



RESULTATS SEMESTRIELS 2012-2013

- Perte opérationnelle courante de 70,2 millions d'euros – Perte nette de 132,3 millions d'euros – Trésorerie disponible de 131 millions d'euros à fin septembre
- Investissements stratégiques dédiés aux capacités industrielles de la Division Solaire quasiment finalisés – Investissements à venir limités
- Perspectives prudentes compte tenu de l'environnement économique – Croissance des ventes de la Division Electronique au second semestre (vs S1) – Les premières ventes significatives de la Division Solaire et le programme de réduction des coûts pourraient conduire à une amélioration des résultats au second semestre

Bernin, France, le 14 novembre 2012 – Soitec (Euronext Paris), un leader mondial dans la génération et la production de matériaux semi-conducteurs de hautes performances au cœur des enjeux de l'électronique et de l'énergie, annonce les résultats consolidés audités du premier semestre de son exercice 2012-2013.

Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 130,2 millions d'euros sur le premier semestre, en baisse de 19,9% par rapport à la même période de l'exercice précédent, en tenant compte d'une amélioration de la parité dollar/euro de 12,7%. La baisse significative de la demande en plaques 300 mm, l'accélération des efforts de Recherche et Développement et le renforcement des moyens alloués aux activités solaires pour répondre aux nouveaux enjeux stratégiques ont conduit à une perte opérationnelle courante de 70,2 millions d'euros (à comparer à une perte de 8,5 millions d'euros sur les six premiers mois de l'exercice précédent). Après l'amortissement accéléré de certains actifs industriels, la dépréciation d'actifs non courants et les frais financiers nets, la perte nette (Part du Groupe) des six premiers mois est ressortie à 132,3 millions d'euros contre une perte de 12,9 millions d'euros sur la même période de l'exercice précédent. Le flux de trésorerie d'exploitation a été négatif à hauteur de 37,4 millions d'euros, proche de l'EBITDA qui est ressorti négatif à 37,9 millions d'euros compte tenu de la baisse des stocks de l'activité Electronique ajustés à la demande. La trésorerie disponible est ressortie à 131,0 millions d'euros à fin septembre 2012.

Résultats Consolidés

	(en millions d'euros)	S1 2011-2012	S1 2012-2013
Chiffre d'affaires		162,6	130,2
Marge Brute		36,6	(12,8)
<i>En % des ventes</i>		22,5%	(9,9%)
Frais de Recherche et Développement		(20,7)	(28,8)
Frais administratifs et commerciaux		(20,7)	(26,9)
Frais de lancement de projets solaires		(3,7)	(1,6)
Résultat opérationnel courant / (Perte)		(8,5)	(70,2)
<i>En % des ventes</i>		(5, 2%)	(53, 9%)
Autres charges opérationnelles	-		(56,3)*
Résultat Opérationnel / (Perte)		(8,5)	(126,5)
Résultat financier / (charge)		(4,5)	(5,5)
Impôts		(0,2)	-
Perte Nette (Part du Groupe)		(12,9)	(132,3)
<i>En % des ventes</i>		(7, 9%)	(101, 6%)
EBITDA		21,4	(37,9)
<i>En % des ventes</i>		13,6%	(28, 0%)
Résultat par action /non dilué		(0,12)	(1,08)

* dont 51,3 millions d'euros sur le segment Electronique et 5,0 millions d'euros sur le segment Solaire

Analyse par segment

Les segments opérationnels ont été adaptés pour être en conformité avec le reporting interne destiné aux équipes dirigeantes, responsables des allocations de ressources et de la gestion de leur performance. Le Groupe opère désormais trois segments, Electronique, Energie Solaire et Eclairage. Il a également été décidé d'allouer les frais des fonctions support Corporate dans un segment « Autre ».

Segment Electronique

	(En millions d'euros)	S1 2011-2012	S1 2012-2013
Chiffre d'affaires		162,6	126,0
Marge Brute		41,7	7,6
<i>En % des ventes</i>		25,7%	6,1%
Frais de Recherche et Développement	(11,8)	(13,2)	
Frais administratifs et commerciaux	(9,7)	(11,5)	
Résultat opérationnel courant / (Perte)	20,2	(17,1)	
<i>En % des ventes</i>	12,4%	(13, 6%)	
<i>Autres charges opérationnelles</i>	-	(51,3)	
Résultat Opérationnel / (Perte)	20,2	(68,4)	

Les ventes totales de plaques sur les six premiers mois sont ressorties en baisse de 35,8% à 95,2 millions d'euros (43,0% à taux de change constants) par rapport aux six premiers mois de l'exercice précédent. Les ventes de plaques en 300 mm qui ont représenté 72% des ventes totales de plaques sur le premier semestre ont baissé de 42,7% (49,1% à taux de change constants) sur la même période. Les ventes de plaques dans les autres diamètres ont baissé de 7,6% (18,0% à taux de change constants).

Les ventes de l'activité Specialty Electronics sont ressorties à 5,4 millions d'euros et les revenus des licences à 1,4 million d'euros. L'activité Layer Transfer Solutions a triplé ses ventes à 21,9 millions d'euros et les ventes d'équipement ont atteint 2,1 millions d'euros sur la période.

La baisse des ventes en 300 mm en volume et prix a conduit à une baisse de la marge brute qui est ressortie à 7,6 millions d'euros (soit 6,1% des ventes) contre 41,7 millions d'euros (25,7% des ventes) sur les six premiers de l'exercice précédent.

L'effort de Recherche et Développement a légèrement augmenté avec une charge nette de 13,2 millions d'euros (soit 10,5% des ventes) à comparer à une charge nette de 11,8 millions d'euros (7,3% des ventes) sur la même période de l'exercice précédent. Cette augmentation est directement liée à la baisse des financements dans la mesure où les frais bruts de recherche et développement sont restés quasiment stables à 15,8 millions d'euros.

Par comparaison au premier semestre de l'exercice précédent, l'augmentation des frais administratifs et commerciaux reflète l'entrée de l'activité Equipements dans le périmètre de la division Electronique et le renforcement des équipes de marketing pour soutenir le développement des technologies FDSOI. Les frais administratifs et commerciaux sont stables au regard du second semestre de l'exercice précédent.

Le résultat opérationnel courant est ressorti en perte de 17,1 millions d'euros à comparer à un résultat positif de 20,2 millions d'euros sur la même période de l'exercice précédent. Une révision des futurs besoins en capacité sur les sites de Singapour et Bernin a été initiée. Une charge non courante a été comptabilisée à hauteur de 51,3 million d'euros au titre de la dépréciation accélérée d'actifs non courants et à l'amortissement accéléré de certains actifs industriels.

Segment Energie Solaire

(en millions d'euros)	S1 2011-2012	S1 2012-2013
Chiffre d'affaires	-	4,2
Marge Brute	(5,1)	(20,5)
<i>En % des ventes</i>	<i>N.S</i>	<i>N.S</i>
Frais de Recherche et Développement	(5,2)	(9,5)
Frais administratifs et commerciaux	(3,5)	(8,4)
Frais de lancement de projets solaires	(3,7)	(1,6)
Résultat opérationnel courant / (Perte)	(17,5)	(40,0)
<i>En % des ventes</i>	-	-
Autres charges opérationnelles	-	(5,0)
Résultat opérationnel / (Perte)	(17,5)	(45,0)

Les ventes de l'activité sont encore marginales dans la mesure où ce segment est en phase de développement.

Des investissements significatifs ont été réalisés au sein de la Division Energie Solaire pour soutenir la montée en puissance de l'outil industriel sur les sites de Fribourg et San Diego dont la capacité annuelle totale installée est désormais de 210 MWc.

Les efforts de Recherche et Développement dédiés à la mise au point d'une cellule solaire à haut rendement ont été accélérés pour satisfaire aux objectifs visés.

L'augmentation des frais administratifs et commerciaux résulte du renforcement des efforts marketing et des ressources dédiées à la concrétisation de ventes additionnelles telles que celles réalisées récemment en Italie et au développement d'opportunités dans les zones à fort ensoleillement comme en Afrique du Sud.

La perte opérationnelle courante est ressortie à 40,0 millions d'euros contre 17,5 millions d'euros sur le premier semestre de l'exercice précédent. Une charge opérationnelle non courante de 5,0 millions d'euros a été enregistrée au titre de l'amortissement accéléré des équipements industriels nécessaires à la production de systèmes de génération IV, ces systèmes ayant été remplacés avec succès par la nouvelle génération V.

Segment Eclairage

(en millions d'euros)	<u>S1 2011-2012</u>	<u>S1 2012-2013</u>
Chiffre d'affaires	-	-
Marge Brute	-	-
<i>En % des ventes</i>	-	-
Frais de Recherche et Développement	(3,7)	(6,1)
Frais administratifs et commerciaux	(0,1)	(0,3)
Résultat opérationnel courant / (Perte)	(3,8)	(6,4)
<i>En % des ventes</i>	-	-

Le segment Eclairage a été créé lors de l'exercice précédent compte tenu du caractère significatif des frais de Recherche et Développement engagés pour supporter le positionnement du Groupe sur les marchés de l'Eclairage. Les efforts actuels sont dédiés au développement de substrats avancés pour servir les besoins des marchés à forte croissance de l'éclairage solide. La perte opérationnelle courante est passée de 3,8 millions d'euros à 6,4 millions d'euros.

Segment Autre

(Euros millions)	<u>S1 2011-2012</u>	<u>S1 2012-2013</u>
Chiffre d'affaires	-	-
Marge Brute	-	-
<i>En % des ventes</i>	-	-
Frais de Recherche et Développement	-	-
Frais administratifs et commerciaux	(7,4)	(6,7)
Résultat opérationnel courant / (Perte)	(7,4)	(6,7)
<i>En % des ventes</i>	-	-

Le segment Autre regroupe les frais des fonctions support “Corporate”.

Les investissements stratégiques dédiés aux capacités industrielles de la Division Solaire sont quasiment finalisés – Les investissements à venir seront limités

Au cours des six premiers mois, le flux de trésorerie d'exploitation est ressorti négatif à hauteur de 37,4 millions d'euros, proche de l'EBITDA négatif de 37,9 millions d'euros en l'absence de besoin en fonds de roulement supplémentaire significatif. Le flux de trésorerie dédié aux investissements a augmenté à 100,4 millions euros. Le Groupe dispose à fin septembre d'une trésorerie disponible de 131,0 millions d'euros. La trésorerie nette ressort négative à 45,1 millions d'euros contre un solde positif de 96,4 millions d'euros à fin mars 2012. A fin septembre 2012, le Groupe a quasiment finalisé son programme d'investissements stratégiques principalement dédié à ses activités solaires. Les décaissements prévisionnels sur le second semestre sont estimés inférieurs à 40 millions d'euros.

Perspectives prudentes compte tenu de l'environnement économique –Croissance séquentielle des ventes de la Division Electronique au second semestre – Les premières ventes significatives de la Division Solaire et le programme de réduction des coûts pourraient conduire à une amélioration des résultats au second semestre

Sur le secteur Electronique, le niveau général de la demande finale reste incertain notamment sur les marchés de la haute performance (marchés des PCs) alors que la demande croissante pour les produits liés à la mobilité (Tablets et téléphone mobiles) détermine les changements technologiques chez les fabricants de puces électroniques.

Les principaux clients historiques de Soitec en plaques 300 mm font face à une intense compétition et ont annoncé leur intention de proposer des solutions nouvelles basées sur les technologies sur silicium standard. Simultanément, la feuille de route technologique d'Intel repose sur une approche tridimensionnelle de la structure des transistors aux nœuds technologiques 20 nm et au-delà. Soitec a développé des solutions sur SOI qui répondent à la fois aux besoins des approches planaires et tridimensionnelles. Celles-ci doivent néanmoins être adoptées à grande échelle pour être en mesure de compenser la tendance actuelle observée sur les marchés traditionnels en 300 mm. L'annonce récente de ST Microelectronics sur l'intérêt des solutions « Fully Depleted SOI » démontre la valeur de la technologie développée par Soitec. Celle-ci nécessite d'être adoptée massivement par d'autres acteurs industriels pour être en mesure de générer des revenus suffisants que ce soit de façon directe ou issus des revenus de licence perçus de Shin Etsu Handotai avec qui Soitec a récemment renouvelé son accord.

Compte tenu de l'environnement économique incertain, l'industrie électronique reste prudente vis-à-vis d'une adoption rapide de nouvelles technologies. En conséquence, l'activité de la Division Electronique devrait demeurer faible sur les prochains trimestres avec une visibilité limitée au second semestre de l'exercice en cours. Au-delà, les choix majeurs qui sont en cours par les différents acteurs du secteur Electronique pourront substantiellement modifier positivement ou négativement les perspectives du groupe compte tenu de l'importance du chiffre d'affaires issu de l'activité concernée par ces évolutions technologiques.

Pour le second semestre de l'exercice en cours :

Les ventes de la Division Electronique devraient être stables sur les segments liés au marché des PC en 300 mm mais devrait continuer à bénéficier d'une croissance forte sur ceux relatifs à la mobilité, à la RF et à la téléphonie mobile en 200 mm.

Le principal facteur de croissance des revenus de la Division Energie Solaire reste lié à la concrétisation du refinancement du projet sud-africain et à la finalisation de projets italiens qui déclencheront les revenus associés. En effet la reconnaissance du chiffre d'affaires associée à ce projet dépend de son refinancement complet à défaut duquel les ventes de systèmes à une société du groupe ne constituent pas un revenu. Aucun autre projet en cours n'est susceptible d'avoir une contribution significative au chiffre d'affaires de la Division Solaire d'ici à la fin de l'exercice.

Pour restaurer sa profitabilité et poursuivre le soutien apporté à ses clients, la Division Electronique a initié un programme de réduction des coûts à hauteur de 20 millions d'euros en base annuelle. Dans le cadre de ce programme, les négociations d'un accord de méthode sur la mise en place de moyens concourant à des économies sur la masse salariale du site de Bernin sont en cours. Les résultats de cette négociation feront l'objet d'une communication. Les autres sites de la division Electronique sont également en train de mettre en œuvre des mesures de réduction des coûts.

Le Groupe anticipe que son résultat opérationnel restera négatif sur l'ensemble de l'exercice 2012-2013. La trésorerie disponible à fin septembre 2012 devrait rester suffisante pour permettre de satisfaire aux enjeux et opportunités de l'exercice 2013-2014.

Agenda

Le rapport semestriel de Soitec sera mis en ligne au plus tard le Lundi 19 Novembre 2012 sur le site de la société.

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2012-2013 sera publié le lundi 14 janvier 2013 après clôture de la Bourse.

#

A propos de Soitec

Soitec (Euronext Paris) est une entreprise industrielle internationale dont le cœur de métier est la génération et la production de matériaux semi-conducteurs d'extrêmes performances. Ses produits, des substrats pour circuits intégrés (notamment à base de SOI - Silicium On Insulator) et des systèmes photovoltaïques à concentration (CPV), ses technologies Smart Cut™, Smart Stacking™ et Concentrix™ ainsi que son expertise en épitaxie en font un leader mondial. Soitec relève les défis de performance et d'efficacité énergétique pour une large palette d'applications destinées aux marchés de l'informatique, des télécommunications, de l'électronique automobile, de l'éclairage et des centrales solaires à forte capacité. Soitec a aujourd'hui des implantations industrielles et des centres de R&D en France, à Singapour, en Allemagne et aux Etats-Unis. Des informations complémentaires sont disponibles sur le site Internet www.soitec.com.

Pour toute information complémentaire, prière de contacter :

Contacts presse internationale

Presse généraliste et business :
Marylen Schmidt
+33 (0) 4 76 92 87 83
marylen.schmidt@soitec.com

Presse spécialisée :
Camille Darnaud-Dufour
+33 (0)6 79 49 51 43
camille.darnaud-dufour@soitec.com

Relations Investisseurs

Olivier Brice
+33 (0)4 76 92 93 80
olivier.brice@soitec.com

Contact presse française

Marie-Caroline Saro
H&B Communication
+33 (0)1 58 18 32 44
mc.saro@hbcommunication.fr

#

Comptes consolidés au 30 septembre 2012

Compte de résultat consolidé

(en milliers d'euros)	30 septembre 2012	30 septembre 2011
Ventes	130 243	162 574
Coût des ventes	(143 091)	(125 933)
Marge brute	(12 848)	36 641
Frais commerciaux et de marketing	(8 154)	(4 374)
Frais de recherche et développement	(28 831)	(20 709)
Frais de lancement de projets photovoltaïques	(1 592)	(3 725)
Frais généraux et administratifs	(18 750)	(16 299)
Résultat opérationnel courant	(70 175)	(8 466)
Autres produits opérationnels	-	-
Autres charges opérationnelles	(56 260)	-
Résultat opérationnel	(126 435)	(8 466)
Produits financiers	8 598	7 819
Charges financières	(14 060)	(12 326)
Résultat financier	(5 462)	(4 506)
Résultat avant impôt	(131 897)	(12 792)
Impôt	-	3
Résultat après impôt	(131 897)	(12 969)
Quote-part du résultat mis en équivalence	(441)	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	(132 338)	(12 969)
Intérêts non contrôlés	-	(61)
Résultat net (part du groupe)	(132 338)	(12 908)
Résultat net de base par action en euros	(1.08)	(0.12)
Résultat global net dilué par action en euros	(1.08)	(0.12)

Résultat global

(en milliers d'euros)	30 septembre 2012	30 septembre 2011
Résultat net de l'ensemble consolidé	(132 338)	(12 969)
Ecart de change sur conversion des entités étrangères	4 666	6 110
Ecart actuel sur engagement de retraite et assimilé	-	-
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	4 666	6 110
Résultat global de la période	(127 672)	(6 859)
Intérêts non contrôlés	-	(17)
Résultat global net (part du groupe)	(127 672)	(6 842)

Bilan

Actif (en milliers d'euros)	30 septembre 2012	31 mars 2012
Actifs non courants :		
Goodwill et immobilisations incorporelles	64 619	63 259
Projets de développements capitalisés	3 155	3 339
Immobilisations corporelles	348 066	328 974
Actifs d'impôts différés	-	-
Titres mis en équivalence	14 506	14 353
Actifs financiers non courants	6 223	5 938
Autres actifs non courants	19 402	6 689
Total des actifs non courants	455 971	422 552
Actifs courants :		
Stocks	67 172	66 623
Clients et comptes rattachés	45 755	47 161
Autres actifs courants	35 328	55 931
Actifs financiers courants	9 600	9 232
Trésorerie et équivalents de trésorerie	130 956	259 804
Total des actifs courants	288 811	438 751
Total de l'actif	744 782	861 303

Capitaux propres et passifs (en milliers d'euros)	30 septembre 2012	31 mars 2011
Capitaux propres :		
Capital social	12 231	12 213
Primes liées au capital	640 378	641 663
Actions propres	(478)	(478)
Réserves non distribuées	(198 244)	(67 120)
Autres réserves	10 899	6 233
Capitaux propres (part du groupe)	464 786	592 511
Intérêts non contrôlés	-	-
Total des capitaux propres de l'ensemble consolidé	464 786	592 511
Passifs non courants :		
Dettes financières à long terme	138 713	139 702
Passifs d'impôts différés	-	-
Provisions et autres passifs non courants	8 092	10 186
Total des passifs non courants	146 806	149 888
Passifs courants :		
Dettes financières à court terme	37 310	23 674
Fournisseurs	46 659	41 267
Provisions et autres dettes courantes	49 221	53 963
Total des passifs courants	133 190	118 904
Total du passif	744 782	861 303

Tableau de variation des capitaux propres

	Nombre d'actions	Capital	Primes d'émission du capital	Actions propres	Résultats et réserves consolidés	Autres réserves	Capitaux propres (part du groupe)	Intérêts non contrôlés	Capitaux propres de l'ensemble consolidé
31 mars 2011	87 487 811	8 749	492 318	(210)	(16 671)	(233)	483 953	421	484 374
Ecart de change sur conversion des entités étrangères	-	-	-	-	-	6 066	6 066	44	6 110
Ecart actuariel sur engagement de retraite et assimilés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total des produits et charges de l'exercice reconnus directement en capitaux propres					6 066	6 066	44	6 110	
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	(12 908)	-	(12 908)	(61)	(12 969)
Résultat global de la période					(12 908)	6 066	(6 842)	(17)	(6 859)
Exercices de stock-options et de BCE et/ou attribution définitive d'actions gratuites	216 403	22	-	-	-	(22)	-	-	-
Opération ABSAAR	1 100 000	110	13 530	-	-	-	13 640	-	13 640
Opérations sur capital	33 301 578	3 330	146 527	-	-	-	149 857	-	149 857
Frais d'augmentation de capital (nets)	-	-	(8 122)	-	-	-	(8 122)	-	(8 122)
Variation de la composante capitaux propres des instruments financiers composés	-	-	271	-	-	(271)	-	-	-
Paiement fondé sur les actions	-	-	-	-	2 930	-	2 930	-	2 930
Opérations sur titres autodétenus	-	-	-	210	-	(423)	(213)	-	(213)
Autres éléments	-	-	-	-	-	30	30	-	30
30 septembre 2011	122 105 792	12 211	644 524	-	(26 649)	5 147	635 233	404	635 637

	Nombre d'actions	Capital	Primes d'émission du capital	Actions propres	Résultats et réserves consolidées	Autres réserves	Capitaux propres (part du groupe)	Intérêts non contrôlés	Capitaux propres de l'ensemble consolidé
(en milliers d'euros)									
31 mars 2012	122 128 392	12 213	641 663	(478)	(67 120)	6 233	592 511	0	592 511
Ecart de change sur conversion des entités étrangères	-	-	-	-	-	4 666	4 666	-	4 666
Ecart actuariel sur engagement de retraite et assimilés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total des produits et charges de l'exercice reconnus directement en capitaux propres	-	-	-	-	-	4 666	4 666	-	4 666
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	(132 338)	-	(132 338)	-	(132 338)
Résultat global de la période	-	-	-	-	(132 338)	4 666	(127 672)	-	(127 672)
Exercices de stock-options et/ou attribution définitive d'actions gratuites	184 451	18	-	-	(18)	-	-	-	-
Opération ABSAAR	-	-	(1 286)	-	-	-	(1 286)	-	(1 286)
Paiement fondé sur les actions	-	-	-	-	1 273	-	1 273	-	1 273
Autres éléments	-	-	-	-	(39)	-	(37)	-	(37)
30 septembre 2012	122 312 843	12 231	640 378	(478)	(198 242)	10 899	464 787	-	464 787

Tableau de flux de trésorerie

(en milliers d'euros)	30 septembre 2012	30 septembre 2011
Résultat net de l'ensemble consolidé	(132 338)	(12 969)
Elimination des éléments non monétaires :		
Quote-part de résultat mis en équivalence	441	-
Dotations aux amortissements	52 991	26 962
Dotations aux provisions nettes	2 452	643
Dotations aux provisions pour retraite	349	253
Dépréciation pour perte de valeur	33 600	-
Résultat sur cessions d'actifs	(753)	(264)
Variation des impôts	-	(3)
Coût de l'endettement financier net	5 461	4 509
Charge liée aux stock-options	1 273	2 930
Total des éléments non monétaires	95 814	35 030
Augmentation (diminution) de trésorerie sur :		
Stocks	(5 787)	(22 094)
Clients et comptes rattachés	2 387	4 219
Autres créances	15 086	(8 249)
Fournisseurs et comptes rattachés	1 364	1 075
Autres dettes	(13 895)	(3 930)
Variation du BFR	(845)	(28 979)
Flux de trésorerie générés par l'activité	(37 369)	(6 918)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(8 459)	(6 160)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(88 590)	(18 107)
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	739	786
(Acquisitions) et cessions d'actifs financiers	2 921	(385)
JV Reflexite : règlement des titres	(4 147)	-
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(97 536)	(23 866)
Sommes reçues des actionnaires : augmentations de capital et exercice de stock-options	1	155 405
Vente (achat) d'actions propres	-	(213)
Rachat des ABSAARS	(1 286)	-
Tirages de lignes de crédit	20 001	-
Remboursement d'emprunts (y compris contrat de location financement)	(5 503)	(5 545)
Intérêts financiers reçus	2 351	2 369
Intérêts financiers versés	(10 276)	(9 694)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	5 288	142 322
Effet de la variation des cours des devises	769	2 068
Variation de la trésorerie nette	(128 848)	113 606
Trésorerie à l'ouverture	259 804	267 745
Trésorerie à la clôture	130 956	381 351