

## Résultats du premier semestre 2025

- **Chiffre d'affaires : 38,7 M€**, en baisse de 18,6 % dans une conjoncture mondiale difficile
- **EBITDA : 6,6 M€**, soit 17,0 % du chiffre d'affaires contre 18,2 % au premier semestre 2024
- **Résultat net consolidé : (0,8) M€** contre 3,1 M€ au premier semestre 2024
- **Endettement financier net : 58,4 %** des fonds propres contre 53,9 % au 31 décembre 2024
- **Positionnement stratégique renforcé** : certification FSC® au Congo pour les activités forestières et industrielles faisant de ROUGIER un groupe 100 % certifié FSC® en Afrique

*ROUGIER SA, acteur de référence du bois africain responsable, publie des résultats semestriels 2025, affectés par un environnement économique et opérationnel difficile. Le début du second semestre voit une étape stratégique majeure avec l'obtention de la certification FSC® au Congo, couvrant les activités forestières et industrielles. ROUGIER devient ainsi 100 % certifié FSC® en Afrique, renforçant son positionnement sur les marchés internationaux les plus exigeants.*

### Activités

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 38,7 M€, en retrait de (18,6) % par rapport au premier semestre 2024. Ce recul reflète la faiblesse de la demande mondiale dans un contexte d'attentisme économique, ainsi que des tensions logistiques persistantes.

Cette baisse est généralisée à l'ensemble des activités avec des intensités variables. Au Gabon, le chiffre d'affaires recule de (18,8) % en raison d'une baisse de la production forestière et de difficultés logistiques. Réalisé à 85,4 % sur le marché intérieur auprès des transformateurs de bois, ce chiffre d'affaires subit également des niveaux de prix bas dans un contexte mondial de baisse de la consommation. Au Congo, il diminue de (32,2)% sous l'effet de plusieurs arrêts successifs de production (76 jours cumulés) dans un contexte de pénurie nationale de gasoil perdurant depuis le quatrième trimestre 2024. Les ventes de négoce réalisées par Rougier Afrique International se maintiennent à un niveau correct dans un environnement de demande internationale atone.

Par catégories de produits, la répartition du chiffre d'affaires semestriel est la suivante :

Données consolidées non auditées	S1 2025		S1 2024		Variation
	M€	% CA	M€	% CA	
Grumes	15,7	40,5%	19,7	41,4%	(20,2)%
Sciages et dérivés	10,2	26,4%	13,9	29,1%	(26,2)%
Panneaux et dérivés	12,8	33,0%	13,8	29,0%	(7,6)%
Divers	0,0	0,1%	0,2	0,5%	(88,7)%
<b>CA semestriel Groupe</b>	<b>38,7</b>		<b>47,6</b>		<b>(18,6)%</b>

## Résultats

Malgré la baisse du chiffre d'affaires de (8,9) M€, l'EBITDA<sup>i</sup> limite son recul à (2,1) M€ pour s'établir à 6,6 M€, soit 17,0 % du chiffre d'affaires semestriel 2025 contre 18,2 % au premier semestre 2024 et 17,1 % au second semestre 2024. Cette évolution reflète une baisse du taux de marge brute, partiellement compensée par la maîtrise des charges opérationnelles.

Le résultat opérationnel courant<sup>ii</sup> s'établit à (0,3) M€, en retrait par rapport à une base de comparaison élevée au premier semestre 2024. Le résultat opérationnel ressort à (0,2) M€, contre 3,7 M€ au premier semestre 2024.

Après un coût de l'endettement financier net de (0,4) M€ et une charge d'impôt de (0,3) M€, le résultat net s'établit à (0,8) M€, dont (0,5) M€ part du Groupe.

## Structure financière

À fin juin 2025, les capitaux propres consolidés s'élèvent à 23,7 M€, en baisse de (0,8) M€ par rapport au 31 décembre 2024.

L'endettement financier net<sup>iii</sup> consolidé s'élève à 13,9 M€, contre 13,2 M€ au 31 décembre 2024. Il représente 58,4 % des fonds propres, contre 53,9 % au 31 décembre 2024.

Il comprend essentiellement des emprunts bancaires des filiales de Rougier Afrique International (5,3 M€, dont 2,3 M€ non courants), d'autres emprunts et dettes assimilées (7,9 M€) y compris le compte courant bloqué de l'associé minoritaire de Rougier Afrique International, des concours bancaires courants (3,4 M€) et une trésorerie de 3,0 M€.

## Synthèse des résultats et du bilan

En M€ Données consolidées non auditées	S1 2025 (6 mois)	S1 2024 (6 mois)	Variation	2024 (12 mois)
<u>Éléments du compte de résultat</u>				
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>38,7</b>	<b>47,6</b>	<b>(18,6)%</b>	<b>95,5</b>
<b>EBITDA</b>	<b>6,6</b>	<b>8,7</b>	<b>(24,4)%</b>	<b>16,9</b>
En % CA	17,0%	18,2%		17,7%
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>(0,3)</b>	<b>3,6</b>	<b>(109,0)%</b>	<b>4,3</b>
En % CA	(0,8)%	7,6%		4,5%
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>(0,2)</b>	<b>3,7</b>	<b>(106,5)%</b>	<b>4,4</b>
En % CA	(0,6)%	7,8%		4,6%
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>(0,8)</b>	<b>3,1</b>	<b>(125,1) %</b>	<b>3,9</b>
En % CA	(2,0)%	6,5%		4,0%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(0,5)</b>	<b>2,1</b>	<b>(122,2)%</b>	<b>2,7</b>
En % CA	(1,2)%	4,3%		2,8%
<u>Éléments du bilan</u>				
<b>Capitaux propres</b>	<b>23,7</b>	<b>24,2</b>	<b>(1,7)%</b>	<b>24,5</b>
<b>Dettes financières brutes</b>	<b>16,9</b>	<b>16,4</b>	<b>+2,7%</b>	<b>15,9</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>3,0</b>	<b>3,7</b>	<b>(19,8)%</b>	<b>2,7</b>

## Perspectives

ROUGIER poursuit sa stratégie de développement durable centrée sur l'exploitation responsable et certifiée des forêts naturelles au Gabon et en République du Congo, la transformation industrielle et la commercialisation de bois tropicaux africains certifiés sur des marchés internationaux exigeants en matière de durabilité.

Grâce à l'obtention en septembre 2025 de la certification FSC® par sa filiale au Congo, ROUGIER est désormais 100 % certifié FSC® sur l'ensemble de ses activités forestières et industrielles en Afrique. Cette étape majeure confirme son engagement historique en faveur d'une gestion responsable des ressources forestières et conforte son positionnement de référence dans la filière du bois tropical certifié.

Cette stratégie place également ROUGIER en pleine conformité avec les exigences du futur Règlement européen sur la déforestation (RDUE), qui impose une traçabilité et une durabilité accrues des produits issus du bois destinés au marché européen. Elle lui permet de sécuriser ses débouchés commerciaux, de valoriser sa production sur les marchés les plus exigeants et de soutenir la croissance de ses activités rentables.

À court terme, dans une conjoncture encore incertaine pour le second semestre 2025, le Groupe reste confiant dans sa capacité à stabiliser son activité et à consolider ses positions sur ses marchés. Fort de ses engagements environnementaux, ROUGIER demeure un acteur clé du secteur bois, moteur de croissance pour les économies d'Afrique centrale.

## Informations complémentaires

Les comptes semestriels consolidés résumés n'ont fait l'objet ni d'un audit ni d'un examen limité de la part des commissaires aux comptes. Ils ont été arrêtés le 30 octobre 2025 par le conseil d'administration. Le rapport financier semestriel est disponible en téléchargement dans la rubrique Finance / Publications du site [www.rougier.fr](http://www.rougier.fr) dans sa version en français.

## À propos de ROUGIER

*Fondé en 1923, ROUGIER est un leader du bois africain certifié. Présent en Afrique Centrale (Gabon et République du Congo), il opère dans la gestion de forêts naturelles 100% responsables et certifiées par des labels indépendants internationaux, dans la transformation industrielle et dans le commerce international.*

Isin : FR0000037640 – ALRGR

[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)

## Contact

Cyril Combe

[rougier@actus.fr](mailto:rougier@actus.fr)

Tél. : +33 (0)1 53 67 36 36

<sup>i</sup> L'EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) mesure le résultat opérationnel du Groupe avant amortissements et provisions et avant impact des opérations non courantes. Il s'obtient à partir du résultat opérationnel courant affiché dans le compte de résultat consolidé, diminué de l'impact des dotations aux amortissements et aux provisions.

En M€	S1 2025	S1 2024
Résultat opérationnel courant	(0,3)	3,6
+ Dotation aux amortissements et provisions	6,9	5,1
<b>EBITDA</b>	<b>6,6</b>	<b>8,7</b>

<sup>ii</sup> Le résultat opérationnel courant représente le résultat opérationnel lié à l'activité opérationnelle de l'entreprise duquel est déduit certains éléments non courants qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise en raison de leurs caractères inhabituels, anormaux ou peu fréquents.

<sup>iii</sup> Cet indicateur de suivi de l'endettement du Groupe s'obtient à partir du total des dettes financières courantes et non courantes figurant au passif du bilan consolidé, constituant l'endettement financier brut, diminué de l'impact de la trésorerie et des équivalents de trésorerie figurant à l'actif du bilan consolidé.