

Des résultats solides au 30 juin 2014 (neuf mois)

Des objectifs financiers confirmés pour l'exercice 2013-2014

- **Croissance du chiffre d'affaires de +7,1% dont +3,6% de croissance organique**
 - *Restauration Collective et Support Services*: solide croissance organique dans tous les pays et effet positif de l'acquisition de TrustHouse Services aux Etats-Unis.
 - *Restauration de Concessions et Travel Retail*: accélération de la croissance au troisième trimestre portée par les ouvertures de nouveaux sites et la poursuite de la montée en puissance des autoroutes américaines.
- **Résultat Opérationnel Courant (EBIT) : +7,6%**
 - Marge opérationnelle stable à +5,3%
- **Objectifs financiers confirmés pour l'exercice 2013-2014**

Paris, le 10 septembre 2014 - Elior (NYSE Euronext Paris FR 0011950732-OTC : Elior), un des leaders mondiaux de la Restauration et des Services, présente les performances de la période de neuf mois close le 30 juin 2014.

Performances financières des neuf premiers mois de l'exercice 2013-2014

En millions d'euros	9 mois 2013- 2014	9 mois 2012- 2013	Croissance totale	Croissance organique	Effet jours	Effet périmètre	Effet de change
Chiffre d'affaires	4 040,7	3 771,9	7,1%	3,6%	-0,3%	4,3%	-0,4%
Résultat opérationnel	213,4	198,3					
Marge opérationnelle	5,3%	5,3%					
Résultat net du groupe	21,4	44,9					

Le chiffre d'affaires consolidé pour les 9 premiers mois de l'exercice 2013-2014 s'élève à 4,041 milliards d'euros en forte progression de 7,1% par rapport à l'année précédente :

- Solide croissance organique de 3,6%,
- Impact de +4,3% lié aux opérations de croissance externe et notamment à l'acquisition de TrustHouse Services aux Etats-Unis consolidé depuis le 15 Avril 2013.

L'EBIT du Groupe a augmenté de 15,1 millions d'euros, soit +7,6%, passant de 198,3 millions d'euros pour la période de 9 mois close le 30 juin 2013 à 213,4 millions d'euros pour la période de 9 mois close le 30 juin 2014.

La marge d'EBIT consolidée est demeurée stable à 5,3%.

Commentant ces chiffres, Gilles Petit, Directeur Général d'Elior, a déclaré :

"Les résultats des neuf premiers mois de l'exercice confirment la capacité de développement du Groupe. Elior a enregistré une croissance de son chiffre d'affaires de 7,1% sur la période tout en maintenant un niveau de rentabilité similaire à celui de l'exercice précédent. Cette performance témoigne de notre capacité à générer de la croissance sur les marchés les plus porteurs, notamment aux Etats-Unis où les deux activités du Groupe se développent de façon très positive, et à nous adapter à l'environnement de nos marchés européens où nos performances démontrent la résilience de nos activités, tant en restauration collective qu'en concessions. Nous confirmons donc les objectifs financiers annoncés pour la totalité de l'exercice 2013-2014 et envisageons avec confiance les exercices à venir. »

Restauration Collective & Support Services

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires		EBIT		marge d'EBIT	
	9 mois					
	2013-2014 clos le 30 juin 2014	2012-2013 clos le 30 juin 2013	2013-2014 clos le 30 juin 2014	2012-2013 clos le 30 juin 2013	2013-2014 clos le 30 juin 2014	2012-2013 clos le 30 juin 2013
France	1 652,0	1 632,1	121,6	131,7	7,4%	8,1%
Reste du monde	1 300,0	1 075,0	78,3	62,8	6,0%	5,8%
Total	2 951,9	2 707,1	199,9	194,5	6,8%	7,2%

Chiffre d'affaires : 2 952 millions d'euros (+ 9,0%), EBIT : 200 millions d'euros (+2,8%)

La croissance organique s'élève à +3,0%, soutenue par le bon développement commercial de l'exercice précédent. Pour l'année en cours, le développement commercial très soutenu depuis le début de l'année devrait atteindre un niveau encore supérieur.

- **En France**, Elior a bénéficié de ce développement commercial soutenu se traduisant par une croissance organique de +1,9%. En témoignent les contrats EDF, le siège de Carrefour à Massy, la banque CACEIS et le CEA Saclay... en Entreprises et Administrations, les écoles de Thiais, Le Bouscat, Les Mureaux, Taverny, ... en Enseignement et le centre Arnault Tzanck à Saint Laurent du Var et six établissements du groupe Médipole en Santé.

L'EBIT demeure élevé en valeur absolue mais marque un retrait de 10 millions d'euros par rapport à 2012-2013, s'expliquant par un effet jours défavorable (impact estimé à -4,8 millions d'euros) et par la contribution moindre que prévue de certains nouveaux contrats en période de démarrage, notamment l'important contrat signé avec l'administration pénitentiaire (impact évalué à -2 millions d'euros). A nombre de jours d'activité stable et à périmètre de contrats comparable, le taux de marge opérationnelle de la période est légèrement supérieur à celui de la période équivalente de l'exercice précédent.

- **A l'international**, la croissance organique a été très soutenue (+4,6%) grâce au développement commercial satisfaisant en Espagne, au démarrage du contrat *Itinere* à bord des trains italiens et à une bonne reprise au troisième trimestre du développement commercial et du chiffre d'affaires sur contrats existants au Royaume-Uni. En Entreprises et Administrations, les principaux contrats gagnés ont été : EDF, Bank of England et BAE Portsmouth en Grande-Bretagne, Banca d'Italia en Italie et Seat Martorell en Espagne. En Enseignement, parmi les nouveaux contrats : communes de Plaisance et de Prato en Italie, écoles publiques en Catalogne, Estrémadure et Andalousie en Espagne ainsi que les universités de Chichester et London South Bank en Grande-Bretagne, et en Santé St Barts NHS, Nottingham University Hospital au Royaume-Uni.

L'EBIT est en forte progression de près de 25% sur celui de la période équivalente en 2012-2013, en raison de la contribution élevée de TrustHouse Services aux Etats-Unis et de Elixir Ristorazione en Italie.

Restauration de Concessions & Travel Retail

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires		EBIT		marge d'EBIT	
	9 mois	9 mois	9 mois	9 mois	9 mois	9 mois
	2013-2014	2012-2013	2013-2014	2012-2013	2013-2014	2012-2013
	clos le 30	clos le 30	clos le 30	clos le 30	clos le 30	clos le 30
	juin 2014	juin 2013	juin 2014	juin 2013	juin 2014	juin 2013
France, Allemagne, Belgique, Italie	658,2	647,9	14,8	19,5	2,2%	3,0%
Áreas	430,6	416,8	1,0	-9,7	0,2%	-2,3%
Total	1 088,7	1 064,7	15,8	9,8	1,5%	0,9%

Chiffre d'affaires : 1 089 millions d'euros (+2,3%), EBIT : 16 millions d'euros (+61,2%)

La croissance organique s'est élevée à +5,1%. Les variations de périmètre ont eu un impact légèrement négatif de -1,6% du chiffre d'affaires résultant des cessions d'activités non stratégiques : Hold & Co UK, Honoré James, ainsi que des filiales de concessions en Argentine et au Maroc. Enfin les variations des taux de change, notamment du dollar américain, du peso chilien et du peso mexicain ont eu un impact négatif limité à -1,3% au cours de la période.

- **En France, Allemagne, Belgique et Italie**, la croissance organique atteint +2,6%. Cette progression a été affectée par l'absence des salons biennaux durant cet exercice (Salon de l'Automobile à Paris et Salon de l'Aéronautique au Bourget), par la renégociation du contrat de location gérance avec Shell intervenue en 2013, par la fin du contrat du Parc des Princes à Paris ainsi que par le recul de la fréquentation observé dans les salons, musées et autres sites touristiques. A l'inverse, de fortes croissances sont enregistrées sur les marchés aéroports avec l'ouverture de Bâle-Mulhouse, loisirs avec l'ouverture du parc de Bostalsee en

Allemagne et autoroutes grâce à l'impact du gain de nouvelles aires en Allemagne. Le Groupe bénéficie également de la montée en puissance de l'activité sur les nouveaux points de vente de la Gare de Lyon à Paris.

L'EBIT est en retrait de -4,7 millions d'euros. L'impact négatif de la renégociation du contrat de location gérance et de la diminution du nombre de salons (avec en particulier l'absence des grands salons biennaux) est estimé à -2,5 millions d'euros. Par ailleurs, la rentabilité sur la période a été pénalisée par une mauvaise saison hivernale des autoroutes en France et en Allemagne.

- Chez **Areas**, la croissance organique élevée (+ 9,1%) est due au fort développement des activités aux Etats-Unis et à la reprise constatée en Espagne.

Aux Etats-Unis, le chiffre d'affaires est en forte hausse en raison de la reprise du trafic autoroutier et des ventes sur les aires reconstruites du Florida Turnpike et, suite à sa réouverture après travaux, sur une aire du Maryland Turnpike. Dans les aéroports, l'activité se développe très favorablement notamment à Los Angeles, à Newark et à Chicago.

En Espagne, l'activité progresse sur tous les aéroports et profite en outre du démarrage du nouveau contrat au périmètre étendu dans l'aéroport de Madrid Barajas (quarante cinq points de vente déjà ouverts). Sur les autoroutes, hors impact des fermetures d'aires non rentables, la tendance est redevenue positive au cours de la période, après plusieurs années de crise.

L'EBIT d'Areas sur la période progresse de +10,7 millions d'euros, avec des performances positives sur l'ensemble des territoires couverts par Areas (Péninsule Ibérique, Etats-Unis, Mexique et Chili).

Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du Groupe au titre de la période s'élève à 21,4 millions d'euros, en retrait par rapport au bénéfice de 44,9 millions d'euros de la période comparable de l'exercice précédent, en raison des charges non récurrentes liées à l'IPO (frais non imputables sur la prime d'émission pour 26,1 millions d'euros et coûts relatifs au remboursement anticipé d'une partie de la dette suite à l'IPO pour 16,1 millions d'euros)

*
* * *

Cash Flow opérationnel et endettement financier net du Groupe

Le cash-flow opérationnel de la période atteint 102 millions d'euros en progression de + 54 millions d'euros sur la même période de l'exercice précédent. Cette bonne performance s'explique par une très bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement grâce à l'amélioration des délais de règlement des clients en particulier en restauration collective en Espagne, en Italie et dans les Support Services en France. Les investissements sont, comme annoncé, en forte croissance en raison des travaux de construction/rénovation réalisés sur les aires d'autoroutes aux Etats-Unis.

La dette nette au 30 juin 2014 s'établit à 1 459 millions d'euros. Le ratio de levier au 30 juin 2014 calculé pro forma des acquisitions et des cessions de sociétés consolidées sur une période de 12 mois glissants s'élève à 3,33x qui se compare à 3,53x au 31 mars 2014, pro forma de l'augmentation de capital réalisée à l'occasion de l'IPO.

Ces bonnes performances permettent d'espérer atteindre sur l'exercice une génération de cash lié à l'exploitation supérieure aux prévisions initiales.

*
* * *

Perspectives pour l'exercice 2013-2014

Fort des bonnes performances des 9 premiers mois de l'exercice qui sera clos le 30 septembre 2014, le Groupe confirme ses objectifs financiers pour la totalité de l'exercice en cours à savoir :

- une croissance de son chiffre d'affaires de 6,5%
- une marge d'EBITDA stable à environ 8,4%
- un ratio d'endettement financier (ratio de levier au sens des contrats financiers du Groupe) inférieur à 3,25 au 30 septembre 2014.

*
* *
*

Conférence téléphonique

Gilles Petit, Directeur Général d'Elior et Olivier Dubois Directeur Finances et Administration du Groupe tiennent aujourd'hui une conférence téléphonique (en anglais) à 19h (heure française) au cours de laquelle ils commenteront les performances des neuf premiers mois de l'exercice 2013-2014 et répondront aux questions de la communauté financière.

Le communiqué de presse, la présentation et l'enregistrement de la conférence téléphonique seront disponibles sur le site internet du Groupe : investisseurs.elior.com dans la rubrique « communiqués et publications »

Prochain rendez-vous de communication financière :

Chiffre d'affaires du 4ème trimestre et de l'exercice 2013-2014 et perspectives 2014-2015 :
le 14 novembre 2014, après la fermeture de la bourse

Annexe 1 : Analyse détaillée de l'activité et des résultats opérationnels pour les neuf mois de l'exercice 2013-2014
Annexe 2 : Etats financiers consolidés pour les 9 premiers mois de l'exercice 2013/2014
Annexe 3 : Taux de change et effets de conversion sur les 9 premiers mois de l'exercice 2013/2014

A propos d'Elior :

Créé en 1991, Elior est aujourd'hui un des leaders mondiaux de la restauration et des services. En 2013, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5 016,9 millions d'euros dans 13 pays. Ses 105 000 collaborateurs proposent chaque jour à 3,7 millions de clients des solutions de restauration et services personnalisés. Leur mission, sur 17 500 restaurants et points de vente, est d'accueillir et de prendre soin de chacun avec passion et compétence dans le monde de l'entreprise, de l'enseignement, de la santé ainsi que dans l'univers du voyage et des loisirs. Particulièrement attentif à sa responsabilité sociétale, Elior est adhérent au Pacte mondial des Nations Unies depuis 2004. L'exigence professionnelle de ses équipes et leur engagement quotidien portés à la qualité et à l'innovation, à la relation à l'autre et à la société s'expriment dans la signature « Un monde d'attentions ».

Pour plus de renseignements : www.elior.com

Annexe 1 : Analyse détaillée de l'activité et des résultats opérationnels pour la période de neuf mois au 30 juin 2014

1. Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires par activité et segment opérationnel

(En millions d'euros)	9 mois 2013-2014	9 mois 2012-2013	Croissance organique	Effet Jours	Croissance externe	Ecart de change	Variation totale
Restauration Collective et Support Services							
France	1 652,0	1 632,1	1,9%	-0,7%	-	-	1,2%
Reste du monde	1 300,0	1 075,0	4,6%	-	16,5%	-0,2%	20,9%
Total Restauration Collective et Support Services	2 951,9	2 707,1	3,0%	-0,4%	6,6%	-0,1%	9,0%
Restauration de Concessions et Travel Retail							
France, Allemagne, Belgique, Italie	658,2	647,9	2,6%	-	-1,0%	-	1,6%
AREAS.....	430,6	416,8	9,1%	-	-2,5%	-3,2%	3,3%
Total Restauration de Concessions et Travel Retail	1 088,7	1 064,7	5,1%	-	-1,6%	-1,3%	2,3%
TOTAL GROUPE	4 040,7	3 771,9	3,6%	-0,3%	4,3%	-0,4%	7,1%

Chiffre d'affaires par marché

(En millions d'euros)	9 mois 2013- 2014	9 mois 2012-2013	Croissance organique (1)	Effet Jours	Variations de périmètre (2)	Ecart de change (3)	Variation totale
Entreprises et Administrations	1 313,5	1 241,9	3,9%	-0,3%	2,2%	-	5,8%
Enseignement	884,3	814,0	2,4%	-1,0%	7,4%	-0,1%	8,6%
Santé	754,1	651,2	2,1%	-	14,0%	-0,2%	15,8%
Total Restauration Collective et Support Services	2 951,9	2 707,1	3,0%	-0,4%	6,6%	-0,1%	9,0%
Autoroutes	380,4	362,1	5,7%	-	-	-0,6%	5,1%
Aéroports	433,6	408,7	10,0%	-	-2,0%	-1,9%	6,1%
Ville et Loisirs	274,7	294,0	-2,4%	-	-3,0%	-1,1%	-6,6%
Total Restauration de Concessions et Travel Retail	1 088,7	1 064,7	5,1%	-	-1,6%	-1,3%	2,3%
TOTAL GROUPE	4 040,7	3 771,9	3,6%	-0,3%	4,3%	-0,4%	7,1%

Chiffre d'affaires par zone géographique

(En millions d'euros)	9 mois 2013-2014	9 mois 2012-2013	Croissance organique	Effet Jours	Croissance externe	Ecart de change	Variation totale
France	2 148,9	2 142,8	1,1%	-0,5%	-0,3%	0,0%	0,3%
Reste Europe	1 459,7	1 376,9	6,1%	-	-0,1%	0,0%	6,0%
Reste Monde	432,1	252,1	10,8%	-	67,1%	-6,5%	71,4%
TOTAL GROUPE	4 040,7	3 771,9	3,6%	-0,3%	4,3%	-0,4%	7,1%

2. Rentabilité opérationnelle

EBIT (Résultat opérationnel courant)

(En millions d'euros)	9 mois 2013-2014 clos le 30 juin 2014	9 mois 2012-2013 clos le 30 juin 2013	Variation EBIT	Marge 2014	Marge 2013
Restauration Collective et Support Services					
France	121,6	131,7	-10,1	7,4%	8,1%
Reste du monde	78,3	62,8	15,5	6,0%	5,8%
Total Restauration Collective et Support Services	199,9	194,5	5,4	6,8%	7,2%
Restauration de Concessions et Travel Retail					
France, Allemagne, Belgique, Italie	14,8	19,5	-4,7	2,2%	3,0%
AREAS.....	1,0	-9,7	10,7	0,2%	-2,3%
Total Restauration de Concessions et Travel Retail	15,8	9,8	6,0	1,5%	0,9%
Sièges et holdings non affecté.....	-2,3	-6,0	3,7		
TOTAL GROUPE	213,4	198,3	15,1	5,3%	5,3%

EBITDA (Excédent Brut d'exploitation)

(En millions d'euros)	9 mois 2013-2014 clos le 30 juin 2014	9 mois 2012-2013 clos le 30 juin 2013	Variation EBITDA	Marge 2014	Marge 2013
Restauration Collective et Support Services					
France	148,7	157,0	-8,3	9,0%	9,6%
Reste du monde	94,4	83,4	11,0	7,3%	7,8%
Total Restauration Collective et Support Services	243,1	240,4	2,7	8,2%	8,9%
Restauration de Concessions et Travel Retail					
France, Allemagne, Belgique, Italie	45,1	48,4	-3,3	6,9%	7,5%
AREAS.....	26,4	14,9	11,5	6,1%	3,6%
Total Restauration de Concessions et Travel Retail	71,5	63,3	8,2	6,6%	5,9%
Sièges et holdings non affecté.....	-1,2	-4,5	3,3		
TOTAL GROUPE	313,4	299,2	14,2	7,8%	7,9%

Annexe 2 : Etats financiers consolidés pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013/2014 au 30 juin 2014

Compte de résultat consolidé

(En millions €)	9 mois clos le 30 Juin 2014 Non audité	9 mois clos le 30 Juin 2013 Non audité
Chiffre d'affaires	4 040,7	3 771,9
Achats consommés	(1 219,2)	(1 124,4)
Charges de personnel	(1 870,9)	(1 786,2)
Autres frais opérationnels	(589,7)	(522,5)
Impôts et taxes	(49,2)	(40,4)
Amortissements et provisions opérationnels courants	(100,0)	(101,0)
Résultat opérationnel courant	211,8	197,4
Quote-part du Groupe dans les résultats des entreprises associées	1,6	0,8
Résultat opérationnel courant incluant la quote-part de résultat des entreprises associées	213,4	198,3
Autres produits et charges opérationnels non courants	(53,2)	(36,5)
Résultat opérationnel incluant la quote-part de résultat des entreprises associées	160,2	161,8
Charges financières nettes	(114,1)	(97,8)
Produits financiers nets	2,5	1,4
Résultat avant impôts	48,6	65,4
Impôts sur les résultats	(29,1)	(27,1)
Résultat de la période attribuable aux actionnaires de la société et aux intérêts minoritaires	19,5	38,3
Dont résultat net part du Groupe	21,4	44,9
Dont résultat revenant aux minoritaires	(1,9)	(6,6)

Tableau des flux de trésorerie

(En millions €)	9 mois clos le 30 juin 2014 Non audité	9 mois clos le 30 juin 2013 Non audité
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat opérationnel courant incluant la quote-part de résultat des entreprises associées	213,4	198,3
Dotations aux amortissements	102,1	98,9
Dotations aux provisions	(2,1)	2,1
Excédent brut d'exploitation (EBITDA)	313,4	299,2
Dividendes reçus des entreprises associées	1,6	0,9
Variation des besoins en fonds de roulement liés à l'activité	(36,8)	(99,9)
Intérêts versés	(105,9)	(92,3)
Impôts versés	(20,6)	(18,0)
Autres flux	(49,8)	(42,0)
Flux nets de trésorerie liés à l'activité	102,0	48,0
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(151,9)	(139,2)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6,2	7,8
Acquisitions d'immobilisations financières	(4,3)	(7,1)
Cessions d'immobilisations financières	1,6	10,3
Acquisition d'actions Elior	0,0	0,0
Acquisitions/cessions d'autres sociétés consolidées	(2,6)	(233,2)
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(151,0)	(361,4)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Mouvements sur capitaux propres de la mère et sur prêt d'actionnaires	777,9	0,0
Dividendes versés aux minoritaires des filiales consolidées	(0,4)	(2,2)
Émissions d'emprunts	168,4	1 008,2
Remboursements d'emprunts	(756,7)	(719,9)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	189,1	286,1
Incidence de la variation des taux de change et autres variations	(5,2)	1,3
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	134,9	(26,1)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	130,1	54,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période	265,0	28,7

Bilan consolidé

ACTIF

(En millions ₪)	Au 30 juin 2014 Non audité	Au 30 septembre 2013 Audité
Écarts d'acquisition	2 357,2	2 411,6
Immobilisations incorporelles	230,6	143,4
Immobilisations corporelles	502,5	489,5
Actifs financiers non courants	38,0	39,3
Participation dans les entreprises associées	6,5	6,7
Juste valeur des instruments financiers dérivés (*)	0,4	0,6
Impôts différés actifs	236,2	227,8
Actifs non courants	3 371,5	3 318,9
Stocks	89,9	94,2
Clients et autres créances d'exploitation	1 009,6	905,2
Actif d'impôt exigible	25,3	19,5
Autres actifs courants	46,1	46,2
Créances financières court terme (*)	5,3	8,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie (*)	312,4	210,0
Actifs courants	1 488,5	1 283,6
Total de l'Actif	4 860,0	4 602,5

PASSIF

(En millions €)	Au 30 juin 2014 Non audité	Au 30 septembre 2013 Audité
Capital	1,6	1,1
Réserves et résultats accumulés	1 294,9	582,1
Intérêts minoritaires	29,5	67,6
Capitaux propres	1 326,1	650,8
Emprunts et dettes financières (*)	1 647,9	2 240,8
Juste valeur des instruments financiers dérivés (*)	25,4	25,7
Passifs sur acquisitions de titres	148,7	40,1
Impôts différés passifs	40,1	23,1
Engagements de retraite et avantages au personnel	97,0	97,6
Provisions non courantes	13,5	13,5
Autres passifs non courants	0,1	0,0
Passifs non courants	1 972,7	2 440,9
Fournisseurs et comptes rattachés	685,8	667,2
Dettes sur immobilisations	15,8	30,2
Dettes fiscales et sociales	607,6	525,5
Dette d'impôt sur le résultat	22,8	3,1
Emprunts et dettes financières (*)	110,2	136,1
Dettes sur acquisition de titres	18,9	26,4
Provisions courantes	79,8	101,3
Autres passifs courants	20,4	21,1
Passifs courants	1 561,2	1 510,9
Total passifs	3 533,9	3 951,7
Total du Passif et des Capitaux propres	4 860,0	4 602,5
<i>(*) Endettement financier net</i>	1 465,4	2 183,5
<i>Endettement financier net hors juste valeur des instruments financiers dérivés et frais d'émission d'emprunt</i>	1 458,8	2 181,4

Annexe 3 : Taux de change et effets de conversion sur les neuf premiers mois de l'exercice 2013/2014

Les principales variations de taux de change pour les neuf premiers mois de l'exercice 2013/2014 et leur impact sur le chiffre d'affaires réalisés sont les suivants :

1 EUR =	Taux moyen 9 mois 2013-2014	Taux moyen 9 mois 2012-2013	Variation en %	Impact en chiffre d'affaires en € m
dollar US	1,3678	1,3046	-4,6%	-8,6
Livre sterling	0,8280	0,8304	0,3%	0,6
peso mexicain	17,8941	16,6250	-7,1%	-4,1
peso chilien	739,8537	623,9734	-15,7%	-3,3

La variation des écarts de change n'a pas eu d'impact significatif sur les résultats opérationnels du Groupe