



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Communiqué de presse · Information financière trimestrielle

Chiffre d'affaires de **158,5 M€** au 1^{er} semestre 2026 : amélioration de la dynamique d'activité au 2^e trimestre et priorité maintenue à la rentabilité

Issy-les-Moulineaux, le 26 août 2026, 18 heures — Alan Allman Associates (Euronext Paris — FR0000062465 — « AAA » ou le « Groupe »), groupe international de conseil réunissant une quinzaine de cabinets, positionné à la croisée de la stratégie, de la technologie et de l'intelligence artificielle, annonce son chiffre d'affaires du 2^e trimestre et du 1^{er} semestre de l'exercice 2026.

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2026	CHIFFRE D'AFFAIRES T2 2026	AMÉLIORATION DE LA TENDANCE	HONORAIRES JOURNALIERS MOYENS
158,5 M€ -5,8 % à taux de change constant	79,1 M€ -4,7 % à taux de change constant	+2,1 pts -4,7 % au T2 après -6,8 % au T1	+3 % à effectifs stables depuis le 31/12/2025

■ Une amélioration progressive de la dynamique d'activité au deuxième trimestre

Alan Allman Associates réalise au 2^e trimestre 2026 un chiffre d'affaires consolidé (non audité) de **79,1 M€**, en recul de 4,7 % à taux de change constant par rapport au 2^e trimestre 2025. Cette performance marque une amélioration sensible de la tendance par rapport au 1^{er} trimestre 2026, qui affichait un recul de 6,8 % à taux de change constant, et confirme la stabilisation progressive de l'activité attendue par le Groupe. Cette évolution intervient alors que la base de comparaison du deuxième trimestre demeure affectée par les effets du plan d'optimisation engagé à l'été 2025 et par l'arrêt de certaines activités non stratégiques.

Sur l'ensemble du 1^{er} semestre 2026, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à **158,5 M€**, en recul de 5,8 % à taux de change constant. Retraité des activités arrêtées en 2025, le chiffre d'affaires ressort au même niveau et la baisse s'établit à 5,4 % à taux de change constant, illustrant la résistance des activités stratégiques du Groupe dans un environnement de marché toujours contrasté.

■ Chiffre d'affaires par zone géographique

EN MILLIONS D'EUROS	T2 2026	VAR. VS T2 2025 CHANGE CONSTANT	S1 2026	VAR. VS S1 2025 CHANGE CONSTANT
Europe	39,7	-5,0 %	81,4	-5,5 %
Europe hors activités arrêtées	39,7	-5,0 %	81,4	-4,7 %
Amérique du Nord	35,0	-3,7 %	69,0	-5,2 %
Asie-Pacifique	4,4	-10,8 %	8,1	-13,5 %
Total Groupe	79,1	-4,7 %	158,5	-5,8 %
Total Groupe hors activités arrêtées	79,1	-4,7 %	158,5	-5,4 %

Chiffres non audités. Hors activités arrêtées en 2025 signifie hors groupe E.MAGINEURS qui représentait 756 K€ de chiffre d'affaires en 2025.

Les taux de change moyens servant de référentiel aux conversions de ce communiqué sont les suivants :

1 EURO =	2026	2025
2 ^{ème} trimestre	1,6098 CAD	1,5700 CAD
1 ^{er} semestre	1,6074 CAD	1,5400 CAD

Europe

T2 : 39,7 M€ · S1 : 81,4 M€

Au deuxième trimestre 2026, le chiffre d'affaires de la zone Europe s'établit à 39,7 M€, en recul de 5,0 % à taux de change constant. Sur l'ensemble du premier semestre, l'activité atteint 81,4 M€, soit une baisse de 5,5 %. Hors activités arrêtées en 2025, le recul est limité à 4,7 %, illustrant une meilleure résilience des activités stratégiques du Groupe.

Les différentes géographies présentent des dynamiques contrastées. La péninsule ibérique poursuit sa trajectoire de croissance organique, portée par une activité soutenue. En France, le recul de 5,0 % intègre notamment l'effet de l'arrêt du modèle de licence depuis la fin du premier semestre 2025, dans le cadre des opérations de réorganisation stratégique engagées par le Groupe. Le Benelux affiche, quant à lui, une stabilisation de ses effectifs sur le semestre.

Ces évolutions reflètent la poursuite du recentrage du Groupe sur ses activités stratégiques et à plus forte valeur ajoutée en Europe, tout en maintenant une discipline opérationnelle adaptée aux conditions de marché.

Amérique du Nord

T2 : 35,0 M€ · S1 : 69,0 M€

Au deuxième trimestre 2026, le chiffre d'affaires de la zone Amérique du Nord s'établit à 35,0 M€, en recul de 3,7 % à taux de change constant, après une baisse de 6,7 % au premier trimestre. La zone affiche ainsi la plus forte amélioration séquentielle du Groupe.

Cette évolution traduit un triple effet positif : d'une part, la confirmation d'une dynamique favorable dans le secteur privé et, d'autre part, un début de redémarrage de l'activité dans le secteur public au deuxième trimestre, après le recul du carnet de commandes lié aux marchés publics observé au premier trimestre 2026 ; enfin la bonne tenue du portefeuille de revenus récurrents liés à l'activité de services gérés a également contribué positivement.

Sur l'ensemble du premier semestre 2026, le chiffre d'affaires de la zone atteint 69,0 M€, en recul de 5,2 % à taux de change constant. La trajectoire observée au deuxième trimestre témoigne ainsi d'une amélioration progressive de la dynamique d'activité dans la zone.

Asie-Pacifique

T2 : 4,4 M€ · S1 : 8,1 M€

Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre ressort à 4,4 M€, contre 3,7 M€ au premier trimestre 2026, traduisant un rebond séquentiel de près de 20 %. Par rapport au deuxième trimestre 2025, l'activité demeure en recul de 10,8 % à taux de change constant. Sur l'ensemble du premier semestre, le chiffre d'affaires atteint 8,1 M€, en recul de 13,5 % à taux de change constant.

L'amélioration séquentielle bénéficie du renouvellement de plusieurs contrats à Singapour et à Hong Kong, dont le décalage avait pénalisé le premier trimestre. En Australie, le Groupe a par ailleurs remporté un contrat pluriannuel d'un montant supérieur à 7,7 M\$ australiens sur une durée de cinq ans intégrant le développement d'une plateforme ainsi que des services gérés pour le compte d'une administration publique, illustrant sa capacité à nouer des relations de long terme avec de grands donneurs d'ordre.

« Le deuxième trimestre marque une amélioration progressive de notre dynamique d'activité, conformément à la trajectoire que nous nous étions fixés en début d'exercice. La réduction sensible du recul de notre chiffre d'affaires à taux de change constant traduit la bonne résistance de nos activités stratégiques et les premiers effets de la stabilisation engagée après les décisions de recentrage prises en 2025.

Dans un environnement qui reste exigeant, nous poursuivons avec discipline notre stratégie visant à privilégier la rentabilité et la qualité du chiffre d'affaires. La stabilité de nos effectifs depuis le 31 décembre 2025, conjuguée à une progression de 3 % de nos honoraires journaliers moyens, illustre la transformation de notre modèle et notre positionnement sur des missions à plus forte valeur ajoutée.

Nous nous appuyons enfin sur un actif que nous mettons rarement en avant : un portefeuille de clients composé, sur chacune de nos implantations, de grands groupes nationaux et internationaux avec lesquels nous travaillons dans la durée. C'est le socle de la trajectoire que nous construisons, et l'intégration de l'intelligence artificielle dans nos méthodes de conseil comme dans nos offres — que nous industrialisons désormais au sein d'une AI Factory dédiée — en constitue l'un des axes structurants du jalon 2030 de notre projet stratégique Horizon 2036. »

■ Poursuite de la trajectoire d'amélioration au second semestre

Le premier semestre 2026 s'inscrit dans la continuité du plan d'optimisation engagé en 2025, visant à recentrer le Groupe sur ses activités stratégiques, à renforcer la qualité de son chiffre d'affaires et à améliorer durablement sa rentabilité. Après un premier trimestre encore marqué par les effets de ce recentrage et par un environnement de marché contrasté, l'amélioration de la dynamique d'activité observée au deuxième trimestre constitue un signal encourageant pour la suite de l'exercice.

Dans ce contexte, le Groupe aborde le second semestre avec confiance, porté notamment par la résilience de ses activités stratégiques, la dynamique favorable de certaines géographies et la poursuite de sa discipline opérationnelle. Fort de ces éléments, le Groupe se fixe pour objectif, au second semestre 2026, une évolution de son chiffre d'affaires comprise entre -3 % et +1 % à taux de change constant par rapport au second semestre 2025, traduisant la poursuite de l'amélioration progressive de sa trajectoire d'activité.

01 Rentabilité. Poursuivre l'amélioration de la rentabilité opérationnelle du Groupe.	02 Croissance organique. Poursuivre l'amélioration progressive du profil de croissance organique.	03 Qualité du revenu. Renforcer la qualité du chiffre d'affaires et la sélectivité des engagements.	04 Intelligence artificielle. Accélérer le déploiement de l'IA dans les méthodes et les offres, via l'AI Factory.
--	--	--	--

PROCHAINE COMMUNICATION FINANCIÈRE

Résultats du 1^{er} semestre 2026 — 23 septembre 2026

À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009 et développé par croissance interne et par acquisitions, Alan Allman Associates est un groupe international de conseil réunissant une quinzaine de cabinets experts en stratégie, en transformation et en intelligence artificielle, et proposant une offre complète du conseil amont au project delivery.

Sa mission est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses consultants à relever les défis de demain. Positionné sur des secteurs porteurs (intelligence artificielle, cybersécurité, data, cloud), le Groupe est présent en Europe, en Amérique du Nord et en Asie-Pacifique. Ses clients sont, sur chacune de ses implantations, de grands groupes nationaux et internationaux ainsi que des entreprises du middle market, dans le secteur privé comme dans le secteur public.

CONTACT PRESSE

Alice Roger

Alan Allman Associates

aroger@brandmarketing-int.com

RELATIONS INVESTISSEURS

Nicolas Cossard

Alan Allman Associates

ncossard@alan-allman.com

INFORMATIONS

alan-allman.com

Euronext Paris, compartiment B

ISIN FR0000062465 · AAA

Déclarations prospectives. Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant à des performances futures. Ces déclarations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures : elles sont soumises à des risques, à des aléas et à d'autres facteurs, connus ou inconnus, susceptibles d'entraîner un écart significatif entre les résultats, performances ou événements réels et ceux qui sont anticipés. Les risques et facteurs de risque sont décrits dans les documents déposés par la société auprès de l'Autorité des marchés financiers et disponibles sur son site internet (www.alan-allman.com). Les chiffres présentés dans ce communiqué ne sont ni audités ni revus par les commissaires aux comptes.