

# Parrot

COMMUNIQUÉ DE PRESSE  
le 1<sup>er</sup> août 2025 à 8h00 CET

## RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2025

Chiffre d'affaires consolidé : 33,6 M€ en croissance de +10%

Activité microdrones en croissance de +20% au 1<sup>er</sup> semestre 2025, portée par les premières livraisons de la nouvelle génération de produits

Lancements de la gamme de microdrones ANAFI UKR et du module autopilote intelligent CHUCK 3.0

Résultats et consommation de trésorerie intégrant les effets de ces lancements

**Le groupe Parrot, leader européen des microdrones professionnels, a généré au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 33,6 M€, en croissance de 10% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024. La croissance est tirée par l'activité microdrones professionnels (+20%). Deux innovations majeures ont été présentées en juin, à l'occasion du Salon de l'aéronautique et de l'espace au Bourget : la gamme de microdrones ANAFI UKR et le module autopilote intelligent CHUCK 3.0. Les ressources engagées pour finaliser, industrialiser et lancer les nouveaux produits pèsent ponctuellement sur le résultat opérationnel courant, qui s'établit à (12,9) M€.**

**Le chiffre d'affaires de l'activité microdrones professionnels** s'élève à 18,0 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2025, contre 15,1 M€ un an plus tôt, soit une croissance de +20% (T1 +13%, T2 +31% au taux de change courants, S1 2025 yoy : +18% à taux constants). La hausse des ventes est portée par les premières livraisons de la version défense d'ANAFI UKR, introduite au 2<sup>ème</sup> semestre 2024. Elle compense largement la décreue des anciennes gammes de microdrones. Les autres versions d'ANAFI UKR ainsi que l'autopilote CHUCK 3.0, présentés en juin, ne contribuent pas sur la période.

**La nouvelle génération de microdrones ANAFI UKR** a été conçue pour répondre aux exigences opérationnelles des missions ISR (intelligence, surveillance, reconnaissance), en particulier dans les environnements complexes où le GPS est inopérant, la connectivité incertaine, mais où l'accès à des images précises, de jour comme de nuit, est essentiel. Ultra-compactes, robustes et hautement sécurisés, les microdrones ANAFI UKR embarquent une intelligence artificielle capable de s'orienter par navigation optique, de détecter, reconnaître et s'adapter en temps réel, sans dépendance au cloud. Différentes options, notamment dans la connectivité (MARS radio militaire, 5G, LoRa, Wifi, satellite) et accessoires permettent d'adresser les besoins spécifiques des institutions de défense, des services de sécurité publique ou des opérateurs gouvernementaux. La première version pour les forces armées a été introduite au 2<sup>ème</sup> semestre 2024, et la famille complète de microdrones et d'accessoires est disponible depuis cet été.

**CHUCK 3.0 est un module d'autopilote intelligent**, puissant et versatile développé par Parrot. Conçu pour transformer rapidement n'importe quelle plateforme (quadricoptère, voilure fixe ou VTOL) en drone hautement performant, il offre une solution technologique souveraine, modulaire et prête à l'intégration. CHUCK 3.0 intègre les dernières avancées de Parrot en matière de vol autonome piloté par intelligence artificielle, une radio multi-bande à saut de fréquence résistante au brouillage, ainsi qu'une navigation optique en temps réel pour les environnements sans GPS. Il offre également des fonctions d'évitement d'obstacles et une nacelle stabilisée trois axes, équipée de capteurs jour et nuit de qualité opérationnelle. Entièrement auditable, dépourvu de composants d'origine chinoise et livré avec un SDK open source, CHUCK 3.0 permet un déploiement opérationnel en à peine quatre mois, offrant aux fabricants de drones et intégrateurs aéronautiques une autonomie tactique complète, dans un format configurable selon les besoins spécifiques de chaque mission.

**Le chiffre d'affaires de l'activité photogrammétrie** est de 15,5 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2025, stable par rapport à la même période en 2024 (T1 +22%, T2 -16% à taux de change courants ; S1 2025 yoy : +2% à taux constants) malgré une base de comparaison élevée au 2<sup>ème</sup> trimestre 2024.

Au cours de ce 1<sup>er</sup> semestre 2025, Pix4D a renforcé son avance technologique avec l'introduction de la technologie « Gaussian Splatting ». Cette méthode de reconstruction 3D innovante permet de générer des rendus extrêmement réalistes et rapides à partir de nuages de points, désormais intégrée dans le traitement cloud des jeux de données capturés avec l'application mobile PIX4Dcatch. Pix4D confirme ainsi sa capacité à piloter l'évolution des standards de modélisation 3D dans un marché en mutation, marqué par la montée en puissance des usages mobiles et cloud, l'émergence de nouvelles technologies, et la transition vers des modèles SaaS.

CHIFFRE D'AFFAIRES en M€ et en % du CA	S1 2025 6 mois		S1 2024 6 mois		Variation	2024 12 mois	
<b>Microdrones professionnels<sup>(1)</sup></b>	<b>18,0</b>	<b>54%</b>	<b>15,1</b>	<b>49%</b>	<b>+20%</b>	<b>48,1</b>	<b>62%</b>
<b>Photogrammétrie</b>	<b>15,5</b>	<b>46%</b>	<b>15,5</b>	<b>51%</b>	<b>+0%</b>	<b>30,0</b>	<b>38%</b>
<b>TOTAL GROUPE PARROT</b>	<b>33,6</b>	<b>100%</b>	<b>30,6</b>	<b>100%</b>	<b>+10%</b>	<b>78,1</b>	<b>100%</b>

(1) Dont chiffre d'affaires des anciens produits : 0,3 M€ au S1 2024 et 0 M€ au S1 2025.

## Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025

Les comptes consolidés audités du 1<sup>er</sup> semestre 2025, clos le 30 juin 2025, ont été arrêtés par le Conseil d'administration réuni ce 31 juillet 2025.

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS IFRS en M€	S1 2025 (6 mois)	S1 2024 (6 mois)	Var.	2024 (12 mois)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>33,6</b>	<b>30,6</b>	<b>+10%</b>	<b>78,1</b>
dont Microdrones	18,0	15,1	+20%	48,1
dont Photogrammétrie	15,5	15,5	+0%	30,0
Coût des ventes	(8,5)	(5,3)	+60%	(20,2)
<b>Marge brute</b>	<b>25,1</b>	<b>25,3</b>	<b>-1%</b>	<b>57,9</b>
en % du CA	74,8%	82,7%		74,1%
Frais de recherche et de développement	(22,7)	(21,4)	+6%	(39,7)
en % du CA	-67,5%	-70,0%		-50,8%
Frais commerciaux et marketing	(6,4)	(5,3)	+22%	(10,4)
en % du CA	-19,0%	-17,2%		-13,3%
Frais généraux et administratifs	(7,1)	(5,9)	+20%	(10,8)
en % du CA	-21,3%	-19,4%		-13,9%
Frais de production et qualité	(1,8)	(2,4)	-24%	(5,0)
en % du CA	-5,4%	-7,8%		-6,4%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(12,9)</b>	<b>(9,7)</b>	<b>-33%</b>	<b>(8,0)</b>
en % du CA	-38,4%	-31,7%		-10,2%
Autres produits et charges opérationnels	(0,2)	(0,2)	+13%	0,7
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(13,1)</b>	<b>(9,9)</b>	<b>-33%</b>	<b>(7,3)</b>
en % du CA	-39,0%	-32,3%		-9,3%
Coût de l'endettement financier brut	(0,1)	(0,4)	-70%	(0,9)
Coût de l'endettement financier net	(0,1)	(0,4)	-70%	(0,9)
Autres produits et charges financiers	(1,0)	0,4	+357%	0,4
<b>Résultat financier</b>	<b>(1,1)</b>	<b>0,0</b>	<b>NA</b>	<b>(0,5)</b>
Quote-part du résultat dans les entreprises MEE	(0,2)	(0,1)	-169%	(0,7)
Impôt	(0,2)	(0,2)	+16%	(0,9)
<b>Résultat net</b>	<b>(14,7)</b>	<b>(10,1)</b>	<b>-45%</b>	<b>(9,4)</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(14,4)</b>	<b>(10,1)</b>	<b>-43%</b>	<b>(9,2)</b>
en % du CA	-42,9%	-32,9%		-11,8%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	(0,3)	(0,1)	-256%	(0,2)

Au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2024, le groupe Parrot génère un chiffre d'affaires consolidé de 33,6 M€ en croissance de 10% (11% à taux de change constant, la différence étant principalement en faveur de Pix4D). La marge brute de 25,1 M€, soit un taux de marge de 74,8% reflète un mix produit en évolution, avec une montée en puissance progressive des nouvelles générations de microdrones.

Les dépenses opérationnelles augmentent ponctuellement de 3,0 M€ sur la période, principalement en lien avec les efforts de finalisation (R&D : +6%) et de mise sur le marché (Ventes & marketing : +22%) des produits lancés en juin. Par ailleurs, l'augmentation des charges sociales sur les actions gratuites, couplée à la hausse du cours de l'action, expliquent la plus grande partie de la hausse (+20%) des frais Généraux & Administratifs. Environ 0,5 M€ de dépenses opérationnelles sont également imputables à Outflier, l'entreprise française majoritairement détenue par Parrot depuis le 2<sup>ème</sup> semestre 2024. Elle propose une suite logicielle IA dédiée à l'inspection automatisée des centrales photovoltaïques par drone, combinant détection thermique et visuelle d'anomalies, modélisation 3D contextuelle et reporting technique.

Il en ressort un résultat opérationnel courant consolidé de (12,9) M€ au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2025, contre (9,7) M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024. Le segment microdrones génère une perte opérationnelle courante de (11,7) M€, contre (8,5) M€ à la même période en 2024. Le segment photogrammétrie limite sa perte à (0,8) M€ sur ce semestre, contre (1,2) M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

Au 30 juin 2025, les effectifs (CDD+CDI) du Groupe sont de 451 (contre 395 au 31/12/2024 et 400 au 30/06/2024). Ils sont répartis à 48% sur les microdrones, à 44% sur la photogrammétrie à 6% sur les fonctions supports et à 2% sur Outflier. Le Groupe a continué de faire appel à des prestataires externes pour répondre à des besoins ponctuels, avec 27 intervenants au 30 juin 2025 (contre 30 au 31/12/2024). Après 200 k€ de coûts non récurrents, le résultat opérationnel consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2025 est de (13,1) M€ contre (9,9) M€ à la même période en 2024.

Le résultat financier consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2025 s'élève à (1,1) M€, lié principalement aux pertes de changes provenant de la baisse du dollar par rapport à l'euro sur les 6 premiers mois de l'année. La quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence et les impôts, pour (0,2) M€ chacun, amènent le résultat net part du Groupe du 1<sup>er</sup> semestre 2025 à (14,4) M€, contre (10,1) M€ au 30 juin 2024.

## Évolution de la trésorerie

Au 30 juin 2025, la trésorerie du Groupe s'élève à 17,0 M€, contre 33,6 M€ au 31 décembre 2024 et 19,6 M€ au 30 juin.

La trésorerie consommée par les activités opérationnelles s'élève à 13,7 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre, contre 5,9 M€ à la même période en 2024. Cette évolution reflète le poids des investissements de lancement produits et une variation négative du besoin en fonds de roulement de (2,1) M€. Elle s'explique principalement par la hausse des stocks de microdrones en phase de déploiement industriel (+3,9 M€).

La trésorerie utilisée pour les opérations d'investissements s'élève à (0,8) M€, principalement l'acquisition d'outillages de production en lien avec l'industrialisation des nouveaux produits.

Les flux de financement s'élèvent à (1,5) M€, constitués essentiellement du remboursement des dettes locatives IFRS 16 (1,4) M€.

Postérieurement à la clôture, le Groupe a obtenu un financement bancaire de 1,7 M€ au titre du Crédit d'Impôt Recherche 2025, et tiré 2,5 M€ supplémentaires sur la convention de compte courant d'associé conclue avec son principal actionnaire, Horizon SAS, une société détenue par Henri Seydoux. Cette convention, autorisée par le Conseil d'administration en novembre 2024 pour 5 M€, avait déjà été mobilisée à hauteur de 2,5 M€ fin 2024. Pour rester manœuvrant dans un contexte de montée en charge industrielle et commerciale, le Conseil d'administration du 31 juillet 2025 en a autorisé l'extension à 10 M€, aux mêmes conditions financières, avec une prolongation de la maturité de 12 mois, par rapport à la convention initiale (15 mois).

## Perspectives

Alors que la demande pour des microdrones sécurisés, autonomes et souverains s'inscrit dans la durée, notamment dans le contexte de tensions géopolitiques persistantes, Parrot a lancé en juin une nouvelle génération de solutions technologiques avec la gamme ANAFI UKR et l'autopilote CHUCK 3.0.

Souverains et hautement sécurisés, ces produits apportent une réponse concrète aux besoins croissants des acteurs de la Défense et de la Sécurité, en matière de résilience technologique, d'agilité opérationnelle et d'interopérabilité. Leur adoption commerciale au 2<sup>ème</sup> semestre 2025, première période pleine de mise sur le marché, constituera une étape déterminante pour la trajectoire de croissance du Groupe. Cette dynamique devra toutefois être appréciée à l'aune d'une base de comparaison élevée, l'activité microdrones ayant généré un chiffre d'affaires de 33 M€ au 2<sup>ème</sup> semestre 2024.

Dans le domaine de la photogrammétrie, le Groupe capitalise sur l'introduction du Gaussian Splatting en traitement cloud et son intégration dans PIX4Dcatch, afin d'accélérer l'adoption de ses solutions mobiles. Pix4D poursuit sa stratégie d'élargissement du marché adressable en facilitant l'usage de ses logiciels sur

des équipements du quotidien (smartphones, tablettes), dans un modèle SaaS qui freine ponctuellement la croissance affichée.

Dans un environnement toujours incertain, tant sur le plan économique que géopolitique, Parrot reste prudent quant à l'évolution de ses marchés, en particulier celui de la Défense, caractérisé par des cycles longs et des temporalités de décision variables. Le Groupe est pleinement mobilisé pour saisir les opportunités de croissances générées par ses nouvelles offres et continue d'œuvrer pour s'inscrire dans une trajectoire de rentabilité.

## Mise à disposition du rapport financier semestriel 2025

Le rapport financier semestriel au 30 juin 2025, incluant les comptes consolidés résumés, le rapport d'activité, l'attestation du responsable et le rapport des commissaires aux comptes, est déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et mis à la disposition du public ce jour après la clôture des marchés. Il peut être consulté sur le site Internet de la Société à l'adresse suivante : [www.parrot.com/fr/corporate/rapports-financiers-annuels-et-semestriels](http://www.parrot.com/fr/corporate/rapports-financiers-annuels-et-semestriels).

### Prochains rendez-vous financiers

Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2025 : lundi 17 novembre 2025, avant bourse

### À PROPOS DU GROUPE PARROT

Parrot est le premier groupe européen de microdrones professionnels et de solutions de cartographie et de modélisation 3D. Le Groupe conçoit, développe et commercialise une gamme complémentaire de microdrones haute performance et de logiciels de photogrammétrie, répondant aux besoins opérationnels et analytiques des forces de sécurité, des opérateurs industriels et commerciaux, ainsi que des autorités publiques dans le monde entier.

Parrot intègre l'intelligence artificielle au cœur de ses systèmes de microdrones, offrant des capacités avancées de vol autonome, de détection, de suivi et d'analyse en environnement complexe. Sa gamme ANAFI, reconnue pour sa compacité, sa robustesse et sa facilité de déploiement, est conçue pour répondre aux exigences des missions critiques d'observation, de surveillance et de reconnaissance (ISR), de sécurité publique et d'inspection visuelle avancée.

Parrot a développé et détient également Pix4D, une suite logicielle de référence en matière de photogrammétrie et de traitement des données géospatiales. Conçue pour les professionnels de la topographie, du BTP, des infrastructures, de l'agriculture, de la sécurité publique et de la surveillance environnementale, Pix4D permet des modélisations avancées en 2D et 3D, la cartographie et la génération de jumeaux numériques.

Fondé en 1994 par Henri Seydoux, Président, Directeur Général et actionnaire principal, Parrot a son siège à Paris et développe ses produits en Europe. La fabrication est assurée aux États-Unis et en Corée du Sud, alliant souveraineté technologique et agilité industrielle. Le Groupe emploie plus de 400 personnes et réalise la majorité de son chiffre d'affaires, 78 M€ en 2024, à l'international. Avec des filiales en Suisse, aux États-Unis, en Corée du Sud, au Japon, en Allemagne, en Espagne et en Italie, Parrot accompagne gouvernements, entreprises et opérateurs dans plus de 50 pays.

Parrot est coté sur Euronext Paris (FR0004038263 - PARRO). Pour plus d'information : [www.parrot.com](http://www.parrot.com), [www.pix4d.com](http://www.pix4d.com)

### CONTACTS

Investisseurs, analystes, médias financiers  
Marie Calleux - T. : +33(0) 1 48 03 60 60  
[parrot@actus.fr](mailto:parrot@actus.fr)

Médias grand public et technologiques  
Chris Roberts - T. : +33(0) 1 48 03 60 60  
[pr@parrot.com](mailto:pr@parrot.com)

# ANNEXES

## Chiffres d'affaires trimestriel

CHIFFRE D'AFFAIRES non audité IFRS, en M€ et en % du CA	T1 2025 3 mois		T1 2024 3 mois		Variation
Microdrones professionnels	10,5	57%	9,3	59%	+13%
Photogrammétrie	7,9	43%	6,4	41%	+22%
<b>TOTAL GROUPE PARROT</b>	<b>18,4</b>	<b>100%</b>	<b>15,8</b>	<b>100%</b>	<b>+17%</b>

CHIFFRE D'AFFAIRES non audité IFRS, en M€ et en % du CA	T2 2025 3 mois		T2 2024 3 mois		Variation
Microdrones professionnels	7,5	49%	5,7	39%	+31%
Photogrammétrie	7,7	51%	9,1	61%	-16%
<b>TOTAL GROUPE PARROT</b>	<b>15,2</b>	<b>100%</b>	<b>14,9</b>	<b>100%</b>	<b>+2%</b>

CHIFFRE D'AFFAIRES non audité IFRS, en M€ et en % du CA	S1 2025 6 mois		S1 2024 6 mois		Variation
Microdrones professionnels	18,0	54%	15,1	49%	+20%
Photogrammétrie	15,5	46%	15,5	51%	0%
<b>TOTAL GROUPE PARROT</b>	<b>33,6</b>	<b>100%</b>	<b>30,6</b>	<b>100%</b>	<b>+10%</b>

## Informations sectorielles

1 <sup>er</sup> semestre 2025, IFRS, en M€ et en % du CA	Microdrones	Photogrammétrie	Autres <sup>(1)</sup>	Groupe
Chiffre d'affaires	18,0	15,5	0,0	33,6
Résultat opérationnel courant	(11,7)	(0,8)	(0,4)	(12,9)

1 <sup>er</sup> semestre 2024, IFRS, en M€ et en % du CA	Microdrones	Photogrammétrie	Autres <sup>(1)</sup>	Groupe
Chiffre d'affaires	15,1	15,5	0,0	33,6
Résultat opérationnel courant	(8,5)	(1,2)	(0,4)	(12,9)

<sup>(1)</sup> Parrot S.A. et activités annexes ou non stratégiques.

## Bilan consolidé

ACTIFS – IFRS, en M€	30 juin 2025	30 juin 2024	31 déc. 2024
<b>Actifs non courants</b>	<b>16,7</b>	<b>21,0</b>	<b>22,2</b>
Écarts d'acquisition	4,6	0,0	4,6
Autres immobilisations incorporelles	0,4	0,1	0,4
Immobilisations corporelles	2,5	2,2	2,6
Droit d'utilisation	8,1	8,6	8,0
Participations dans les entreprises mises en équival.	-0,0	3,1	0,1
Actifs financiers	1,0	6,6	6,7
Impôts différés actifs	0,0	0,5	0,0
Autres actifs non courants	0,1	0,0	0,0
<b>Actifs courants</b>	<b>49,8</b>	<b>56,5</b>	<b>63,2</b>
Stocks	14,1	16,8	10,5
Créances clients	3,4	8,1	4,9
Créances d'impôts	5,5	5,9	4,1
Créances diverses	9,7	6,1	10,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17,0	19,6	33,6
<b>Total Actif</b>	<b>66,5</b>	<b>77,5</b>	<b>85,4</b>

CAPITAUX PROPRES & PASSIFS – IFRS, en M€	30 juin 2025	30 juin 2024	31 déc. 2024
<b>Capitaux propres</b>	<b>29,4</b>	<b>46,0</b>	<b>49,7</b>
Capital social	4,7	4,7	4,7
Primes d'émission et d'apport	331,6	331,6	331,6
Réserves hors résultat de la période	-303,8	-290,0	-290,0
Résultat de la période - part du groupe	-14,4	-10,1	-9,2
Écarts de conversion	8,8	9,4	9,9
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Parrot SA</b>	<b>26,8</b>	<b>45,6</b>	<b>46,9</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	2,6	0,4	2,8
<b>Passifs non courants</b>	<b>10,7</b>	<b>11,2</b>	<b>13,6</b>
Dettes financières non courantes	0,5	0,0	0,5
Dettes de loyers non courantes	5,7	6,4	5,9
Provisions pour retraites et engagements assimilés	1,7	2,6	2,4
Impôts différés passifs	0,0	0,0	0,0
Autres provisions non courantes	0,3	0,0	0,1
Autres dettes non courantes	2,5	2,3	4,7
<b>Passifs courants</b>	<b>26,4</b>	<b>20,3</b>	<b>22,1</b>
Dettes financières courantes	0,0	0,0	0,0
Dettes de loyers courantes	2,7	2,4	2,3
Provisions courantes	1,0	0,9	1,2
Dettes fournisseurs	6,9	5,5	7,5
Dettes d'impôt courant	0,2	0,2	0,2
Autres dettes courantes	15,7	11,4	10,9
<b>Total Capitaux Propres et Passif</b>	<b>66,5</b>	<b>77,5</b>	<b>85,4</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

IFRS, en M€	30 juin 2025	30 juin 2024	31 déc. 2024
<b>FLUX OPÉRATIONNEL</b>			
Résultat de la période	-14,7	-10,1	-9,4
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	0,2	0,1	-0,7
Amortissements et dépréciations	2,0	0,1	1,9
Plus et moins-values de cessions	0,1	0,7	0,9
Plus-value liée à la réévaluation d'Outflir	-	-	-1,0
Charges d'impôts	0,2	0,2	0,9
Coût des paiements fondés sur des actions	0,4	0,6	0,1
Coût de l'endettement financier net	0,1	0,4	0,9
<b>Capacité d'Autofinancement opérationnelle avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>-11,7</b>	<b>-8,1</b>	<b>-5,1</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	-2,1	2,4	12,1
Impôt payé	-0,0	-0,2	-0,3
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles (A)</b>	<b>-13,7</b>	<b>-5,9</b>	<b>6,7</b>
<b>FLUX D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-0,8	-1,0	-2,2
Acquisitions de filiales, nettes de la trésorerie acquise	-	-	1,4
Acquisitions d'actifs financiers	-0,1	-0,1	-0,1
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	0,0	0,0
Cessions d'actifs financiers	0,1	0,1	0,6
<b>Trésorerie utilisée par les opérations d'investissement (B)</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,4</b>
<b>FLUX DE FINANCEMENT</b>			
Apports en fonds propres	-	-	0,0
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	-	-	2,5
Intérêts financiers nets versés	-0,1	-0,1	-0,9
Remboursement de dettes financières à court terme (nets)	-1,4	-1,3	-2,7
<b>Trésorerie utilisée par les opérations de financement (C)</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,1</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (D = A+B+C)</b>	<b>-16,0</b>	<b>-8,4</b>	<b>5,2</b>
Incidence de la variation des cours des devises	-0,5	-0,1	0,3
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE LA PÉRIODE</b>	<b>33,6</b>	<b>28,1</b>	<b>28,1</b>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE</b>	<b>17,0</b>	<b>19,6</b>	<b>33,6</b>

\*\*\*