, qui sera fabriqué à Dieppe, en France.
- **14 avril 2023** : HYVIA, la joint-venture de Renault Group et Plug, dédiée à la mobilité hydrogène, vient d'installer son premier électrolyseur dans son usine de Flins, en Ile-de-France. Cet électrolyseur de 1 MW, doté d'une capacité de 400 kg/jour de production d'hydrogène vert, alimentera dans un premier temps l'usine afin de tester les piles à combustible des Renault Master H2-TECH commercialisés par HYVIA ainsi que des stations de recharge à hydrogène.
- **23 mai 2023** : La Software République révèle, en première mondiale, sa vision de la mobilité du futur à travers son concept-car dénommé H1st vision (« Human first vision ») et qui intègre plus de 20 innovations.
- **23 mai 2023** : Renault Group et Valeo étendent leur collaboration et signent un partenariat dans le développement du Software Defined Vehicle (SDV-véhicule défini par logiciel).
- **9 juin 2023** : Renault Group intègre l'indice CAC 40 ESG à compter du vendredi 16 juin 2023 suite à la révision trimestrielle de l'indice CAC 40 ESG.
- **19 juin 2023** : Le Conseil d'administration de Renault s'est prononcé en faveur de la désignation de M. Luca de Meo en tant que futur Président-Directeur général d'Ampere afin d'assurer le lancement de la société et la réussite de son projet d'introduction en bourse, tout en conservant ses responsabilités actuelles de Directeur général de Renault Group.
Le Conseil d'administration a, en outre, formé en son sein un comité *ad hoc*, présidé par M. Jean-Dominique Senard, chargé du suivi du projet d'introduction en bourse d'Ampere.
- **19 juin 2023** : Ampere : une nouvelle équipe pour une nouvelle donne. Luca de Meo, Directeur Général de Renault Group, prend la direction de la nouvelle équipe dirigeante d'Ampere. Deux cadres clés de Renault Group, Josep Maria Recasens et Vincent Piquet, seront respectivement nommés Directeur des Opérations et Directeur Financier d'Ampere.
Ampere est créé pour devenir le leader européen du véhicule électrique en termes de compétitivité et de technologie. Ampere vise une réduction des coûts de 40 % par voiture pour la prochaine génération de véhicules d'ici 2027 et au-delà. Ampere organisera un Capital Markets Day au second semestre 2023
- **26 juin 2023** : Alpine confirme ses ambitions de croissance et de développement à l'international : un objectif de chiffre d'affaires supérieur à 8 milliards d'euros en 2030, et l'équilibre financier en 2026.
La marque développera sa propre plateforme haute performance (APP) pour ses futurs véhicules sportifs 100 % électriques. Elle vise la neutralité carbone de sa production en 2030.
Alpine annonce pour 2030 une gamme de 7 modèles.
- **26 juin 2023** : Alpine Racing Ltd accélère son développement : le Groupe d'investisseurs composés d'Otro Capital, RedBird Capital Partners et Maximum Effort Investments investit 200 millions d'euros dans Alpine Racing Ltd (Royaume-Uni), soit une participation de 24 % au capital, afin de soutenir la stratégie de croissance d'Alpine et ses ambitions sportives en Formule 1. La transaction valorise Alpine Racing Ltd à environ 900 millions de dollars à la suite de cet investissement.
- **29 juin 2023** : Renault Group revoit à la hausse ses perspectives financières pour l'exercice 2023 et prévoit :
 - une marge opérationnelle du Groupe comprise entre 7 % et 8 % (contre supérieure ou égale à 6 % précédemment).
 - un *free cash-flow* supérieur ou égal à 2,5 milliards d'euros (contre supérieur ou égal à 2 milliards d'euros précédemment).
- **5 juillet 2023** : Le 1^{er} juillet 2023 a marqué la création effective de HORSE, entreprise leader du développement, de la production et de la fourniture de groupes motopropulseurs hybrides et thermiques de nouvelle génération à faibles émissions.

- **11 juillet 2023** : Renault Group et Geely signent un accord de coentreprise pour créer le leader des groupes motopropulseurs, chacun détenant une participation de 50 % dans la nouvelle entreprise. Comme annoncé le 2 mars 2023 à la suite de la lettre d'intention signée entre Aramco, Geely et Renault Group, Aramco envisage un investissement stratégique dans cette nouvelle entreprise.

La nouvelle société comprendra 17 usines mécaniques de moteurs et transmissions et 5 centres de R&D répartis sur 3 continents avec 19 000 employés, dans une organisation autonome, structurée pour fournir des solutions à de multiples constructeurs, avec un modèle économique attractif ouvert à de nouveaux partenaires.

26 juillet 2023 : Renault Group et Nissan Motor Co., Ltd ont annoncé avoir conclu ce jour les accords définitifs prévus par l'accord-cadre engageant signé et annoncé le 6 février 2023. Les opérations qui en résultent, soumises à un nombre limité de conditions suspensives, notamment réglementaires, devraient intervenir au quatrième trimestre 2023.

2 Performances commerciales

Synthèse

- Les **ventes mondiales de Renault Group** s'élèvent à 1 133 667 véhicules au 1^{er} semestre 2023, en hausse de 13 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. En Europe, les ventes du Groupe augmentent de 24 % dans un marché en hausse de 17 %.
- La **marque Renault** enregistre une croissance de 12 % avec plus de 772 000 véhicules vendus au 1^{er} semestre 2023. En Europe, la marque Renault a augmenté ses ventes de 21 % à plus de 500 000 unités et revient sur le podium, en tant que deuxième marque la plus vendue et première en France.
- Les **ventes de Dacia** sont en hausse de 24 % à plus de 345 000 unités au 1^{er} semestre 2023 grâce au succès de sa gamme.
- La **marque Alpine** confirme aussi sa progression : avec près de 1 900 véhicules vendus, ses immatriculations progressent de 9 %. Les six derniers mois ont été marqués par le succès des lancements de deux séries limitées : l'Alpine A110 San Remo 73 et l'Alpine A110 R Le Mans.
- La politique commerciale du Groupe orientée vers la création de valeur se poursuit sur les **canaux les plus rentables : ventes à particuliers, versions haut de gamme et segment C**.
 - La part des **ventes à particuliers** représente 65 % des ventes sur les cinq principaux pays du Groupe en Europe¹.
 - La marque Renault totalise plus d'une vente sur deux à des clients particuliers en Europe.
 - Dacia se positionne sur la 2^{ème} marche du podium du marché véhicules à particuliers européen avec une progression de 29 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. Avec près de 139 000 unités vendues, Dacia Sandero progresse de 23,5 % par rapport au 1^{er} semestre 2022 et reste le véhicule le plus vendu à particuliers en Europe.
 - Sur le **segment C** en Europe, la marque Renault enregistre une croissance de 42 % par rapport au 1^{er} semestre 2022 grâce au succès d'Arkana, Austral et Megane E-TECH électrique :
 - Renault Arkana enregistre près de 42 000 ventes dont 55 % en version E TECH.
 - Renault Austral enregistre près de 40 000 ventes dont 65 % en version hybride et 60 % sur les versions haut de gamme.
 - Renault Megane E-TECH électrique enregistre 23 000 ventes dont 70 % des ventes sur les versions haut de gamme et plus de 80 % sur le moteur le plus puissant. Megane E-TECH électrique est le véhicule électrique le plus vendu du segment C en France.
- Renault Group poursuit son **offensive d'électrification**² :
 - Les ventes de véhicules particuliers électrifiés de la marque Renault ont augmenté de 18 %³, représentant désormais 37 % des ventes de véhicules particuliers de la marque en Europe. Les véhicules 100 % électriques représentent 11 % des ventes de véhicules particuliers en Europe.
 - Dacia Jogger Hybrid 140 commercialisée depuis janvier 2023, représente plus de 25 % des commandes clients. Dacia Spring, 100 % électrique, enregistre plus de 27 000 ventes en Europe au 1^{er} semestre 2023 et se trouve toujours sur le podium des véhicules électriques vendus à particuliers en Europe.
- Le **portefeuille de commandes** du Groupe en Europe représente 3,4 mois de ventes à fin juin 2023. Il resterait supérieur à l'objectif de 2 mois tout au long de l'année, même avec un marché en baisse de 30 % par rapport à 2019.

LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DE RENAULT GROUP

VENTES		Volumes S1 2023 ⁽¹⁾ (En unités)	Part de marché VP+VU (En %)	Evolution part de marché vs. S1 2022 (En points)
1	France	281 420	26,0	+0,8
2	Italie	96 960	10,4	+0,7
3	Turquie	80 130	14,4	-4,4
4	Allemagne	74 792	4,9	-0,5
5	Espagne	68 836	11,9	+1,7
6	Brésil	52 989	5,7	-0,5
7	Royaume-Uni	49 004	4,4	+0,9
8	Belgique + Luxembourg	36 603	11,1	+1,1
9	Roumanie	32 541	39,8	+8,0
10	Maroc	31 102	38,2	-2,0
11	Inde	29 411	1,3	-0,8
12	Pologne	25 666	9,5	-0,6
13	Argentine	25 106	11,3	+0,8
14	Mexique	22 207	3,5	+0,8
15	Pays-Bas	21 559	9,0	+1,6

(1) Chiffres provisoires.

¹ Véhicules particuliers en France, Italie, Allemagne, Espagne, Royaume-Uni.

² Sont inclus les véhicules électriques, les hybrides (HEV) et les hybrides rechargeables (PHEV), tandis que les véhicules mild-hybrid (MHEV) sont exclus.

³ Source DATAFORCE, périmètre: France, Allemagne, Royaume-Uni, Italie, Espagne, Belgique, Croatie, Danemark, Finlande, Luxembourg, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Roumanie, Slovaquie, Slovénie, Suisse.

2.1 L'Automobile

2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES ⁽²⁾ (En unités)	S1 2023 ⁽¹⁾	S1 2022	Variation (En %)
GROUPE	1 133 667	1 001 050	+13,2
EUROPE	803 321	647 390	+24,1
Renault	500 444	413 399	+21,1
Dacia	301 110	232 321	+29,6
Alpine	1 761	1 602	+9,9
Mobilize	6	68	-91,2
EURASIE, AFRIQUE, MOYEN-ORIENT	153 436	143 903	+6,6
Renault	109 114	98 041	+11,3
Dacia	44 322	45 862	-3,4
Alpine	0	0	+++
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	0	0	+++
ASIE PACIFIQUE	52 698	84 809	-37,9
Renault	38 426	55 562	-30,8
Renault Korea Motors	12 208	25 285	-51,7
Alpine	102	106	-3,8
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	0	0	+++
EVEASY	1 962	3 856	-49,1
AMERIQUE LATINE	124 212	124 948	-0,6
Renault	124 212	124 881	-0,5
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	0	67	-100,0
PAR MARQUE			
Renault	772 196	691 883	+11,6
Dacia	345 432	278 183	+24,2
Renault Korea Motors	12 208	25 285	-51,7
Alpine	1 863	1 708	+9,1
Jinbei&Huasong ⁽³⁾	0	67	-100,0
EVEASY ⁽⁴⁾	1 962	3 856	-49,1
Mobilize	6	68	-91,2
PAR TYPE DE VÉHICULES			
Véhicules particuliers	944 657	845 273	+11,8
Véhicules utilitaires	189 010	155 777	+21,3

(1) Chiffres provisoires.

(2) Étant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en VP.

(3) Jinbei&Huasong regroupe les marques Jinbei JV et Huasong.

(4) EVEASY est la marque de JMEV.

→ Marque Renault: RENAULT REVIENT SUR LE PODIUM, PREMIÈRE MARQUE LA PLUS VENDUE EN FRANCE ET DEUXIÈME EN EUROPE

- Les ventes mondiales de la marque Renault au 1^{er} semestre atteignent plus de 772 000 unités, +12 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. La marque augmente son poids de ventes dans les canaux les plus rentables et les segments les plus créateurs de valeur.
- En Europe, les ventes progressent de 21 % à plus de 500 000 unités et Renault s'adjuge la deuxième place des ventes sur le marché européen.
- Renault est numéro 1 en France sur le marché des VP et sur le marché des VU.
- Renault poursuit son développement sur le segment C avec une hausse de 42 % de ses ventes (VP, Europe) grâce aux succès de Nouvel Austral, Arkana et Megane E-TECH électrique.
- Sur le marché des véhicules électrifiés¹, les ventes progressent de 18 %, représentant désormais 37 % des ventes de véhicules particuliers de la marque en Europe. Les véhicules 100 % électrique représentent 11 % des ventes de véhicules particuliers de la marque en Europe.
- Renault maintient un mix canal sain avec plus d'une vente sur deux à des clients particuliers en Europe.
- Renault continue de surperformer sur le marché des véhicules utilitaires avec une croissance à deux chiffres de ses ventes dans le monde (+21,8 %) et surtout en Europe (+25,8 %).

→ Marque Dacia: LA SUCCESS STORY CONTINUE AVEC 24 % DE CROISSANCE

- Dacia totalise plus de 345 000 ventes VP+VU durant le 1^{er} semestre 2023, soit 24 % de croissance par rapport au 1^{er} semestre 2022. En VP, les ventes s'élèvent à près de 343 000 unités, ce qui permet à la marque d'enregistrer une part de marché VP de 4,7 % sur son périmètre de commercialisation, en hausse de 0,2 point par rapport à la même période 2022.
- Une performance soutenue par les modèles piliers :
 - Les ventes de Dacia Sandero s'élèvent à 138 978 véhicules, en hausse de 24 % par rapport à la même période de l'année précédente. Sandero maintient sa position de 1^{er} véhicule vendu à particuliers en Europe depuis 2017.
 - Avec 111 891 unités vendues, Dacia Duster progresse de 13 % par rapport au 1^{er} semestre 2022 et maintient sa position sur le podium des SUV à clients particuliers en Europe.
 - Avec 50 569 ventes au 1^{er} semestre, Dacia Jogger dépasse la barre de 100 000 unités vendues depuis son lancement. Le succès de la motorisation hybride se poursuit et continue de représenter plus de 1 commande client sur 4.
 - Avec 27 438 ventes, Spring progresse de 38 % par rapport à la même période de l'année précédente. Elle maintient sa position sur le podium des véhicules électriques vendus à clients particuliers en Europe.
- Sur son cœur de clientèle historique des ventes à clients particuliers, Dacia renforce sa position sur le podium européen en montant pour la 1^{ère} fois sur la 2^{ème} marche, avec une part de marché à particuliers de 8,4 %².

→ Marque Alpine: ALPINE CONFIRME SA DYNAMIQUE AU 1^{er} SEMESTRE 2023, APRÈS UNE ANNÉE DÉJÀ RECORD EN 2022

- Les ventes d'Alpine continuent de progresser de 9 % au 1^{er} semestre 2023, après une année record en 2022 à + 33 %.
- Avec 1863 Alpine vendues à travers le monde, la marque enregistre un record de vente historique en juin 2023 avec 593 immatriculations.
- Mars et juin ont respectivement été marqués par le succès de deux séries limitées : l'Alpine A110 San Remo 73 et l'Alpine A110 R Le Mans.
- Alpine poursuit son développement à l'international avec l'ouverture de points de vente portant le total à 144, notamment dans de nouveaux pays comme Israël et, prochainement le Maroc.

¹ Sont inclus les véhicules électriques, les hybrides (HEV) et les hybrides rechargeables (PHEV), tandis que les véhicules mild-hybrid (MHEV) sont exclus.

² VP à clients particuliers Europe (Source Dataforce, liste des pays européens disposant de ventes par canal de clientèle) = Allemagne, Autriche, Belgique, Croatie, Danemark,

Espagne, Finlande, France, Hongrie, Italie, Luxembourg, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République Tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Slovaquie, Slovénie, Suède, Suisse.

2.1.2 Statistiques commerciales et de production

2.1.2.1 Ventés mondiales du Groupe

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet de Renault Group.

<https://www.renaultgroup.com/finance/informations-financieres/chiffre-cles/ventes-mensuelles/>

2.1.2.2 Production mondiale du Groupe

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (En unités)	S1 2023 ⁽²⁾	S1 2022	Variation (En %)
PRODUCTION MONDIALE USINES RENAULT GROUP ⁽¹⁾	1 193 820	986 852	+21,0
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	38 584	40 992	-5,9
Mitsubishi	10 540	1160	+808,6
Daimler	17 750	12 569	+41,2
Renault Trucks	17 493	10 520	+66,3
PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT GROUP	S1 2023 ⁽²⁾	S1 2022	Variation (En %)
Nissan	48 802	57 898	-15,7
Chine ⁽³⁾	37 794	23 251	+62,5

(1) Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

(2) Chiffres provisoires.

(3) Filiales en Chine : eGT (25 %) dans la production de partenaires pour Renault Group. JMEV (50 %) dans la production de Renault Group.

2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions

Au 30 juin 2023

EUROPE	EURASIE, AFRIQUE, MOYEN-ORIENT	ASIE PACIFIQUE	AMERIQUE LATINE
Allemagne	Abu Dhabi (EAU)	Maurice	Argentine
Autriche	Afrique du Sud	Mauritanie	Bermudes
Belgique	Algérie	Moldavie	Bolivie
Bulgarie	Angola	Monténégro	Bésil
Chypre	Arabie Saoudite	Mozambique	Chili
Croatie	Arménie	Namibie	Colombie
Danemark	Azerbaïdjan	Niger	Costa Rica
Espagne	Bahreïn	Nigéria	Curaçao
Estonie	Benin	Oman	Équateur
Finlande	Biélorussie	Ouganda	Guatemala
France	Bosnie	Ouzbékistan	Mexique
Grèce	Burkina Faso	Palestine	Panama
Guadeloupe	Cameroun	Qatar	Paraguay
Guyane Française	Cap Vert	Rép. Dém. Congo	Pérou
Hongrie	Congo	Rwanda	Rép. Dominicaine
Irlande	Cote d'Ivoire	Sénégal	Saint Martin
Islande	Djibouti	Serbie	Uruguay
Italie	Dubaï (EAU)	Seychelles	
La Réunion	Egypte	Soudan	
Lettonie	Éthiopie	Tanzanie	
Lituanie	Gabon	Togo	
Luxembourg	Géorgie	Tunisie	
Malte	Ghana	Turquie	
Martinique	Guinée	Ukraine	
Mayotte	Irak	Zambie	
Norvège	Israël	Zimbabwe	
Nouvelle Calédonie	Jordanie		
Pays Bas	Kazakhstan		
Pologne	Kenya		
Portugal	Kosovo		
République Tchèque	Koweït		
Roumanie	Kyrgyzstan		
Royaume-Uni	Liban		
Saint Pierre et Miquelon	Libéria		
Slovaquie	Madagascar		
Slovénie	Macédoine du Nord		
Suède	Malawi		
Suisse	Mali		
Tahiti	Maroc		

2.2 Le Financement des ventes

Le montant des nouveaux financements de **Mobilize Financial Services** progresse de 19,0 % par rapport au 1^{er} semestre de l'année 2022 grâce à la hausse des montants moyens financés et des immatriculations de l'Alliance.

Mobilize Financial Services a financé 646 739 dossiers sur la première moitié de l'année 2023, en hausse de 7,4 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. L'activité Financements VO affiche un recul de 2,4 % sur la même période pour s'établir à 172 342 dossiers financés.

Le taux d'intervention s'élève à 43,3 % en recul de 3,2 points par rapport au 1^{er} semestre de l'année 2022.

Les nouveaux financements (hors cartes et prêts personnels) s'élèvent à 10,4 milliards d'euros, soit une hausse de 19,0 % qui

s'explique par la croissance des immatriculations et par la hausse de 10,8 % des montants moyens financés.

Les actifs productifs moyens (APM) liés à l'activité Clientèle s'établissent à 39,6 milliards d'euros sur le 1^{er} semestre 2023. Ils progressent de 4,2 %, portés par la croissance des nouveaux financements.

Les actifs productifs moyens liés à l'activité Réseau progressent de 81,3 % à 10,3 milliards d'euros, en raison de l'augmentation des stocks de véhicules chez les concessionnaires.

Au global, les actifs productifs moyens s'établissent à 49,9 milliards d'euros, soit une hausse de 14,2 % par rapport au 1^{er} semestre 2022.

PERFORMANCE FINANCEMENT DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		S1 2023	S1 2022	Variation (En %)
Nouveaux dossiers Financements	En milliers	647	602	+7,4
<i>Dont dossiers Véhicules d'Occasion</i>	<i>En milliers</i>	172	177	-2,4
Nouveaux financements	En Mds€	10,4	8,8	+19,0
Actifs productifs moyens	En Mds€	49,9	43,7	+14,2

TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	S1 2023 (En %)	S1 2022 (En %)	Variation (En points)
Renault	43,8	47,0	-3,2
Alpine	22,3	n.a.	n.a.
Dacia	46,2	48,1	-1,9
Renault Korea Motors	50,4	49,2	+1,2
Mobilize	616,7	n.a.	n.a.
Nissan	36,9	41,3	-4,4
Mitsubishi	5,0	n.a.	n.a.
Mobilize Financial Services	43,3	46,5	-3,2

TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	S1 2023 (En %)	S1 2022 (En %)	Variation (En points)
Europe	45,3	49,5	-4,3
Amériques	32,5	33,1	-0,6
Afrique Moyen-Orient et Asie Pacifique	35,4	39,1	-3,7
Mobilize Financial Services	43,3	46,5	-3,2

Mobilize Financial Services a vendu 1,9 millions de contrats d'assurance et de service sur la première moitié de l'année 2023, en hausse de 1,3 % par rapport à la même période 2022.

PERFORMANCE SERVICES DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		S1 2023	S1 2022	Variation
Nouveaux dossiers services	En milliers	1 938	1 913	+1,3 %
Taux d'intervention services	En %	177,3 %	209,4 %	-32,1 pts

3 Résultats financiers

Synthèse

(En M€)	S1 2023	S1 2022 ⁽¹⁾	Variation
Chiffre d'affaires groupe	26 849	21 089	+27,3 %
Marge opérationnelle	2 040	972	+1 068
Résultat d'exploitation	2 096	923	+1 173
Résultat financier	-260	-236	-24
Sociétés mises en équivalence	566	214	+352
<i>Dont Nissan</i>	<i>582</i>	<i>325</i>	<i>+257</i>
Résultat net	2 124	-1 676	+3 800
<i>Dont les activités poursuivies</i>	<i>2 124</i>	<i>647</i>	<i>+1 477</i>
<i>Dont les activités abandonnées</i>	<i>0</i>	<i>-2 323</i>	<i>+2 323</i>
Free cash-flow⁽²⁾	1 775	956	+819
Position nette de liquidité de l'Automobile	2 185	549	+1 636
	au 30/06/2023	au 31/12/2022	
Capitaux propres	30 333	29 690	+643
	au 30/06/2023	au 31/12/2022	

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (voir Note 2-A).

(2) Free cash-flow : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

3.1 Commentaires sur les résultats financiers

3.1.1 Compte de résultat consolidé

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En M€)	2023			2022 ⁽¹⁾			Variation (%)		
	T1	T2	S1	T1	T2	S1	T1	T2	S1
Automobile	10 515	14 335	24 850	8 109	11 465	19 574	+29,7	+25,0	+27,0
Financement des ventes	974	1 004	1 978	722	776	1 498	+34,9	+29,4	+32,0
Services de Mobilité	9	12	21	8	9	17	+12,5	+33,3	+23,5
Total	11 498	15 351	26 849	8 839	12 250	21 089	+30,1	+25,3	+27,3

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (voir Note 2-A).

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 26 849 millions d'euros, en progression de 27,3 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. À taux de change constants¹, il augmente de 30,6 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile** s'établit à 24 850 millions d'euros, en hausse de 27,0 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. À taux de change constants¹, il progresse de 30,2 % (-3,2 points d'effet de change négatif principalement lié à la dévaluation du Peso argentin et de la Livre turque).

L'effet volume s'élève à +15.0 points bénéficiant du succès commercial des véhicules combiné à l'amélioration de la disponibilité des composants électroniques. Les facturations ont été plus élevées que les immatriculations en raison du nombre élevé de véhicules encore en transit entre nos usines et nos clients finaux, du fait des tensions logistiques persistantes au 1^{er} semestre.

L'effet prix, positif de 8,8 points, continue à avoir un fort impact et reflète la politique commerciale du Groupe, privilégiant la valeur sur le volume des ventes, ainsi que des hausses de prix pour compenser l'inflation des coûts et une optimisation des remises commerciales.

Au 1^{er} semestre 2023, l'effet produit s'élève à +3,5 points grâce au succès de Renault Megane E-TECH électrique et d'Austral.

L'impact des ventes aux partenaires, positif de 1,6 point, résulte principalement de la production de l'ASX pour Mitsubishi Motors depuis le début de l'année ainsi que de la dynamique des véhicules utilitaires soutenant les ventes pour Nissan, Renault Trucks et Mercedes-Benz.

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

(En M€)	S1 2023	S1 2022 ⁽¹⁾	Variation
Automobile	1 541	420	+1 121
<i>En % du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>6,2 %</i>	<i>2,1 %</i>	<i>+4,1 pts</i>
Financement des ventes	518	566	-48
Services de Mobilité	-19	-14	-5
Total	2 040	972	+1 068
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>7,6 %</i>	<i>4,6 %</i>	<i>+3,0 pts</i>

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (voir Note 2-A).

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle record** de 7,6 % du chiffre d'affaires contre 4,6 % du chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2022, en progression de +3,0 points. Elle s'est améliorée en séquentiel de 6,3 % au 2nd semestre 2022 à 7,6 % au 1^{er} semestre 2023. Elle s'élève à 2 040 millions d'euros et a plus que doublé par rapport au 1^{er} semestre 2022.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** a plus que triplé en valeur et s'élève à 1 541 millions d'euros contre 420 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022. Elle représente 6,2 % du chiffre d'affaires de l'Automobile et s'améliore de 4,1 points par rapport au 1^{er} semestre 2022.

L'effet volume positif de 763 millions d'euros et l'effet mix/prix/enrichissement positif de 1 771 millions d'euros illustrent le succès des véhicules et de la politique commerciale privilégiant la valeur au volume. L'effet mix/prix/enrichissement a plus que compensé l'augmentation des coûts qui s'élève à 1 181 millions d'euros. Cette dernière s'explique principalement par l'impact glissant des hausses de prix des matières premières et de l'énergie et des coûts de logistique et de main d'œuvre.

La marge opérationnelle inclut, depuis début novembre 2022 et jusqu'à la déconsolidation de Horse, un effet non cash positif de l'arrêt des amortissements de ces actifs destinés à être vendus. Il s'élève à 275 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Corrigée de cet impact positif, la marge opérationnelle du Groupe s'élèverait à 6,6 % au 1^{er} semestre 2023, contre une marge opérationnelle de 4,6 % au 1^{er} semestre 2022.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 518 millions d'euros, en baisse de 48 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2022¹ en raison de l'impact non récurrent de la valorisation des *swaps* liée à la hausse des taux d'intérêts en Europe depuis début 2022. Hors cet effet non récurrent, Mobilize Financial Services affiche une marge opérationnelle en hausse de 9 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. Les nouveaux financements ont augmenté de 19 % par rapport au 1^{er} semestre 2022, notamment en raison de la forte progression des immatriculations et de la hausse de 11 % du montant moyen financé.

3.1.2 Free cash-flow

(En M€)	S1 2023	S1 2022	Variation
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus de Nissan et Mobilize Financial Services)	+2 473	+1 561	+912
Dividendes reçus de Mobilize Financial Services	+600	+800	-200
Variation du besoin en fonds de roulement	-138	-275	+137
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-1 145	-1 134	-11
Véhicules et batteries donnés en location.	-15	+4	-19
Free cash-flow	+1 775	+956	+819

Free cash-flow : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

Au 1^{er} semestre 2023, le **free cash-flow** est positif à hauteur de 1 775 millions d'euros en liaison notamment avec les éléments suivants :

- une capacité d'autofinancement de + 2 473 millions d'euros incluant 219 millions d'euros de coûts de restructuration (vs 278 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022),
- 600 millions d'euros de dividendes reçus de Mobilize Financial Services contre 800 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022,
- une variation négative du besoin en fonds de roulement de -138 millions d'euros,
- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -1 145 millions d'euros (4,3 % du chiffre d'affaires Groupe, -1,1 point vs le 1^{er} semestre 2022), incluant des cessions d'actifs pour un montant de 197 millions d'euros (vs 101 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022),
- des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise pour -15 millions d'euros.

¹ Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance ».

3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement

INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

S1 2023 (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	490	655	1 145
Financement des ventes	10	0	10
Services de Mobilité	2	4	6
Total	502	659	1 161

S1 2022 (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	591	543	1 134
Financement des ventes	6	0	6
Services de Mobilité	3	3	6
Total	600	546	1 146

Les investissements bruts totaux du 1^{er} semestre en 2023 sont en baisse par rapport à 2022 ; ils se répartissent à raison de 83 % pour l'Europe et 17 % pour le reste du monde.

- **En Europe**, les investissements effectués sont consacrés principalement au renouvellement et à l'électrification de la gamme C (Espace, Rafale et Austral ICE & HEV),

véhicule utilitaire (remplaçant du Master ICE & EV) et EV (Scénic Electric) ainsi qu'aux motorisations électriques et hybrides.

- **À l'international**, les investissements concernent principalement le renouvellement de la gamme Global Access en Roumanie (remplaçant du Duster) et au Brésil, et la relance de la gamme Renault Korea Motors.

FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En M€)	S1 2023	S1 2022	Variation
Dépenses de R&D	-1 300	-1 149	-151
Frais de développement capitalisés	659	546	+113
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	<i>50,7 %</i>	<i>47,5 %</i>	<i>+3,2 pts</i>
Amortissements des frais de développement capitalisés	-488	-544	+56
Frais de R&D bruts constatés en résultat ⁽¹⁾	-1 129	-1 147	+18

(1) Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules (frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres).

Le taux de capitalisation de 50,7 % reflète l'avancement des projets et le déploiement de la gamme Renaultion (*cf* note 5 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés du présent rapport).

INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En M€)	S1 2023	S1 2022	Variation
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	502	600	-98
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-8	-22	+14
Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)	494	578	-84
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>1,8 %</i>	<i>2,7 %</i>	<i>-0,9 pt</i>
Dépenses de R&D	1 300	1 149	+151
Dépenses de R&D refacturées à des tiers et autres	-132	-148	+16
Dépenses de R&D nettes (2)	1 168	1 001	+167
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>4,4 %</i>	<i>4,7 %</i>	<i>-0,4 pt</i>
Investissements et dépenses de R&D nets (1) + (2)	1 662	1 579	+83
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>6,2 %</i>	<i>7,5 %</i>	<i>-1,3 pt</i>
Investissements et dépenses de R&D nets hors cessions	1 859	1 680	+179
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>6,9 %</i>	<i>8,0 %</i>	<i>-1,0 pt</i>

Les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 6,2 % du chiffre d'affaires Groupe, en baisse de -1,3 point par rapport au 1^{er} semestre 2022.

Hors cession des actifs, d'un montant de 197 millions d'euros, ce taux est de 6,9 %.

3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2023

VARIATION DE LA POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE (En M€)

Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2022	+549
<i>Free cash-flow</i> S1 2023	+1 775
Dividendes reçus	+116
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	-92
Investissements financiers et autres	-163
Position nette financière de l'Automobile au 30 juin 2023	+2 185

Au-delà du *free cash-flow* positif à hauteur de +1 775 millions d'euros, Renault Group a reçu 116 millions d'euros de dividendes de Nissan. Le reste de l'évolution de la **position nette financière** de l'Automobile par rapport au 31 décembre 2022 s'explique par

92 millions d'euros de dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires, par les effets cash des variations de devises et d'IFRS 5, ainsi que des investissements financiers pour un montant total de -163 millions d'euros.

POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	Jun. 30, 2023	Dec. 31, 2022
Passifs financiers non courants	-8 936	-9 845
Passifs financiers courants	-3 954	-5 191
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	+227	+121
Actifs financiers courants	+1 360	+1 237
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+13 488	+14 227
Position nette financière de l'Automobile	+2 185	+549

La réserve de liquidité de **l'Automobile** s'établit à 16,8 milliards d'euros au 30 juin 2023. Cette réserve est constituée de :

- 13,5 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- 3,3 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées.

Pour **RCI Banque**, au 30 juin 2023, les sécurités disponibles s'élèvent à 13,3 milliards d'euros. Elles comprennent :

- 4,4 milliards d'euros d'accords de crédits confirmés non tirés ;
- 5,1 milliards d'euros de créances mobilisables en banque centrale ;
- 3,7 milliards d'euros d'actifs hautement liquides (HQLA) ;
- 0,2 milliard d'euros de cash disponible.

Comptes consolidés semestriels résumés du 1^{er} semestre 2023

1. Compte de résultat consolidé	20
2. Résultat global consolidé	21
3. Situation financière consolidée	22
4. Variation des capitaux propres consolidés	23
5. Flux de trésorerie consolidés	24
6. Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés	25
6.1. Informations sur les secteurs opérationnels	25
A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel	25
B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel.....	27
C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel	29
D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, <i>free cash flow</i> opérationnel et ROCE	32
6.2. Règles, méthodes et périmètre	33
Note 1 - Arrêté des comptes	33
Note 2 - Règles et méthodes comptables	33
Note 3 - Évolution du périmètre de consolidation, activités abandonnées et actifs (passifs) destinés à être cédés	36
6.3. Compte de résultat et résultat global	37
Note 4 - Chiffre d'affaires.....	37
Note 5 - Frais de Recherche et Développement	37
Note 6 - Autres produits et charges d'exploitation	38
Note 7 - Résultat financier.....	38
Note 8 - Impôts courants et différés.....	39
Note 9 - Résultat net de base et résultat net dilué par action	39
6.4. Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres	40
Note 10 - Immobilisations incorporelles et corporelles	40
Note 11 - Participation dans Nissan	41
Note 12 - Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises	43
Note 13 - Créances de Financement des ventes.....	43
Note 14 - Stocks	44
Note 15 - Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie	44
Note 16 - Capitaux propres	44
Note 17 - Provisions	45
Note 18 - Passifs financiers et dettes de Financement des ventes.....	46
6.5. Flux de trésorerie et autres informations	48
Note 19 - Flux de trésorerie	48
Note 20 - Parties liées	48
Note 21 - Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels.....	49
Note 22 - Événements postérieurs à la clôture	51

1. Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	S1 2023	S1 2022⁽¹⁾	Année 2022⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	4	26 849	21 089	46 328
Coûts des biens et services vendus		(21 337)	(16 737)	(37 111)
Frais de Recherche et Développement	5	(1 129)	(1 147)	(2 125)
Frais généraux et commerciaux		(2 343)	(2 233)	(4 522)
Autres produits et charges d'exploitation	6	56	(49)	(379)
<i>Autres produits d'exploitation</i>		309	154	425
<i>Autres charges d'exploitation</i>		(253)	(203)	(804)
Résultat d'exploitation		2 096	923	2 191
Coût de l'endettement financier net		37	(124)	(181)
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		(181)	(164)	(349)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>		218	40	168
Autres produits et charges financiers		(297)	(112)	(305)
Résultat financier	7	(260)	(236)	(486)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises		566	214	423
<i>Nissan</i>	11	582	325	526
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	(16)	(111)	(103)
Résultat avant impôts		2 402	901	2 128
Impôts courants et différés	8	(278)	(254)	(524)
Résultat net des activités poursuivies		2 124	647	1 604
Résultat net des activités poursuivies – part des actionnaires de la société mère		2 093	624	1 634
Résultat net des activités poursuivies – part des participations ne donnant pas le contrôle		31	23	(30)
Résultat net des activités abandonnées	3	-	(2 323)	(2 320)
Résultat net des activités abandonnées – part des actionnaires de la société mère		-	(1 991)	(1 988)
Résultat net des activités abandonnées – part des participations ne donnant pas le contrôle		-	(332)	(332)
RESULTAT NET		2 124	(1 676)	(716)
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		2 093	(1 367)	(354)
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		31	(309)	(362)
Résultat net de base par action ⁽²⁾ (en euros)		7,70	(5,01)	(1,30)
<i>Résultat net de base par action des activités poursuivies - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		7,70	2,29	6,01
<i>Résultat net de base par action des activités abandonnées - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		-	(7,30)	(7,31)
Résultat net dilué par action ⁽²⁾ (en euros)		7,59	(5,01)	(1,30)
<i>Résultat net dilué par action des activités poursuivies - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		7,59	2,29	6,01
<i>Résultat net dilué par action des activités abandonnées - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		-	(7,30)	(7,31)
Nombre d'actions retenu (en milliers)				
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	271 761	272 619	272 097
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	275 755	274 308	274 251

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

(2) Résultat net des activités poursuivies et Résultat net des activités abandonnées – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

2. Résultat global consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2023			S1 2022 ⁽¹⁾			Année 2022 ⁽¹⁾		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
Résultat net	2 402	(278)	2 124	(1 422)	(254)	(1 676)	(192)	(524)	(716)
Autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales									
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	(14)	(53)	(67)	326	(18)	308	320	31	351
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	<i>(14)</i>	<i>(53)</i>	<i>(67)</i>	<i>326</i>	<i>(18)</i>	<i>308</i>	<i>320</i>	<i>31</i>	<i>351</i>
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	(49)	66	17	872	(41)	831	878	(73)	805
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	<i>53</i>	-	<i>53</i>	<i>94</i>	-	<i>94</i>	<i>(10)</i>	-	<i>(10)</i>
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	<i>(7)</i>	-	<i>(7)</i>	<i>73</i>	-	<i>73</i>	<i>71</i>	-	<i>71</i>
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan</i>	<i>149</i>	-	<i>149</i>	<i>7</i>	-	<i>7</i>	<i>(25)</i>	-	<i>(25)</i>
<i>Couvertures de flux de trésorerie</i>	<i>(245)</i>	<i>66</i>	<i>(179)</i>	<i>177</i>	<i>(44)</i>	<i>133</i>	<i>327</i>	<i>(77)</i>	<i>250</i>
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres</i>	<i>1</i>	-	<i>1</i>	<i>(7)</i>	<i>3</i>	<i>(4)</i>	<i>(13)</i>	<i>4</i>	<i>(9)</i>
<i>Éléments qui sont reclassés en résultat relatifs aux activités abandonnées ⁽²⁾</i>	-	-	-	<i>528</i>	-	<i>528</i>	<i>528</i>	-	<i>528</i>
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES (A)	(63)	13	(50)	1 198	(59)	1 139	1 198	(42)	1 156
Part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global									
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	50	-	50	117	-	117	196	-	196
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	<i>55</i>	-	<i>55</i>	<i>110</i>	-	<i>110</i>	<i>193</i>	-	<i>193</i>
<i>Autres éléments</i>	<i>(5)</i>	-	<i>(5)</i>	<i>7</i>	-	<i>7</i>	<i>3</i>	-	<i>3</i>
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	(1 238)	-	(1 238)	284	-	284	710	-	710
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	<i>(1 239)</i>	-	<i>(1 239)</i>	<i>429</i>	-	<i>429</i>	<i>755</i>	-	<i>755</i>
<i>Autres éléments</i>	<i>1</i>	-	<i>1</i>	<i>(145)</i>	-	<i>(145)</i>	<i>(45)</i>	-	<i>(45)</i>
TOTAL DE LA PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (B)	(1 188)	-	(1 188)	401	-	401	906	-	906
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)	(1 251)	13	(1 238)	1 599	(59)	1 540	2 104	(42)	2 062
RÉSULTAT GLOBAL	1 151	(265)	886	177	(313)	(136)	1 912	(566)	1 346
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			<i>882</i>			<i>103</i>			<i>1 654</i>
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			<i>4</i>			<i>(239)</i>			<i>(308)</i>

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

(2) Les éléments qui sont reclassés en résultat relatifs aux activités abandonnées incluent en 2022 le recyclage en résultat net des écarts de conversion des entités russes cédées (Note 3-C).

3. Situation financière consolidée

ACTIFS (en millions d'euros)	Notes	30 juin 2023	31 décembre 2022 ⁽¹⁾
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles et <i>goodwill</i>	10-A	4 741	4 700
Immobilisations corporelles	10-B	11 709	11 705
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		17 459	18 210
<i>Nissan</i>	11	16 780	17 487
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	12	679	723
Actifs financiers non courants	15	507	413
Impôts différés actifs		637	593
Autres actifs non courants		757	911
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		35 810	36 532
Actifs courants			
Stocks	14	5 669	5 213
Créances de Financement des ventes		47 901	44 247
Créances clients de l'Automobile		1 274	998
Actifs financiers courants	15	1 505	1 416
Créances d'impôts courants		206	154
Autres actifs courants		4 547	4 097
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	18 944	21 774
Actifs destinés à être cédés	3	4 051	3 861
TOTAL ACTIFS COURANTS		84 097	81 760
TOTAL ACTIFS		119 907	118 292

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (en millions d'euros)	Notes	30 juin 2023	31 décembre 2022 ⁽¹⁾
Capitaux propres			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(257)	(208)
Réévaluation des instruments financiers		31	208
Écart de conversion		(3 163)	(2 146)
Réserves		26 037	26 537
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		2 093	(354)
Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère		29 653	28 949
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		680	741
TOTAL CAPITAUX PROPRES	16	30 333	29 690
Passifs non courants			
Impôts différés passifs		1 021	1 102
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	17-A	1 038	1 029
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	17-B	1 204	1 082
Passifs financiers non courants	18	9 826	10 738
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an		238	234
Autres passifs non courants		1 230	1 372
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		14 557	15 557
Passifs courants			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	17-A	30	45
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	17-B	1 117	1 087
Passifs financiers courants	18	3 277	4 605
Dettes de Financement des ventes	18	51 580	48 999
Fournisseurs		8 166	8 405
Dettes d'impôts courants		393	312
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an		20	21
Autres passifs courants		9 635	8 698
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	3	799	873
TOTAL PASSIFS COURANTS		75 017	73 045
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		119 907	118 292

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

4. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves ⁽²⁾	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2021	295 722	1 127	3 785	(237)	5	(3 407)	25 159	888	27 320	574	27 894
Transition à IFRS 17 - Ajustements à l'ouverture ⁽¹⁾							167		167	-	167
SOLDE AJUSTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021	295 722	1 127	3 785	(237)	5	(3 407)	25 326	888	27 487	574	28 061
Résultat net ajusté du 1 ^{er} semestre 2022								(1 367)	(1 367)	(309)	(1 676)
Autres éléments du résultat global ajustés					(10)	1 060	420		1 470	70	1 540
RÉSULTAT GLOBAL AJUSTÉ DU 1^{er} SEMESTRE 2022	-	-	-	-	(10)	1 060	420	(1 367)	103	(239)	(136)
Affectation du résultat net 2021							888	(888)	-		-
Distribution									-	(41)	(41)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				54					54		54
Variations des parts d'intérêts							(28)		(28)	238	210
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres					-		(60)		(60)		(60)
SOLDE AJUSTÉ AU 30 JUIN 2022	295 722	1 127	3 785	(183)	(5)	(2 347)	26 546	(1 367)	27 556	532	28 088
Résultat net ajusté du 2 nd semestre 2022								1 013	1 013	(53)	960
Autres éléments du résultat global ajustés					213	188	137		538	(16)	522
RÉSULTAT GLOBAL AJUSTÉ DU 2nd SEMESTRE 2022	-	-	-	-	213	188	137	1 013	1 551	(69)	1 482
Distribution									-	-	-
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				(25)					(25)		(25)
Variations des parts d'intérêt						13	(150)		(137)	278	141
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres						-	4		4	-	4
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2022	295 722	1 127	3 785	(208)	208	(2 146)	26 537	(354)	28 949	741	29 690
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2023								2 093	2 093	31	2 124
Autres éléments du résultat global					(177)	(1 017)	(17)		(1 211)	(27)	(1 238)
RÉSULTAT GLOBAL DU 1^{er} SEMESTRE 2023	-	-	-	-	(177)	(1 017)	(17)	2 093	882	4	886
Affectation du résultat net 2022							(354)	354	-		-
Distribution							(68)		(68)	(92)	(160)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				(49)					(49)		(49)
Variations des parts d'intérêt						-	1	-	1	27	28
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres					-		(62)		(62)		(62)
SOLDE AU 30 JUIN 2023	295 722	1 127	3 785	(257)	31	(3 163)	26 037	2 093	29 653	680	30 333

(1) Les données au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

(2) La variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2023 sont commentés en Note 16.

5. Flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Notes	S1 2023	S1 2022 ⁽¹⁾	Année 2022 ⁽¹⁾
Résultat net des activités poursuivies		2 124	647	1 604
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie				
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur		1 349	1 819	3 532
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		(566)	(214)	(423)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	19	439	74	304
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		43	24	23
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾		3 389	2 350	5 040
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾		116	64	64
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		(2 147)	(362)	(1 383)
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		(1 256)	(143)	(3 677)
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes		(3 403)	(505)	(5 060)
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes		2 647	1 329	3 614
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes		(3 140)	(2 737)	(3 588)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		2 667	1 508	4 185
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		38	(310)	137
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes		2 212	(210)	4 348
Variation des actifs immobilisés donnés en location		(276)	(119)	(217)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	19	(695)	(511)	404
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts		1 343	1 069	4 579
Intérêts reçus		241	47	172
Intérêts payés		(194)	(174)	(345)
Impôts courants (payés) / reçus		(340)	(226)	(479)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		1 050	716	3 927
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	3	-	(315)	(314)
Investissements incorporels et corporels	19	(1 358)	(1 247)	(2 640)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		197	101	410
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-	-	-
Acquisitions d'autres participations		(55)	(97)	(132)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		26	(38)	(38)
Cessions d'autres participations		1	19	47
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		(304)	(120)	(126)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		(1 493)	(1 382)	(2 479)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	3	-	(815)	(815)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	16	(73)	-	-
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		(18)	16	54
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle		(92)	(41)	(41)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(135)	(33)	(60)
Flux de trésorerie avec les actionnaires		(318)	(58)	(47)
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile		-	-	2 062
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile		(750)	4	(240)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		(1 386)	(1 627)	(2 575)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile		(2 136)	(1 623)	(753)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		(2 454)	(1 681)	(800)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	3	-	323	322
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		(2 897)	(3 154)	(159)

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1ère application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Nissan (116 millions d'euros).

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	21 774	21 928	21 928
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(2 890)	(2 368)	678
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(7)	(786)	(837)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	50	248	28
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	17	(15)	(23)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture ⁽¹⁾	18 944	19 007	21 774

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en Note 15-B.

6. Notes annexes aux comptes consolidés semestriels résumés

6.1. Informations sur les secteurs opérationnels

Les secteurs opérationnels retenus par Renault Group sont les suivants :

- **« Automobile »** : ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.
- **« Financement des ventes »** : considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.

- **« Services de Mobilité »** : réunissant les activités de service dans les nouvelles mobilités.

En 2022, le secteur anciennement dénommé AVTOVAZ cédé en mai 2022 est présenté au titre des Activités abandonnées au sein du secteur Automobile conformément aux dispositions de la norme IFRS 5.

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Leadership Team (anciennement le « Board of Management »), identifié comme le « principal décideur opérationnel », est la marge opérationnelle dont la définition est détaillée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2022 (Note 2-D Présentation des comptes consolidés). La marge opérationnelle exclut notamment les charges de restructuration.

A. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

(en millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
S1 2023					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	24 850	1 978	21	-	26 849
Chiffre d'affaires intersecteurs	60	11	1	(72)	-
Chiffre d'affaires du secteur	24 910	1 989	22	(72)	26 849
Marge opérationnelle ⁽¹⁾	1 542	518	(19)	(1)	2 040
Résultat d'exploitation	1 608	507	(18)	(1)	2 096
Résultat financier ⁽²⁾	361	(20)	(1)	(600)	(260)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	576	(7)	(3)	-	566
Résultat avant impôts	2 545	480	(22)	(601)	2 402
Impôts courants et différés	(135)	(143)	-	-	(278)
Résultat net des activités poursuivies	2 410	337	(22)	(601)	2 124
Résultat net des activités abandonnées	-	-	-	-	-
RÉSULTAT NET	2 410	337	(22)	(601)	2 124

(1) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours du premier semestre 2023, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

(en millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
S1 2022 ⁽¹⁾					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	19 574	1 498	17	-	21 089
Chiffre d'affaires intersecteurs	48	8	1	(57)	-
Chiffre d'affaires du secteur	19 622	1 506	18	(57)	21 089
Marge opérationnelle ⁽²⁾	419	566	(14)	1	972
Résultat d'exploitation	390	547	(15)	1	923
Résultat financier ⁽³⁾	578	(13)	(1)	(800)	(236)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	311	(93)	(4)	-	214
Résultat avant impôts	1 279	441	(20)	(799)	901
Impôts courants et différés	(138)	(116)	-	-	(254)
Résultat net des activités poursuivies	1 141	325	(20)	(799)	647
Résultat net des activités abandonnées	(2 323)	-	-	-	(2 323)
RÉSULTAT NET	(1 182)	325	(20)	(799)	(1 676)
ANNÉE 2022 ⁽¹⁾					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	43 121	3 172	35	-	46 328
Chiffre d'affaires intersecteurs	96	16	3	(115)	-
Chiffre d'affaires du secteur	43 217	3 188	38	(115)	46 328
Marge opérationnelle ⁽²⁾	1 401	1 198	(30)	1	2 570
Résultat d'exploitation	1 044	1 177	(31)	1	2 191
Résultat financier ⁽³⁾	347	(31)	(2)	(800)	(486)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	557	(127)	(7)	-	423
Résultat avant impôts	1 948	1 019	(40)	(799)	2 128
Impôts courants et différés	(203)	(320)	(1)	-	(524)
Résultat net des activités poursuivies	1 745	699	(41)	(799)	1 604
Résultat net des activités abandonnées	(2 320)	-	-	-	(2 320)
RÉSULTAT NET	(575)	699	(41)	(799)	(716)

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(3) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2022, un dividende de 800 millions d'euros a été versé.

B. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

(en millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
30 juin 2023					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et <i>goodwill</i>	15 422	982	46	-	16 450
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	17 373	82	4	-	17 459
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 198	10	-	(6 158)	50
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	457	-	-	-	457
Impôts différés actifs	406	231	-	-	637
Autres actifs non courants	698	59	-	-	757
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	40 554	1 364	50	(6 158)	35 810
Actifs courants					
Stocks	5 640	28	1	-	5 669
Créances sur la clientèle	1 300	48 420	6	(551)	49 175
Actifs financiers courants	1 417	996	1	(909)	1 505
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	6 873	6 333	8	(4 410)	8 804
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 488	5 449	16	(9)	18 944
TOTAL ACTIFS COURANTS	28 718	61 226	32	(5 879)	84 097
TOTAL ACTIFS	69 272	62 590	82	(12 037)	119 907
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	30 367	6 122	10	(6 166)	30 333
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 152	328	-	-	2 480
Passifs financiers non courants	8 936	875	15	-	9 826
Impôts différés passifs	187	833	1	-	1 021
Autres passifs non courants	959	271	-	-	1 230
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	12 234	2 307	16	-	14 557
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 119	47	-	1	1 167
Passifs financiers courants	3 954	-	38	(715)	3 277
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 292	52 301	11	(858)	59 746
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	13 306	1 813	7	(4 299)	10 827
TOTAL PASSIFS COURANTS	26 671	54 161	56	(5 871)	75 017
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	69 272	62 590	82	(12 037)	119 907

(en millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDE
31 décembre 2022 ⁽¹⁾					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et <i>goodwill</i>	15 566	796	43	-	16 405
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	18 141	66	3	-	18 210
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 313	11	-	(6 261)	63
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	350	-	1	(1)	350
Impôts différés actifs	354	239	-	-	593
Autres actifs non courants	831	80	-	-	911
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	41 555	1 192	47	(6 262)	36 532
Actifs courants					
Stocks	5 188	24	1	-	5 213
Créances sur la clientèle	1 009	44 732	8	(504)	45 245
Actifs financiers courants	1 294	980	-	(858)	1 416
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	6 583	5 798	7	(4 276)	8 112
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 227	7 549	17	(19)	21 774
TOTAL ACTIFS COURANTS	28 301	59 083	33	(5 657)	81 760
TOTAL ACTIFS	69 856	60 275	80	(11 919)	118 292
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	29 571	6 368	18	(6 267)	29 690
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 039	306	-	-	2 345
Passifs financiers non courants	9 845	886	8	(1)	10 738
Impôts différés passifs	224	876	2	-	1 102
Autres passifs non courants	1 082	288	2	-	1 372
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	13 190	2 356	12	(1)	15 557
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 103	50	-	-	1 153
Passifs financiers courants	5 191	-	36	(622)	4 605
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 487	49 739	8	(830)	57 404
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	12 314	1 762	6	(4 199)	9 883
TOTAL PASSIFS COURANTS	27 095	51 551	50	(5 651)	73 045
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	69 856	60 275	80	(11 919)	118 292

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la ^{1ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

C. Flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel

(en millions d'euros)	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
S1 2023					
Résultat Net des activités poursuivies ⁽¹⁾	2 410	337	(22)	(601)	2 124
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	1 229	116	4	-	1 349
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(576)	7	3	-	(566)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	155	286	3	(5)	439
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	43	-	-	-	43
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾	3 261	746	(12)	(606)	3 389
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾	116	-	-	-	116
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(3 427)	-	24	(3 403)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	2 146	-	66	2 212
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(15)	(261)	-	-	(276)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(138)	(560)	2	1	(695)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	3 224	(1 356)	(10)	(515)	1 343
Intérêts reçus	251	-	-	(10)	241
Intérêts payés	(209)	-	(1)	16	(194)
Impôts courants (payés) / reçus	(230)	(110)	-	-	(340)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	3 036	(1 466)	(11)	(509)	1 050
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	-	-	-	-	-
Investissements incorporels	(662)	(6)	(4)	-	(672)
Investissements corporels	(680)	(4)	(2)	-	(686)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	197	-	-	-	197
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	26	-	-	-	26
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(28)	(36)	(3)	13	(54)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(307)	-	3	-	(304)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(1 454)	(46)	(6)	13	(1 493)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	-	-	-	-	-
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(288)	(630)	13	587	(318)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(2 058)	-	3	(81)	(2 136)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(2 346)	(630)	16	506	(2 454)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	-	-	-	-	-
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(764)	(2 142)	(1)	10	(2 897)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 227	7 549	17	(19)	21 774
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(757)	(2 142)	(1)	10	(2 890)
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(7)	-	-	-	(7)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	8	42	-	-	50
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	17	-	-	-	17
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	13 488	5 449	16	(9)	18 944

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. Au cours du 1^{er} semestre 2023, un dividende de 600 millions d'euros a été versé.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Nissan (116 millions d'euros).

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
S1 2022 ⁽¹⁾					
Résultat Net des activités poursuivies ⁽²⁾	1 141	325	(20)	(799)	647
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	1 757	59	3	-	1 819
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(311)	93	4	-	(214)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(54)	132	1	(5)	74
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	24	-	-	-	24
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽³⁾	2 557	609	(12)	(804)	2 350
Dividendes reçus des sociétés cotées	64	-	-	-	64
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(574)	-	69	(505)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	(155)	-	(55)	(210)
Variation des actifs immobilisés donnés en location	4	(123)	-	-	(119)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(275)	(229)	(3)	(4)	(511)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	2 350	(472)	(15)	(794)	1 069
Intérêts reçus	47	-	-	-	47
Intérêts payés	(178)	-	-	4	(174)
Impôts courants (payés) / reçus	(65)	(164)	(1)	4	(226)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	2 154	(636)	(16)	(786)	716
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(315)	-	-	-	(315)
Investissements incorporels	(595)	(5)	(6)	-	(606)
Investissements corporels	(640)	(1)	-	-	(641)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	101	-	-	-	101
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(38)	-	-	-	(38)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(90)	(10)	(5)	27	(78)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(120)	(1)	(3)	4	(120)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(1 382)	(17)	(14)	31	(1 382)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(815)	-	-	-	(815)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(47)	(812)	28	773	(58)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(1 599)	-	8	(32)	(1 623)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(1 646)	(812)	36	741	(1 681)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	323	-	-	-	323
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(1 681)	(1 465)	6	(14)	(3 154)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	13 877	8 040	14	(3)	21 928
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(895)	(1 465)	6	(14)	(2 368)
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie	(786)	-	-	-	(786)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	260	(9)	(3)	-	248
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(15)	-	-	-	(15)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	12 441	6 566	17	(17)	19 007

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. Au cours du 1^{er} semestre 2022, 800 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(3) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
Année 2022 ⁽¹⁾					
Résultat Net des activités poursuivies ⁽²⁾	1 745	699	(41)	(799)	1 604
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 391	135	6	-	3 532
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(557)	127	7	-	(423)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(49)	362	2	(11)	304
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	23	-	-	-	23
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽³⁾	4 553	1 323	(26)	(810)	5 040
Dividendes reçus des sociétés cotées	64	-	-	-	64
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(5 026)	-	(34)	(5 060)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	4 370	-	(22)	4 348
Variation des actifs immobilisés donnés en location	87	(304)	-	-	(217)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	7	400	(2)	(1)	404
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	4 711	763	(28)	(867)	4 579
Intérêts reçus	175	-	-	(3)	172
Intérêts payés	(357)	-	(1)	13	(345)
Impôts courants (payés) / reçus	(143)	(335)	(1)	-	(479)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	4 386	428	(30)	(857)	3 927
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(315)	-	-	-	(315)
Investissements incorporels ⁽⁴⁾	(1 216)	(15)	(12)	-	(1 243)
Investissements corporels	(1 395)	(2)	-	-	(1 397)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels ⁽⁵⁾	408	-	2	-	410
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(38)	-	-	-	(38)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(112)	(14)	(6)	47	(85)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(121)	-	(7)	2	(126)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(2 474)	(31)	(23)	49	(2 479)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(815)	-	-	-	(815)
Flux de trésorerie avec les actionnaires ⁽⁴⁾	(35)	(812)	48	752	(47)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(803)	-	10	40	(753)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(838)	(812)	58	792	(800)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	323	-	-	-	323
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	267	(415)	5	(16)	(159)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	13 877	8 040	14	(3)	21 928
Augmentation (diminution) de la trésorerie	1 105	(416)	5	(16)	678
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie ⁽⁶⁾	(838)	1	-	-	(837)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	106	(76)	(2)	-	28
Trésorerie générée par les activités destinées à être cédées	(23)	-	-	-	(23)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	14 227	7 549	17	(19)	21 774

- (1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1ère application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).
- (2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. En 2022, 800 millions d'euros de dividendes ont été versés.
- (3) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.
- (4) Les flux de trésorerie réciproques et interdépendants traduisant l'augmentation de capital souscrite par l'actionnaire minoritaire Geely au sein de la société coréenne RKM en échange de l'acquisition concomitante par RKM d'une licence technologique auprès de Geely pour le même montant de 264 milliards de wons, soit environ 194 millions d'euros, ont été présentés nets dans le tableau de flux de trésorerie afin de refléter la substance de la transaction.
- (5) Les principaux produits des cessions d'actifs corporels et incorporels (410 millions au 31 décembre 2022) sont présentés en Note 6-C.
- (6) Les variations de périmètre en 2022 concernent principalement la sortie des entités AVTOVAZ pour 578 millions d'euros et Renault Russia pour 163 millions d'euros.

D. Autres informations relatives à l'Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, free cash flow opérationnel et ROCE

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net, le free cash flow opérationnel ainsi que le ROCE ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts,

diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur. La trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que les passifs financiers courants classés en Actifs et Passifs destinés à être cédés sont exclus de la définition de la position nette de liquidité (endettement financier net).

Position nette de liquidité ou endettement financier net

(en millions d'euros)	30 juin 2023	31 décembre 2022
Passifs financiers non courants	(8 936)	(9 845)
Passifs financiers courants	(3 954)	(5 191)
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	227	121
Actifs financiers courants	1 360	1 237
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 488	14 227
Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile	2 185	549

Free cash flow opérationnel

(en millions d'euros)	30 juin 2023	S1 2022	Année 2022
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus de Nissan et du secteur Financement des ventes) avant intérêts et impôts	2 661	1 757	3 753
Dividendes reçus du secteur Financement des ventes	600	800	800
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(138)	(275)	7
Intérêts reçus par l'Automobile	251	47	175
Intérêts payés par l'Automobile	(209)	(178)	(357)
Impôts courants (payés) / reçus	(230)	(65)	(143)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(1 145)	(1 134)	(2 203)
Véhicules et batteries donnés en location	(15)	4	87
Free cash flow opérationnel de l'Automobile	1 775	956	2 119
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(219)</i>	<i>(278)</i>	<i>(590)</i>
Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration	1 994	1 234	2 709

ROCE

Le ROCE (Return On Capital Employed) est un indicateur de mesure de la rentabilité des capitaux investis. Il est présenté au niveau du secteur Automobile en date de clôture annuelle. Le ROCE 2022 est

disponible dans l'annexe aux états financiers 2022 (page 428 du Document d'Enregistrement Universel).

6.2. Règles, méthodes et périmètre

Note 1 - Arrêté des comptes

Le Groupe Renault, défini dans les états financiers par les termes « Renault Group » ou « le Groupe », est constitué de Renault SA, ses filiales, ses activités conjointes, ses coentreprises et ses entreprises associées incluses dans le périmètre de consolidation tel que décrit en Note 30 des états financiers consolidés au 31 décembre 2022.

Note 2 - Règles et méthodes comptables

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2023 sont établis selon les principes de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent donc être lus de manière concomitante avec les états financiers au 31 décembre 2022.

Les comptes consolidés semestriels résumés du Groupe arrêtés au 30 juin 2023 sont préparés en conformité avec le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) publié par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) au 30 juin 2023 et tel qu'adopté dans l'Union Européenne à la date de clôture des comptes. À l'exception des changements mentionnés au paragraphe A ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées dans les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2022.

2-A. Évolutions des règles et des méthodes comptables

2-A1. Evolution du référentiel de normes comptables

Le Groupe applique les normes et amendements parus au Journal Officiel de l'Union Européenne d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2023.

Nouveaux textes d'application obligatoire en 2023

IFRS 17 et amendements	Contrats d'assurance
Amendement IAS 12	Impôt différé rattaché à des actifs et des passifs issus d'une même transaction
Amendements IAS 1	Informations à fournir sur les méthodes comptables significatives
Amendements IAS 8	Définition des estimations comptables

L'application des amendements IAS 12, IAS 1 et IAS 8 à compter du 1^{er} janvier 2023 est sans effet significatif sur les états financiers du Groupe. Les impacts de l'application d'IFRS17 sont présentés dans le paragraphe 2-A2.

Autres normes et amendements non encore adoptés par l'Union Européenne

Par ailleurs, l'IASB a publié de nouvelles normes et amendements non adoptés à ce jour par l'Union Européenne.

Nouvelles normes et amendements IFRS non adoptés par l'Union Européenne		Date d'application selon l'IASB
Amendement IAS 1	Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants.	1 ^{er} janvier 2024
Amendement IFRS 16	Passif de location dans le cadre d'une cession-bail	1 ^{er} janvier 2024
Amendement IAS 12	Réforme fiscale internationale (pilier 2)	1 ^{er} janvier 2023
Amendement IAS 7	Entente de financement de fournisseurs	1 ^{er} janvier 2024

Le Groupe n'anticipe aucun impact significatif sur les comptes consolidés du fait de l'application de ces amendements.

Les comptes consolidés semestriels de Renault Group au 30 Juin 2023 ont été examinés par le Conseil d'administration du 26 juillet 2023.

2-A2. Changements dans les états financiers issus de la première application de la norme IFRS 17 Contrats d'Assurance

La norme IFRS 17 - Contrats d'assurance, publiée le 18 mai 2017 et modifiée par les amendements du 25 juin 2020, énonce les principes de reconnaissance, d'évaluation, de présentation et d'informations à fournir pour les contrats d'assurance. Elle remplace la norme IFRS 4 - Contrats d'assurance et est applicable à compter du 1^{er} janvier 2023. Le secteur Financement des ventes n'avait pas retenu l'exemption d'application proposée et appliquait déjà la norme IFRS 9 depuis le 1^{er} janvier 2018.

Impacts en termes de classement et d'estimation

IFRS 17 s'applique principalement dans le Groupe aux contrats d'assurance émis et aux accords de réassurance contractés par les compagnies d'assurance du secteur Financement des ventes.

Les contrats sont désormais évalués par groupes (dits « cohortes ») selon le modèle général (dit « building blocks approach ») comprenant : (1) les estimations des flux de trésorerie futurs actualisés et pondérés par leur probabilité de réalisation, (2) un ajustement pour le risque non financier et (3) la marge de service contractuelle. La marge de service contractuelle est reconnue en compte de résultat en fonction des unités de couverture fournies sur la période.

Impacts de la transition

Le Groupe considérant que l'obtention de toutes les données historiques requises pour l'estimation des contrats en portefeuille en date de transition n'était pas possible, l'approche rétrospective modifiée a été retenue pour traiter l'impact de la transition sur les comptes au 1^{er} janvier 2022.

Dans cette approche, pour chaque cohorte annuelle ayant des contrats actifs à la date de transition, la marge de service contractuelle est définie par l'estimation des flux futurs de trésorerie actualisés à la date de souscription, tenant compte des flux de trésorerie historiques antérieurs au 1^{er} janvier 2022, et par l'ajustement pour risque non financier.

L'impact de la transition génère un effet positif sur les capitaux propres de 167 millions d'euros au bilan d'ouverture au 1^{er} janvier 2022.

Comme requis par la norme IFRS 17, les états financiers comparatifs ont été retraités pour tenir compte de l'application de la norme en date du 1^{er} janvier 2022. Les provisions techniques IFRS 17 au 1^{er} janvier 2022 et au 31 décembre 2022 ont été estimées en appliquant le modèle général au portefeuille existant à ces dates.

Au 30 juin 2023 et après application d'IFRS 17, les provisions couvrant les activités d'assurance du secteur Financement des ventes représentent un montant de 171 millions d'euros dans les provisions pour risques et charges. Les actifs liés aux contrats de réassurance détenus pour ces mêmes activités représentent un

montant de 25 millions d'euros dans les autres actifs non courants. Les impacts de l'application d'IFRS 17 sur la situation financière consolidée du Groupe en date de transition et au 31 décembre 2022 sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)	31 décembre 2021 publié	1 ^{er} janvier 2022 ajusté	Variation	31 décembre 2022 publié	31 décembre 2022 ajusté	Variation
Actif / Autres actifs non courants	966	920	(46)	938	911	(27)
Passif / Provisions pour risques et charges	1291	988	(303)	1341	1082	(259)
Passif / Impôts différés passifs	1009	1099	90	1021	1102	81
Capitaux propres / Réserves	25 159	25 326	167	26 370	26 537	167
Capitaux propres / Résultat net				(700)	(716)	(16)

Dans le compte de résultat, l'impact de la première application de la norme IFRS 17 représente une diminution du résultat net de (10) millions d'euros sur le premier semestre 2022 et de (16)

millions d'euros sur l'année 2022. Les impacts de l'application d'IFRS 17 sur le compte de résultat du premier semestre 2022 et de l'année 2022 sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)	S1 2022 publié	S1 2022 ajusté	Variation	2022 publié	2022 ajusté	Variation
Chiffre d'affaires	21 121	21 089	(32)	46 391	46 328	(63)
Résultat d'exploitation	939	923	(16)	2 216	2 191	(25)
Résultat avant impôt	917	901	(16)	2 153	2 128	(25)
Impôts courant et différés	(260)	(254)	6	(533)	(524)	9
Résultat net	(1 666)	(1 676)	(10)	(700)	(716)	(16)

2-B. Estimations et jugements

Estimations et jugements spécifiques au contexte du 1^{er} semestre 2023

Projet de cession des activités mécaniques Horse

Renault Group, depuis l'annonce de son plan Renaulution en 2020, s'est engagé à transformer ses activités et son organisation. L'annonce lors du Capital Market Day du 08 novembre 2022 de la séparation de certaines de ses activités mécaniques dénommées HORSE, rassemblées au sein d'une coentreprise dédiée à l'activité de groupes motopropulseurs thermiques, hybrides et à faible émission avec le partenaire Geely, a entraîné le reclassement de ces groupes d'actifs et de passifs destinés à être cédés dans l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2022 selon les modalités de la norme IFRS 5, de même qu'au 30 juin 2023. Ces immobilisations corporelles et incorporelles ont cessé d'être amorties à compter de leur date de reclassement en Actifs destinés à être cédés, soit le 08 novembre 2022. Le Groupe s'est assuré que l'ensemble des actifs nets classés en Actifs destinés à être cédés était bien inférieur à la valeur vénale de ces mêmes actifs et passifs. En mars 2023, le partenaire Aramco a annoncé son intention de participer à la constitution de ce nouvel ensemble par une prise de participation minoritaire. Le 11 juillet 2023, Renault Group et Geely ont signé l'accord de coentreprise (Note 22).

Nouvelles bases du partenariat avec Nissan

Début 2023, Renault Group et Nissan ont annoncé les nouvelles bases de leur partenariat, incluant des projets opérationnels, une participation de Nissan au capital d'Ampere, le pure player de l'électrique et du software fondé par Renault Group ainsi que le rééquilibrage de leurs participations croisées à 15%, avec une obligation de conservation, ainsi qu'une obligation de plafonnement de leurs participations, via notamment le transfert de 28,4% des actions de Nissan détenues par Renault Group dans une fiducie française, où les droits de vote seraient "neutralisés" pour la plupart des décisions, mais où les droits économiques (dividendes et produits de vente des actions) bénéficieraient toujours entièrement à Renault Group jusqu'à la vente de ces actions. Les nouvelles bases du partenariat avec Nissan n'ont pas eu d'impact dans les états financiers au 30 juin 2023.

Sortie de Renault Group de la Fédération de Russie

Renault Group a cédé ses participations dans Renault Russia et le Groupe AVTOVAZ le 15 mai 2022 et avait présenté cette cession en Activités abandonnées conformément à IFRS 5 dans ses états financiers 2022. Au 30 juin 2023, le Groupe n'a enregistré aucune évolution significative des estimations réalisées en 2022 sur certains passifs et n'a comptabilisé aucun ajustement du résultat des Activités abandonnées constaté au 31 décembre 2022.

Le Groupe dispose d'une option de rachat de sa participation dans AVTOVAZ mentionnée dans la Note 28-B Hors bilan – Engagements donnés et passifs éventuels de l'annexe au 31 décembre 2022. Cette option ne représente aucune valeur pour le Groupe dans le contexte actuel.

Dans le secteur Financement des ventes, le Groupe consolide sa filiale RNL Leasing, entité détenue à 100%, classée en Actifs destinés à être cédés et dépréciée, dont la valeur nette des actifs s'établit à 9 millions d'euros. Le Groupe est toujours en négociation active pour la cession de cette entité. Le Groupe a par ailleurs finalisé la cession de l'entité RN Bank, société détenue à hauteur de 30% et mise en équivalence, pour une valeur de 7 milliards de roubles (76 millions d'euros). Les titres de RN Bank étaient intégralement dépréciés au 31 décembre 2022.

Actionnariat salarié

Dans la continuité du Renaulution Shareplan lancé en 2022, Renault Group souhaite à nouveau associer l'ensemble des collaborateurs à sa stratégie et aux performances futures du groupe. Cette nouvelle opération d'actionnariat salarié permettra aux collaborateurs éligibles en France et à l'international de se voir attribuer 8 actions gratuites. Elle offrira également la possibilité, d'acquérir des actions avec une décote de 30 % sur le prix de référence. Au 30 juin 2023, la charge comptabilisée sur ce nouveau plan est limitée à la charge au prorata temporis des 8 actions offertes. Les autres éléments de coût seront comptabilisés sur le 2nd semestre 2023.

Contexte économique mondial

Depuis 2021, le secteur Automobile est confronté à des ruptures d'approvisionnement en composants électroniques qui touchent le secteur automobile mondial et se sont traduits en partie par une baisse de 4,5% des volumes vendus en 2021 suivie d'une baisse de 5,9% en 2022 avec un volume s'établissant à 2 051 174 unités. L'année 2022 avait également été impactée par des hausses du coût des matières premières importantes qui se sont poursuivies en 2023. Le Groupe a néanmoins retrouvé en 2023 une croissance positive de ses volumes vendus, s'établissant à 1 133 667 unités au cours du 1^{er} semestre 2023, et ce malgré une crise dans le secteur logistique qui réduit ses capacités d'approvisionnement et de distribution.

Enjeux de développement durable et climatiques

Les enjeux de développement durable constituent un élément essentiel de la stratégie de Renault Group. Dans le cadre des Accords de Paris et du Green Deal Européen, le Groupe a pris des engagements concrets vers la neutralité carbone du pôle Renault Electricity dès 2025, en Europe en 2040 et dans le monde en 2050.

Dans ce contexte, le Groupe apprécie à chaque arrêté la durée des plans d'amortissement de ses actifs immobilisés et teste leur valeur recouvrable au regard de l'évolution de son plan produit et de son plan moyen terme.

Pour atteindre ses engagements de décarbonation, le Groupe s'est engagé dans l'électrification de sa gamme et procède à la sécurisation de ses approvisionnements par la contractualisation à long terme de volumes d'achat sur la chaîne de valeur électrique. Ces actions s'inscrivent dans le cadre du projet Ampere, nouvelles filiales dédiées aux véhicules électriques et au software dont la constitution devrait intervenir sur le 2nd semestre 2023. Le Groupe contractualise également des achats d'énergie verte impliquant des investissements importants y compris sur les sites de production du Groupe. Les volumes sur lesquels le Groupe est fermement engagé sont mentionnés dans les engagements hors bilan en notes annexes aux états financiers. Le caractère non onéreux de ces engagements est apprécié à chaque clôture. Lorsque les contrats d'achat prévoient des investissements importants de la part du fournisseur, ce qui est le cas dans les contrats d'achat d'énergie verte, le Groupe analyse les caractéristiques du contrat et définit le détenteur du contrôle de ces actifs. Il a toujours été conclu au caractère déconsolidant des clauses de ces contrats.

Les réglementations européennes et étrangères prévoient des mécanismes de pénalités et/ou de bonifications selon les niveaux d'émission de CO₂ des sites de production ou des véhicules vendus impliquant des estimations aux dates d'arrêté, les valeurs définitives étant confirmées une, voire deux années postérieurement à la clôture. C'est notamment le cas de la réglementation européenne CAFE - « Corporate Average Fuel Economy ». Le Groupe a mis en place un Comité en charge du recensement de ces émissions de CO₂ et de l'évaluation des produits et charges correspondants.

Autres estimations et jugements

D'une manière récurrente, Renault Group doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, de produits et de charges, ainsi que les informations données dans certaines Notes de l'annexe. Pour établir ses comptes, Renault Group revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques.

Les postes suivants des comptes consolidés du Groupe dépendant d'estimations et de jugements ont fait l'objet d'une attention particulière au 1^{er} semestre 2023 :

- la détermination du respect des conditions nécessaires selon IFRS 5 pour reclasser des actifs ou groupes d'actifs (passifs) destinés à la vente sur des lignes spécifiques au bilan dans les actifs et passifs courants (Note 3-B),
- l'inscription à l'actif des dépenses de recherche et développement et leur durée d'amortissement (Notes 5 et 10-A),
- les pertes de valeur éventuelles sur actifs immobilisés, en particulier sur les actifs spécifiques aux véhicules (Note 10) ainsi que les titres mis en équivalence,
- la valeur recouvrable des véhicules donnés en location classés en immobilisations corporelles ou en stocks,
- les dépréciations pour pertes de crédit attendues des créances de Financement des ventes (Note 13),
- la reconnaissance du revenu,
- la détermination des provisions pour restructuration (Notes 6-A et 17),
- la détermination des risques associés aux fournisseurs en difficulté financière,
- la reconnaissance des actifs d'impôts différés sur déficits reportables (Note 8),
- les provisions, notamment la provision pour garantie des véhicules et des batteries vendus (Note 17-B), les provisions pour engagements de retraite et assimilés (Note 17-A), les provisions pour mesures d'adaptation des effectifs (Note 6-A), les provisions pour risques juridiques et risques fiscaux autres que ceux relatifs aux impôts sur les résultats et les provisions d'impôts sur les résultats relatives aux positions fiscales incertaines,
- la valorisation des dettes des contrats de location, notamment le calcul des taux d'emprunt marginal et l'exercice des options de renouvellement et de résiliation qui ont un caractère raisonnablement certain (Note 18).

Note 3 - Évolution du périmètre de consolidation, activités abandonnées et actifs (passifs) destinés à être cédés

3-A. Evolution du périmètre de consolidation

Automobile

En février 2023, le Groupe a cédé à Emil Frey Holding AG la société Renault Nissan Bulgaria EAD dont il détenait 100% pour une valeur de 7,6 millions d'euros.

3-B. Actifs (passifs) destinés à être cédés

Lors du Capital Market Day du 08 novembre 2022, Renault Group a annoncé la signature d'un accord-cadre avec le Groupe Geely prévoyant la création d'une nouvelle entreprise mondiale pour développer, produire et fournir des moteurs et des transmissions hybrides et à faible émission. L'accord-cadre prévoit que Renault et Geely détiendront chacun 50% des parts dans cette nouvelle entreprise. La déconsolidation des actifs et passifs destinés à être cédés, regroupés sous l'intitulé Horse ci-après, interviendrait au 2nd semestre 2023.

Dans le cadre de l'exécution de son plan stratégique Renaultion, le Groupe s'est également engagé dans la cession de certains actifs immobiliers (terrains, sites industriels), de succursales (France) ou de filiales de distribution de véhicules (étranger).

Au 30 juin 2023, le groupe d'actifs destinés à être cédés se compose d'actifs pour 4,051 millions d'euros et de dettes et

Financement des Ventes

Le Groupe a finalisé en juin 2023 la cession des titres de la société russe RN Bank à AVTOVAZ pour une valeur de 7 milliards de roubles (76 millions d'euros). RN Bank était une société mise en équivalence détenue à 30% par l'entité RN SF B.V.

autres passifs pour (799) millions d'euros. Les variations de ces montants entre le 31 décembre 2022 et le 30 juin 2023, soit une augmentation des actifs destinés à être cédés de 190 millions d'euros et une diminution des passifs destinés à être cédés de (74) millions d'euros, s'expliquent principalement par l'évolution des actifs et passifs du périmètre « Horse » dans le cadre du projet de création d'une co-entreprise dédiée à l'activité de groupes motopropulseurs hybrides et thermiques (Note 2-B). Ces immobilisations corporelles et incorporelles ont cessé d'être amorties à compter de leur date de reclassement en Actifs destinés à être cédés, soit le 08 novembre 2022.

Aucune perte de valeur n'a été comptabilisée sur ces actifs détenus en vue de la vente.

Le reclassement de ces actifs destinés à être cédés et passifs liés apparaît en autres variations dans les annexes concernées.

(en millions d'euros)	Notes	30 juin 2023	Dont Horse	31 décembre 2022	Dont Horse
Immobilisations incorporelles et goodwill	10	888	874	795	795
Immobilisations corporelles	10	2 634	2 256	2 537	2 166
Stocks	14	408	386	418	338
Trésorerie et équivalents de trésorerie		7	6	23	8
Autres		114	102	88	71
Total actifs destinés à être cédés		4 051	3 624	3 861	3 378
Total des passifs liés aux actifs destinés à être cédés		(799)	(735)	(873)	(841)
<i>Dont passifs financiers</i>		<i>(76)</i>	<i>(42)</i>	<i>(129)</i>	<i>(102)</i>

3-C. Activités abandonnées en 2022

En mai 2022, le Groupe avait cédé ses participations détenues dans les sociétés Renault Russia et Lada Auto Holding (société mère d'AVTOVAZ).

La contribution de ces entités aux états financiers était présentée conformément aux dispositions de la norme IFRS 5 en activités abandonnées.

En 2023, aucune évolution n'est intervenue dans la valorisation des éléments classés en IFRS 5 Activités Abandonnées à fin 2022.

6.3. Compte de résultat et résultat global

Note 4 - Chiffre d'affaires

4-A. Décomposition du chiffre d'affaires

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022 ⁽¹⁾	Année 2022 ⁽¹⁾
Ventes de biens de l'Automobile	21 961	16 897	37 684
Ventes aux partenaires de l'Automobile	1 915	1 633	3 130
Produits de location des actifs ⁽²⁾	342	323	842
Autres prestations de services	632	721	1 465
Prestations de services de l'Automobile	974	1 044	2 307
Ventes de biens du Financement des ventes	9	12	23
Produits de location des actifs ⁽²⁾	90	62	141
Produits d'intérêts sur opérations de Financement des ventes	1 334	915	1 983
Autres prestations de services ⁽³⁾	545	509	1 025
Prestations de services du Financement des ventes	1 969	1 486	3 149
Prestations des Services de Mobilité	21	17	35
Total Chiffre d'affaires	26 849	21 089	46 328

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

(2) Il s'agit des produits locatifs enregistrés par le Groupe dans le cadre des contrats de vente de véhicules avec engagement de reprise ou de location simple d'actifs immobilisés.

(3) Il s'agit principalement de produits de prestations d'assurance, d'entretien, de véhicules de remplacement associés ou non à un contrat de financement.

4-B. Chiffre d'affaires par région

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle.

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022 ⁽¹⁾	Année 2022 ⁽¹⁾
Europe	20 951	15 841	35 622
<i>Dont France</i>	<i>7 536</i>	<i>6 040</i>	<i>13 814</i>
Eurasie	1 538	1 012	1 899
Afrique Moyen-Orient	921	828	1 757
Asie Pacifique	939	1 320	2 699
Amériques	2 500	2 088	4 351
Total Chiffre d'affaires	26 849	21 089	46 328

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

Note 5 - Frais de Recherche et Développement

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Frais de Recherche et Développement	(1 300)	(1 149)	(2 259)
Frais de développement immobilisés	659	546	1 110
Amortissement des frais de développement immobilisés	(488)	(544)	(976)
TOTAL CONSTATÉ EN RÉSULTAT	(1 129)	(1 147)	(2 125)

Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules.

La hausse des frais de recherche et développement en 2023 et de la capitalisation s'explique en Europe par le renouvellement et l'électrification de la gamme C (Espace, Rafale et Austral), du véhicule utilitaire ainsi qu'aux motorisations électriques et hybrides et à l'international principalement par le

renouvellement de la gamme Global Access en Roumanie et au Brésil ainsi que par la relance de la gamme RKM.

Les amortissements des frais de développement immobilisés diminuent par rapport à 2022 et sont inférieurs à la capitalisation des frais de développement en 2023, en lien notamment avec l'arrêt des amortissements des frais de développements des activités mécaniques Horse classés en Actifs destinés à être cédés (97 millions d'euros).

Note 6 - Autres produits et charges d'exploitation

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs	(188)	(134)	(354)
Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles, totales ou partielles et autres résultats liés aux variations de périmètre	24	29	(14)
Résultat de cession d'immobilisations incorporelles ou corporelles (hors cessions d'actifs donnés en location)	203	27	178
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des <i>goodwill</i> (hors <i>goodwill</i> des entreprises associées et des coentreprises)	1	(2)	(257)
Autres produits et charges d'exploitation inhabituels	16	31	68
TOTAL	56	(49)	(379)

6-A. Coûts des restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs

Les coûts de restructurations et des mesures d'adaptation des effectifs du 1^{er} semestre 2023 concernent principalement la France pour (152) millions d'euros. Ces coûts s'inscrivent dans le cadre du plan de réduction des coûts fixes annoncé le 29 mai 2020 et comprennent des plans de départ ainsi que des dépenses sur les projets de déploiement du plan Renaulution et la transformation digitale du Groupe.

Les coûts 2022 concernaient principalement la France pour (174) millions d'euros (dont (55) millions d'euros au 30 juin 2022), l'Allemagne pour (81) millions d'euros (dont (2) millions d'euros au 30 juin 2022), la Roumanie pour (36) millions d'euros (dont (31) millions d'euros au 30 juin 2022) et l'Espagne pour (19) millions d'euros (dont (15) millions d'euros au 30 juin 2022).

6-B. Résultat de cession d'activités ou de participations opérationnelles

Le Groupe a enregistré en 2023 un résultat de cession de 24 millions d'euros sur la vente de filiales commerciales et du réseau de distribution en Europe.

En 2022, le Groupe avait enregistré sur le 1^{er} semestre un résultat de cession de 26 millions d'euros sur la vente à un importateur local de la société de distribution Renault Nordic AB opérant sur les marchés suédois et danois et sur le 2nd semestre des coûts associés à la cession de la société Fonderie de Bretagne en novembre 2022 pour un total de (57) millions d'euros.

6-C. Résultat de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles

En 2023, le Groupe a réalisé des opérations immobilières générant un résultat de cession de 203 millions d'euros

principalement en France avec la cession de site industriel et terrain.

En 2022, le Groupe avait réalisé des opérations immobilières générant un résultat de cession de 178 millions d'euros avec, principalement en France, la cession d'un entrepôt logistique et d'un bien immobilier dégageant des plus-values de 97 millions d'euros, et au sein du réseau de distribution en France et en Europe la cession en 2022 de divers ensembles immobiliers dégageant des plus-values de 98 millions d'euros (27 millions d'euros au 30 juin 2022).

6-D. Pertes de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles et des *goodwill* (hors *goodwill* des entreprises associées et des coentreprises)

Aucune perte de valeur significative n'a été comptabilisée en 2023.

En 2022, des pertes de valeur avaient été enregistrées pour un montant net de (257) millions d'euros, principalement sur des actifs de production excédentaires en Chine. Aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée au 1^{er} semestre 2022. Aucune reprise de perte de valeur n'avait été comptabilisée en 2022.

6-E. Autres produits et charges d'exploitation inhabituels

En 2023, les autres produits et charges d'exploitation inhabituels incluent divers montants individuellement non significatifs.

En 2022, la reprise partielle de l'activité en Algérie, arrêtée en 2020 par suite de décisions gouvernementales, avait donné lieu à des reprises de dépréciation pour 19 millions d'euros (16 millions d'euros au 30 juin 2022).

Note 7 - Résultat financier

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Coût de l'endettement financier brut	(181)	(164)	(349)
Produits relatifs à la trésorerie et aux placements	218	40	168
Coût de l'endettement financier net	37	(124)	(181)
Dividendes reçus de sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable	1	1	2
Écarts de change afférents aux opérations financières	40	36	74
Résultat sur exposition hyperinflation ⁽¹⁾	(235)	(132)	(292)
Charge nette d'intérêt sur les passifs et actifs au titre des engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel à prestations définies	(22)	(8)	(21)
Autres éléments ⁽²⁾	(81)	(9)	(68)
Autres produits et charges financiers	(297)	(112)	(305)
Résultat financier	(260)	(236)	(486)

(1) Le résultat sur exposition d'hyperinflation provient des entités du Groupe en Argentine.

(2) Les autres éléments sont principalement composés des effets d'ajustement du coût amorti de la ligne de crédit garantie par l'État pour +1 millions d'euros (+29 millions d'euros au 31 décembre 2022), de charges sur cessions de créances, de commissions bancaires, escomptes et intérêts de retard.

L'endettement financier net de l'Automobile est présenté dans l'information sectorielle (Note 6.1-D).

Note 8 - Impôts courants et différés

Renault SA ayant opté pour le régime de l'intégration fiscale dès son origine, celui-ci constitue le régime fiscal de groupe sous lequel elle est imposée en France.

Par ailleurs, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Italie, en Espagne, en Roumanie, aux Pays-Bas et en Grande Bretagne.

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022 ⁽¹⁾	Année 2022 ⁽¹⁾
Charge d'impôts courants	(391)	(272)	(561)
Produit (charge) d'impôts différés	113	18	37
IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS	(278)	(254)	(524)

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

La charge d'impôts courants provient des entités françaises pour (70) millions d'euros et des entités étrangères pour (321) millions d'euros à fin juin 2023 (respectivement (20) millions d'euros et (252) millions d'euros au 30 juin 2022 et respectivement (61) millions d'euros et (500) millions d'euros pour l'année 2022). Elle est en hausse en 2023 du fait de meilleurs résultats taxables liés à l'évolution de l'activité économique du Groupe. Une charge exceptionnelle d'impôt en Turquie consécutive au séisme de février 2023 a été comptabilisée pour (21) millions d'euros.

En France, la charge d'impôts courants des entités de l'intégration fiscale s'élève à (70) millions d'euros au 30 juin 2023 ((20) millions d'euros au 30 juin 2022).

La variation des impôts différés est positive et s'établit à 113 millions d'euros en forte progression en 2023 du fait de la constatation de positions d'impôts différés actif en France et à l'étranger.

Le 15 décembre 2022, les Etats membres de l'UE ont avalisé la proposition de directive du Conseil visant à mettre en œuvre au niveau européen le volet imposition minimum, dit Pilier 2, de la réforme sur la fiscalité internationale de l'OCDE. Cette réglementation doit encore être déclinée par les Etats membres au sein de leurs systèmes fiscaux. Des mesures de sauvegarde à titre transitoire sont envisagées.

Cette directive vise à assurer un niveau minimum d'imposition mondial de 15% sous forme d'un impôt complémentaire (« Top-up tax ») pour les multinationales et les groupes nationaux de grande envergure de l'Union, mettant ainsi en œuvre au niveau de l'UE l'accord mondial conclu par le Cadre inclusif de l'OCDE le 8 octobre 2021 pour répondre aux préoccupations concernant la répartition inégale des bénéfices et des contributions fiscales des grandes sociétés multinationales.

Le Groupe étudie actuellement la mise en œuvre de ces dispositions.

Note 9 - Résultat net de base et résultat net dilué par action

(en milliers d'actions)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Actions en circulation	295 722	295 722	295 722
Actions d'autocontrôle	(4 594)	(3 726)	(4 253)
Actions détenues par Nissan x part de Renault dans Nissan	(19 367)	(19 377)	(19 372)
Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action	271 761	272 619	272 097

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action est le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, ce dernier prenant en compte la

neutralisation des actions d'autocontrôle ainsi que la quote-part des actions Renault détenues par Nissan.

(en milliers d'actions)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action	271 761	272 619	272 097
Effet dilutif des options d'achat d'actions, des droits d'attribution d'actions de performance et des autres accords de paiements fondés sur des actions	3 994	1 689	2 154
Nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action	275 755	274 308	274 251

Le nombre d'actions retenu pour le résultat net dilué par action est le nombre moyen pondéré d'actions potentiellement en circulation au cours de la période. Il prend en compte le nombre d'actions retenu pour le résultat net de base par action, complété

du nombre d'options d'achat d'actions et de droits d'attribution d'actions de performance au titre des plans ayant un effet dilutif potentiel et remplissant les critères de performance à la date d'arrêté des comptes lorsque l'émission est conditionnelle.

6.4. Actifs et passifs d'exploitation, capitaux propres

Note 10 - Immobilisations incorporelles et corporelles

10-A. Immobilisations incorporelles et goodwill

(en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
Valeur au 31 décembre 2022	13 723	(9 023)	4 700
Acquisitions / (dotations nettes) ⁽¹⁾	672	(528)	144
(Cessions) / reprises sur cessions	(2)	1	(1)
Écart de conversion	(20)	9	(11)
Variation de périmètre et autres ⁽²⁾	(19)	(72)	(91)
Valeur au 30 juin 2023	14 354	(9 613)	4 741

(1) Dont dotations nettes pour pertes de valeur des immobilisations incorporelles de (5) million d'euros (Note 6-D).

(2) Dont (93) millions d'euros de variation d'immobilisations reclassées en actifs destinés à être cédés (Note 3-B).

10-B. Immobilisations corporelles

(en millions d'euros)	Valeur brute	Amortissement et dépréciation	Valeur nette
Valeur au 31 décembre 2022	40 742	(29 037)	11 705
Acquisitions / (dotations nettes) ⁽¹⁾	1 383	(820)	563
(Cessions) / reprises sur cessions	(1 220)	703	(517)
Écart de conversion	(854)	869	15
Variation de périmètre et autres ⁽²⁾	879	(936)	(57)
Valeur au 30 juin 2023	40 930	(29 221)	11 709

(1) Dont reprises nettes pour pertes de valeur des immobilisations corporelles de 6 millions d'euros (Note 6-D).

(2) Dont (97) millions d'euros de variation des immobilisations reclassées en actifs destinés à être cédés (Note 3-B).

10-C. Tests de dépréciation au niveau des actifs spécifiques aux véhicules (y compris organes) ou au niveau des actifs de certaines entités

La réalisation des tests de dépréciation sur les actifs spécifiques dédiés à des véhicules (y compris organes) ou sur les actifs de certaines entités n'a conduit à la comptabilisation d'aucune perte de valeur d'actif au 1^{er} semestre 2023. Elle avait conduit à la

comptabilisation de pertes de valeurs de 246 millions d'euros en 2022 (aucune perte de valeur comptabilisée au 1^{er} semestre 2022). En 2022, elles concernaient des actifs incorporels pour 141 millions d'euros et des actifs corporels pour 205 millions d'euros.

10-D. Tests de dépréciation au niveau de l'unité génératrice de trésorerie de l'Automobile

La capitalisation boursière de Renault (11 232 millions d'euros au 30 juin 2023, évaluée sur la base du nombre d'actions en circulation minoré des actions d'autocontrôle) est inférieure à la valeur des capitaux propres du Groupe. Sur la base des résultats du test de dépréciation de décembre 2022 et des résultats du 1^{er} semestre 2023, il n'a pas été jugé nécessaire de refaire un test au 30 juin 2023. Une étude de sensibilité sur le test effectué en 2022 avec le taux d'actualisation après impôt mis à jour au 30 juin 2023 ne met pas en évidence de risque de dépréciation.

La valeur recouvrable qui avait été retenue pour le test de dépréciation relative au secteur de l'Automobile effectué en 2022 correspondait à la valeur d'utilité, déterminée à partir de la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs. Le calcul de la valeur d'utilité avait été effectué sur la base des hypothèses suivantes :

	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Taux de croissance à l'infini	1,0 %	1,0 %
Taux d'actualisation après impôts	11,6 %	8,9 %

Les hypothèses utilisées dans le cadre du test de dépréciation au 31 décembre 2022 étaient issues du plan à moyen terme 2021-

2025 annoncé en janvier 2021 et mises à jour fin 2022. Ces prévisions intègrent notamment des hypothèses prenant en considération les effets négatifs liés à la crise d'approvisionnement en composants électroniques, à l'inflation et à l'aggravation des risques climatiques.

Le taux de croissance à l'infini retenu dans les tests au 31 décembre 2022 tenait compte des impacts des engagements pris par les Etats signataires des accords de Paris sur les changements climatiques.

Au 31 décembre 2022, le test réalisé n'a pas conduit à la constatation de pertes de valeur des actifs rattachés à l'Automobile et il a été considéré qu'un changement raisonnablement possible des principales hypothèses utilisées ne devrait pas conduire à avoir une valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable des actifs testés. La valeur recouvrable reste supérieure à la valeur des actifs testés notamment dans le cas des changements suivants de ces hypothèses :

- Taux de croissance à l'infini de 0%.
- Taux d'actualisation après impôts de 12,5%.

Note 11 - Participation dans Nissan

Participation dans Nissan au compte de résultat et dans la situation financière :

(en millions d'euros)	S1 2023, Au 30 juin 2023	S1 2022, Au 30 juin 2022	Année 2022, Au 31 décembre 2022
Compte de résultat consolidé			
Part dans le résultat des entreprises associées mises en équivalence	582	325	526
Situation financière consolidée			
Entreprises associées mises en équivalence	16 780	16 888	17 487

11-A. Comptes consolidés de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group

Les comptes de Nissan retenus pour la mise en équivalence dans les comptes de Renault Group sont les comptes consolidés publiés

en normes comptables japonaises – Nissan est cotée à la Bourse de Tokyo – après retraitements pour les besoins de la consolidation de Renault Group. Au 30 juin 2023, Nissan détient 0,6 % de ses propres titres (0,6 % au 31 décembre 2022). En conséquence, le pourcentage d'intérêt de Renault SA dans Nissan s'établit à 43,7 % (43,7 % au 31 décembre 2022).

11-B. Évolution de la valeur de la participation dans Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group

(en millions d'euros)	Quote-part d'actif net			Goodwill	Total
	Avant neutralisation	Neutralisation à hauteur de la participation de Nissan dans Renault ⁽¹⁾	Net		
Au 31 décembre 2022	17 803	(974)	16 829	658	17 487
Résultat du 1 ^{er} semestre 2023	582	-	582	-	582
Dividende versé	(116)	-	(116)	-	(116)
Écart de conversion	(1 163)	-	(1 163)	(69)	(1 232)
Autres mouvements ⁽²⁾	59	-	59	-	59
Au 30 juin 2023	17 165	(974)	16 191	589	16 780

(1) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault SA depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault SA dans Nissan.

(2) Les autres mouvements incluent l'effet des dividendes de Renault SA reçus par Nissan, la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers et l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

11-C. Évolution des capitaux propres de Nissan retraités pour les besoins de la consolidation de Renault Group

(en milliards de yens)	31 décembre 2022	Résultat du 1 ^{er} semestre 2023	Dividendes	Écart de conversion	Autres mouvements ⁽¹⁾	30 juin 2023
Capitaux propres - part des actionnaires de la société mère en normes japonaises	5 072	212	(39)	278	(31)	5 492
Retraitements pour les besoins du passage en normes IFRS :						
Provision pour engagements de retraite et autres avantages à long terme du personnel	(12)	(20)	-	-	64	32
Immobilisation des frais de développement	599	52	-	2	-	653
Impôts différés et autres retraitements	(82)	(26)	-	-	(20)	(128)
Actif net retraité en normes IFRS	5 577	218	(39)	280	13	6 049
Retraitements pour les besoins de Renault Group ⁽²⁾	159	(24)	(3)	(7)	5	130
Actif net retraité pour les besoins de Renault Group	5 736	194	(42)	273	18	6 179
(en millions d'euros)						
Actif net retraité pour les besoins de Renault Group	40 775	1 333	(266)	(2 664)	136	39 314
Pourcentage d'intérêt de Renault Group	43,7%					43,7%
Part de Renault Group (avant neutralisation ci-dessous)	17 803	582	(116)	(1 163)	59	17 165
Neutralisation de la participation de Nissan dans Renault Group ⁽³⁾	(974)					(974)
Part de Renault Group dans l'actif net de Nissan	16 829	582	(116)	(1 163)	59	16 191

(1) Les autres mouvements incluent l'effet des dividendes de Renault SA reçus par Nissan, la variation des écarts actuariels sur engagements de retraite, la variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers et l'évolution des titres d'autocontrôle de Nissan.

(2) Les retraitements opérés pour les besoins de Renault Group incluent l'élimination de la mise en équivalence de Renault Group par Nissan et historiquement la réestimation de l'actif immobilisé pratiquée par Renault Group lors des acquisitions intervenues en 1999 et 2002.

(3) Nissan détient 44 358 milliers d'actions Renault SA depuis 2002, soit une participation d'environ 15 %. La neutralisation est faite sur la base de la détention de Renault SA dans Nissan.

11-D. Résultat net de Nissan en normes comptables japonaises

Nissan clôturant son exercice annuel au 31 mars, le résultat net de Nissan retenu sur le 1^{er} semestre 2023 correspond à la somme du résultat net du dernier trimestre de l'exercice annuel 2022 et du 1^{er} trimestre de l'exercice annuel 2023.

	De janvier à mars 2023		D'avril à juin 2023		De janvier à juin 2023	
	Dernier trimestre de l'exercice annuel 2022 de Nissan		1 ^{er} trimestre de l'exercice annuel 2023 de Nissan		Période retenue pour la consolidation du 1 ^{er} semestre 2023 Renault Group	
	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) ⁽¹⁾	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) ⁽¹⁾	(en milliards de yens)	(en millions d'euros) ⁽¹⁾
Résultat net - part des actionnaires de la société mère	107	753	105	705	212	1458

(1) Conversion au taux de change moyen de chaque trimestre.

11-E. Valorisation de la participation de Renault dans Nissan sur la base du cours de Bourse

Sur la base du cours de Bourse de l'action Nissan au 30 juin 2023, soit 588 yens par action, la participation de Renault Group dans Nissan est valorisée à 6 854 millions d'euros (5 444 millions d'euros au 31 décembre 2022 sur la base d'un cours à 418 yens par action).

11-F. Test de perte de valeur de la participation dans Nissan

Au 30 juin 2023, la valorisation boursière est inférieure de 59,2 % à la valeur de Nissan à l'actif de la situation financière de Renault Group (68,9 % au 31 décembre 2022).

Conformément à l'approche décrite dans les règles et méthodes comptables, un test de dépréciation a été réalisé au 31 décembre 2022. Un taux d'actualisation après impôts de 7,73 % et un taux de croissance à l'infini (y compris effet de l'inflation) de 1,42 % ont été retenus pour calculer la valeur d'utilité. La valeur terminale a été calculée sur la base d'hypothèses de profitabilité en cohérence avec les données historiques de Nissan et avec des perspectives à moyen et long terme prudentes tenant compte des nouvelles prévisions de volume et de taux de change à moyen terme.

Il n'a pas été jugé nécessaire de refaire un test de dépréciation au 30 juin 2023, aucun élément déclencheur au sens de la norme IAS 36 n'ayant été identifié.

11-G. Opérations entre Renault Group et le groupe Nissan

Renault Group et Nissan conduisent des actions communes dans le domaine du développement des véhicules et organes, des achats, des moyens de production et de distribution. Ces coopérations se traduisent par des synergies permettant des réductions de coûts.

Opérations entre le secteur Automobile et le groupe Nissan

Le secteur Automobile de Renault Group intervient à deux niveaux dans ses opérations avec Nissan :

- Sur le plan industriel, les partenaires réalisent ensemble des productions croisées de véhicules et organes dans les usines de l'Alliance :
 - Au 1^{er} semestre 2023, les ventes réalisées par le secteur Automobile à Nissan et les achats effectués par le secteur Automobile auprès de Nissan sont estimés à, respectivement, environ 1,0 et 0,7 milliards d'euros (respectivement 2,0 et 1,6 milliards d'euros en 2022, dont 0,9 et 0,8 milliards d'euros au 1^{er} semestre).
 - Au 1^{er} semestre 2023, le solde des créances du secteur Automobile sur le groupe Nissan s'élève à 625 millions d'euros et le solde des dettes du secteur Automobile envers le groupe Nissan s'élève à 414 millions d'euros (respectivement 504 millions d'euros et 500 millions d'euros au 31 décembre 2022).
- Sur le plan financier, Renault Finance intervient, en complément de son activité pour Renault Group, comme contrepartie du groupe Nissan en ce qui concerne la négociation d'instruments financiers à des fins de couverture des risques de change et de taux. Au bilan au 30 juin 2023, les dérivés actifs sur le groupe Nissan s'élèvent à 255 millions d'euros (188 millions d'euros au 31 décembre 2022) et les dérivés passifs à 38 millions d'euros (54 millions d'euros au 31 décembre 2022).

Opérations entre le secteur Financement des ventes et le groupe Nissan

Le secteur Financement des ventes de Renault Group contribue à conquérir et fidéliser les clients des marques de Nissan en apportant une offre de financement et de services intégrée à leur politique commerciale, principalement en Europe. Au 1^{er} semestre 2023, RCI Banque a comptabilisé 54 millions d'euros de prestations de services au titre des produits de commissions et d'intérêts en provenance de Nissan (89 millions d'euros en 2022 dont 43 millions d'euros au 1^{er} semestre). Le solde des créances du Financement des ventes sur le groupe Nissan s'élève à 50 millions d'euros au 30 juin 2023 (34 millions d'euros au 31 décembre 2022) et le solde des dettes s'élève à 128 millions d'euros au 30 juin 2023 (115 millions d'euros au 31 décembre 2022).

Note 12 - Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises

Les participations dans les autres entreprises associées et coentreprises s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	S12023, Au 30 juin 2023	S12022, Au 30 juin 2022	Année 2022, Au 31 décembre 2022
Compte de résultat consolidé			
Part dans le résultat des autres entreprises associées et des coentreprises	(16)	(111)	(103)
Entreprises associées mises en équivalence ⁽¹⁾	1	(67)	(70)
Coentreprises mises en équivalence	(17)	(44)	(33)
Situation financière consolidée			
Participations dans les autres entreprises associées et coentreprises	679	644	723
Entreprises associées mises en équivalence ⁽²⁾	494	422	527
Coentreprises mises en équivalence	185	222	196

(1) Au 30 juin 2023, la société RN Bank, société du secteur Financement des ventes exerçant son activité en Fédération de Russie, a été cédée (Note 3). Le résultat des entreprises associées inclut la dépréciation des actifs de la société RN Bank pour (101) millions d'euros au 30 juin 2022 et (119) millions d'euros au 31 décembre 2022.

(2) Dont une dépréciation d'actifs de production de Renault Nissan India Private Limited (RNAIPL) comptabilisée pour 46 millions d'euros (51 millions d'euros au 31 décembre 2022).

Note 13 - Créances de Financement des ventes

13-A. Créances de Financement des ventes par nature

(en millions d'euros)	30 juin 2023	31 décembre 2022
Créances sur le réseau de distribution	11 302	10 003
Crédits à la clientèle finale	24 841	23 519
Opérations de crédit-bail et assimilées	12 926	11 836
Valeur brute	49 069	45 358
Dépréciations	(1 168)	(1 111)
Valeur nette	47 901	44 247

13-B. Répartition des créances de Financement des ventes par niveau de risque

Le Financement des ventes a finalisé en 2021 son projet de mise en conformité à la nouvelle définition du défaut concernant les pays en méthode avancée (France, Italie, Espagne, Allemagne, Royaume Uni et Corée du Sud) et concernant les pays en méthode standard (Brésil et pays hors G7).

Les paramètres de provisionnement (probabilité de défaut, évaluation de la perte encourue en cas de défaut d'une contrepartie) sont établis aujourd'hui selon les modalités applicables au nouveau défaut (reconstitution des historiques de calcul, compteur de « days past due » adapté etc). Le paramètre de la perte encourue en cas de défaut d'une contrepartie est mis à jour en rythme mensuel pour tous les pays depuis juin 2022.

(en millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	30 juin 2023
Valeur brute	37 766	11 303	49 069
Créances saines	33 479	11 077	44 556
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 242	176	3 418
Créances en défaut	1 045	50	1 095
% des créances en défaut sur le total des créances	2,8%	0,4%	2,2%
Dépréciation	(1 120)	(48)	(1 168)
Dépréciation des créances saines	(337)	(22)	(359)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(205)	(5)	(210)
Dépréciation des créances en défaut	(578)	(21)	(599)
Valeur nette	36 646	11 255	47 901

(en millions d'euros)	Crédit à la clientèle finale	Crédit au réseau de distribution	31 décembre 2022
Valeur brute	35 355	10 003	45 358
Créances saines	31 283	9 787	41 070
Créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	3 093	167	3 260
Créances en défaut	979	49	1 028
% des créances en défaut sur le total des créances	2,8%	0,5%	2,3%
Dépréciation	(1 063)	(48)	(1 111)
Dépréciation des créances saines	(323)	(20)	(343)
Dépréciation des créances dont le risque s'est dégradé depuis la comptabilisation initiale	(179)	(6)	(185)
Dépréciation des créances en défaut	(561)	(22)	(583)
Valeur nette	34 292	9 955	44 247

Note 14 - Stocks

(en millions d'euros)	30 juin 2023			31 décembre 2022		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Matières premières et fournitures	1 746	(228)	1 518	1 701	(216)	1 485
En-cours de production	277	(4)	273	252	(7)	245
Véhicules d'occasion	1 062	(86)	976	946	(93)	853
Produits finis et pièces de rechange	3 030	(128)	2 902	2 751	(121)	2 630
TOTAL	6 115	(446)	5 669	5 650	(437)	5 213

Note 15 - Actifs financiers - Trésorerie et équivalents de trésorerie

15-A. Ventilation courant/non courant

(en millions d'euros)	30 juin 2023			31 décembre 2022		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres de sociétés non contrôlées	50	-	50	63	-	63
Valeurs mobilières et titres de créances négociables	-	567	567	-	587	587
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile	60	404	464	85	410	495
Prêts et autres	397	534	931	265	419	684
TOTAL ACTIFS FINANCIERS	507	1 505	2 012	413	1 416	1 829
<i>Dont valeur brute</i>	<i>531</i>	<i>1 509</i>	<i>2 040</i>	<i>437</i>	<i>1 420</i>	<i>1 857</i>
<i>Dont dépréciation</i>	<i>(24)</i>	<i>(4)</i>	<i>(28)</i>	<i>(24)</i>	<i>(4)</i>	<i>(28)</i>
Équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	-	8 712	8 712	-	10 713	10 713
Trésorerie	-	10 232	10 232	-	11 061	11 061
TOTAL TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	-	18 944	18 944	-	21 774	21 774

(1) Les équivalents de trésorerie sont principalement composés de dépôts à terme sur des maturités inférieures ou égales à 3 mois pour 6 013 millions d'euros (6 377 millions d'euros au 31 décembre 2022) avec un risque faible de changement de la rémunération, et d'OPCVM en euros ayant l'agrément « fonds monétaires » et répondant favorablement aux critères de classement en équivalents de trésorerie pour 2 366 millions d'euros (3 629 millions d'euros au 31 décembre 2022).

15-B. Trésorerie non disponible pour le Groupe

Le Groupe dispose de liquidités dans des pays où les conditions de rapatriement des fonds peuvent s'avérer complexes pour des raisons réglementaires ou politiques. Dans la majorité des pays concernés, ces fonds font l'objet d'un emploi local pour des besoins industriels ou de financement des ventes.

Une partie des comptes courants bancaires détenus par les Fonds Communs de Titrisation du Financement des ventes est affectée au rehaussement de crédit des créances titrisées et sert en conséquence de collatéral en cas de défaut de paiement des créances. Ces comptes courants bancaires s'élèvent à 961 millions d'euros au 30 juin 2023 (1 169 millions d'euros au 31 décembre 2022).

Note 16 - Capitaux propres

16-A. Capital social

Le nombre total d'actions ordinaires émises et intégralement libérées au 30 juin 2023 est de 295 722 milliers d'actions avec une valeur nominale de 3,81 euros par action (inchangé par rapport au 31 décembre 2022).

Les actions d'autocontrôle ne donnent pas droit à dividende. Elles représentent 2,21% du capital de Renault SA au 30 juin 2023 (1,80% au 31 décembre 2022).

Le groupe Nissan, via sa filiale détenue à 100% Nissan Finance Co. Ltd., détient environ 15% du capital de Renault SA (actions sans droit de vote).

16-B. Titres d'autocontrôle

En application des dispositions adoptées lors des Assemblées générales, les titres d'autocontrôle sont constitués d'actions affectées aux plans d'actions de performance et autres accords de paiement fondés sur des actions, consentis aux cadres et dirigeants du Groupe, ainsi qu'aux actions acquises dans le cadre du contrat de liquidité conclu en mai 2022 avec la société Exane.

Ce contrat de liquidité prévoit le dépôt progressif d'une somme de 25 millions d'euros maximum par Renault SA auprès de BNP. La rémunération annuelle pour le suivi de ces opérations s'élève à 80 mille euros pour Exane. Dans le cadre de ce contrat, Renault SA a acquis 4 816 809 actions au cours moyen de 36,95€ et a vendu 4 898 720 actions au cours moyen de 36,90€.

	Couverture de plan	Contrat de liquidité	30 juin 2023	31 décembre 2022
Montant des titres d'autocontrôle (en millions d'euros)	256	1	257	208
Nombre de titres d'autocontrôle	6 519 706	29 589	6 549 295	5 310 961

16-C. Distributions

L'Assemblée générale mixte des actionnaires du 11 mai 2023 a décidé la distribution d'un dividende de 0,25 euro par action, soit 72,6 millions d'euros (aucun dividende n'a été versé en 2022).

16-D. Plans d'actions de performance et autres accords de paiement fondés sur des actions

Au 1er semestre 2023, le plan 30 d'attribution d'actions de performance a été mis en place portant sur 1 670 milliers d'actions représentant une valorisation initiale de 50 millions d'euros. La période d'acquisition des droits est de trois ans sans période d'incessibilité des actions.

Le Groupe a annoncé l'octroi de huit actions gratuites à ses salariés via un FCPE sans condition d'incessibilité avec une période d'acquisition des droits sur 2023. Une charge de 7 millions d'euros est comptabilisée à ce titre au 30 juin 2023.

Variation du nombre de droits d'attribution d'actions détenus par les membres du personnel

	Droits en cours d'acquisition au 1 ^{er} janvier 2023	Attribués	Droits définitivement acquis ⁽¹⁾	Perdus et autres ajustements	Droits en cours d'acquisition au 30 juin 2023
Droits d'attribution d'actions	4 473 701	4 514 215	(3 628 513)	(318 445)	5 040 958

(1) Les droits d'attribution d'actions de performance définitivement acquis correspondent au plan 27 attribué en 2020 et au Renaulution shareplan 2022 attribué en 2023.

Note 17 - Provisions

17-A. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les provisions pour engagements de retraite et assimilés s'élevaient à 1 068 millions d'euros au 30 juin 2023 (1 074 millions d'euros au 31 décembre 2022). Elles diminuent de 6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023. Les conséquences de la réforme des retraites en France et en Turquie qui s'analysent comme un changement de régime, ont été comptabilisées en résultat net dans les états

financiers au 30 juin 2023 (12 millions d'euros). Le taux d'actualisation financière majoritairement utilisé pour valoriser les engagements en France est de 3,54 % au 1^{er} semestre 2023 (3,74 % au 31 décembre 2022) et le taux d'augmentation des salaires est de 2,4 % au 1^{er} semestre 2023 (2,4% au 31 décembre 2022).

17-B. Évolution des provisions pour risques et charges

(en millions d'euros)	Coûts de restructuration	Garantie	Litiges et risques fiscaux hors impôts sur les sociétés	Activités d'assurance ⁽²⁾	Engagements donnés et autres	Total
Au 31 décembre 2022 ⁽¹⁾	369	874	171	200	555	2 169
Dotations aux provisions	58	353	45	110	178	744
Reprises de provisions pour consommation	(90)	(324)	(18)	(100)	(58)	(590)
Reprises reliquats de provisions non consommées	(7)	38	(9)	-	(30)	(8)
Mouvements de périmètre	-	-	1	-	(4)	(3)
Écarts de conversion et autres mouvements	-	5	(6)	(2)	12	9
Au 30 juin 2023 ⁽³⁾	330	946	184	208	653	2 321

(1) Les chiffres au 31 décembre 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1ère application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (voir Note 2-A).

(2) Il s'agit des provisions techniques des compagnies d'assurance de l'activité Financement des ventes.

(3) Part à moins d'un an du total des provisions 1 117 millions d'euros et part à plus d'un an 1 204 millions d'euros.

Chacun des litiges connus dans lesquels Renault ou des sociétés du Groupe sont impliqués fait l'objet d'un examen à la date d'arrêt des comptes. Après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires sont, le cas échéant, constituées pour couvrir les risques estimés. En 2023, aucun nouveau litige significatif n'a donné lieu à la comptabilisation d'une provision pour risques et charges. Les passifs éventuels sont par ailleurs présentés en Note 21.

Au 30 juin 2023, les autres provisions comprennent 135 millions d'euros de provisions constituées dans le cadre de l'application de réglementations liées à l'environnement (107 millions d'euros au 31 décembre 2022). Ces provisions incluent les frais liés aux véhicules et batteries hors d'usage, les frais de dépollution de terrains industriels en région Europe et de sites industriels dans les régions Amériques et Eurasie.

Les dotations aux provisions pour coûts de restructuration concernent principalement la région Europe (Note 6-A).

Note 18 - Passifs financiers et dettes de Financement des ventes

18-A. Ventilation courant / non courant

(en millions d'euros)	30 juin 2023			31 décembre 2022		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Titres participatifs Renault SA	265	-	265	253	-	253
Emprunts obligataires	7 675	1 096	8 771	8 674	1 218	9 892
Autres dettes représentées par un titre	-	888	888	-	930	930
Emprunts auprès des établissements de crédit	250	518	768	300	1 556	1 856
- Dont emprunts en France	250	156	406	300	1 112	1 412
- Dont emprunts au Brésil	-	47	47	-	130	130
- Dont emprunts au Maroc	-	151	151	-	270	270
Dettes locatives	437	100	537	446	107	553
Autres passifs financiers ⁽¹⁾	123	238	361	73	373	446
Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés	8 750	2 840	11 590	9 746	4 184	13 930
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	186	434	620	99	419	518
Passifs financiers de l'Automobile	8 936	3 274	12 210	9 845	4 603	14 448
Passifs financiers du secteur Mobilité ⁽²⁾	15	3	18	7	2	9
Dettes subordonnées et titres participatifs Diac ⁽³⁾	875	-	875	886	-	886
Passifs financiers	9 826	3 277	13 103	10 738	4 605	15 343
Emprunts obligataires	-	13 206	13 206	-	13 570	13 570
Autres dettes représentées par un titre	-	5 318	5 318	-	4 539	4 539
Emprunts auprès des établissements de crédit	-	5 521	5 521	-	5 727	5 727
Autres dettes porteuses d'intérêts, y compris les dettes locatives ⁽⁴⁾	-	27 145	27 145	-	24 810	24 810
Dettes de Financement des ventes hors dérivés	-	51 190	51 190	-	48 646	48 646
Dérivés passifs sur opérations de financement du Financement des ventes	-	390	390	-	353	353
Dettes de Financement des ventes	-	51 580	51 580	-	48 999	48 999
Total passifs financiers et dettes de Financement des ventes	9 826	54 857	64 683	10 738	53 604	64 342

(1) La dette financière relative aux achats en substance des contrats locatifs comptabilisés en application d'IAS 16 représente 74 millions d'euros au 30 juin 2023 (16 millions d'euros au 31 décembre 2022).

(2) Les passifs financiers du secteur des Services de Mobilité y compris les financements internes s'élèvent à 53 millions d'euros (44 millions d'euros au 31 décembre 2022).

(3) Comprend les titres subordonnés de RCI Banque pour un montant de 856 millions d'euros au 30 juin 2023 (856 millions d'euros au 31 décembre 2022).

(4) Comprend les dettes locatives relatives au secteur Financement des ventes pour 66 millions d'euros au 30 juin 2023 (69 millions d'euros au 31 décembre 2022).

18-B. Variation des passifs financiers de l'Automobile et des dérivés actifs sur opérations de financement

(en millions d'euros)	31 décembre 2022	Variation des flux de trésorerie	Variation découlant de l'obtention ou de la perte du contrôle de filiales et d'autres unités opérationnelles	Variations de change n'impactant pas les flux de trésorerie	Autres variations n'impactant pas les flux de trésorerie	30 juin 2023
Titres participatifs Renault SA	253	-	-	-	12	265
Emprunts obligataires	9 892	(750)	-	(348)	(23)	8 771
Autres dettes représentées par un titre	930	(47)	-	4	1	888
Emprunts auprès des établissements de crédit	1 856	(1 180)	-	11	81	768
Dettes locatives	553	(53)	(1)	1	37	537
Autres passifs financiers	446	(40)	25	(37)	(33)	361
Passifs financiers de l'Automobile hors dérivés	13 930	(2 070)	24	(369)	75	11 590
Dérivés passifs sur opérations de financement de l'Automobile	518	(97)	-	195	4	620
Total passifs financiers de l'Automobile (A)	14 448	(2 167)	24	(174)	79	12 210
Dérivés actifs sur opérations de financement de l'Automobile (B)	495	(28)	-	-	(3)	464
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile dans le tableau des flux de trésorerie sectoriel (section 2.2.6) (A) - (B)		(2 139)				
Passifs financiers des Services de Mobilité	9	3	-	-	6	18
Variation nette des passifs financiers dans le tableau des flux de trésorerie consolidés		(2 136)				

18-C. Évolution des passifs financiers et dettes de Financement des ventes

Évolution des titres participatifs de l'Automobile

Les titres participatifs émis en octobre 1983 et en avril 1984 par Renault SA sont des titres perpétuels subordonnés cotés à la Bourse de Paris. Ils font l'objet d'une rémunération annuelle d'un minimum de 9 %, composée d'une partie fixe égale à 6,75 % et d'une partie variable, fonction de l'évolution du chiffre d'affaires consolidé, calculée à structure et méthodes de consolidation identiques.

Les titres participatifs sont comptabilisés selon la méthode du coût amorti, lequel est obtenu en actualisant les coupons d'intérêts prévisionnels des titres participatifs au taux d'intérêt effectif des emprunts.

Le cours de Bourse des titres participatifs s'élève à 308,00 euros à la date du 30 juin 2023 (270,58 euros au 31 décembre 2022). La dette financière évaluée sur la base du cours de bourse s'établit à 246 millions d'euros au 30 juin 2023 (216 millions d'euros au 31 décembre 2022).

Évolution des emprunts obligataires et autres dettes de l'Automobile

Au 1^{er} semestre 2023, les remboursements des emprunts obligataires s'établissent à 750 millions d'euros.

Remboursement du prêt garanti par l'État de l'Automobile

Renault Group avait procédé en 2020 à l'ouverture auprès d'un pool bancaire composé de cinq banques d'une ligne de crédit d'un montant maximal de 5 milliards d'euros bénéficiant d'une garantie de l'État français à hauteur de 90 % du montant emprunté. Cette ligne de crédit avait été tirée au 31 décembre 2020 à hauteur de 4 milliards d'euros.

Cette ligne de crédit prévoyait une maturité initiale pour chaque tirage de 12 mois, avec faculté de proroger la maturité de trois années supplémentaires, avec un profil de remboursement par tiers. Le Groupe avait exercé les options de prorogation de chacune des tranches, à l'exception de celle relative à l'échéance du mois d'août 2021 remboursée pour un montant de 1 milliard d'euros.

Au cours du 1^{er} semestre 2023, le Groupe a réalisé trois remboursements anticipés d'un montant total de 990 millions d'euros correspondant aux dernières échéances (août, septembre et décembre 2023) des trois tranches. Ce changement d'intention a été traité comme une modification de dette conformément à IFRS 9 – paragraphe B5.4.6, conduisant à une diminution de la dette financière avec pour contrepartie un produit financier de 1 millions d'euros en résultat financier au 30 juin 2023. L'intégralité du prêt garanti par l'Etat a été remboursée au 30 juin 2023.

Évolution des dettes de Financement des ventes

(en millions d'euros)	30 juin 2023		30 juin 2022		31 décembre 2022	
	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes	Auprès d'organismes tiers	Auprès du Financement des ventes
Cessions de créances Automobile	1 581	479	1 299	389	1 555	244
Financement du Réseau indépendant de l'Automobile	-	8 760	-	4 949	-	7 662
Total cédé	1 581	9 239	1 299	5 338	1 555	7 906

Au 1^{er} semestre 2023, le total des créances fiscales cédées et décomptabilisées représente 439,6 millions d'euros et correspond à des créances de CIR pour 128,2 millions d'euros et de TVA pour 311,4 millions (136 millions d'euros de créances de CIR et 100 millions d'euros de TVA en 2022).

Les créances fiscales françaises qui font l'objet d'une cession hors Groupe (créances de crédit d'impôt recherche – CIR), et dont la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la

Le secteur Financement des ventes a émis l'équivalent de 2,5 milliards d'euros sur le marché obligataire au 1^{er} semestre 2023. Il a notamment lancé son deuxième emprunt obligataire vert pour 750 millions d'euros. Au cours du 1^{er} semestre 2023, le secteur Financement des ventes a également réalisé un placement d'un emprunt obligataire pour 200 millions de francs suisses à 5 ans et deux émissions de 750 millions d'euros à respectivement 3,5 et 4 ans.

Le secteur Financement des ventes avait bénéficié du programme TLTRO III émis par la Banque Centrale Européenne (BCE) avec trois tirages réalisés au cours de l'année 2020 dont 750 millions d'euros qui ont été remboursés sur le mois de juin 2023 et 1 000 millions d'euros venant à échéance au 2nd semestre 2023 et deux autres réalisés au cours de l'année 2021 pour 1 500 millions d'euros venant à échéance en 2024.

Le taux d'intérêt applicable à ces financements est calculé sur la base de la moyenne des taux des facilités de dépôts (Deposit Facility Rate) de la Banque Centrale Européenne.

La collecte de dépôts a progressé de 2 243 millions d'euros (dont 1 054 millions d'euros de dépôts à vue et 1 190 millions d'euros de dépôts à terme) au 1^{er} semestre 2023, pour atteindre 26 684 millions d'euros (dont 18 715 millions d'euros de dépôts à vue et 7 969 millions d'euros de dépôts à terme), classés en autres dettes porteuses d'intérêts. 89,3% de ces dépôts sont couverts par un régime de garantie des dépôts à fin juin 2023 contre 89,2% en fin 2022.

Dans le cadre de la couverture de certains passifs à taux variable (Dépôts et TLTRO), le Financement des ventes a mis en place des dérivés de taux non qualifiés comptablement de dérivés de couverture selon les dispositions d'IFRS 9. Le résultat d'exploitation a été négativement impacté par un effet de valorisation de ces swaps de (37) million d'euros.

Évolution des passifs financiers des Services de Mobilité

Les passifs financiers des Services de Mobilité sont des financements internes au Groupe émis par Renault SA sous la forme de prêts rémunérés.

Financement de l'Automobile par cessions de créances - financement du réseau indépendant

Le secteur Automobile assure une partie de son financement externe par des contrats de cessions de créances à des établissements financiers tiers et par des cessions internes au Groupe auprès du secteur Financement des ventes. Le Financement des ventes participe également au financement des stocks vendus par le secteur Automobile au Réseau indépendant.

Toutes les cessions de créances réalisées par l'Automobile sont déconsolidantes.

Les financements par cessions de créances commerciales et le financement Réseau par le secteur Financement des ventes sont les suivants :

propriété des créances est transférée au cessionnaire, ne donnent lieu à sortie du bilan que lorsque le risque de dilution est jugé inexistant. C'est notamment le cas si les créances cédées ont déjà fait l'objet d'un contrôle fiscal ou d'un audit préalable. Il n'y a pas de créances fiscales cédées maintenues au bilan au 30 juin 2023.

Les créances cédées sont décomptabilisées lorsque l'essentiel des risques et avantages qui leur sont associés est également

transféré à ces tiers, tel que décrit en Note 2-P des comptes annuels.

Le secteur Automobile cède au secteur Financement des ventes ses créances sur le réseau de distribution. Le total des créances

sur le réseau de distribution porté par le secteur Financement des ventes concerne principalement Renault Group. Les montants sont présentés en Note 13-B.

6.5. Flux de trésorerie et autres informations

Note 19 - Flux de trésorerie

19-A. Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts des activités poursuivies

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022 ⁽¹⁾	Année 2022 ⁽¹⁾
Dotations nettes relatives aux provisions	151	(240)	(311)
Effets nets du non recouvrement des créances de Financement des ventes	38	43	93
(Profits) pertes nets sur cessions d'éléments d'actifs	(258)	(111)	(273)
Évolution de la juste valeur des autres instruments financiers	12	(32)	(28)
Coût de l'endettement financier net	(37)	124	181
Impôts différés	(113)	(18)	(37)
Impôts courants	391	272	561
Autres	255	36	118
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	439	74	304

(1) Les états financiers 2022 tiennent compte des ajustements au titre de la 1^{ère} application de la norme IFRS 17 « Contrat d'assurance » en 2023 (Note 2-A).

19-B. Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts des activités poursuivies

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Diminution (augmentation) des stocks nets	(466)	(914)	(1 368)
Diminution (augmentation) des créances clients nettes	(258)	(161)	(283)
Diminution (augmentation) des autres actifs	(592)	(283)	(481)
Augmentation (diminution) des fournisseurs	(146)	1 071	1 752
Augmentation (diminution) des autres passifs	767	(224)	784
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	(695)	(511)	404

19-C. Flux de trésorerie liés aux investissements incorporels et corporels des activités poursuivies

(en millions d'euros)	S1 2023	S1 2022	Année 2022
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(672)	(606)	(1 243)
Acquisitions d'immobilisations corporelles ⁽¹⁾	(581)	(506)	(1 441)
Total des acquisitions de la période	(1 253)	(1 112)	(2 684)
Décalage de décaissement	(105)	(135)	44
Investissements incorporels et corporels décaissés	(1 358)	(1 247)	(2 640)

(1) Hors actifs donnés en location immobilisés et droits d'utilisation.

Note 20 - Parties liées

20-A. Rémunération des mandataires sociaux et des membres du Leadership Team

Les principes de rémunérations et avantages assimilés alloués aux mandataires sociaux n'ont pas fait l'objet de changement notable en dehors de ceux détaillés dans la section 3.2 du Document d'Enregistrement Universel 2022. Le Board of Management et le Comité de direction Corporate sont remplacés à compter du 1er février 2023 par le Leadership Team.

Le Leadership Team comprend 20 membres à la date du 30 juin 2023.

20-B. Participation de Renault dans les entreprises associées

Les éléments d'information relatifs à la participation de Renault dans Nissan et dans les autres entreprises associées et coentreprises sont explicités en Notes 11 et 12.

20-C. Transactions avec l'État et des entreprises publiques françaises

Dans le cadre de son activité, Renault Group réalise des transactions avec l'Etat français et des entreprises publiques comme UGAP, EDF, La Poste, etc. Ces opérations sont effectuées à des conditions normales et courantes. Elles représentent un chiffre d'affaires de 160 millions d'euros au cours du 1^{er} semestre 2023, une créance clients de l'Automobile de 70 millions d'euros, une créance de Financement des ventes de 102 millions d'euros et aucun engagement de financement.

Le Groupe a bénéficié en 2020 d'un emprunt garanti par l'État auprès d'un pool bancaire dont les caractéristiques sont décrites en Note 18. Cet emprunt a été intégralement remboursé au 30 juin 2023.

Note 21 - Engagements hors bilan, actifs et passifs éventuels

Dans le cadre de ses activités, le Groupe prend un certain nombre d'engagements, est impliqué dans des litiges et est soumis à des enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile. Lorsqu'il en résulte des passifs, ils font l'objet de provisions (engagements liés aux retraites et autres avantages accordés au personnel, litiges, etc.). Les autres engagements

constituant des engagements hors bilan ou des passifs éventuels sont listés ci-après (Note 21-A).

Par ailleurs, le Groupe est également amené à recevoir des engagements de la part de sa clientèle (cautions, hypothèques...) ou encore à bénéficier de lignes de crédit auprès des établissements de crédit (Note 21-B).

21-A. Hors bilan – Engagements donnés et passifs éventuels

21-A1. Opérations courantes

Le Groupe s'est engagé pour les montants suivants :

(en millions d'euros)	30 juin 2023	31 décembre 2022
Actifs donnés en garantie par le Financement des ventes ⁽¹⁾	9 623	9 710
Engagements de financement en faveur de la clientèle ⁽²⁾ - Financement des ventes	4 138	4 208
Garanties financières données par le Financement des ventes ⁽³⁾	255	305
Autres garanties financières données ⁽⁴⁾	655	425
Engagements liés aux contrats d'approvisionnement ⁽⁵⁾	6 616	4 280
Commandes fermes d'investissements	1 530	1 126
Engagements de location ⁽⁶⁾	312	97
Autres engagements de financement ⁽⁷⁾	336	354
Autres engagements ⁽⁸⁾	1 111	993
Autres actifs donnés en garantie	41	43

(1) Des actifs sont donnés en garantie par le Financement des ventes pour les besoins de la gestion de sa réserve de liquidité. Ils sont présentés en Note 21-A4.

(2) Les engagements de financement donnés en faveur de la clientèle par le Financement des ventes donneront principalement lieu à un décaissement de trésorerie dans un délai de moins de 6 mois suivant la date de clôture.

(3) Les garanties financières données par le Financement des ventes donneront lieu à un décaissement de trésorerie pour 255 millions d'euros dans un délai de 5 ans suivant la date de clôture.

(4) Les autres garanties financières données comprennent principalement les garanties données aux administrations.

(5) Les engagements liés aux contrats d'approvisionnement comportent les obligations minimales de paiement envers les fournisseurs pour lesquels le Groupe a pris un engagement ferme d'enlèvement et de paiement. Les principaux nouveaux engagements en 2023 ont pour objet la sécurisation des approvisionnements pour les batteries des véhicules électriques.

(6) Les engagements de locations comprennent les engagements représentatifs des contrats de location signés n'ayant pas encore démarré à la fin de l'exercice et ne pouvant pas figurer dans l'état de la situation financière en qualité d'immobilisation corporelle en cours, ainsi que les contrats en dehors du champ de la norme IFRS 16 ou exemptés du traitement prescrit par IFRS 16 (Note 2).

(7) Les autres engagements de financement comprennent des engagements pris dans le cadre des contrats d'approvisionnement sur le lithium et le nickel.

(8) Les autres engagements incluent les engagements sur les contrats signés dans le cadre du nouveau partenariat sur la conception et la réalisation de l'architecture numérique du « Software Defined vehicle » et sur le renforcement de la digitalisation du Groupe ainsi que des engagements de souscription de titres.

Les engagements d'approvisionnement pluriannuels donneront lieu à des sorties de trésorerie sur une période de 16 années à compter de la fin de l'exercice 2023 dont un maximum de 557 millions d'euros à moins d'un an au 30 juin 2023 (un maximum de

485 millions d'euros à moins d'un an au 31 décembre 2022). Au 30 juin 2023, l'essentiel des engagements irrévocables a pour objet la sécurisation des approvisionnements de matières premières et batteries des véhicules électriques.

21-A2. Passifs éventuels

Les sociétés du Groupe font périodiquement l'objet de contrôles fiscaux dans les pays où elles sont implantées. Les rappels d'impôts et taxes acceptés sont comptabilisés par voie de provisions. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir. Des passifs d'impôts sont constatés par voie de provision en cas d'incertitudes relatives à la détermination des impôts.

La société Renault s.a.s. avait reçu le 19 décembre 2019 une notification interruptive de redressement fiscal au titre des prix de transfert pour l'exercice 2016 qui a été complétée par une notification en date du 24 juin 2021 au titre des exercices 2017 et 2018. Le 21 décembre 2022, l'administration fiscale française a émis une proposition de rectification interruptive au titre de l'exercice 2019 dans le cadre d'une nouvelle procédure de contrôle portant sur la période 2019-2020. Les montants les plus significatifs de ces notifications sont contestés par Renault Group et n'ont pas été provisionnés dans les comptes au 30 juin 2023 (ni au 31 décembre 2022).

La société RESA (Renault España SA) a reçu des notifications de redressement fiscal au titre des prix de transfert pour un montant de 213 millions d'euros fin 2020 au titre des exercices 2013 à 2016 et pour 84 millions d'euros en juin 2023 au titre des exercices 2017 et 2019. Aucune provision n'a été comptabilisée au titre de ces notifications, dans la mesure où le Groupe estime que la

probabilité d'avoir gain de cause est forte. Une procédure de règlement amiable entre la France et l'Espagne a été lancée en 2021. Un montant de dépôt de garantie de 213 millions d'euros a été versé auprès de l'administration fiscale espagnole (135 millions d'euros en 2020 et 78 millions d'euros en 2021) qui est comptabilisé en actifs financiers non courants.

Les opérations de cessions de filiales ou d'activités réalisées par le Groupe sont généralement assorties de clauses de garantie de passif en faveur de l'acquéreur. Au 30 juin 2023, le Groupe n'a pas identifié de risques significatifs liés à ces opérations.

Les sociétés du Groupe sont soumises périodiquement à des enquêtes des autorités dans les pays où elles sont implantées. Les conséquences financières des condamnations acceptées sont comptabilisées par voie de provisions. Les condamnations contestées sont prises en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir.

Les principales enquêtes des autorités de la concurrence et de la réglementation automobile en cours au 30 juin 2023 portent sur des ententes ou les niveaux d'émission des véhicules en Europe.

Dans le cadre de la procédure en cours en France sur le dossier « émissions », et faisant suite à l'ouverture le 12 janvier 2017 d'une information judiciaire sur demande du Parquet de Paris, la société Renault s.a.s. a été mise en examen pour tromperie le 8 juin 2021.

Renault Group a déposé en juillet 2021 d'une part un cautionnement de 20 millions d'euros, intégré au bilan, pour garantir sa représentation à tous les actes de procédure et pour l'éventuel paiement des dommages et amendes et d'autre part, a émis une garantie bancaire le 08 octobre 2021 d'un montant de 60 millions d'euros pour indemniser les éventuels préjudices. Renault Group conteste avoir commis la moindre infraction et rappelle que ses véhicules ont tous et toujours été homologués conformément aux lois et réglementations en vigueur à l'époque. Les éventuelles conséquences sur les suites de la procédure en cours ne peuvent être estimées de façon fiable à ce stade et aucune provision au titre de ces procédures n'a été comptabilisée au 30 juin 2023 (comme au 31 décembre 2022 et 2021).

Plus de 80 % des ventes du Groupe sont soumises à des réglementations relatives aux émissions de CO₂, principalement au sein de l'Union Européenne, mais aussi notamment au Royaume-Uni, en Corée du Sud ou au Brésil.

En 2020, 2021 et 2022, les trois membres de l'Alliance - Renault, Nissan et Mitsubishi Motors corp. - ont signé des accords de mise en commun des objectifs CAFE pour l'Union Européenne, les pénalités potentielles à payer aux autorités concernées en cas de non-conformité étant déterminées au niveau du regroupement des trois constructeurs de l'Alliance. Aucune provision au titre de la réglementation CAFE au sein de l'Union Européenne n'a été comptabilisée par Renault Group au 30 juin 2023 (comme au 31 décembre 2022).

Une provision de 2 millions d'euros a été comptabilisée au titre des pénalités CAFE relatives à 2023 (10 millions en 2022) pour la Corée du Sud, ce qui porte la provision totale pour les années 2019 à 2023 à 45 millions d'euros.

Les sociétés du Groupe sont, par ailleurs, soumises aux réglementations applicables en termes de pollution notamment des sols et des nappes phréatiques qui varient selon les pays dans lesquels elles sont situées. Certains de ces passifs environnementaux sont potentiels et n'auront à être comptabilisés qu'en cas d'arrêt d'activité ou de fermeture de site. Il est par ailleurs parfois difficile de déterminer le montant de l'obligation avec une fiabilité suffisante. Seuls les passifs correspondant à une obligation juridique ou implicite existante à la clôture et dont l'estimation du montant est raisonnablement fiable font l'objet d'une provision à la clôture.

Le Groupe constitue des provisions au titre du recyclage de ses produits en fonction des obligations réglementaires et lorsque les modalités d'organisation de la filière de recyclage sont déterminées. En France, la loi AGECE « Anti-gaspillage pour une économie circulaire » promulguée le 10 février 2020 vise à étendre la responsabilité des industriels dans la gestion de leurs déchets. Renault Group a une obligation accrue résultant de la publication de cette loi et de son décret d'application n°2022-1495 portant sur l'ensemble du parc roulant. Une étude est en cours pour déterminer le caractère onéreux ou non de cette obligation.

Le 15 mars 2022, la Commission européenne a effectué des visites et saisies dans les locaux d'entreprises et d'associations du secteur automobile établis dans plusieurs États membres de l'Union Européenne. Parallèlement, la Commission européenne a adressé des demandes formelles d'informations à plusieurs entreprises du secteur. L'enquête porte sur une éventuelle collusion anticoncurrentielle en matière de collecte, de traitement et de valorisation des véhicules particuliers et utilitaires en fin de vie (VHU), concernant notamment (i) la rémunération des entreprises de collecte, de traitement et de valorisation des VHU, et (ii) l'utilisation de données relatives à la recyclabilité ou à la valorisation des VHU dans les supports publicitaires. Renault figure parmi les entreprises ayant fait l'objet de visites et saisies en

date du 15 mars 2022. En parallèle, Renault a reçu une demande d'information de la part de l'Autorité de concurrence britannique (Competition and Markets Authority), qui enquête sur des pratiques similaires. Renault a répondu aux demandes d'informations de la Commission européenne et de la CMA. Les éventuelles conséquences sur les suites de la procédure en cours ne peuvent être estimées de façon fiable à ce stade et aucune provision au titre de ces procédures n'a été comptabilisée au 30 juin 2023.

21-A3. Engagements donnés d'achat de titres

Lorsque le Groupe consent aux actionnaires minoritaires de sociétés intégrées globalement des options de vente de leurs participations, une dette est enregistrée au titre de ces options avec pour contrepartie une diminution des capitaux propres-part des participations ne donnant pas le contrôle.

Le Groupe a consenti aux actionnaires minoritaires de Banco RCI Brasil S.A, Rombo Compania Financiera, RCI Colombia S.A, RCI Financial Services s.r.o des options de vente de leurs participations, dont les conséquences sur les états financiers sont exposées en Note 18-H de l'annexe aux comptes consolidés du 31 décembre 2022.

Des accords de partenariat avec Oyak en Turquie ont été signés en 2018 qui incluent des options de vente et d'achat des titres ne donnant pas le contrôle (puts et calls) parfaitement symétriques permettant sous certaines conditions à Renault s.a.s. d'acquérir les parts d'Oyak dans Oyak Renault (call) et de vendre ses parts dans MAIS (put) et permettant à Oyak de vendre ses parts dans Oyak Renault (put) et d'acquérir les parts de Renault s.a.s. dans MAIS (call). Le prix d'exercice du put est déterminé, en cas d'exercice de ce dernier, par trois experts indépendants qui devront être nommés à la date d'exercice. L'analyse des contrats n'a pas mis en évidence de circonstances qui échapperaient au contrôle de Renault Group permettant à Oyak d'exercer son put sans contestation possible de Renault Group. En conséquence aucune dette n'a été comptabilisée à ce titre ni au 30 juin 2023 ni au 31 décembre 2022.

21-A4. Actifs donnés en garantie dans le cadre de la gestion de la réserve de liquidité

Dans le cadre de la gestion de sa réserve de liquidité, le Financement des ventes accède aux opérations de politique monétaire de la Banque Centrale Européenne (BCE) et de la Banque Centrale d'Angleterre (BOE). Pour accéder aux opérations de politique monétaire de la BCE, le Financement des ventes a donné en garantie à la Banque de France (3G - Gestion Globale des Garanties) des actifs pour une valeur comptable de 8 720 millions d'euros au 30 juin 2023 (8 907 millions d'euros au 31 décembre 2022). Ces actifs sont constitués de 7 372 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation et 1 348 millions d'euros de créances de financement des ventes (7 647 millions d'euros de titres de véhicules de titrisation et 1 260 millions d'euros de créances de financement des ventes au 31 décembre 2022). Le financement reçu de la Banque de France et garanti par ces actifs s'élève à 2 523 millions d'euros au 30 juin 2023 (3 250 millions d'euros au 31 décembre 2022). Pour accéder aux opérations de politique monétaire de la Banque d'Angleterre, le Financement des ventes a donné en garantie à la Banque d'Angleterre des actifs pour une valeur comptable de 775 millions de livre sterling (903 millions d'euros). Ces actifs sont constitués par une opération de titrisation auto-souscrite et d'une obligation. Le financement reçu de la Banque d'Angleterre et garanti par ces actifs s'élève à 482 millions d'euros au 30 juin 2023. L'ensemble des actifs présentés à la Banque de France et à la Banque d'Angleterre à titre de garantie est maintenu au bilan.

21-B. Hors bilan – Engagements reçus et actifs éventuels

(en millions d'euros)	30 juin 2023	31 décembre 2022
Engagements de reprise reçus par le Financement des ventes ⁽¹⁾	8 168	6 506
Garanties financières reçues	3 848	3 390
<i>dont Financement des Ventes ⁽²⁾</i>	<i>3 565</i>	<i>3 250</i>
Actifs reçus en garantie	2 852	2 811
<i>dont Financement des Ventes ⁽²⁾</i>	<i>2 784</i>	<i>2 736</i>
Autres engagements reçus ⁽³⁾	342	162

(1) Il s'agit des engagements reçus par le Financement des ventes du réseau de Nissan ou d'autres tiers pour le rachat en fin de contrats des véhicules donnés en location.

(2) Dans le cadre de son activité de financement des ventes de véhicules neufs ou d'occasion, le Financement des ventes a reçu de sa clientèle des garanties financières pour un montant de 3 565 millions d'euros et des actifs en garantie pour un montant de 2 784 millions d'euros au 30 juin 2023 (respectivement 3 250 millions d'euros et 2 736 millions d'euros au 31 décembre 2022).

(3) Les autres engagements reçus comprennent 200 millions d'euros d'engagements obtenus au titre de la prise de participation de 24% dans le capital d'Alpine Racing Ltd par le groupe d'investisseurs constitué d'Otro Capital, RedBird Capital Partners et Maximum Effort Investments.

Les engagements hors bilan reçus concernant des lignes de crédit ouvertes confirmées et une émission obligataire sont présentés en Note 18.

Engagements reçus – options d'achat de titres

Le Groupe disposait d'une option d'achat lui permettant de monter au capital à hauteur de 70% et de prendre le contrôle de la société Whylot à horizon 2023. Compte tenu des perspectives de développement de la société qui passe par une diversification de ses revenus au-delà du secteur automobile et dans le cadre de la définition de sa stratégie de financement, les parties ont convenu de suspendre temporairement cette option d'achat.

Le Groupe dispose d'options lui permettant de participer aux prochaines augmentations de capital de la société Verkor sans perspective de prise de contrôle. Aucune dette n'est enregistrée au titre de cet engagement.

Dans le cadre de la cession par Renault Group de ses participations dans Renault Russia et le Groupe AVTOVAZ en date du 15 mai 2022, l'accord de cession prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans Lada Auto Holding (société mère d'AVTOVAZ), exerçable lors de trois

périodes de 90 jours débutant les 15 mai 2024, 2026 et 2028. Cette option est exerçable pour un rouble et s'accompagne d'un engagement par Renault Group de contribuer en cash à AVTOVAZ sur 4 ans pour un montant déterminé discrétionnairement par Renault Group en fonction du total des subventions non remboursables reçues de l'Etat Russe, des contributions en trésorerie aux actifs et/ou au capital social d'AVTOVAZ et des profits accumulés par le Groupe AVTOVAZ calculés en IFRS entre la date de cession de la participation dans AVTOVAZ et la date d'exercice de l'option d'achat.

Ce montant ainsi contribué déterminera le pourcentage de participation (compris entre 51% et 67,69%) ainsi racheté par Renault Group, étant précisé qu'une contribution de 400 millions d'euros donnera automatiquement droit à une participation de 51% pour Renault Group.

Le dérivé correspondant à cette option a une valeur nulle au 30 juin 2023 (comme au 31 décembre 2022).

Note 22 - Evénements postérieurs à la clôture

En date du 11 juillet 2023, suite à l'accord-cadre annoncé en novembre 2022, Geely Holding Group (Geely Holding), Geely Automobile Holdings Limited (Geely Auto HK.0175) (collectivement dénommés ci-dessous "Geely") et Renault Group ont signé un accord engageant de coentreprise à 50/50 visant à créer une nouvelle entreprise de moteurs et de transmissions afin de devenir le leader mondial pour développer, produire et fournir les meilleurs groupes motopropulseurs hybrides et thermiques de pointe. Aramco, qui a signé une lettre d'intention avec Renault Group et Geely le 2 mars 2023, envisage un investissement stratégique dans cette nouvelle entreprise. Les groupes d'actifs et de passifs concernés étant classés en Actifs et passifs destinés à être cédés dans l'état de la situation financière consolidée depuis le 31 décembre 2022 selon les modalités de la norme IFRS 5 (Note 3).

En date du 13 juillet 2023, Mobilize Lease&Co, filiale de Mobilize Financial Services, a annoncé l'acquisition de Mobility Concept et de MeinAuto. Cette transaction permettra d'accélérer la croissance et le développement des offres de location longue durée en Allemagne.

En date du 26 juillet 2023, Renault Group et Nissan Motor Co., Ltd ont annoncé avoir conclu les accords définitifs prévus par l'accord-cadre engageant signé et annoncé le 6 février 2023. Les opérations qui en résultent, soumises à un nombre limité de conditions suspensives, notamment réglementaires, devraient intervenir au quatrième trimestre 2023.

Ces annonces n'ont pas d'incidence sur les états financiers semestriels.

4 Rapport des Commissaires aux comptes

KPMG S.A.

Commissaire aux comptes
Membre de la compagnie régionale
de Versailles et du Centre
2 avenue Gambetta – CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Mazars

Commissaire aux comptes
Membre de la compagnie régionale
de Versailles et du Centre
61 rue Henri Regnault
92075 Paris La Défense

Renault

Société anonyme
122-122 bis avenue du Général Leclerc
92100 Boulogne-Billancourt

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2023

(Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2023)

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Renault S.A., relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration et arrêtés le 26 juillet 2023. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 2.A2 de l'annexe aux comptes consolidés semestriels résumés qui expose l'impact de la première application de la norme IFRS 17 « Contrats d'assurance » sur les états financiers.

II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris La Défense, le 27 juillet 2023
Les Commissaires aux comptes

KPMG S.A.

Bertrand Pruvost

MAZARS

Loïc Wallaert

5 Attestation du Responsable du document

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Boulogne-Billancourt, le 27 juillet 2023

Luca de Meo
Directeur général