

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2025 À 144,4 M€

## UNE PRODUCTION EN BAS DE CYCLE EN LIGNE AVEC LES ANTICIPATIONS

## FORTE DYNAMIQUE COMMERCIALE DANS TOUS LES MÉTIERS

Consolidés (M€) non audités	1 <sup>er</sup> trimestre		
	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires total	144,4	221,8	-34,9%
Construction de Maisons	116,1	192,6	-39,7%
Rénovation / Extension	9,8	12,8	-23,4%
<i>Activité intermédiée*</i>	4,1	3,0	+36,7%
<i>Contractant général*</i>	5,7	9,8	-41,8%
Promotion Immobilière	14,8	12,7	+16,5%
Aménagement Foncier	3,7	3,6	+2,8%

\* L'activité Rénovation « intermédiée » est réalisée via les réseaux de franchisés Illico Travaux, Camif Habitat et Rénovert.  
L'activité Rénovation « Contractant général » est réalisée par Camif Habitat en direct et le réseau d'agences « Construction de Maisons »

## Une production en bas de cycle en ligne avec les anticipations

Au titre du premier trimestre de l'exercice 2025, le Groupe HEXAOM réalise un chiffre d'affaires de 144,4 M€ en repli de 34,9% par rapport à la même période de l'année 2024. A périmètre constant, le chiffre d'affaires est en retrait de 39,6%.

Par pôles d'activité, la production des trois premiers mois de l'exercice 2025 se décompose de la manière suivante :

Le chiffre d'affaires de l'activité **Construction de Maisons**, intégrant le Groupe HDV à compter du 29 janvier 2025, ressort à 116,1 M€ en retrait de 39,7% par rapport à la même période de l'exercice dernier. À périmètre constant, la production est en repli de 45,2%. Cette décroissance provient, comme annoncé, de la chute significative de l'activité commerciale enregistrée durant la période de crise subie par le secteur immobilier (plus de 40% de baisse des prises de commandes du Groupe entre 2022 et le troisième trimestre 2024).

L'activité **Rénovation** affiche un chiffre d'affaires de 9,8 M€ en repli de 23,4% par rapport au premier trimestre 2024. Cette variation s'explique par le transfert de l'activité Camif Habitat « Contractant général » (hors région Ile de France) vers le réseau de franchisés en intermédiation.

La production de l'activité « Contractant général », issue de l'avancement des contrats de rénovation commercialisés par Camif Habitat en direct et par les marques de Construction de Maisons s'élève ainsi à 5,7 M€ contre 9,8 M€ en 2024.

Le chiffre d'affaires de l'activité « intermédiée », constitué de commissions perçues via les réseaux de franchisés des marques Illico Travaux, Camif Habitat et Rénovert est quant à lui en progression de 36,7% par rapport à l'an dernier et s'inscrit à 4,1 M€.

L'activité **Promotion Immobilière**, dans un marché encore perturbé, réalise comme attendu une croissance de 16,5% à 14,8 M€. Cette croissance est à la fois portée par le développement de ce secteur au sein du Groupe mais également par une dynamique commerciale plus forte dont les effets sur la production se font ressentir plus rapidement que dans le secteur de la Construction de Maisons (en raison d'un délai de constatation du chiffre d'affaires plus court entre un acte de VEFA et une prise de commande maison). Pour cette activité en développement, le Groupe continue néanmoins de privilégier les ventes en bloc.

L'**Aménagement Foncier** enregistre un chiffre d'affaires stable à 3,7 M€ en phase avec les conditions du marché et les anticipations du Groupe.

## La dynamique commerciale constatée depuis plusieurs mois se confirme

L'inflexion de tendance constatée depuis le quatrième trimestre 2024 se confirme sur le premier trimestre 2025 avec une progression marquée des ventes dans chacune des activités du Groupe et notamment dans l'activité Construction de maisons.

### Activité Construction de Maisons

En prenant en compte l'intégration du Groupe HDV à compter de janvier 2025, les prises de commandes au 31 mars 2025 s'élèvent à 1 126 maisons et représentent un chiffre d'affaires de 175,0 M€ en progression de 80,7% en volume et de 66,1% en valeur par rapport à 2024.

Le prix moyen sur la période est stable par rapport au premier trimestre 2024 à 155,4 K€ HT.

A périmètre constant, les prises de commandes des trois premiers mois de l'année bénéficient d'un effet de base plus favorable et d'un marché plus dynamique avec une hausse de 57,3 % en volume et de 44,7 % en valeur.

Par ailleurs, le Groupe devrait pleinement bénéficier dans les mois qui viennent des mesures de relances de la construction de logements mises en place depuis le 1<sup>er</sup> avril 2025 avec désormais un prêt à taux zéro (PTZ) étendu à l'ensemble du territoire et à tout type de logement neuf.

### Activité Rénovation

L'activité commerciale « Contractant général » s'élève à 5,9 M€ sur le trimestre contre 6,3 M€ l'an dernier du fait du transfert de l'activité Camif Habitat vers la franchise. En revanche, la montée en puissance des agences Construction dans l'activité rénovation / extension se poursuit avec une hausse de 26,8% des prises de commandes sur le trimestre.

Au 31 mars 2025, les prises de commandes « intermédiées » par les réseaux de franchisés Illico Travaux, Camif Habitat et Rénovert s'élèvent à 49,7 M€ en progression de 42,9% par rapport à 2024. Cette hausse provient à la fois de la dynamique du marché et de l'expansion du réseau de franchisés.

### Activité Promotion

Au 31 mars 2025, le backlog de l'activité Promotion ressort à 106,9 M€ et le stock potentiel à livrer (y compris programmes avec foncier sous-promesse) représente un chiffre d'affaires de 348,0 M€, soit 1 478 logements. Cette activité devrait enregistrer une solide croissance sur l'ensemble de l'exercice 2025.

## Activité Aménagement Foncier

Le carnet de commandes (stock réservé non acté) de l'activité Aménagement Foncier à fin mars s'établit à 14,7 M€ et représente 155 lots. Cette activité bénéficiera mécaniquement du redressement du marché de la construction de maisons dans les prochains mois.

## **Perspectives : meilleure orientation du marché et redressement de l'activité commerciale**

Pour 2025, compte tenu à la fois de l'embarqué, de l'intégration du Groupe HDV, du développement des axes de diversification qui devraient représenter sur l'exercice plus de 25% de l'activité, et d'un effet de base plus favorable, HEXAOM devrait enregistrer, à périmètre non constant, une baisse plus modérée de son chiffre d'affaires, de l'ordre de 10%, avec une rentabilité opérationnelle supérieure à 3%.

L'activité commerciale du Groupe devrait rester bien orientée et bénéficier de plusieurs facteurs :

- Des taux d'intérêt et des offres bancaires redevenus plus attractifs ;
- Un déficit structurel de logements qui s'est aggravé ces dernières années ;
- Un marché de la Rénovation toujours dynamique ;
- L'extension, depuis le 1<sup>er</sup> avril 2025, du prêt à taux zéro (PTZ) à l'ensemble du territoire et à tout type de logement neuf.

De plus, dans un contexte de concentration accrue du secteur, HEXAOM s'impose plus que jamais comme un acteur solide, leader sur ses métiers lui permettant de gagner des parts de marché et de saisir de nouvelles opportunités.

Dans un environnement économique et géopolitique mondial toujours volatil, le Groupe reste cependant prudent et maintient sa politique de maîtrise des coûts.

**Prochain communiqué :** Chiffre d'affaires du deuxième trimestre, le 11 août 2025 après bourse

## À PROPOS DU GROUPE

Depuis 1919, cinq générations d'une même famille se sont succédées à la direction d'HEXAOM, un Groupe qui anime et fédère un écosystème de près de 50 marques aux expertises complémentaires. Une histoire entrepreneuriale et familiale unique marquée par sa stabilité dans un secteur d'activité caractérisé par sa complexité.

Le Groupe, leader sur les marchés de la construction de maisons, de la rénovation et de l'accession en France, compte à ce jour plus de 10 000 clients par an, plus de 150 000 maisons construites, plus de 95 000 rénovations, plus de 1 400 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 728,5 M€ en 2024.

HEXAOM est cotée sur Euronext Growth Paris  
Le titre HEXAOM est éligible au PEA-PME.  
Code ISIN : FR 0004159473 - Mnémonique ALHEX

**hexaom.fr**



## CONTACTS

### HEXAOM

Loïc Vandromme  
Directeur Général  
Tél 02 33 80 66 61  
E-mail : [secretariat.direction@hexaom.fr](mailto:secretariat.direction@hexaom.fr)

Amalia Naveira  
Relations Analystes/Investisseurs/Presse financière  
Tél 06 31 35 99 50  
E-mail : [comfi@hexaom.fr](mailto:comfi@hexaom.fr)

Jean-Christophe Godet  
Directeur Administratif et Financier  
Tél 02 33 80 66 61  
E-mail : [finances@hexaom.fr](mailto:finances@hexaom.fr)

## GLOSSAIRE :

**Prises de commandes brutes** : un contrat est enregistré dans les prises de commandes brutes dès lors qu'il est signé par le client et accepté par nos services « administration des ventes » (contrôle administratif des pièces et validité du plan de financement du dossier, retour de l'enquête terrain, vérification et acceptation du prix de vente). Le montant enregistré correspond au chiffre d'affaires hors taxe à réaliser sur ce contrat.

**Backlog (activité promotion)** : représente le chiffre d'affaires futur du Groupe déjà sécurisé, exprimé en euros, pour l'activité de promotion. Le backlog comprend les réservations non actées et la partie du chiffre d'affaires restant à dégager sur les actes notariés déjà signés (partie restant à construire).

**Carnet de commandes (activité aménagement foncier)** : représente les réservations de terrains enregistrées non annulées et non encore actées.

**Chantier en cours** : comprend les commandes dont les conditions suspensives pour démarrer le chantier sont réunies (permis de construire et financement client obtenus, client propriétaire du terrain) et non réceptionnées (livrées) par le client.

**Evolution du chiffre d'affaires à périmètre constant** : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante :

- en cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison,
- en cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours.

**Marge nette sur coûts variable** : correspond à la différence entre le chiffre d'affaires dégagé par les contrats et les coûts directement rattachables à ces contrats (coûts de construction, commissions vendeurs ou agents, taxes, assurances ...).

**Résultat Opérationnel Courant** : destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période.

**Trésorerie active** : comprend les fonds en caisse et les dépôts à vue.

**Endettement** : comprend l'ensemble des dettes financières courantes et non courantes hormis les dettes locatives selon le retraitement de la norme IFRS 16.

**Trésorerie nette d'endettement** : correspond à la trésorerie active diminuée de l'endettement.