



**Une activité en hausse de +6,0% sur les 9 premiers mois de 2014**  
**(+6,9% à taux de change constant)**  
**Confirmation des premiers effets positifs du plan Boost**

(en M€)	1 <sup>er</sup> semestre			3 <sup>ème</sup> trimestre			Cumul à fin septembre		
	2014	2013	Var. (%)	2014	2013	Var. (%)	2014	2013	Var. (%)
<b>Aérostructure</b>	<b>223,9</b>	<b>210,5</b>	<b>6,4%</b>	<b>115,7</b>	<b>98,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>339,7</b>	<b>309,3</b>	<b>9,8%</b>
- Aérostructure Industrie	176,5	164,5	7,3%	94,0	76,3	23,2%	270,5	240,8	12,3%
- Aérostructure Services (*)	47,5	46,0	3,3%	21,7	22,5	-3,5%	69,2	68,5	1,0%
<b>Systèmes d'interconnexion</b>	<b>97,5</b>	<b>99,9</b>	<b>-2,4%</b>	<b>40,4</b>	<b>41,3</b>	<b>-2,2%</b>	<b>137,9</b>	<b>141,2</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>321,4</b>	<b>310,4</b>	<b>3,6%</b>	<b>156,1</b>	<b>140,1</b>	<b>11,4%</b>	<b>477,5</b>	<b>450,5</b>	<b>6,0%</b>

(\*) Anciennement Ingénierie et Services

**Une croissance soutenue de l'activité qui conforte les objectifs moyen-terme**

Au 30 septembre 2014, le chiffre d'affaires du groupe Latécoère s'établit à 477,5 M€, en progression de +6,0% par rapport au 30 septembre 2013. A taux de change constant, la croissance organique ressort à +6,9%. Sur le seul troisième trimestre 2014, l'activité est en progression de 11,4% par rapport à la même période de 2013.

Cette performance reflète la capacité du Groupe et notamment de l'activité Aérostructure Industrie (+12,3% en cumulé à fin septembre 2014, soit +13,5% à taux de change constant) à accompagner les augmentations de cadence des programmes de l'ensemble de ses clients. L'unité mexicaine dédiée à l'assemblage des portes du B787, dont le premier jeu de portes a été livré 45 jours en avance par rapport au calendrier initial, a également contribué à la forte progression du chiffre d'affaires.

Dans un contexte de marché qui reste marqué par l'absence de nouveaux programmes, l'activité Aérostructure Services (+1% en cumulé à fin septembre 2014) affiche une bonne résistance dans le secteur de l'ingénierie et une activité toujours soutenue dans le secteur des outillages. La dynamique commerciale reste favorable avec le gain de nouveaux contrats importants sur le programme A350-1000 et une extension progressive de l'offre du Groupe en matière de services à l'exemple des activités de support à la production. Le partenariat avec Tech-Mahindra, société indienne d'ingénierie, contribue à renforcer le positionnement concurrentiel du Groupe.

L'activité Systèmes d'Interconnexion affiche sur la période un léger repli de 2,3% (-1,4% à taux de change constant) en comparaison avec la même période de 2013 qui, pour rappel, avait été marquée par une forte activité d'ingénierie tirée par le développement de l'A350. Sur le troisième trimestre 2014, le Groupe a toutefois remporté le contrat relatif au design des harnais d'installation d'essais en vol pour la voilure de l'A350-1000 et est positionné sur de nombreux appels d'offres.

Ainsi, le niveau d'activité du Groupe au 30 septembre 2014 (+6,9% à taux de change constant) conforte l'objectif de croissance moyenne annuelle de +4% visé dans le cadre du plan Boost sur la période 2014-2016.



### **Poursuite des effets positifs du volet Performance du Plan Boost**

Le plan Boost, lancé par le Groupe en février 2014, vise notamment à remettre la production au cœur de la performance opérationnelle du Groupe grâce à différents leviers :

- une sécurisation de la supply chain,
- un renforcement des efforts en matière de réduction de la non qualité,
- une réduction des coûts accompagnée d'une optimisation des ressources du Groupe,
- au développement d'une culture basée sur la responsabilisation des collaborateurs et d'une simplification de l'organisation.

Les premiers impacts opérationnels encourageants affichés au cours du premier semestre 2014 et le maintien des efforts engagés sont confirmés au troisième trimestre.

La capacité du Groupe à accompagner l'augmentation des cadences ainsi que la poursuite des avancées dans l'exécution du plan Boost permettent de confirmer :

- une réduction prévisible des stocks industriels malgré la hausse du niveau d'activité. Cette réduction compense partiellement le retournement des éléments ponctuels et des effets de saisonnalité qui avaient favorablement impacté favorablement l'endettement net, respectivement à fin décembre 2013 et à fin juin 2014,
- une amélioration du taux de marge opérationnelle pour le second semestre de l'exercice en cours parallèlement à la hausse de l'activité.

### **Poursuite des discussions avec les créanciers**

Comme annoncé à l'occasion de la publication des résultats annuels 2013 et des semestriels 2014, le Groupe a engagé au cours du semestre des discussions avec ses partenaires financiers afin de se doter d'une structure financière cohérente avec la nature long-terme de ses activités et de moyens pour le financement de ses projets de développement.

*« Latécoère a poursuivi son redressement au cours du troisième trimestre. C'est le fruit du savoir-faire reconnu de nos équipes et du travail engagé sur la transformation du Groupe dans le cadre du plan Boost. Notre priorité, portée par une vision industrielle, est donc de continuer dans cette voie. Poursuivre la mise en place des fondamentaux industriels nécessaires à une production série optimisée, renforcer notre compétitivité dans un marché mondial, exploiter de nouvelles opportunités de croissance proches de nos métiers actuels et préparer le redéploiement du Groupe autour de ses compétences clés.*

*Il est nécessaire de maintenir la dynamique engagée afin de répondre aux enjeux d'excellence industrielle induits par les montées en cadence. Produire au bon prix, dans les délais impartis et avec le niveau de qualité requis : voilà notre feuille de route »* a déclaré Frédéric Michelland, Président du Directoire de Latécoère.



**Communiqué de presse**  
Toulouse, le 30 octobre 2014 - 18h30

### **A propos de Latécoère**

Groupe international partenaire de « rang 1 » des grands avionneurs mondiaux (Airbus, Embraer, Dassault, Boeing, Bombardier), Latécoère intervient dans tous les segments de l'aéronautique (avions commerciaux, régionaux, d'affaires et militaires), dans trois domaines d'activités :

- *Aérostructure Industrie (55% du CA) : tronçons de fuselage et portes.*
- *Aérostructure Services (15% du CA) : études, calcul et définition de produits industriels - conception, réalisation et maintenance d'outillages et machines spéciales.*
- *Systèmes d'Interconnexion (30% du CA) : câblage, meubles électriques et équipements embarqués.*

Le Groupe employait au 31 décembre 2013, 4 617 personnes dans 10 pays différents.

Son chiffre d'affaires consolidé pour 2013 est de 621,1 M€ et le portefeuille de commandes, sur la base d'une parité €/€ de 1,35, s'élève à 2,61 Mds € au 30 juin 2014.

Latécoère, société anonyme au capital de 23 017 186 € divisé en 11 508 593 actions d'un nominal de 2 €, est cotée sur Euronext Paris - Compartiment C. Codes ISIN : FR0000032278 - Reuters : LAEP.PA - Bloomberg : LAT.FP

Olivier Regnard / Directeur Administratif et Financier  
Tel. : 05 61 58 77 00  
olivier.regnard@latecoere.fr

Corinne Puissant / Relations Investisseurs  
Tel. : 01 53 67 36 57 - cpuissant@actus.fr  
Anne-Catherine Bonjour / Relations Presse  
Tel. : 01 53 67 36 93 - acbonjour@actus.fr