

Communiqué de presse  
Boulogne Billancourt, le 25 mai 2011

## Résultats consolidés du 1<sup>er</sup> semestre 2010/2011 et évolution de la gouvernance

ANOVO, leader européen de la gestion durable du cycle de vie des produits technologiques, publie ses résultats consolidés du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2010/2011.

Lors du Conseil d'administration de ce jour, Jean de La Villardière a proposé la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général. Dans ce cadre, il a été confirmé comme Président du Conseil et, à ce titre, continuera à fixer les orientations et la stratégie. Messieurs Michel Rességuier et Philippe Favre ont été nommés, respectivement, aux postes de Directeur Général et Directeur Général Délégué pour mettre en œuvre cette stratégie.

En marge de cette annonce, Jean de La Villardière déclare : « *J'ai pris la présidence d'ANOVO en juillet dernier pour insuffler une nouvelle dynamique. Des actions volontaristes ont été engagées au cours des derniers mois, notamment dans le cadre du programme Optima. Aujourd'hui, le renforcement de la Direction Générale va nous permettre d'accélérer le retour à la croissance et de libérer des ressources pour poursuivre notre développement.* »

### Tendances d'activité

Le début d'exercice confirme l'amélioration progressive de la dynamique commerciale. ANOVO enregistre ainsi une augmentation séquentielle de son chiffre d'affaires depuis la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2009/2010.

Cette reprise, toutefois moins rapide que prévue initialement par le Groupe, est tirée par la croissance soutenue autour des solutions *Logistique*, *Régénération* et *Extension de garantie*. Ces offres complémentaires représentent 28% du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre contre seulement 15% un an plus tôt.

### Résultats financiers

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2010/2011 atteint 176,5 M€ contre 181,0 M€ un an plus tôt. Les facturations sont en repli de 2,5% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009/2010 mais en progression de 8,4% par rapport au 2<sup>nd</sup> semestre 2009/2010. La marge brute atteint 19,4 M€ contre 26,3 M€ un an plus tôt du fait d'une pression continue sur les prix dans l'activité traditionnelle de *Réparation*.

Le résultat opérationnel ressort à -5,0 M€ à fin mars. Il intègre 4,0 M€ d'autres charges opérationnelles, principalement liées aux restructurations industrielles (1,8 M€) et à la mise en œuvre du programme Optima (1,5 M€).

Après prise en compte des frais financiers (2,1 M€) et de la charge d'impôt (0,8 M€), le résultat net, part du Groupe, s'établit à -7,8 M€.

A fin mars 2011, ANOVO dispose de 55,2 M€ de fonds propres. Compte-tenu de la baisse des résultats et de l'augmentation saisonnière du besoin en fonds de roulement, la variation de trésorerie sur le semestre s'établit à 9,1 M€. L'endettement financier net s'élève à 58,6 M€ à la fin du semestre. Enfin, plusieurs solutions sont activement recherchées pour apporter au Groupe les financements complémentaires nécessaires à son exploitation.

### Programme Optima

Le 1<sup>er</sup> semestre a surtout été marqué par la mise en œuvre du programme Optima destiné à renforcer durablement et significativement la compétitivité et l'efficacité commerciale du Groupe.

Le volet industriel (Optima.org) a été déployé sur 5 sites industriels (Beauvais, Brive, Málaga, Norwich et Västerås). Après quelques semaines, ANOVO constate une amélioration significative de la productivité. L'objectif est de stabiliser ces gains avant de poursuivre le déploiement sur les autres sites du Groupe.

Sur le plan des achats (Optima.buy), ANOVO a démarré un vaste plan de renégociation de ses contrats (logistique et transport, intérim, IT, commodités) dans la plupart des pays européens où le Groupe intervient.

Enfin, la dimension commerciale (Optima.com) du programme se matérialise par un doublement de la force commerciale depuis le début de l'année.

Ce plan, dont les coûts de mise en œuvre ont pesé sur les résultats du 1<sup>er</sup> semestre, est destiné à dégager des économies récurrentes de plus de 10 M€ en année pleine.

### Perspectives pour le 2<sup>nd</sup> semestre

ANOVO confirme que 2010/2011 sera un exercice de transition. Après un point bas enregistré au 1<sup>er</sup> semestre, l'amélioration progressive de la dynamique commerciale devrait permettre de réaliser une croissance des ventes supérieure à 10% sur le second semestre. En parallèle, le Groupe anticipe une amélioration séquentielle de son résultat opérationnel grâce aux premiers effets du programme Optima.

**Prochain rendez-vous : publication de l'information financière du 3<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2010/2011, le 26 juillet prochain, après Bourse.**

***Recevez gratuitement toute l'information financière d'ANOVO par email en vous inscrivant sur [www.anovo.com](http://www.anovo.com).***

**A propos d'ANOVO :** ANOVO est le leader européen de la gestion durable du cycle de vie des produits technologiques. Le Groupe offre aux entreprises et aux particuliers des solutions de *Réparation, Logistique, Régénération et Extension de garantie* pour les téléphones, ordinateurs, box triple play, consoles de jeux, ebooks, GPS, tablettes tactiles, etc. ANOVO permet ainsi d'allonger la durée de vie des produits électroniques, d'accroître leur valeur et de réduire leur empreinte environnementale. Chaque année, ce sont plus de 20 millions de produits qui trouvent une seconde vie grâce à ANOVO. Lors de l'exercice clos le 30 septembre 2010, ANOVO a réalisé un chiffre d'affaires de 344 M€. Pour plus d'informations, visitez notre site [www.anovo.com](http://www.anovo.com).

## ANOV

Willem Wynaedts  
 Secrétaire Général  
 Tél. : 01 58 17 00 70  
[wwynaedts@anovo.com](mailto:wwynaedts@anovo.com)

Bruno Della Mattia  
 Directeur de la Communication  
 Tél. : 01 58 17 00 70  
[bdellamattia@anovo.com](mailto:bdellamattia@anovo.com)

**ACTUS FINANCE**  
 Jérôme Fabreguettes-Leib  
 Relations Investisseurs / Actionnaires  
 Tél. : 01 77 35 04 36  
[jfl@actus.fr](mailto:jfl@actus.fr)

Anne-Catherine Bonjour  
 Relations Presse  
 Tél. : 01 53 67 36 93  
[acbonjour@actus.fr](mailto:acbonjour@actus.fr)

## Comptes consolidés résumés

Les comptes consolidés semestriels (hors annexes) ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 25 mai 2011. Les procédures de revue limitée sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après finalisation des diligences requises pour les besoins de la publication du rapport financier semestriel et des annexes complètes.

La société mettra à la disposition du public et publiera sur son site Internet son rapport financier semestriel au plus tard le 15 juin prochain. Cette publication donnera lieu à la diffusion d'un communiqué de mise à disposition.

### Compte de résultat consolidé

En M€ (données auditées)	S1 2009/2010	S1 2010/2011
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>181,0</b>	<b>176,5</b>
Marge brute	26,3	19,4
Coûts administratifs	-17,8	-17,6
Frais commerciaux	-1,2	-2,7
Résultat opérationnel avant autres produits et charges opérationnels	7,3	-1,0
Autres produits et charges opérationnels	-0,9	-4,0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6,4</b>	<b>-5,0</b>
Coût de l'endettement financier net	-1,8	-1,5
Autres produits et charges financiers	-0,4	-0,6
Impôts sur les résultats	-0,5	-0,8
<b>Résultat net - Part du groupe</b>	<b>3,7</b>	<b>-7,8</b>

## Bilan consolidé

En M€ (données auditées)	30 septembre 2010	31 mars 2011
Ecarts d'acquisition	54	54
Actifs immobilisés	58	55
Stocks	16	19
Autres actifs circulants	73	83
Disponibilités	16	7
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>217</b>	<b>218</b>
Capitaux propres	62	55
Provisions	12	11
Dettes long terme	46	43
Dettes court terme	16	23
Dettes d'exploitation	80	85
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>217</b>	<b>218</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

En M€ (données auditées)	S1 2009/2010	S1 2010/2011
Capacité d'autofinancement	10,5	-1,9
Variation du besoin en fonds de roulement	-9,6	-8,1
Impôts payés	-0,9	-0,5
Flux de trésorerie des opérations	0,0	-10,5
Flux de trésorerie affectés aux investissements	-2,6	-1,6
Augmentation de capital	4,0	0,3
Variation nette d'emprunts	-5,1	-2,5
Variation nette des lignes d'affacturage	4,0	6,8
Intérêts financiers nets versés	-1,8	-1,7
Flux de trésorerie affectés au financement	1,1	2,9
Variation des taux de change	0,3	0,1
Flux de trésorerie	-1,2	-9,1