COMMUNIQUÉ DE PRESSE

10/02/2015

AKKA - CHIFFRE D'AFFAIRES 2014

CA 2014 : 885,6 M€ (+0,9%), en ligne avec les objectifs

- ✓ Bonne résistance de la France dans un contexte difficile
- ✓ Retour à la croissance en Allemagne
- ✓ Poursuite d'un rythme de développement soutenu à l'international

Plus de 50% du CA réalisé à l'international

ACTIVITÉ 2014

Pour la première fois de son histoire, AKKA réalise plus de 50% de ses ventes hors de France grâce au retour de la croissance en Allemagne et à l'accélération de la forte expansion à l'international.

- ✓ **En 2014,** AKKA Technologies a enregistré un chiffre d'affaires de 885,6 M€ en croissance de 0,9% à périmètre et taux de change constants (ptcc)* par rapport à 2013. Cette progression est en ligne avec les objectifs communiqués au marché début 2014.
- ✓ **Au 4ème trimestre,** le CA du Groupe a progressé de 1,2% à ptcc pour s'inscrire à 234,7 M€. Dans un environnement morose, la France affiche un repli contrôlé de ses ventes (3,9%), du fait de l'accélération du reprofilage de ses activités dans le cadre de PACT 17. Les activités internationales (y compris Allemagne) poursuivent leur rebond. Elles ont enregistré une croissance supérieure à 7% au T4, à un rythme similaire à ceux des 2ème et 3ème trimestres.

Chiffre d'Affaires (En Millions d'Euros)	T4 2014	T4 2013	Variation %	Variation % organique*
Total Groupe	234,7	231,4	1,4%	1,2%
France	115,3	120,0	-3,9%	-3,9%
Allemagne	85,1	81,9	+3,9%	+3,9%
International (hors Allemagne)	34,3	29,5	+16,1%	+14,5%

* retraité des effets de change.

AKKA - CHIFFRE D'AFFAIRE 2014

ACTIVITÉ 2014 PAR RÉGION

- ✓ **La France** affiche un CA 2014 de 440,5 M€ en repli organique de 2,3% par rapport à 2013. Dans un environnement morose, l'activité a pâti du décalage d'un grand projet avec un client russe. Elle a également été impactée par l'accélération du reprofilage de ses activités dans le cadre du plan de transformation PACT 17 qui vise à profiler le Groupe pour les grands contrats internationaux. La transformation réalisée est bien engagée. Elle commence à porter ses fruits. Le repli des ventes de la France a été maitrisé au 4ème trimestre (-3,9%). Surtout, elle se traduit par la reprise des recrutements en net en décembre et par l'amélioration significative de la rentabilité opérationnelle des activités françaises dès le second semestre 2014.

- ✓ **L'Allemagne** confirme son retour à la croissance initié à la fin du T1. Son CA a progressé de 3,9% à 85,1 M€ au 4ème trimestre en dépit d'une base de comparaison élevée. Cette dynamique est le fruit de l'amélioration de la compétitivité et des performances de MBtech obtenue par le plan de transformation PACT 17. Les activités de Power train et de Design bénéficient d'une forte dynamique. Leur croissance est cependant bridée par la capacité de recrutement. Au total, et après un premier trimestre en décroissance, les activités allemandes ont confirmé leur retournement en 2014. Leur CA a progressé de 2,2% à 318,2 M€ sur l'ensemble de l'année. Leur taux d'activité a progressé parallèlement. Il s'élève à 86,5% au T4 et à 84,5% pour l'ensemble de l'année. Un plan de recrutement a été lancé pour capter la croissance en 2015.

- ✓ **Les activités internationales** (hors Allemagne), gardent un rythme de croissance élevé. Leur CA ressort à 34,3 M€, en progression de 14,5% à ptcc au T4. Parmi les nombreux pays en forte croissance, le Moyen-Orient profite du positionnement unique du Groupe dans les modifications et certifications d'avions. La Chine bénéficie de son savoir-faire dans les grands projets transnationaux. L'Espagne, l'Italie et la Tchéquie recueillent les fruits du travail de diversification de ces dernières années. Au total, les activités internationales ont enregistré, en 2014, une progression organique de 10,1% de leurs ventes à 126,9 M€ (7,8% au S1 et +12,4% au S2). Cette dernière a entièrement été réalisée en organique. La BU a ainsi recruté près de 330 salariés en net au cours de l'année. Le nombre de salariés de la BU a dépassé pour la première fois le seuil symbolique des 2 000 employés pour atteindre 2 165 salariés à la fin décembre.

- ✓ Le Groupe comptait au 31 décembre 2014, 10 605 collaborateurs dont 5 436 en France, 3 003 en Allemagne et 2 166 à l'international. Le taux d'activité a progressé dans chacune des BU. Il s'élève à 88% sur l'ensemble de l'année 2014.

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DU T4 2014

- ✓ Suite au succès de l'intégration de MBtech, AKKA Technologies a annoncé, le 10 décembre 2014, l'acquisition d'Auronik qui marque la première étape de la diversification du Groupe en Allemagne. Cette stratégie vise à y doubler de taille à moyen terme.

  En forte expansion depuis sa création en 2010 à Munich, Auronik a généré un CA 2014 de 12 M€, avec une marge opérationnelle courante à deux chiffres. L'acquisition d'Auronik sera relutive dès 2015.

  La forte valeur ajoutée d'Auronik dans les domaines à forte croissance de l'eMobility et des systèmes d'optimisation de charge de batteries électriques va permettre au Groupe AKKA Technologies d'accélérer sa croissance auprès de ses clients stratégiques, notamment auprès de VW (premier client d'Auronik).

- ✓ AKKA Technologies a initié, fin 2014, des discussions exclusives pour l'acquisition d'une société en Allemagne et d'une société en Italie pour accélérer le déploiement de sa stratégie de diversification.

- ✓ Fort de son positionnement innovant et transversal, AKKA Technologies a été sélectionné dans le cadre du projet collaboratif PLUME 3SL. L'objectif est de concevoir la nouvelle génération de sièges cabines ultralégers, dotés d'un vrai confort pour les avions de ligne. AKKA apportera à ce projet son expertise aéronautique et automobile dans les structures et process, notamment dans les domaines suivants : architecture, mechanical design, matériaux composites et métalliques, process qualification, certification et testing.

- ✓ Son expertise dans l'analyse du comportement du conducteur (analyse de l'état de vigilance, et gestion des situations d'urgence) et le succès de sa Link&Go ont permis à AKKA Technologies d'intégrer le consortium sélectionné par l'Agence Nationale de la Recherche dans le cadre du projet CoCoVea. Ce dernier a pour mission de développer une architecture étendue entre conducteur et système d'assistance pour la conduite automatisée des véhicules automobiles via le partage du contrôle du véhicule. AKKA apportera également au consortium son savoir-faire dans l'ergonomie des habitacles, acquis sur les cockpits d'avions.

ATTERRISSAGE 2014

- ✓ Le CA 2014 ressort en légère croissance, en ligne avec les objectifs du Groupe. Il confirme la recovery des activités allemandes et la poursuite de la forte croissance des activités internationales. Cette dynamique compense le repli de la France, imputable à l'accélération du reprofilage de ses activités dans le cadre de PACT 17.

- ✓ Ce niveau de CA et la forte amélioration des marges attendue en France et en Allemagne au S2 permettent au Groupe de confirmer qu'il affichera une marge opérationnelle d'activité 2014 en ligne avec les anticipations du consensus.

PERSPECTIVES MOYEN TERME – PLAN STRATÉGIQUE

Les performances opérationnelles de l'année 2014 sont conformes au plan stratégique moyen terme du Groupe.

- ✓ Succès de la première phase de l'intégration de MBtech. Ce succès
  - o a entrainé l'amélioration des performances opérationnelles des activités allemandes,
  - o a permis le lancement de la seconde phase qui vise à accélérer la diversification en Allemagne et à l'international.

- ✓ Lancement de la seconde phase du plan de transformation PACT 17, avec 3 axes majeurs :
  - o le réajustement du positionnement en France pour préparer la production de grands contrats globaux,
  - o la mise en place d'une organisation transversale au niveau commercial (nomination des Global Account Managers) et de la productivité (centres d'expertise),
  - o l'accélération de l'activité commerciale « grands programmes transnationaux ».

Objectifs moyen terme confortés :

- ✓ CA : 1,2 Md€
- ✓ Résultat opérationnel d'activité* de 100 M€
- ✓ Marge opérationnelle courante comprise entre 8 et 10%
- ✓ Maîtrise des équilibres financiers

* Résultat opérationnel d'activité calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites

Prochaine publication : Résultats 2014, le 31 mars 2015 après Bourse, suivie d'une réunion SFAF le 1er avril à 10h00.

ACTIVITÉ TRIMESTRIELLE en 2014

Chiffre d'Affaires (En Millions d'Euros) **Variation à périmètre et changes constants***	**T1 2014**	**T2 2014**	**T3 2014**	**T4 2014**	**2014**
France	**113,1**	**111,0**	**101,0**	**115,3**	**440,5**
	-2,2%	*2,2%*	*-5,2%*	*-3,9%*	*-2,3%*
Allemagne	***75,6***	**77,2**	**80,4**	**85,1**	**318,2**
	-6,9%	*+7,7%*	*+4,9%*	*+3,9%*	*+2,2%*
International (hors Allemagne)	**29,6**	**31,8**	**31,2**	**34,3**	**126,9**
	+6,6%	*+8,9%*	*+10,2%*	*+14,5%*	*+10,1%*
Total Groupe	**218,3**	**220,1**	**212,5**	**234,7**	**885,6**
	-2,8%	*+5,0%*	*+0,5%*	*+1,2%*	*+0,9%*

ACTIVITÉ À FIN DÉCEMBRE 2014 (12 MOIS)

Chiffre d'Affaires (En Millions d'Euros)	**2014**	**2013**	**Variation %**	**Variation % A périmètre et changes constants***
France	**440,5**	**450,9**	**-2,3%**	**-2,3%**
Allemagne	**318,2**	**311,4**	**+2,2%**	**+2,2%**
International (hors Allemagne)	**126,9**	**116,5**	**+8,9%**	**+10,1%**
Total Groupe	**885,6**	**878,8**	**+0,8 %**	**+0,9%**

* retraité des effets de change.

À propos d'AKKA Technologies

« Le meilleur moyen de prévoir l'avenir, c'est de l'inventer. Transmettons la passion des technologies. »

AKKA Technologies, Groupe Européen d'Ingénierie et de Conseil en Technologies, accompagne les grands comptes industriels et tertiaires sur les différentes étapes de leurs projets, de la R&D et l'étude, à l'industrialisation. AKKA Technologies, par la maîtrise de métiers complémentaires, apporte une réelle valeur ajoutée à ses clients tous secteurs confondus : aéronautique, automobile, spatial/défense, électronique Grand Public, télécommunications, chimie, pharmacie, sidérurgie, énergie, ferroviaire, naval, tertiaire...

Leader en Allemagne et en France dans les secteurs de l'Automobile et de l'Aéronautique, et grâce à la mobilité de ses équipes et à un positionnement international, AKKA Technologies intervient dans le monde entier, sur des projets à la pointe de la technologie.

Le Groupe AKKA Technologies compte près de 11 000 collaborateurs et est présent dans 20 pays : Allemagne, Belgique, Canada, Chine, E.A.U, Espagne, France, Hongrie, Italie, Inde, Maroc, Pays-Bas, République Tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Russie, Suisse, Tunisie, Turquie, U.S.A. AKKA se concentre sur la construction d'un groupe d'1,2 milliard d'euros, dont plus de 50% hors de France.

AKKA Technologies est coté sur EuronextTM Paris – Compartiment B – Code ISIN : FR0004180537.

Indices CAC® Small, CAC® Mid & Small, CAC® All-Tradable, CAC® All-Share

Plus d'informations sur www.akka.eu

Suivez nous sur : https://twitter.com/AKKA_Tech

En cas de discordance entre la version française et la version anglaise du présent communiqué de presse, seule la version française est à prendre en compte.

Contacts AKKA Technologies

Nicolas Valtille
Group CFO
Tél. : 04 78 92 60 83
finances@akka.eu

Dov Lévy
Investor Relations & Corporate Development
Tél. : 01 56 69 26 52
dov.levy@akka.eu

Contacts Actus

Amalia Naveira / Marie-Claude Triquet
Relations analystes/investisseurs/presse
Tél. : 04 72 18 04 93
anaveira@actus.fr / mctriquet@actus.fr