

## Solides résultats annuels 2025 avec une marge d'EBITDA de 21% en progression

- Succès de la nouvelle organisation commerciale mise en place en 2025 avec un doublement des effectifs commerciaux
- Rentabilité opérationnelle supérieure au seuil minimum de profitabilité de 15% fixé dans le cadre du plan stratégique ROUTE50<sup>+</sup>

## Confirmation de l'objectif d'une croissance organique à deux chiffres sur l'exercice 2026

- Lancement de deux nouvelles gammes de modèles Catalogue, en inflammation et en *safety* dans le courant de l'année
- Montée en puissance du développement international, notamment en Asie avec une montée en puissance de l'activité des filiales en Chine et au Japon

Lyon (France) - le 30 mars 2026 - 18h00 - genOway (Euronext Growth™ - ALGEN ISIN : FR0004053510), société spécialisée dans la conception de solutions précliniques prédictives (mimer toujours mieux l'humain et sa maladie) pour permettre aux acteurs de la recherche pharmaceutique de sélectionner les candidats médicaments les plus efficaces et les plus sûrs, publie ses résultats annuels audités au titre de l'exercice 2025 (clos le 31 décembre 2025), arrêtés par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 30 mars 2026.

### Compte de résultat annuel (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre) :

En K€ - Données auditées Normes françaises	2024	2025	Variation 2025 vs. 2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>22 059</b>	<b>20 956</b>	<b>-1,1 M€</b>
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>4 428</b>	<b>4 357</b>	<b>-0,1 M€</b>
<i>Marge d'EBITDA (en % du CA)</i>	20,1%	20,8%	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 812</b>	<b>1 534</b>	<b>-0,3 M€</b>
<i>Marge d'exploitation (en % du CA)</i>	8,2%	7,3%	
Résultat financier	146	-285	
Résultat exceptionnel	306	0	
Impôts & Intéressement	-434	-321	
<b>Résultat net</b>	<b>1 831</b>	<b>928</b>	<b>-0,9 M€</b>
<i>Marge nette (en % du CA)</i>	8,3%	4,4%	

<sup>1</sup> Résultat d'exploitation hors dotation aux amortissements et hors pertes et gains de change sur dettes et créances commerciales.

## Marge d'EBITDA annuelle de 21%, supérieure au seuil minimum de rentabilité fixé par ROUTE50<sup>+DATA</sup>

À l'issue de l'exercice 2025, genOway a réalisé un chiffre d'affaires annuel consolidé de 21,0 M€, en léger repli de -5% par rapport à l'exercice précédent, dans un environnement économique globalement attentiste tout au long de l'année.

2025 a été marqué par le déploiement d'une feuille de route stratégique ambitieuse dans le cadre du plan stratégique ROUTE50<sup>+</sup>, intégrant une refonte complète de l'organisation commerciale, avec un doublement des effectifs commerciaux et un nouveau plan marketing agressif visant à accroître la notoriété de la société et promouvoir plus efficacement ses innovations, en particulier dans un contexte difficile.

La forte hausse des investissements commerciaux et la poursuite d'une activité R&D intense, qui se concrétisera notamment par le lancement dans le courant de l'année 2026 de deux nouvelles gammes de modèles Catalogue, en inflammation et en *safety* (évaluation de la toxicité d'un candidat-médicament), ont, comme annoncé, pesé sur la performance opérationnelle.

En parallèle, les différents plans d'économies et d'amélioration de la productivité mis en œuvre dès début 2025 ont permis de réaliser des économies de production d'environ 0,8 M€ en 2025, conformément à l'objectif visé. Ces plans d'actions poursuivis tout au long de 2025 devraient générer 1,4 M€ d'économies supplémentaires en 2026, soit au total une baisse de près de -25% (total d'environ 2,2M€) de l'ensemble des frais variables de genOway en l'espace de deux exercices. Au final, l'EBITDA se maintient à un niveau élevé de 4,4 M€.

genOway a maintenu un solide niveau de rentabilité sur l'ensemble de l'exercice, avec une marge d'EBITDA de 21%. Pour le 3<sup>ème</sup> exercice consécutif, la rentabilité de l'activité demeure élevée avec une marge d'EBITDA supérieure à 20%, nettement supérieure au seuil fixé dans le cadre du plan du plan ROUTE50<sup>+DATA</sup> (marge d'EBITDA au-dessus de 15% sur toutes les années du plan)

Le résultat net s'établit à 0,9 M€, représentant une marge nette de 4,4%.

## Perspectives

La société anticipe une année 2026 positive avec une croissance à deux chiffres, portée par :

- **la nouvelle structure commerciale** mise en place en 2025, avec notamment un doublement des effectifs commerciaux et un nouveau plan marketing destiné à valoriser plus efficacement les offres innovantes ;
- le lancement dans le courant de l'année 2026 de **deux nouvelles gammes de modèles Catalogue**, en inflammation et en *safety* (évaluation de la toxicité d'un candidat-médicament), actuellement en phase de validation ;
- la **montée en puissance du développement international**, avec (i) en Chine, une progression significative de l'activité de la coentreprise genOway Shanghai<sup>1</sup> avec un doublement du chiffre d'affaires escompté en 2026 par rapport à 2025, avant de viser entre 5 M€ et 10 M€ de revenus à horizon 2028, (ii) au Japon le lancement de la nouvelle filiale<sup>2</sup> dont les premières ventes sont attendues dès la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2026, issues à la fois de clients historiques et de développements commerciaux récents auprès de nouveaux clients, (iii) l'ouverture de plusieurs autres distributeurs, en Asie et sur certains marchés occidentaux, qui seront annoncés en 2026.

À plus long terme, les objectifs initiaux du plan stratégique ROUTE50<sup>+</sup> sont confirmés : atteindre un chiffre d'affaires total consolidé de 50 M€ à horizon 2028, accompagné d'une marge d'EBITDA supérieure à 15% sur toutes les années du plan, intégrant les investissements nécessaires à sa réalisation. Ces objectifs ont vocation à être actualisés dans le courant de l'exercice 2026 afin d'intégrer les revenus additionnels et la rentabilité issus de l'acquisition des actifs de la plateforme dans l'OMICS et la *data science* / IA.

**Alexandre Fraichard, Directeur général de genOway, déclare :** « 2026 va constituer la 1<sup>ère</sup> année au cours de laquelle nous allons véritablement recueillir les fruits de notre transformation : refonte de notre organisation commerciale et accélération de notre développement international, notamment en Asie et en Chine. Nous devrions ainsi connaître une inflexion durable de notre trajectoire de croissance, trajectoire qui sera amplifiée par les premiers revenus de notre nouvelle activité dans le domaine de la donnée prédictive qui vont nous conduire à relever en cours d'année les ambitions dans le cadre du plan ROUTE50<sup>+DATA</sup>. »

<sup>1</sup> Lire le communiqué de presse du 18 novembre 2025 : [Accélération du développement en Chine : la coentreprise genOway Shanghai devient un moteur clé de croissance pour le Groupe](#)

<sup>2</sup> Lire le communiqué de presse du 25 Mars 2026 : [genOway poursuit son développement international : création de sa filiale genOway Japan](#)

## Bilan annuel (au 31 décembre) :

ACTIF - En K€ Données auditées - Normes françaises	31/12 2024	31/12 2025	ACTIF - En K€ Données auditées - Normes françaises	31/12 2024	31/12 2025
<b>Actif immobilisé</b>	<b>14 051</b>	<b>22 175</b>	<b>Capitaux propres</b>	<b>17 896</b>	<b>24 974</b>
dont Immobilisation incorporelles	5 776	6 556	Avances conditionnées	679	-
dont Immobilisation corporelles	5 561	12 511	Provisions	294	281
dont Immobilisation financières	2 715	3 108			
			<b>Dettes financières</b>	<b>5 575</b>	<b>13 771</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>12 502</b>	<b>15 847</b>			
dont Créances clients	6 348	8 879	<b>Autres dettes</b>	<b>7 356</b>	<b>6 328</b>
			dont Dettes fournisseurs	2 894	2 807
<b>Trésorerie disponible</b>	<b>4 953</b>	<b>7 053</b>			
Ecarts de conversion	294	281	Ecarts de conversion	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>31 800</b>	<b>45 355</b>	<b>TOTAL</b>	<b>31 800</b>	<b>45 355</b>

Le tableau ci-après présente la situation d'endettement financier net aux 31 décembre 2025 et 31 décembre 2024 :

Données en milliers d'euros (non auditées)	31 déc. 2024	31 déc. 2025
Trésorerie disponible	4 953	7 053
Dettes financières	-5 575	-13 771
Actions auto-détenues*	1 357	982
<b>Endettement financier net</b>	<b>735</b>	<b>-5 736</b>

\* Valorisées au cours de clôture de 2,71 €/action du 31/12/2025 et de 3,75 €/action au 31/12/2024.

## Renforcement de la structure financière

En 2025, genOway a généré une capacité d'autofinancement de 3,4 M€ qui a permis de financer les investissements courants s'élevant à 4 M€. Au cours de l'exercice écoulé, genOway a réalisé un investissement structurel de 7,3 M€, entièrement financé par un prêt sur 15 ans, pour l'acquisition d'un nouveau bâtiment dédié à l'extension des capacités de production et aux nouvelles offres.

Au niveau bilanciel, les capitaux propres s'élèvent à 25,0 M€ au 31 décembre 2025, renforcés par le produit de l'augmentation de capital consécutif au placement privé de 7 M€ réalisé en décembre 2025 dans le cadre de l'acquisition de certains actifs d'une plateforme d'excellence internationale dans l'OMICS (production de données moléculaire sur modèles biologiques) et la *data science* / IA (intelligence artificielle) issus de BIOASTER (institut de recherche fondé par les industriels Sanofi - Biomérieux - BI en partenariat avec la recherche publique).

Consécutivement à cette opération, la trésorerie disponible s'établissait à 7,1 M€ à fin 2025. Les dettes financières s'élevaient à 13,8 M€, avec 1,4 M€ de remboursements d'emprunts financiers au cours de l'exercice et la mise en place d'un nouvel emprunt de 7,2 M€ pour l'extension immobilière.

**Prochaine publication :** Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2026, le 13 juillet 2026, après la clôture des marchés d'Euronext.

## À propos de genOway

Fondée en 1999, genOway est une société dont la mission est de mimer toujours mieux l'humain et sa maladie pour contribuer à prévenir et guérir. La société est spécialisée dans la conception, le développement et la commercialisation de modèles précliniques génétiquement modifiés, de souris, de rats et de lignées cellulaires. Chaque jour, genOway crée et améliore ses services et produits pour fournir les solutions précliniques les plus prédictives et ainsi permettre à ses clients de sélectionner leur candidat médicament le plus efficace et le plus sûr.

Dotée de plus de 20 ans d'expertise dans les modèles conçus sur mesure, et d'une plateforme technologique constituée de licences mondiales exclusives (CRISPR/Cas9, Smash), genOway a élaboré à partir de 2018 un catalogue de modèles « humanisés » prêts à l'emploi pour la recherche en immuno-oncologie et pour les immunothérapies.

Basée à Lyon (France), genOway opère dans plus de 28 pays, en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Elle compte parmi ses clients, 380 institutions dont les plus prestigieux laboratoires de recherche académique et 170 entreprises du secteur des sciences de la vie, dont 17 des 20 premières entreprises pharmaceutiques mondiales.

genOway est cotée en Bourse sur Euronext Paris – Code : ALGEN – Code ISIN : FR0004053510

**Contact investisseurs :** genOway - [finances@genoway.com](mailto:finances@genoway.com)

**Communication financière :** Mathieu Omnes - Investisseurs - Tél : 01 53 67 36 92 - [momnes@actus.fr](mailto:momnes@actus.fr)  
Serena Boni - Presse - Tél : 04 72 18 04 92 - [sboni@actus.fr](mailto:sboni@actus.fr)

*Des éléments qui figurent dans cette communication peuvent contenir des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes. Les réalisations effectives de la Société peuvent être substantiellement différentes de celles anticipées dans ces informations du fait des facteurs de risque liés à la société [www.genoway.com](http://www.genoway.com).*