

Communiqué de presse

Paris, le 31 mai 2011, 18h00

## Résultats annuels 2010/11 : 11,7% de marge opérationnelle courante « Solucom 2015 », une nouvelle ambition pour Solucom

Lors de sa réunion du 30 mai 2011, le Conseil de surveillance de Solucom a approuvé les comptes annuels consolidés au 31 mars 2011 résumés ci-dessous. Les procédures d'audit des comptes sont effectuées et le rapport d'audit relatif à leur certification est en cours d'émission par les commissaires aux comptes.

Données consolidées au 31/03 (en M€)	2010/11	2009/10	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	108,0	103,4	+ 4%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	12,6	10,1	+ 25%
<i>Marge opérationnelle courante</i>	11,7%	9,7%	
<b>Résultat opérationnel</b>	12,6	7,0*	+ 80%
<b>Résultat net part du groupe</b>	6,9	3,3*	+ 113%
<i>Marge nette</i>	6,4%	3,1%	

\* Après amortissement de goodwill à hauteur de 3,0 M€

A l'issue de l'exercice 2010/11, Solucom a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 108,0 M€, en croissance organique de 4% par rapport à 2009/10.

L'année écoulée a été marquée par une nette amélioration du marché des services IT, notamment du segment conseil. Solucom a su tirer parti de ce contexte pour rééquilibrer son portefeuille commercial, avec une diminution du poids de son 1<sup>er</sup> client et un renforcement de son activité dans le secteur Finance.

### Taux d'activité de 85%, en progression de 5 points

L'évolution des indicateurs opérationnels au cours de l'exercice illustre, elle aussi, cet environnement de marché plus porteur. Le taux d'activité s'est fortement apprécié pour s'établir à 85% en 2010/11 contre 80% sur l'exercice précédent. Les prix de vente, après une baisse contenue au 1<sup>er</sup> semestre, sont repartis à la hausse au 2<sup>nd</sup> semestre. Le taux journalier moyen est quasi-stable sur l'exercice, à 713 € contre 717 € un an auparavant.

La reprise du marché a en revanche été accompagnée par de vives tensions sur le plan des ressources humaines. La relative inertie dans la relance du recrutement du cabinet, conjuguée à l'accélération du turnover (20% sur l'exercice), a ainsi entraîné un tassement des effectifs, à 915 collaborateurs au 31 mars 2011 contre 978 un an plus tôt.

Pour remédier à cette situation, Solucom a accéléré ses actions en matière de ressources humaines au 2<sup>nd</sup> semestre, tout en donnant une nouvelle impulsion à sa politique salariale pour l'exercice à venir. Les effets des initiatives ainsi engagées devraient se matérialiser progressivement au cours de l'exercice 2011/12.

## **Des résultats annuels conformes aux objectifs**

L'amélioration des indicateurs opérationnels a permis de financer une accélération des dépenses en matière de ressources humaines, de communication, et de préparation de la croissance future, représentant près de 2 points de chiffre d'affaires. Cette amélioration a en outre alimenté une progression de la marge opérationnelle courante, qui s'est établie à 11,7%, contre 9,7% un an plus tôt. Le résultat opérationnel courant de Solucom s'élève ainsi à 12,6 M€, en augmentation de 25% par rapport à 2009/10.

Pour mémoire, ce résultat prend en compte le reclassement en impôt sur les résultats d'une partie de la contribution économique territoriale, qui remplace l'ancienne taxe professionnelle. Ce reclassement représente 1 point d'amélioration de la marge opérationnelle courante entre 2009/10 et 2010/11.

En l'absence d'autres produits et charges opérationnels, le résultat opérationnel s'est également établi à 12,6 M€, en hausse de 80%. Il est rappelé que Solucom avait procédé en 2009/10 à un amortissement de goodwill à hauteur de 3,0 M€.

Le bénéfice net part du groupe ressort à 6,9 M€, en progression de 113% par rapport à 2009/10.

## **Une force de frappe renforcée avec une trésorerie nette de 9,5 M€**

Au 31 mars 2011, les capitaux propres de Solucom s'élevaient à 40,0 M€. Fort d'un cash-flow d'exploitation de près de 10,0 M€, le cabinet a vu sa trésorerie nette fortement progresser au cours de l'exercice pour s'établir à 9,5 M€ au 31 mars 2011, contre 2,0 M€ un an auparavant.

Solucom proposera à l'assemblée générale des actionnaires du 28 septembre 2011 le versement d'un dividende, au titre de l'exercice 2010/11, de 0,21 € par action, en progression de 11% par rapport à l'an dernier, soit un taux de distribution de 15% du bénéfice net part du groupe.

## **« Solucom 2015 », une nouvelle ambition pour Solucom**

De 2000 à 2010, Solucom a connu une forte croissance qui lui a permis d'atteindre son objectif stratégique : prendre la 5<sup>ème</sup> place sur le marché français du conseil en système d'information.

L'année 2011 marque le début d'un nouveau cycle de développement pour le cabinet, dans un marché qui entre lui-même dans une nouvelle phase de croissance.

Une croissance alimentée par un besoin de transformation de plus en plus impérieux au sein des grandes entreprises : se transformer pour innover, gagner en compétitivité, se développer sur de nouveaux marchés, répondre aux nouveaux défis concurrentiels et réglementaires. Au centre de ces transformations, le système d'information est devenu une pièce maîtresse, incontournable, depuis qu'il a envahi tous les processus des entreprises, y compris au cœur de leur métier.

La conviction de Solucom est que ce besoin impérieux de transformation et le rôle clé du SI dans ce mouvement vont provoquer une recomposition du marché du conseil. La frontière historique entre conseil en management et conseil en SI va disparaître. Et la capacité à conjuguer intimement les deux savoir-faire, métiers et technologiques, va devenir un facteur clé essentiel pour réussir les transformations.

Le plan stratégique « Solucom 2015 » repose sur cette conviction. Solucom entend être à la pointe de cette recomposition inéluctable du marché du conseil.

L'ambition de Solucom à travers ce plan stratégique : devenir le 1<sup>er</sup> cabinet de conseil indépendant sur le marché français.

## **170 M€ à 200 M€ de chiffre d'affaires à horizon 2015**

« Solucom 2015 » se décline en 3 mouvements stratégiques clés :

- Prendre des positions de premier plan auprès des donneurs d'ordre métiers ;
- Sortir des frontières pour mieux accompagner les clients internationaux du cabinet ;
- Franchir un nouveau cap en termes de taille et peser 170 M€ à 200 M€ de chiffre d'affaires à horizon 2015.

L'exercice 2011/12 constituera la première étape de ce plan.

Les enjeux majeurs de l'exercice seront de renouer avec une croissance soutenue des effectifs, relancer la dynamique de croissance externe, prendre de nouvelles positions auprès des directions métiers et engager des premières initiatives de développement à l'international.

Les objectifs 2011/12 traduisent ces enjeux, tout en tenant compte du tassement des effectifs au 31 mars 2011 qui pèsera sur le chiffre d'affaires des deux premiers trimestres et freinera la croissance du cabinet sur l'exercice.

Solucom se fixe donc pour 2011/12 l'objectif de dégager un chiffre d'affaires à périmètre constant compris entre 110 M€ et 115 M€ et de réaliser au moins une acquisition ciblée au cours de l'exercice.

Sur le plan de la rentabilité, le cabinet vise une marge opérationnelle courante avant acquisition, comprise entre 10% et 12%, en intégrant les premiers investissements stratégiques liés au plan « Solucom 2015 ».

**Prochain rendez-vous** : chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2011/12, le 20 juillet 2011 (après bourse).

## A propos de Solucom

*Solucom est un cabinet de conseil en management et système d'information.*

*Les clients de Solucom sont dans le top 200 des grandes entreprises et administrations. Pour eux, Solucom est capable de mobiliser et de conjuguer les compétences de près de 1 000 collaborateurs.*

*Sa mission ? Porter l'innovation au cœur des métiers, cibler et piloter les transformations créatrices de valeur, faire du système d'information un véritable actif au service de la stratégie de l'entreprise.*

*Solucom est coté sur NYSE Euronext.*

*Solucom est qualifié « entreprise innovante » par OSEO Innovation.*



Retrouvez l'ensemble de notre communication financière sur [www.solucom.fr](http://www.solucom.fr)



### Solucom

**Pascal IMBERT**

**Président du directoire**

**Tél. : 01 49 03 20 00**

**Pascale BESSE**

**Directeur financier**

**Tél. : 01 49 03 20 00**

### Actus Finance

**Mathieu OMNES**

**Relations analystes - investisseurs**

**Tél. : 01 72 74 81 87**

**Nicolas BOUCHEZ**

**Relations presse**

**Tél. : 01 77 35 04 37**

## ANNEXE 1 : COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31/03/2011

<i>En milliers d'euros - Données auditées - Normes IFRS</i>	<b>31/03/2011</b>	<b>31/03/2010</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>108 022</b>	<b>103 443</b>
Autres produits de l'activité	0	0
Achats consommés	3 426	1 912
Charges de personnel (y inclus participation)	75 987	76 775
Charges externes	12 882	10 819
Impôts et taxes	1 931	2 597
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	1 198	1 416
Autres produits et charges courants	-23	-133
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>12 621</b>	<b>10 057</b>
Autres produits et charges opérationnels	0	-3 044
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>12 621</b>	<b>7 013</b>
Produits financiers	7	29
Coût de l'endettement financier brut	150	193
<b>COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>143</b>	<b>164</b>
Autres produits et charges financiers	69	59
<b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>	<b>12 547</b>	<b>6 908</b>
Charge d'impôt	5 612	3 656
<b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>	<b>6 935</b>	<b>3 252</b>
Intérêts minoritaires	0	0
<b>RESULTAT NET (PART DU GROUPE)</b>	<b>6 935</b>	<b>3 252</b>
Résultat net (part du groupe) par action (€) (1) (2)	1,41	0,66
Résultat net dilué (part du groupe) par action (€) (2)	1,40	0,65

(1) Nombre moyen pondéré d'actions sur la période hors titres d'autocontrôle.

(2) Conformément à IAS 33, un retraitement rétrospectif a été réalisé pour le calcul des résultats nets par action au 31 mars 2011 et au 31 mars 2010, sur la base du nombre d'actions au 31 mars 2011.

## ANNEXE 2 : BILAN CONSOLIDE AU 31/03/2011

<i>En milliers d'euros - Données auditées - Normes IFRS</i>	<b>31/03/2011</b>	<b>31/03/2010</b>
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>31 018</b>	<b>30 952</b>
Ecarts d'acquisition	24 364	24 364
Immobilisations incorporelles	295	209
Immobilisations corporelles	2 430	2 331
Immobilisations financières	648	554
Autres actifs non courants	3 280	3 493
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>53 736</b>	<b>47 794</b>
Stocks		
Clients et comptes rattachés	33 617	34 770
Autres créances	6 092	4 333
Actifs financiers	0	0
Trésorerie et équivalent de trésorerie	14 027	8 691
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>84 754</b>	<b>78 746</b>
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>40 040</b>	<b>34 296</b>
Capital	497	497
Primes d'émission, de fusion, d'apport	11 219	11 219
Réserves et résultats consolidés	28 325	22 581
Intérêts minoritaires	0	0
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>40 040</b>	<b>34 296</b>
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>3 984</b>	<b>5 941</b>
Provisions long terme	1 674	1 576
Passifs financiers (part à plus d'un an)	2 333	4 290
Autres passifs non courants	77	75
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>40 730</b>	<b>38 508</b>
Provisions court terme	1 341	989
Passifs financiers (part à moins d'un an)	2 305	2 386
Fournisseurs et comptes rattachés	4 007	3 071
Dettes fiscales et sociales	28 712	28 223
Autres passifs courants	4 365	3 839
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>84 754</b>	<b>78 746</b>

### ANNEXE 3 : VARIATION DE TRESORERIE CONSOLIDÉE AU 31/03/2011

<i>En milliers d'euros - Données auditées - Normes IFRS</i>	<b>31/03/2011</b>	<b>31/03/2010</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>6 935</b>	<b>3 252</b>
<i>Elimination des éléments non monétaires :</i>		
Dotations nettes aux amortissements et provisions	1 641	4 698
Charges / (Produits) liés aux stock options et assimilés	0	0
Moins-values / (Plus-values) de cession, nettes d'impôt	7	95
Autres produits et charges calculés	92	-1 335
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et après impôt</b>	<b>8 675</b>	<b>6 711</b>
Ecart de conversion sur la CAF	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement	1 163	2 069
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>9 838</b>	<b>8 780</b>
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-939	-560
Cession d'immobilisations, <i>nettes d'impôt</i>	1	9
Variation des immobilisations financières	-475	491
Incidences des variations de périmètre	0	-617
Autres flux liés aux opérations d'investissement	0	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-1 413</b>	<b>-676</b>
Augmentation de capital - Sommes reçues lors de l'exercice de stock options	0	0
Rachat et revente par la société de ses propres titres	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la société-mère	-937	-937
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0	0
Autres flux liés aux opérations de financement	-2 142	-2 101
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-3 079</b>	<b>-3 039</b>
<b>VARIATION NETTE DE TRESORERIE</b>	<b>5 346</b>	<b>5 065</b>