

# Comptes consolidés semestriels résumés au 31 décembre 2013

## Comptes consolidés semestriels - Compte de résultat

(en K€)	1 <sup>er</sup> semestre 2013/2014	% du C.A.	1 <sup>er</sup> semestre 2012/2013	% du C.A.
<b>Produits des activités</b>	<b>65 633</b>	<b>100%</b>	<b>76 465</b>	<b>100%</b>
Produits des activités (hors contrats joueurs)	49 669	76%	54 394	71%
Achats consommés	-8 498	-13%	-7 140	-9%
Charges externes	-8 377	-13%	-8 076	-11%
Impôts, taxes et versements assimilés	-5 624	-9%	-2 042	-3%
Charges de personnel	-37 096	-57%	-45 405	-59%
<b>Excédent brut d'exploitation hors contrats joueurs</b>	<b>-9 926</b>	<b>-15%</b>	<b>-8 270</b>	<b>-11%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-819	-1%	-554	-1%
Autres produits et charges opérationnels courants	143	0%	-887	-1%
<b>Résultat opérationnel courant hors contrats joueurs</b>	<b>-10 602</b>	<b>-16%</b>	<b>-9 711</b>	<b>-13%</b>
Produits de cession des contrats joueurs	15 964	24%	22 071	29%
Valeur résiduelle des contrats joueurs	-11 266	-17%	-7 688	-10%
<b>Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs</b>	<b>4 699</b>	<b>7%</b>	<b>14 383</b>	<b>19%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-8 139	-12%	-12 001	-16%
<b>Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs</b>	<b>-3 441</b>	<b>-5%</b>	<b>2 382</b>	<b>3%</b>
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>-5 228</b>	<b>-8%</b>	<b>6 113</b>	<b>8%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-14 042</b>	<b>-21%</b>	<b>-7 329</b>	<b>-10%</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants				
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-14 042</b>	<b>-21%</b>	<b>-7 329</b>	<b>-10%</b>
Résultat financier	-1 370	-2%	-1 100	-1%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-15 412</b>	<b>-23%</b>	<b>-8 430</b>	<b>-11%</b>
Charge d'impôt	1 192	2%	-509	-1%
Quote-part de résultat net des entreprises associées	0	0%	22	0%
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-14 221</b>	<b>-22%</b>	<b>-8 917</b>	<b>-12%</b>
<b>Résultat revenant aux actionnaires de la société</b>	<b>-14 131</b>	<b>-22%</b>	<b>-8 846</b>	<b>-12%</b>
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	-90		-71	
Résultat net par action	-1,10		-0,69	
Résultat net par action dilué	-0,19		-0,47	
<b>ETAT DU RESULTAT GLOBAL (en K€)</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2013/2014</b>		<b>1<sup>er</sup> semestre 2012/2013</b>	
<b>Résultat net comptabilisé directement en capitaux propres</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>Résultat global</b>	<b>-14 221</b>		<b>-8 917</b>	
<b>Résultat global revenant aux actionnaires</b>	<b>-14 131</b>		<b>-8 846</b>	
<b>Résultat global revenant aux minoritaires</b>	<b>-90</b>		<b>-71</b>	

## Comptes consolidés semestriels - Bilan

### Actif

Montants nets (en K€)	31/12/13	30/06/13
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Goodwills	2 221	2 221
Contrats joueurs	20 398	30 443
Autres immobilisations incorporelles	982	995
<b>Immobilisations corporelles</b>	102 751	64 015
<b>Autres actifs financiers</b>	18 443	25 941
<b>Créances sur contrats joueurs (part à + d'1 an)</b>	2 286	5 496
<b>Participations dans les entreprises associées</b>	1	1
<b>Créance d'impôt sur les sociétés</b>	0	0
<b>Impôts différés</b>	12 007	10 851
<b>Actifs non courants</b>	<b>159 089</b>	<b>139 961</b>
<b>Stocks</b>	1 696	997
<b>Créances clients</b>	39 073	31 631
<b>Créances sur contrats joueurs (part à - d'1 an)</b>	13 731	14 950
<b>Contrats joueurs détenus en vue de la vente</b>		6 954
<b>Autres actifs financiers courants</b>		0
<b>Autres actifs courants et comptes de régularisation</b>	34 161	8 077
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		
Valeurs mobilières de placement	30 233	11 571
Disponibilités	704	1 334
<b>Actifs courants</b>	<b>119 599</b>	<b>75 514</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>278 688</b>	<b>215 475</b>

## Passif

Montants nets (en K€)	31/12/13	30/06/13
Capital	20 127	20 127
Primes	102 865	102 865
Réserves	-71 125	-51 333
Autres fonds propres	80 147	2 051
Résultat de la période	-14 131	-19 859
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>117 883</b>	<b>53 850</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>2 845</b>	<b>2 978</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>120 728</b>	<b>56 828</b>
<b>Emprunts OCEANE (part à + d'1 an)</b>	22 175	21 801
<b>Emprunts &amp; dettes financières (part à + d'1 an)</b>	2 069	2 376
<b>Dettes sur contrats joueurs (part à + d'1 an)</b>		0
<b>Autres passifs non courants</b>	19 680	19 680
<b>Impôts différés</b>	32	31
<b>Provision pour engagement de retraite</b>	898	845
<b>Passifs non courants</b>	<b>44 854</b>	<b>44 733</b>
<b>Provisions (part à - d'1 an)</b>	2 768	2 849
<b>Dettes financières (part à - d'1 an)</b>		
Découverts bancaires	719	122
Autres emprunts & dettes financières	27 803	29 524
<b>Fournisseurs &amp; comptes rattachés</b>	9 962	8 617
<b>Dettes fiscales et sociales</b>	29 028	29 546
<b>Dettes sur contrats joueurs (part à - d'1 an)</b>	4 171	7 147
<b>Autres passifs courants et comptes de régularisation</b>	38 656	36 108
<b>Passifs courants</b>	<b>113 106</b>	<b>113 913</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>278 688</b>	<b>215 475</b>

## Comptes consolidés semestriels - Tableau de variations des flux de trésorerie

(en K€)	31/12/13	31/12/12
Résultat net	-14 221	-8 917
Résultat net des entreprises associées	0	-22
Amortissements et provisions	9 069	12 572
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie	278	561
Plus values de cession des contrats joueurs	-4 699	-14 383
Plus values de cession des autres immobilisations	0	0
Charges d'impôt	-1 192	509
<b>Capacité d'autofinancement avant impôt</b>	<b>-10 765</b>	<b>-9 680</b>
<b>Dividendes reçus des entreprises associées</b>	<b>0</b>	<b>66</b>
<b>Impôt payé</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>848</b>	<b>843</b>
Clients et autres débiteurs	-19 213	-25 486
Fournisseurs et autres créditeurs	-8 893	2 826
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-28 106</b>	<b>-22 660</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-38 023</b>	<b>-31 422</b>
Acquisitions de contrats joueurs nettes de variation des dettes	-5 152	-6 890
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	-47	-170
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-34 567	-7 522
Acquisitions d'immobilisations financières	-457	-2 854
Cessions de contrats joueurs nettes de variation des créances	20 393	14 898
Cessions ou diminutions des autres actifs immobilisés	17	739
Cession de filiales nette de trésorerie acquise		0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements</b>	<b>-19 813</b>	<b>-1 799</b>
Augmentation de capital		
Opérations en fonds propres: émission des OSRANE	78 096	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	0
Dividendes versés aux intérêts minoritaires	0	0
Souscriptions d'emprunts	5 000	24 691
Emprunt OCEANE	0	0
Intérêts versés	-1 682	-410
Variation des autres fonds propres	0	0
Remboursements d'emprunts	-6 255	-351
Nantissements de SICAV	0	0
Titres d'auto-contrôle	112	256
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>75 271</b>	<b>24 186</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>12 783</b>	<b>20 294</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>17 435</b>	<b>-9 035</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>30 218</b>	<b>11 259</b>

(en K€)	31/12/13	31/12/12
Valeurs mobilières de placement	30 233	11 043
Disponibilités	704	360
Découverts bancaires	-719	-144
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>30 218</b>	<b>11 259</b>