



La Défense, le 29 septembre 2025

Communiqué de presse

INDIGO Group S.A. - Résultats du 1^{er} semestre 2025

Une très forte croissance au 1^{er} semestre 2025, portée par une croissance organique solide et les acquisitions réalisées sur 2024.

Chiffres clés¹

- Une augmentation du chiffre d'affaires de +16,6% sur le 1^{er} semestre 2025 qui atteint 511 millions d'euros.
- Un EBITDA qui progresse de +12,5%, à 223 millions d'euros.
- Un résultat opérationnel de 76 millions d'euros, soit une baisse de -6,8%, principalement en raison de la cession des pleines propriétés canadiennes à Clermont ayant positivement impacté le 1^{er} semestre 2024.
- Un niveau d'investissement net de 90 millions d'euros, reflétant des investissements dans nos infrastructures et dans des opérations de croissance externe.
- Un endettement financier net IFRS stable par rapport au 31 décembre 2024.

(en millions d'euros)	S1-2024	S1-2025	Var. à cours de change courants (%)	Var. à cours de change constants (%)
Chiffre d'affaires	438,5	511,4	+16,6%	+19,1%
EBITDA	198,3	222,9	+12,5%	+14,3%
% Marge	45,2%	43,6%	-1,6 ppts	-1,6 ppts
Résultat opérationnel	81,7	76,2	-6,8%	-4,9%
Résultat net - part du Groupe	17,2	2,0	-88,4%	-88,4%
<i>Free Cash-Flow IFRS</i>	<i>101,7</i>	<i>155,5</i>	+52,5%	
<i>Cash Conversion ratio IFRS</i>	<i>52,6%</i>	<i>70,3%</i>		
<i>Endettement Financier Net IFRS</i>	<i>(3 048,0)</i>	<i>(2 931,0)</i>	-3,8%	

¹ Chiffres consolidés *Global Proportionate* (à l'exception du *Free Cash-Flow*, du *Cash Conversion Ratio* et de l'Endettement Financier Net présentés selon le référentiel IFRS). Les chiffres clés IFRS sont disponibles en fin de communiqué de presse.

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros
Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX
800 348 146 RCS Nanterre
www.group-indigo.com



Sébastien FRAISSE, Président du Directoire d'INDIGO Group, déclare :

« Au 1^{er} semestre 2025, le Groupe a poursuivi son développement organique en remportant ou en renouvelant des contrats clés, aussi bien en Europe que dans les Amériques mais également en consolidant ses positions, après un exercice 2024 riche en mouvements stratégiques structurants dans les pays où il est implanté, avec les acquisitions de Parkia en Espagne, des activités de voirie du Groupe Transdev en France, de la filiale d'APCOA en Belgique mais également l'acquisition de l'intégralité de Smovengo (opérateur de Vélib).

Le 1^{er} semestre 2025 a également été marqué par la cession de 60% des opérations de Groupe au Canada via Indigo Park Canada à LAZ Parking, partenaire historique du Groupe en Amérique du Nord, ainsi que par la cession de sa participation de 20% dans Clermont à son co-actionnaire Ardian. Par ces opérations, Indigo réaffirme son modèle d'affaires en se concentrant sur des marchés plus concessifs.

Par ailleurs, le Groupe a continué d'investir pour faciliter une ville plus durable, en entrant au capital de Corsalis, opérateur immobilier dédié à la logistique urbaine, et en devenant un acteur immobilier de référence pour la livraison en cœur de ville. En parallèle le Groupe a poursuivi son ambitieux plan de déploiement des bornes de recharge pour véhicules électriques dans ses parkings : ainsi, au 30 juin 2025, le Groupe comptait environ 12 000 points de charge actifs dans ses 10 pays.

Fort d'une solide performance au premier semestre, le Groupe aborde le second semestre avec confiance, s'appuyant sur des fondamentaux robustes et la grande cohérence de ses investissements au soutien d'une stratégie claire. Il continuera à tirer parti de ses valeurs, dont la Fondation INDIGO est l'expression la plus aboutie, de son expertise, de sa capacité d'innovation, ainsi que du soutien de ses actionnaires, partenaires et collaborateurs. »

.....

Des résultats en très forte croissance, fruits d'une croissance organique solide et des acquisitions réalisées en 2024.

En cumulé au 30 juin 2025, le chiffre d'affaires consolidé *Global Proportionate* du Groupe s'élève à 511 millions d'euros, en croissance de +19,1% par rapport au 1^{er} semestre 2024 à cours de change constants. Cette croissance repose sur une très forte croissance organique (+21 millions d'euros), ainsi que sur la contribution des acquisitions réalisées en 2024 telles que Parkia (+20 millions d'euros), Smovengo (+19 millions d'euros), Moovia (+12 millions d'euros) et Apcoa (+10 millions d'euros).

L'EBITDA du 1^{er} semestre 2025 s'établit à 223 millions d'euros, en progression de +14,3% à cours de change constants, en croissance dans toutes les géographies du Groupe avec une croissance organique de +8 millions d'euros et une contribution des acquisitions à hauteur de +24 millions d'euros.

Au cours du 1^{er} semestre 2025, le Groupe a généré un *Free Cash-Flow* positif significatif de 156 millions d'euros. Le *Cash Conversion Ratio (Free Cash-Flow / EBITDA)* en IFRS du Groupe s'établit ainsi à 70,3%, en augmentation par rapport au 1^{er} semestre 2024 (52,8%) et à l'exercice 2024 (59,6%) essentiellement du fait d'éléments non récurrents au niveau de la variation de BFR (tant sur le 1^{er} semestre 2025 en raison des variations de périmètre que sur le 1^{er} semestre 2024 du fait d'honoraires liés aux acquisitions). Retraité de ces éléments

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros
Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX
800 348 146 RCS Nanterre
www.group-indigo.com



exceptionnels, le ratio s'élèverait à 64,0% au 1^{er} semestre 2025, ce qui constitue une très belle performance.

La trésorerie² s'élève donc à 124 millions d'euros au 30 juin 2025, contre 622 millions d'euros au 31 décembre 2024. Cette baisse est principalement imputable au remboursement de l'échéance obligatoire d'avril 2025 pour un montant de 470 millions d'euros. La ligne de crédit renouvelable (*revolving credit facility* - « RCF ») multidevises sustainability linked d'un montant de 300 millions d'euros avec une échéance à juillet 2029 est au 30 juin 2025 tirée à hauteur de 130 millions d'euros (30 millions d'euros ayant été remboursés en date du 10 septembre 2025).

Du côté de la structure financière, INDIGO Group conserve donc un niveau élevé de liquidité à hauteur de 294 millions d'euros (dont 124 millions d'euros de trésorerie et 170 millions d'euros de RCF non tirés).

Dans le cadre de sa gestion financière et de la maîtrise de son exposition au risque de taux, INDIGO a mis en place au cours du premier semestre 2025 des opérations de couverture anticipée aussi appelées « pre-hedge » pour un montant notionnel de 444 millions d'euros. Ces instruments, arrivant à maturité en 2034, visent à couvrir les conditions de financement sur la composante mid-swap en amont des refinancements obligataires attendus entre 2028 et 2030. Ils ont généré au 30 juin 2025 une mark-to-market positive à hauteur de 1,6 millions d'euros.

.....

Incident de cybersécurité – Avril 2025.

Le 6 avril 2025, le Groupe Indigo a été victime d'un incident cyber ayant conduit à une intrusion dans les serveurs physiques de son système d'information. Cet acte malveillant a entraîné un accès non autorisé à certaines données personnelles, notamment de clients.

Dès la détection de l'incident, le Groupe a déployé sans délai les mesures techniques, juridiques et organisationnelles appropriées, en relation avec son assureur cyber. Une plainte a été déposée auprès des autorités compétentes, et les notifications ont été adressées à la CNIL, conformément aux exigences réglementaires. Les clients potentiellement concernés ont été informés individuellement et sensibilisés aux risques par des messages de prévention élaborés avec l'appui d'experts, de la CNIL et de l'ANSSI.

L'incident a généré des perturbations opérationnelles, dont l'impact a été atténué grâce à la mise en œuvre d'une cellule de crise. Si aucun arrêt complet d'activité n'a été constaté sur les sites en France et en Europe, certaines fonctions ont néanmoins été affectées (ERP notamment). La région Amérique n'a pas été impactée. À ce stade, les conséquences financières directes restent limitées. Les coûts de remédiation et des pertes indirectes sont en cours d'évaluation et, de même que leur niveau de prise en charge par l'assureur.

Amériques : INDIGO Group établit un partenariat stratégique avec LAZ Parking au Canada.

Le 30 juin 2025, Indigo Group a finalisé la cession de 60% du capital d'INDIGO Park Canada Inc. (IPC), un des leaders du stationnement au Canada, à son partenaire américain historique LAZ Parking (LAZ), actuellement deuxième opérateur aux Etats-Unis.

² Trésorerie nette gérée incluant les disponibilités, équivalents de trésorerie et actifs financiers de gestion de trésorerie courante.

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros
Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX
800 348 146 RCS Nanterre
www.group-indigo.com



Ce partenariat marque une nouvelle étape dans la collaboration entre les deux organisations sur le continent nord-américain. Avec près de 1 700 employés et un portefeuille de plus de 1 200 parkings, IPC s'est imposé comme un acteur incontournable du marché canadien, exploitant plusieurs sites emblématiques dans les principales villes du pays. Le partenariat LAZ/IPC en fait le plus grand opérateur d'Amérique du Nord.

INDIGO a également cédé sa participation de 20% dans Clermont, coentreprise dédiée à l'acquisition d'infrastructures de stationnement au Canada, à son co-actionnaire Ardian.

Transformation des infrastructures urbaines : INDIGO consolide son partenariat industriel avec CORSALIS et poursuit son plan de développement ambitieux.

Le 31 mars 2025, INDIGO, en partenariat avec CORSALIS, opérateur immobilier dédié à la logistique urbaine, entame la transformation du parking Foch, l'un des plus grands de la capitale, en un hub de services urbains innovant. Ce projet d'envergure (l'Arsenal), d'une durée de deux ans, vise à la fois à répondre aux défis de la logistique urbaine et à favoriser la mobilité décarbonée. Il prévoit la création d'un espace de logistique urbaine de 12 000 m², d'une aire de remisage pour les cars de tourisme et d'un Cyclopark de 200 places.

À travers la transformation de ce parking, situé stratégiquement entre la Place de l'Étoile et l'avenue Malakoff et comptant 2 030 places, INDIGO et CORSALIS entendent apporter une solution face à l'augmentation des livraisons urbaines, en unissant leurs savoir-faire. INDIGO apporte son expertise en matière d'infrastructures, de recharge électrique et d'exploitation, CORSALIS apporte ses compétences en matière de logistique et d'aménagement d'espaces dédiés. À Paris, 200 000 colis sont livrés quotidiennement.

La transformation entreprise par INDIGO, en soutien à la stratégie de la ville de Paris, vise à métamorphoser cette infrastructure de 4 niveaux en un véritable hub de services urbains, comprenant places de stationnement, aire de remisage pour autocars de tourisme et espace de logistique urbaine (ELU). Le nouvel ELU, qui sera situé aux 1er et 4e niveaux, sera dédié à la logistique du dernier kilomètre, facilitant le déchargement des camions et l'utilisation de solutions de mobilité durable telles que les vélos-cargos et les camionnettes électriques.

Le projet du parking Foch est le deuxième projet de transformation mené par INDIGO à Paris. En effet en mai 2025, INDIGO et CORSALIS ont achevé les travaux de transformation totale du parking Bercy (2000m² environ) en espace de logistique urbaine (ELU). La commercialisation est en cours.

Le 11 juin 2025, INDIGO, est entré au capital de CORSALIS. Ensemble, les deux partenaires entendent former l'acteur immobilier de référence pour la livraison en cœur de ville, en transformant les infrastructures existantes. Avec deux opérations en cours, sur le Pressoir de Bercy (Paris 12e) et l'Arsenal de Foch (Paris 16e), c'est un partenariat industriel déjà éprouvé qui est ainsi consolidé.

Pour marquer encore davantage son intérêt pour cet enjeu majeur que constitue la requalification des infrastructures urbaines au service d'une ville en évolution, le Groupe INDIGO et l'Ecole des Ingénieurs de la Ville de Paris (« EIVP ») ont créé le 9 janvier 2025 une chaire d'enseignement et de recherche dédiée aux « Infrastructures Urbaines Circulaires » centrée sur la transformation des infrastructures de stationnement, au service d'une mobilité urbaine durable. L'ambition est de proposer une formation et une recherche de

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros
Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX
800 348 146 RCS Nanterre
www.group-indigo.com



niveau international, axées sur les usages actuels et futurs des infrastructures de stationnement.

Digital : INDIGO poursuit ses investissements dans ses outils digitaux au service d'une expérience client unique sur le marché.

INDIGO a lancé le 9 avril 2025 INDIGO Pro, une offre 100% digitale et sur-mesure à destination des indépendants, TPE et PME, pour maîtriser et simplifier le stationnement, grâce à une facturation unique, une meilleure gestion des flottes ainsi qu'un système de prélèvement en fin de mois, via une interface unique : INDIGO Neo.

Avec INDIGO Pro, les utilisateurs peuvent bénéficier d'un accès à plus de 400 parkings en France, soit plus de 460 000 places. Prochainement, l'abonnement INDIGO Pro permettra également l'utilisation des bornes de recharge électriques déployées dans les espaces de stationnement, ainsi que le paiement du stationnement en voirie dans plus de 80 villes en France.

Les services digitaux du Groupe auront globalement traité sur les 6 premiers mois de l'année un chiffre d'affaires d'environ 62 millions d'euros sur un périmètre de plus de 1 645 parcs et 121 voiries, confirmant la tendance de digitalisation des usages de nos clients avec une progression de +30% par rapport aux 6 premiers mois de l'année dernière.

Soutien à la décarbonation du parc de véhicules : INDIGO poursuit son engagement en déployant le premier réseau de recharge électrique en milieu urbain.

INDIGO poursuit son déploiement très volontariste de points de charge : au premier semestre 2025, environ 12 000 points de charge électriques pour véhicules étaient en service dans les parkings INDIGO (dont environ 6 500 en France et environ 2 300 en Belgique).

Par ailleurs, INDIGO finalise les derniers éléments liés au lancement d'INDIGO Recharge, offre de recharge pour véhicules électriques qui sera commercialisée via Indigo Neo, la plateforme digitale du Groupe.

De manière complémentaire, INDIGO poursuit le déploiement de stations de recharge ultra rapides au sein de ses actifs et dispose, à présent, de 5 stations de recharge pour une puissance installée de 3,7 MW.

Conformité, risques et engagements ESG : INDIGO s'inscrit comme un acteur durable au sein de son écosystème grâce à des changements en profondeur.

En 2024, la direction de l'Audit interne est devenue la direction des Risques et de l'Audit interne, afin de prendre en compte l'élargissement du périmètre du Groupe, la nécessité d'harmoniser les méthodologies et pratiques du contrôle interne dans les pays, ainsi que le suivi des plans d'action et audits liés aux risques réglementaires (RGPD, anti-corruption, CSRD, devoir de vigilance...). Le Groupe a actualisé sa matrice des risques généraux et produit, en 2024, sa première matrice de double matérialité, conformément à la directive européenne CSRD. Il a dans ce cadre publié son premier rapport de durabilité 2024, qui a été validé sans réserve par les commissaires aux comptes.

Le Campus INDIGO fête les 20 ans de son centre de formation et de son programme de formation diplômant proposé aux collaborateurs du groupe. Cette école des métiers du

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros
Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX
800 348 146 RCS Nanterre
www.group-indigo.com



stationnement unique en son genre et seule structure à délivrer des diplômes liés aux spécificités des métiers du stationnement, est certifiée Qualiopi depuis 2023.

Au 30 juin 2025, la Fondation INDIGO a engagé 176 477 euros afin de soutenir 17 projets dans 16 villes et 3 pays (France, Belgique, Colombie). Elle compte des mécénats d'envergure comme Le Printemps des poètes à Tours, la « Pink race » de Bogota en Colombie, le Livre sur la Place de Nancy, le programme « sport pour tous » de la Ville de Metz ou encore Solid'Art à Lille.

Les comptes consolidés semestriels résumés audités du Groupe au 30 juin 2025 sont disponibles en français et en anglais sur le site internet www.group-indigo.com dans la rubrique Investisseurs / Résultats financiers.

Chiffres Clés en IFRS

(en millions d'euros)	S1-2024	S1-2025	Var. à cours de change courants (%)	Var. à cours de change constants (%)
Chiffre d'affaires	420,0	509,1	+21,2%	+23,9%
EBITDA	193,3	221,2	+14,5%	+16,4%
% Marge	46,0%	43,5%	-2,5 ppts	+1,1 ppts
Résultat opérationnel	78,7	75,9	-3,5%	-1,5%
Résultat net - part du Groupe	17,2	2,0	-88,4%	-88,4%
Free Cash-Flow IFRS	101,7	155,5	+52,5%	
Cash Conversion ratio IFRS	52,6%	70,3%		
Endettement Financier Net IFRS	(3 048,0)	(2 931,0)	-3,8%	

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros
Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX
800 348 146 RCS Nanterre
www.group-indigo.com



INDIGO Group

Contact analystes / investisseurs :

Mathieu Barnavon
ir@group-indigo.com

Contact presse :

Bruno Tallent
bruno.tallent@group-indigo.com

A propos des données financières publiées

Afin d'améliorer la lisibilité et la présentation de sa performance, le Groupe présente des données opérationnelles (chiffre d'affaires, EBITDA, Résultat Opérationnel) qualifiées de « *Global Proportionate* » (GP), qui se définissent comme les données consolidées IFRS présentées dans les états financiers statutaires consolidés du Groupe, ajustées de la quote-part de la contribution des activités du Groupe dans les co-entreprises qu'il détient (principalement en Suisse, en Belgique jusqu'au 29 août 2024 dans ParcBrux, et en France jusqu'au 30 décembre 2024 dans Smovengo), comme si elles étaient consolidées par intégration proportionnelle et non par la méthode de la mise en équivalence, cette dernière étant appliquée pour la préparation des comptes consolidés conformément à la norme IFRS. Pour plus d'informations sur les données financières et opérationnelles publiées, vous pouvez cliquer sur le lien suivant : <https://www.group-indigo.com/fr/informations-donnees/>

A propos d'INDIGO Group S.A.

La société INDIGO Group, qui détient près de 100% du capital d'INDIGO Infra, d'Indigo Neo et d'INDIGO®weel, est un acteur mondial et global du stationnement et de la mobilité urbaine, qui gère 1,7 million de places de stationnement et leurs services associés dans 10 pays.

INDIGO Group est indirectement détenu par Crédit Agricole Assurances à hauteur de 49,5%, par Vauban Infrastructure Partners à hauteur de 34,5%, par MR Infrastructure Investment (Meag) à hauteur de 14,9%, en autocontrôle à hauteur de 0,1% et par le management du Groupe pour le solde.

www.group-indigo.com

Avertissement

Les informations contenues dans le présent document ont été incluses de bonne foi, mais sont uniquement destinées à des fins d'information générale. Toutes les précautions raisonnables ont été prises pour s'assurer que les informations contenues dans le présent document ne sont pas fausses ou trompeuses. Elles ne doivent pas être utilisées à des fins spécifiques et aucune déclaration ou garantie n'est donnée quant à leur exactitude ou leur exhaustivité. Ce communiqué doit être lu conjointement avec les informations sur INDIGO Group S.A. (la « Société ») publiées sur son site internet à l'adresse www.group-indigo.com. Le présent communiqué ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à émettre, ni une sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription de valeurs mobilières, et n'en fait pas partie. Son élaboration ne constitue pas une recommandation concernant les valeurs mobilières. Rien dans le présent document ne peut servir de base à la conclusion d'un contrat ou d'un accord.

Le présent document peut contenir des objectifs et des déclarations prospectives concernant la situation financière, les résultats d'exploitation, les activités commerciales et la stratégie d'expansion de la Société. Bien que fondés sur des hypothèses raisonnables, ces objectifs et déclarations sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, y compris des éléments que la Société ne connaît pas encore ou qu'elle ne considère pas actuellement comme importants, et il ne peut y avoir aucune garantie que les événements prévus se produiront ou que les objectifs fixés seront effectivement atteints. Toutes les déclarations

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros
Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle
92800 PUTEAUX
800 348 146 RCS Nanterre
www.group-indigo.com



prévisionnelles sont les attentes actuelles de la direction de la Société concernant des événements futurs et sont soumises à un certain nombre de facteurs et d'incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux décrits dans les déclarations prévisionnelles. Les informations ne sont valables qu'au moment de leur rédaction et la Société n'assume aucune obligation de mettre à jour ou de réviser les objectifs sur la base de nouvelles informations ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables. Des informations complémentaires sur les facteurs et les risques qui pourraient avoir un impact sur les résultats financiers de la Société sont contenues dans les documents déposés par le Groupe auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et disponibles sur son site internet à l'adresse www.group-indigo.com.

Ni la Société, ni aucune société affiliée, ni ses dirigeants ou employés ne peuvent être tenus responsables de toute perte, dommage ou dépense résultant de l'accès ou de l'utilisation du présent document, y compris, sans limitation, toute perte de profit, toute perte indirecte, fortuite ou consécutive.

Aucune reproduction d'une partie quelconque du présent document ne peut être vendue ou distribuée à des fins commerciales, ni modifiée.

INDIGO Group

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 183 021 628 Euros

Siège Social : The Curve - 48-50, Avenue du Général de Gaulle

92800 PUTEAUX

800 348 146 RCS Nanterre

www.group-indigo.com