

# AKKA TECHNOLOGIES

## La Passion des Technologies

Paris, le 8 Avril 2014 – 07h30

### COMMUNIQUE DE PRESSE – Résultats 2013

**AKKA accélère sa mutation pour devenir le leader international des grands contrats globaux & transnationaux.**

- Lancement en 2013 d'un plan de transformation
- Amélioration des performances opérationnelles au S2
- Nouvelle réduction du gearing

### Résultats 2013

En millions d'Euros	2013	2012	Variations
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>878,8</b>	<b>827,3</b>	<b>+6,2%</b>
<b>Résultat Opérationnel d'Activité</b>	<b>57,9</b>	<b>62,8</b>	<b>-7,8%</b>
<i>En % du CA</i>	<i>6,6%</i>	<i>7,6%</i>	
Produits et charges non courants	-8,2	-2,2	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>49,7</b>	<b>60,6</b>	<b>-18,0%</b>
Résultat avant impôt	40,0	54,2	-26,2%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>31,1</b>	<b>40,4</b>	<b>-23,0%</b>
<i>En % du CA</i>	<i>3,5%</i>	<i>4,9%</i>	
<b>BPA</b>	<b>2,05</b>	<b>2,71</b>	<b>-24,4%</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>	<b>64,5</b>	<b>-8,0</b>	
<b>Dette nette</b>	<b>29,9</b>	<b>52,4</b>	
<b>Gearing</b>	<b>15,7%</b>	<b>29,6%</b>	<b>-</b>

- Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du jeudi 27 mars 2014. Les procédures d'audit ont été effectuées sur les comptes consolidés et le rapport de certification est en cours d'émission.
- MBtech est consolidé depuis le 1<sup>er</sup> avril 2012.
- Le Résultat Opérationnel d'Activité est calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites.



## Résultats 2013

- Le Groupe a enregistré un **chiffre d'affaires 2013 de 878,8 M€**, en croissance de **6,2%** et légèrement supérieur à son objectif de 875 M€. En organique, les ventes du Groupe ont reculé de 4,8%. Ce repli s'explique par l'intégration plus lente qu'anticipée de MBtech, la rationalisation de certaines activités non stratégiques ou insuffisamment rentables, et par un nombre de jours ouvrés inférieur (1,2 jours ouvrés en moins en 2013). **Le travail entrepris depuis 2012 sur le redéploiement des offres de MBtech commence à porter ses fruits.** Il a permis au Groupe d'améliorer ses performances au second semestre, avec notamment une hausse séquentielle de son CA au T3 et au T4.
- **Dans ce contexte, les efforts de réduction de coûts réalisés chez MBtech depuis 2012 ont permis de limiter le recul des marges. Le résultat opérationnel d'activité**, calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites s'élève à **57,9 M€ (66,0 M€ en 2012 pro forma)**. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'élève à **6,6%** du chiffre d'affaires contre 7,1% en 2012 pro forma. **La marge opérationnelle d'activité (MOA) a progressé de 5,4% au S1 à 7,7% au S2.** Cette amélioration est imputable à la **progression des marges de chacune des BU du Groupe, du fait notamment** d'une saisonnalité 2013 très spécifique notamment en Allemagne.
- Le résultat opérationnel s'élève à 49,7 M€. Il a été affecté par 8,2 M€ de charges non récurrentes essentiellement liées au plan de transformation lancé en fin d'année.
- **Le résultat net part du Groupe atteint 31,1 millions** d'euros contre 40,4 millions d'euros en 2012. La rentabilité nette ressort à 3,5% vs 4,9% en 2012.
- Le Groupe a généré une CAF de 63,6 M€ et un flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles de 64,5 M€ (-8,0 M€ en 2012). Ce qui lui permet de conforter à nouveau son bilan. **Son gearing s'élève à 16% au 31 décembre 2013, ce qui lui confère une capacité d'action intacte seulement 21 mois après l'acquisition de MBtech.**

## Activité par BU à périmètre et taux de change constants

- **La France** a bien résisté dans un environnement qui demeure concurrentiel **grâce à son offre à valeur ajoutée et à son positionnement projets clés en main.** Elle affiche un **C.A. 2013 de 450,9 M€** en très légère croissance par rapport aux 448,9 M€ consolidés en 2012. La croissance du second semestre (+1,7%) compense le repli du premier semestre (-1,5%). A nombre de jours ouvrés constants, la progression du C.A. ressort à 0,9%. La France affiche une **MOA stable de 7,1%** (6,2% au S1 et 8,0% au S2). Pour répondre aux normes IFRS, la marge opérationnelle de la France est désormais retraitée de la CVAE.
- **L'Allemagne** a souffert de l'intégration plus lente qu'anticipée de MBtech. Ses ventes ont reculé de 12,4% en organique en 2013 à **311,4 M€**. Les efforts sur les coûts réalisés depuis 2012 ont permis de stabiliser la **MOA de l'Allemagne à 4,8%** en dépit de cette baisse. **Hors MBtech** les activités allemandes affichent des performances de premier plan : **croissance de 13,4% et MOA de 16,2%**.
- **Les activités internationales** ont été moins affectées par la réorganisation des activités de MBtech aux US et en Chine. Elles ont enregistré un **C.A. 2013 de 116,5 M€** en léger recul de 0,5% et ont dégagé une **marge opérationnelle d'activité de 12,8% en 2013.** Hors MBtech, le C.A. a progressé de 7,2% sur l'ensemble de l'année et une **MOA de 16,1%**.
- Sur l'ensemble de l'année, **les activités historiques du Groupe AKKA continuent de bénéficier de**

**leur positionnement** qui combine intimité clients, compétences technologiques, savoir-faire projets clé en main et offres transversales à valeur ajoutée. Elles ont vu leurs **ventes progresser de 1,7%** à 565,0 M€. Elles affichent une **marge opérationnelle d'activité de 8,2%**.

- Le **CA 2013 de MBtech en Allemagne et à l'international s'élève à 313,8 M€**, en recul de 14,6% pro forma. **Le travail réalisé depuis 2012 sur ses coûts et sur le déploiement de ses offres** a permis au groupe MBtech d'enregistrer une amélioration progressive de ses performances au second semestre tant en Allemagne qu'à l'international. Sa marge s'élève à **3,7%** sur l'ensemble de l'année contre 4,0% en 2012 pro forma.

## Génération de cash et Bilan

- Le Groupe AKKA Technologies a généré une CAF de 63,6 M€ vs 59,8M€ en 2012 et **un flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles de 64,5 M€ (-8,0 M€ en 2012)**. Ce qui lui permet de conforter à nouveau son bilan.
- L'amélioration de ses process internes lui a permis d'accélérer ses facturations et d'augmenter les créances non échues transférées au factor qui sont passées de 72,9 M€ fin 2012 à 96,4 M€ au 31 décembre 2013.
- La **dette nette s'élevait à 29,9 M€** au 31 décembre 2013 pour des fonds propres de 190,4 M€. Ce qui représente un **gearing de 15,7%** vs 36% au 30 juin et 30% à la fin 2012. Parallèlement, la Trésorerie brute a progressé de 70,9 M€ fin 2012 à 113,4 M€ au 31 décembre 2013.
- **La qualité du bilan du Groupe et sa trésorerie brute lui confèrent une capacité d'action intacte, moins de deux ans après l'acquisition de MBtech.**
- Le conseil d'administration réuni en date du 27 mars 2014 a décidé de proposer à l'assemblée générale mixte des actionnaires le versement d'un dividende correspondant à 0,55 € par action.

## Plan de transformation 2013-2016

- Après avoir procédé à la réorganisation et à la rationalisation des activités de MBtech en 2012 et 2013, le Groupe dispose d'un positionnement global, via une offre différenciée, un socle européen et un ADN projets clés en main uniques.
- Ce positionnement est en adéquation avec la demande croissante des clients pour des contrats globaux et transnationaux. Le Groupe a lancé, fin 2013, un plan de transformation afin de capitaliser sur cet avantage et **d'accélérer sa mutation pour devenir le leader international des grands contrats transnationaux.**
- Cette mutation passe notamment par le reprofilage de l'offre et des structures du Groupe, l'industrialisation de ses savoir-faire et de ses process de gestion des grands projets et l'adaptation de ses coûts de structure.
- Ce plan 2013-2016 impacterait **les comptes à hauteur de 20 M€ sur la période, dont 8,2 M€ en 2013**. Il vise à **permettre d'accélérer l'expansion du Groupe à l'international** tout en améliorant et sécurisant sa capacité à délivrer des projets globaux et transnationaux à forte valeur ajoutée.

## Evénements importants de l'année 2013

- **Le Groupe a d'ores et déjà commencé à récolter les premiers fruits de son plan de transformation avec la signature de plusieurs référencements et contrats transnationaux.** Parmi les plus emblématiques :
  - Le Customer support d'Airbus (contrat de 105 M€ sur 3 ans),
  - le Customer support d'un constructeur aéronautique situé dans un pays émergent (50 M€),
  - la conception pour Daimler d'un dérivé de l'un de ses véhicules phares (23 M€),
  - la conception, pour Renault, d'un nouveau crossover qui sera produit en Chine,
  - les nouveaux référencements auprès d'Aston Martin, Honda et Nissan,
  - les référencements GDF Suez et Safran (renouvellement),
  - le projet d'industrialisation pour Snecma de sa nouvelle turbine Leap qui sera commercialisé en Asie.
  
- L'ADN technologique et la capacité d'innovation du Groupe ont été récompensés à 3 reprises au cours du second semestre :
  - Le Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable et de l'Energie et le Ministère du Redressement Productif lui ont remis, le 7 novembre, le Grand Prix National de l'Ingénierie 2013 pour son concept-car électrique, autonome et futuriste, la Link&Go.
  - AKKA Technologies a reçu le 3<sup>ème</sup> prix ETI (Entreprise de Taille Intermédiaire) du classement du Deloitte In Extensio Technology Fast 50 qui récompense les entreprises technologiques à forte croissance.
  - Le Groupe a également reçu le deuxième prix du Deutsch-französische Wirtschaftspreis 2013 en Allemagne pour la Link&Go.

## Perspectives

- En dépit d'un environnement économique qui reste exigeant en France et d'**une croissance embarquée négative au T1**, le Groupe devrait enregistrer une **légère croissance de ses ventes sur l'ensemble de l'année 2014**.
  
- Le management est très confiant quant à son projet moyen terme de développement du Groupe. Maurice Ricci, Président Directeur Général du Groupe estime que : **« Nous avons posé, en 2013, les fondements du succès de l'intégration de MBtech. Parallèlement, le lancement de notre plan de transformation devrait accélérer notre mutation pour devenir le leader best in class des grands contrats globaux et transnationaux. Ce qui nous permettra d'accélérer notre diversification en Allemagne et à l'international à partir de 2015. »**

**Le management est très confiant sur son projet de développement du Groupe. Il réitère son objectif moyen terme d'atteindre un résultat opérationnel d'activité\* de 100 M€ tout en maîtrisant ses équilibres financiers.**

\* Résultat opérationnel d'activité calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites

**Prochaines publications :** CA du T1 2014, le 15 mai 2014 après Bourse,  
CA du S1 2014, le 29 juillet 2014 après Bourse,  
Résultats du S1 2014, le 18 septembre 2014 avant Bourse.



## CA 2013

En Millions d'Euros	2013	2012	Variation %	Variation % A périmètre et changes constants *
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>878,8</b>	<b>827,3</b>	<b>+6,2%</b>	<b>-4,8%</b>
<b>France</b>	<b>450,9</b>	<b>448,9</b>	<b>+0,4%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>311,4</b>	<b>271,4</b>	<b>+14,8%</b>	<b>-12,4%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>283,0</i>	<i>243,7</i>	<i>+16,1%</i>	<i>-14,4%</i>
<i>Allemagne hors MBtech</i>	<i>28,4</i>	<i>27,7</i>	<i>+2,6%</i>	<i>+13,4%</i>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>116,5</b>	<b>107,0</b>	<b>+8,9%</b>	<b>-0,5%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>30,9</i>	<i>27,5</i>	<i>+12,4%</i>	<i>-17,1%</i>
<i>International hors MBtech</i>	<i>85,7</i>	<i>79,6</i>	<i>+7,6%</i>	<i>+7,2%</i>
<b>Total AKKA historique</b>	<b>565,0</b>	<b>556,2</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+1,7%</b>
<b>Total MBtech</b>	<b>313,8</b>	<b>271,1</b>	<b>+15,8%</b>	<b>-14,6%</b>

- MBtech est consolidé depuis le 1<sup>er</sup> avril 2012.  
Retraité d'un contrat transnational porté en 2012 par Octogon en Allemagne et qui est enregistré en France, en Espagne et au Royaume-Uni en 2013.

## CA trimestriel 2013

En Millions d'Euros Variation à périmètre et changes constants *	T1	T2	T3	T4	2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>225,4</b>	<b>210,3</b>	<b>211,7</b>	<b>231,4</b>	<b>878,8</b>
	<b>-6,2%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-4,8%</b>
<b>France</b>	<b>115,7</b>	<b>108,6</b>	<b>106,6</b>	<b>120,0</b>	<b>450,9</b>
	<b>-1,4%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>+2,9%</b>	<b>+0,7%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>81,2</b>	<b>71,7</b>	<b>76,6</b>	<b>81,9</b>	<b>311,4</b>
	<b>-12,1%</b>	<b>-21,4%</b>	<b>-10,6%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>-12,4%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>74,4</i>	<i>64,7</i>	<i>69,5</i>	<i>74,4</i>	<i>283,0</i>
	<i>-14,3%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-12,2%</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-14,4%</i>
<i>Allemagne hors MBtech</i>	<i>6,8</i>	<i>7,0</i>	<i>7,2</i>	<i>7,5</i>	<i>28,4</i>
	<i>+21,0%</i>	<i>+13,9%</i>	<i>+8,4%</i>	<i>+11,6%</i>	<i>+13,4%</i>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>28,5</b>	<b>29,9</b>	<b>28,6</b>	<b>29,5</b>	<b>116,5</b>
	<b>-6,7%</b>	<b>+0,5%</b>	<b>+2,0%</b>	<b>+2,6%</b>	<b>-0,5%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>7,3</i>	<i>8,1</i>	<i>8,2</i>	<i>7,3</i>	<i>30,9</i>
	<i>-32,9%</i>	<i>-17,9%</i>	<i>-11,4%</i>	<i>+0,6%</i>	<i>-17,1%</i>
<i>International hors MBtech</i>	<i>21,3</i>	<i>21,8</i>	<i>20,3</i>	<i>22,3</i>	<i>85,7</i>
	<i>+7,6%</i>	<i>+9,7%</i>	<i>+8,7%</i>	<i>+3,3%</i>	<i>+7,2%</i>
<b>Total AKKA historique</b>	<b>143,8</b>	<b>137,5</b>	<b>134,1</b>	<b>149,8</b>	<b>565,0</b>
	<b>+0,7%</b>	<b>+0,8%</b>	<b>+4,0%</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+1,7%</b>
<b>Total MBtech</b>	<b>81,6</b>	<b>72,9</b>	<b>77,7</b>	<b>81,7</b>	<b>313,8</b>
	<b>-16,3%</b>	<b>-23,3%</b>	<b>-12,1%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-14,6%</b>

\* Retraité d'un contrat transnational porté en 2012 par Octogon en Allemagne et qui est enregistré en France, en Espagne et au Royaume-Uni en 2013.

## Marge opérationnelle d'activité par BU

En Millions d'Euros	2013	2012 Pro forma
<b>France</b>	<b>31,9</b>	<b>32,5</b>
	<b>7,1%</b>	<b>7,2%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>15,0</b>	<b>17,2</b>
	<b>4,8%</b>	<b>4,8%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>10,4</i>	<i>13,3</i>
	<i>3,7%</i>	<i>4,0%</i>
<i>Allemagne hors MBtech</i>	<i>4,6</i>	<i>3,9</i>
	<i>16,2%</i>	<i>14,2%</i>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>14,9</b>	<b>13,1</b>
	<b>12,8%</b>	<b>11,1%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>1,2</i>	<i>1,5</i>
	<i>3,8%</i>	<i>4,1%</i>
<i>International hors MBtech</i>	<i>13,8</i>	<i>11,5</i>
	<i>16,1%</i>	<i>14,5%</i>
<b>Autres</b>	<b>-3,9</b>	<b>3,2</b>
<b>Groupe</b>	<b>57,9</b>	<b>66,0</b>
	<b>6,6%</b>	<b>7,1%</b>
<b>Total AKKA historique</b>	<b>46,3</b>	<b>51,2</b>
	<b>8,2%</b>	<b>9,2%</b>
<b>Total MBtech</b>	<b>11,5</b>	<b>14,8</b>
	<b>3,7%</b>	<b>4,0%</b>

## Marge opérationnelle d'activité semestrielle par BU

En Millions d'Euros	S1 2013	S2 2013
<b>France</b>	<b>13,8</b>	<b>18,1</b>
	<b>6,2%</b>	<b>8,0%</b>
<b>Allemagne</b>	<b>1,9</b>	<b>13,1</b>
	<b>1,2%</b>	<b>8,2%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>0,0</i>	<i>10,4</i>
	<i>0,0%</i>	<i>7,2%</i>
<i>Allemagne hors MBtech</i>	<i>1,9</i>	<i>2,7</i>
	<i>14,0%</i>	<i>18,3%</i>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>6,7</b>	<b>8,3</b>
	<b>11,4%</b>	<b>14,2%</b>
<i>Dont MBtech</i>	<i>0,9</i>	<i>0,3</i>
	<i>6,0%</i>	<i>1,6%</i>
<i>International hors MBtech</i>	<i>5,7</i>	<i>8,0</i>
	<i>13,3%</i>	<i>18,8%</i>
<b>Autres</b>	<b>1,3</b>	<b>-5,2</b>
<b>Groupe</b>	<b>23,7</b>	<b>34,2</b>
	<b>5,4%</b>	<b>7,7%</b>
<b>Total AKKA historique</b>	<b>22,8</b>	<b>23,6</b>
	<b>8,1%</b>	<b>8,3%</b>
<b>Total MBtech</b>	<b>0,9</b>	<b>10,6</b>
	<b>0,6%</b>	<b>6,7%</b>



*« Le meilleur moyen de prévoir l'avenir, c'est de l'inventer.  
Transmettons la passion des technologies. »*

AKKA Technologies, Groupe Européen d'Ingénierie et de Conseil en Technologies, accompagne les grands comptes industriels et tertiaires sur les différentes étapes de leurs projets, de la R&D et l'étude, à l'industrialisation. AKKA Technologies, par la maîtrise de métiers complémentaires, apporte une réelle valeur ajoutée à ses clients tous secteurs confondus : aéronautique, automobile, spatial/défense, électronique Grand Public, télécommunications, chimie, pharmacie, sidérurgie, énergie, ferroviaire, naval, tertiaire...

Leader en Allemagne et en France dans les secteurs de l'Automobile et de l'Aéronautique, et grâce à la mobilité de ses équipes et à un positionnement international, AKKA Technologies intervient dans le monde entier, sur des projets à la pointe de la technologie.

Le Groupe AKKA Technologies compte près de 11 000 collaborateurs et est présent dans 20 pays : Allemagne, Belgique, Canada, Chine, E.A.U, Espagne, France, Hongrie, Italie, Inde, Maroc, Pays-Bas, République Tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Russie, Suisse, Tunisie, Turquie, U.S.A.

AKKA Technologies est coté sur Euronext TM Paris – Compartiment B – Code ISIN : FR0004180537.

Indices CAC® Small, CAC® Mid & Small, CAC® All-Tradable, CAC® All-Share

Plus d'informations sur [www.akka.eu](http://www.akka.eu)

*En cas de discordance entre la version française et la version anglaise du présent communiqué de presse, seule la version française est à prendre en compte.*

---

### Contacts Akka Technologies

#### Nicolas Valtille

Group CFO

Tél. : 04 78 92 60 83

[finances@akka.eu](mailto:finances@akka.eu)

#### Dov Lévy

Investor Relations & Corporate Development

Tél. : 01 56 69 26 52

[dov.levy@akka.eu](mailto:dov.levy@akka.eu)

### Contacts Actus

#### Amalia Naveira

Relations analystes/investisseurs

Tél. : 04 72 18 04 97

[anaveira@actus.fr](mailto:anaveira@actus.fr)

#### Marie-Claude Triquet

Relations presse

Tél. : 04 72 18 04 93

[mctriquet@actus.fr](mailto:mctriquet@actus.fr)

---