

# RAPPORT FINANCIER EXERCICE 2016

---

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016



ROBERTET

## S O M M A I R E

---

RAPPORT DE GESTION	3
COMPTES CONSOLIDÉS	16
COMPTES SOCIAUX	61
RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE CONTRÔLE INTERNE	85
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2016	91
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	93
LE GROUPE ROBERTET	103
INFORMATIONS 2016	104



# RAPPORT DE GESTION

---

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016



ROBERTET

## RAPPORT DE GESTION 2016

**2016** est pour Robertet une année de croissance forte et solide en terme de chiffre d'affaires et de résultat.

Cette croissance est le résultat de la pertinence d'une politique constante du Groupe dans le domaine des Produits Aromatiques Naturels qui sont le véritable ADN de Robertet depuis très longtemps.

Ceci s'accompagne d'une gestion prudente mais également audacieuse se traduisant par des investissements forts là où il y a des opportunités de croissance en cohérence avec cette stratégie.

À titre d'exemple, le développement de ses unités d'extraction en Bulgarie et en Afrique du Sud mais également à Madagascar a été finalisé en 2016, ainsi que de nouveaux lieux de cultures de plantes aromatiques en liaison avec la filiale SAPAD spécialiste des produits biologiques qui connaît un développement fort et continu. Ceci conforte Robertet dans sa démarche "Seed to Scent" qui garantit des produits naturels en traçant l'ensemble de la chaîne depuis l'origine jusqu'à l'utilisation finale. Ces différents développements répondent à la demande constante et croissante de ses principaux clients.

Par ailleurs, le développement de sa Division Arômes s'est poursuivi avec une priorité totale donnée à l'innovation dirigée en fonction des besoins de ses principaux clients. Cette stratégie bénéficie de la différenciation de l'Expert dans les produits naturels particulièrement porteuse à l'international ce notamment aux États-Unis, en Europe et en Asie.

Cette globalisation se retrouve aussi pour la Division Parfumerie qui gère majoritairement des clients dont les exigences sont toujours grandissantes. Les implantations de Robertet sur les grands centres économiques mondiaux ont cette vocation de procurer un service décentralisé et de même qualité dans les zones d'activités principales.

L'acquisition d'une société indienne de compositions de Parfumerie se concrétisera dans les mois qui viennent. Cette action se situe dans la même démarche, tout comme le centre de production de ressources à Singapour qui est maintenant pleinement opérationnel.

Tout ceci ne serait pas efficace sans l'assise solide dont dispose le groupe sur les principaux marchés mondiaux que sont l'Europe et les États-Unis où sont localisés les principaux actifs de Robertet, sa recherche et son management.

Les principaux clients y ont encore leur centre de décisions principaux et le Groupe doit pouvoir communiquer et travailler en intense collaboration avec eux.

Le budget d'investissement de 40 millions d'euros en France sur la période 2017/2019 en est un témoignage. Robertet a obtenu des résultats supérieurs au marché avec un chiffre d'affaires de 468 millions d'euros en croissance organique de 7,6% sans influence de changement de taux de change ni de structure du Groupe.

Par divisions, cette évolution est équilibrée :

- les Matières Premières sont en hausse de 5%,
- les Compositions de Parfumerie de 10,3%
- les Arômes Alimentaires de 6,7%.

Par zone géographique, l'Europe demeure prépondérante avec 35% du Chiffre d'Affaires, les Etats-Unis à 33%, l'Asie 16% et l'Amérique du Sud 10%.

Enfin, la nouvelle division Health and Beauty est en ordre de marche et s'est enrichie de l'acquisition de la société Bionov, de modeste taille, mais qui dispose d'une gamme d'actifs reconnus de grande valeur qui peuvent participer au développement de cette division.

## ROBERTET GRASSE

Société mère du Groupe qui détient la totalité de ses participations est le principal centre de ressources industriels, de service et de recherche.

Son chiffre d'affaires s'est établi à 166,5 millions d'euros en progression de 9,3%.

Cette performance est assez remarquable car réalisée principalement sur des marchés matures en faible croissance.

La division Matières Premières est en augmentation de 10%, la Parfumerie de 8% et les Arômes de 13%.

Les comptes sociaux révèlent un haut niveau de performance même si la croissance du résultat net retraité n'est que de 8%.

La maîtrise des coûts est très bonne, les investissements de croissance sont élevés même s'ils pèsent intégralement sur sa trésorerie.

## CHARABOT

Charabot obtient également de très bons résultats et dégage une belle rentabilité. Son chiffre d'affaires net est en hausse de 8,8% grâce au dynamisme de sa division Arômes, en forte progression, et une augmentation plus modérée de ses Matières Premières et Compositions.

Le rapprochement des structures de ces deux sociétés Grassoises s'est poursuivi avec une politique constante de renforcement des acquis de chaque entité en privilégiant les complémentarités et en recherchant les bonnes synergies qui devraient encore s'accroître dans les deux ans qui viennent.

## EUROPE

ROBERTET ANGLETERRE enregistre pour la première fois depuis longtemps une baisse de ses ventes même si sa rentabilité demeure à un niveau élevé de performances. Son action importante en Afrique Anglophone a été freinée par la très mauvaise situation économique des pays comme le Nigéria en crise financière. Les perspectives 2017 semblent mieux orientées.

ROBERTET ESPAGNE réalise un bon chiffre d'affaires rentable en hausse de 15% aussi bien pour les arômes que pour la Parfumerie.

ROBERTET SUISSE est stable sur un marché peu porteur mais il est dans les intentions du groupe de pérenniser cette structure.

ROBERTET ALLEMAGNE a fait l'objet d'investissements commerciaux ces dernières années. Le Groupe souhaite assurer une nouvelle progression sur ce marché très important. Il en espère une croissance rapide des ventes.

SAPAD, société spécialisée dans les produits aromatiques provenant de l'agriculture biologique, dispose d'une crédibilité certaine dans ce domaine qui a des répercussions très positives pour la division Matières Premières de Robertet. Son chiffre d'affaires 2016 a été en progression de plus de 10% avec des résultats financiers positifs.

HITEX, société localisée en Bretagne, détenue à 50% avec le groupe Codif et travaillant exclusivement dans les techniques d'extraction au CO<sub>2</sub> supercritique est un complément important dans la palette de produits et de compétences du Groupe. Ses résultats sont positifs et bien gérés.

## ÉTATS-UNIS

Le chiffre d'affaires des filiales américaines représentent 31% de celui du Groupe Robertet. Elles ont une action globale indispensable pour en assurer la croissance auprès des principaux clients internationaux et pour des zones géographiques importantes comme le Brésil. Elles sont donc des vecteurs essentiels de la progression de l'activité de Robertet tout particulièrement pour la division Arômes contribuant historiquement aux bénéfices consolidés.

ROBERTET INC a poursuivi sa croissance diversifiée des ventes de Matières Premières sur la base de produits différents mais dans la stricte compétence du core business de Robertet. Son chiffre d'affaires est en progression de 5%.

ROBERTET FRAGRANCES présente un chiffre d'affaires en faible progression mais son activité diffuse à l'international car les États-Unis demeurent le lieu de centre de décision prédominant pour les grands groupes américains présents sur les principaux centres d'activité mondiaux.

Ses résultats définitifs doivent être vus à l'aune des besoins de ressources engendrés par cette situation particulière. Son centre de création de New York est très actif et donne des résultats positifs.

ROBERTET FLAVORS a toujours été une société importante du Groupe par sa belle rentabilité mais aussi par son positionnement remarquable auprès des grands groupes américains principalement dans les domaines des boissons et grâce à sa spécificité reconnue dans le développement d'arômes naturels.

Son chiffre d'affaires 2016 de 108,4 millions de dollars est en faible progression de 1,2% et il devrait être recherché ardemment toutes les opportunités de croissance en 2017 et suivantes.

## AMERIQUE LATINE

Robertet y dispose de quatre filiales au Mexique, au Brésil, en Argentine et en Colombie sur une zone prioritaire.

ROBERTET MEXIQUE a obtenu de bons résultats en ventes et en rentabilité aussi bien en Parfumerie qu'en Arômes. Cette filiale s'affirme comme un centre de ressources important dans la zone. 2017 verra le départ à la retraite de son dirigeant Jean-Pierre Enice qui a œuvré efficacement pendant plusieurs décennies à la très belle réussite de la filiale.

ROBERTET ARGENTINE évolue dans un environnement de crise économique quasi permanente qui obère ses capacités de croissance aussi bien pour le potentiel du marché que pour les difficultés opérationnelles au quotidien et les réglementations changeantes. Ses résultats sont corrects et des investissements sont envisagés pour bénéficier du redressement envisagé de son économie.

ROBERTET COLOMBIE a maintenant deux ans d'existence avec des structures de Parfumerie et Arômes pleinement opérationnelles. Les résultats obtenus sont parfaitement en ligne avec les objectifs fixés.

ROBERTET BRÉSIL évolue dans un pays à fort potentiel et stratégique pour les grands groupes internationaux, offrant de nombreuses potentialités en Arômes et Parfumerie. Les résultats de Robertet dans ce pays sont depuis quelques années d'excellent niveau aussi bien pour les ventes que pour les résultats financiers très significatifs par rapport à ceux du Groupe. Dans cette logique, il a été d'ailleurs décidé d'un investissement d'envergure de relocalisation complète de l'activité de Robertet Brésil qui y consacrera une mise de fonds de l'ordre de 10 millions d'Euros et devrait lui permettre de solidifier et d'accélérer son développement.

## ASIE

Cette zone a fait l'objet de nombreux investissements mais la position du Groupe est encore insuffisante par rapport aux objectifs à atteindre, au minimum 25% de son activité dans ce secteur, contre 16% actuellement.

LA CHINE dispose d'une implantation industrielle et commerciale très significative qui lui a permis d'enregistrer des croissances régulières de 15% par an depuis cinq ans.

L'INDE est également en progression qui devrait s'accroître avec la prochaine concrétisation de son projet de croissance externe qui avait été ralenti par différentes contraintes administratives.

SINGAPOUR L'implantation à Singapour est pleinement opérationnelle en Parfumerie et commence à générer de nouvelles affaires profitables sur cette zone d'Asie du Sud-Est.

La deuxième étape est le développement des Arômes pour lesquels un site industriel à Singapour vient d'être acquis afin de développer aussi un service au niveau local.

ROBERTET JAPON qui bénéficie d'une implantation ancienne aussi bien pour Robertet que Charabot réalise un bon exercice 2016.

## RÉSULTATS CONSOLIDÉS

L'année 2016 aura été un excellent exercice pour Robertet, poursuivant la croissance soutenue des dernières années.

Son chiffre d'affaires atteint les 468 millions d'euros en croissance de 7,6%. Il n'y a quasiment pas d'effet de change aussi bien pour les ventes que la conversion des résultats.

Le bénéfice net consolidé ressort à 41,7 millions d'euros contre 36,2 millions d'euros en 2015, soit une augmentation de 15,2%.

L'ÉBITDA ressort à plus de 76 millions d'euros contre 66,2 millions en 2015. Les sociétés européennes réalisent 53% du bénéfice, les États-Unis 23% et celles d'Amérique Latine 21%.

Cette belle hausse des résultats est reflétée par une solidité dans une société quasiment sans dettes malgré la forte hausse des valeurs d'exploitation. Sur la base de cette situation enviable, le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale du 7 juin 2017 la distribution d'un dividende de 4,6 euros par titre, en augmentation de 15% et représentant un pay out de 25%.

## PERSPECTIVES 2017

Le chiffre d'affaires du premier trimestre est de 135 millions d'euros en progression de 12%, supérieure à la tendance du marché.

Les sociétés françaises, Robertet SA et Charabot ont une croissance particulièrement satisfaisante ainsi que le Brésil et l'Angleterre.

En 2017, les investissements industriels se poursuivront à un rythme soutenu.

Les budgets pour l'exercice 2017 doivent tenir compte de l'incertitude et de la dangerosité du monde dans lequel nous évoluons et des conséquences possibles de la situation politico-financière notamment en Europe.

Il est donc particulièrement difficile d'établir des prévisions avec une bonne fiabilité.

L'objectif du Groupe pour 2017 serait toutefois d'atteindre les 500 millions d'euros de chiffre d'affaires, ce qui serait un très bon résultat après plusieurs années de hausse significative de l'activité.



## PRINCIPAUX INDICATEURS en milliers d'euros

	2016	2015	variation
Chiffre d'affaires	468 288	435 324	7,57%
Excédent brut d'exploitation ( Ebitda )	76 197	66 272	14,98%
Résultat courant	59 584	50 018	19,12%
<b>Résultat net ( part du Groupe )</b>	<b>41 640</b>	<b>35 979</b>	<b>15,73%</b>
Capitaux propres part du groupe	345 893	311 818	10,93%
Trésorerie courante nette (*)	-23 074	-19 338	19,32%
Actifs courants - Passifs courants	226 703	191 377	18,46%

(\*) Trésorerie nette = trésorerie et équivalents de trésorerie + autres actifs financiers courants – dettes financières

### Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice

A notre connaissance, il n'est survenu aucun événement depuis la date de clôture des comptes susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe.

### Recherche et développement

La société consacre de façon permanente environ 8 % de son chiffre d'affaires aux actions de recherche, création et développement.

La société mère a bénéficié en 2016 de 1 079 000 euros au titre du Crédit d'impôt recherche.

### FACTEURS DE RISQUES

Le comité d'audit a mis en place une cartographie des risques potentiels encourus par l'entreprise qui est revue chaque année.

Les risques pouvant avoir des conséquences sensibles sur la bonne marche du Groupe ou nécessitant des actions spécifiques sont principalement les suivants :

#### RISQUES LIÉS AU SECTEUR D'ACTIVITÉ DU GROUPE

##### Approvisionnements

Un certain nombre de matières premières, limité, ont des sources d'approvisionnement difficilement diversifiables, pouvant engendrer des tensions sur les prix ou les quantités disponibles.

La Direction des Achats s'attache à mettre en place des contrats d'approvisionnement avec les producteurs afin de maîtriser les prix et fiabiliser les quantités et à chercher à diversifier au maximum ses sources.

Le Groupe a par ailleurs noué des partenariats long terme avec des producteurs locaux de matières premières sensibles dans une démarche de développement durable et de maîtrise de la qualité des produits, des quantités produites et de leur prix

### Règlementation

Dans un environnement législatif de plus en plus contraignant, notamment au niveau de la CEE, le Groupe doit chaque année renforcer ses moyens, humains essentiellement, pour satisfaire aux contraintes imposées à la profession tant en terme de traçabilité, que de recherche ou mise au point de nouveaux produits devant se substituer à ceux devenus proscrits.

Également, le règlement REACH qui impose un nouveau système d'enregistrement, d'évaluation et d'autorisation des substances chimiques demandant aux fabricants, aux importateurs et aux utilisateurs en aval de veiller à fabriquer, mettre sur le marché ou utiliser des substances qui n'ont pas d'effets nocifs pour la santé humaine et l'environnement induit lui aussi la mise en place de moyens de plus en plus conséquents et pourrait éventuellement occasionner des ruptures d'approvisionnement pour des produits non enregistrés.

### RISQUES LIÉS AUX RESSOURCES HUMAINES

Robertet a pour politique de laisser aux filiales et à leurs dirigeants une grande autonomie dans la mise en oeuvre des décisions du Groupe. Ces dirigeants étant par ailleurs en place, pour la plupart, depuis de nombreuses années ils sont devenus au sein de ces entités ce qu'il convient d'appeler des hommes clef dont la vacance subite pourrait être préjudiciable aux filiales en question.

S'agissant des remplacements programmés, ceux-ci sont suffisamment anticipés pour que le passage de relais se fasse dans les meilleures conditions et pour que le successeur du partant soit complètement opérationnel le moment venu.

### RISQUES FINANCIERS

#### Risque de change

Une part prépondérante des ventes du groupe est réalisée dans des monnaies autres que l'euro telles que le dollar US, la livre sterling, le yen, le réal, et le peso mexicain ou argentin. Ces ventes en devises sont réalisées principalement par les filiales du Groupe dans leur monnaie fonctionnelle, n'induisant pas de risque de change transactionnel à leur niveau.

Les entités du Groupe qui sont exposées à un risque de change, principalement la société mère qui achète et vend en dollars, pratiquent une politique de couverture de ce risque avec pour objectif exclusif la couverture des risques générés par l'exploitation et le maintien des niveaux de marge brute opérationnelle. Aucun des produits de couverture utilisés ne peut être considéré comme présentant un caractère spéculatif.

L'exposition relative aux couvertures de change est donnée dans l'annexe aux comptes, note 11.

## Risque de taux

Sur les 62,4 millions d'euros d'emprunts du Groupe, il subsiste un risque de taux sur 18,8 millions d'emprunts à taux variable. Le détail des emprunts est fourni en note 9 de l'annexe aux comptes.

## Risque sur actions

Au 31 décembre 2016 le bilan du Groupe fait ressortir un poste trésorerie et équivalents trésorerie de 93 millions d'euros (77 millions d'euros au 31 décembre 2015).

Les équivalents de trésorerie sont constitués de valeurs mobilières de placement représentées par des SICAV monétaires investies en titres de maturité très courte et ne présentant pas de risque en capital.

Conformément aux règles comptables en vigueur, ces instruments sont évalués à leur valeur de marché, très proche de leur valeur comptable.

## Risque de liquidité

Le Groupe dispose d'une trésorerie courante largement excédentaire et n'utilise par ailleurs pas plus de 10% des autorisations de découvert qui lui ont été octroyées.

## Risque Client

Le Groupe a une politique drastique du poste clients. Dès lors qu'un client est identifié comme pouvant présenter un risque de défaillance les moyens de paiement mis en place sont sécurisés et les encours limités. Ce poste est par ailleurs couvert par une assurance crédit pour une très grosse partie de l'encours. La partie non couverte n'est afférente qu'à des pays exclus de la garantie.

## Risque pays

La société procède régulièrement à une évaluation de son exposition au risque pays. Aucune défaillance significative en matière de règlement n'est intervenue au cours de ces dernières années dans un pays identifié comme potentiellement risqué.

## RISQUES ENVIRONNEMENTAUX

Le Groupe fait usage de substances qui peuvent présenter des risques sanitaires, d'incendie ou d'explosion, d'émissions ou de rejets au cours des différentes phases du processus de production pouvant porter atteinte aux hommes, aux biens ou à l'environnement.

La sécurité et la protection de l'environnement est donc une préoccupation permanente du Groupe qui va au-delà des mesures prescrites par les lois et réglementations en vigueur dans les pays dans lesquels le Groupe opère.

## Répartition du capital, contrôle et actions d'autocontrôle

Le capital est composé de 2 297 195 valeurs mobilières réparties entre 2 153 579 actions et 143 616 certificats d'investissement dont il est rappelé que ces derniers ne jouissent pas du droit de vote.

Il n'existe aucune restriction statutaire à l'exercice des droits de vote et aux transferts de titres.

Il n'existe aucun programme de rachat de ses titres par la société pas plus qu'il n'existe de titres en auto-contrôle.

Les actions détenues au nominatif depuis plus de cinq ans bénéficient d'un droit de vote double.

La répartition du capital est la suivante :

	% du capital	% droits de vote simples	% droits de vote totaux
Groupe Familial (MAUBERT SA)	46,81%	53,01%	67,13%
FIRST EAGLE Actions	22,96%	18,71%	12,98%
International Value advisors LLC	13,54%	13,28%	9,21%
Autres	16,69%	15,00%	10,68%
<b>TOTAUX</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

#### Proposition d'affectation du résultat

Le Conseil d'Administration, propose de fixer le dividende par action à 4,60 euros.

La proposition d'affectation du résultat de l'exercice est donc la suivante :

Dividendes	10 588 487,00 euros
Réserves	18 495 986,71 euros
Total	29 084 473,71 euros

Le total de la distribution proposée sera donc de 10 567 097 euros s'appliquant aux actions de chacune 2,5 euros de nominal, ainsi qu'aux certificats d'investissements soit par action et par certificat d'investissement :

Dividendes, 4,60 euros

Le paiement du dividende de l'exercice 2016 sera assuré à compter du 1er juillet 2017 par CACEIS Corporate trust, 14 rue Rouget de Lisle 92130 Issy-les-Moulineaux.

Ce dividende est éligible, pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, à la réfaction prévue à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts.

L'assemblée reconnaît avoir été informée que, suite à la Loi de Finance pour 2013, les dividendes perçus, éligibles à la réfaction prévue à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts, sont assujettis à un prélèvement forfaitaire non libératoire et obligatoire prévu à l'article 117 Quater du Code général des impôts, dont le taux est de 21%.

Pour se conformer aux dispositions de l'article 243bis du CGI, il est rappelé que le montant des dividendes mis en paiement au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

Exercice	Distribution globale	Distribution par action	Abattement 40% ou prélèvement libératoire
2013	6 521 356	2.85€	Sur la totalité du montant distribué
2014	7 580 743	3,30 €	Sur la totalité du montant distribué
2015	9 188 780	4,00€	Sur la totalité du montant distribué

#### Dépenses non déductibles fiscalement par application de l'article 39-4 du CGI

Nous vous précisons, par application de l'article 223 quater du Code général des impôts, que le montant des dépenses et charges visées à l'article 39-4 dudit code correspondant aux amortissements des véhicules de tourisme non déductibles fiscalement, qui s'élèvent à un montant global de 213 983 euros et qui ont donné lieu à une imposition de 71 328 euros.

Seront également proposées à l'Assemblée Générale Mixte qui se tiendra au siège de la société le 7 juin prochain les résolutions suivantes :

#### Jetons de présence

Mise à la disposition du conseil d'administration, au titre de jetons de présence, la somme de 200 000 Euros pour l'exercice en cours.

#### Conventions visées aux articles L 225-86 et suivants du code de commerce

Approbation des termes du rapport spécial des commissaires aux comptes établi en conformité des articles L 225-38 et suivants du code de commerce.

#### Renouvellement de certains administrateurs

Le mandat de quatre administrateurs arrivant à échéance, il est proposé à l'Assemblée Générale de renouveler dans leurs fonctions de membre du conseil d'administration pour une durée de cinq années qui se terminera à l'issue de l'assemblée générale ordinaire qui statuera en 2022 sur les comptes de l'exercice 2021.

- Madame PINCON Gilberte épouse LOMBARD, née le 10/07/1944 à NEUILLY SUR SEINE, de nationalité Française, demeurant 223 Rue de l'université à PARIS 75007
- Monsieur MOYNOT Alain, né le 30/10/1945 à Bois Colombes 92270, de nationalité Française, demeurant SCS ALMO FINANCES , 90 Avenue Niel 75017 PARIS
- Madame MAUBERT Isabelle, née le 03/01/1965 à CANNES, de nationalité Française, demeurant 100 B chemin du gros chêne 06530 Le Tignet
- Monsieur MAUBERT Olivier né le 04/03/1965 à NICE, de nationalité Française, demeurant 16 rue de Madrid, 06110 LE CANNET

## Approbation des principes et critères de détermination des Dirigeants

Il est proposé à l'assemblée générale, d'approuver les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables, en raison de leur mandat aux Directeurs Généraux et Directeurs Généraux délégués, tels que détaillés dans le rapport joint au rapport mentionné aux articles L.225-100 et L.225-102 du Code de commerce, présenté dans le rapport financier.

### Fonctions exercées par les dirigeants

Le Directeur général, les Directeurs Généraux Délégués ou Adjointes exercent tous des fonctions d'administrateurs ou assimilés dans toutes les sociétés du Groupe.

Philippe MAUBERT est également Président du conseil d'administration de MAUBERT SA, société holding contrôlant Robertet SA.

### Participation des salariés au capital social

Dans le cadre du Plan d'Épargne Entreprise il est détenu par les salariés 12 320 actions soit 0,54 % du capital et 0,70 % des droits de vote

### Politique de rémunération des dirigeants

La rémunération des dirigeants du Groupe est constituée de trois composantes. Une rémunération fixe, une rémunération variable, et une rémunération liée à la performance.

#### Rémunération fixe

Elle est déterminée par la combinaison de divers facteurs :

- Informations obtenues sur la rémunération de dirigeants d'autres Groupes cotés réajustées par rapport à la taille des entreprises.
- Rémunérations des dirigeants ou cadres supérieurs des sociétés françaises ou étrangères du Groupe.
- Historique du niveau de rémunération des Dirigeants ayant eu un contrat de travail antérieurement.

Par ailleurs, une partie de la rémunération fixe est constituée de revenus provenant des filiales dans lesquelles certains dirigeants ont une activité opérationnelle.

Tout ceci pris en compte, les rémunérations fixes se situent dans une fourchette basse.

#### Rémunération variable

Celle-ci est définie en fonction de critères de performance individualisés qui prennent en compte :

- Le résultat net du Groupe
- Les chiffres d'affaires, Groupe ou par Divisions
- Les taux de marge nette ou les résultats de certaines filiales

Cette rémunération est versée sur l'exercice suivant celui ayant servi aux critères d'attribution.

## Rémunération liée à la performance

### Prime indexée.

Cette prime est devenue obsolète depuis la remise en route des distributions d'actions gratuites sur la base des résultats 2015.

### Actions gratuites.

En 2016, comme cela avait été pratiqué dans le passé et notamment en 2015 le montant global des actions attribuées correspond à 2 % du Résultat du Groupe de l'exercice divisé par la moyenne des 5 cours de bourse suivant la première publication des résultats.

Cette pratique d'allocation sur une base de très long terme a été pratiquée depuis très longtemps.

Cette rémunération dépend donc des performances de l'entreprise et de l'évolution du cours de bourse.

Le comité de rémunération souhaite réétudier ces critères de performance et en proposer de nouveaux au Conseil d'Administration prenant en compte des objectifs futurs à long terme.

Hormis les éléments ci-avant, il n'existe aucun autre élément de rémunération. Les dirigeants ne bénéficient donc pas ni de retraite chapeau, ni de "golden parachute" ni d'indemnité de non concurrence.

Le détail, par dirigeant, des rémunérations perçues ou attribuées sur les deux derniers exercices est renseigné note 23, pages 59,60 et 61 du rapport financier

## Rapport de responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE)

Un rapport spécifique est consacré aux données RSE. Il est disponible sur le site [www.robertet.com](http://www.robertet.com).

## DÉLAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ( art L441-6-1 ) du code de commerce

2015	Total	Échu	À échoir		
en milliers d'euros			0 à 30 jours	31 à 60 jours	+ de 60 jours*
<b>DETTES FOURNISSEURS</b>	<b>24 133</b>	<b>11 488</b>	<b>9 422</b>	<b>3 044</b>	<b>179</b>

2016	Total	Échu	À échoir		
en milliers d'euros			0 à 30 jours	31 à 60 jours	+ de 60 jours*
<b>DETTES FOURNISSEURS</b>	<b>27 558</b>	<b>9 129</b>	<b>14 776</b>	<b>3 538</b>	<b>114</b>

\*Les dettes fournisseurs à plus de 60 jours ne concernent que des fournisseurs hors France.

A glass vial containing a complex network of dried roots and a pipette with orange liquid. The pipette is tilted and contains a golden-brown liquid. The roots are light brown and intricate, filling the vial. The background is a gradient from dark grey to white.

# COMPTES CONSOLIDÉS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016

ROBERTET



ÉTAT DU RÉSULTAT DE LA PÉRIODE en milliers d'euros

	NOTE	31-déc-16	31-déc-15
Vente de produits	12	468 288	435 324
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>468 288</b>	<b>435 324</b>
Autres produits opérationnels		2 252	2 655
Achats consommés		-204 001	-191 168
Charges externes		-74 516	-69 523
Charges de personnel		-106 135	-101 606
Impôts et taxes		-9 691	-9 410
Dotations aux amortissements, provisions et reprises	13	-16 463	-16 033
Autres charges opérationnelles		-150	-221
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>12</b>	<b>59 584</b>	<b>50 018</b>
Cessions d'actifs		66	1 591
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>		<b>59 650</b>	<b>51 610</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents trésorerie		130	80
Coût de l'endettement financier brut		-766	-469
<b>Coût financier net</b>	<b>14</b>	<b>-635</b>	<b>-389</b>
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>14</b>	<b>2 038</b>	<b>1 105</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>		<b>61 053</b>	<b>52 326</b>
Impôts courants et différés	15	-19 422	-16 422
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence		159	285
<b>RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES</b>		<b>41 631</b>	<b>35 904</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>		<b>41 790</b>	<b>36 189</b>
Résultat net attribuable aux intérêts minoritaires		150	209
<b>RÉSULTAT NET (part du Groupe)</b>	<b>12</b>	<b>41 640</b>	<b>35 979</b>
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTIONS EXISTANTES (en euros)</b>		<b>18.13</b>	<b>15,66</b>
<b>RÉSULTAT NET DE BASE PAR ACTIONS (en euros)</b>	<b>17</b>	<b>18.10</b>	<b>15,66</b>
<b>RÉSULTAT NET DILUÉ (en euros)</b>	<b>17</b>	<b>18.10</b>	<b>15,66</b>

## ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL en milliers d'euros

	NOTE	31-déc-16	31-déc-15
<b>Résultat net</b>		<b>41 790</b>	<b>36 189</b>
<b>Éléments recyclables</b>		<b>3 093</b>	<b>10 410</b>
Variation des écarts de conversion	EVCP (1)	3 050	10 361
Partie efficace des profits et pertes sur instruments de couverture		66	74
Incidence fiscale relative aux instruments de couverture		-23	-26
<b>Éléments non recyclables</b>		<b>-1 134</b>	<b>-824</b>
Écarts actuariels sur engagement de retraite	9	-1 722	-1 247
Incidence fiscale relative aux écarts actuariels		588	423
<b>Résultat global</b>	EVCP (1)	<b>43 749</b>	<b>45 774</b>
Part revenant aux actionnaires de Robertet SA	EVCP (1)	43 589	45 531
Part revenant aux intérêts minoritaires	EVCP (1)	160	243

## ÉTAT DU RÉSULTAT CONSOLIDÉ - AGRÉGATS en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15	% d'évolution
Chiffre d'Affaires	468 288	435 324	7,57%
EBITDA (1)	76 197	66 272	14,98%
Résultat Opérationnel Courant (2)	59 584	50 018	19,12%
Résultat Opérationnel (2)	59 650	51 610	15,58%
<b>Bénéfice Net</b>	<b>41 790</b>	<b>36 189</b>	<b>15,48%</b>

(1) Il s'agit du résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements, provisions et reprises et excluant les autres charges opérationnelles (considérées comme non courantes).

(2) Définitions : voir note 1.26

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE en milliers d'euros

	NOTE	31-déc-16	31-déc-15
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>190 468</b>	<b>178 364</b>
GOODWILL	3	17 635	17 635
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		2 875	2 411
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4	151 319	139 624
ACTIFS FINANCIERS	5	15 577	15 718
PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES		1 840	1 806
IMPÔTS DIFFÉRÉS	15	1 222	1 171
<b>ACTIFS COURANTS</b>		<b>370 989</b>	<b>320 998</b>
STOCKS ET ENCOURS	6	154 224	135 455
CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	7	101 243	88 446
AUTRES CRÉANCES ET COMPTES DE RÉGULARISATION	8	19 600	14 417
ACTIFS D'IMPÔTS EXIGIBLES	8	2 646	5 136
AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS		587	581
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		92 689	76 962
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>561 457</b>	<b>499 362</b>
	NOTE	31-déc-16	31-déc-15
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>347 223</b>	<b>312 696</b>
CAPITAL		5 743	5 743
PRIMES D'ÉMISSION		12 432	12 432
RÉSERVES CONSOLIDÉES		327 718	293 644
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>		<b>345 893</b>	<b>311 818</b>
<b>INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>		<b>1 330</b>	<b>878</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>69 948</b>	<b>57 045</b>
PROVISIONS - PART À LONG TERME	9	11 418	10 397
PASSIFS FINANCIERS - PART À LONG TERME	10	47 517	35 087
IMPÔTS DIFFÉRÉS	15	11 013	11 562
<b>PASSIFS COURANTS</b>		<b>144 286</b>	<b>129 621</b>
PROVISIONS - PART À COURT TERME	9	1 238	1 235
PASSIFS FINANCIERS - PART À COURT TERME	10	68 833	61 794
PASSIFS D'IMPÔTS EXIGIBLES		4 240	1 244
FOURNISSEURS		40 027	35 768
AUTRES PASSIFS COURANTS	11	29 946	29 580
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>561 457</b>	<b>499 362</b>

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS en milliers d'euros

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Réserve de conversion	Capitaux propres Part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>Total capitaux propres au 1er janvier 2015</b>	5 743	12 432	249 163	6 166	273 504	1 320	274 824
<b>Résultat global</b>			35 204	10 327	45 531	243	45 774
Dividendes versés			-7 581		-7 581		-7 581
Variation de périmètre			-61		-61	-687	-747
Autres variations			425		425	1	426
<b>Total des autres variations des capitaux propres</b>			-7 218		-7 217	-685	7 903
<b>Total capitaux propres au 31 décembre 2015</b>	5 743	12 432	277 150	16 493	311 818	878	312 696
<b>Résultat global</b>			40 549	3 040	43 589	160	43 750
Dividendes versés			-9 189		-9 189		-9 189
Variation de périmètre			-1 153		-1 153	292	-861
Attribution d'actions gratuites			863		863		863
Autres variations			-35		-35		-35
<b>Total des autres variations des capitaux propres</b>			-9 514		-9 514	292	-9 222
<b>Total capitaux propres au 31 décembre 2016</b>	5 743	12 432	308 186	19 533	345 894	1 330	347 223

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE en milliers d'euros

	Note	31-déc-16	31-déc-15
Résultat net consolidé	17	41 640	35 979
Intérêts minoritaires		150	209
Élimination du résultat net des MEE		34	101
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	13	14 889	14 254
Dotations nettes aux provisions		-1362	926
(Plus)/Moins-value sur cessions actifs		-66	-1 591
Charges et produits sans incidence de trésorerie		818	
Charges d'impôt (exigible et différé)	15	19 422	16 421
Coût de l'endettement financier net		28	-334
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>75 484</b>	<b>65 965</b>
Variation des stocks	6	-15 808	-21 024
Variation des créances clients et autres comptes débiteurs	7-8	-5 894	-7 921
Variation des dettes fournisseurs et autres comptes créditeurs		-7 341	157
<b>Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>-29 043</b>	<b>-28 788</b>
Intérêts versés et reçus		-11	338
Impôts versés		-14 164	-16 424
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>32 267</b>	<b>21 092</b>
Investissements industriels et locations-financement	4	-26 044	-14 446
Investissements financiers nets des désinvestissements		248	2 398
Cessions d'actifs		307	2 307
Incidence des variations de périmètre (1)		-1 291	-339
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>-26 780</b>	<b>-10 081</b>
Dividendes versés par la société mère	EVCP(1)	-9 189	-7 581
Souscriptions d'emprunts		25 730	20 385
Remboursements d'emprunts		-12 166	-22 244
Variation nette des autres dettes financières		681	69
<b>Trésorerie provenant des opérations de financement</b>		<b>5 057</b>	<b>-9 371</b>
<b>Incidence des variations monétaires sur la trésorerie</b>		<b>-209</b>	<b>1 465</b>
<b>Variation globale de le trésorerie</b>		<b>10 334</b>	<b>3 105</b>
Trésorerie nette à l'ouverture		56 752	53 647
Trésorerie nette à la clôture		67 087	56 752

<b>Trésorerie nette :</b>	<b>Note</b>	<b>31-déc-16</b>	31-déc-15
Disponibilités		87 425	70 124
Valeurs mobilières de placement	16	5 264	6 838
Découverts bancaires	10	-25 602	-20 210
<b>TOTAL</b>		<b>67 087</b>	<b>56 752</b>

<b>Analyse variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>31-déc-15</b>	<b>Flux de change et autres</b>	<b>Flux var. de périmètre</b>	<b>Flux de trésorerie</b>	<b>31-déc-16</b>
Stocks et encours	140 246	2 043	902	16 894	160 085
Créances clients et autres comptes débiteurs	106 119	10 824	1 047	7 071	125 061
Dettes fournisseurs et autres comptes créditeurs	-65 348	-11 338	-627	7340	-69 973
<b>Besoin en fonds de roulement brut</b>	<b>181 017</b>	<b>1 529</b>	<b>1 322</b>	<b>31 306</b>	<b>215 174</b>
Dépréciations	-8 046	230		-2 263	-10 079
<b>Besoin en fonds de roulement net</b>	<b>172 048</b>	<b>1 759</b>	<b>1 322</b>	<b>29 043</b>	<b>205 095</b>



# 1. NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

## ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En sus des évènements significatifs décrits dans la note annexe aux comptes sociaux, il convient d'ajouter les points suivants :

Robertet a intégré, en 2016, dans son périmètre de consolidation la société Robertet Asia créée en 2014 et détenue à 100% ainsi que la société Charabot Corée, créée en février 2016 et également détenue à 100%.

Les sociétés Finca Carrasquillas et Bionov acquises en 2016 par Robertet SA ne sont pas intégrées dans le périmètre de consolidation en raison de leur caractère immatériel.

## NOTE 1 : PRINCIPES COMPTABLES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

### 1.1. Contexte général

En accord avec le règlement européen n° 1606/02, les comptes consolidés du Groupe Robertet, ci après "le Groupe" sont établis en conformité avec les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2016.

Robertet SA est une société anonyme de droit français. Le siège social est situé 37 avenue Sidi Brahim à Grasse. Elle a pour principale activité la création de produits aromatiques destinés principalement à l'industrie de la parfumerie et de l'agro-alimentaire.

Les comptes consolidés de Robertet ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 25 avril 2017 et seront soumis, le 7 juin 2017, pour approbation à l'assemblée générale des actionnaires qui dispose du pouvoir de les faire modifier.

Du fait de sa cotation dans un pays de l'Union Européenne et conformément au règlement CE n° 1606/2002 du 19 juillet 2002, les comptes consolidés du Groupe qui sont publiés au titre de l'exercice 2016 sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards), tel qu'adopté dans l'Union Européenne. Il comprend les normes approuvées par l'International Accounting Standards Board (IASB), c'est-à-dire les normes IFRS, les normes comptables internationales (IAS) et les interprétations émanant de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) ou de l'ancien Standing Interpretations Committee (SIC).

Pour la présentation des comptes consolidés de l'exercice 2016, le Groupe a appliqué l'ensemble des normes et interprétations entrées en vigueur au niveau européen, applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016.

Ces normes et interprétations sont les suivantes :

- Amendements à IAS 1 "Initiative sur l'information à fournir", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016 ;
- Amendements à IAS 16 et IAS 38 "Clarification sur les modes d'amortissement acceptables", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016 ;

- Amendements à IAS 19, "Régimes à prestations définies : cotisations des membres du personnel", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er février 2015 ;
- Amendements à IAS 27 "Utilisation de la méthode de la mise en équivalence dans les comptes individuels", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016 ;
- Amendements à IFRS 11 "Acquisition d'une participation dans une opération conjointe", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016 ;
- Amendements à IAS 16 et IAS 41 "Plantes productrices", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016 ;
- Amendements à IFRS 10, IFRS 12 et IAS 28 "Clarifications sur l'application de l'exemption de consolidation", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016 ;
- Améliorations annuelles (cycle 2010-2012), "Améliorations annuelles des normes IFRS publiées en décembre 2013", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016 ;
- Améliorations annuelles (cycle 2012-2014), "Améliorations annuelles des normes IFRS publiées en septembre 2014", applicables aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2016.

L'incidence de l'application des autres nouvelles normes n'est pas significative sur les comptes consolidés de l'exercice 2016.

À la date d'arrêté des présents comptes consolidés, les normes et interprétations suivantes étaient émises par l'IASB (International accounting standards board) mais non encore adoptées par l'Union européenne ou non applicables par anticipation :

- IFRS 9 "Instruments financiers" ;
- IFRS 15 "Produits des activités ordinaires obtenus de contrats conclus avec des clients" ;
- IFRS 16 "Contrats de location" ;
- Amendements à IAS 7 "Informations liées aux activités de financement" ;
- Amendements à IAS 12 "Comptabilisation d'actifs d'impôt différé au titre des pertes latentes" ;
- Amendements à IFRS 2 "Classement et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions" ;
- Amendements à IFRS 15 Clarifications ;
- Amendements à IFRS 4 Interactions entre IFRS 4 et IFRS 9 ;
- Amendements à IAS 40 portant sur des clarifications sur les événements mettant en évidence un changement d'utilisation ;
- Améliorations annuelles (cycle 2012-2014) - Améliorations annuelles des normes IFRS publiées en décembre 2016 ;
- IFRIC 22 Transactions en monnaie étrangère et avances versées ou reçues non remboursables.



Le Groupe mène actuellement des analyses sur les conséquences pratiques de ces nouveaux textes et les effets de leur application dans les comptes. Le Groupe appliquera le cas échéant ces normes dans ses comptes dès leur adoption par l'Union Européenne.

### 1.2 Bases d'évaluation utilisées pour l'établissement des comptes consolidés

Les comptes des sociétés du Groupe, établis selon les règles comptables en vigueur dans leurs pays respectifs, font l'objet de retraitements afin d'être en conformité avec les principes comptables du Groupe.

Les critères de liquidité et d'exigibilité des divers postes du bilan sont précisés, lorsque requis, dans les notes annexes correspondantes.

Les modalités d'évaluation des postes du bilan sont décrites dans les paragraphes ci-dessous : immobilisations incorporelles et corporelles, stocks et en-cours, clients.

### 1.3 Méthodes de consolidation

Les filiales (sociétés significatives contrôlées exclusivement) sont consolidées par intégration globale.

Les entreprises sur lesquelles Robertet exerce un contrôle conjoint ou une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les titres des sociétés ne remplissant pas ces critères sont inscrits en titres de participation. La consolidation de l'ensemble de ces sociétés n'aurait pas d'incidence significative sur les états financiers consolidés.

Les créances, dettes, produits et charges réciproques significatifs sont éliminés en totalité pour les entreprises intégrées globalement, de même que les résultats internes au Groupe (dividendes, plus-values, marges en stock).

Toutes les sociétés ont été consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2016.

### 1.4 Conversion des comptes exprimés en devises

La monnaie de fonctionnement des filiales étrangères du Groupe est la monnaie locale en vigueur.

Les bilans des sociétés dont la monnaie fonctionnelle n'est pas l'euro sont convertis en euro au taux de change de clôture et leurs comptes de résultat et flux de trésorerie au taux de change moyen de l'exercice. La différence de conversion en résultant est inscrite dans les capitaux propres au poste "Réserve de conversion".

### 1.5 Conversion des transactions libellées en devises

Les transactions libellées en devises sont converties au taux de change en vigueur au moment de la transaction. En fin d'exercice, les actifs et passifs monétaires libellés en devises sont convertis au taux de change de clôture. Les écarts de change en résultant sont reconnus dans la rubrique résultat de change et présentés en produits et charges financiers.

## 1.6 Recours à des estimations

L'établissement des états financiers conformément au cadre conceptuel des normes IFRS, nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers. Les principaux éléments concernés par l'utilisation d'estimations et d'hypothèses sont les provisions pour avantages du personnel, les provisions pour risques, les écarts d'acquisition, les dépréciations de stocks et de créances.

Ces estimations sont fondées sur les meilleures informations dont la direction dispose à la date d'arrêté des comptes. Une évolution divergente des estimations et des hypothèses retenues pourrait avoir un impact sur les montants comptabilisés dans les états financiers.

## 1.7 Regroupement d'entreprise

Tous les éléments identifiables d'actif acquis et d'éléments de passif acquis ou éventuels sont comptabilisés à leur juste valeur à la date du transfert de contrôle au profit du Groupe (date d'acquisition), indépendamment de la prise en compte de tout intérêt minoritaire.

Le coût d'un regroupement d'entreprises est égal au prix d'acquisition. Tout excédent du coût d'acquisition sur la juste valeur de l'actif net acquis, du passif et des passifs éventuels comptabilisés, est inscrit à l'actif en goodwill.

Les goodwill ne sont pas amortis, mais, conformément à la norme IAS36 "dépréciations d'actifs", font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an.

## 1.8 Immobilisations incorporelles et corporelles

### Immobilisations incorporelles :

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38, un actif incorporel est comptabilisé à l'actif de l'état de la situation financière s'il est probable que des avantages économiques futurs attribuables à l'actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles dont la durée de vie ne peut être définie font l'objet d'une revue annuelle afin de s'assurer que la durée d'utilité n'est pas devenue finie.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie font l'objet d'un amortissement suivant le mode linéaire, dès lors que l'actif est prêt à être utilisé. Au cours de la durée de vie d'une immobilisation incorporelle, il peut apparaître que l'estimation de sa durée d'utilité est devenue inadéquate. Ainsi que le prévoit IAS 38, la durée d'amortissement et le mode d'amortissement de cette immobilisation sont réexaminés et si la durée d'utilité attendue de l'actif est différente des estimations antérieures, la durée d'amortissement est modifiée en conséquence.

## Immobilisations corporelles :

### Valeur brute :

Conformément à la norme IAS 16 "Immobilisations corporelles", la valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition ou de production. Elle ne fait l'objet d'aucune réévaluation. Les valeurs résiduelles sont en général considérées comme nulles.

Conformément à la norme IAS 23, le coût des emprunts directement attribuable à leur acquisition est inclus dans le coût des immobilisations.

Les frais d'entretien et de réparation sont enregistrés en charges dès qu'ils sont encourus, sauf ceux engagés pour une augmentation de productivité ou la prolongation de la durée d'utilité du bien.

Les immobilisations financées au moyen de contrats de location financement, telles que définies par la norme IAS 17 "Contrats de location", sont présentées à l'actif pour la valeur actualisée des paiements futurs ou la valeur de marché si elle est inférieure. La dette correspondante est inscrite en passifs financiers. Ces immobilisations sont amorties selon le mode et les durées d'utilité décrits ci-dessous.

### Amortissement :

En application de la norme IAS16, le Groupe utilise des durées d'amortissement différenciées pour chacun des composants significatifs d'un même actif immobilisé dès lors que l'un des composants a une durée d'utilité différente de l'immobilisation principale à laquelle il se rapporte.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation suivantes :

- Constructions : 20 ans à 40 ans
- Installations techniques : 5 ans ou 10 ans
- Autres immobilisations : 4 à 8 ans

## 1.9 Perte de valeur des goodwill et des actifs immobilisés

Selon la norme IAS 36 "Dépréciation d'actifs", la valeur des goodwill et des immobilisations corporelles et incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur, passés en revue à chaque clôture. Ce test est effectué au minimum une fois par an pour les actifs à durée d'utilité indéterminée, catégorie limitée pour le Groupe aux goodwill.

Pour ce test, les immobilisations sont regroupées en Unités Génératrices de Trésorerie ou unités de reporting (UGT). Les UGT sont des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres groupes d'actifs.

Lorsque la valeur recouvrable d'UGT est inférieure à sa valeur nette comptable, une perte de valeur est comptabilisée en compte de résultat en charge non courante. La valeur recouvrable de l'UGT est la valeur la plus élevée entre la valeur de marché diminuée des coûts de vente et la valeur d'utilité.

La valeur d'utilité est déterminée à partir de projections actualisées de flux de trésorerie futurs d'exploitation sur une durée de 5 ans et d'une valeur terminale évaluée sur la base d'une capitalisation à l'infini des flux de trésorerie.

#### 1.10 Actifs financiers

Les actifs financiers comprennent des titres de participation et d'autres immobilisations financières.

Les titres de participation représentent les intérêts du Groupe dans le capital de sociétés non consolidées. Ils sont analysés comme des prêts et créances et sont comptabilisés à leur juste valeur ou, en l'absence d'un marché actif, à leur coût d'acquisition.

En cas de perte de valeur définitive, le montant de la perte est comptabilisé en résultat de la période. Le caractère définitif de la perte de valeur est analysé par référence à la valeur estimative, cette dernière étant déterminée sur la base de la quote-part de situation nette, du prix de marché ou des perspectives de rentabilité, après pondération des effets de la détention de ces participations pour le Groupe en termes de stratégie, ou de synergies avec les activités existantes. Cette perte de valeur n'est pas réversible en compte de résultat si la valeur d'estimation était amenée à évoluer favorablement dans le futur (le profit latent est alors enregistré dans la composante séparée des capitaux propres mentionnée précédemment).

Les autres immobilisations financières sont comptabilisées au coût amorti.

Une provision pour dépréciation est éventuellement constatée lorsque la valeur d'inventaire s'avère inférieure.

Les prêts et placements long terme sont comptabilisés au coût amorti suivant la méthode du taux d'intérêt effectif. Ils peuvent faire l'objet d'une provision pour dépréciation s'il existe une indication objective de perte de valeur.

Les actifs financiers désignés comme détenus jusqu'à leur échéance sont évalués au coût amorti, suivant la méthode du taux d'intérêt effectif. Le Groupe ne détient pas de tels actifs au 31/12/2016.

Les titres détenus à des fins de transaction sont évalués en juste valeur et les pertes et profits latents sont comptabilisés au compte de résultat en "produits de trésorerie et équivalents de trésorerie".

L'ensemble des actifs financiers fait l'objet d'une revue annuelle pour déterminer s'il existe un indice de perte de valeur.

Les achats et ventes d'actifs financiers sont généralement comptabilisés à la date de la transaction.

#### Participation dans les entreprises associées :

Les sociétés dans lesquelles Robertet exerce un contrôle conjoint sont consolidées par mise en équivalence. Les titres sont alors initialement comptabilisés au prix payé augmenté des coûts d'acquisition. Le goodwill implicite est détaillé en annexe où il fait l'objet d'une allocation.

Les titres mis en équivalence font l'objet d'un test de dépréciation dès lors qu'il existe des indications objectives de perte de valeur durable. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, la valeur recouvrable étant la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur nette des coûts de transaction. La dépréciation peut être reprise si la valeur recouvrable excède à nouveau la valeur comptable.

#### 1.11 Stocks et encours

Conformément à la norme IAS 2 "stocks", les stocks sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation. Les coûts de revient sont calculés selon la méthode du coût moyen pondéré. La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

La méthodologie de calcul de la provision pour dépréciation des stocks consiste en un abattement de la valeur des produits en stocks en fonction de la nature des produits et de leur ancienneté de sorte que, in fine, tous les produits ayant plus de 5 ans sont dépréciés à 100%, à l'exception des éléments dont la valeur d'utilité n'est pas sensible à la durée de détention tels que les emballages. En complément, la dépréciation est ajustée d'une part sur la valeur d'utilité des matières premières, appréciée dans la capacité à écouler les matières premières stockées dans les produits finis, et d'autre part sur la valeur de réalisation des stocks de produits finis analysée référence par référence par les contrôles de gestion du groupe.

Les produits en stock sont régulièrement contrôlés et ceux qui sont inutilisables sont détruits.

#### 1.12 Créances et dettes commerciales

Les créances et dettes commerciales sont enregistrées à leur initiation à la juste valeur. La juste valeur des créances clients et des dettes fournisseurs est assimilée à leur valeur nominale compte tenu des échéances de paiement généralement inférieures à 3 mois. Ces créances et dettes commerciales sont ensuite comptabilisées au coût amorti.

Les créances clients peuvent, le cas échéant, faire l'objet d'une dépréciation en fonction soit d'un risque commercial soit d'un risque politique ou monétaire sur certains pays.

#### 1.13 Titres d'autocontrôle

Les titres d'autocontrôle sont enregistrés pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Les résultats de cession de ces titres sont imputés directement dans les capitaux propres et ne contribuent pas au résultat de l'exercice.

#### 1.14 Trésorerie

La trésorerie se décompose en soldes bancaires, placements et équivalents de trésorerie offrant une grande liquidité, dont la date d'échéance est généralement inférieure à trois mois lors de leur acquisition.

### 1.15 Provisions

Conformément à la norme IAS 37, les provisions comptabilisées sont constituées en fonction d'évaluations au cas par cas des risques et charges correspondants. Une provision est constituée chaque fois que les organes de Direction du Groupe ont la connaissance d'une obligation juridique ou implicite résultant d'un évènement passé, qui pourrait engendrer une sortie probable de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue. Les provisions sont ventilées entre passif courant et passif non courant en fonction de l'échéance attendue du terme du risque. Les provisions dont l'échéance est à plus d'un an sont actualisées, si l'impact est significatif.

### 1.16 Engagements de retraite et assimilés

Ces engagements sont provisionnés au bilan. Ils comprennent les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière, médailles du travail ainsi que ceux relatifs aux régimes à prestations définies dont la gestion n'est pas complètement externalisée. Pour déterminer la valeur actualisée de l'obligation au titre de chaque régime, le Groupe utilise la méthode rétrospective avec projection de salaire de fin de carrière selon la méthode dite des unités de crédit projetées. La valorisation des engagements et des actifs de couverture est effectuée chaque année et tient compte, notamment pour la valorisation des engagements, de l'ancienneté, de l'espérance de vie, du taux de rotation du personnel par catégorie ainsi que des hypothèses économiques telles que taux d'inflation et taux d'actualisation.

La part à moins d'un an des provisions pour engagements de retraites et pour autres avantages du personnel est présentée dans les passifs courants.

Les écarts actuariels sont constatés dans les autres éléments du résultat global conformément à la norme IAS19 révisée.

### 1.7 Plans de souscription et d'achat d'actions

Conformément aux prescriptions de la norme IFRS 2 "Paiements fondés sur des actions", le Groupe comptabilise une charge compensatoire pour tous les instruments sur actions propres octroyés à ses salariés. Le Groupe réalise régulièrement des opérations d'octroi d'options de souscription ou d'achat d'actions à un prix unitaire convenu.

Lors de l'octroi d'options, le Groupe évalue la juste valeur des instruments à la date d'octroi. Le Groupe utilise le modèle mathématique Black & Scholes pour les valoriser. Les évolutions de valeur postérieures à la date d'octroi sont sans effet sur cette évaluation. Cette juste valeur est constatée linéairement en compte de résultat (en résultat opérationnel courant) sur la période d'acquisition des droits avec contrepartie directe en capitaux propres.

### 1.18 Impôts

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 "Impôts différés", les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales (déficits fiscaux inclus).

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne font l'objet de la constatation d'un actif d'impôt différé que si leur récupération est probable.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne font pas l'objet d'un calcul d'actualisation.

Au bilan, le Groupe compense les actifs et passifs d'impôt différé si l'entité possède un droit légal de compenser les impôts courants actifs et passifs et si les actifs et passifs d'impôt différé relèvent de natures d'impôt levés par la même autorité de taxation.

Les impôts différés calculés sur des éléments imputés en capitaux propres sont comptabilisés en capitaux propres. Les crédits d'impôt recherche sont comptabilisés comme une subvention et sont inscrits en compte de résultat dans la rubrique "autres produits opérationnels" (norme IAS 20).

#### 1.19 Ventes de produits

Le chiffre d'affaires est enregistré au moment du transfert de propriété des produits. Il est constaté net de remises et ristournes accordées aux clients.

#### 1.20 Evaluation et comptabilisation des instruments financiers dérivés

Afin de gérer son exposition aux risques de change et de taux, l'entreprise utilise des instruments financiers cotés sur des marchés organisés ou conclus de gré à gré avec des contreparties de premier rang. La politique de l'entreprise est de ne pas opérer sur les marchés financiers à des fins spéculatives.

Pour qu'un dérivé de change ou de taux soit éligible à la comptabilité de couverture (de flux futurs ou de juste valeur) il est nécessaire de définir et documenter la relation de couverture et de démontrer son efficacité tout au long de sa vie. Une couverture de juste valeur permet de se prémunir contre les variations de valeur d'actifs, de passifs ou d'engagements fermes. Une couverture de flux futurs permet de se prémunir contre les variations de valeurs de flux futurs de trésorerie.

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur. Généralement les instruments dérivés utilisés par le Groupe sont qualifiés comptablement d'instruments de couverture ; dans ce cas, la variation de juste valeur de ces instruments dérivés est enregistrée dans les capitaux propres.

#### 1.21 Autres passifs financiers

Les autres passifs financiers sont essentiellement composés d'emprunts auprès des établissements de crédit et de dettes relatives aux contrats de location-financement. Ces passifs financiers sont comptabilisés au coût amorti.

#### 1.22 Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net part du groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en divisant le résultat net part du groupe retraité par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, majoré de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives.

Les actions ordinaires potentielles dilutives comprennent notamment les stocks options et les actions gratuites émis par le Groupe.

### 1.23 Frais de recherche et développement

Les coûts de frais de recherche et développement sont comptabilisés en charges dans la mesure où les critères de reconnaissance en tant qu'actif ne sont pas remplis selon la Direction.

### 1.24 Politique de gestion des fonds propres

La société n'est soumise à aucune obligation spécifique d'ordre réglementaire ou contractuel en matière de capital social. L'arbitrage entre financement externe et augmentation de capital est réalisé au cas par cas en fonction des circonstances et des besoins.

### 1.25 Information sectorielle

Le Groupe Robertet fonctionne sur un schéma d'organisation orienté selon deux axes principaux :

- les Directions de Divisions ont pour mission d'élaborer la stratégie mondiale sur les familles de produits dont elles ont la charge. Elles assurent le développement des nouveaux produits, de leur conception à la mise en œuvre des stratégies industrielles, et sont responsables du marketing (gammes, prix, moyens publicitaires, circuits de distribution... ) ;
- les Directions Générales Continentales qui sont chargées de développer les positions du Groupe sur leurs zones géographiques respectives. Le Groupe compte trois Directions : Europe, Amériques et autres pays du Monde. Dans le cadre de la stratégie commerciale et marketing définie par les Directions de Divisions, elles gèrent les réseaux commerciaux.

En conséquence, l'information sectorielle présentée est une information par Divisions, ces dernières étant par ailleurs considérées comme des UGT (Unité Génératrice de Trésorerie).

### 1.26 Résultat opérationnel et résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant correspond à la définition présentée dans la recommandation n°2009-R-03 du Conseil National de la comptabilité du 2 juillet 2009 relative au format des états financiers des entreprises sous référentiel international. Il comprend notamment la totalité de la charge de la Contribution Economique Territoriale (CET), taxe collectée en France, y compris sa composante basée sur la valeur ajoutée. Cette classification en charges d'exploitation est donc sans changement par rapport à la Taxe Professionnelle qu'elle a remplacée.

Le résultat opérationnel se calcule à partir du résultat opérationnel courant et intègre les autres produits et charges tels que les résultats sur cessions des immobilisations corporelles et incorporelles.



NOTE 2 – GOODWILL en milliers d'euros

Les goodwill à l'actif se décomposent comme suit :

	31-déc-16	31-déc-15
<b>Division Arômes :</b>		
Valeur Brute	7 879	7 879
Dépréciation		
<b>Valeur Nette</b>	<b>7 879</b>	<b>7 879</b>
<b>Division Parfumerie :</b>		
Valeur Brute	7 822	7 822
Dépréciation		
<b>Valeur Nette</b>	<b>7 822</b>	<b>7 822</b>
<b>Division Matières Premières</b>		
Valeur Brute	1 934	1 934
Dépréciation		
<b>Valeur Nette</b>	<b>1 934</b>	<b>1 934</b>
<b>Total Valeurs Nettes</b>	<b>17 635</b>	<b>17 635</b>

L'évolution des valeurs nettes s'analyse ainsi :

	31-déc-16	31-déc-15
Valeurs nettes comptables à l'ouverture	17 635	17 635
Acquisitions		
Sorties de périmètre		
Autres mouvements		
<b>Total</b>	<b>17 635</b>	<b>17 635</b>

Les goodwill sont alloués à des groupes d'Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) en fonction de l'activité à laquelle ils se rapportent. Les UGT définies correspondent aux divisions du groupe : Arômes, Parfumerie et Matières Premières.

Il n'y a pas d'indices de dépréciations relatifs à certains actifs significatifs.

Il a été procédé à un test de valeur des UGT, auxquelles il a été affecté un goodwill (test au 31 décembre 2016).

Ce test a été déterminé en utilisant les projections à 5 ans des flux de trésorerie générés par les ventes de chaque division.

Au-delà de ces 5 années, une valeur terminale a été déterminée à partir d'un taux de croissance de 2,5%. L'actualisation de ces flux nets d'impôt est effectuée à un taux de 8,5%. Ce taux est après impôt.

Le résultat des tests confirme qu'il n'y a pas matière à dépréciation des actifs affectés à ces UGT.

Un taux de croissance perpétuel nul n'entraînerait aucune dépréciation.

Le niveau de taux d'actualisation (hypothèse-clé) pour lequel la valeur recouvrable est égale à la valeur comptable (après prise en compte de tous les effets résultant de ce changement sur les autres variables utilisées) est :

- Division Arômes : 18,35%
- Division Parfumerie : 14,15%
- Division Matières Premières : 11,35%

Le niveau du ratio EBITDA/CA (hypothèse-clé opérationnelle) pour lequel la valeur recouvrable est égale à la valeur comptable (après prise en compte de tous les effets résultant de ce changement sur les autres variables utilisées) est :

- Division Arômes : 7,6%
- Division Parfumerie : 8,5%
- Division Matières Premières : 15,8%



NOTE 3 – IMMOBILISATIONS CORPORELLES en milliers d'euros

IMMOBILISATIONS	Valeur au 31-déc-15	Écart de conversion	Acquisitions	Cessions	Autres mouvements	Variation de périmètre	Valeur au 31-déc-16
Terrains	25 160	41	125				25 326
Constructions	128 241	1 046	13 326	105	180		142 688
Installations techniques	134 084	511	5 936	494	-23	95	140 109
Autres immobilisations	16 653	302	2 052	535	288		18 760
Immobilisations en cours	2 828	64	4 043		-471	155	6 619
<b>TOTAL</b>	<b>306 967</b>	<b>1 964</b>	<b>25 482</b>	<b>1 134</b>	<b>-26</b>	<b>250</b>	<b>333 503</b>

AMORTISSEMENTS	Valeur au 31-déc-15	Écart de conversion	Dotations	Reprises	Autres mouvements	Variation de périmètre	Valeur au 31-déc-16
Terrains	2 381		200				2 581
Constructions	52 433	297	5 159	60			57 829
Installations techniques	99 980	538	7 827	455	-27	11	107 874
Autres immobilisations	12 549	141	1 586	412	1	35	13 900
<b>TOTAL</b>	<b>167 343</b>	<b>976</b>	<b>14 772</b>	<b>927</b>	<b>-26</b>	<b>46</b>	<b>182 184</b>

<b>VALEUR NETTE</b>	<b>139 624</b>						<b>151 319</b>
---------------------	----------------	--	--	--	--	--	----------------

Les principales acquisitions de l'exercice concernent des acquisitions réalisées par Robertet SA et sont décrites en note 2.1 de l'annexe sur les comptes sociaux

Les immobilisations présentées ci-dessus incluent des installations techniques en location financement pour les montants suivants :

en milliers d'euros	31-déc-16	31-déc-15
Installations techniques	807	1 092
<b>TOTAL</b>	<b>807</b>	<b>1 092</b>

La charge d'amortissement pour l'exercice 2015 pour ces immobilisations en location-financement est de 285 K€ vs 288 K€ en 2014.

NOTE 4 – ACTIFS FINANCIERS en milliers d'euros

1. CATÉGORIES D'ACTIFS FINANCIERS

Les différentes catégories d'actifs financiers sont les suivantes :

	Titres disponibles à la vente	Prêts et créances	Actifs financiers à la juste valeur par le résultat	Actifs financiers à la juste valeur par les capitaux propres	Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	TOTAL
<b>31 DÉCEMBRE 2016</b>						
Instrumentes financiers dérivés non courants						
Autres actifs financiers non courants		17 417				17 417
Clients		101 243				101 243
Autres débiteurs		19 600				19 600
Instrumentes financiers dérivés courants						
Autres actifs financiers courants			587			587
Trésorerie et équivalents de trésorerie		87 425	5 264			92 689
<b>Actifs financiers</b>		<b>225 685</b>	<b>5 851</b>			<b>231 536</b>
<b>31 DÉCEMBRE 2015</b>						
Instrumentes financiers dérivés non courants						
Autres actifs financiers non courants		17 524				17 524
Clients		88 446				88 446
Autres débiteurs		14 417				14 417
Instrumentes financiers dérivés courants						
Autres actifs financiers courants			581			581
Trésorerie et équivalents de trésorerie		70 124	6 838			76 962
<b>Actifs financiers</b>		<b>190 512</b>	<b>7 419</b>			<b>197 931</b>

### Titres disponibles à la vente :

Cette catégorie d'actifs inclus notamment les titres de participation non consolidés et les valeurs mobilières qui ne répondent pas aux autres définitions d'actifs financiers. Les plus ou moins-values latentes constatées sur cette catégorie d'actif sont comptabilisées dans les capitaux propres jusqu'à leur cession. Fin 2015 et 2016, le Groupe ne détenait pas d'actif entrant dans cette catégorie.

### Prêts et créances :

Les prêts et créances sont des actifs financiers non dérivés, à paiements déterminés ou déterminables et qui ne sont pas cotés.

### Actifs financiers à la juste valeur par le résultat :

Sont classés comme actifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat les valeurs mobilières de placement que le Groupe Robertet a acquises pour être vendues ou rachetées à court terme. Elles sont évaluées à la juste valeur à la clôture, et les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat. Les justes valeurs de valeurs mobilières de placement sont déterminées principalement par référence au prix du marché (cf. Note 17).

Les 5,3 millions d'euros à fin décembre 2016 représentent des placements à court terme (moins d'un an), essentiellement des comptes à terme et des certificats de dépôt.

## 2. ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Titres de participations comptabilisés au coût de revient (2)	1 515	305
Dépôts et cautionnements	1 278	1 918
Créances rattachées à des participations	5 041	4 402
Autres titres immobilisés (1)	7 380	8 795
Prêts	363	298
<b>TOTAL</b>	<b>15 577</b>	<b>15 718</b>

(1) Il s'agit principalement de placements à long terme de la filiale américaine Robertet Flavors (certificats de dépôts).

(2) Le détail des titres de participations s'analyse comme suit au 31 décembre 2016 :

	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette	% de détention	Capitaux Propres	Résultat
Finca Carrasquilla	1 000		1000	50%		
Bionov	339		339	100%	106	-234
Autres	376	200	176			
<b>TOTAL</b>	<b>1 715</b>	<b>200</b>	<b>1 515</b>			

Le détail des titres de participations s'analyse comme suit au 31 décembre 2015 :

	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette	% de détention	Capitaux Propres	Résultat
Robertet Asia	129		129	100%	681	153
Autres	376	200	176			
<b>TOTAL</b>	<b>505</b>	<b>200</b>	<b>305</b>			

### 3. PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES en milliers d'euros

	Comptes individuels des sociétés mises en équivalence			
	Total Bilan	Chiffre d'Affaires	Résultat	Capitaux Propres
Hitex Sas	2 901	2 661	216	2 142

La variation de valeur des participations dans les entreprises associées s'analyse ainsi :

<b>Valeur à l'ouverture</b>	<b>1 806</b>
Dividendes versés	-125
Quote-part de résultat	159
<b>Valeur à la clôture</b>	<b>1 840</b>

### 4. ACTIFS FINANCIERS COURANTS en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Placements de trésorerie à court terme	587	581
<b>TOTAL</b>	<b>587</b>	<b>581</b>

NOTE 5 - STOCKS en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Matières premières	100 459	91 726
En-cours et produits finis	59 626	48 519
<b>Valeur brute</b>	<b>160 085</b>	<b>140 246</b>
Provisions	-5 861	-4 791
<b>VALEUR NETTE</b>	<b>154 224</b>	<b>135 455</b>

Les provisions pour dépréciation s'analysent comme suit :

	31-déc-16	31-déc-15
Solde à l'ouverture de l'exercice	4 791	4 873
Augmentations	1 143	510
Reprises et utilisations	-58	-602
Écart de conversion	-16	10
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>5 861</b>	<b>4 791</b>

NOTE 6- CRÉANCES en milliers d'euros

Ventilation des créances clients	31-déc-16	31-déc-15
Europe	32 892	31 235
Amérique du Nord	21 149	20 623
Amérique du Sud	17 777	10 823
Asie	25 826	20 585
Autres pays	7 806	8 423
<b>TOTAL CRÉANCES BRUTES</b>	<b>105 450</b>	<b>91 689</b>
Provisions pour dépréciation	4 208	3 243
<b>TOTAL CRÉANCES NETTES</b>	<b>101 243</b>	<b>88 446</b>

Les provisions pour dépréciation s'analysent comme suit :

	31-déc-16	31-déc-15
Solde à l'ouverture de l'exercice	3 243	2 230
Augmentations	1 921	1 212
Reprises et utilisations	-744	-287
Écart de conversion	-132	-26
Autres mouvements	-80	114
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>4 208</b>	<b>3 243</b>

**NOTE 7 – AUTRES ACTIFS** en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Charges constatées d'avance	11 669	5 719
Autres créances	7 931	8 698
<b>TOTAL AUTRES CRÉANCES ET COMPTES DE RÉGULARISATION</b>	<b>19 600</b>	<b>14 417</b>
Actifs d'impôts exigibles	2 646	5 136
Actifs d'impôts différés	1 222	1 171
<b>TOTAL</b>	<b>23 468</b>	<b>20 724</b>





NOTE 8- PROVISIONS en milliers d'euros

	Ouverture	Dotations	Utilisations	Variation du taux de change	Capitaux Propres	Autres (3)	Clôture
<b>INDEMNITÉS RETRAITE</b>	<b>8 496</b>	<b>579</b>	<b>-635</b>		<b>1 722</b>	<b>-29</b>	<b>10 134</b>
Autres engagements envers le personnel (2)	1 763	420	-19	-113			2 051
Autres risques (1)	1 372	124	-1 054	28			470
<b>RISQUES ET CHARGES</b>	<b>3 136</b>	<b>544</b>	<b>-1 073</b>	<b>-85</b>			<b>2 522</b>
<b>Total provisions</b>	<b>11 631</b>	<b>1 123</b>	<b>-1 708</b>	<b>-85</b>	<b>1 722</b>	<b>-29</b>	<b>12 656</b>
dont passifs courants	1 235						1 238
dont passifs non courants	10 397						11 418

(1) Autres risques :

Les autres risques correspondent essentiellement à des risques sociaux, fiscaux et commerciaux.

(2) Autres engagements envers le personnel :

Ils correspondent principalement à une provision pour médailles du travail concernant les sociétés établies en France.

(3) Provisions retraite :

2016	Ouverture	Dotations	Reprises	Capitaux Propres	Variation du taux de change	Autres	Clôture
<b>INDEMNITÉS RETRAITE</b>	<b>8 496</b>	<b>579</b>	<b>-635</b>	<b>1 722</b>		<b>-29</b>	<b>10 134</b>
Indemnités de fin de carrière	8 457	369	-605	1 722		-29	9 944
Retraites complémentaires	39	210	-30			-29	190
<b>2015</b>							
<b>INDEMNITÉS RETRAITE</b>	<b>6 719</b>	<b>624</b>		<b>1 286</b>	<b>4</b>	<b>-137</b>	<b>8 496</b>
Indemnités de fin de carrière	6 677	494		1 286			8 457
Retraites complémentaires	42	130			4	-137	39

Le Groupe participe à la constitution des retraites de son personnel conformément aux lois et usages des pays dans lesquels les sociétés du Groupe exercent leur activité. Le Groupe a, par ailleurs, des engagements contractuels de retraite complémentaire, d'indemnités de départ de fin de carrière et de prévoyance dont il a la responsabilité. Les engagements actuariels correspondants sont pris en charge soit sous forme de cotisations versées à des organismes indépendants responsables de leur service et de la gestion des fonds, soit sous forme de provisions.

Les engagements en France représentent 100% des provisions retraite du Groupe, c'est la raison pour laquelle sont détaillées uniquement les hypothèses concernant la France.

#### A-Régime de retraites à prestations définies :

Ce régime de retraite concerne uniquement Charabot SA et a fait l'objet d'un préfinancement dans un fond géré par le GAN. Les hypothèses retenues sont les suivantes :

	<b>2015</b>
Taux de rotation du personnel	0%
Taux d'actualisation	2,03%
Age de départ à la retraite	67 ans
Taux de mortalité	néant

	<b>2016</b>
Taux de rotation du personnel :	0%
Taux d'actualisation	1,31%
Age de départ à la retraite	67
Taux de mortalité	néant

Le montant net figurant au bilan relatif à ce régime de retraites est obtenu par différence entre l'engagement dépendant des hypothèses énoncées ci-dessus et la valeur de l'actif:

Le montant brut de l'engagement au 31/12/2016 s'élève à 1 235 milliers d'euros. Il est couvert par un actif de 1 045 milliers d'euros, la différence soit 190 milliers d'euros est comptabilisée au passif du bilan dans les provisions Indemnités Retraites.

Un amendement à l'accord du 17 décembre 2008 a été mis en place le 17 décembre 2012. Cet avenant a modifié les conditions d'ouverture des droits de pension à la retraite avec notamment l'obligation d'avoir 67 ans pour pouvoir bénéficier du régime de retraite complémentaire (au lieu de 65 ans précédemment) et d'avoir liquidé ses droits à la retraite dans le régime général de Sécurité Sociale au 31 décembre 2013.

Le régime n'est donc maintenu que pour une population de 16 salariés ayant liquidé leurs droits à la retraite avant le 31 décembre 2013 ce qui explique l'utilisation d'un taux de turnover nul et l'absence de taux de mortalité. Il n'y a pas de risque de mortalité retenu en raison du fait que les salariés concernés vont liquider leurs droits progressivement à moyen terme. Le taux d'actualisation est identique à celui utilisé pour le calcul des indemnités fin de carrière.

## B-Indemnités de fin de carrière :

Les principales hypothèses retenues lors de l'évaluation des engagements sont les suivantes :

TAUX DE ROTATION DU PERSONNEL	2016	2015
De 16 ans à 30 ans	8,30%	15%
De 31 ans à 41ans	3,5%	10%
De 42 ans à 49 ans	1,5%	4%
De 50 ans à 65 ans	0,2%	0.5%

Le taux de rotation du personnel a été révisé en 2016 afin d'être plus en adéquation avec les taux réels de turnover constatés sur les cinq derniers exercices.

L'impact de ce changement d'estimation est de 928 K€ sur la provision indemnité fin de carrière (constaté en capitaux propres) et de 88 K€ sur la provision médailles du travail (constaté en compte de résultat).

L'espérance de vie a été estimée en utilisant la table Insee 2015.

	France	
<b>Taux de croissance des salaires</b>	2016	2%
	2015	2%
	2014	2%
<b>Taux d'actualisation</b>	2016	1,31%
	2015	2.03%
	2014	1.50%

Les taux d'actualisation sont définis par référence à un taux de marché à la date de clôture basé sur les obligations d'entités de première catégorie.

La variation afférente à ces engagements se décompose de la façon suivante :

en milliers d'euros	2016	2015
Coût annuel des services rendus	387	2 174
Frais financiers sur engagements	338	119
Gains et pertes actuariels	912	-513
<b>Coût de la période</b>	<b>1 637</b>	<b>1 780</b>

L'incidence de variation du taux d'actualisation sur ces indemnités de fin de carrière est la suivante :

Taux d'actualisation	1,31%	2,31%	0,31%
en milliers d'euros			
Montant des indemnités de fin de carrière	9 944	8 868	11 244

## NOTE 9 – PASSIFS FINANCIERS en milliers d'euros

Les différentes catégories de passifs financiers sont les suivantes :

	TOTAL	31-déc-16		TOTAL	31-déc-15	
		Courant	Non courant		Courant	Non courant
Dettes Fournisseurs	40 027	40 027		35 768	35 768	
Autres créditeurs	29 946	29 946		29 586	29 586	
Autres passifs financiers	116 351	68 833	47 517	96 881	61 794	35 087
<b>Passifs financiers</b>	<b>186 324</b>	<b>138 807</b>	<b>47 517</b>	<b>162 229</b>	<b>127 142</b>	<b>35 087</b>

Analyse par catégorie de dettes	31-déc-16	31-déc-15
Emprunts à long et moyen terme	62 397	48 579
Emprunts location financement	124	64
Concours bancaires courants	25 602	20 210
Autres dettes financières (1)	26 861	27 043
Comptes-courants d'associés	1 366	985
<b>TOTAL</b>	<b>116 350</b>	<b>96 881</b>

(1) Ces dettes intègrent :

- l'engagement de rachat des titres résiduels du Groupe Charabot pour 24 853K€ au 31 décembre 2016 (idem au 31 décembre 2015).
- une dette financière de 1 960 K€ au titre d'un put sur minoritaires dans la société SAPAD.

Cette dette a été réactualisée et tient compte du rachat partiel de titres (14%) en 2016, portant la participation à 80%.

Analyse par échéances de remboursement	31-déc-16	31-déc-15
A moins d'un an (1)	68 833	61 794
A plus d'un an et moins de cinq ans	36 760	33 764
A plus de cinq ans	10 757	1 323
<b>TOTAL</b>	<b>116 350</b>	<b>96 881</b>
dont en Euros	111 324	86 056
dont en USD	4 433	10 311
Autres devises	593	514

(1) La part à moins d'un an des dettes financières se décompose ainsi :

	31-déc-16	31-déc-15
Part à moins d'un an des emprunts	16 981	14 508
Part à moins d'un an des dettes financières diverses	26 218	27 062
Part à moins d'un an des emprunts location financement	32	14
Découverts bancaires	25 602	20 210
<b>TOTAL</b>	<b>68 833</b>	<b>61 794</b>

	moins de 1 mois	entre 1 et 3 mois	entre 3 et 6 mois	+ 6 mois	TOTAL
Emprunts bancaires	4 263	2 934	3 333	6 451	16 981
Emprunts location financement				32	32
Concours bancaires courants				25 602	25 602
Dettes financières diverses				26 218	26 218
<b>TOTAL</b>	<b>4 263</b>	<b>2 934</b>	<b>3 333</b>	<b>58 302</b>	<b>68 833</b>

La répartition des emprunts à taux fixe et à taux variable est la suivante :

	31-déc-16	31-déc-15
Emprunts à taux fixe	43 612	14 804
Emprunts à taux variable	18 785	33 775
<b>TOTAL</b>	<b>62 397</b>	<b>48 579</b>

Il existe des covenants sur des emprunts dont le solde total s'élève à 9,5 millions d'euros au 31/12/2016. Les limites de déclenchement de ces covenants sont respectées par le Groupe Robertet au 31 décembre 2016 pour les emprunts contractés par la maison-mère à hauteur de 6,2 millions d'euros, le solde correspondant à un emprunt à court terme souscrit par la filiale américaine pour lequel il a été obtenu une renonciation formelle de la banque à demande de remboursement anticipé.



Le détail des emprunts se décompose comme suit à fin 2016 :

Entité du Groupe	BANQUE	Capital restant dû en K€	Année du dernier remboursement	Taux d'intérêt	Devise
ROBERTET GRASSE	BECM	14 298	2023	0,53%	EUR
	BNP	9 685	2028	1,65%	EUR
	LCL	2 500	2018	2,31%	EUR
	HSBC	2 275	2020	Euribor 3M+0,7%	EUR
	LYONNAISE DE BANQUE	1 944	2019	Euribor 3M+0,8%	EUR
	BECM	1 944	2019	Euribor 3M+0,8%	EUR
	LCL	2 679	2020	Euribor 3M+0,85%	EUR
	ARKEA	3 793	2022	0,76%	EUR
	ARKEA	951	2022	1,19%	EUR
	BECM	2 025	2018	Euribor 3M+0,75%	EUR
	BECM	7 905	2022	0,8%	EUR
	BPI FRANCE	315	2020	0%	EUR
	ARKEA	4 133	2018	Euribor 3M+0,85%	EUR
	ARKEA	1 198	2020	0,85%	EUR
	ICNE	36			EUR
	DIVERS	56			EUR
SAPAD	BPA	62	2018	3,60%	EUR
	BPA	96	2021	2,40%	EUR
	BNP	34	2019	3,40%	EUR
	BNP	31	2018	1,98%	EUR
	BNP	41	2018	2,35%	EUR
	BNP	99	2020	1,25%	EUR
	BNP	91	2020	1,25%	EUR
	BNP	130	2021	0,50%	EUR
ROBERTET USA	PNC BANK	3 320	2 017	Floating	USD
ROBERTET ANDINA	BANCO COLOMBIA	455	2020	13,93%	COP
<b>TOTAL</b>		<b>62 397</b>			

## NOTE 10- AUTRES PASSIFS COURANTS en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Dettes fiscales et sociales	20 164	19 956
Autres dettes	9 262	9 468
Produits constatés d'avance	520	156
<b>TOTAL</b>	<b>29 946</b>	<b>29 580</b>

## NOTE 11 - INSTRUMENTS FINANCIERS ET EXPOSITION AUX RISQUES DU MARCHÉ en milliers d'euros

La gestion des risques est assurée par la Direction du Groupe selon le contexte des marchés financiers et en fonction des procédures établies par le Groupe.

### Risques de change

Une part prépondérante des ventes du Groupe est réalisée dans des monnaies autres que l'euro, en particulier le dollar américain, la livre britannique, le réal brésilien, le peso mexicain et le yen japonais. Le chiffre d'affaires en devises est converti en euros dans les comptes consolidés du Groupe.

Ces ventes en devises sont réalisées principalement par les filiales du Groupe dans leur monnaie fonctionnelle, ne générant pas de risque de change transactionnel à leur niveau.

Le groupe a recours à des instruments financiers dérivés, comportant des risques hors bilan pour gérer son exposition aux risques de change. Ces instruments financiers sont destinés uniquement à couvrir les risques sur des transactions futures ou des engagements fermes. Le groupe n'utilise pas d'instruments dérivés à des fins spéculatives.

La situation globale du portefeuille de change est la suivante :

	31-déc-15		31-déc-16	
	Nominal	Juste valeur	Nominal	Juste valeur
Change à terme USD	8 200	8 248	9 391	9 056

### Risques Matières Premières

Le risque Matières Premières au niveau du Groupe reste peu significatif étant donné la grande diversité de Matières Premières utilisées et la diversification des approvisionnements. Le Groupe Robertet est peu soumis à des risques de problèmes d'approvisionnement ou de pression sur les prix. Le Groupe n'a pas mis en place d'instruments de couverture pour ses achats car la grande majorité des Matières Premières achetées ne sont pas cotées sur des marchés.

## Risques de taux

L'exposition aux risques de taux de la société résulte principalement des lignes de crédit et des emprunts à taux variables.

Les swaps de taux mis en place sur certains emprunts (chez Robertet SA sur un volume d'emprunts au 31/12/16 de 2,5 millions d'euros) sont qualifiés d'instrument de couverture. La juste valeur de ces instruments, comptabilisés en passifs financiers non courants, s'élève à 56 K€ au 31 décembre 2016. L'impact sur les capitaux propres pour l'exercice est de 66 K€.

## Risque de contrepartie

Dans le cadre des contrats relatifs à ces produits dérivés, le Groupe est soumis à des risques de contrepartie. Toutefois, le Groupe, contractant uniquement avec des banques et des institutions financières de premier rang, estime que ces risques ne sont pas significatifs.

## Risque de crédit

Les états suivants présentent la ventilation des créances clients au 31 décembre 2015 et 2016 :

2015	Créances à échoir	Créances en souffrance			Créances dépréciées	TOTAL
		- de 3 mois	3 à 6 mois	+ de 6 mois		
France	8 198	5 283	830	565	-258	14 618
Europe (hors France)	12 523	3 243	189	403	-470	15 888
Amérique du Sud	8 577	1 657	123	466	-791	10 032
Amérique du Nord	14 714	4 165	512	1 232	-280	20 343
Asie & Océanie	16 416	3 081	961	127	-75	20 510
Autres	5 094	1 147	794	1 389	-1 369	7 055
<b>Créances clients</b>	<b>65 522</b>	<b>18 576</b>	<b>3 409</b>	<b>4 182</b>	<b>-3 243</b>	<b>88 446</b>

2016	Créances à échoir	Créances en souffrance			Créances dépréciées	TOTAL
		- de 3 mois	3 à 6 mois	+ de 6 mois		
France	12 731	2 589	332	632	-130	16 154
Europe (hors France)	13 313	2 336	352	607	-325	16 283
Amérique du Sud	14 803	1 558	429	988	-2 482	15 296
Amérique du Nord	16 467	4 477	53	152	-123	21 026
Asie & Océanie	19 920	5 277	1 448	-819	-575	25 251
Autres	4 541	1 251	283	1 730	-572	7 233
<b>Créances clients</b>	<b>81 776</b>	<b>17 488</b>	<b>2 896</b>	<b>3 290</b>	<b>-4 208</b>	<b>101 242</b>



## Hiérarchie de juste valeur

La norme IFRS7 amendée en 2009 demande de classer les actifs et passifs financiers comptabilisés à la juste valeur selon les trois niveaux suivants :

- niveau 1 : instrument coté sur un marché actif ;
- niveau 2 : instrument évalué à partir de techniques de valorisation s'appuyant sur des données de marché observables ;
- niveau 3 : instrument évalué à partir de techniques de valorisation s'appuyant sur des données de marché non observables.

Les tableaux ci-dessous donnent l'analyse des instruments financiers comptabilisés en juste valeur au bilan par niveau de hiérarchie :

<b>Actifs à la juste valeur au 31/12/2016</b>	<b>Niveau 1</b>	<b>Niveau 2</b>	<b>Niveau 3</b>	<b>TOTAL</b>
Placements de trésorerie à court terme	587			587
Valeurs mobilières de placement	5 264			5 264
<b>Total des actifs à la juste valeur</b>	<b>5 851</b>			<b>5 851</b>

<b>Passifs à la juste valeur au 31/12/2016</b>				
Dérivés de taux (Swaps)		56		56
<b>Total des passifs à la juste valeur</b>		<b>56</b>		<b>56</b>

<b>Actifs à la juste valeur au 31/12/2015</b>	<b>Niveau 1</b>	<b>Niveau 2</b>	<b>Niveau 3</b>	<b>TOTAL</b>
Placements de trésorerie à court terme	581			581
Valeurs mobilières de placement	6 838			6 838
<b>Total des actifs à la juste valeur</b>	<b>7 419</b>			<b>7 419</b>

<b>Passifs à la juste valeur au 31/12/2015</b>				
Dérivés de taux (Swaps)		122		122
<b>Total des passifs à la juste valeur</b>		<b>122</b>		<b>122</b>

Il n'y a pas eu de transferts de la catégorie 1 à la catégorie 2 pour l'ensemble des actifs et passifs financiers du Groupe.

## NOTE 12 – INFORMATIONS SECTORIELLES en milliers d'euros

Conformément à la norme IFRS 8, le Groupe fournit une information sectorielle telle qu'utilisée en interne par le PDO (principal décideur opérationnel). Le PDO est la Direction Générale du Groupe Robertet, présidée par Monsieur Philippe Maubert.

Le niveau d'information sectorielle du Groupe est le secteur d'activité. La ventilation est faite sur les trois Divisions du Groupe :

- Matières Premières
- Parfumerie
- Arômes

Le reporting interne destiné au PDO est organisé suivant les secteurs opérationnels identifiés ci-dessus :

AU 31 DÉCEMBRE 2016	TOTAL	Matières Premières	Parfumerie	Arômes
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>468 289</b>	<b>120 984</b>	<b>174 841</b>	<b>172 464</b>
Résultat opérationnel courant	59 583	19 202	18 838	21 543
Résultat net Part du Groupe	41 640	11 804	14 121	15 715
Goodwill	17 635	1 934	7 822	7 879
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>151 319</b>	<b>56 277</b>	<b>49 596</b>	<b>45 446</b>
ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS	25 482	11 261	12 118	2 103
DOTATION AMORTISSEMENT	14 889	5 536	4 807	4 546
ACTIF COURANT HORS TRÉSORERIE	278 300	121 450	85 860	70 990
PASSIF COURANT HORS PROVISION ET FINANCIER	74 218	29 255	25 476	19 487
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Matières Premières</b>	<b>Parfumerie</b>	<b>Arômes</b>
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>435 324</b>	<b>115 215</b>	<b>158 447</b>	<b>161 662</b>
Résultat opérationnel courant	50 018	15 779	14 297	19 942
Résultat net Part du Groupe	35 979	11 655	10 422	13 902
Goodwill	17 635	1 934	7 822	7 879
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>139 624</b>	<b>47 743</b>	<b>42 986</b>	<b>48 895</b>
ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS	14 280	6 939	4 184	3 157
DOTATION AMORTISSEMENT	14 254	4 682	4 493	5 079
ACTIF COURANT HORS TRÉSORERIE	243 113	101 321	78 205	63 587
PASSIF COURANT HORS PROVISION ET FINANCIER	66 592	23 689	27 889	15 014

Analyse par zone géographique des ventes de produits :

AU 31 DÉCEMBRE 2016	TOTAL	Europe	États-Unis	Autres
Chiffres d'affaires consolidé	468 288	157 891	152 005	158 393
AU 31 DÉCEMBRE 2015	TOTAL	Europe	États-Unis	Autres
Chiffres d'affaires consolidé	435 324	144 904	148 405	142 015

NOTE 13- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Amortissements sur immobilisations	14 889	14 254
Dotations et reprises sur provisions (1)	1 574	1 779
<b>TOTAL</b>	<b>16 463</b>	<b>16 033</b>

(1) les dotations et reprises sur provisions concernent les créances, les stocks et les provisions pour risques et charges (cf. notes 5, 6 et 8).

NOTE 14- RÉSULTAT FINANCIER en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Intérêts d'emprunts et charges assimilées	-766	-469
Produits de valeurs mobilières	130	80
<b>Coût financier net</b>	<b>-635</b>	<b>-389</b>
(Pertes) de change	-1 535	-2 619
Gains de change	3 478	3 986
Autres	96	-262
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>2 038</b>	<b>1 105</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 403</b>	<b>716</b>

NOTE 15 – IMPÔTS en milliers d'euros

	31-déc-16		31-déc-15	
	Résultat net avant Impôt	(Charges)/ Produits d'Impôt Nets	Résultat Net avant Impôt	(Charges)/ Produits d'Impôt Net
Sociétés françaises du Groupe	27 984	-9 776	23 331	-7 834
Autres sociétés du Groupe	33 069	-9 646	28 995	-8 588
<b>TOTAL</b>	<b>61 053</b>	<b>-19 422</b>	<b>52 326</b>	<b>-16 422</b>

Impôt courant	-19 684	-14 951
Impôt différé net	262	-1 471
<b>IMPÔT</b>	<b>-19 422</b>	<b>-16 422</b>

Les actifs et passifs d'impôts s'analysent comme suit :

	31-déc-16	31-déc-15	Écart
Impôt différé Actif	1 222	1 171	52
Impôt différé Passif	-11 013	-11 562	549
Impôt différé Net	-9 790	-10 391	600

	31-déc-16	31-déc-15
Impôts différés nets au 1er janvier : actifs/ (passifs)	-10 391	-8 952
Constatés en capitaux propres	566	501
(Charge) / produit	262	-1 471
Écarts de conversion	-142	-468
Variation de périmètre	-85	
<b>TOTAL</b>	<b>-9 790</b>	<b>-10 391</b>
Dont impôts différés passifs	-11 013	-11 562
Dont impôts différés actifs	1 222	1 171

La réconciliation de la charge d'impôt théorique du Groupe calculée au taux d'impôt applicable en France (34,43% en 2015 et en 2016) et la charge d'impôt effective se présente comme suit :

	31-déc-16	31-déc-15
Résultat net avant impôts	61 053	52 326
Taux d'impôt courant en France	34,43%	34,43%
<b>(Charges)/Produits d'impôts théoriques au taux d'impôt courant en France</b>	<b>-21 021</b>	<b>-18 016</b>
- Impact des différences permanentes	2 109	1 361
- Effet du différentiel de taux courant des pays étrangers	512	-197
- Impact des déficits fiscaux non reconnus	-51	228
- Impact des crédits d'impôts	72	107
- Impact des différences de taux (différé/courant)	-76	-27
- Impact des redressements fiscaux	-1 022	-221
-Autres	54	343
<b>(Charges) / produits d'impôts nets</b>	<b>-19 423</b>	<b>-16 422</b>
<b>Taux effectif d'impôt du groupe en %</b>	<b>31,81%</b>	<b>31,38%</b>

Le taux d'imposition français est constitué du taux d'impôt sur les sociétés (33.33%), augmenté des contributions additionnelles en vigueur en 2016, qui portent le taux global d'imposition des bénéficiaires à 34.43% (comme en 2015).

Les déficits reportables de chaque entité sont revus et analysés à chaque clôture. Leur activation est décidée ou non dans les comptes sur la base des hypothèses suivantes :

- Forte probabilité de bénéfices à horizon 3 ans,
- Délais de report en avant de ces déficits largement au-delà des 3 ans (20 ans ou illimités)

Dès lors, aucun Impôt Différé Actif n'est activé sur les filiales en réorganisation ou en cours de développement :

#### 1) Groupe Charabot :

- impôt différé non activé sur les pertes fiscales Arco : 1 907 K€,
- impôt différé non activé sur les pertes fiscales Charabot Inc : 507 K€ soit 534 KUSD,

### 3) Robertet Bulgarie :

- impôt différé non activé sur les pertes fiscales : 283 K€,

### 3) Robertet China :

- impôt différé non activé sur les pertes fiscales : 237 K€.

## NOTE 16- ENGAGEMENTS en milliers d'euros

### 16-1 Engagements donnés et reçus

Les procédures mises en place par le Groupe permettent de recenser l'ensemble des principaux engagements du groupe et de ne pas omettre d'engagements significatifs.

Engagements donnés	31-déc-16	31-déc-15
Cautions envers le trésor	8	8
Promesses d'hypothèques	15 000	15 000
Autres engagements	507	1 425
<b>TOTAL</b>	<b>15 515</b>	<b>16 433</b>

Engagements reçus	31-déc-16	31-déc-15
Intérêts à recevoir sur comptes à terme	279	350
<b>TOTAL</b>	<b>279</b>	<b>350</b>

Les promesses d'hypothèque concernent, à hauteur de 15 millions d'euros, une promesse consentie par la maison mère sur le terrain qui accueille la nouvelle unité de mélanges de compositions parfumerie, en garantie d'un emprunt de même montant, à l'origine, ayant au 31 décembre 2016 une valeur résiduelle de 3 888 K€.

### 16-2 Litiges

Chacun des litiges connus, dans lesquels Robertet ou des sociétés du Groupe sont impliquées, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes et, après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires ont, le cas échéant, été constituées pour couvrir les risques estimés.

## NOTE 17 - VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENTS en milliers d'euros

Les valeurs mobilières de placements sont composées de certificats de dépôts et autres produits de placements à court terme.

	31-déc-15	Variation	Différence de conversion	31-déc-16
Valeurs mobilières de placement	6 838	-251	-1 324	5 264
<b>TOTAL</b>	<b>6 838</b>	<b>-251</b>	<b>-1 324</b>	<b>5 264</b>

## INVENTAIRE DES VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENTS en milliers d'euros

	31-déc-2016	31-déc-2015
<b>Robertet USA :</b>	<b>1 673</b>	<b>2 746</b>
Certificats de Dépôt	1 673	2 746
<b>Autres placements à terme :</b>	<b>3 590</b>	<b>4 092</b>
Robertet Argentina	176	950
Robertet Espagne	1 161	1 361
Robertet Mexico	1 376	1 281
Arco	500	500
Robertet Brazil	378	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>5 624</b>	<b>6 838</b>

## NOTE 18- EFFECTIFS DU GROUPE

	31-déc-16	31-déc-15
Cadres	520	491
Employés	828	795
Production	398	461
<b>TOTAL</b>	<b>1 746</b>	<b>1 747</b>

## NOTE 19- COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL en milliers d'euros

Le capital social est composé au 31 décembre 2016 de 2 153 579 actions d'une valeur nominale de 2,5 euros, entièrement libérées, et de 143 616 certificats d'investissements (idem au 31/12/2015).

Il est attribué un droit de vote double aux actions nominatives détenues depuis plus de cinq ans (nombre d'actions au 31 décembre 2016 : 1 011 345).

Au 31 décembre 2016, le Groupe familial détient 53,01% des droits de vote simple représentant 67,13% des droits de vote totaux.

Il sera proposé à la prochaine Assemblée Générale la mise en distribution d'un dividende de 4,60 euros par action.

## NOTE 20 – CALCUL DU RÉSULTAT PAR ACTION

Le calcul des résultats de base et dilué par action, pour les exercices clos les 31 décembre 2016 et 2015, est présenté ci-dessous :

Résultat de base	31-déc-16	31-déc-15
Résultat net revenant aux actionnaires de la Société (en milliers d'euros)	41 640	35 979
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et certificats d'investissement en circulation (en milliers)	2 300	2 297
<b>Résultat net de base par action (en euros)</b>	<b>18,10</b>	<b>15,66</b>

Résultat dilué	31-déc-16	31-déc-15
Résultat net revenant aux actionnaires de la Société (en milliers d'euros)	41 640	35 979
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et certificats d'investissement en circulation (en milliers)	2 300	2 297
Nombre moyen pondéré d'actions pris en compte pour le calcul du résultat dilué (en milliers)	2 300	2 297
<b>Résultat net dilué par action (en euros)</b>	<b>18,10</b>	<b>15,66</b>

## NOTE 21 – ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS A LA CLÔTURE

Aucun évènement significatif de nature à modifier les éléments financiers présentés n'est intervenu entre la date de clôture des comptes au 31 décembre 2016 et la date du conseil d'administration ayant arrêté ces comptes, le 25 avril 2017.



## NOTE 22 – PARTIES LIÉES

Les transactions avec les entreprises liées sont uniquement des achats ou ventes de matières premières de la maison-mère à ces dernières. Les ventes de la maison mère à ces entreprises liées s'élèvent à 11 K€ pour l'exercice 2016, les achats à 3 475 K€.

Les transactions éliminées en consolidation ne sont pas décrites ici.

Les autres parties liées concernées sont les membres du Conseil d'Administration. Les rémunérations et avantages de toutes natures versées aux mandataires sociaux sont détaillés au paragraphe suivant :

## NOTE 23 – RÉMUNÉRATIONS DES DIRIGEANTS : en euros

L'ensemble des rémunérations et avantages assimilés aux membres du Conseil d'Administration et au comité de direction du Groupe, payé sur l'exercice 2016 et 2015, s'établit comme suit :

	2016	2015
Rémunération du Comité de Direction	2 760 985	2 499 917

Les rémunérations comprennent la partie fixe et variable hors charges sociales patronales.

Tableau des rémunérations, options et actions **versées** à chaque dirigeant mandataire social :

Rémunérations versées à Philippe Maubert, Président Directeur Général	2016	2015
<b>Rémunération fixe</b>		
·France	333 846	328 196
·Liée aux mandats d'administrateurs dans des sociétés du Groupe	99 099	99 100
<b>Rémunération variable</b>	317 000	268 000
Avantage en nature (véhicule)	14 640	14 640
<b>TOTAL</b>	<b>764 585</b>	<b>709 936</b>
<b>Rémunération liée à la performance</b>		
Prime indexée * attribuée au titre des exercices 2012, 2013 et 2014	192 500	142 600

Rémunérations versées à Lionel Picolet, Directeur Général Adjoint	2016	2015
<b>Rémunération fixe</b>		
France	223 136	220 498
Liée aux mandats d'administrateurs dans des sociétés du Groupe	27 027	27 030
<b>Rémunération variable</b>	185 000	165 000
Avantage en nature (véhicule)	6 000	6 000
<b>TOTAL</b>	<b>441 163</b>	<b>418 528</b>
<b>Rémunération liée à la performance</b>		
Prime indexée * attribuée au titre des exercices 2012, 2013 et 2014	134 000	99 000

Rémunérations versées à Christophe Maubert, Directeur Général Délégué	2016	2015
<b>Rémunération fixe</b>		
États-Unis	359 190	353 910
Liée aux mandats d'administrateurs dans des sociétés du Groupe	11 500	13 800
<b>Rémunération variable</b>	130 000	130 000
Avantage en nature (véhicule)	5 500	5 500
<b>TOTAL</b>	<b>506 190</b>	<b>503 210</b>
<b>Rémunération liée à la performance</b>		
Prime indexée * attribuée au titre des exercices 2012, 2013 et 2014	134 000	99 000

Rémunérations versées à Olivier Maubert, Directeur Général Délégué	2016	2015
<b>Rémunération fixe</b>		
France	167 326	163 418
Liée aux mandats d'administrateurs dans des sociétés du Groupe	11 261	11 265
<b>Rémunération variable</b>	117 000	100 000
Avantage en nature (véhicule)	9 960	9 960
<b>TOTAL</b>	<b>305 547</b>	<b>284 643</b>
<b>Rémunération liée à la performance</b>		
Prime indexée * attribuée au titre des exercices 2012, 2013 et 2014	134 000	99 000

\* Il s'agit du versement d'une prime instaurée en lieu et place de l'attribution d'actions gratuites. Le paiement de cette prime est étalé sur quatre ans et est indexé sur le cours de l'action Robertet. Le cours de référence, chaque année, étant la moyenne des 5 cours de bourse suivant la date de publication du premier communiqué sur les résultats de l'exercice.

Tableau des rémunérations variables et actions **attribuées** aux dirigeants :

Philippe Maubert, Président Directeur Général	2016	2015
Rémunération variable	355 000	317 000
Actions de performance	800	1 000
Lionel Picolet, Président Directeur Général Adjoint	2016	2015
Rémunération variable	223 000	197 000
Actions de performance	600	700

<b>Christophe Maubert, Directeur Général Délégué</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Rémunération variable	143 000	130 000
Actions de performance	500	700

<b>Olivier Maubert, Directeur Général Délégué</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Rémunération variable	131 000	117 000
Actions de performance	500	700

#### Attribution d'actions gratuites liées à la performance

Le Conseil d' Administration, dans la limite de l'autorisation consentie par l' Assemblée Générale consent, à certains salariés , des attributions d'actions gratuites. L'attribution de ces actions ne sera définitive qu'au terme d'une période d'acquisition de un an. A l'expiration de cette période d'acquisition les actions seront définitivement attribuées aux bénéficiaires mais demeureront incessibles pendant une période minimum de deux ans. Dans ce cadre, indépendamment des actions attribuées aux dirigeants détaillées ci-avant, il a également été attribué, à certains cadres, 700 actions gratuites.

#### Jetons de présence :

	<b>Comité</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>Audit</b>	<b>Rémunérations</b>		
M. Xavier GIVAUDAN		•	12 500	15 000
Mme Gilberte LOMBARD	•	•	23 500	23 500
M. Alain MOYNOT	•		24 500	24 500
M. Dlawar BARAKAT		•	10 000	10 000
Mme Catherine CANOVAS	•		18 500	18 500
Mme Isabelle MAUBERT			12 500	12 500
M. Philippe MAUBERT			12 500	12 500
M. Lionel PICOLET			12 500	12 500
M. Christophe MAUBERT			10 000	2 500
M. Olivier MAUBERT			12 500	12 500
<b>TOTAL</b>			<b>149 000</b>	<b>144 000</b>

## NOTE 24 – FRAIS DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT :

Les frais de recherche et développement représentent pour l'année 2016 comme pour l'année 2015 environ 8% du chiffre d'affaires consolidé.

## NOTE 25 - LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES en milliers d'euros

Entités	Pays	% de détention	Méthode de consolidation
Robertet GMBH	Allemagne	100%	INTÉGRATION GLOBALE
Robertet Argentina	Argentine	100%	
Robertet Do Brasil	Brésil	100%	
Robertet Espana	Espagne	100%	
Robertet USA	États-Unis	100%	
Robertet Italia	Italie	100%	
Robertet Hiyoki	Japon	100%	
Robertet de Mexico	Mexique	100%	
Robertet UK	Royaume-Uni	100%	
Robertet et Cie SA	Suisse	100%	
Robertet Turkey	Turquie	100%	
Robertet South Africa Aromatics	Afrique du Sud	100%	
Charabot	France	100%	
Arco	France	98%	
Charabot Inc.	États-Unis	99%	
Charabot China	Chine	100%	
Charabot Japon	Japon	98%	
Charabot Corée	Corée	100%	
Robertet China	Chine	100%	
Robertet India	Inde	100%	
Plantes Aromatiques du Diois	France	80%	
Robertet Bulgaria	Bulgarie	100%	
Robertet Andina	Colombie	100%	
Robertet Asia	Singapour	100%	
Hitex SAS	France	50%	MISE EN ÉQUIVALENCE



# COMPTES SOCIAUX

---

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016

ROBERTET

## COMPTE DE RÉSULTAT en milliers d'euros

	NOTE	31-déc-16	31-déc-15
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	2.13	<b>212 682</b>	<b>184 522</b>
Production stockée		5 565	4 558
Autres produits d'exploitation		2 518	1 950
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>220 765</b>	<b>191 029</b>
Achats		121 259	-104 815
Variation des stocks		2 443	8 909
Charges externes		-31 892	-29 325
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>		<b>70 057</b>	<b>65 798</b>
Charges de personnel		-40 007	-38 761
Impôts et taxes		-4 184	-4 025
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>25 866</b>	<b>23 011</b>
Dotations aux amortissements		-5 974	-5 030
Dotations aux provisions et reprises		-1 489	-2 681
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>18 402</b>	<b>15 300</b>
Charges et produits financiers	2.14	19 428	7 453
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT</b>		<b>37 830</b>	<b>22 753</b>
Charges et Produits exceptionnels	2.15	-4 257	-3 663
Impôt sur les bénéfices	2.17	-4 108	-3 016
<b>RÉSULTAT NET AVANT PARTICIPATION</b>		<b>29 464</b>	<b>16 074</b>
PARTICIPATION		-380	-800
<b>BÉNÉFICE NET</b>		<b>29 084</b>	<b>15 274</b>

**BILAN** en milliers d'euros

<b>ACTIF</b>	<b>NOTE</b>	<b>31-déc-16</b>	<b>31-déc-15</b>
Immobilisations incorporelles	2.1	369	5 937
Immobilisations corporelles	2.1 et 2.2	53 432	43 517
Immobilisations financières	2.3	90 760	81 293
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>		<b>144 560</b>	<b>130 747</b>
Stocks	2.4	70 765	63 559
Clients et comptes rattachés	2.5 et 2.8	55 268	48 004
Créances diverses	2.5	12 259	12 832
Disponibilités	2.6	18 275	3 237
Comptes de régularisation	2.6	9 567	3 972
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>166 133</b>	<b>131 604</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>310 693</b>	<b>262 351</b>
<b>PASSIF</b>		<b>31-déc-16</b>	<b>31-déc-15</b>
Capital	2.19	5 743	5 743
Réserves		109 784	103 699
Résultat de l'exercice		29 084	15 274
Provisions réglementées	2.8	23 025	18 698
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	2.7	<b>167 636</b>	<b>143 413</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	2.8	<b>8 185</b>	<b>7 949</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>	2.9	<b>88 953</b>	<b>68 812</b>
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>	2.10	<b>45 920</b>	<b>42 177</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>310 693</b>	<b>262 351</b>

**TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE** en milliers d'euros

	NOTE	31-déc-16	31-déc-15
<b>Bénéfice net</b>		<b>29 084</b>	<b>15 274</b>
Amortissements des immobilisations corporelles	2.2	5 974	5 030
Dotations nettes aux provisions		4 237	4 225
Plus/moins-value sur cessions actifs		-70	-73
<b>Marge brute d'autofinancement</b>		<b>39 225</b>	<b>24 455</b>
Variation des stocks	2.4	-7 206	-13 132
Variation des créances clients et autres comptes débiteurs	2.5	-12 285	-14 798
Variation des dettes fournisseurs et autres comptes créditeurs	2.10	3 646	9 780
<b>Variation du besoin en fonds de roulement de l'exercice</b>		<b>-15 846</b>	<b>-18 150</b>
<b>Trésorerie provenant de l'exploitation</b>		<b>23 380</b>	<b>6 305</b>
Variation de périmètre		-1 306	-674
Investissements industriels	2.1	-16 190	-7 275
Autres mouvements sur actifs financiers		-1 875	-4 163
Cessions et réalisations d'actifs		77	75
<b>Trésorerie provenant des opérations d'investissement</b>		<b>-19 293</b>	<b>-12 037</b>
Dividendes versés		-9 189	-7 581
Souscriptions d'emprunts	2.9	25 000	20 000
Remboursements d'emprunts	2.9	-10 673	-8 797
Variation nette des autres dettes financières		410	62
<b>Trésorerie provenant des opérations de financement</b>		<b>5 549</b>	<b>3 684</b>
<b>Variation globale de la trésorerie</b>		<b>9 635</b>	<b>-2 048</b>
Disponibilités, valeurs mobilières et découverts bancaires au 1 <sup>er</sup> janvier		-16 953	-14 904
Disponibilités, valeurs mobilières et découverts bancaires au 31 décembre		-7 318	-16 953
<b>SITUATION DE TRÉSORERIE</b>		<b>31-déc-16</b>	<b>31-déc-15</b>
Disponibilités	2.6	18 275	3 237
Concours bancaires	2.9	-25 592	-20 190
<b>NET</b>		<b>-7 318</b>	<b>-16 953</b>



SITUATION DE L'ACTIF RÉALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
<b>ACTIF RÉALISABLE ET DISPONIBLE</b>		
Créances clients et comptes rattachés	55 268	48 004
Autres créances	12 259	12 832
Disponibilités	18 275	3 237
Comptes de régularisation actif	9 567	3 972
<b>TOTAL</b>	<b>95 368</b>	<b>68 045</b>
<b>PASSIF EXIGIBLE</b>		
Emprunts et dettes financières divers	14 778	11 194
Concours bancaires	25 592	20 190
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34 392	29 416
Dettes fiscales et sociales	10 777	11 907
<b>TOTAL</b>	<b>85 539</b>	<b>72 707</b>
<b>ACTIF REALISABLE - PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>9 829</b>	<b>-4 662</b>



# NOTE ANNEXE AUX COMPTES

## ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Robertet SA a procédé en date du 2 février 2016 à une acquisition complémentaire des titres de la Société des Plantes Aromatiques du Diois à hauteur de 1,3 millions d'euros, portant ainsi son pourcentage de participation à 80%.

Robertet SA a procédé au cours de l'exercice 2016 à la création de la société Finca Carasquilla située en Espagne. Robertet a alimenté le capital social de cette nouvelle entité à hauteur de 1 million d'euros et détient 50% des parts de cette société.

Robertet SA a acquis en octobre 2016, 100% des titres de la société Bionov pour un prix d'acquisition de 322 K€. Le contrat d'acquisition signé avec Bionov comporte deux clauses de compléments de prix, une première en fonction de l'atteinte des résultats futurs de la société et une seconde déterminée en fonction de la revente potentielle d'un brevet dont elle est actuellement détentrice.

## NOTE 1 – PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

### A. Principes

Les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2016 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires actuellement en vigueur en France (Code de commerce, décret comptable du 29 novembre 1983 et règlement 2015-06 de l'ANC [Autorité des normes comptables] relatif au plan comptable général 2014).

### B. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation suivantes :

• Constructions	20 ans ou 40 ans
• Constructions légères	8 ans
• Matériel de transport	4 et 5 ans
• Agencements, installations	5, 8 ans et 20 ans
• Installations techniques	5 ans ou 10 ans
• Matériels de bureau	5 ans

L'entreprise enregistre en amortissement dérogatoire la différence entre l'amortissement fiscal et l'amortissement économique.

Lorsque des circonstances ou événements indiquent qu'une immobilisation a pu perdre de la valeur, l'entreprise procède à l'examen de la valeur actuelle de cette immobilisation. La valeur actuelle est la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage. La valeur d'usage est estimée par actualisation des flux de trésorerie futurs attendus de cette immobilisation dans le cadre des conditions d'utilisation prévues par l'entreprise.

La valeur vénale correspond au prix de cession, net de frais, qui pourrait être obtenu par l'entreprise dans le cadre d'une transaction réalisée à des conditions normales de marché. Un amortissement exceptionnel est comptabilisé lorsque la valeur actuelle d'une immobilisation devient durablement inférieure à sa valeur nette comptable.

Il est fait application des règlements CRC 2004-06 du 23/11/2004 relatif à la définition, comptabilisation et évaluation des actifs et CRC 2002-10 du 12/12/2002 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

### C. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur recouvrable devient durablement inférieure à leur valeur comptable. La valeur recouvrable est déterminée sur la base des différents critères, dont la situation nette mais également la valeur de marché et les perspectives de rentabilité.

Les autres immobilisations financières sont également évaluées au coût historique d'acquisition. Une provision pour dépréciation est éventuellement constatée lorsque la valeur d'inventaire (valeur de marché ou situation nette) s'avère inférieure.

### D. Stocks et en-cours

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût de revient et leur valeur de marché. Le coût de revient des stocks correspond au coût moyen pondéré, le coût d'acquisition comprenant tous les frais accessoires d'achat.

Les en-cours de production et les produits finis sont valorisés à leur coût réel de fabrication incluant les coûts directs et indirects de production.

Une provision pour dépréciation est constatée dès lors que la valeur probable de réalisation du stock est inférieure à sa valeur comptable.

### E. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés sont évalués à leur valeur nominale.

Des provisions pour dépréciation sont constituées en fonction soit d'un risque commercial, soit d'un risque politique ou monétaire sur certains pays.

### F. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur prix de revient ; une provision pour dépréciation est comptabilisée si la valeur de marché se révèle inférieure.

### G. Instruments financiers

Instruments de change :

Afin de gérer son exposition aux risques de change, l'entreprise utilise des instruments financiers cotés sur des marchés organisés ou conclus de gré à gré avec des contreparties de premier rang.

La politique de l'entreprise est de ne pas opérer sur les marchés financiers à des fins spéculatives mais d'affecter les contrats à la couverture d'engagements fermes ou de transactions futures dont la réalisation est hautement probable.

Les produits et les charges résultant de l'utilisation d'instruments financiers dérivés sont enregistrés dans le résultat financier lorsque la transaction est dénouée.

Une provision est constatée, le cas échéant, à la clôture correspondant à la perte latente de la valeur de marché de l'instrument financier à cette date.

#### Instruments de taux :

L'exposition aux risques de taux de la société résulte principalement des lignes de crédit et des emprunts à taux variables. Les résultats dégagés par les swaps de taux d'intérêt qui couvrent des éléments du passif financier sont comptabilisés en net dans le résultat financier.

#### H. Résultat exceptionnel

Les charges et produits exceptionnels sont constitués des éléments significatifs qui en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle de la société, tels que plus ou moins values de cession, charges de restructuration ou amortissements exceptionnels.

#### I. Utilisation d'estimations

La préparation des comptes sociaux, conformément aux principes comptables généralement admis, nécessite la prise en compte d'estimations et d'hypothèses réalisées par la direction de l'entreprise et pouvant affecter les montants d'actifs et passifs figurant au bilan, les actifs et passifs éventuels mentionnés en annexe, ainsi que les charges et produits du compte de résultat. Il est possible que la réalité se révèle différente de ces estimations et hypothèses.

Les principaux éléments concernés par l'utilisation d'estimations et d'hypothèses sont :

- Les engagements sociaux (note 2.8),
- Les provisions (note 2.8).

Ces estimations et hypothèses font l'objet de révisions et d'analyses régulières qui intègrent les données historiques ainsi que les données prévisionnelles considérées comme les plus probables.

#### J. Provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées pour des risques et charges nettement précisés quant à leur objet et dont l'échéance ou le montant ne peuvent être fixés de façon précise, lorsqu'il existe une obligation vis-à-vis de tiers et qu'il est certain ou probable que cette obligation provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente.

## K. Engagements de retraite

La société applique la recommandation n° 2003-R01 du 1er avril du CNC relative aux règles de comptabilisation et d'évaluation des engagements de retraite.

Les engagements résultant de régimes de retraites à prestations définies sont provisionnés au bilan. Ils sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées sur la base d'évaluations actuarielles effectuées lors de chaque clôture.

Les écarts actuariels sont comptabilisés immédiatement en résultat.

## L. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est enregistré au moment du transfert de propriété des produits. Le chiffre d'affaires est constaté net de remises et ristournes accordées aux clients.

## M. Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche et développement sont passés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

## N. Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre valeur au cours moyen mensuel. Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent pour leur contre valeur au cours de fin d'exercice. Les pertes et les gains de change sont comptabilisés dans le poste "charges et produits financiers".

## O. Crédit Impôt Compétitivité et Emploi

La société a opté pour comptabiliser le Crédit d'Impôt Compétitivité et Emploi (CICE), instauré depuis le 1er janvier 2013, en déduction des charges de personnel. Ce produit est rattaché à l'exercice selon le rythme de l'engagement des charges de personnel correspondantes.

Son montant est de 927 K€ au titre des rémunérations visées et versées en 2016 et en application d'un taux de 6% (vs 879 K€ pour l'exercice 2015).

L'avantage de trésorerie lié au CICE dégagé en 2016 lors de la liquidation de l'impôt sur les sociétés, a été principalement utilisé pour financer des investissements industriels.

## NOTE 2 – COMPLÉMENTS D'INFORMATION

### 2.1 MOUVEMENTS SUR IMMOBILISATIONS en milliers d'euros

	31-déc-15	Autres mouvements	Acquisitions	Cessions	31-déc-16
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
MALI DE CONFUSION*	5 861	-5 861			
LOGICIELS	790	186	284		1 260
TOTAL	6 650	-5 674	284		1 260
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
TERRAINS	2 168				2 168
CONSTRUCTIONS	48 375		9 272		53 263
INSTALLATIONS TECHNIQUES	54 887		2 484		54 858
AUTRES IMMOBILISATIONS	9 880		716	230	10 345
IMMOBILISATIONS EN COURS	727	-186	3 434		10 892
<b>TOTAL</b>	<b>116 036</b>	<b>-186</b>	<b>15 905</b>	<b>230</b>	<b>131 525</b>

\* Ce mali de confusion issu de la transmission universelle de patrimoine de la société Manuta intervenue en 2012 est entièrement affecté aux titres de participation détenus sur la société Charabot. Il a été reclassé en titres de participation en 2016 en l'application du règlement ANC N° 2015-06. Il n'est pas amorti mais il est testé annuellement afin de s'assurer qu'il n'a pas perdu de sa valeur.

Les principales acquisitions de l'exercice sont composées de l'acquisition de deux immeubles, l'un à Paris (7,3 millions d'Euros) et l'autre à Montpellier (1 million d'Euros). Les immobilisations en cours sont principalement composées du chantier en cours de l'extracteur sur le site du Plan-de-Grasse.

### 2.2 MOUVEMENTS SUR AMORTISSEMENTS en milliers d'euros

	31-déc-15	Dotations	Diminutions	31-déc-16
LOGICIELS	714	178		891
CONSTRUCTIONS	22 916	1 735		24 651
INSTALLATIONS TECHNIQUES	41 561	3 298		44 859
AUTRES IMMOBILISATIONS	8 042	764	223	8 583
<b>TOTAL</b>	<b>73 233</b>	<b>5 974</b>	<b>223</b>	<b>78 984</b>

## 2.3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES en milliers d'euros

VALEUR BRUTE	31-déc-15	Autres Mouvements	Acquisitions	Cessions	31-déc-16
Participations	71 508	5 861	2 646		80 014
Créances rattachées à des participations	11 643		1 939	1 308	12 275
Autres immobilisations financières	223		2		226
<b>TOTAL</b>	<b>83 374</b>	<b>5 861</b>	<b>4 587</b>	<b>1 308</b>	<b>92 514</b>

PROVISIONS	31-déc-15		Dotations	Reprises	31-déc-16
Participations	1 780		543	870	1 453
Créances rattachées à des participations	300				300
<b>TOTAL</b>	<b>2 080</b>		<b>543</b>	<b>870</b>	<b>1 754</b>

VALEUR NETTE	81 294				90 760
--------------	--------	--	--	--	--------

L'acquisition en octobre 2016 de la société Bionov, décrite dans les faits significatifs de l'exercice, est assortie d'un complément de prix. Les modalités de détermination étant difficilement chiffrables à la date d'acquisition en raison de l'incertitude sur les projections de business, ce complément ne sera comptabilisé en complément des titres de participation qu'une fois cette incertitude levée ou lors du versement.

## 2.4 STOCKS en milliers d'euros

Désignation	Méthode de valorisation	31-déc-15	31-déc-16
Matières premières	Coût moyen pondéré ou cours du jour si inférieur	35 400	37 843
Provision / Matières Premières		-1 029	-1 447
En-cours et produits finis	Coût de production	31 291	36 856
Provision/ Produits Finis		-2 104	- 2487
<b>TOTAL</b>		<b>63 559</b>	<b>70 765</b>

## 2.5 CRÉANCES en milliers d'euros

Toutes les créances clients et autres créances diverses sont à moins d'un an.

Détail des créances diverses	31-déc-15	31-déc-16
Fournisseurs débiteurs	7 800	8 420
Créances sociales	207	157
Créances fiscales	3 349	3 025
Produits à recevoir	1 452	653
Créances diverses	23	3
<b>TOTAL</b>	<b>12 832</b>	<b>12 259</b>

## 2.6 COMPTES DE RÉGULARISATION ET DISPONIBILITÉS en milliers d'euros

	31-déc-15	31-déc-16
<b>CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b>	<b>3 352</b>	<b>9 403</b>
Achats (1)	2 999	9 009
Frais généraux	354	394
<b>ÉCART DE CONVERSION ACTIF</b>	<b>620</b>	<b>164</b>
Produits à recevoir	620	164
<b>TOTAL COMPTE DE RÉGULARISATION ACTIF</b>	<b>3 972</b>	<b>9 567</b>
<b>ÉCART DE CONVERSION PASSIF</b>	<b>640</b>	<b>751</b>
Fournisseurs	565	559
Prêts	75	192
<b>TOTAL COMPTE DE RÉGULARISATION PASSIF</b>	<b>640</b>	<b>751</b>
Soldes bancaires	3 214	18 253
Caisses	23	22
<b>TOTAL DISPONIBILITÉS</b>	<b>3 237</b>	<b>18 275</b>

(1) La forte augmentation des charges constatées d'avance sur 2016 s'explique par des achats significatifs de matières premières qui n'ont été réceptionnés que début 2017.



## 2.7 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES en milliers d'euros

	TITRES						
	actions	Certificats d'investissement	Capital	Primes d'émission	Réserves	Provisions Réglementées	Capitaux Propres
<b>Situation au 31 décembre 2014</b>	<b>2 147 547</b>	<b>149 648</b>	<b>5 743</b>	<b>12 430</b>	<b>98 848</b>	<b>14 957</b>	<b>131 979</b>
Dividendes versés					-7 581		-7 581
Variation des provisions réglementées						3 741	3 741
Résultat de l'exercice					15 274		15 274
<b>Situation au 31 décembre 2015</b>	<b>2 153 579</b>	<b>143 616</b>	<b>5 743</b>	<b>12 430</b>	<b>106 541</b>	<b>18 698</b>	<b>143 413</b>
Dividendes versés					-9 189		-9 189
Variation des provisions réglementées						4 327	4 327
Résultat de l'exercice					29 084		29 084
<b>Situation au 31 décembre 2016</b>	<b>2 153 579</b>	<b>143 616</b>	<b>5 743</b>	<b>12 431</b>	<b>126 436</b>	<b>23 026</b>	<b>167 636</b>



## 2.8 ETAT DES PROVISIONS en milliers d'euros

	provisions au 31-déc-15	dotations (2)	utilisations (2)	provisions au 31-déc-16
<b>PROVISIONS REGLEMENTÉES</b>	<b>18 698</b>	<b>5 527</b>	<b>1 200</b>	<b>23 025</b>
Provision pour hausse des prix (1)	14 794	5 356	1 060	19 090
Amortissements dérogatoires	3 764	171		3 935
Provision pour investissement	140		140	
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>7 949</b>	<b>1 745</b>	<b>1 509</b>	<b>8 185</b>
Provision retraites (3)	6 049	1 696		7 745
Provision médailles du travail	177	49		226
Provision écart de conversion actif	620		456	164
Provision pour risques divers	1 102		1 052	50
<b>PROVISION SUR ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 847</b>	<b>827</b>	<b>31</b>	<b>4 644</b>
Clients	715	26	31	709
Stocks	3 133	802		3 934

(1) dont part à moins d'un an : 3 428 K€.

(2) L'impact des dotations, utilisations et reprises s'élève à 5 360 milliers d'euros et se ventile ainsi :

	Dotations	Reprises	Net
Résultat d'exploitation	2 572	1 083	1 489
Résultat financier		456	-456
Résultat exceptionnel	5 527	1 200	4 327
<b>TOTAL</b>	<b>8 100</b>	<b>2 739</b>	<b>5 360</b>

(3) Pour les provisions retraites :

Les avantages au personnel postérieurs à l'emploi (indemnité de fin de carrière) font l'objet d'une comptabilisation en provision pour risques et charges.

Les engagements sont déterminés selon la méthode des "unités de crédit projetées". Ils tiennent compte d'hypothèses actuarielles, notamment de taux d'actualisation, de taux d'augmentation des salaires, de taux de rotation du personnel et de taux de mortalité.

Les principales hypothèses retenues sont les suivantes :

	2016	2015
Taux de croissance des salaires	2%	2%
Taux d'actualisation	1,31%	2,03%

<b>TAUX DE ROTATION DU PERSONNEL</b>	2016	2015
De 16 ans à 30 ans	8,3%	15%
De 31 ans à 41 ans	3,5%	10%
De 42 ans à 49 ans	1,5%	4%
De 50 ans à 65 ans	0,2%	0,5%

Le taux de rotation du personnel a été révisé en 2016 afin d'être plus en adéquation avec les taux réels de turnover constatés sur les cinq derniers exercices.

L'impact de ce changement d'estimation est de 703 K€ sur la provision retraites et de 28 K€ sur la provision médailles du travail.

L'espérance de vie a été estimée en utilisant la table Insee 2015.

La charge afférente à ces engagements se décompose de la façon suivante :

	2016	2015
Coût annuel des services rendus	297	1 572
Frais financiers sur engagements	123	91
Gains et Pertes Actuariels	1 276	-436
<b>Coût de la période</b>	<b>1 696</b>	<b>1 227</b>

La variation des engagements de retraite et assimilés se ventile comme suit :

	2016	2015
Engagement à l'ouverture	6 049	4 822
Coût de la période	1 696	1 227
<b>Engagement à la clôture</b>	<b>7 745</b>	<b>6 049</b>

## 2.9 DETTES FINANCIÈRES en milliers d'euros

Analyse par catégorie de dettes	31-déc-16	31-déc-15
Emprunts à long et moyen terme	57 994	43 638
Concours bancaires courants	25 592	20 190
Autres dettes financières	5 366	4 985
<b>TOTAL</b>	<b>88 953</b>	<b>68 812</b>

Analyse par échéances de remboursement	31-déc-16	31-déc-15
A moins d'un an	40 370	31 383
A plus d'un an et moins de cinq ans	33 826	32 113
A plus de cinq ans	14 757	5 316
<b>TOTAL</b>	<b>88 953</b>	<b>68 812</b>

Analyse des mouvements / emprunts	31-déc-16	31-déc-15
Souscription d'emprunts sur l'exercice	25 000	20 000
Remboursement d'emprunts sur l'exercice	-10 673	-8 797
<b>VARIATION NETTE</b>	<b>14 327</b>	<b>11 203</b>

Analyse des dettes financières par devise	31-déc-16	31-déc-15
Dettes financières libellées en Euros	87 840	61 716
Dettes financières libellées en USD	1 113	7 096
<b>TOTAL</b>	<b>88 953</b>	<b>68 812</b>

Il existe des covenants sur des emprunts dont le solde total s'élève à 6,2 millions d'euros au 31/12/2016. Les limites de déclenchement de ces covenants sont très largement respectées par Robertet SA au 31/12/2016.

## 2.10 DETTES D'EXPLOITATION en milliers d'euros

Toutes exigibles à moins d'un an, elles se décomposent comme suit :

	31-déc-16	31-déc-15
Fournisseurs et comptes rattachés	30 211	26 016
Personnel et comptes rattachés	6 520	6 932
Organismes sociaux	3 539	4 304
Etat, impôts et taxes	718	672
Commissions à payer	3 637	2 762
Autres charges à payer	544	638
Ecart de conversion	751	853
<b>TOTAL</b>	<b>45 920</b>	<b>42 177</b>

## 2.11 ENGAGEMENTS en milliers d'euros

Engagements donnés	31-déc-16	31-déc-15
Consentis à l'égard des entreprises liées	25 923	26 041
Cautions envers le trésor	8	8
Autres cautions	7	7
Promesses d'hypothèque	15 000	15 000
<b>TOTAL</b>	<b>40 938</b>	<b>41 056</b>

Les promesses d'hypothèque concernent, à hauteur de 15 millions d'euros, une promesse consentie par Robertet SA sur le terrain qui accueille la nouvelle unité de mélanges de compositions parfumerie, en garantie d'un emprunt de même montant à l'origine, ayant au 31 décembre 2016, une valeur résiduelle de 3 890 K€.

Les engagements consentis à l'égard des entreprises liées concernent principalement l'engagement de rachat des titres résiduels du Groupe Charabot pour 24 853 K€.

## 2.12 SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES

Néant.

## 2.13 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES ET PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ en milliers d'euros

Par zones géographiques	31-déc-16	31-déc-15
Europe	157 603	134 092
Amérique du Nord	15 841	13 567
Amérique du Sud	9 558	7 964
Asie	18 470	17 400
Autres Pays	11 210	11 499
<b>TOTAL</b>	<b>212 682</b>	<b>184 522</b>

Par secteurs d'activité	31-déc-16	31-déc-15
Matières Premières	78 735	58 379
Compositions pour la Parfumerie	79 885	77 075
Arômes Alimentaires	54 062	49 068
<b>TOTAL</b>	<b>212 682</b>	<b>184 522</b>

## 2.14 RÉSULTAT FINANCIER en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Dividendes	20 005	5 989
Intérêts sur dettes financières	-579	-548
Escomptes accordés et reçus	-86	-122
Gains/(Pertes) de change	-400	836
Frais de banque, charges et produits financiers divers	-296	-289
(Dotations)/Reprise provision financière	783	1 587
<b>TOTAL</b>	<b>19 428</b>	<b>7 453</b>

## 2.15 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-16
(Dotations) et reprises aux provisions réglementées	-4 327	-3 736
Résultat net de cession des immobilisations	70	73
<b>TOTAL</b>	<b>-4 257</b>	<b>-3 663</b>

## 2.16 SITUATION FISCALE LATENTE en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Impôt latent à payer sur provisions réglementées	7 928	6 438
Impôt payé d'avance sur participation et provisions retraite	2 797	2 358
Impôt payé d'avance sur contribution sociale de solidarité	107	91

## 2.17 VENTILATION DE L'IMPÔT en milliers d'euros

	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net
Courant :	37 830	5 828	32 002
Exceptionnel :	-4 257	-1 455	-2 802
Participation :	-380	-265	-115
<b>TOTAL</b>	<b>33 193</b>	<b>4 108</b>	<b>29 084</b>

## 2.18 EFFECTIF MOYEN en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Cadres	156	146
Agents de maîtrise	186	167
Employés	212	156
Ouvriers	96	162
<b>TOTAL</b>	<b>650</b>	<b>631</b>

Les heures disponibles restantes sont entièrement reportables dans le cadre du nouveau dispositif de Compte Personnel de Formation mis en place à partir du 1er janvier 2015.

L'effectif du personnel intérimaire s'élève à 24 au 31 décembre 2016 (vs 77 au 31 décembre 2015).

## 2.19 COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital est composé de 2 153 579 actions et de 143 616 certificats d'investissement d'une valeur nominale de 2,5 €.

Il est attribué un droit de vote double aux actions nominatives détenues depuis plus de cinq ans.

## 2.20 CHARGES A PAYER en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Fournisseurs et Comptes Rattachés	2 607	1 873
Dettes fiscales et sociales	6 537	6 913
<b>TOTAL</b>	<b>9 145</b>	<b>8 786</b>

## 2.21 PRODUITS A RECEVOIR en milliers d'euros

	31-déc-16	31-déc-15
Royalties	389	709
Remboursements assurance		8
Dividendes à recevoir	260	735
Divers	4	
<b>TOTAL</b>	<b>653</b>	<b>1 452</b>





## 2.22 ÉLÉMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIÉES en milliers d'euros

	Montant concernant les entreprises	
	Liées	avec lesquelles la Sté a un lien de participation
<b>BILAN</b>		
Participations	78 698	64
Créances rattachées à des participations	13 314	
Créances clients et comptes rattachés	20 426	
Emprunts et dettes financières diverses	4 000	
Avances fournisseurs	7 025	
Dettes fournisseurs	9 023	
Produits à recevoir	650	
Autres dettes	204	
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>		
Chiffre d'Affaires	81 542	
Autres produits	2 081	
Achats de matières premières	33 480	
Produits de participation	2 005	
Charges financières	19	
Produits financiers	153	

Robertet Grasse assure la production de l'ensemble de l'activité Compositions Parfumerie de Charabot S A depuis le 1<sup>er</sup> avril 2011.

Le montant des prestations refacturées, s'élève à 5 503 K€ sur l'exercice 2016.

Robertet Grasse assure également la production de l'ensemble de l'activité huiles essentielles, résinoïdes, concrètes et absolues de Charabot S.A. depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2015.

Le montant des prestations refacturées s'élève à 1 836 K€ sur l'exercice 2016.

## 2.23 INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS en milliers d'euros

La situation globale du portefeuille de change est la suivante :

	31-déc-16		31-déc-15	
	Nominal	Juste valeur	Nominal	Juste valeur
Change à terme USD	9 391	9 056	8 200	8 248

Au 31 décembre 2016, les emprunts ayant fait l'objet d'une couverture par des swaps de taux d'intérêt représentent un nominal de 2,5 millions d'euros. La valeur de marché de ces instruments est de 56 K€ au 31 décembre 2016.

## 2.24 RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

La rémunération allouée au comité de Direction pour l'exercice 2016 s'élève à 2 760 985 € (vs 2 499 915 € en 2015).

Ces rémunérations sont détaillées dans l'annexe sur les comptes consolidés en note 23.



## 2.25 FILIALES ET PARTICIPATIONS en milliers d'euros

	Valeur d'inventaire des titres			Prêts et avances consentis	Cautions et avais donnés	Capital (1)	Réserves et report à nouveau (1)	% détenu	Dividendes reçus (2)	Résultat du dernier exercice (2)
	brut	provision	net							
Robertet GMBH	542	119	423			26	397	100,00		6
Robertet Argentina	177		177			404	462	100,00	424	606
Robertet do Brasil	5 757	798	4 959	1 050		5 986	874	100,00		6 073
Robertet Espana	162		162			60	2 268	100,00	417	610
Robertet USA	19 880		19 880			2 816	94 886	100,00	13 522	9 979
Robertet Italia	70		70			26	64	100,00		2
Robertet Japon	199		199			592	1 970	100,00		348
Robertet de Mexico	139		139			195	6 451	100,00		2 081
Robertet UK	1 012		1 012			138	5 590	100,00	5 517	2 077
Robertet et Cie SA	38		38			64	1 394	100,00		36
Robertet Turquie	1 777		1 777			804	839	100,00		357
Robertet South Africa Aromatics	460		460			290	350	100,00		-252
Robertet India	12		12			125	-277	100,00		265
IS Finances SAS	100		100							
Robertet Beijing	6 889		6 889	693		7 209	250	100,00		94
Groupe Charabot	27 079		27 079			6 100	87 811	69,08		8 940
Sarl Serei No Nengone	1		1		263	3	171	44,00		
Plantes Aromatiques du Diois	4 647		4 647	1 700		98	3 119	80,00		312
Fragrant Garden SA	7		7					33,33		
RI Natural SL	3		3			6		50,00		
Hitex SAS	1 564		1 564			270	1 655	50,00	125	216
Robertet Outre-Mer	1		1					100,00		
Robertet Bulgaria	900	429	472			900	-428	100,00		-1 022
Robertet Asia	129		129	1 182		257	307	100,00		1 003
Robertet Andina	1 205	235	970	562		1 132	-76	100,00		-58
Finca Carrasquillas	1 000		1 000	800				50,00		
Bionov	322		322	1 975				100,00		
<b>Sous-total</b>	<b>74 073</b>	<b>1 580</b>	<b>72 493</b>	<b>7 961</b>	<b>263</b>					
Autres	64		64							
<b>Total</b>	<b>74 137</b>	<b>1 580</b>	<b>72 557</b>	<b>7 961</b>	<b>263</b>					

(1) : montant en devise converti au taux de clôture

(2) : montant en devise converti au taux moyen annuel

## RÉSULTATS FINANCIERS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	2012	2013	2014	2015	2016
<b>SITUATION FINANCIÈRE EN FIN D' EXERCICE</b>					
Capital social en milliers d'euros	5 679	5 713	5 743	5 743	5 743
Nombre d'actions	2 121 925	2 135 447	2 147 547	2 153 579	2 153 579
Nombre de certificats d'investissement	149 720	149 648	149 648	143 616	143 616
Valeur nominale des titres	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
<b>RÉSULTAT GLOBAL DES OPÉRATIONS</b> en milliers d'euros					
Chiffre d'affaires hors taxes	159 886	162 331	162 853	184 522	212 682
Bénéfice avant impôt, dotation aux amortissements et provisions	24 776	20 684	29 537	28 150	44 200
Impôt sur les bénéfices	1 837	2 729	3 261	3 016	4 108
Bénéfice après impôt, dotation aux amortissements et provisions	15 682	12 172	21 029	15 274	29 084
Montant des bénéfices distribués	6 815	6 513	7 581	9 189	10 567
<b>RÉSULTAT DES OPÉRATIONS RÉDUIT A UN SEUL TITRE</b>					
Bénéfice après impôt, avant dotation aux amortissements et provisions	10,10	7,86	11,44	10,94	17,45
Bénéfice après impôt, dotation aux amortissements et provisions	6,90	5,33	9,15	6,65	12,66
<b>Dividende versé à chaque titre</b>	3,00	2,85	3,30	4,00	4,60
<b>PERSONNEL</b>					
Nombre de salariés	550	591	622	631	650
Montant de la masse salariale en milliers d'euros	21 503	23 362	24 654	26 051	27 189
Montant versé au titre des avantages sociaux (S.S., œuvres sociales, etc...) en milliers d'euros	11 849	12 668	12 105	13 174	13 309

# RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE CONTRÔLE INTERNE

---

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016



ROBERTET

# RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE CONTRÔLE INTERNE (article L.225-37 du Code de Commerce)

En conformité avec l'article L.225-37 du Code de commerce, le Président du Conseil d'administration a rédigé le présent rapport pour rendre compte aux actionnaires de la composition, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil, des procédures de contrôle interne et de gestion des risques en place dans l'entreprise.

En matière de gouvernement d'entreprise, notre société se réfère aux recommandations du Code de Gouvernement d'Entreprise pour les "ETI" élaboré par MIDDLENEXT.

Le Conseil d'Administration a pris connaissance des éléments figurant dans la rubrique "points de vigilance" dudit code. Ce dernier considère que tous les points du code de gouvernance sont respectés.

## **I - MODE D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE ET LIMITATION ÉVENTUELLE DE SES POUVOIRS**

Lors du renouvellement des organes de Direction, le 17 juin 2014, le Conseil d'administration a nommé le Président du Conseil, Philippe Maubert au poste de Directeur Général. Conformément aux statuts, ce dernier est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société dans la limite de l'objet social.

Les mandataires sociaux sont actuellement les suivants :

M. Philippe MAUBERT, Président du Conseil d'Administration et Directeur Général,

M. Christophe MAUBERT, Directeur Général Délégué et Administrateur, en charge de la Division Parfumerie,

M. Olivier MAUBERT, Directeur Général Délégué et Administrateur, en charge de la Division Arômes.

## **II - COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

### **Président, Directeur Général**

M. Philippe MAUBERT, né le 28/01/1952 à Nice, de nationalité Française,

mandaté par l'AG du 17 juin 2014. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

### **Administrateurs**

Mme. Catherine MAUBERT épouse CANOVAS-GUTTERIEZ, née le 11/01/1951 à NICE, de nationalité française, mandaté par l'AG du 17 juin 2014. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

M. Christophe MAUBERT, né le 03/07/1959 à NICE, de nationalité Française,

mandaté par l'AG du 17 juin 2014. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

M. Lionel PICOLET, né le 08/12/1956 à LYON, de nationalité Française, mandaté par l'AG du 17 juin 2014. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

M. Xavier GIVAUDAN, né le 07/02/1933 à GENÈVE, de nationalité Française, mandaté par l'AG du 17 juin 2014. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018. *Administrateur indépendant \**

Mme. Isabelle MAUBERT, née le 03/01/1965 à CANNES, de nationalité Française mandatée par l'AG du 12 juin 2012. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016.

Mme. Gilberte PINCON épouse LOMBARD, née le 10/07/1944 à NEUILLY-SUR-SEINE, de nationalité Française, mandatée par l'AG du 12 juin 2012. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016. *Administrateur indépendant \**

M. Alain MOYNOT, né le 30/10/1945 à BOIS-COLOMBES, de nationalité Française, mandaté par l'AG du 12 juin 2012. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016. *Administrateur indépendant \**

M. Olivier MAUBERT, né le 04/03/1965 à NICE, de nationalité Française, mandaté par l'AG du 12 juin 2012. Mandat venant à échéance à l'issue de l'AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016.

*Administrateur indépendant \* : Administrateur n'ayant aucun lien familial avec un mandataire social ou un actionnaire de référence, n'ayant jamais été ni mandataire social ni salarié de la société ou d'une société du Groupe, n'étant ni client, ni fournisseur ou banquier de la société ou du Groupe, n'ayant pas été auditeur de la société.*

Le Conseil d'Administration est donc composé de 9 personnes dont 3 sont qualifiées d'indépendantes soit un tiers et dont 3 d'entre elles sont des femmes, soit un tiers également.

Les administrateurs sont nommés pour une durée de cinq ans.

### **III - TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le Conseil d'Administration s'est réuni à 5 reprises en 2016, avec un taux de présence des administrateurs de 96 %.

La réunion de février a essentiellement pour but d'examiner les premiers éléments de l'exercice écoulé et les perspectives de l'exercice en cours ainsi que le rapport du comité d'audit sur le contrôle interne. C'est également au cours de ce Conseil qu'est fixée la rémunération des dirigeants, sur proposition du comité des rémunérations.

Les réunions d'avril juin et septembre ont principalement pour objet d'arrêter les comptes annuels et semestriels après avis du comité d'audit.

La réunion de décembre a pour principal objet d'examiner ou définir les principales orientations stratégiques de la société.

*La répartition des jetons de présence rémunérant les membres du Conseil d'Administration et les membres des comités est fondée sur la présence effective aux réunions du Conseil et Comités.*

*Les Commissaires aux comptes et les représentants du Comité d'entreprise ont assisté à toutes les réunions du Conseil qui se sont tenues en 2016.*

#### **IV – LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

##### **LE COMITÉ D'AUDIT**

Il est composé de deux membres

M. Alain MOYNOT qui en est le Président,  
Mme. Catherine CANOVAS-GUTTERIEZ ,

Le Comité d'Audit a pour missions essentielles :

- de procéder à l'examen des comptes annuels, semestriels ;
- d'examiner la pertinence et la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes sociaux et consolidés ;
- d'examiner le périmètre de consolidation et, le cas échéant, les raisons pour lesquelles certaines sociétés n'y seraient pas ou n'y seraient plus ;
- de s'assurer de la mise en place des procédures de contrôle interne et de gestion des risques, de l'adéquation des missions menées par la société relatives à ces enjeux et des contrôles effectués sur les risques identifiés ;
- d'examiner les questions relatives à la nomination, au renouvellement ou à la révocation des Commissaires aux comptes de la Société ;
- de veiller au respect des principes garantissant l'indépendance des Commissaires aux comptes ;
- d'examiner les conclusions des Commissaires aux comptes et leurs recommandations, ainsi que les suites qui leur sont données.

Au cours de l'exercice 2016 , le Comité d'Audit s'est réuni quatre fois, en présence d'un représentant de la Direction Générale, de la Direction financière et des Commissaires aux comptes.

##### **LE COMITÉ DES RÉMUNERATIONS**

Il est composé de deux membres

Mme. Gilberte LOMBARD qui en est la Présidente  
M. Xavier GIVAUDAN

La détermination de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux ainsi que du Directeur Général adjoint est du ressort du Conseil d'Administration qui prend ses décisions après avis du Comité des rémunérations.

Les membres du Comité déterminent pour leur partie fixe et variable la rémunération des Dirigeants en s'appuyant sur des facteurs tant qualitatifs que quantitatifs en fonction des performances globales du Groupe et d'éléments objectifs de comparaison.



Les éléments de rémunération des Dirigeants figurent dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration. Le comité se réunit généralement une fois par an, en février, pour examiner les éléments constitutifs de la rémunération des dirigeants sur la base des performances relatives à l'exercice écoulé.

## **V – PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE**

### **ORGANISATION**

Chez Robertet, la réduction du nombre de niveaux hiérarchiques, l'existence de circuits de décision courts avec un rattachement direct des niveaux opérationnels à la Direction Générale, associés à des valeurs d'entreprises largement diffusées dans toutes les entités du Groupe et une volonté d'amélioration continue des processus opérationnels, sont le gage d'un environnement de contrôle fort et fiable.

Les activités de contrôle sont menées à tous les niveaux hiérarchiques et fonctionnels du Groupe.

Le contrôle interne est donc organisé dans la perspective de contribuer notamment à l'assurance que les comptes sociaux et consolidés reflètent de façon sincère et objective la situation patrimoniale du Groupe et fournissent une appréciation raisonnable des risques éventuels de toute nature auxquels il est susceptible de faire face qui pourraient nuire à la réalisation des objectifs assignés au contrôle interne.

### **OBJECTIFS ET MOYENS**

La politique définie vise à satisfaire aux exigences légales et à assurer un suivi aussi homogène, systématique et formalisé que possible des risques encourus. Cette démarche associe les responsables opérationnels sans alourdir les modes de fonctionnement internes au Groupe.

Le suivi des risques s'inscrit dans le cadre des reportings (sécurité, social et environnemental, comptable et financier)

Une cartographie des risques couvrant l'ensemble des activités du Groupe a été établie et est revue annuellement.

Il s'agit :

- de recenser les principales sources de risques identifiables, internes ou externes.
- d'évaluer selon une échelle qualitative la criticité de ces risques en prenant en compte leur impact potentiel, la probabilité d'occurrence et le degré de maîtrise pour les divers événements les constituant.

En ce qui concerne les processus d'élaboration des informations financières publiées, des procédures spécifiques sont mises en œuvre, incluant principalement :

- Un système standardisé de reporting financier et de consolidation qui permet d'établir les états financiers suivant les principes du Groupe.
- Un processus formalisé de remontée et d'analyse des autres informations publiées dans les documents de référence du Groupe.

La responsabilité de la mise en œuvre de ces procédures incombe aux Directions Financières de chacune des entités du Groupe.

La Direction Générale ainsi que la Direction Financière du Groupe effectue régulièrement des visites dans les filiales opérationnelles pour suivi des performances, procédures, audits de sujets ponctuels, mise en place ou suivi de plans d'actions.

Le Président du Conseil d'Administration

Philippe MAUBERT.



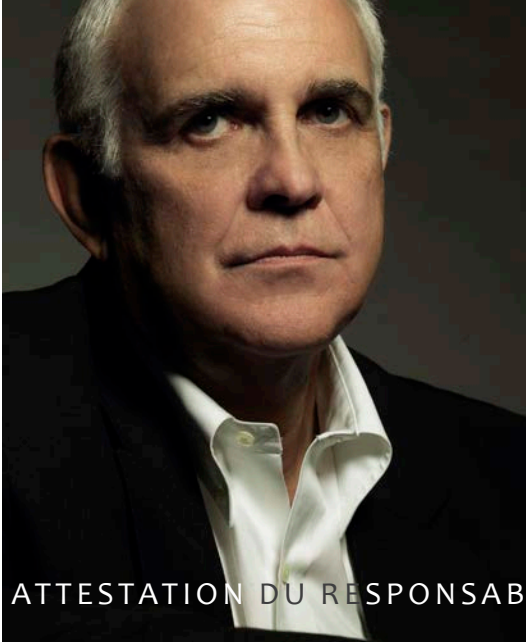
# ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER 2016

---

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016



ROBERTET



ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2016

Monsieur Philippe MAUBERT

Président du Conseil d'Administration.

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans les comptes consolidés, et que le rapport de gestion présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

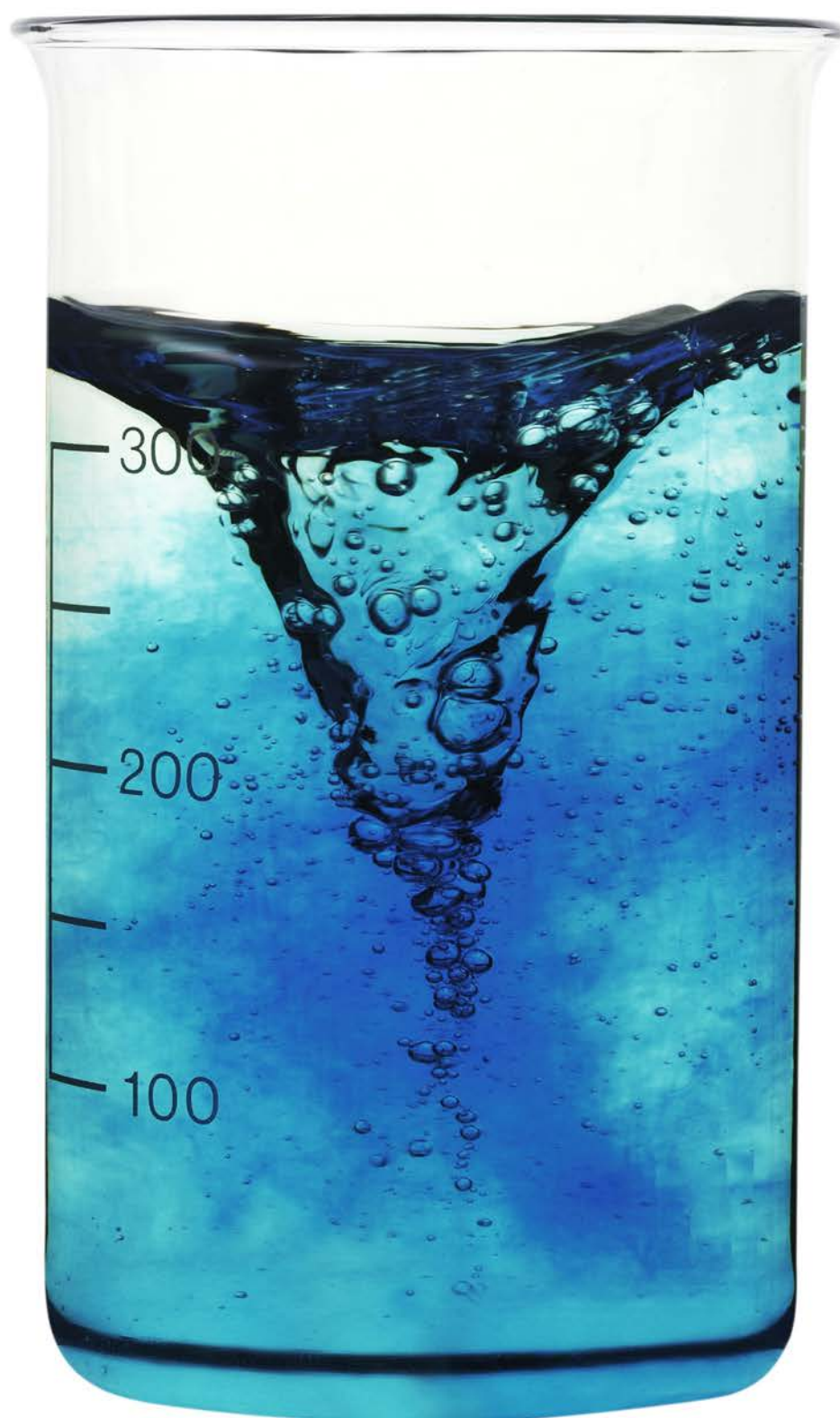
Grasse , le 25 avril 2017

Philippe MAUBERT

Président du Conseil d'Administration.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016



ROBERTET

COGEPARC  
Le Thélémos  
12 quai du Commerce  
69009 LYON

DELOITTE & ASSOCIÉS  
Les Docks, Atrium 10.4  
10, Place de la Joliette  
13002 MARSEILLE

ROBERTET  
Société Anonyme  
37 avenue Sidi- Brahim  
06130 GRASSE

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels Exercice clos le 31 décembre 2016**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société ROBERTET SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### **I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### **II. JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2016 s'établit à 78,6 millions d'euros, sont évalués à leur coût d'acquisition et, le cas échéant,

dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans le paragraphe C "Immobilisations financières" de la note 1 "Principes comptables et méthodes d'évaluation" de l'annexe. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité et à contrôler la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles issues des business plans de ces activités.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle, aux participations réciproques et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

En application de la loi, nous vous signalons que votre société n'a pas procédé à la désignation d'un organisme tiers indépendant chargé de la vérification des informations sociales, environnementales et sociétales présentées dans le rapport de gestion, prévue par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce.

Lyon et Marseille, le 28 avril 2017

Les Commissaires aux Comptes

COGEPARC

Anne BRION TURCK

DELOITTE & ASSOCIÉS

Vincent GROS

COGEPARC  
Le Thélémos  
12 quai du Commerce  
69009 LYON

DELOITTE & ASSOCIÉS  
Les Docks, Atrium 10.4  
10, Place de la Joliette  
13002 MARSEILLE

ROBERTET  
Société Anonyme  
37 avenue Sidi- Brahim  
06130 GRASSE

## **Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés Exercice clos le 31 décembre 2016**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société ROBERTET SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### **I. OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

### **II. JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et le cas échéant sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne :



Les goodwill, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2016 s'établit à 17,6 millions d'euros, ont fait l'objet de tests de perte de valeur selon les modalités décrites dans les notes 1.9 "Perte de valeur des goodwill et des actifs immobilisés" et 2 "Goodwill" de l'annexe. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests fondés sur la valeur d'utilité, et contrôlé la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles issues des business plans établis pour chacune des activités ou divisions sous le contrôle du Groupe et nous avons vérifié que les notes 1.9 et 2 de l'annexe donnent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Lyon et Marseille, le 28 avril 2017

Les Commissaires aux Comptes

COGEPARC

Anne BRION TURCK

DELOITTE & ASSOCIÉS

Vincent GROS

COGEPARC  
Le Thélémos  
12 quai du Commerce  
69009 LYON

DELOITTE & ASSOCIÉS  
Les Docks, Atrium 10.4  
10, Place de la Joliette  
13002 MARSEILLE

ROBERTET  
Société Anonyme  
37 avenue Sidi- Brahim  
06130 GRASSE

**Rapport des Commissaires aux Comptes établi  
en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce  
sur le rapport du Président du Conseil d'Administration**

**Exercice clos le 31 décembre 2016**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de la société ROBERTET SA et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Il appartient au président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'Administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du président concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

## **INFORMATIONS CONCERNANT LES PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE**

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président du Conseil d'Administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

### **AUTRES INFORMATIONS**

Nous attestons que le rapport du président du Conseil d'Administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Lyon et Marseille, le 28 avril 2017

Les Commissaires aux Comptes

COGEPARC

DELOITTE & ASSOCIES

Anne BRION TURCK

Vincent GROS

COGEPARC  
Le Thélémos  
12 quai du Commerce  
69009 LYON CEDEX 09

DELOITTE & ASSOCIÉS  
Les Docks, Atrium 10.4  
10, Place de la Joliette  
13002 MARSEILLE

ROBERTET  
Société Anonyme  
37 avenue Sidi- Brahim  
06130 GRASSE

**Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions  
et engagements réglementés  
Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos  
le 31 décembre 2016**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de Commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article L.225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'Assemblée Générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

**CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

**Conventions et engagements non autorisés préalablement**

En application de l'article L225-40 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements suivants qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Il nous appartient de vous communiquer les circonstances en raison desquelles la procédure d'autorisation n'a pas été suivie.

## **Avec la société CHARABOT S.A.**

### **Convention de sous-traitance de la production de l'ensemble de l'activité Huiles Essentielles, Résinoïdes, Concrètes, Absolues (HE-RCA)**

**Administrateurs Communs** : Monsieur Philippe Maubert, Président Directeur Général de Robertet SA et vice-président du Conseil de Surveillance de Charabot SA, Monsieur Lionel Picolet, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Directoire de Charabot SA, Monsieur Christophe Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil de Surveillance de Charabot SA et Monsieur Olivier Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil de Surveillance de Charabot SA.

**Nature** : Votre société a conclu une convention de sous-traitance avec la Société Charabot au titre de la production de l'ensemble de l'activité "HE-RCA".

**Modalités** : La convention de sous-traitance fixe le coût de refacturation des prestations assurées par Robertet à la moitié des coûts de mélange de cette activité. Votre Société a facturé un montant de 1 836 milliers d'euros à Charabot SA sur l'exercice 2016.

Le Conseil d'Administration a estimé qu'il s'agissait d'une convention portant sur des opérations courantes conclues à des conditions normales et a considéré que l'autorisation de celle-ci n'est pas nécessaire.

## **CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DÉJÀ APPROUVÉS PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

En application de l'article R.225-30 du Code de Commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'Assemblée Générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

### **Avec la société MAUBERT SA**

#### **Convention portant sur un contrat d'animation de Groupe avec la société Maubert SA**

**Administrateurs Communs** : Monsieur Philippe Maubert, Président Directeur Général de Robertet SA et Président du Conseil d'Administration de Maubert SA, Monsieur Christophe Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil d'Administration de Maubert SA, Monsieur Olivier Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil d'Administration de Maubert SA, Madame Isabelle Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil d'Administration de Maubert SA, Madame Catherine Canovas, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil d'Administration de Maubert SA.

**Nature** : Votre société a conclu avec la société MAUBERT SA un contrat d'animation de Groupe.

**Modalités** : la redevance est calculée sur le montant des frais engagés majorés d'une marge de 5%. La charge comptabilisée s'élève à 67,6 milliers d'euros hors taxes au 31 décembre 2016.

## **Avec la société CHARABOT SA**

### **Convention d'achat de matières premières**

**Administrateurs Communs :** Monsieur Philippe Maubert, Président Directeur Général de Robertet SA et vice-président du Conseil de Surveillance de Charabot SA, Monsieur Lionel Picolet, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Directoire de Charabot SA, Monsieur Christophe Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil de Surveillance de Charabot SA et Monsieur Olivier Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil de Surveillance de Charabot SA.

**Nature :** votre société a conclu le 25 février 2011 une convention d'achat de matières premières avec la société Charabot SA.

**Modalités :** Au titre de cette convention il a été convenu que les matières premières achetées par votre société à la société Charabot SA soient facturées au coût d'acquisition.

Charabot SA a facturé à votre société un montant global de 16 093 milliers d'euros hors taxes au cours de l'exercice 2016 au titre de la vente de matières premières.

## **Avec la société CHARABOT SA**

### **Convention de sous-traitance de la production de l'activité composition et parfumerie**

**Administrateurs Communs :** Monsieur Philippe Maubert, Président Directeur Général de Robertet SA et vice-président du Conseil de Surveillance de Charabot SA, Monsieur Lionel Picolet, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Directoire de Charabot SA, Monsieur Christophe Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil de Surveillance de Charabot SA et Monsieur Olivier Maubert, membre du Conseil d'Administration de Robertet SA et membre du Conseil de Surveillance de Charabot SA.

**Nature :** Le 1<sup>er</sup> avril 2011, votre société a conclu une convention de sous-traitance avec la société Charabot SA au titre de la production de l'ensemble de son activité composition et parfumerie.

**Modalités :** la convention de sous-traitance a fixé le coût de refacturation des prestations assurées par votre société à 2,75 euros le kilogramme pour les mois de janvier et de février 2016, puis à 2,85 euros le kilogramme à partir du mois de mars 2016.

Votre société a facturé un montant de 5 503 milliers d'euros hors taxes à Charabot SA sur l'exercice 2016 au titre de cette convention.

Lyon et Marseille, le 28 avril 2017

Les Commissaires aux Comptes

COGEPARC

Anne BRION TURCK

DELOITTE & ASSOCIÉS

Vincent GROS

# GROUPE ROBERTET

## DIRECTION GÉNÉRALE

M. Philippe MAUBERT  
Président Directeur Général

M. Lionel PICOLET  
Directeur Général Adjoint

M. Christophe MAUBERT  
Directeur Division Parfumerie

M. Olivier MAUBERT  
Directeur Division Arômes

M. Robert WEINSTEIN  
Directeur Division Matières Premières

M. Gilles AUDOLI  
Directeur Financier

## ROBERTET GRASSE

37, avenue Sidi Brahim  
BP 52100  
06130 Grasse Cedex  
France  
Phone : +33 4 93 40 33 66  
Fax : +33 4 93 70 68 09  
www.robertet.fr  
E-mail : info@robertet.fr

## CHARABOT

10 Avenue Yves-Emmanuel Baudoin  
BP 22070  
06131 Grasse Cedex  
France  
Phone : +33 4 93 09 33 33  
Fax : +33 4 93 09 33 01  
E-mail : contact@charabot.fr

## ROBERTET PARIS

43 Rue du Colisée  
75008 Paris  
France  
Tél: 33 1 44 95 02 80  
Fax: 33 1 45 61 93 69

## FILIALES

### USA

Robertet Flavors Inc  
Tél: +1 732 981 8300  
Fax : +1 732 981 1717

### Robertet Fragrances Inc

Tél: +1 201 405 1000  
Fax : +1 201 337 6863

### Robertet Fragrances Inc.

New York Creative Center  
Tél: +212 710 4600  
Fax : +1 212 245 4092

### AFRIQUE DU SUD

Robertet South Africa Aromatics Ltd.  
Tél: +27 014 537 2773

### ALLEMAGNE

Robertet GMBH  
Tél: +49 22 33 39 44 0  
Fax: +49 22 33 39 44 20

### ARGENTINE

Robertet Argentina  
Tél: +54 11 4771 4105  
Fax: +54 11 4774 2837

### BRESIL

Robertet do Brasil Ind. e Com. Ltda  
Tél: +55 11 4133 7103  
Fax: +55 11 4133 7122

### CHINE

Robertet Flavors & Fragrances  
(Beijing) CO., LTD.  
Tél: +86 10 844 053 38  
Fax: +86 10 844 053 39

### COLOMBIE

Robertet Andina S.A.S.  
Tél: +571 743 77 83

### ESPAGNE

Robertet España SA  
Tél: +34 93 417 71 04  
Fax: +34 93 417 96 55

### GRANDE BRETAGNE

Robertet UK Ltd.,  
Tél: +44 1428 647240  
Fax: +44 1428 647241

### INDE

Robertet Flavours & Fragrances Pvt. Ltd.  
Tél: +91 22 66 95 28 21  
Fax: +91 22 66 95 28 24

### ITALIE

Robertet Italia Srl  
Tél: +39 02 48 00 89 90  
Fax: +39 02 48 00 98 03

### JAPON

Robertet Japan  
Tél: +81 33 666 12 41  
Fax: +81 33 666 12 42

### MEXIQUE

Robertet de Mexico s.a. de c.v.  
Tél: +52 555 686 61 64  
Fax : +52 555 685 80 71

### SUISSE

Robertet SA  
Tél: +41 22 311 31 55  
Fax: +41 22 310 31 77

### TURQUIE

Robertet Gulyagi ve  
Tél: +90 246 553 20 29  
Fax : +90 246 553 24 92

### VIETNAM

Robertet Vietnam  
Representative Office  
Hochiminh City  
Tél: +84 8 38221845  
Fax: +84 8 38221896



Répartition  
géographique  
du chiffre d'affaires

**15,4%**

France

**84,6%**

International

Répartition  
du chiffre d'affaires  
par famille de produit

**25,9%**

Naturels

**37,3%**

Parfumerie

**36,8%**

Arômes

Répartition  
du chiffre d'affaires  
dans le monde

**16%**

Asie et Pacifique

**35%**

Europe

**6%**

Afrique et Moyen Orient

**33%**

Amérique du Nord

**10%**

Amérique du Sud et Caraïbes

L'INNOVATION

EST

DEPUIS TOUJOURS

LA PRIORITÉ DU GROUPE

LA CRÉATION

EST

NOTRE VOCATION

NOS NATURELS

RÉVÈLENT

LES ÉTONNANTS TALENTS

DU VIVANT

ROBERTET 2016

