

## Résultats annuels 2025

- **Chiffre d'affaires : 75,0 M€**, en baisse de 21,5 %, pénalisé par des chocs opérationnels
- **EBITDA : 1,9 M€** (2,6 % du chiffre d'affaires) contre 16,9 M€ en 2024
- **Résultat net part du Groupe : (8,0) M€**
- **Structure financière maîtrisée malgré la dégradation conjoncturelle**

*ROUGIER SA, acteur de référence du bois africain responsable, publie ses résultats annuels 2025. L'exercice 2025 a été marqué par une forte dégradation de la performance financière, principalement liée à des facteurs exogènes exceptionnels (interruptions de production, contraintes énergétiques), sans remise en cause des fondamentaux ni du modèle économique de long terme.*

### Activités

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 75,0 M€, en retrait de (21,5) % par rapport à 2024. Ce recul reflète la baisse de la demande mondiale et des niveaux de prix bas, ainsi que des facteurs exogènes ayant fortement affecté l'activité de certaines filiales du Groupe.

Au Gabon, le chiffre d'affaires recule de (23,9) % en raison notamment d'un arrêt temporaire de 31 jours ouvrés de production forestière et industrielle dû à des interruptions administratives, intervenues dans un cadre réglementaire strict et sans recours. Au Congo, le chiffre d'affaires diminue de (41,1) % sous l'effet de plusieurs arrêts successifs de production (81 jours cumulés) dans un contexte de pénurie nationale de gasoil. Les ventes de négoce réalisées par Rougier Afrique International se maintiennent à un niveau correct dans un contexte de contraction de la demande.

### Résultats

La forte baisse de l'activité impacte l'EBITDA<sup>i</sup> qui s'établit à 1,9 M€, soit 2,6 % du chiffre d'affaires (contre 16,9 M€ et 17,7 % en 2024). Cette évolution s'explique principalement par la diminution des volumes produits et vendus dans une structure de coûts largement fixes et par des surcoûts liés essentiellement à l'énergie et à la logistique.

Après prise en compte des amortissements et provisions pour un montant total de (13,4) M€, globalement stable, le résultat opérationnel s'établit à (11,6) M€, contre un profit de 4,4 M€ en 2024.

Le coût de l'endettement net est stable à (0,8) M€, et après une charge d'impôt de (0,5) M€, le résultat net consolidé ressort en perte de (12,3) M€, dont (7,8) M€ part du Groupe.

## Structure financière

Les capitaux propres consolidés s'établissent à 11,8 M€ au 31 décembre 2025, contre 24,5 M€ un an plus tôt, après prise en compte du résultat de l'exercice.

L'endettement financier net<sup>ii</sup> consolidé au 31 décembre 2025 s'élève à 15,4 M€, en hausse de 2,2 M€. Il comprend principalement le compte courant bloqué de l'associé minoritaire de Rougier Afrique International (7,5 M€), des emprunts bancaires des filiales de Rougier Afrique International (5,9 M€, dont 4,0 M€ non courants), d'autres emprunts et dettes assimilées (0,8 M€), des concours bancaires courants (3,8 M€) et une trésorerie de 2,7 M€.

ROUGIER a maintenu une discipline stricte sur ses investissements et sa gestion du besoin en fonds de roulement, permettant de limiter l'impact sur la liquidité.

## Tableau de synthèse

En M€ Données consolidées auditées	2025	2024
<u>Éléments du compte de résultat</u>		
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>75,0</b>	<b>95,5</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1,9</b>	<b>16,9</b>
	En % CA	
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>iii</sup></b>	<b>(11,5)</b>	<b>4,3</b>
	En % CA	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>(11,6)</b>	<b>4,4</b>
	En % CA	
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>(12,7)</b>	<b>3,9</b>
	En % CA	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(8,0)</b>	<b>2,7</b>
	En % CA	
	(10,7)%	2,8%
<u>Éléments du bilan</u>		
<b>Capitaux propres</b>	<b>11,8</b>	<b>24,5</b>
<b>Dettes financières brutes</b>	<b>18,1</b>	<b>15,9</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>

## Perspectives

À court terme, la normalisation progressive des conditions d'exploitation au Congo et au Gabon constitue le principal levier d'amélioration des performances. Néanmoins, ces perspectives demeurent étroitement dépendantes de l'évolution de l'environnement économique, administratif et des marchés. Les incertitudes géopolitiques et leurs conséquences sur les marchés, notamment en matière d'approvisionnement et de coût de l'énergie, sont susceptibles de continuer à peser sur le niveau d'activité.

Malgré cet environnement, ROUGIER poursuit sa stratégie de développement durable centrée sur l'exploitation responsable et certifiée des forêts naturelles au Gabon et en République du Congo, la transformation industrielle et la commercialisation de bois tropicaux africains certifiés sur des marchés internationaux exigeants en matière de durabilité.

L'obtention, en septembre 2025, de la certification FSC<sup>®</sup> par Mokabi marque une étape structurante : ROUGIER est désormais entièrement certifié FSC<sup>®</sup> sur l'ensemble de ses concessions et unités industrielles. Cette avancée renforce son positionnement sur les marchés internationaux et garantit un haut niveau de traçabilité et de conformité environnementale, notamment au regard du Règlement européen sur la déforestation (RDUE).

Le Groupe confirme ainsi son engagement historique en faveur d'une gestion responsable de ses 1,5 million d'hectares de forêts certifiées et renforce son attractivité commerciale auprès de ses partenaires.

Parallèlement, les efforts d'adaptation de son organisation et de maîtrise de ses coûts, ainsi que les investissements réalisés en 2025 et prévus en 2026, notamment dans l'usine de Franceville (Gabon), permettront d'accompagner le redressement de son activité et de ses résultats.

Malgré une année 2025 difficile, ROUGIER conserve des actifs forestiers, industriels et commerciaux uniques, un positionnement ESG de premier plan et une capacité de rebond significative, soutenus par son actionnaire public minoritaire gabonais et son actionnariat familial stable.

## Informations complémentaires

Les comptes sociaux et consolidés 2025 ont été arrêtés le 28 avril 2026 par le conseil d'administration. Le rapport financier annuel 2025 est disponible en téléchargement dans la rubrique Finance / Publications du site [www.rougier.fr](http://www.rougier.fr).

## Agenda financier

L'Assemblée Générale statuant sur les comptes 2025 se tiendra le 25 juin 2026.

## À propos de ROUGIER

*Fondé en 1923, ROUGIER est un leader du bois africain certifié. Présent en Afrique Centrale (Gabon et République du Congo), il opère dans la gestion de forêts naturelles 100% responsables et certifiées par des labels indépendants internationaux, dans la transformation industrielle et dans le commerce international.*

Isin : FR0000037640 – ALRGR

[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)

## Contact

Cyril Combe

[rougier@actus.fr](mailto:rougier@actus.fr)

Tél. : +33 (0)1 53 65 37 94

---

<sup>i</sup> L'EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) mesure le résultat opérationnel du Groupe avant amortissements et provisions et avant impact des opérations non courantes. Il s'obtient à partir du résultat opérationnel courant affiché dans le compte de résultat consolidé, diminué de l'impact des dotations aux amortissements et aux provisions.

En M€	2025	2024
Résultat opérationnel courant	(11,5)	4,3
+ Dotation aux amortissements	7,0	7,6
+ Dotation aux provisions	6,5	5,0
<b>EBITDA</b>	<b>1,9</b>	<b>16,9</b>

<sup>ii</sup> Cet indicateur de suivi de l'endettement du Groupe s'obtient à partir du total des dettes financières courantes et non courantes figurant au passif du bilan consolidé, constituant l'endettement financier brut, diminué de l'impact de la trésorerie et des équivalents de trésorerie figurant à l'actif du bilan consolidé.

<sup>iii</sup> Le résultat opérationnel courant représente le résultat opérationnel lié à l'activité opérationnelle de l'entreprise duquel est déduit certains éléments non courants qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise en raison de leurs caractères inhabituels, anormaux ou peu fréquents.