

## Croissance semestrielle dynamique : +77%, dont +16% à périmètre et taux de change constants

Chiffre d'affaires En M€ - données consolidées non auditées	2016/17	2015/16	Variation à périmètre et change constants <sup>(1)</sup>	Variation totale
1 <sup>er</sup> trimestre	88,4	46,5	+19%	+90%
2 <sup>ème</sup> trimestre	73,7	44,9	+13%	+64%
<b>1<sup>er</sup> semestre</b>	<b>162,0</b>	<b>91,4</b>	<b>+16%</b>	<b>+77%</b>

(1) hors Arthus Tech (consolidé depuis le 01/07/15) et hors activités européennes de Kurt Salmon\* (consolidées depuis le 01/01/16)

Au 2<sup>ème</sup> trimestre de son exercice 2016/17 (1<sup>er</sup> juillet au 30 septembre), le chiffre d'affaires consolidé de Wavestone s'est élevé à 73,7 M€, en progression de 64%, dont 13% à périmètre et change constants. Pour mémoire, le trimestre intègre un effet jour négatif d'environ 1,5% contre un effet jour positif d'environ 5% au 1<sup>er</sup> trimestre.

Sur l'ensemble du 1<sup>er</sup> semestre 2016/17, Wavestone a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 162,0 M€, en hausse de 77%, dont 58,2 M€ issus des activités européennes de Kurt Salmon\*.

### Des prix bien orientés mais un taux d'activité dégradé sur les activités européennes de Kurt Salmon\*

Le taux d'activité des activités européennes de Kurt Salmon\* s'est inscrit en baisse pendant l'été, traduisant des performances insuffisantes. Il s'est établi à 68% sur l'ensemble du semestre.

Pour le reste de Wavestone, le taux d'activité des consultants ressort à 84% sur le semestre, en légère hausse par rapport aux 83% de l'exercice 2015/16. Il convient de signaler la nette remontée du taux d'activité au Royaume-Uni au cours du semestre, le contexte de marché ne paraissant pas affecté à ce jour par le Brexit.

Le taux journalier moyen des activités européennes de Kurt Salmon\* est demeuré solide pour s'établir à 1 080 € en moyenne sur le semestre. En ce qui concerne le reste de Wavestone, les prix ont continué de progresser à 763 € en moyenne sur le semestre, en hausse de 2,5% par rapport à l'exercice 2015/16.

Enfin, le carnet de commande, hors activités européennes de Kurt Salmon\*, est stable sur le semestre, à 3,4 mois.

Le cabinet rappelle qu'il ne communique pas pour l'instant d'indicateurs consolidés, les chiffres n'étant pas exactement comparables entre les périmètres en raison de règles de gestion différentes.

### Un turn-over élevé pour les activités européennes de Kurt Salmon\* mais une bonne dynamique de recrutement

A la fin du semestre, Wavestone comptait 2 500 collaborateurs, contre 2 511 six mois plus tôt.

Sur le périmètre des activités européennes de Kurt Salmon\*, les effectifs sont en recul, s'établissant à 738 collaborateurs au 30 septembre 2016 contre 777 au 31 mars 2016. Le semestre a été marqué par un turn-over élevé, à 27% en rythme annuel, contre 26%\*\* au 30 juin 2016.

\* hors consulting dans les secteurs retail & consumer goods

\*\* Wavestone signale une erreur sur le turn-over du périmètre des activités européennes de Kurt Salmon\* communiqué au 1<sup>er</sup> trimestre 2016/17 : celui-ci s'élevait à 26% en rythme annuel au lieu de 23% publié le 19 juillet 2016

Sur le périmètre historique, le turn-over reste faible, à 12% en rythme annuel. Il s'inscrit en légère hausse par rapport à 2015/16, mais dans le bas de la fourchette normative (12% - 15%).

En parallèle, la dynamique de recrutement est bien orientée sur l'ensemble du cabinet, tant vis-à-vis des jeunes diplômés que pour les consultants expérimentés.

### **Lancement de Wavestone**

L'essentiel du chantier de rapprochement entre Solucom et les activités européennes de Kurt Salmon\* est désormais achevé.

Le positionnement et la proposition de valeur du nouveau cabinet ont été définis, et toutes les équipes ont basculé au cours de l'été dans un nouveau modèle opérationnel, totalement intégré.

La nouvelle identité, Wavestone, est désormais endossée par l'ensemble des collaborateurs, tant en France qu'à l'international. Elle fait actuellement l'objet d'une large campagne de communication dans les médias.

Le 2<sup>nd</sup> semestre 2016/17 va être consacré à l'alignement des processus back-office, au développement de la notoriété de la nouvelle marque et à l'amélioration de la performance des activités issues de Kurt Salmon.

### **Confirmation des objectifs financiers 2016/17**

Le contexte de marché demeure positif, avec une reprise des investissements qui se généralise désormais à la quasi-totalité des secteurs d'activité. Malgré l'environnement lié aux taux bas, la demande reste également soutenue dans le secteur bancaire.

La période est en outre marquée par un retour progressif de grands projets, liés à des opérations de concentration, à des évolutions réglementaires, ou à la mise en œuvre de nouvelles stratégies répondant aux enjeux digitaux.

A l'issue du 1<sup>er</sup> semestre 2016/17, le cabinet confirme ses objectifs financiers annuels : un chiffre d'affaires consolidé 2016/17 supérieur à 340 M€, soit une progression de plus de 45% en données consolidées, et un résultat opérationnel courant supérieur à 34 M€, soit une marge opérationnelle courante à deux chiffres.

### **L'engagement RSE de Wavestone une nouvelle fois primé par Gaïa-Index**

A l'occasion de la 8<sup>ème</sup> campagne Gaïa-Index, Wavestone a reçu le 2<sup>ème</sup> prix dans la catégorie des entreprises réalisant entre 150 M€ et 500 M€ de chiffre d'affaires.

Chaque année depuis 2009, Gaïa-Index mène une campagne de collecte de données sur les enjeux de RSE (gouvernance, social, environnement, parties prenantes externes) couvrant plus de 500 PME-ETI cotées françaises et européennes.

**Prochain rendez-vous** : résultats semestriels 2016/17, le mardi 29 novembre 2016, après la clôture des marchés d'Euronext.

### **A propos de Wavestone**

*Dans un monde où savoir se transformer est la clé du succès, l'ambition de Wavestone est d'apporter à ses clients des réponses uniques sur le marché, en les éclairant et les guidant dans leurs décisions les plus stratégiques.*

*Wavestone rassemble 2 500 collaborateurs présents sur 4 continents. Il figure parmi les leaders indépendants du conseil en Europe, et constitue le 1<sup>er</sup> cabinet de conseil indépendant en France.*

*Issu du rapprochement, début 2016, de Solucom et des activités européennes de Kurt Salmon (hors consulting dans les secteurs retail & consumer goods), Wavestone est coté sur Euronext Paris et est éligible au PEA-PME. Wavestone a été labellisé Great Place To Work® en 2016.*

#### **Wavestone**

**Pascal IMBERT**  
CEO

**Tél. : 01 49 03 20 00**

**Sarah LAMIGEON**

**Directrice de la communication**

**Tél. : 01 49 03 20 00**

#### **Actus**

**Mathieu OMNES**

**Relations analystes - investisseurs**

**Tél. : 01 53 67 36 92**

**Nicolas BOUCHEZ**

**Relations presse**

**Tél. : 01 53 67 36 74**

\* hors consulting dans les secteurs retail & consumer goods