

# AKKA TECHNOLOGIES

La Passion des Technologies

Paris, le 17 septembre 2014 – 17h35

## COMMUNIQUE DE PRESSE – Résultats du premier semestre 2014

**Résultats conformes aux objectifs**

**En dépit du décalage d'un grand contrat**

**Nette amélioration des performances de MBtech au T2**

**Accélération de la diversification en Allemagne et à l'international**

- Les résultats du premier semestre 2014 montrent une nette amélioration des performances opérationnelles de MBtech. Après avoir connu son point bas au T1 cette dernière affiche une croissance organique de ses ventes de 9,0% au T2, associée à une progression de ses marges opérationnelles courantes.
- Ce retournement confirme le bien-fondé de l'acquisition de MBtech en avril 2012 et des actions d'intégration et de transformation entreprises depuis. Il permet le lancement de la deuxième phase d'intégration de MBtech, qui vise à accélérer la diversification en Allemagne et à l'international.
- Cette accélération et le décalage d'un grand contrat ont pesé sur les marges du premier semestre, via notamment l'augmentation des charges non courantes et la baisse des marges de la France. Elle conforte le Groupe dans ses objectifs moyens termes.

En millions d'Euros	S1 2014	S1 2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>438,4</b>	<b>435,7</b>
<b>Résultat Opérationnel d'Activité</b>	<b>22,8</b>	<b>23,7</b>
<i>En % du CA</i>	<i>5,2%</i>	<i>5,4%</i>
Produits et charges non courants	-7,3	-1,5
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>15,5</b>	<b>22,2</b>
Résultat avant impôt	11,8	17,9
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>11,5</b>	<b>14,7</b>
<i>En % du CA</i>	<i>2,6%</i>	<i>3,4%</i>
<b>BPA</b>	<b>0,71</b>	<b>0,88</b>
<b>Dette nette</b>	<b>76,1</b>	<b>63,2</b>
<b>Gearing</b>	<b>41,3%</b>	<b>35,9%</b>

- *Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du mercredi 10 septembre.*
- *Variation du CA à périmètre et taux de changes constants.*
- *Le Résultat Opérationnel d'Activité est calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites.*
- *Le BPA du S1 2013 est retraité de la distribution d'actions nouvelles attribuées gratuitement aux actionnaires à raison d'une action nouvelle pour 10 actions AKKA Technologies détenues en mai 2014.*

## Résultats du S1 2014

- Le Groupe AKKA Technologies enregistre au 1<sup>er</sup> semestre 2014 une croissance de 0,6% de son chiffre d'affaires à 438,4 M€ (+1,0% à périmètre et taux de change constants). Après un premier trimestre en repli de 3,1%, impacté par des décalages de contrats en début d'année, le Groupe réalise une croissance de 4,7% au T2, dont +2,2% pour la BU française, +7,7% pour la BU allemande et +6,3% pour ses activités internationales.
- Le résultat opérationnel d'activité s'élève à 22,8 M€ (23,7 M€ au S1 2013). Le repli des marges des activités françaises est compensé par l'amélioration des marges de MBtech, tant en Allemagne qu'à l'international (MBtech a enregistré une marge opérationnelle globale de 4,1% au S1 2014 vs 0,6% au S1 2013). Au total, le taux de marge opérationnelle d'activité du semestre s'établit à 5,2% contre 5,4% au premier semestre 2013.
- Le résultat opérationnel s'élève à 15,5 M€, il est impacté par des charges non récurrentes, essentiellement liées au plan de transformation en cours (7,3 M€ au S1 2014 vs 6,7 M€ au S2 2013 et 1,5 M€ au S1 2013). Ce qui induit une légère baisse du résultat net part du Groupe à 11,4 M€ contre 14,7 M€ au S1 2013. La rentabilité nette s'inscrit à 2,6% contre 3,4% au S1 2013.

## Activité par BU à périmètre et taux de change constants

- Le chiffre d'affaires des **activités françaises** ressort à 224,2 M€, au même niveau qu'au S1 2013. La progression de 2,2% des ventes du T2 2014 compense le repli du premier trimestre. Cependant, l'environnement économique exigeant en France a conduit à l'accélération du plan de transformation. Cette accélération, la productivité et le décalage d'un grand projet avec un client Russe pèsent sur les marges. Ainsi, la marge opérationnelle d'activité (MOA) ressort à 2,7% contre 6,2% au S1 2013. Des actions fortes ont été mises en place pour améliorer la rentabilité opérationnelle de cette BU dès le second semestre 2014.
- Après avoir enregistré un point bas au T1, **l'Allemagne** bénéficie au T2 des premiers effets du travail d'intégration et de transformation accompli pendant deux ans chez MBtech, notamment en termes de productivité et d'efficacité opérationnelle. Le Groupe a ainsi enregistré une forte croissance de ses ventes auprès de son premier client au second trimestre. Au total, la BU allemande affiche un chiffre d'affaires stable de 152,8 M€ sur l'ensemble du S1 (-6,9% au T1 et +7,7% au T2) et une multiplication par 3 de sa MOA à 3,7% au S1 2014.
- Les **activités internationales** continuent d'enregistrer des performances de premier plan. Leur chiffre d'affaires progresse de 7,8% à 61,4 M€, grâce notamment à des croissances supérieures à 10% en Roumanie, en République Tchèque et au Moyen-Orient. La plupart des pays affichent des marges de premier plan, supérieures à 10%, en dépit de la poursuite des investissements réalisés pour leur croissance future. Au total, les activités internationales dégagent une MOA en progression de 130pb à 12,7%, ce qui représente un ROA de 7,8M€..

## Génération de Trésorerie & Endettement Net

- Conformément à la stratégie du Groupe, la croissance de l'activité au T2 (+4,7%, dont +7,7% en Allemagne), a principalement été générée par une hausse provisoire de la proportion des forfaits et contrats à milestones, facturés à l'avancement. Ce qui a induit une augmentation du BFR du groupe. Cette augmentation, conjuguée à l'accélération du plan de transformation (près de 8 M€ décaissés au cours du premier semestre), explique la baisse de 27 M€ des free cash flows sur l'ensemble du premier semestre. Ces impacts sont toutefois conjoncturels et la génération de free cash flows devrait redevenir positive dès le second semestre.
- Au 30 juin, la trésorerie brute s'élevait à 100,4 M€. La dette nette ressortait à 76,1 M€ pour des fonds propres de 184,3 M€. Ce qui représente un pic saisonnier de gearing à 41,3% vs 35,9% au 30 juin 2013 et 15,7% à fin 2013.

## **Evènements marquants du 1<sup>er</sup> semestre**

- Le Groupe AKKA Technologies est devenu membre du Cluster E-Mobil en Allemagne dans la région du Bade-Wurtemberg. Ce Cluster E-mobil favorise les échanges et la collaboration entre les différents industriels locaux dans les domaines de l'électro-mobilité. Cette nomination atteste de la capacité d'innovation du Groupe, de son intégration dans la région et de son expertise dans le domaine de la mobilité, notamment dans le domaine des propulseurs hybrides ou électriques.
- AKKA Research, centre R&D d'AKKA Technologies, a été mandaté pour coordonner le projet Air-COBOT (Aircraft enhanced Inspection by smaRt & Collaborative rOBOT), premier robot autonome d'inspection visuelle des avions. Air-COBOT est étudié pour effectuer au quotidien 70% des inspections visuelles réglementaires nécessaires à la maintenance, la réparation et la vérification des avions.
- Le Groupe AKKA s'est engagé aux côtés de 14 autres grandes entreprises du numérique pour l'emploi des personnes handicapées en lançant le portail « Handi-numérique », premier site web dédié aux métiers et aux formations du secteur, à destination des personnes handicapées.

## **Perspectives 2014 et moyen terme**

- Le Groupe AKKA Technologies a accompli une transformation structurante de MBtech depuis son acquisition en avril 2012. Ce qui a permis à sa filiale d'améliorer son niveau de compétence et sa compétitivité dans le cadre de son programme de transformation PACT 17. Ce travail s'est matérialisé par un retour à la croissance de la BU allemande au T2 2014. La bonne orientation des ventes des activités allemandes et internationales permet au Groupe de confirmer son objectif d'enregistrer une légère progression de ses ventes sur l'ensemble de l'année 2014 en dépit du décalage d'un grand contrat qui pèse sur les performances de la France.
- La réussite de la première étape de l'intégration de MBtech a conduit Daimler (premier client de MBtech) à annoncer son intention d'augmenter stratégiquement son volume d'activité avec MBtech en Allemagne et à l'international. Ce qui permet au Groupe Akka Technologies de lancer la 2<sup>nde</sup> phase de son plan de transformation qui vise à la poursuite d'une amélioration des compétences et de la compétitivité de sa filiale allemande, la diversification de ses activités et l'accélération de son internationalisation sur la base de son socle franco-allemand.

**Le Groupe en est conforté dans ses objectifs moyen terme d'atteindre un CA de 1,2 Md€, avec une marge opérationnelle courante comprise entre 8 et 10%, et un résultat opérationnel d'activité de 100 M€\* tout en maîtrisant ses équilibres financiers.**

\*Le Résultat Opérationnel d'Activité est calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites.

**Prochaine publication : C.A. du T3 2014, le 13 novembre 2014 après Bourse**

## CA S1 2014

En Millions d'Euros	S1 2014	S1 2013	Variation %	Variation % A périmètre et changes constants *
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>438,4</b>	<b>435,7</b>	<b>+0,6%</b>	<b>+1,0%</b>
France	224,2	224,3	0,0%	0,0%
Allemagne	152,8	152,9	-0,1%	-0,1%
<b>International</b>	<b>61,4</b>	<b>58,4</b>	<b>+5,1%</b>	<b>+7,8%</b>

## CA semestriel 2014

En Millions d'Euros	Variation à périmètre et changes constants *	T1	T2	S1 2014	S1 2013
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>218,3</b>	<b>220,1</b>	<b>438,4</b>	<b>435,7</b>
		<b>-2,8%</b>	<b>+5,0%</b>	<b>+1,0%</b>	
France		<b>113,1</b>	<b>111,0</b>	<b>224,2</b>	<b>224,3</b>
		<b>-2,2%</b>	<b>+2,2%</b>	<b>0,0%</b>	
Allemagne		<b>75,6</b>	<b>77,2</b>	<b>152,8</b>	<b>152,9</b>
		<b>-6,9%</b>	<b>+7,7%</b>	<b>-0,1%</b>	
<b>International (hors Allemagne)</b>		<b>29,6</b>	<b>31,8</b>	<b>61,4</b>	<b>58,4</b>
		<b>+6,8%</b>	<b>+8,9%</b>	<b>+7,8%</b>	

## Marge opérationnelle d'activité par BU

En Millions d'Euros	S1 2014	S1 2013
France	6,0	13,8
	<b>2,7%</b>	<b>6,2%</b>
Allemagne	5,7	1,9
	<b>3,7%</b>	<b>1,2%</b>
International (hors Allemagne)	7,8	6,7
	<b>12,7%</b>	<b>11,4%</b>
Autres	3,3	1,3
<b>Groupe</b>	<b>22,8</b>	<b>23,7</b>
	<b>5,2%</b>	<b>5,4%</b>

*« Le meilleur moyen de prévoir l'avenir, c'est de l'inventer.  
Transmettons la passion des technologies. »*

AKKA Technologies est un groupe international qui compte près de 11 000 collaborateurs présents en Europe, Amérique et en Asie. Ses experts sont au service des métiers de l'innovation et accompagnent les grands acteurs industriels et tertiaires sur l'ensemble de leurs processus d'innovation et du cycle de vie de leurs produits, de l'étude à la mise en production.

Le Groupe dispose avec AKKA Research d'un centre de recherche propre, entièrement dédié à l'innovation et à l'anticipation des technologies du futur. Les centres d'excellence d'AKKA Technologies travaillent dans toute l'Europe sur des workpackages internationaux et offrent une expertise unique dans des métiers clé : Ingénierie Systèmes, Ingénierie Produit, Ingénierie Process, Ingénierie du Support, Systèmes Embarqués et Electronique, Systèmes d'Information et Consulting.

Sa capacité à conduire de grands projets transnationaux, véritables enjeux stratégiques pour ses clients, positionne AKKA Technologies comme un leader incontournable de l'Ingénierie du Conseil en Technologies.

Après 30 ans de croissance au service de l'innovation, AKKA Technologies, coté à Paris depuis 2005 affiche aujourd'hui (2013) un chiffre d'affaires de 879 millions d'euros.

AKKA Technologies est coté sur Euronext TM Paris – Compartiment B – Code ISIN : FR0004180537.

Indices CAC® Small, CAC® Mid & Small, CAC® All-Tradable, CAC® All-Share

Plus d'informations sur [www.akka.eu](http://www.akka.eu)

*En cas de discordance entre la version française et la version anglaise du présent communiqué de presse, seule la version française est à prendre en compte.*

## Contacts AKKA Technologies

### Nicolas Valtille

Group CFO

Tél. : 04 78 92 60 83

[finances@akka.eu](mailto:finances@akka.eu)

### Dov Lévy

Investor Relations & Corporate Development

Tél. : 01 56 69 26 52

[dov.levy@akka.eu](mailto:dov.levy@akka.eu)

## Contacts Actus

### Amalia Naveira

Relations analystes/investisseurs

Tél. : 04 72 18 04 97

[anaveira@actus.fr](mailto:anaveira@actus.fr)

### Marie-Claude Triquet

Relations presse

Tél. : 04 72 18 04 93

[mctriquet@actus.fr](mailto:mctriquet@actus.fr)