

Résultats annuels 2025

Un lancement réussi pour un nouveau cap

Paris (France), le 9 avril 2026 – 07h00 – TBSO (FR0000063307 – TBSO), société cotée sur le compartiment C d'Euronext Paris, publie ses résultats¹ au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025, marqué par le succès du déploiement de son nouveau modèle de développement. Compte-tenu de la transformation radicale des activités opérées après le changement de contrôle intervenu en novembre 2025², les résultats présentés au titre de l'exercice 2025 reflètent une situation et un périmètre d'activité significativement différents de ceux de l'exercice 2024, de sorte qu'aucune donnée comparative n'est présentée.

2025 : une (re)naissance boursière

En novembre 2025, un consortium d'entrepreneurs / investisseurs de premier plan mené par Eric Larchevêque, Nathan B. Pissaro et Tony Parker a pris le contrôle de la société cotée Société de Tayninh, rebaptisée TBSO en janvier 2026². L'objectif était de relancer une activité opérationnelle et proposer à la communauté boursière un nouveau modèle d'entreprise centré sur la création d'un écosystème à forte valeur ajoutée dédié aux entrepreneurs et aux investisseurs, alliant médias, services et technologies.

Un nouvel écosystème au service des entrepreneurs et des investisseurs

TBSO a pour mission d'accompagner les individus vers une plus grande résilience à travers l'entrepreneuriat, l'investissement et l'accès à des ressources pédagogiques, des communautés professionnelles et des outils opérationnels. Inspirée par les valeurs fondamentales du Bitcoin — responsabilité individuelle, liberté et souveraineté personnelle — TBSO (*The Bitcoin Society*) ambitionne de devenir la référence européenne de l'indépendance entrepreneuriale et financière en offrant un cadre structuré permettant de renforcer les compétences, les opportunités et l'autonomie dans la durée des membres de sa communauté.

¹ Les comptes ont été arrêtés par la Gérance le 7 avril 2026 et présentés au Conseil de Surveillance de la Société le 8 avril 2026. Les procédures d'audit sur les comptes annuels sont en cours.

² Les sociétés Quatre Vingt Dix, Nuku Hiva Holding et Infinity Nine Promotion contrôlées respectivement par Éric Larchevêque, Nathan Benchimol et Tony Parker, ont acquis auprès d'Unibail-Rodamco-Westfield de 8 926 494 actions représentant 97,68 % du capital et des droits de vote de la Société, conformément au contrat d'acquisition en date du 25 juillet 2025. La réalisation de l'acquisition du bloc de contrôle, à la suite de la levée des conditions suspensives, a eu lieu le 6 novembre 2025. La modification de la société en ce compris, sa forme sociale, son objet social et sa dénomination « TBSO » ont été approuvés par l'assemblée générale des actionnaires de la Société en date du 19 janvier 2026.

La stratégie de TBSO repose sur un modèle unique d'écosystème intégré, articulé autour de trois piliers synergiques :

- **Audience Engine** : Captation de l'attention à travers des médias digitaux (le podcast « Fracture », newsletters, réseaux sociaux ainsi que le lancement prochain d'un nouveau projet) portés par l'expertise de ses trois fondateurs experts, Eric Larchevêque, Nathan B. Pissaro et Tony Parker ;
- **Membership Engine** : Génération de revenus récurrents via des clubs privés offrant accès à des contenus experts et à des opportunités sélectionnées (dont SKL CLUB™) ;
- **Product Engine** : Développement d'une solution fintech d'investissement en actifs alternatifs³ et de solutions IA agentiques dédiées à l'accompagnement des dirigeants de petites et moyennes entreprises.

En combinant ces trois leviers — audience, communauté et outils technologiques — TBSO déploie une croissance auto-alimentée répondant aux enjeux d'un monde en mutation profonde.

Un lancement fin 2025 au succès immédiat

En décembre 2025, TBSO a lancé sa première activité opérationnelle, SKL CLUB™, qui propose un écosystème d'accompagnement destiné aux entrepreneurs combinant des contenus pédagogiques et ateliers animés par des experts, une communauté professionnelle d'entrepreneurs, des événements physiques et digitaux, ainsi que des ressources spécialisées.

Le modèle économique repose sur un système d'abonnement donnant accès aux services proposés.

En l'espace de quelques semaines seulement, cette offre a rencontré un succès commercial particulièrement soutenu, matérialisé par :

- **719 membres actifs** au 31 décembre 2025,
- **2,4 M€ de revenus facturés**, dont près de 2,3 M€ de revenus déjà sécurisés au titre de prestations à délivrer et à reconnaître en chiffre d'affaires en 2026.

Ces performances traduisent un très fort niveau d'adhésion dès le lancement et confirment la pertinence du positionnement stratégique retenu.

En parallèle, le lancement du podcast Fracture, animé par Eric Larchevêque, Nathan B. Pissaro et Tony Parker, contribue à renforcer la visibilité et l'attractivité de l'écosystème.

Des résultats 2025 reflétant une année de construction

Normes françaises (en euros)	2025 (en €)
Chiffre d'affaires net	114 326
Total produits d'exploitation	114 333
Total charges d'exploitation	1 986 236
Résultat d'exploitation	-1 871 903
Produits financiers	380 347
Résultat financier	380 347
Résultat net de l'exercice	-1 491 556

³ Sous réserve des autorisations et approbations réglementaires applicables

Au titre de l'exercice 2025, TBSO enregistre un chiffre d'affaires de 0,1 M€ et un résultat net de -1,5 M€. Cette performance doit être analysée à la lumière du caractère transitoire de l'exercice, marqué par :

- Le démarrage effectif des nouvelles activités à compter du mois de novembre 2025, à la suite du changement de contrôle de la Société ;
- Les coûts liés à l'opération de prise de contrôle et à la structuration de la Société, estimés à environ 1 M€ ;
- Ainsi que les investissements significatifs engagés pour le lancement des nouvelles activités.

Ces charges, par nature non récurrentes, ont permis la mise en place des fondations nécessaires au déploiement du nouveau modèle d'affaires et le socle du développement des nouvelles activités.

Une base financière et commerciale solide pour 2026

Au 31 décembre 2025, TBSO dispose d'une trésorerie de 1,8 M€ ainsi que de 2,3 M€ de produits constatés d'avance, qui constituent les revenus différés à reconnaître en chiffre d'affaires en 2026 et offrent une bonne visibilité sur l'exercice à venir.

Une accélération attendue dès 2026

Forte d'un lancement particulièrement concluant, TBSO aborde l'exercice 2026 avec confiance et entend capitaliser sur la dynamique engagée, avec pour priorités :

- L'accélération du développement commercial de SKL CLUB™ ;
- Le projet d'intégration au sein du Groupe⁴ du club privé dédié à l'investissement, NVST CLUB™, aujourd'hui détenu par les actionnaires fondateurs de TBSO ;
- Le déploiement de nouvelles offres au sein de son écosystème pour enrichir chacun des piliers de la proposition de valeur.

Perspectives

L'exercice 2025 a permis à TBSO de mettre en place son modèle économique et d'opérer un démarrage commercial particulièrement robuste dès les premières semaines d'activité.

La dynamique observée et les projets en cours de structuration confortent la stratégie déployée et positionnent TBSO sur une trajectoire favorable pour 2026.

Forte de l'expérience reconnue de ses fondateurs dans les actifs numériques, TBSO étudie également l'opportunité, à titre accessoire, d'allouer une partie de ses excédents de trésorerie en Bitcoin, dans le cadre d'une gestion active et diversifiée en cohérence avec sa vision d'indépendance et de résilience financières. A ce jour, la Société ne détient aucun Bitcoin.

⁴ Le « **Groupe** », constitué de la filiale TBSO Switzerland SA, société anonyme de droit suisse, ayant son siège à Genève et inscrite au Registre du commerce du canton de Genève, et détenue à 100 % par TBSO et de la filiale TBSO Network SASU, ayant son siège social au 10 rue de la Bourse, 75002 Paris, immatriculée au RCS de Paris, et détenue à 100 % par TBSO.

A propos de TBSO

Fondé en 2025 par Eric Larchevêque, Nathan B. Pissaro et Tony Parker, TBSO a pour ambition de devenir la référence européenne de la souveraineté entrepreneuriale et financière, en donnant à chacun les outils, l'éducation et les services pour construire un meilleur futur professionnel et personnel. TBSO crée un écosystème basé sur des services, des médias et des produits innovants qui interagissent en synergie pour générer de l'audience et des revenus. Les médias, à l'image du podcast Fracture, attirent et éduquent, les services, notamment au travers du SKL CLUB™, transforment cette dynamique en accompagnement récurrent à forte valeur, les produits technologiques amplifient ensuite l'impact, la rétention et la monétisation.

Ce nouveau modèle d'entreprise s'inspire des valeurs du Bitcoin que sont responsabilité individuelle, souveraineté personnelle, liberté et résilience.

Pour toute information, se reporter au site internet www.tbso.com.

TBSO est une société cotée sur le compartiment C du marché réglementé d'Euronext Paris (code mnémorique : TBSO, ISIN : FR0000063307)

Pour plus d'informations, merci de contacter :

Relations Investisseurs

Mathieu Jasmin
mathieu@tbso.com



Relations Presse

Amaury Dugast
tbso@actus.fr

Déclarations prospectives

Le présent communiqué est susceptible de contenir des déclarations prospectives, notamment des projections, des estimations, des hypothèses, des informations concernant des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des informations relatives au plan stratégique, à la performance et aux perspectives de la Société. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes "s'attendre à", "anticiper", "croire", "avoir l'intention de", "estimer", "penser que", "planifier", "devrait" ou "pourrait" ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la Société estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats et événements effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Le présent communiqué contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. La Société ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison excepté en application des dispositions légales et réglementaires.

Le présent communiqué ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public de la Société et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite n'est faite par la Société ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans ce communiqué, qui n'ont pas été vérifiées de manière indépendante.