



## BALYO annonce un chiffre d'affaires en hausse de 8% à 31,4 M€

- Chiffre d'affaires 2025 en hausse de 8% à 31,4 M€
- Prises de commandes de 8,5 M€ au T4 2025
- Carnet de commandes<sup>1</sup> à 21,9 M€ au 31 décembre 2025
- Position de trésorerie<sup>2</sup> de 1,6 M€ au 31 décembre 2025
- Informations prospectives pour 2026-2029
- Mise à jour concernant le contrat de prêt d'actionnaire avec SoftBank
- Suspension et résiliation du contrat de liquidité avec TPI MidCap

**Arcueil, France, le 29 janvier 2026, 17h45 CET - BALYO (FR0013258399, Ticker: BALYO, éligible PEA-PME)**, leader technologique dans la conception et le développement de solutions robotisées innovantes pour les chariots de manutention, annonce aujourd'hui son chiffre d'affaires au 31 décembre 2025.

**Pascal Rialland, Président-Directeur Général de BALYO**, déclare : « L'exercice 2025 a confirmé la dynamique de croissance de BALYO, avec un chiffre d'affaires annuel en hausse de 8 % à 31,4 millions d'euros, malgré un léger recul au quatrième trimestre. Cette performance a été portée par la forte croissance enregistrée aux États-Unis, en hausse de 41 %, qui a encore renforcé la position de premier marché du Groupe, représentant désormais près de 70 % du chiffre d'affaires total. Si les ventes dans la région APAC sont restées stables, l'année a été marquée par un recul dans la région EMEA, reflétant un environnement de marché plus difficile. Forts de cette forte dynamique commerciale en Amérique du Nord et de notre positionnement technologique, nous abordons les périodes à venir avec confiance et détermination, dans le but d'accélérer encore la croissance des ventes. »

### Chiffre d'affaires 2025 et activité du 4ème trimestre 2025

En milliers d'euros	T4 2024	T4 2025	2024	2025	Évolution T4-25/T4-24	Évolution 2025/2024
Région Americas	4 358	5 600	15 346	21 669	+28%	+41%
Région EMEA	2 989	1 982	10 929	6 866	-34%	-37%
Région APAC	988	334	2 875	2 842	-66%	-1%
<b>Chiffre d'affaires publié*</b>	<b>8 336</b>	<b>7 916</b>	<b>29 149</b>	<b>31 377</b>	<b>-5%</b>	<b>8%</b>

\*Données non auditées

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre s'est élevé à 7,9 M€, soit une baisse de 5% par rapport au quatrième trimestre 2024. Au total, le chiffre d'affaires de BALYO a atteint 31,4 M€, soit une augmentation de 8% par rapport aux 29,1 M€ enregistrés en 2024.

<sup>1</sup> Le carnet de commandes correspond à l'ensemble des commandes de projets reçues mais non encore livrées. Le carnet de commandes de BALYO correspond à l'ensemble des commandes de projets reçues mais non encore livrées et évolue chaque trimestre en tenant compte des nouvelles commandes, du chiffre d'affaires généré par les projets au cours de la période et de toute modification ou annulation de commande.

<sup>2</sup> Cette situation de trésorerie correspond au poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie » des états financiers consolidés.



Par zone géographique, la société a enregistré une solide croissance de ses ventes aux États-Unis (+41%), qui reste le plus grand marché de BALYO. Les ventes dans cette région ont atteint 21,7 M€ en 2025, soit environ 69% du chiffre d'affaires total, contre 15,3 M€ en 2024.

Dans la région APAC, les ventes sont restées stables, s'élevant à 2,8 M€ en 2025, contre 2,9 M€ en 2024 (-1%).

Dans la région EMEA, les ventes ont reculé de 37% pour s'établir à 6,9 M€ en 2025, contre 10,9 M€ en 2024.

Après prise en compte des prises de commandes du quatrième trimestre 2025, d'un montant de 8,5 M€, le carnet de commandes<sup>1</sup> s'élevait à 21,9 M€ au 31 décembre 2025. En termes de dynamique commerciale, le total des prises de commandes a atteint 31,3 M€ en 2025, contre 26,9 M€ en 2024.

### Situation financière et perspectives

Au 31 décembre 2025, la position de trésorerie de BALYO s'élevait à 1,6 M€, contre 4,3 M€ au 30 septembre 2025.

Cette position de trésorerie permettra de couvrir les échéances de la Société pour le reste de l'année 2026. La Société cherche activement à prolonger sa visibilité financière, tout en poursuivant sa dynamique commerciale et en maintenant une discipline stricte en matière de coûts.

### Informations prospectives pour 2026-2029

Le management de la Société a présenté les principales hypothèses retenues dans son plan d'affaires établi par le management pour la période 2026-2029 (le « Plan d'Affaires »), reposant notamment sur (i) une diminution progressive du coût des ventes (COGS), passant de 69 % à 62 % des ventes sur la période, portée par des volumes plus élevés permettant une meilleure absorption des coûts fixes ainsi que par le redressement progressif des activités de services professionnels et de maintenance, actuellement déficitaires, et (ii) une amélioration corrélative de la marge brute, qui évoluerait de 31 % en 2025 à 38 % en 2029, se rapprochant ainsi de l'objectif stratégique de long terme de 40 %.

Sur la base de ces hypothèses, le Plan d'Affaires prévoit une progression de l'EBITDA (incluant le Crédit d'Impôt Recherche) sur la durée du Plan d'Affaires, soutenue par l'amélioration de la marge brute et par un effet de levier opérationnel, les dépenses d'exploitation augmentant à un rythme inférieur à celui des revenus. Le management anticipe ainsi l'atteinte, puis le dépassement, du seuil de rentabilité à compter de 2028 et la génération d'une marge d'EBITDA de 8,6 % en 2029. Les amortissements et dépréciations demeureront globalement stables en valeur absolue sur l'horizon du plan, traduisant le caractère faiblement capitalistique du modèle économique et l'absence de nouvelles provisions ou dépréciations d'actifs, étant précisé que le Plan d'Affaires est présenté hors normes IFRS et exclut notamment les effets IFRS 16. Enfin, le Plan d'Affaires repose sur une augmentation moyenne des dépenses d'exploitation (hors amortissements et dépréciations) d'environ 18 % sur la période, reflétant principalement la montée en puissance des efforts commerciaux destinés à soutenir la croissance des prises de commandes ainsi que l'augmentation des coûts d'exécution liée à des volumes de projets plus importants, cette croissance demeurant inférieure à celle des revenus.

## Mise à jour concernant le contrat de prêt d'actionnaire avec SoftBank

Pour rappel, le 4 décembre 2025, le groupe SoftBank, agissant par l'intermédiaire de sa filiale Silver Bands 4 (US) Corp. (« SoftBank »), actionnaire détenant 91,28 % du capital social de la Société et 91,29 % des droits de vote, a déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers une offre publique d'achat suivie d'un retrait obligatoire visant à acquérir toutes les actions de la Société qu'elle ne détient pas déjà (l'**« Offre »**). L'Offre est faite au prix de 0,60 euro par action.

Le même jour, la Société a conclu avec SoftBank un contrat de prêt d'actionnaire à échéance le 4 décembre 2025, aux termes duquel SoftBank s'est engagée à mettre à la disposition de la Société un prêt d'actionnaire d'un montant maximal de 12 millions d'euros (le « Prêt d'actionnaire »)<sup>3</sup>.

Aux termes du Prêt d'Actionnaire, SoftBank met à la disposition de la Société une facilité de crédit d'un montant maximum en principal de 12.000.000 euros, utilisable en plusieurs tirages (sous réserve pour chaque tirage de la satisfaction de conditions préalables limitées) et dont les principales caractéristiques sont les suivantes<sup>4</sup> :

- Le remboursement du principal mis à disposition de la Société au titre du Prêt d'Actionnaire sera effectué en une échéance à la date de maturité du Prêt d'Actionnaire (3 ans à compter de la signature du Prêt d'Actionnaire), sauf remboursement anticipé ;
- Le montant minimum de chaque tirage est de 500.000 euros et le montant maximum d'utilisation est de 3.000.000 d'euros par mois ;
- Le taux d'intérêt du Prêt d'Actionnaire est de 15% par an. Les intérêts seront par principe capitalisés à la fin de chaque période d'intérêts (1 an). Néanmoins la Société peut décider d'un paiement en numéraire des intérêts dus à la fin de la période d'intérêts applicable à la place de leur capitalisation ;
- Certaines commissions doivent être payées par la Société au Prêteur au titre du Prêt d'Actionnaire : (i) une commission initiale (upfront) de 360.000 euros au jour de la première utilisation, (ii) une commission de mobilisation progressive (ticking fee) de 3% par an des montants non utilisés et (iii) une commission de 3% du montant remboursé à toute date de remboursement (exit fee) ;
- Certains cas de remboursement anticipé obligatoire sont prévus au titre du Prêt d'Actionnaire (notamment en cas d'illégalité, de changement de contrôle ou de cession d'actifs significatifs, ou de cas de défaut) ainsi que la faculté pour la Société de procéder à un remboursement anticipé volontaire. Le Prêteur peut également demander un remboursement anticipé du Prêt d'Actionnaire pour la souscription (le cas échéant) par compensation à une augmentation de capital de la Société ;
- Enfin le Prêt d'Actionnaire contient un certain nombre de déclarations et d'engagements de la Société (notamment encadrant sa capacité à souscrire à de l'endettement financier additionnel ou octroyer des sûretés).

La Société a procédé, en date du 5 janvier 2026, à un premier tirage au titre du Prêt d'Actionnaire pour un montant de 2.000.000 €.

<sup>3</sup> [Communiqué de presse – 4 décembre 2025 : BALYO accueille favorablement l'offre publique d'achat proposée par le groupe SoftBank](#)

<sup>4</sup> [Avis publié par Balyo conformément à l'article L. 22-10-13 du Code de commerce français](#)



## Suspension et résiliation du contrat de liquidité avec TPI MidCap

Le contrat de liquidité conclu avec TPI MidCap sera résilié dans le cadre du dépôt de l'Offre initiée par SoftBank.

**Prochaine communication financière BALYO :** résultats annuels 2025, le 19 mars 2026 après clôture de la bourse.

\*\*\*

### À propos de BALYO

BALYO est un leader mondial dans le domaine du transport autonome de palettes. Notre mission consiste à concevoir, commercialiser et exploiter des solutions et services sans conducteur qui soient évolutifs, simples, abordables et durables. Nous sommes devenus une équipe internationale qui convertit les sites de fabrication et les entrepôts en solutions standardisées de chariots élévateurs autonomes, tout en conservant notre mentalité de start-up, notre esprit d'initiative et notre rapidité d'exécution. Nous avons déployé plus de 1 500 robots dans plus de 25 pays grâce à notre présence mondiale dans la région EMEA, avec notre siège social à Paris et nos filiales aux États-Unis et à Singapour. Nos solutions permettent à nos clients d'améliorer la productivité de leurs opérations logistiques et d'éviter des modifications importantes de leurs infrastructures, que ce soit pour le transport et le stockage en rayonnage à grande hauteur tout en conservant les standards de sécurité probablement les plus élevées du marché.

En novembre 2024, SoftBank a acquis plus de 91% de BALYO, qui fait désormais partie d'un écosystème d'entreprises spécialisées dans l'automatisation et la robotique intralogistique. BALYO a enregistré un chiffre d'affaires de 31,4 millions d'euros en 2025. BALYO est cotée sur EURONEXT, à la bourse de Paris. Pour plus d'informations, visitez [www.balyo.com](http://www.balyo.com).

### CONTACTS

BALYO  
[investors@balyo.com](mailto:investors@balyo.com)

NewCap  
Communication financière et Relations  
Investisseurs  
Thomas Grojean  
Tél: +33 1 44 71 94 94  
[balyo@newcap.eu](mailto:balyo@newcap.eu)

