

**En 2008, Eurofins annonce un chiffre d'affaires en croissance de 27%, un flux de trésorerie d'exploitation en hausse de 52% et pour le périmètre « mis aux normes » nouvellement élargi un EBITDA de 100 M€**

**5 mars 2009**

Eurofins a progressé sur de nombreux fronts en 2008. La croissance du Groupe est restée forte grâce à la solidité de ses marchés qui n'ont pas subi de ralentissement notable malgré des conditions économiques difficiles. La priorité du Groupe durant cette année fut l'intégration et la mise aux normes des sociétés acquises récemment. De ce fait, le programme d'investissement destiné à agrandir et à transformer le réseau de laboratoires en des sites plus grands, totalement informatisés et ultramodernes est en voie d'achèvement. Sur la quasi-totalité de ses marchés, le Groupe possède désormais des sites d'une taille appropriée, dotés d'équipements de pointe et spécialisés dont la capacité à atteindre un niveau de rentabilité élevé a été démontrée. La consolidation des laboratoires de taille trop réduite ou insuffisamment spécialisés se poursuivra en 2009 et générera des économies d'échelle complémentaires. En 2008, Eurofins a finalisé avec succès l'intégration de plusieurs acquisitions de taille significative dans un délai beaucoup plus court que prévu. Par conséquent, le management du Groupe peut désormais concentrer ses efforts sur seulement 20% de ses activités qui nécessitent encore d'être relevées au niveau des standards opérationnels du Groupe.

Grâce aux efforts engagés par le Groupe pour améliorer son organisation en 2008, Eurofins annonce également de solides performances sur de nombreux indicateurs financiers :

- Chiffre d'affaires 2008 supérieur aux attentes et à l'objectif fixé (620 M€), en hausse de 27% à 632,8 M€ (497,2 M€ en 2007), incluant une croissance organique de 10% ;
- Progression de l'EBITDA à 79,6 M€ (66,1 M€ en 2007) ;
- Résultat brut d'exploitation\* à 45,0 M€ (40,2 M€ en 2007) en hausse de 33% à par rapport au résultat brut d'exploitation\* proforma 2007 de 33,7 M€;
- Marge brute d'exploitation\* au-delà des attentes pour le périmètre « mis aux normes » à 15,6% (14,2% en 2007) ; réduction de la perte proforma 2007 du périmètre « en développement » de 12,5 M€ à 9,1 M€ en 2008 (donnée publiée) conformément aux dernières attentes ;
- Taux de retour sur capitaux employés du périmètre « mis aux normes » supérieur aux attentes à 22% ;
- Importants progrès réalisés dans les programmes de mise aux normes des laboratoires récemment acquis (ex. : laboratoires aux standards les plus récents réunis sur de grands sites, infrastructure informatique harmonisée etc.). Eurofins est ainsi en mesure de transférer en 2009 dans le périmètre « mis aux normes » des laboratoires représentant un CA de 154 M€ en 2008 soit 54% du CA du périmètre « en développement » ; le nouveau périmètre « mis aux normes » représente désormais 79% du CA consolidé 2008 (soit 500 M€) et a généré un EBITDA de 100 M€ en 2008 ;
- Hausse de 52% du flux de trésorerie d'exploitation à 60,0 M€ soit une augmentation de 20 M€ par rapport à 39,6 M€ en 2007, incluant un flux de 38,3 M€ pour le seul T4 2008 (15,5 M€ au T4 2007).
- Réalisation de 80% du programme d'aménagement, d'agrandissement et de modernisation des laboratoires d'Eurofins ;
- Mise en place des équipes de leaders et des systèmes d'information dimensionnés pour développer et piloter un Groupe d'1 milliard d'€ de CA ;
- Triplement de taille en 3 ans et implantation dans 14 nouveaux pays (depuis 2005).

<b>(en millions d'€)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Chiffre d'affaires	632,8	497,2
EBITDA	79,6	66,1
Résultat brut d'exploitation*	45,0	40,2
Résultat net part du Groupe (pdG)	17,7	17,6
Résultat net pdG par action (dilué) en €	1,17	1,17

(en millions d'€)	31/12/2008	31/12/2007
Total actif	734,0	612,0
Total capitaux propres	219,1	215,6
Dette nette	158,1	108,6

(en millions d'€)	2008	2007
Flux de trésorerie d'exploitation	60,0	39,6
Disponibilités	127,9	61,3

### Performances financières

Globalement 2008 a été une bonne année pour Eurofins. Le chiffre d'affaires a crû de 27% à 632,8 M€, soit un rythme presque aussi élevé que les années précédentes malgré un nombre d'acquisitions beaucoup plus limité. Les performances réalisées par la plus grande partie des activités d'Eurofins (près de 80% du CA 2008) se sont révélées nettement supérieures aux attentes (détails dans le tableau 2 ci-après). Le résultat brut d'exploitation\* a augmenté de 33% à 45,0 M€ par rapport au résultat brut d'exploitation\* proforma 2007 de 33,7 M€ (40,2 M€ en 2007, donnée publiée). Le Groupe a dégagé d'importants flux de trésorerie d'exploitation, avant dépenses d'investissement. Les flux de trésorerie dégagés par les opérations d'exploitation se sont élevés à 38,3 M€ pour le seul T4, contribuant à un flux de trésorerie annuel de 60,0 M€ en hausse de 52% par rapport à 2007 à 39,6 M€.

Depuis 2006, le Groupe distingue deux grands périmètres au sein de ses activités. Premièrement le périmètre des laboratoires « mis aux normes », qui comprend les laboratoires bien établis ayant atteint un degré de maturité opérationnelle conforme aux standards du Groupe (ex. : laboratoires ultramodernes réunis sur de grands sites, infrastructure informatique harmonisée) et deuxièmement, le périmètre dit « en développement » comprenant les 17 « start-ups » du Groupe (ex. : Inde, Chine, Brésil, Singapour, Thaïlande, Pologne, Hongrie etc.), des acquisitions récentes et/ou déficitaires et des sociétés ou des pays en cours de complète réorganisation. L'objectif de cette différenciation est de permettre une meilleure compréhension des performances du Groupe dont la vision globale seule ne permet pas de juger les solides performances des laboratoires matures. En 2008, le périmètre « mis aux normes » a dépassé l'objectif de 15% visé par le Groupe avec une marge d'exploitation de 15,6% (14,2% en 2007) correspondant à un résultat brut d'exploitation\* de 54,1 M€ (44,7 M€ en 2007). Le périmètre « en développement » a progressé également en réduisant ses pertes de 12,5 M€ en base proforma 2007 à 9,1 M€ en 2008 (donnée publiée), malgré 1/ des investissements croissants dans des start-ups et dans de nouveaux pays et 2/ des coûts et un délai d'intégration plus importants que prévus de la filiale Operon acquise en décembre 2007 (l'ancien statut de « joint-venture » désormais simplifié, ayant empêché un remaniement rapide de l'équipe dirigeante). Les activités de ce périmètre sont en bonne voie pour atteindre les standards opérationnels du Groupe dans les délais prévus.

**Tableau 1: Résultats des périmètres « mis aux normes » et « en développement » en 2008 et 2007**

En millions d'€	Périmètre « mis aux normes »		Périmètre « en développement »		Total Groupe	
	2008	2007	2008	2007*	2008	2007
Chiffre d'affaires	346,5	315,8	286,2	181,4	632,8	497,2
Résultat brut d'exploitation	54,1	44,7	-9,1	-4,5*	45,0	40,2
Marge d'exploitation en %	15,6%	14,2%				

\* Données publiées en 2007. La perte du périmètre « en développement » se serait élevée à 12,5 M€ en base proforma 2007

Grâce aux succès enregistrés dans son programme d'intégration, Eurofins sera en mesure de transférer en 2009 dans le périmètre « mis aux normes » une partie des activités du périmètre « en développement » représentant un CA de 154 M€ et 54% du chiffre d'affaires de ce périmètre en 2008, un montant très supérieur à celui visé par le Groupe. Ce transfert est le premier opéré par Eurofins et concerne les laboratoires dont le degré de maturité opérationnelle est jugé désormais conforme aux standards du Groupe. Il comprend principalement les pays et les activités suivantes : le Danemark et la Slovaquie en totalité, la majeure partie des activités d'Eurofins en Suède, les activités de services génomiques de MWG, plusieurs laboratoires français entièrement réorganisés ainsi que certains laboratoires récemment acquis en Italie et en Autriche. A noter que ce transfert inclut la quasi-totalité des acquisitions

réalisées en 2005 et 2006, à l'exception de celles intégrées dans un programme de réorganisation plus étendu comme celui mené au Royaume-Uni.

**Tableau 2: Présentation des résultats de l'exercice 2008 du nouveau périmètre « mis aux normes » 2009**

En millions d'€	Périmètre « mis aux normes » 2009	Périmètre « en développement » 2009 - Start-up et sociétés en cours de réorganisation	Total Groupe 2008	Total Groupe Proforma 2007
Chiffre d'affaires	500,8	132,0	632,8	571,0
EBITDA	100,2	-20,6	79,6	65,7
Résultat brut d'exploitation	73,7	-28,7	45,0	33,7
Marge d'exploitation en %	14,7%	n/s	7,1%	5,9%

En 2009, le périmètre « mis aux normes » élargi représente désormais 79% du chiffre d'affaires consolidé 2008 (500 M€). Il enregistre déjà des performances conformes aux objectifs d'Eurofins. Ainsi, ce nouveau périmètre aurait atteint un EBITDA de plus de 100 M€ en 2008, avec un résultat brut d'exploitation\* de 74 M€ comme l'illustre le tableau ci-dessus. La perte globale de 28,7 M€ des laboratoires « en développement » (périmètre restant) inclut : 1/ des coûts exceptionnels non récurrents, 2/ des pertes liées au démarrage de 17 « start-ups » et à l'implantation dans de nouveaux pays qui nécessitent normalement de deux à quatre ans pour devenir rentables, 3/ des coûts fonctionnels liés aux activités d'acquisition, 4/ ainsi que des pertes provenant de sociétés en cours de réorganisation. Les pertes de ces dernières sociétés sont liées principalement à des situations très spécifiques et clairement identifiées. La direction estime pouvoir clôturer et/ou finaliser ces différents projets de réorganisation d'ici à deux ans.

Les pertes liées aux fluctuations de taux de change (livre sterling et couronne suédoise) et le tirage d'une partie des lignes de crédit du Groupe effectué par mesure de précaution ont entraîné une hausse des charges financières au 4T 2008 et une légère diminution du résultat avant impôts. Cependant, malgré l'impact non récurrent de ces charges et les investissements massifs opérés en 2008 par le Groupe pour préparer l'avenir, le résultat net part du Groupe par action dilué est resté stable en 2008 à 1,17 €. Ceci représente un net progrès par rapport au résultat net proforma 2007.

### Développements stratégiques

Pour les années à venir, le Groupe continue de tabler sur une croissance annuelle supérieure à celle du marché. Le contexte économique mondial rend primordial le contrôle permanent des risques, la réduction des coûts et la gestion rigoureuse de la trésorerie. Il représente cependant également une source d'opportunités. L'externalisation des services d'analyses pourrait devenir un moteur de croissance prépondérant pour Eurofins à mesure que le Groupe affirme son statut de prestataire externe de premier plan sur le marché de la bio-analyse, gagnant ainsi la confiance des clients qui peuvent transférer leurs services d'analyses (et leurs coûts fixes associés) en toute sécurité. Le nombre de contrats d'externalisation remportés par Eurofins a augmenté au cours de ces deux dernières années, à l'instar des accords importants signés avec Southern Water, Raisio et plus récemment avec le Groupe DLG au Danemark en janvier 2009.

Dans le même temps, Eurofins continue d'investir pour optimiser son réseau de laboratoires. Au cours des quatre dernières années, le Groupe a bâti ou acquis 35 nouveaux sites de grande taille abritant des laboratoires ultramodernes, représentant une surface totale de 120 000 m<sup>2</sup>. Ceci a permis et permettra la fermeture de nombreux sites anciens et/ou de taille trop réduite et devrait générer des économies d'échelle supplémentaires à partir de 2009. Au Danemark par exemple, l'optimisation et la réduction du nombre de laboratoires combinée à l'intégration réussie d'Analycen ont conduit à une forte et rapide amélioration des marges. Pour finaliser ce programme, Eurofins prévoit d'agrandir et de moderniser 8 grands sites et 6 autres de taille plus réduite (représentant une surface de 27 000 m<sup>2</sup>) de sorte que tous les laboratoires d'Eurofins de taille significative répondront aux standards élevés du Groupe tout en bénéficiant d'espace disponible en prévision de la croissance future. Ceci signifie aussi que le programme d'aménagement et de modernisation des laboratoires d'Eurofins est réalisé à 80%.

Au cours des trois dernières années, le Groupe a triplé de taille, passant de 233 M€ de ventes annuelles en 2005 à 633 M€ en 2008, et s'est implanté dans 14 nouveaux pays. Le Groupe affecte actuellement une part importante de son résultat au démarrage de 17 « start-ups » qui contribuent pour le moment à une part infime du chiffre d'affaires consolidé mais dont les investissements visent à générer un gisement de croissance future important en répondant

aux immenses besoins de services d'analyse non satisfaits dans les économies et sur les marchés qui connaissent la plus forte croissance au plan mondial.

Entre 2005 et 2008, le montant cumulé des dépenses d'équipements (nouveaux laboratoires, infrastructure informatique, nouveaux équipements) a représenté plus de 127 M€. Etant donné que le programme d'agrandissement et d'aménagement des laboratoires est maintenant réalisé à 80%, le Groupe a déjà pu commencer à réduire son taux d'investissement (8,7% du CA en 2008 pour 9,8% en 2007).

En 2008, Eurofins a renforcé également ses structures en recrutant de nouveaux leaders parmi les équipes opérationnelles et financières et a investi massivement afin de construire une plateforme informatique intégrée en rapport avec son ambition de devenir un acteur global d'1 milliard d'€ de CA.

Compte tenu des caractéristiques financières d'Eurofins à fin 2008, notamment un gearing de 72%, une position d'endettement confortable par rapport aux limites maximales des covenants (dette nette égale à 0,7 fois les fonds propres et 2,0 fois l'EBITDA), un montant de dette nette de 158,1 M€ (108,6 M€ à fin 2007) incluant des disponibilités de 131,7 M€ et un niveau élevé de flux de trésorerie d'exploitation au T4 2008, le Groupe estime être pleinement en mesure de financer la mise en œuvre de sa stratégie actuelle ainsi que ses objectifs de croissance.

### **Perspectives d'avenir**

La Direction d'Eurofins aborde l'année 2009 avec confiance dans la poursuite et la réalisation de ses objectifs. Le Groupe opère sur des marchés solides en forte croissance. Les besoins vitaux de se nourrir, boire et respirer sans risques dans un environnement sain restent des préoccupations universelles. Les réglementations se renforcent et continuent de soutenir de nombreuses activités d'Eurofins. Le positionnement commercial du Groupe orienté vers les grands comptes assure une bonne visibilité et constitue une garantie supplémentaire dans le cadre du contrôle des risques. Néanmoins, si la crise économique et financière actuelle devait encore s'aggraver significativement, Eurofins pourrait envisager l'option de réduire encore plus énergiquement les coûts du périmètre « en développement » voire même si cela s'avérait absolument nécessaire, d'arrêter ses investissements dans certaines des quelques activités de petite taille de ce périmètre résiduel qui ont généré des pertes importantes en 2008.

Parallèlement, le Groupe continuera à rechercher des opportunités d'acquisitions sur l'ensemble des marchés où il opère. Compte tenu de la dégradation de l'environnement économique, Eurofins devrait bénéficier d'une baisse des prix de transactions sur les acquisitions potentielles à venir, une opportunité supplémentaire qui s'accorde bien à la politique d'acquisition ciblée, prudente et de long terme du Groupe. Cependant, comme en 2008, le Groupe s'attachera en priorité à mettre aux normes le périmètre « en développement » désormais plus réduit et n'effectuera des acquisitions que si celles-ci représentent une réelle valeur stratégique et/ou financière.

Compte tenu des résultats solides du Groupe en 2008 et de la bonne orientation des marchés d'Eurofins, la Direction du Groupe a décidé de maintenir les objectifs qui avaient été fixés avant l'éclatement de la crise financière, à savoir :

- Un chiffre d'affaires consolidé d'1 milliard d'€ en 2011, avec l'objectif d'atteindre à moyen terme une marge d'exploitation de 15% et un taux de retour sur capitaux employés de 20% par an ;
- Une marge d'exploitation cible de 15% à court terme pour le nouveau périmètre « mis aux normes » considérablement élargi ;
- La poursuite des investissements dans les « start-ups » mais sans que ces dernières empêchent une forte amélioration de la rentabilité du périmètre « en développement » ;
- Pour atteindre un chiffre d'affaires d'1 milliard d'€ en 2011, Eurofins devra compléter sa croissance organique par des acquisitions représentant un CA complémentaire de l'ordre de 200 M€. En raison de la difficulté à prévoir le moment opportun de ces acquisitions et les fluctuations futures des taux de change, Eurofins a décidé de ne pas communiquer d'objectif de chiffre d'affaires pour 2009.

**Les comptes annuels complets incluant les notes aux comptes consolidés sont disponibles dans le document intitulé « Présentation des Résultats 2008 » et ultérieurement dans le Rapport Financier Annuel 2008.**

\* Résultat brut d'exploitation : résultat d'exploitation avant charges non décaissables liées aux options de souscriptions, dépréciation des goodwill et amortissement d'actifs incorporels liés aux acquisitions.

**Vous pouvez consulter la “Présentation des Résultats 2008” et ultérieurement le Document de Référence 2008 à l'adresse suivante :** <http://www.eurofins.com/fr/informations-financieres/rapports-financiers.aspx>

**Pour plus d'informations, vous pouvez consulter [www.eurofins.com](http://www.eurofins.com) ou contacter :**

Investor Relations  
Tél: +32-2-769 7383  
E-mail: [ir@eurofins.com](mailto:ir@eurofins.com)

### **A propos d'Eurofins:**

#### **Eurofins Scientific – un leader global de la bio-analyse**

Eurofins Scientific est une société franco-allemande du secteur des sciences de la vie spécialisée dans la prestation de services analytiques pour des clients issus de nombreux secteurs incluant l'industrie pharmaceutique, alimentaire et l'environnement.

Avec un effectif de 8 000 personnes, un réseau de plus de 150 laboratoires répartis dans 29 pays et un portefeuille riche de plus de 25 000 méthodes analytiques permettant de valider la traçabilité, l'authenticité, l'origine, la sécurité, l'identité et la pureté des substances biologiques et de nombreux produits, le Groupe investit afin d'offrir à ses clients des services analytiques de grande qualité, avec des résultats fiables et rapides ainsi que des prestations de conseil par des experts hautement qualifiés.

Le Groupe Eurofins est le leader mondial sur le marché de l'analyse agro-alimentaire et figure parmi les premiers prestataires globaux sur les marchés de l'analyse des produits pharmaceutiques et de l'environnement. Le Groupe a l'intention de poursuivre une stratégie de développement qui repose sur l'élargissement de ses technologies et de sa présence géographique. Par des programmes de R&D ou par acquisitions, le groupe intègre les derniers développements technologiques qui lui permettent d'offrir à ses clients un ensemble de solutions analytiques sans équivalent sur le marché.

Un des acteurs internationaux les plus innovants du secteur, Eurofins prévoit de continuer à développer, acquérir et obtenir des licences d'exploitation couvrant la gamme la plus large possible de méthodes analytiques de pointe au service des exigences de qualité et de sécurité toujours croissantes de ses clients et des organismes de réglementation à travers le monde.

Les actions d'Eurofins Scientific sont cotées sur les bourses de Paris (ISIN FR0000038259) et de Francfort (WKN 910 251). Elles sont accessibles également à Amsterdam, Bruxelles et Lisbonne via NYSE Euronext (Reuters EUFI.LN, Bloomberg ERF FP, ESF, EUFI.DE).

### **Avertissement important :**

Ce communiqué contient des informations à caractère prévisionnel et des estimations qui comportent des facteurs de risque et d'incertitude. Ces données prévisionnelles et ces estimations représentent l'opinion d'Eurofins Scientific à la date de ce communiqué. Elles ne représentent pas une garantie de performances futures et les éléments prévisionnels qui sont décrits peuvent ne pas se produire. Eurofins Scientific décline toute intention ou obligation d'actualiser l'une quelconque de ces informations prévisionnelles et de ces estimations. Toutes les déclarations et estimations sont établies sur la base des données qui sont à la disposition de la Société à la date de cette publication, mais leur validité ne peut être garantie.