



## UNE ACTIVITÉ AU PLUS HAUT HISTORIQUE EN 2021 UNE CROISSANCE SUPÉRIEURE AUX ATTENTES

CHIFFRE D’AFFAIRES : 334 M€ (+25,5%)  
VOLUME D’AFFAIRES : 639,6 M€ (+32%)

Paris, le 1<sup>er</sup> février 2022

Roche Bobois SA (ISIN : FR0013344173 - Mnémonique : RBO) clôture sur un nouveau record pour son exercice 2021, avec un chiffre d'affaires annuel de 334 M€, soit une forte croissance de +25,5% par rapport au 31 décembre 2020, au-delà des attentes, alors que 2020 était déjà une très bonne année pour le Groupe. Ce résultat remarquable reflète à nouveau l'attractivité forte des marques du Groupe et la très bonne maîtrise des délais de livraisons. A noter que le chiffre d'affaires de l'exercice 2021 est également en croissance de +21,5% par rapport à son niveau de 2019 avant crise sanitaire.

En parallèle, la dynamique commerciale est restée très soutenue tout au long de cet exercice et notamment au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, avec une croissance du volume d'affaires (toutes enseignes confondues) de +25,8% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 qui était pourtant déjà d'un excellent niveau. Cette tendance très positive s'est retrouvée sur toutes les zones géographiques. L'activité a été particulièrement élevée lors des opérations les « 8 jours exceptionnels » en France (novembre 2021) et aux Etats-Unis (octobre 2021).

La Société affiche également un niveau historique de volumes d'affaires de 639,6 M€ au 31 décembre 2021, soit une croissance de +32% par rapport à l'exercice 2020 et de +30,5% par rapport à l'exercice 2019.

Enfin le portefeuille de commandes au 31 décembre 2021 affiche un niveau très élevé de 159 M€ (+53,6% par rapport à l'exercice 2020 et +99,5% par rapport à l'exercice 2019). Ce portefeuille permet d'anticiper un niveau de livraisons, et donc de chiffre d'affaires, excellent sur le premier semestre 2022.

*Pour rappel, le Groupe Roche Bobois communique à la fois sur son chiffre d'affaires (issu des livraisons effectives de ses magasins en propre et de ses redevances et commissions) et sur son volume d'affaires (issu des prises de commandes HT du réseau de magasins en propre et des franchisés). Le volume d'affaires permet de mesurer l'activité des magasins et d'anticiper le chiffre d'affaires des mois à venir.*

Chiffre d'affaires (non audités - en M€)	2020	2021	Var. à taux de change courants (%)	Var. à taux de change constants (%)
CA 9 mois	179,6	242,3	+34,9%	+37,1%
4 <sup>ème</sup> trimestre	86,5	91,6	+6,0%	+4,7%
<b>TOTAL 12 mois</b>	<b>266,0</b>	<b>333,9</b>	<b>+25,5%</b>	<b>+26,5%</b>

*Le chiffre d'affaires 2021 par zones géographiques est disponible en annexe*

### Forte croissance du chiffre d'affaires 2021 sur l'ensemble des zones géographiques

Le chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 s'élève à 91,6 M€ contre 86,5 M€, soit une croissance de +6,0% à changes courants (+4,7% à changes constants) par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 qui était particulièrement élevé, bénéficiant alors d'un effet de rattrapage. La croissance du chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 est tirée par la zone Amérique du Nord (Etats-Unis/ Canada) grâce à l'excellent niveau de volume d'affaires des mois précédents et à un effet de change favorable sur ce trimestre.

Sur l'ensemble de l'année 2021, Roche Bobois SA réalise un **chiffre d'affaires record de 334 M€, en forte croissance de +25,5% par rapport au chiffre d'affaires 2020 (+26,5% à taux de changes constants)**. Ce très bon niveau d'activité se reflète sur l'ensemble des zones géographiques et en particulier en France et aux Etats-Unis.

- **Roche Bobois en France** a réalisé un chiffre d'affaires de 102,9 M€ sur l'exercice 2021, en forte croissance de +21,2% par rapport à 2020. Cet excellent niveau est le reflet de la forte dynamique du volume d'affaires des magasins en propre sur l'année et de livraisons soutenues. La croissance du chiffre d'affaires 2021 est de + 22,1% par rapport au 31 décembre 2019.
- Le chiffre d'affaires **de l'enseigne Cuir Center** s'élève à 40,1 M€, en hausse de +12,3% par rapport au 31 décembre 2020 et de +11,4% par rapport au 31 décembre 2019.
- La zone **Amérique du Nord (États-Unis/Canada)** réalise la plus forte croissance de l'exercice, +41,5% à changes courants (+45,5% à taux de change constants) avec un chiffre d'affaires de 101,3 M€, une performance remarquable. A noter que le chiffre d'affaires 2021 est en croissance de +29,3% par rapport à l'exercice 2019.
- **L'Europe** (hors France et hors Royaume-Uni) réalise un chiffre d'affaires annuel de 62,9 M€, soit une nette croissance de +21,5% par rapport au chiffre d'affaires 2020, tiré en particulier par la Suisse, l'Espagne et le Portugal. A noter que le chiffre d'affaires 2021 est en croissance de +25,5% par rapport à l'exercice 2019.
- Le **Royaume-Uni** affiche un chiffre d'affaires de 16,5 M€, en croissance de +9,9% à changes courants (+6,3% à changes constants) par rapport à l'exercice 2020.

### Record de volume d'affaires à fin décembre 2021 (+32%)

Le Groupe a enregistré au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 un très haut niveau d'activité avec un volume d'affaires total de 187,9 M€, toutes enseignes confondues, soit une croissance très significative de + 25,8% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 déjà excellent, et de +35,4% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2019. Les magasins en propre surperforment les magasins franchisés avec un volume d'affaires de 103,4 M€ en hausse de +29,0% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020.

A noter que sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, l'opération « Les 8 jours exceptionnels » a connu un franc succès en particulier en France et aux Etats-Unis. Les magasins en propre en **France** ont réalisé un volume d'affaires de 33,1 M€, soit une croissance globale de +20,8% sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 alors que le volume d'affaires des magasins en propre de la zone **Amérique du Nord (États-Unis/Canada)** a atteint 34,3 M€, en forte croissance de + 43,4% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020.

Au terme de cet exercice 2021, **sur l'ensemble du réseau (franchises incluses), le volume d'affaires s'élève donc à 639,6 M€, un nouveau record historique pour le Groupe Roche Bobois**, à comparer à 484,5 M€ en 2020, soit une croissance de +32% (+30,5% par rapport à 2019). Le réseau de magasins en propre surperforme cette croissance ; ces magasins enregistrent un volume d'affaires total de 350 M€, contre 258,3 M€ l'an dernier, soit une très forte croissance de +35,4% (+37,7% par rapport à 2019).

Enfin, le portefeuille de commandes restant à livrer au 31 décembre 2021 est de 159 M€, soit une très forte croissance de +53,6%, par rapport à l'exercice 2020 (103,5 M€) et de +99% par rapport au niveau de l'exercice 2019. Ce niveau élevé de portefeuille de commandes constituera autant de chiffre d'affaires à livrer et donc à comptabiliser sur les premiers mois de l'exercice 2022.

### Programme d'ouvertures de magasins

À fin décembre 2021, Roche Bobois SA compte 338 magasins dont 258 magasins Roche Bobois (dont 107 en propre et 151 en franchise) et 80 magasins Cuir Center (dont 21 en propre et 59 en franchise).

Sur 2021, le Groupe a procédé à :

- **6 ouvertures** : 2 en propre à Leeds (Royaume-Uni) et Monaco (France), et 4 en franchises (un 3<sup>ème</sup> magasin à Marrakech (Maroc), deux ouvertures en Chine à Huzhou et Xi'an, et un magasin Cuir Center à Niort (France)).
- **5 fermetures** : 4 franchisés (Shenzhen (Chine), Mulhouse (France), Athènes Alimos (Grèce) et Columbus Ohio (USA)) et 1 magasin en propre (Lisbonne (Portugal)).
- **5 transferts de magasins (relocalisations)** : Barcelone (Espagne), Cape Town (Afrique du Sud), Guangzhou (Chine), Shanghai (Chine) et Amiens (France).

Pour l'exercice 2022, Roche Bobois SA prévoit 2 ouvertures en propre aux Etats-Unis au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 (à Sarasota (Floride) et Palm Desert (Californie), actuellement en travaux) et devrait concrétiser dans l'année 2 à 3 ouvertures supplémentaires de magasins en propre en Amérique du Nord et en Europe.

En parallèle, le groupe prévoit dans l'année 2022, 3 transferts particulièrement qualitatifs afin de disposer de localisations premium à Milan (Italie), Madrid (Espagne) et Boston (Etats-Unis).

L'année 2022 doit également voir l'ouverture de 5 à 10 magasins en franchise.

### EBITDA en forte hausse en 2021 et nouvelle croissance de chiffre d'affaires attendue au 1<sup>er</sup> semestre 2022

Fort du très bon niveau de chiffre d'affaires réalisé en 2021 le Groupe confirme son objectif d'un EBITDA en forte hausse pour l'exercice.

En parallèle, au vu des niveaux élevés de volume d'affaires et du portefeuille de commandes restant à livrer, le Groupe est confiant pour réaliser une nouvelle croissance de son chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

**Prochain rendez-vous : résultats annuels 2021 – Jeudi 24 mars 2022 avant bourse**

### À propos de ROCHE BOBOIS SA

ROCHE BOBOIS SA est une entreprise familiale française fondée en 1960. Le Groupe est présent dans 55 pays avec un réseau de 338 magasins (au 31 décembre 2021), en propre et en franchise, au travers de ses deux marques : Roche Bobois, marque d'ameublement haut de gamme, à forte dimension internationale et Cuir Center, positionnée sur un segment milieu de gamme avec une empreinte essentiellement française. Avec sa marque Roche Bobois, le Groupe incarne le *French Art de Vivre* qu'il fait rayonner à travers le monde, avec des créations originales et audacieuses réalisées par des designers de talents (Bruno Moinard, Jean Nouvel, Ora Ito, Sacha Lakic, Christophe Delcourt, Stephen Burks, Kenzo Takada ou encore Bina Baitel...), et des partenariats avec le monde de la mode et de la haute couture. Roche Bobois est aussi un partenaire engagé dans le monde de la culture et des arts. En 2021, le volume d'affaires réalisé par les deux enseignes, incluant les franchisés, s'est élevé à 639,5 M€ HT, dont 532,4 M€ HT pour Roche Bobois et 107,1 M€ HT pour Cuir Center. Le chiffre d'affaires consolidé de ROCHE BOBOIS SA en 2021 s'est élevé à 334 M€.

Plus d'informations sur [www.finance-roche-bobois.com](http://www.finance-roche-bobois.com)

## CONTACT

### Actus Finance – Anne-Pauline Petureau

Relations investisseurs

Tél. : 01 53 67 36 72 / [apetureau@actus.fr](mailto:apetureau@actus.fr)

### Actus Finance – Serena BONI

Relations presse

Tél. : 04 72 18 04 92 / [sboni@actus.fr](mailto:sboni@actus.fr)

## ANNEXES

Chiffre d'affaires par zones et par marques (non audités - en M€)	2020	2021	Var. à taux de change courants (%)	Var. à taux de change constants (%)
Roche Bobois France	84,9	102,9	21,2%	21,2%
Roche Bobois US/Canada	71,6	101,3	41,5%	45,5%
Roche Bobois UK	15,0	16,5	9,9%	6,3%
Roche Bobois autres Europe	51,7	62,9	21,5%	22,0%
Roche Bobois autres (overseas)	4,3	6,7	57,3%	56,7%
Cuir Center	35,7	40,1	12,3%	12,3%
Corporate	2,9	3,6	26,5%	26,5%
<b>TOTAL</b>	<b>266,0</b>	<b>333,9</b>	<b>25,5%</b>	<b>26,5%</b>

Tableau de passage Volume d'affaires /Chiffre d'affaires (en M€)

Volume d'affaires 2021	<b>639,6</b>
Volume d'affaires franchisés	-289,7
Volume d'affaires des sociétés mises en équivalence	-1,5
Impact du rythme des commandes et des livraisons	-55,5
Redevances	+13,3
Autres services rendus	+27,7
<b>Chiffre d'affaires 2021 consolidé</b>	<b>333,9</b>

### **Déclarations prospectives**

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des garanties quant à la performance future de ROCHE BOBOIS SA. Ces informations prospectives ont trait aux perspectives futures, à l'évolution et à la stratégie commerciale de ROCHE BOBOIS SA et sont fondées sur l'analyse de prévisions de résultats futurs et d'estimations de montants non encore déterminables. Par nature, les informations prospectives comportent des risques et incertitudes car elles sont relatives à des événements et dépendent de circonstances qui peuvent ou non se réaliser dans le futur. ROCHE BOBOIS SA attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et cash-flows réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel ROCHE BOBOIS opère peuvent différer de manière significative de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans ce document. De plus, même si la situation financière de ROCHE BOBOIS, ses résultats, ses cash-flows et l'évolution du secteur dans lequel ROCHE BOBOIS SA opère étaient conformes aux informations prospectives contenues dans ce document, ces résultats ou ces évolutions peuvent ne pas être une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de ROCHE BOBOIS SA. Une description des événements qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur l'activité, la situation financière ou les résultats de ROCHE BOBOIS SA, ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs figure au chapitre 4 « Facteurs de risque » du document de base.

### **GLOSSAIRE**

Le terme « EBITDA » courant, en anglais, « earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization », est le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement. Il désigne le bénéfice avant impôt du Groupe avant que n'y soient soustraits les intérêts, les dotations aux amortissements et les dépréciations des immobilisations (mais après dépréciation des stocks et créances clients), les frais d'ouverture de magasins, les charges de paiements en actions y compris le forfait social attaché.