



Communiqué de presse

Sainte Hélène du Lac (73 – France), le 16 juillet 2015 après bourse

Résultats 2014/2015 en nette progression **Abaissement significatif de 15 M€ du point d'équilibre** **Résultat opérationnel courant positif à 3,7 M€ au deuxième semestre** **Carnet de commandes en hausse de 58% à 25,2 M€ au 30 juin 2015**

Le Groupe MND (FR0011584549, MND), architecte de solutions innovantes pour l'aménagement en montagne et la mobilité urbaine, est coté sur le marché d'Euronext à Paris, compartiment C.

Après une phase d'acquisitions structurantes réalisées de 2011 à 2013, MND a mis en œuvre durant l'exercice 2014/2015 une série de décisions stratégiques de consolidation pour le développement du Groupe et a réalisé une profonde rationalisation de l'organisation, des moyens industriels et de l'offre commerciale afin de restaurer ses taux de marges, de réduire ses coûts de structure et ainsi d'abaisser significativement son point d'équilibre en le ramenant de plus de 80 M€ à 65 M€ de chiffre d'affaires pour l'exercice démarré le 1^{er} avril 2015.

Doté d'une offre packagée globale, innovante et compétitive, d'une organisation et d'un réseau de distribution efficaces et optimisés, MND est désormais en position favorable pour tirer pleinement profit de sa stratégie différenciante et des leviers de croissance mis en place.

Les résultats enregistrés au deuxième semestre de l'exercice 2014/2015 confirment ce retournement de tendance et le potentiel d'évolution du Groupe avec un chiffre d'affaires pro forma¹ en hausse de 9,6% et un résultat opérationnel semestriel bénéficiaire de 3,3 M€.

Grâce à la finalisation du plan de structuration mené à un rythme soutenu durant 18 mois, le Groupe MND a réduit fortement ses pertes et est structurellement en ordre de marche pour renouer avec une dynamique de croissance rentable dès l'exercice 2015/2016.

Un exercice 2014/2015 impacté par les importants efforts de structuration pour abaisser significativement le point mort

L'exercice 2014/2015 qui vient de s'achever se traduit par : 1/un premier semestre encore fortement impacté par l'intégration des nombreuses acquisitions réalisées fin 2013 et de fait des coûts fixes élevés, 2/un deuxième semestre qui reflète la pertinence et l'efficacité des actions menées et bénéficie déjà partiellement des décisions structurelles mises en place pour abaisser le point d'équilibre, 3/des charges non récurrentes liées à la rationalisation menée sur l'organisation de l'entreprise qui ne seront plus portées en 2015/2016.



Éléments clés du compte de résultats – Normes IFRS - (période du 1^{er} avril au 31 mars)

En M€	S1 2014/2015 6 mois	S2 2014/2015 6 mois	2014/2015 12 mois	2013/2014 12 mois
Chiffre d'affaires	19,8	41,6	61,4	50,8
Marge brute	9,3	19,8	29,1	17,2
Résultat opérationnel courant	(7,4)	3,7	(3,7)	(10,2)
Résultat opérationnel	(7,1)	3,3	(3,8)	(11,2)
Résultat financier	(0,4)	0	(0,4)	(0,8)
Impôt	(0,1)	2,0	1,9	1,9
Résultat net part du groupe	(7,6)	5,3	(2,3)	(10,1)

Le Conseil d'administration qui s'est tenu le 15 juillet 2015 a arrêté les comptes consolidés annuels relatifs à l'exercice clos le 31 mars 2015. Les procédures d'audit ont été effectuées, le rapport de certification sera émis après finalisation des diligences requises pour les besoins de la publication du rapport financier annuel.

Si non précisé, les données communiquées ci-dessous sont des données statutaires. En annexe, un tableau présente les comptes pro forma 2013/2014¹.

Sur l'ensemble de l'exercice, MND réalise un chiffre d'affaires statutaire de 61,4 M€ contre 50,8 M€ en 2013/2014, en hausse de 20,9%. Pro forma, il est en repli de 1,8% (-1,1% à taux de change constants) du fait de la fermeture de sites opérationnels non rentables en lien avec l'abaissement du point d'équilibre (5 sites à ce jour contre 8 à l'ouverture de l'exercice 2014/2015). L'activité export continue de progresser et représente 67,9% du chiffre d'affaires total contre 59,3% lors de l'exercice précédent avec de fortes croissances hors d'Europe.

Pro forma, le pôle enneigement & remontées mécaniques réalise un chiffre d'affaires stable à 40,7 M€ et le pôle sécurité & loisirs affiche un chiffre d'affaires de 20,8 M€ contre 21,5 M€ l'an dernier.

Sur la période, l'un des axes importants de travail du Groupe visait à l'amélioration de la marge sur coûts variables. Cette volonté a largement porté ses fruits puisqu'au final, la marge s'inscrit en forte hausse à 29,1 M€ et représente 47,3% du chiffre d'affaires au 31 mars 2015 contre 33,9% fin 2014. Cette évolution positive a notamment été rendue possible par la mise en place de synergies sur les achats au niveau de l'ensemble du Groupe.

Le résultat opérationnel courant de l'exercice s'inscrit à -3,7 M€ contre -10,2 M€ l'an dernier en amélioration de 6,5 M€. Le pôle enneigement & remontées mécaniques enregistre une perte de -4,0 M€, impacté notamment par des charges avant restructuration de l'ensemble Snownet. Le résultat opérationnel courant du pôle sécurité & loisirs s'inscrit à 0,3 M€.

Le résultat opérationnel du deuxième semestre présente un bénéfice de 3,3 M€. Il est en très forte amélioration par rapport à celui de l'an dernier qui présentait une perte de 4,9 M€.



Le résultat net part du Groupe représente une perte réduite à -2,3 M€ contre -10,1 M€ lors de l'exercice précédent soit une amélioration de plus de 7,8 M€. Il intègre une charge opérationnelle non courante de -0,1 M€, un coût de l'endettement financier net de 0,4 M€ (contre 0,8 M€ au 31 mars 2014), et un produit d'impôt de 1,9 M€ (2,0 M€ l'an dernier) principalement lié à l'activation de déficits reportables.

Sur l'exercice, le Groupe a également réalisé des investissements significatifs pour poursuivre le développement de sa nouvelle génération de remontées mécaniques débrayables et de Cabline avec plusieurs brevets déposés ou en cours de dépôt. Le montant des dépenses R&D s'est élevé à plus de 2 M€ (contre 0,5 M€ en N-1) dont 1 M€ activé.

Structure financière :

Au 31 mars 2015, les capitaux propres du Groupe atteignent 19,7 M€ (17,9 M€ en N-1) pour un endettement net de 38,4 M€ (24,6 M€ en N-1). Le gearing (endettement net sur capitaux propres) ressort ainsi à 1,95 (1,37 en N-1).

Le besoin en fonds de roulement est pénalisé par un niveau de stocks important à date (24,1 M€ contre 19,3 M€ l'an dernier) et un poste clients élevé (20,0 M€ contre 13,3 M€ l'an dernier). Ce décalage de trésorerie estimé à plus de 10 M€ devrait se résorber significativement dès l'exercice en cours avec le démarrage du nouvel ERP et les premiers effets de la mise en place de procédures internes d'optimisation des stocks et de gestion des créances clients.

Sur l'exercice, MND a réalisé une levée de fonds privée de 2,5 M€ et a utilisé avec parcimonie l'Equity line (ligne de financement en fonds propres) mise en place avec Kepler Cheuvreux. Le tirage du 1^{er} avril 2014 au 31 mars 2015 a représenté un montant total de 300 000 actions à un prix moyen de 2,20 € (pour rappel le nombre maximum d'actions pouvant être émis est de 2 500 000).

Forte dynamique commerciale avec un carnet de commandes au 30 juin 2015 à 25,2 M€ en hausse de 58%

Au 30 juin 2015 (3 mois), le carnet de commandes fermes à réaliser sur l'exercice en cours s'établit à 25,2 M€ contre 15,9 M€ à la même période de l'an dernier. Il traduit l'efficacité de la nouvelle organisation commerciale et la dynamique du Groupe sur les marchés internationaux et plus particulièrement sur les nouveaux marchés asiatiques mais aussi en Amérique du Nord.

Par ailleurs, MND va conformément à sa dernière communication annuelle lancer sa nouvelle gamme d'appareils débrayables montagne en 2015/2016 et sera ainsi en mesure de prendre ses premières commandes sur l'exercice et d'installer son premier appareil débrayable lors de l'été 2016.

MND s'ouvre ainsi un marché complémentaire des remontées mécaniques de 800 M€ contre 150 M€ à ce jour avec des équipements innovants.



Signature d'un accord de partenariat entre VINCI et MND dans le cadre du premier appareil de transport urbain du Groupe

VINCI Construction France, à travers sa filiale VCF TP Lyon, et MND ont validé en date du 12 mai 2015 un accord prévoyant une collaboration dans le cadre de la conception-réalisation du premier projet de transport urbain par câbles de type débrayable du Groupe :

- VINCI met à disposition ses moyens ainsi que son savoir-faire, notamment en matière de structure et de dimensionnement des ouvrages béton ;
- MND met à disposition ses moyens, son savoir-faire et son expérience dans le domaine du transport par câbles et sur la définition des aspects fonctionnels d'exploitation dans le respect de la réglementation en vigueur.

Sous réserve de l'obtention des autorisations administratives d'usage, ce premier projet pourrait être installé durant l'exercice 2017/2018.

Avec cet accord et la nouvelle génération d'appareils débrayables qu'il développe, MND se positionne sur le marché très porteur de la mobilité urbaine douce avec des projets qui fleurissent un peu partout dans le monde.

Objectif 2015/2016 : retour à une croissance rentable

L'accélération de la dynamique commerciale constatée sur les derniers mois et l'abaissement significatif du point mort confortent le Groupe MND dans sa capacité à retrouver un résultat opérationnel courant positif dès l'exercice en cours. De plus, après avoir mené avec succès la structuration de son organisation pour abaisser le point d'équilibre à 65 M€ de chiffre d'affaires, MND mène actuellement un travail important sur l'optimisation de son BFR et de sa structure financière.

Pour réussir son projet d'entreprise, MND dispose d'atouts forts : une offre globale et des marques reconnues mondialement, une présence internationale, un outil industriel moderne, des équipes mobilisées sur le succès du développement du Groupe.

1. *Les acquisitions menées au cours de l'exercice écoulé ayant eu une incidence supérieure à 25% sur de nombreux agrégats, le Groupe a établi des données pro forma pour l'exercice clos au 31 mars 2014.*

ANNEXE

Comptes consolidés statutaires et pro forma audités

En M€	Statutaire 31 mars 2015	Statutaire 31 mars 2014	Pro forma 31 mars 2014
Chiffre d'affaires	61,4	50,8	62,5
Résultat opérationnel	(3,8)	(11,2)	(11,5)
Résultat net part du groupe	(2,3)	(10,1)	(10,7)



Prochain communiqué : Chiffre d'affaires provisoire du 1^{er} trimestre 2015/2016, le 27 juillet 2015 après bourse

Le rapport financier annuel MND détaillant l'ensemble de l'information sera disponible sur le site www.mnd-group.com Rubrique investisseurs à compter du 30 juillet 2015.

Retrouvez toutes les informations sur www.mnd-bourse.com

A propos de MND : Situé à Sainte-Hélène-du-Lac (73), en plein cœur des Alpes, depuis 2004, MND Group est l'un des seuls acteurs mondiaux à détenir une offre globale de produits et de services dédiés au développement, l'aménagement et la sécurisation des domaines skiables, sites de loisirs, voies d'accès et autres infrastructures en montagne. Fort de son expertise industrielle dans le transport à câbles en montagne et d'une technologie innovante, MND Group détient un formidable potentiel de croissance dans le domaine des transports collectifs urbains à câbles en offrant un mode de mobilité urbaine doux et alternatif. Avec 5 sites de production en Europe (France - Allemagne - Suède), 7 filiales de distribution internationales et 30 distributeurs dans le monde, MND Group compte près de 320 collaborateurs et près de 3 000 clients dans 49 pays.

Vos contacts :

MND Group – Roland Didier – Tel +33 (0)4 79 65 08 90

Actus Finance - Amalia Naveira ou Marie Claude Triquet - +33 (0) 4 72 18 04 90 - anaveira@actus.fr / mctriquet@actus.fr