

**CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 CONFORME AUX PRÉVISIONS : 727,2 M€  
OBJECTIF DE RENTABILITÉ CONFIRMÉE**

**LE CONTEXTE DE MARCHÉ 2025 POURRAIT ÊTRE PLUS FAVORABLE**

**POURSUITE DE LA DIVERSIFICATION DU GROUPE**

Consolidés (M€) non audités	4ème trimestre		12 mois		
	2024	2023	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires total	164,1	268,8	727,2	1 024,4	-29,0%
Construction de Maisons	124,1	228,4	599,5	875,6	-31,5%
Rénovation / Extension	9,3	13,5	45,4	54,3	-16,4%
Activité intermédiaire*	3,9	2,3	13,5	8,4	+60,7%
Contractant général*	5,4	11,3	31,8	45,9	-30,7%
Promotion Immobilière	26,6	21,9	71,0	69,1	+2,7%
Aménagement Foncier	4,2	5,0	11,3	25,4	-55,1%

\* L'activité Rénovation « intermédiaire » est réalisée via les réseaux de franchisés Illico Travaux et Camif Habitat.  
L'activité Rénovation « Contractant général » est réalisée par Camif Habitat en direct et le réseau d'agences « Construction de Maisons »

**Production en ligne avec les objectifs annoncés**

Au titre de l'exercice 2024, le Groupe HEXAOM réalise un chiffre d'affaires de 727,2 M€ en repli de -29% (à périmètre constant) par rapport à l'année 2023, conformément aux anticipations annoncées par le Groupe.

La production du quatrième trimestre 2024 s'établit à 164,1 M€, en lien avec l'évolution de l'activité commerciale constatée au cours des 18 derniers mois.

Par pôles d'activité, la production de l'exercice 2024 se décompose de la manière suivante :

Le chiffre d'affaires de l'activité **Construction de Maisons** pour l'ensemble de l'exercice ressort à 599,5 M€. Cette décroissance de 31,5% résulte des prises de commandes réalisées en 2022 et 2023 et traduit la crise que connaît le secteur immobilier depuis près de 4 ans.

L'activité **Rénovation** affiche sur l'exercice un chiffre d'affaires de 45,4 M€ en repli de 16,4% par rapport à 2023. Cette variation s'explique par le transfert opéré depuis 2 ans de l'activité Camif Habitat « Contractant général » (hors région Ile de France) vers le réseau de franchisés en intermédiation.

Ainsi, le chiffre d'affaires de l'activité « intermédiaire », constitué de commissions perçues via les réseaux de franchisés des marques Illico Travaux et Camif Habitat, s'inscrit en hausse de +60,7% par rapport à l'an dernier pour s'établir à 13,5 M€.

La production de l'activité « Contractant général », issue quant à elle de l'avancement des contrats de rénovation commercialisés par les marques de Construction de Maisons du Groupe et par Camif Habitat en direct, s'élève à 31,8 M€ contre 45,9 M€ en 2023.

L'activité Promotion Immobilière, malgré un marché fortement sinistré, affiche une progression limitée de 2,7% par rapport à l'an dernier. Le chiffre d'affaires s'établit ainsi à 71,0 M€, en deçà des attentes du Groupe pour cette activité en développement. Dans le contexte actuel, le Groupe continue de privilégier les ventes en bloc.

L'Aménagement Foncier enregistre un chiffre d'affaires de 11,3 M€ conforme aux conditions actuelles du marché et aux anticipations du Groupe.

## Perspectives de résultats 2024

Pour l'exercice 2024, HEXAOM confirme son objectif de réaliser une rentabilité opérationnelle représentant environ 3% du chiffre d'affaires annuel, soit un niveau satisfaisant au regard de la complexité du marché et des coûts non récurrents engagés afin d'adapter la structure à cette baisse de production.

## Prises de commandes : un marché immobilier qui reste dégradé mais en amélioration au quatrième trimestre

Les prises de commandes réalisées pour l'ensemble de l'exercice traduisent l'environnement difficile auquel doivent faire face l'ensemble des acteurs de l'immobilier, avec un point bas qui semble avoir été atteint sur les premiers mois de l'année 2024.

Le quatrième trimestre marque, comme annoncé, un redressement des contacts et du niveau des ventes grâce notamment à des taux d'intérêt et des offres bancaires redevenus plus attractifs. Ainsi, sur le dernier trimestre, les ventes « Construction de Maisons » ont enregistré une progression à deux chiffres.

### Activité Construction de Maisons

Sur 12 mois, les prises de commandes s'élèvent à 2 959 maisons et représentent un chiffre d'affaires de 484,5 M€ en repli de -12,2% par rapport à 2023.

Il est à noter que les prises de commandes réalisées sur le quatrième trimestre 2024 atteignent 144,8 M€ en progression de 18,2% par rapport à la même période de 2023. Le mois de décembre affiche même une croissance de +32,2%.

Le prix de vente moyen sur l'exercice s'établit à 163,7 K€ HT, soit un niveau proche de celui constaté en 2023 de 166,0 K€HT.

### Activité Rénovation / Extension

Les prises de commandes « intermédiaires » en 2024 par les réseaux de franchisés Illico Travaux et Camif Habitat s'élèvent à 145,6 M€ contre 103,9 M€ pour 2023. Cette croissance de +40,2% démontre la pertinence de la stratégie mise en place par le Groupe.

L'activité commerciale « Contractant général » s'établit à 29,4 M€ contre 39,7 M€ en 2023. Cette décroissance provient du recentrage de l'activité Camif Habitat vers la franchise. Le réseau d'agences « Construction de Maisons » affiche quant à elle une très bonne dynamique avec des ventes en hausse de +19,8% sur 12 mois et de +86,4% sur le dernier trimestre 2024.

### Activité Promotion Immobilière

À fin 2024, le backlog de l'activité Promotion s'établit à 113,9 M€ et le stock potentiel à livrer (y compris les programmes avec foncier sous-promesse) représente un chiffre d'affaires de 347,2 M€, soit 1 522 logements.

## Activité Aménagement Foncier

Le carnet de commandes (stock réservé non acté) de l'activité Aménagement Foncier au 31 décembre 2024 affiche une légère amélioration et s'établit à 14,5 M€ représentant 137 lots.

## **HEXAOM renforce sa place d'acteur global de l'habitat**

Dans un contexte de crise historique du marché immobilier, le Groupe HEXAOM a démontré une nouvelle fois son agilité et sa capacité à s'adapter à des conditions particulièrement difficiles. Le Groupe a également continué d'investir dans ses axes de développement et de diversification avec pour objectif de renforcer ses places dans chacun de ses métiers avec :

- La poursuite de la croissance de l'activité « Rénovation » au travers du développement des réseaux de franchisés Illico Travaux, Camif Habitat et désormais Rénovert spécialisé dans la rénovation énergétique.
- La montée en puissance d'une offre « Rénovation/Extension » au sein des agences Construction de Maisons marquant ainsi l'évolution de l'offre « Construction » vers une offre « Construction/Rénovation ».
- L'intégration d'une offre « maisons à ossature bois » via un réseau de franchisés Natilia.
- Le déploiement d'une offre de « studios de jardin » (Tiny houses) via un réseau de concessionnaires Natibox.
- Le renforcement dès 2025 de sa présence en région Nouvelle Aquitaine et dans le département du Loiret à la suite de l'acquisition du Groupe HDV. Constructeur de maisons, le Groupe HDV a réalisé un chiffre d'affaires de 80 M€ en 2024 et dégage une rentabilité de bon niveau.

## **Perspectives 2025**

Concernant le marché immobilier, le redressement des ventes constatées en fin d'exercice est encourageant mais reste à confirmer. Après 4 années d'une crise immobilière profonde qui a provoqué un grand nombre de défaillances parmi les acteurs du secteur, les professionnels attendent la mise en place rapide des mesures annoncées portant notamment sur l'extension du prêt à taux zéro (PTZ) à l'ensemble du territoire et à tout type de logement neuf.

Ces mesures, associées au léger redressement des intentions d'achats, pourraient consolider la légère reprise constatée ces derniers mois.

Le Groupe reste cependant prudent et maintient sa politique de vigilance et de maîtrise des coûts.

Pour 2025, compte tenu à la fois de l'embarqué, du développement des axes de diversification et d'un effet de base plus favorable, le Groupe enregistrera, à périmètre constant, une baisse plus modérée de son chiffre d'affaires avec un maintien de sa rentabilité.

Fort d'un socle solide et d'une structure financière très saine, HEXAOM est en ordre de marche pour capter la croissance qui pourrait provenir de conditions de marché plus favorables dans les prochains mois.

**Prochain communiqué :** Résultats annuels 2024, le 27 mars 2025 après bourse.

**Prochaine réunion :** le 28 mars 2025 à 10H00 - Lieu : Verso centre de conférence, 52 rue de la Victoire, Paris 9<sup>ème</sup>.

## À PROPOS DU GROUPE

Depuis 1919, cinq générations d'une même famille se sont succédé à la direction d'HEXAOM, un Groupe qui anime et fédère un écosystème de près de 50 marques aux expertises complémentaires. Une histoire entrepreneuriale et familiale unique marquée par sa stabilité dans un secteur d'activité caractérisé par sa complexité.

Le Groupe, leader sur les marchés de la construction de maisons, de la rénovation et de l'accession en France, compte à ce jour plus de 10 000 clients par an, plus de 150 000 maisons construites, plus de 90 000 rénovations, près de 1 300 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 727,2 M€ en 2024.

HEXAOM est cotée sur Euronext Growth Paris  
Le titre HEXAOM est éligible au PEA-PME.  
Code ISIN : FR 0004159473 - Mnémonique ALHEX

[hexaom.fr](http://hexaom.fr)



## CONTACTS

### HEXAOM

Loïc Vandromme  
Directeur Général  
Tél 02 33 80 66 61  
E-mail : [secretariat.direction@hexaom.fr](mailto:secretariat.direction@hexaom.fr)

Amalia Naveira  
Relations Analystes/Investisseurs/Presse  
Tél 06 31 35 99 50  
E-mail : [comfi@hexaom.fr](mailto:comfi@hexaom.fr)

Jean-Christophe Godet  
Directeur Administratif et Financier  
Tél 02 33 80 66 61  
E-mail : [finances@hexaom.fr](mailto:finances@hexaom.fr)

## GLOSSAIRE :

**Prises de commandes brutes** : un contrat est enregistré dans les prises de commandes brutes dès lors qu'il est signé par le client et accepté par nos services « administration des ventes » (contrôle administratif des pièces et validité du plan de financement du dossier, retour de l'enquête terrain, vérification et acceptation du prix de vente). Le montant enregistré correspond au chiffre d'affaires hors taxe à réaliser sur ce contrat.

**Backlog (activité promotion)** : représente le chiffre d'affaires futur du Groupe déjà sécurisé, exprimé en euros, pour l'activité de promotion. Le backlog comprend les réservations non actées et la partie du chiffre d'affaires restant à dégager sur les actes notariés déjà signés (partie restant à construire).

**Carnet de commandes (activité aménagement foncier)** : représente les réservations de terrains enregistrées non annulées et non encore actées.

**Chantier en cours** : comprend les commandes dont les conditions suspensives pour démarrer le chantier sont réunies (permis de construire et financement client obtenus, client propriétaire du terrain) et non réceptionnées (livrées) par le client.

**Evolution du chiffre d'affaires à périmètre constant** : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante :

- en cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison,
- en cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours.

**Marge nette sur coûts variable :** correspond à la différence entre le chiffre d'affaires dégagé par les contrats et les coûts directement rattachables à ces contrats (coûts de construction, commissions vendeurs ou agents, taxes, assurances ...).

**Résultat Opérationnel Courant :** destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période.

**Trésorerie active :** comprend les fonds en caisse et les dépôts à vue.

**Endettement :** comprend l'ensemble des dettes financières courantes et non courantes hormis les dettes locatives selon le retraitement de la norme IFRS 16.

**Trésorerie nette d'endettement :** correspond à la trésorerie active diminuée de l'endettement.