



## Résultats annuels 2014

- ▶ **Tassement du chiffre d'affaires consolidé - Croissance des activités stratégiques**
- ▶ **Assainissement de la situation bilancielle : 36% de gearing à fin 2014**
- ▶ **Profitabilité impactée par la poursuite de la transformation industrielle**

**ASK (Euronext Paris - FR0011980077 - ASK)**, spécialiste des solutions "sans-contact" sécurisées destinées aux marchés de l'Identité et du Transport, publie ses résultats annuels 2014 (1<sup>er</sup> janvier – 31 décembre). Le Conseil d'administration d'ASK a arrêté les comptes annuels consolidés, résumés ci-dessous, lors de sa réunion du 23 avril 2015. Les procédures d'audit des comptes sont effectuées et le rapport d'audit relatif à leur certification est en cours d'émission par les commissaires aux comptes.

En K€ - Normes IFRS (données auditées)	2014	2013
Chiffre d'affaires Groupe (coentreprises incluses)	<b>41 927</b>	43 883
Chiffre d'affaires consolidé	<b>36 837</b>	39 785
Marge brute <i>En % du chiffre d'affaires consolidé</i>	<b>5 418</b> 14,7%	<b>5 747</b> 14,4%
EBITDA <sup>(1)</sup> retraité <sup>(2)</sup>	<b>(348)</b>	<b>1 700</b>
EBITDA <sup>(1)</sup>	<b>(1 303)</b>	482
<i>Dotations aux amortissements et provisions</i>	<i>(1 148)</i>	<i>(1 203)</i>
<i>Autres produits et charges non courants<sup>(3)</sup></i>	<i>(1 688)</i>	<i>(444)</i>
Résultat opérationnel	<b>(4 139)</b>	(1 165)
<i>Quote-part dans le résultat des coentreprises<sup>(4)</sup></i>	<i>(445)</i>	<i>(165)</i>
Résultat net part du groupe	<b>(6 044)</b>	(1 140)

(1) Résultat opérationnel avant amortissements, dépréciations et éléments non récurrents

(2) Retraité des surcoûts de production liés à la coexistence des unités industrielles indienne et chinoise et au transfert de la production d'Inde vers la Chine (finalisé au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014)

(3) Incluant notamment 0,4 M€ de frais liés à l'introduction en Bourse et 0,3 M€ de frais de mise en route de la filiale chinoise

(4) ASK IntTag (EU) détenue à 50,01% et ASK TongFang (Chine) détenue à 50,01%

A l'issue de l'exercice 2014, le chiffre d'affaires consolidé d'ASK s'est établi à 36,8 M€, contre 39,8 M€ en 2013. En intégrant le produit des activités des coentreprises<sup>(4)</sup>, le chiffre d'affaires Groupe s'est élevé à 41,9 M€, en recul de 4% par rapport à l'année précédente.

Cette évolution est le résultat **(i)** du retour en 2014 à un volume d'inlays nominal sur le passeport britannique après une année 2013 exceptionnelle (près de 80% de part de marché), soit un écart de 4 M€ de chiffre d'affaires, **(ii)** de l'arrêt des inlays low-cost et du recentrage produits opéré sur l'activité Terminaux, qui ont impacté le chiffre d'affaires à hauteur de 2,3 M€ par rapport à 2013, et **(iii)** de la croissance de 3,3 M€ des activités cartes et autres passeports.



Le groupe a continué de croître sur ses activités stratégiques en 2014 : **+20% en e.ID** (hors neutralisation de l'achat-revente des puces intégrées pour le passeport britannique) et **+34% pour les cartes duales**, cartes sans-contact sécurisées à plus forte valeur ajoutée ([lire le communiqué de presse du 28 janvier 2015](#)).

La marge brute s'établit à 5 418 K€, soit un taux de marge brute de 14,7% en légère amélioration par rapport à 2013, mais reste toutefois inférieure aux standards de la profession visés à l'horizon du plan stratégique mis en œuvre par ASK.

La transformation industrielle du groupe est au cœur de cette stratégie. Le transfert de production de l'Inde vers la Chine opéré en 2014 constitue l'un des volets de ce plan, réduisant à 3 le nombre de sites. Les opérations à faible valeur ajoutée continuent d'être regroupées à Pékin (Chine), permettant de concentrer sur Burlington (Etats-Unis) et Sophia Antipolis (France) la production de produits et services à plus forte valeur ajoutée. L'exercice 2015 matérialisera les premiers résultats de ces actions.

Dans ce contexte de profonde transformation du groupe, la rentabilité a été inférieure aux attentes, pénalisée par :

- des charges non récurrentes significatives liées **(i)** à la fermeture de l'unité de production en Inde et au transfert des capacités de production vers la Chine, et **(ii)** aux efforts pour assurer la montée en puissance de l'usine de Pékin, et notamment le recrutement et la formation de collaborateurs locaux ;
- des charges administratives nouvelles liées à la structuration du groupe consécutivement à sa cotation en Bourse et à la mise en œuvre de son plan stratégique ;
- le recul en valeur absolue de la marge brute liée :
  - à la baisse de la profitabilité de la division e.ID, obérée par le retour à une part de marché nominale sur le passeport britannique ;
  - au recul sensible du chiffre d'affaires de la ligne d'activité Terminaux en 2014, conduisant à la constitution d'une nouvelle division (BU) dédiée début 2015 ([lire le communiqué de presse du 3 mars 2015](#)).

L'EBITDA retraité (retraité des surcoûts de production liés à la coexistence des unités industrielles indienne et chinoise) s'est ainsi élevé à (0,3) M€ en 2014, contre 1,7 M€ au titre de l'exercice 2013.

Les autres produits et charges non courants se sont établis à 1,7 M€, en accroissement par rapport à 2013, constitués principalement pour 0,6 M€ d'une partie des frais de l'introduction en Bourse et des paiements en actions liés, pour 0,3 M€ de coûts de mise en route de la filiale chinoise, et pour 0,2 M€ de frais sur un litige en matière de brevet aujourd'hui clos.

Après prise en compte de ces éléments non récurrents et des dotations nettes aux amortissements et provisions, le résultat opérationnel s'établit à (4,1) M€ en 2014, contre (1,2) M€ lors de l'exercice précédent.

Le résultat financier est une perte de (1,5) M€, contre (1,1) M€ en 2013. Celle-ci est en grande partie imputable aux intérêts de la dette obligataire (1,0 M€), qui a fait l'objet d'un remboursement intégral en juillet 2014, ainsi qu'à divers frais bancaires.

En l'absence d'activation d'impôt différé en 2014 (rappel : 1,3 M€ activé en 2013), le résultat net après impôt s'établit à (6,0) M€ en 2014.

#### ► **Situation bilancielle assainie en 2014 : 36% de gearing au 31 décembre 2014**

L'exercice 2014 a permis d'assainir la situation bilancielle du groupe, grâce à l'augmentation de capital de 21,9 M€ réalisée à l'occasion de l'introduction en Bourse puis au remboursement anticipé de l'intégralité des 7,3 M€ de dette obligataire.



Le renforcement de ses moyens financiers a aussi permis au groupe d'accélérer ses investissements industriels, notamment l'équipement de son unité de production en Chine, avec un montant total de flux d'investissements (CAPEX) de 1,9 M€ en 2014, contre 0,35 M€ l'année précédente.

Au 31 décembre 2014, ASK bénéficiait de 14,0 M€ de capitaux propres, versus 153 K€ au 31 décembre 2013. La dette financière d'ASK a été ramenée de 17,3 M€ fin 2013 à 9,3 M€ fin 2014, dont 4,2 M€ d'affacturage de créances clients. A fin 2014, la trésorerie disponible s'établissait à 4,3 M€.

Le ratio dette financière nette sur capitaux propres (« gearing ») était ainsi limité à 36% à fin 2014.

En K€ (données auditées)	31/12/ 2014	31/12/ 2013
Actifs non courants	<b>8 907</b>	8 332
Actifs courants	<b>20 276</b>	19 046
<i>dont Stocks</i>	<b>6 896</b>	5 690
<i>dont Créances clients</i>	<b>9 510</b>	10 254
Disponibilités	<b>4 303</b>	238
<b>TOTAL</b>	<b>33 486</b>	27 616

En K€ (données auditées)	31/12/ 2014	31/12/ 2013
Capitaux propres	<b>13 991</b>	153
Dettes financières	<b>9 282</b>	17 314
<i>dont Affacturage</i>	<b>4 244</b>	5 871
<i>dont Avances &amp; Subventions</i>	<b>2 043</b>	2 529
Autres dettes	<b>10 213</b>	10 149
<b>TOTAL</b>	<b>33 486</b>	27 616

### ► Perspectives 2015

L'**activité e.ID** continue de progresser, le groupe poursuivant son développement, en partenariat avec les grands acteurs de l'identité.

Depuis la clôture de l'exercice, ASK a porté à 99% sa participation dans sa filiale américaine ASK IntTag, pour un montant total de \$4,0 M (3,6 M€), conformément au plan et aux intentions présentées lors de l'introduction en Bourse ([lire le communiqué de presse du 17 février 2015](#)). Cette opération vise à accroître la présence du groupe aux Etats-Unis. En complément du passeport, les développements achevés dans le domaine des inlays polycarbonate doivent permettre à ASK de prendre des parts de marché sur les nouvelles cartes *Green Card* et *Pass Card* qui migrent vers la technologie Contactless. Disposant du plein contrôle de ses capacités de production ASK peut désormais intégrer son site de Burlington dans une stratégie industrielle globale.

Par ailleurs, la rentabilité de la division e.ID devrait progressivement se redresser en 2015 : le passeport américain devant, selon le donneur d'ordre (*Government Printing Office*), revenir à son niveau d'activité normal au 2<sup>nd</sup> semestre 2015, et le passeport britannique bénéficiant d'efforts de productivité.

Enfin, au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2015, des inlays ou des e-covers ont été livrés à 3 nouveaux pays. La technologie « encre argent » d'ASK est, à ce jour, présente dans les passeports des citoyens de 16 pays.

Dans l'activité **Contactless Solution**, le développement du groupe est conforme aux attentes dans le domaine des cartes duales (contact et sans-contact) et des cartes sans-contact Calypso. Avec les opérateurs de transports publics, ASK poursuit l'élargissement de ses prestations de billetterie à plus forte valeur ajoutée, en direction des services de personnalisation des titres de transport et de la mise sur le marché de solutions utilisant le téléphone mobile.

L'activité Ticket sans-contact, destinée notamment au remplacement du ticket magnétique, évolue pour sa part plus lentement qu'attendu.



Enfin, la nouvelle organisation mise en place pour l'offre **Terminaux**, avec de nouvelles ambitions autour des usages des technologies sans-contact pour les marchés du transport et de l'identité, permet à l'activité de se redresser et de renouer avec la croissance en ce début d'année.

Depuis son introduction en Bourse et conformément aux trois orientations indiquées à cette occasion, ASK a assaini sa situation financière en remboursant sa dette obligataire, pris le plein contrôle de sa filiale américaine et accéléré sa transformation industrielle et le renforcement de sa présence commerciale.

ASK entre dans une nouvelle phase. Le groupe espère capter pleinement la dynamique des marchés de l'e.ID et du Transport, et bénéficier des opportunités issues de la convergence avec l'univers bancaire. Dans cette perspective, ASK entend poursuivre ses investissements, orientés sur la transformation industrielle, le renforcement des capacités de R&D et l'accroissement de sa force commerciale.

#### ► Prochaine publication financière

Publication	Date
Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2015	<b>Mardi 13 mai 2015</b>

Cette date est donnée à titre indicatif, elle est susceptible d'être modifiée si nécessaire. Toutes les publications ont lieu après la clôture des marchés.

#### A propos d'ASK

ASK est le spécialiste des solutions "sans-contact" sécurisées à destination des applications sensibles liées aux individus. ASK a développé une technologie brevetée basée sur un procédé unique d'impression argentique, permettant d'apporter une véritable réponse aux enjeux de sécurité et de fiabilité des marchés de l'identité et du transport. ASK propose ainsi une gamme complète de solutions "sans-contact" (cartes, inlays -couverture électronique et antenne embarquée- pour les passeports et autres documents d'identité, tickets, terminaux, logiciels) et les services de personnalisation associés.

Grâce à sa technologie innovante et à son organisation mondiale (unités de fabrication en Europe -France-, Asie -Chine-, et aux Etats-Unis), ASK est aujourd'hui l'acteur de référence du "sans-contact" sécurisé pour les marchés de l'identité (e-ID) et du Transport. En e-ID, ASK accompagne depuis 2006 les déploiements les plus exigeants, fournissant notamment les inlays pour les passeports américains, britanniques, français, belges, israéliens et philippins. Sur le marché du Transport, ASK affirme son leadership depuis 2001 et accompagne plus de 100 villes dans 27 pays, dont Atlanta, Chicago, Londres, Mexico, Miami, Paris, Singapour ou encore Sydney.



Libellé : ASK  
Code ISIN : FR0011980077  
Code mnémonique : ASK  
Nombre d'actions composant le capital social : 7 783 981

Plus d'informations sur [ASK-Contactless.com](http://ASK-Contactless.com)

#### Contacts

<b>ASK</b> <b>Directeur Général</b> Julien Zuccarelli Tél. : +33 (0)4 97 21 48 56 <a href="mailto:investisseur@ask.fr">investisseur@ask.fr</a>	<b>ACTUS finance &amp; communication</b> <b>Relation investisseurs</b> Mathieu Omnes Tél. : +33 (0)1 53 67 36 92 <a href="mailto:momnes@actus.fr">momnes@actus.fr</a>	<b>ACTUS finance &amp; communication</b> <b>Relation presse</b> Jean-Michel Marmillon Tél. : +33 (0)1 53 67 36 73 <a href="mailto:jmmarmillon@actus.fr">jmmarmillon@actus.fr</a>
--	---	--