



ArcelorMittal

# Communiqué de presse

## ArcelorMittal annonce ses résultats pour le troisième trimestre 2008

ArcelorMittal (« ArcelorMittal », ou « la Société ») (New York: MT; Amsterdam: MT; Madrid: MTS; Paris: MTP; Bruxelles: MTBL; Luxembourg: MT), le leader mondial de la sidérurgie, a annoncé aujourd'hui ses résultats pour le troisième trimestre et la période de neuf mois close le 30 septembre 2008.

### Éléments marquants du troisième trimestre clos le 30 septembre 2008 :

- Chiffre d'affaires de \$ 35,2 milliards, en progression de 38% comparé au troisième trimestre 2007
- EBITDA <sup>1,2</sup> de \$ 8,6 milliards, en progression de 76% comparé au troisième trimestre 2007
- Résultat net de \$ 3,8 milliards, en progression de 29% comparé au troisième trimestre 2007
- Dépenses en capital de \$ 1,8 milliard au troisième trimestre 2008
- Distribution totale de \$ 2,3 milliards aux actionnaires d'ArcelorMittal, dont \$ 0,5 milliard en dividendes versés en numéraire et 1,8 milliard en rachat d'actions
- Maintien du dividende de base à \$ 1,50 par action pour 2009

### Prévisions

- Prévision de \$ 2,5 milliards à \$ 3,0 milliards d'EBITDA pour le quatrième trimestre 2008
- En voie d'enregistrer un EBITDA annuel situé entre \$ 24,2 milliards et \$ 24,7 milliards, comparé à l'EBITDA de l'année 2007 situé à \$ 19,4 milliards.

La Société annonce par ailleurs prendre des initiatives pour répondre au contexte économique actuel :

---

<sup>1</sup> On entend par EBITDA le résultat opérationnel, y compris amortissements, frais de dépréciation et autres frais d'exploitation.  
<sup>2</sup> Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec son personnel syndiqué. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense extraordinaire et une charge calculée d'environ \$ 1,60 milliard essentiellement relatives à des droits à pension acquis. Il a par ailleurs été convenu de verser un supplément de \$ 0,1 milliard à compter de la signature de la convention. Selon les principes comptables généralement admis aux Etats-Unis, cette dépense aurait été échelonnée sur un certain nombre d'années (selon la moyenne du temps d'activité avant le départ à la retraite de nos employés).

- Adaptation du plan de croissance existant en réponse aux conditions du marché
- Augmentation de l'objectif de gains de gestion de \$ 4 milliards à \$ 5 milliards à travers des économies supplémentaires sur les Frais de Vente, Généraux et Administratifs au cours des cinq prochaines années.
- Augmentation des arrêts de production temporaires afin d'accélérer la réduction des stocks
- Objectif de réduire de \$ 10 milliards la dette<sup>3</sup> nette d'ici la fin 2009 afin de renforcer la flexibilité financière

**Commentant ces résultats et initiatives, M. Lakshmi N. Mittal, Chairman et CEO d'ArcelorMittal, a déclaré :**

« Nous annonçons aujourd'hui de solides résultats pour ce trimestre, avec un EBITDA de \$ 8,6 milliards. Nous tournant vers l'avenir, nous avons également annoncé avoir pris des mesures nécessaires et responsables afin d'être en adéquation avec le contexte actuel. Nos priorités demeurent le leadership sur les coûts et le service à la clientèle. La période actuelle caractérisée par une réduction des stocks exige que nous procédions à des réductions de production appropriées, qui visent à rééquilibrer l'offre et la demande. Nous nous employons également à accélérer la réduction de notre dette. Grâce à son modèle d'affaires diversifié, à un solide cash-flow et à sa position de leader sur les coûts, ArcelorMittal est en bonne position pour surmonter la situation économique difficile à laquelle nous sommes actuellement confrontés. Nous demeurons optimistes quant aux perspectives de croissance du secteur à moyen terme, mais il convient de suspendre notre stratégie de croissance en attendant que les perspectives économiques se stabilisent. »

---

<sup>3</sup> La dette nette correspond à la dette à long terme, hors part à moins d'un an de la dette à long terme, y compris la partie à court terme des emprunts portant intérêt, hors trésorerie et équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et placements à court terme.

**Principales données financières (sur la base des normes internationales d'information financière - IFRS<sup>4</sup>, montants en dollars US et en euros<sup>5</sup>):**

(En millions de dollars US, sauf pour les résultats par action et les chiffres relatifs aux expéditions)

Résultats	En dollars US				
	T3 2008	T2 2008	T3 2007	9M 2008	9M 2007
Expéditions (en millions de tonnes) <sup>6</sup>	25,6	29,8	26,0	84,6	81,7
Chiffre d'affaires	35 198	37 840	25 524	102 847	77 223
EBITDA	8 580	8 046	4 881	21 670	14 553
Résultat opérationnel <sup>7</sup>	5 467	6 621	3 853	15 702	11 540
Résultat net	3 821	5 839	2 960	12 031	7 933
Résultat par action	\$2,79	\$4,20	\$2,10	\$8,66	\$5,70

(En millions d'euros, sauf pour les résultats par action et les chiffres relatifs aux expéditions)

Résultats	Euros <sup>5</sup>				
	T3 2008	T2 2008	T3 2007	9M 2008	9M 2007
Expéditions (en millions de tonnes)	25,6	29,8	26,0	84,6	81,7
Chiffre d'affaires	23 387	24 222	18 579	67 582	57 445
EBITDA	5 701	5 150	3 553	14 240	10 826
Résultat opérationnel	3 633	4 238	2 805	10 318	8 584
Résultat net	2 539	3 738	2 155	7 906	5 901
Résultat par action	€1,85	€2,69	€1,53	€5,69	€4,24

<sup>4</sup> Les informations financières figurant dans le présent communiqué de presse et à l'Annexe 1 ont été établies conformément aux Normes internationales d'information financière telles qu'établies par le Conseil des normes comptables internationales (IASB). Si les informations financières figurant dans le présent communiqué ont bien été établies conformément aux normes IFRS applicables aux périodes intérimaires, le présent communiqué ne contient pas suffisamment d'informations pour constituer un rapport financier intérimaire au sens de la norme International Auditing Standards IAS 34 – « Rapports financiers intérimaires ». Sauf indication contraire, les chiffres figurant dans le présent communiqué de presse n'ont pas été audités.

<sup>5</sup> Les dollars US ont été convertis en euros sur la base d'un taux de change moyen (US\$/Euro) de 1,5050, 1,5622, 1,3738, 1,5218 et 1,3443 pour le troisième trimestre 2008, pour le deuxième trimestre 2008, pour le troisième trimestre 2007, pour les neuf premiers mois 2008 et pour les neuf premiers mois 2007 respectivement.

<sup>6</sup> On entend par expéditions la somme des opérations par segment, hors AM3S. Certaines expéditions inter-entreprises sont incluses

<sup>7</sup> Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec son personnel syndiqué. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense extraordinaire et une charge calculée d'environ \$ 1,7 milliard essentiellement relatives à des droits à pension acquis

## **CONFÉRENCE DE PRESSE SUR LE TROISIÈME TRIMESTRE 2008**

La Direction d' ArcelorMittal tiendra une conférence de presse :

Date : mercredi 5 novembre 2008

Heure : 5h30 (heure de New York) / 10h30 (heure de Londres) / 11h30 (heure d'Europe centrale)

Numéros de téléphone :

Numéro international : +44 203 023 4459

Royaume-Uni : 0203 023 4459

USA : +1 646 843 4608

France : 0170994740

Numéros pour les rediffusions :

Numéro international : +44 20 8196 1998

Royaume-Uni : 0208 196 1998

USA : +1 866 583 1035

France : 0178401517

Code d'accès pour chacune des langues de rediffusion :

Anglais : 069434

Espagnol : 181439

Français : 414790

Cette conférence de presse sera diffusée en direct en vidéo sur [www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com).

## **CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE POUR LES ANALYSTES SUR LES RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2008**

La Direction d'ArcelorMittal tiendra par ailleurs une conférence téléphonique à l'intention des investisseurs pour analyser les résultats financiers d'ArcelorMittal au troisième trimestre 2008 à 9h30 (heure de New York) / 14h30 (heures de Londres) / 15h30 (heure d'Europe centrale), le mercredi 5 novembre 2008. Cette conférence téléphonique comportera une brève séance de questions et réponses avec la Direction. Voir ci-dessous les coordonnées téléphoniques :

Les numéros d'appel sont les suivants :

International : +44 208 6110 043

Royaume-Uni : 0208 6110 043

USA : +1 866 432 7175

On pourra écouter une rediffusion de la conférence pendant une semaine en composant (code d'accès 634819):

International : +44 208 196 1998

Royaume-Uni : 0208 196 1998

USA : +1 866 583 1035

Cette présentation sera diffusée en direct en vidéo sur [www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com).

## Déclarations prévisionnelles

Le présent document peut contenir des informations et des déclarations prévisionnelles sur ArcelorMittal et ses filiales. Dans ces déclarations figurent des projections et des estimations financières et les hypothèses sur lesquelles elles reposent, des déclarations portant sur des plans, des objectifs et des attentes relatives aux opérations, produits et services futurs, ainsi que des déclarations concernant les performances futures. Les déclarations prévisionnelles sont généralement identifiables par l'usage de termes tels que « penser que », « envisager », « anticiper », « viser » ou expressions similaires. Même si la direction d' ArcelorMittal pense que les attentes qu'expriment de telles déclarations prévisionnelles sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres d' ArcelorMittal est attirée sur le fait que ces informations et déclarations prévisionnelles comportent de nombreux risques et incertitudes, dont bon nombre sont difficiles à prévoir et sont généralement indépendants de la volonté d' ArcelorMittal. En raison de ces risques et incertitudes, les résultats et les évolutions réels peuvent être très différents ou contraires à ceux qui sont indiqués, suggérés ou projetés dans les informations et les déclarations prévisionnelles. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont abordés ou identifiés dans les documents déposés ou à déposer auprès de l'Autorité luxembourgeoise des Marchés financiers (Commission de Surveillance du Secteur financier du Luxembourg) et de la Securities and Exchange Commission ( SEC) des Etats-Unis, par ArcelorMittal, dont le Rapport annuel d' ArcelorMittal sur le formulaire 20-F pour l'année close au 31 décembre 2007 déposé auprès de la SEC. ArcelorMittal ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prévisionnelles, dans le cas où de nouvelles informations, de nouveaux événements ou autres interviendraient.

## À propos d'ArcelorMittal

ArcelorMittal est le numéro un mondial de la sidérurgie, avec plus de 326 000 employés dans plus de 60 pays.

ArcelorMittal est leader sur tous les principaux marchés mondiaux, y compris l'automobile, la construction, l'électroménager et l'emballage. L'entreprise est un acteur de premier plan dans le domaine de la technologie et de la R&D et dispose d'importantes ressources propres de matières premières et d'excellents réseaux de distribution. Son dispositif industriel réparti dans plus de 20 pays sur quatre continents lui permet d'être présente sur tous les marchés clés de l'acier, tant dans les économies émergentes que dans les économies développées.

S'appuyant sur ses valeurs que sont le Développement durable, la Qualité et le Leadership, ArcelorMittal s'engage à agir de manière responsable en matière de santé, de sécurité et du bien-être de son personnel, de ses co-traitants et des communautés au sein desquelles elle opère. Son engagement porte également sur la gestion durable de l'environnement et des ressources naturelles. L'entreprise est consciente de ses responsabilités dans la lutte contre le changement climatique : ArcelorMittal joue un rôle de premier plan dans les efforts du secteur pour mettre au point des processus de production sidérurgique en rupture destinés à réduire les émissions de CO2 et se consacre activement à la recherche et au développement de produits en acier qui contribuent à lutter contre le changement climatique. Les chiffres financiers clés d'ArcelorMittal pour 2007 font ressortir un chiffre d'affaires combiné de 105,2 milliards de dollars US, pour une production de 116 millions de tonnes d'acier brut, soit environ 10 pour cent de la production mondiale d'acier.

Les actions d'ArcelorMittal sont cotées aux marchés de New York (MT), Amsterdam (MT), Paris (MTP), Bruxelles (MTBL), Luxembourg (MT) et aux bourses espagnoles de Barcelone, Bilbao, Madrid et Valence (MTS).

» Pour plus d'informations rendez-vous sur « [www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com)

### DEMANDES D'INFORMATION

#### ArcelorMittal – Relations Investisseurs

Europe	+352 4792 2414	
Amériques	+1 312 899 3569	
Investisseurs individuels	+352 4792 2434	
SRI	+44 203 214 2854	
Obligataires / Entités de crédit	+33 1 71 92 10 26	
Contact information ArcelorMittal Corporate Communications		
E-mail: <a href="mailto:press@arcelormittal.com">press@arcelormittal.com</a>		
Téléphone : +352 4792 5000		
ArcelorMittal Corporate Communications		Belgique
Haroon Hassan (Directeur des Relations Média) +44 20 3214 2867		Comfi
Erlendas Grigorovic (ECO & CEI) +44 20 3214 2422		Charles-Hubert Gernaert +32 2 290 90 90
Arne Langner (Europe occidentale) +352 4792 3120		
Jean Lasar (Europe occidentale) +352 4792 2359		
Giles Read (Afrique, Moyen-Orient, Asie) +44 20 3214 2845		Pays-Bas
ArcelorMittal (Amériques)		Smink, Van der Ploeg & Jongsma
Bill Steers +1 312 899 3817		Leon Melens +31 20 647 81 81
Adam Warrington +1 312 899 3596		Allemagne
Royaume-Uni		Hering Schuppener
Maitland Consultancy:		Markus Talanow, +49 69 92 18 74 70
Martin Leeburn / David Sturken + 44 20 7379 5151		Phoebe Kebbel +49 69 92 18 74 77
France		Espagne
Image 7		Ignacio Agreda +34 94 489 4162
Anne France Malrieu /		Oscar Fleites +34 98 512 60 29
Tiphaine Hecketsweiler +33 1 5370 7470		Keith Grant +34 639 760 397

## **Résultats d'ArcelorMittal pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois 2008**

ArcelorMittal, le leader mondial de la sidérurgie, annonce aujourd'hui ses résultats pour le troisième trimestre et la période de neuf mois close le 30 septembre 2008.

### **Résultats du troisième trimestre clos au 30 septembre 2008, comparé aux résultats du deuxième trimestre clos au 30 juin 2008 et aux résultats du troisième trimestre clos au 30 septembre 2007**

ArcelorMittal a enregistré au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008 un résultat net de \$ 3,8 milliards, soit \$ 2,79 par action, comparé à un résultat net de \$ 5,8 milliards, soit \$ 4,20 par action pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007, le résultat net s'élevait à \$ 3,0 milliards, soit \$ 2,10 par action.

Le chiffre d'affaires s'établit à \$ 35,2 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 37,8 milliards pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Le chiffre d'affaires au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007 s'élevait à \$ 25,5 milliards.

Le résultat opérationnel s'établit à \$ 5,5 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 6,6 milliards pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Le résultat opérationnel au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007 s'élevait à \$ 3,9 milliards.

Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec le syndicat de ses employés. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense non renouvelable d'environ \$ 1,6 milliard essentiellement relative à des droits à pension acquis. Cette dépense non renouvelable est exclue de l'EBITDA. Les sorties de trésorerie supplémentaires relatives à ces pensions, conformément à la convention, devraient s'élever à \$ 25 millions par trimestre pour les quatre premières années. Il a par ailleurs été convenu de verser un supplément de \$ 90 millions à compter de la signature de la convention.

Les expéditions d'acier totalisent 25,6 millions de tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à 29,8 millions de tonnes au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008 et à 26,0 millions de tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007.

Les amortissements sont en hausse et s'élèvent à \$ 1,4 milliard au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 1,3 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Les amortissements totalisaient \$ 1,0 milliard au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007. Les amortissements sont plus élevés principalement en raison de l'adjonction de nouveaux périmètres.

Les charges de dépréciation s'élèvent à \$ 60 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 108 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008, et sont principalement liées, dans les deux cas, à une réduction de l'écart d'acquisition.<sup>8</sup>

Le résultat des participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence s'élève à \$ 386 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 552 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008 et à \$ 280 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007. Ce recul du résultat des participations comptabilisées au troisième trimestre 2008 comparé au deuxième trimestre 2008 résulte principalement d'une baisse des revenus de dividendes provenant d'investissements qui totalisaient \$ 115 millions au deuxième trimestre contre \$ 8 millions au troisième trimestre.

Les pertes de change et autres charges financières progressent et s'élèvent à \$ 287 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 17 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. La charge d'intérêts nette (comprenant les frais bancaires, les intérêts sur les prêts et les intérêts sur les pensions) progresse et se chiffre à \$ 529 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 444 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Cette hausse résulte d'un niveau plus élevé des emprunts (voir « Liquidités et fonds propres » ci-après). Les moins-values sur des instruments dérivés évalués à la valeur du marché s'élèvent à \$ 107 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à une plus-value de \$ 412 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Les dépenses en impôts sur le revenu au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008 ont diminué et s'établissent à \$ 695 millions, comparé à \$ 933 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Le taux d'imposition effectif au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008 s'élève à 14,1%, comparé à 13,1 % au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Les dépenses en impôt sur le revenu au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007 se sont élevées à \$ 672 millions, avec un taux d'imposition effectif de 17,0 %.

Les participations minoritaires s'établissent à \$ 414 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 352 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. Cette progression résulte d'une augmentation du revenu provenant d'ArcelorMittal South Africa et d'ArcelorMittal Ostrava. Les participations minoritaires au troisième trimestre clos le 30 septembre 2007 s'établissaient à \$ 312 millions.

### **Analyse de l'activité par segment au T3 2008 comparé au T2 2008**

La présentation des résultats d'ArcelorMittal par segments à partir du 1er janvier 2008 tient compte de la nouvelle organisation de la Direction générale Groupe annoncée le 21 avril 2008. Les résultats antérieurs au 1er janvier 2008 n'ont pas été remaniés pour refléter ces changements.

---

<sup>8</sup> Conformément aux normes IFRS, cette réduction de l'écart d'acquisition résulte de la reconnaissance de pertes nettes d'exploitation non constatées antérieurement dans la comptabilité d'acquisition, en raison notamment d'une réorganisation en Afrique du Sud (pour un montant de \$ 58 millions au troisième trimestre et de 158 millions au deuxième trimestre)



## **Plats carbone Amériques**

Depuis le 1er janvier 2008, ArcelorMittal Montréal et les activités tubes et tuyaux d'ArcelorMittal Dofasco ont été transférés à la division Longs carbone Amériques et Europe.

Les expéditions totales du segment Plats carbone Amériques diminuent et s'établissent à 6,9 millions de tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à 7,4 millions de tonnes au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008, ou à 7,1 millions de tonnes à l'exclusion de l'usine de Sparrows Point, dont la vente effective a eu lieu le 7 mai 2008.

Le chiffre d'affaires progresse à \$ 8,5 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 7,5 milliards au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le résultat opérationnel<sup>9</sup> recule et s'établit à \$ 0,6 milliard au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 1,4 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. À l'exclusion de l'impact de la nouvelle convention de travail, le résultat opérationnel progresse et s'établit à \$ 2,2 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 1,4 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

La progression du résultat opérationnel au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008 (après déduction de l'impact comptable lié à la conclusion de la nouvelle convention de travail), s'explique pour l'essentiel par une progression des prix de vente moyens sur une base comparable, contrebalancée partiellement par une hausse du prix des intrants et un recul du volume des expéditions. Le résultat d'exploitation au trimestre clos le 30 septembre 2008 subit également l'impact négatif résultant d'une réduction de l'écart d'acquisition de \$ 58 millions. Le résultat d'exploitation au trimestre clos le 30 juin 2008 a subi l'impact négatif résultant d'une réduction de l'écart d'acquisition de \$ 158 millions.

## **Plats carbone Europe**

Depuis le 1er janvier 2008, les activités produits plats d'ArcelorMittal Annaba et Skopje, autrefois rattachées au segment AACIS, ont été transférées à la division Plats carbone Europe. Par ailleurs, l'ensemble des activités de Galati sont désormais intégralement rattachées à la division Plats carbone Europe.

Les expéditions totales du segment Plats carbone Europe diminuent et s'établissent à 8,2 millions de tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à 9,9 millions de tonnes au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

---

<sup>9</sup> Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec son personnel syndiqué. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense extraordinaire et une charge calculée d'environ \$ 1,5 milliard essentiellement relatives à des droits à pension acquis

Le chiffre d'affaires recule et s'établit à \$ 10,1 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 11,8 milliards au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le résultat opérationnel recule et s'établit à \$ 1,3 milliard au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 1,7 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le recul du résultat opérationnel au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008, s'explique par une diminution du volume des expéditions et une hausse du prix des intrants, partiellement contrebalancées par une progression des prix de vente moyens.

### **Longs carbone Amériques et Europe**

Depuis le 1er janvier 2008, la division Longs carbone Amériques et Europe a repris les activités d'ArcelorMittal Annaba produits longs, de Sonasid et de Zenica, l'activité mondiale tuyaux et tubes autrefois rattachée au segment AACIS, ainsi qu'ArcelorMittal Montréal, anciennement rattaché au segment Plats carbone Amériques. Les activités de tréfilage ont été transférées à la division Steel Solutions and Services.

Les expéditions totales du segment Longs carbone Amériques et Europe diminuent et s'établissent à 6,7 millions de tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à 8,1 millions de tonnes au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le chiffre d'affaires recule et s'établit à \$ 9,5 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 9,9 milliards au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le résultat opérationnel<sup>10</sup> progresse à \$ 1,8 milliard au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 1,6 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008. À l'exclusion de l'impact de la nouvelle convention de travail, le résultat opérationnel progresse et s'établit à \$ 1,9 milliard au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 1,6 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

La progression du résultat opérationnel au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008, s'explique par une hausse des prix de vente moyens de l'acier, partiellement contrebalancée par une diminution des volumes et une hausse des prix des intrants.

---

<sup>10</sup> Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec son personnel syndiqué. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense extraordinaire et une charge calculée d'environ \$ 0,2 milliard essentiellement relatives à des droits à pension acquis

## **Asie, Afrique et CEI (AACIS)**

Depuis le 1er janvier 2008, le segment AACIS a exclu les activités d'ArcelorMittal Annaba, de Sonasid, de Zenica et de Skopje. Les activités tubes et tuyaux ont, quant à elles, été transférées aux segments respectifs mentionnés ci-dessus.

Les expéditions totales du segment AACIS reculent et s'établissent à 3,3 millions de tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à 3,9 millions de tonnes au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le chiffre d'affaires progresse à \$ 4,2 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 3,9 milliards au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le résultat opérationnel progresse à \$ 1,5 milliard au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 1,3 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

La progression du résultat opérationnel au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008, s'explique par une hausse des prix de vente moyens de l'acier, partiellement contrebalancée par une diminution des volumes et une hausse des prix des intrants.

## **Acier inoxydable**

Les expéditions totales du segment Acier inoxydable reculent et s'établissent à 487 000 tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à 578 000 tonnes au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le chiffre d'affaires recule et s'établit à \$ 2,1 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à \$ 2,6 milliards au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le résultat opérationnel recule et s'établit à \$ 156 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 308 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le recul du résultat opérationnel du segment Acier inoxydable au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008, est imputable principalement à une diminution des volumes et des marges.

## **Steel Solutions and Services<sup>11</sup>**

Depuis le 1er janvier 2008, les activités de tréfilage d'ArcelorMittal, autrefois rattachées au segment Longs carbone Amériques et Europe, ont été transférées au segment Steel Solutions and Services.

---

<sup>11</sup> Les expéditions de la division Steel Solutions and Services ne sont pas consolidées.

Les expéditions totales du segment Steel Solution and Services reculent et s'établissent à 4,3 millions de tonnes au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à des expéditions de 5,7 millions de tonnes au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Le chiffre d'affaires du segment Steel Solution and Services recule et s'établit à \$ 6,1 milliards au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un chiffre d'affaires de \$ 7,1 milliards au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

La progression du résultat opérationnel à \$ 343 millions au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, comparé à un résultat opérationnel de \$ 285 millions au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008 résulte principalement d'une hausse des prix moyens de vente de l'acier, partiellement contrebalancée par une diminution des volumes et une hausse des prix des intrants.

### **Liquidités et fonds propres**

Au troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, le cash-flow opérationnel s'élève à \$ 2,6 milliards, comparé à \$ 4,2 milliards au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

Au 30 septembre 2008, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Société (y compris les dépôts de garantie et les placements à court terme) s'élèvent à \$ 6,0 milliards, comparé à \$ 7,5 milliards au 30 juin 2008. Au 30 septembre 2008, la dette nette, qui correspond à la dette à long terme, hors part à moins d'un an de la dette à long terme, y compris la partie à court terme des emprunts portant intérêt, hors trésorerie et équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et placements à court terme, s'élève à \$ 32,5 milliards (\$ 30,7 milliards au 30 juin 2008). Le ratio d'endettement<sup>12</sup> passe à 49% au 30 septembre 2008, comparé à 46% au 30 juin 2008, et le ratio dette nette - EBITDA décroît à 1,2 x<sup>13</sup> au 30 septembre 2008, comparé à 1,3 x au 30 juin 2008. L'augmentation de la dette nette s'explique pour l'essentiel par l'accroissement du capital circulant, des investissements et les rachats d'actions. Les fonds propres (définis par les stocks et les créances recouvrables auxquelles sont soustraites les charges à payer) progressent au 30 septembre 2008 à \$ 26,5 milliards, comparé à \$ 23,3 milliards au 30 juin 2008; ceci s'explique pour l'essentiel par une augmentation des stocks en raison des vacances d'été. Les jours de rotation<sup>14</sup> sont passés de 63 à 82 jours.

Au 30 septembre 2008, la Société dispose de \$ 12,0 milliards de liquidités (comparé à \$ 15,8 milliards au 30 juin 2008), qui se composent de \$ 6,0 milliards de trésorerie et d'équivalents de

---

<sup>12</sup> Le ratio d'endettement (gearing) est défini par (A) la dette à long terme hors part à moins d'un an de la dette à long terme, y compris la partie à court terme des emprunts portant intérêt, hors trésorerie et équivalents de trésorerie, liquidités soumises à restrictions et placements à court terme rapportée aux (B) fonds propres

<sup>13</sup> Sur la base de l'EBITDA des douze derniers mois (LTM)

<sup>14</sup> Les jours de rotation sont définis par les jours comptes créditeurs et les jours de stock auxquels sont soustraits les jours comptes débiteurs. Les jours comptes débiteurs sont fonction du coût des biens vendus tandis que les jours comptes créditeurs sont fonction du chiffre d'affaires

trésorerie (y compris les dépôts de garantie et les placements à court terme), et de lignes de crédit bancaires pour un montant de \$ 6,0<sup>15</sup> milliards, toujours en date du 30 septembre 2008.

Le 16 septembre 2008, Fitch Ratings a relevé les notations de « défaut d'émetteur à long terme » (LT IDR) et de dette senior non garantie (de BBB à BBB+) de la Société. L'agence de notation financière a par ailleurs confirmé la note de « défaut d'émetteur à court terme » de la Société à « F2 », avec une perspective LT IDR « stable ».

En juin 2008, la Société a entamé des transactions<sup>16</sup> de couverture relatives à des achats de matières premières effectués en dollars US sur une période qui s'étend jusqu'en 2012. Au 30 septembre 2008, la valeur de marché de ces opérations couvertes correspond approximativement à un bénéfice de \$ 1 milliard.

Les dépenses en capital au cours du troisième trimestre clos le 30 septembre 2008 sont en progression à \$ 1,8 milliard, comparé à \$ 1,4 milliard au deuxième trimestre clos le 30 juin 2008.

### **Dividendes et rachat d'actions**

Au cours du troisième trimestre clos le 30 septembre 2008, la Société a distribué \$ 2,3<sup>17</sup> milliards aux actionnaires, dont \$ 500 millions en dividendes versés en numéraire et \$ 1,8 milliard en rachat d'actions.

Comme communiqué précédemment à propos du versement des dividendes de 2007, la Société a racheté au cours du premier trimestre 2008 un montant cumulé de 14,6 millions d'actions à un prix moyen de \$ 68,70 (€ 46,60) pour un montant total de \$ 1,0 milliard.

Par ailleurs, dans le cadre de son programme de rachat de 44 millions d'actions, la Société a racheté au cours des neuf premiers mois 2008 un montant cumulé de 43,8 millions d'actions à un prix moyen de \$ 78,58 (€ 51,98) pour un montant total de \$ 3,44 milliards.<sup>18</sup>

À ce jour, la Société a racheté 43,9 millions d'actions à un prix moyen de \$ 78,56 (€ 51,97) dans le cadre de son programme de rachat de 44 millions d'actions (voir Annexe 3 « Rachats d'actions en 2008 » ci-après).

---

<sup>15</sup> Y compris des lignes de substitution pour un programme d'émission de billets de trésorerie pour un montant d'environ \$ 4,3 milliards (€ 3,0 milliards)

<sup>16</sup> L'opération de couverture a été réalisée en ayant recours à une combinaison de contrats et options à terme de manière à restreindre les effets contraires liés aux mouvements du marché au cours de cette période

<sup>17</sup> À l'exclusion des dividendes, qui totalisent \$ 180 millions versés à des actionnaires minoritaires de filiales, principalement en Afrique du Sud

<sup>18</sup> ArcelorMittal détient, indirectement et directement, environ 84,8 millions d'actions en trésorerie au 30 septembre 2008. Ces montants proviennent des états financiers consolidés et audités pour l'année close au 31 décembre 2007

## **Maintien du dividende de base à \$ 1,50 par action pour 2009**

Compte tenu des initiatives prises par ArcelorMittal pour répondre au contexte opérationnel actuel, la Direction générale a recommandé de maintenir le dividende de base de la Société à \$ 1,50 pour 2009.

En conséquence, la Direction générale soumettra au vote des actionnaires la proposition de maintenir le versement du dividende trimestriel à \$ 0,375 lors de la prochaine assemblée générale annuelle. Les versements des dividendes se feraient sur une base trimestrielle pour l'ensemble de l'année 2009. Par conséquent, les nouveaux versements de dividendes trimestriels se feraient le 16 mars 2009, le 15 juin 2009, le 14 septembre 2009 et le 14 décembre 2009, en prenant en considération que le versement du premier dividende trimestriel du 16 mars 2009 constituera un acompte sur dividende.

Le dernier versement du dividende de \$ 0,375 de l'année en cours se fera le 15 décembre 2008.

Dans le cadre de sa politique de redistribution, ArcelorMittal prévoit de redistribuer 30 % des revenus nets aux actionnaires via le versement de dividendes sur une base annuelle complété par le rachat annuel des actions. Ce complément relatif aux rachats d'actions serait d'application lorsque l'objectif de réduire la dette nette d'un montant de \$ 10 millions serait atteint.

## **Événements récents**

### **Activités en amont :**

- Le 3 septembre 2008, ArcelorMittal et Kalagadi Manganese ont annoncé la participation sans réserves d'ArcelorMittal dans Kalagadi Manganese et ont confirmé que l'ensemble des conditions préalables à la création de l'entreprise commune pour la mise en valeur des ressources en manganèse du Kalagadi avaient été remplies et que le montant de la souscription avait été versé. La transaction, qui porte sur un montant de \$ 432,5 millions, se concrétisera par la création et l'exploitation d'une entreprise commune entre ArcelorMittal (détenant 50 %), Kalahari Resources, une société détenue et contrôlée majoritairement par des femmes noires (détenant 40 %), et Industrial Development Corporation Limited, l'organisme public sud-africain de financement (détenant 10 %).
- Le 20 août 2008, ArcelorMittal a annoncé avoir acquis 100 % du capital émis de London Mining South America Limited, une exploitation de minerai de fer située dans l'État de Minas Gerais au Brésil, de la société anonyme London Mining cotée à Oslo, pour un montant d'environ \$ 764 millions. La transaction comprend par ailleurs l'attribution de prêts au sein du groupe London Mining pour un montant d'environ \$ 46 millions. La somme totale versée à London Mining s'élèvera à environ \$ 810 millions.
- Le 11 août 2008, ArcelorMittal a annoncé avoir signé un accord relatif à l'acquisition de 49 % du capital social de MPP – Mineração Pirâmide Participações Ltda (MPP). MPP est une société minière située à Corumbá, dans l'État du Mato Grosso do Sul, au Brésil. Les activités de MPP portent essentiellement sur la prospection et l'exploitation de ressources de minerai de fer et de

manganèse dans la région. Le montant versé par ArcelorMittal sera basé sur la quantité des ressources in situ de minerai de fer et de manganèse, évaluée selon le code australasien régissant la communication de rapports sur les ressources minérales et les réserves de minerai (code JORC).

- Le 4 août 2008, ArcelorMittal a annoncé avoir signé un accord relatif à l'acquisition de la cokerie de Koppers à Monessen auprès de Koppers Inc. pour un montant de \$ 160 millions. La cokerie de la société Koppers, située à Monessen, en Pennsylvanie, a produit 320 000 tonnes de coke métallurgique en 2007. La transaction a été conclue.

#### **Initiatives relatives à la production d'acier**

- En octobre 2008, la Société a fait savoir qu'elle adaptait son plan de croissance conformément aux conditions du marché et analysait l'ordre de priorité à attribuer à ses différents projets de croissance.
- Le 13 août 2008, ArcelorMittal a annoncé la signature d'un accord d'entreprise commune relatif à la production et à la vente d'aciers électriques (au silicium) avec le groupe Hunan Valin Steel Co. Ltd., qui fait suite à la signature par les deux parties d'un accord d'entreprise commune dans le secteur de l'acier pour automobiles en juin. Cette nouvelle entreprise commune, appelée Valin ArcelorMittal Electrical Steel Co. Ltd. est détenue à parts égales par les deux parties. L'entreprise commune prévoit de construire des installations de laminage et de transformation à froid pour la production d'aciers à grains non orientés et d'aciers à grains orientés. Cet investissement vise à produire annuellement 400 000 tonnes d'aciers à grains non orientés et 200 000 tonnes d'aciers à grains orientés.

#### **Autres événements importants**

- Le 17 septembre 2008, la Société a annoncé la mise en place d'un nouveau plan de gains de gestion destiné à réaliser des économies d'échelle à hauteur de \$ 4 milliards au cours des cinq prochaines années. Ce plan visera principalement à améliorer la productivité du personnel, à réduire la consommation d'énergie et à baisser les coûts de production en vue d'augmenter les rendements matière et la qualité des produits.
- Le 16 septembre 2008, Fitch Ratings a relevé les notations de « défaut d'émetteur à long terme » (LT IDR) et de dette senior non garantie (de BBB à BBB+) de la Société. L'agence de notation financière a par ailleurs confirmé la note de « défaut d'émetteur à court terme » de la Société à « F2 », avec une perspective LT IDR « stable ».

Pour plus de renseignements sur ces événements récents, veuillez consulter notre site web [www.arcelormittal.com](http://www.arcelormittal.com)

#### **Perspectives pour le quatrième trimestre 2008**

Pour le quatrième trimestre 2008, la Société table sur un EBITDA situé entre \$ 2,5 milliards et \$ 3,0 milliards en raison d'une augmentation des réductions de production à la suite du ralentissement de la demande, dans l'ensemble des segments, lié au contexte économique actuel et à la situation du crédit en particulier. La Société table sur un cash-flow opérationnel positif et prévoit des dépenses en capital à hauteur de \$ 1,5 milliard environ au quatrième trimestre 2008.

## ARCELORMITTAL – BILANS CONSOLIDÉS

En millions de dollars US	30 septembre	30 juin	31 décembre
	2008	2008	2007 <sup>19</sup>
<b>ACTIFS</b>			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie, encaisse affectée et investissements à court terme	\$6 047	\$7 531	\$8 105
Débiteurs – net	13 393	14 795	9 533
Stocks	30 173	27 591	21 750
Charges constatées d'avance et autres actifs courants	7 080	6 762	5 940
Total actifs courants	56 693	56 679	45 328
Immobilisations incorporelles	17 154	17 854	15 031
Immobilisations corporelles	63 760	66 350	61 994
Participation dans des filiales et coentreprises et autres actifs	15 982	15 381	11 272
Total Actifs	\$153 589	\$156 264	\$133 625
<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>			
Passifs courants			
Partie à court terme des emprunts portant intérêt	\$10 140	\$10 329	\$8 542
Fournisseurs et autres créditeurs	17 087	19 134	13 991
Produits constatés d'avance et autres créditeurs	12 250	12 740	9 676
Total passifs courants	39 477	42 203	32 209
Emprunts portant intérêt (sauf partie à court terme)	28 422	27 920	22 085
Impôts différés	7 639	8 309	7 927
Autres dettes à long terme	11 806	10 683	9 869
Total passifs	87 344	89 115	72 090
Total capitaux propres (part du groupe)	61 842	63 067	56 685
Intérêts minoritaires	4 403	4 082	4 850
Total capitaux propres	66 245	67 149	61 535
Total passifs et capitaux propres	\$153 589	\$156 264	\$133 625

<sup>19</sup> Ces montants proviennent des états financiers consolidés et audités pour l'année close au 31 décembre 2007.



**ARCELORMITTAL - COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ NON AUDITÉ**

En millions de dollars US, excepté les données actions, par action, salariés et expéditions	Trois mois se terminant le			Neuf mois se terminant le	
	30 septembre 2008	30 juin 2008	30 septembre 2007	30 septembre 2008	30 septembre 2007
<b>COMPTES DE RÉSULTAT</b>					
Chiffre d'affaires	\$35 198	\$37 840	\$25 524	\$102 847	\$77,223
Amortissements	1 354	1 317	1 028	3 800	3 013
Dépréciation	60	108	-	469	-
Éléments non renouvelables <sup>20</sup>	1 699	-	-	1 699	-
Résultat opérationnel	5 467	6 621	3 853	15 702	11,540
<i>Marge opérationnelle (en %)</i>	<i>15,5%</i>	<i>17,5%</i>	<i>15,1%</i>	<i>15,3%</i>	<i>14,9%</i>
Quote-part dans les résultats des mises en équivalence et autres résultats					
	386	552	280	1 267	712
Résultat de change et autres frais financiers	(287)	(17)	(40)	(392)	252
Charge d'intérêts nette	(529)	(444)	(409)	(1 379)	(1 117)
Réévaluation des instruments dérivés	(107)	412	260	63	484
Résultat avant impôts et intérêts minoritaires	4 930	7 124	3 944	15 261	11 871
Impôts sur le résultat	695	933	672	2 224	2 693
Résultat avant intérêts minoritaires	4 235	6 191	3 272	13 037	9 178
Intérêts minoritaires	(414)	(352)	(312)	(1 006)	(1 245)
Résultat net	\$3 821	\$5 839	\$2 960	\$12 031	\$7 933
Résultat de base par action	\$2,79	\$4,20	\$2,10	\$8,66	\$5,70
Résultat dilué par action	2,78	4,19	2,10	8,64	5,69
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions)	1 371	1 390	1 407	1 389	1 393
Nombre moyen pondéré dilué d'actions en circulation (en millions)	1 375	1 394	1 409	1 393	1 395
EBITDA <sup>21</sup>	\$8 580	\$8 046	\$4 881	\$21 670	\$14 553
<i>Marge EBITDA (en %)</i>	<i>24,4%</i>	<i>21,3%</i>	<i>19,1%</i>	<i>21,1%</i>	<i>18,8%</i>
<b>AUTRES INFORMATIONS</b>					
Total des expéditions de produits acier <sup>22</sup> (en millions de tonnes)	25,6	29,8	26,0	84,6	81,7
Total de la production de minerai de fer <sup>23</sup> (en millions de tonnes)	18,5	15,6	17,3	49,3	47,2
Salariés (en milliers) <sup>24</sup>	326	322	311	326	311

<sup>20</sup> Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec son personnel syndiqué. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense extraordinaire et une charge calculée d'environ \$ 1,60 milliard essentiellement relatives à des droits à pension acquis. Il a par ailleurs été convenu de verser un supplément de \$ 0,1 milliard à compter de la signature de la convention.

<sup>21</sup> On entend par EBITDA le résultat opérationnel, y compris amortissements, frais de dépréciation et autres frais d'exploitation.

<sup>22</sup> Les expéditions de la division Steel Solutions and Services ne sont pas consolidées.

<sup>23</sup> Total de l'ensemble de la production de fins, de concentrés, de granulés et de blocs (y compris la part des contrats de production et contrats stratégiques à long terme).

<sup>24</sup> Le nombre d'employés pour le troisième trimestre 2008 tient compte des adjonctions de périmètre, principalement de Noble, des mines russes et d'Unicorn, compensées par la réduction résultant de la cession de Sparrows Point.

**ARCELORMITTAL - TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS NON AUDITÉS**

En millions de dollars US	Trois mois se terminant le			Neuf mois se terminant le	
	30 septembre 2008	30 juin 2008	30 septembre 2007	30 septembre 2008	30 septembre 2007
Activités opérationnelles					
Résultat net	\$3 821	\$5 839	\$2 960	\$12 031	\$7 933
Ajustements pour rapprocher le résultat net et les résultats opérationnels					
Intérêts minoritaires	414	352	312	1 006	1 245
Amortissements et dépréciation	1 414	1 425	1 028	4 269	3 013
Éléments non renouvelables <sup>25</sup>	1 699	-	-	1 699	-
Variations de l'actif circulant net <sup>26</sup>	(5 388)	(3 456)	415	(10 051)	(825)
Autres activités opérationnelles	601	72	(598)	(179)	(867)
Trésorerie nette provenant des opérations d'exploitation	2 561	4 232	4 117	8 775	10,499
Flux d'investissement :					
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 758)	(1 353)	(1 152)	(4 086)	(3 470)
Autres opérations d'investissement (nettes)	(2 464)	(4 247)	(209)	(8 119)	(4 782)
Trésorerie nette affectée aux opérations d'investissement	(4 222)	(5 600)	(1 361)	(12 205)	(8,252)
Flux de financement :					
Acquisitions d'immobilisations corporelles	2 754	3 122	(1 693)	8 188	1,015
Dividendes versés	(692)	(629)	(519)	(1 982)	(1 677)
Rachat d'actions	(1 792)	(541)	(682)	(4 440)	(1 253)
Autres opérations de financement (nettes)	(6)	-	442	11	479
Trésorerie nette affectée aux opérations de financement	264	1 952	(2 452)	1 777	(1 436)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(1 397)	584	304	(1 653)	811
Impact des variations des taux de change sur la trésorerie	(55)	(305)	138	(192)	295
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	\$(1 452)	\$279	\$442	\$(1 845)	\$1 106

<sup>25</sup> Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec son personnel syndiqué. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense extraordinaire et une charge calculée d'environ \$ 1,60 milliard essentiellement relatives à des droits à pension acquis. Il a par ailleurs été convenu de verser un supplément de \$ 0,1 milliard à compter de la signature de la convention.

<sup>26</sup> On entend par variations de l'actif circulant la somme des comptes clients y compris les stocks et des comptes fournisseurs y compris les charges payées d'avance et les charges constatées.

## Annexe 1 – Troisième trimestre 2008

### Principales informations financières et opérationnelles

Tous les montants sont libellés en millions de dollars US, excepté les données production, salariés et expéditions.	Plats carbone Amériques	Plats carbone Europe	Longs carbone Amériques et Europe	AACIS	Acier inoxydable	Steel Solutions and Services
<b><u>Informations financières<sup>1</sup></u></b>						
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 518</b>	<b>10 132</b>	<b>9 538</b>	<b>4 196</b>	<b>2 059</b>	<b>6 059</b>
Amortissements et dépréciation	249	514	345	146	93	47
Éléments non renouvelables	1 546	-	153	-	-	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>640</b>	<b>1 307</b>	<b>1 760</b>	<b>1 489</b>	<b>156</b>	<b>343</b>
<i>Marge opérationnelle (en pourcentage du chiffre d'affaires)</i>	<i>7,5%</i>	<i>12,9%</i>	<i>18,5%</i>	<i>35,5%</i>	<i>7,6%</i>	<i>5,7%</i>
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>2 435</b>	<b>1 821</b>	<b>2 258</b>	<b>1 635</b>	<b>249</b>	<b>390</b>
<i>Marge EBITDA (en pourcentage du chiffre d'affaires)</i>	<i>28,6%</i>	<i>18,0%</i>	<i>23,7%</i>	<i>39,0%</i>	<i>12,1%</i>	<i>6,4%</i>
Investissements opérationnels <sup>4</sup>	<b>318</b>	<b>523</b>	<b>379</b>	<b>309</b>	<b>83</b>	<b>69</b>
<b><u>Informations opérationnelles</u></b>						
Production d'acier brut (en milliers de tonnes)	7 339	9 476	6 871	4 258	509	-
Expéditions (en milliers de tonnes)	6 878	8 211	6 687	3 335	487	4 272
Prix de vente moyen de l'acier (en \$ US/tonnes) <sup>5</sup>	1 103	1 125	1 258	1 070	3 960	1 361
Salariés (en milliers)	31	76	76	102	13	19

1. La présentation des résultats par segment à partir du 1er janvier 2008 tient compte de la nouvelle organisation de la Direction générale Groupe annoncée le 21 avril 2008.
2. Au cours du troisième trimestre 2008, ArcelorMittal USA a conclu une nouvelle convention de travail pour une durée de quatre ans avec le syndicat de ses employés. Conformément aux normes IFRS, la Direction a déterminé qu'il convient de constater au troisième trimestre une dépense non renouvelable d'environ \$ 1,6 milliard essentiellement relative à des droits à pension acquis. Il a par ailleurs été convenu de verser un supplément de \$ 90 millions à compter de la signature de la convention.
3. L'EBITDA, qui se définit par le résultat opérationnel, y compris amortissements, frais de dépréciation et autres frais d'exploitation, ne tient pas compte des répercussions comptables de la nouvelle convention de travail.
4. Les investissements opérationnels par segment comprennent les actifs incorporels.
5. Les prix de vente moyens de l'acier sont calculés selon les ventes d'acier rapportées aux expéditions. Les ventes d'acier sont calculées à l'exception des ventes du coque, du charbon, du fer préréduit, de la fonte, du laitier, des produits dérivés, de l'énergie, etc.

## Annexe 2 – Troisième trimestre 2008

### Expéditions par région

En milliers de tonnes	T1 2008	T2 2008	T3 2008	9M 2008
<b>Plats carbone Amériques :</b>	<b>7 603</b>	<b>7 398</b>	<b>6 878</b>	<b>21 879</b>
Amérique du Nord <sup>1</sup>	5 937	5 793	5 148	16 878
Amérique du Sud	1 666	1 605	1 730	5 001
<b>Plats carbone Europe :</b>	<b>9 399</b>	<b>9 882</b>	<b>8 211</b>	<b>27 492</b>
<b>Longs carbone :</b>	<b>7 780</b>	<b>8 097</b>	<b>6 687</b>	<b>22 564</b>
Amérique du Nord <sup>2</sup>	1 563	1 447	1 295	4 305
Amérique du Sud	1 496	1 595	1 434	4 525
Europe	4 321	4 565	3 559	12 445
Autres <sup>3</sup>	400	490	399	1 289
<b>AACIS :</b>	<b>3 895</b>	<b>3 876</b>	<b>3 335</b>	<b>11 106</b>
Afrique	1 377	1 306	1 418	4 101
Asie, CEI et divers	2 518	2 570	1 917	7 005
<b>Acier inoxydable :</b>	<b>528</b>	<b>578</b>	<b>487</b>	<b>1 593</b>
<b>Steel Solutions and Services</b>	<b>5 497</b>	<b>5 690</b>	<b>4 272</b>	<b>15 459</b>

1. Y compris les expéditions de Lazaro Cardenas (Mexique) et de Dofasco (Canada).
2. Y compris les expéditions de Sicartsa (Mexique).
3. Y compris l'activité Tuyaux et Tubes.

## **Annexe 2a – Troisième trimestre 2008**

### **EBITDA<sup>1</sup> par région**

En millions de dollars US	<b>T1 2008</b>	<b>T2 2008</b>	<b>T3 2008</b>	<b>9M 2008</b>
<b>Plats carbone Amériques :</b>	<b>1,284</b>	<b>1,682</b>	<b>2,435</b>	<b>5,401</b>
Amérique du Nord <sup>2</sup>	800	1 098	1 580	3 478
Amérique du Sud	484	584	855	1 923
<b>Plats carbone Europe :</b>	<b>1 525</b>	<b>2 146</b>	<b>1 821</b>	<b>5 492</b>
<b>Longs carbone :</b>	<b>1 414</b>	<b>2 137</b>	<b>2 258</b>	<b>5 809</b>
Amérique du Nord <sup>3</sup>	139	315	290	744
Amérique du Sud	454	650	905	2 009
Europe	766	1 130	1 023	2 919
Autres <sup>4</sup>	55	42	40	137
<b>AACIS :</b>	<b>685</b>	<b>1 385</b>	<b>1 635</b>	<b>3 705</b>
Afrique	304	474	707	1 485
Asie, CEI et divers	381	911	928	2 220
<b>Acier inoxydable :</b>	<b>259</b>	<b>390</b>	<b>249</b>	<b>898</b>
<b>Steel Solutions and Services</b>	<b>205</b>	<b>342</b>	<b>390</b>	<b>937</b>

1. L'EBITDA, qui se définit par le résultat opérationnel, y compris amortissements, frais de dépréciation et autres frais d'exploitation, ne tient pas compte des répercussions comptables de la nouvelle convention de travail.

2. Y compris l'EBITDA de Lazaro Cardenas (Mexique) et de Dofasco (Canada).

3. Y compris l'EBITDA de Sicartsa (Mexique).

4. Y compris l'activité Tuyaux et Tubes.

**Annexe 3**  
**Rachat d'actions en 2008**

Programme	Nombre d'actions (en millions)	Montant (en \$ milliards)	Prix moyen (en \$)
Programme de rachat de \$ 1 milliard	14,6	1,0	68,70
Programme de rachat de 44 millions d'actions en 2007	0,1	0	70,38
Programme de rachat de 44 millions d'actions après les neuf premiers mois 2008	43,8	3,4	78,58
Total du programme de rachat de 44 millions d'actions à ce jour	43,9	3,4	78,56

## Annexe 4

### Programme de remboursement de la dette au 30 septembre 2008 (en \$ milliards)

	T4 2008	2009	2010	2011	2012	2013	>2013	Total
Remboursements des emprunts à terme								
- Lignes de crédit syndiqué de € 12 milliards	1,7	3,4	3,5	3,5	-	-	-	12,1
- Lignes de crédit syndiqué de \$ 1,7 milliards	-	-	1,7	-	-	-	-	1,7
Obligations	-	0,1	0,9	-	-	1,5	3,3	5,8
<b>Sous-total</b>	<b>1,7</b>	<b>3,5</b>	<b>6,1</b>	<b>3,5</b>	<b>-</b>	<b>1,5</b>	<b>3,3</b>	<b>19,6</b>
Lignes de crédit à long terme *								
- Lignes de crédit syndiqué de €5 milliards	-	-	-	-	6,7	-	-	6,7
- Lignes de crédit syndiqué de \$ 1,5 milliards	-	-	1,0	-	-	-	-	1,0
Lignes de crédit bilatérales de €1 milliard	-	0,3	-	-	-	-	-	0,3
Billets de trésorerie *	3,7	-	-	-	-	-	-	3,7
Autres emprunts (de nature essentiellement renouvelable, filiales incluses) *	2,5	0,9	0,7	0,6	1,2	0,3	1,1	7,3
<b>Total dettes brutes</b>	<b>7,9</b>	<b>4,7</b>	<b>7,8</b>	<b>4,1</b>	<b>7,9</b>	<b>1,8</b>	<b>4,4</b>	<b>38,6</b>

\* La plupart de ces emprunts devraient être reconduits sous la forme de transactions de type renouvelable.

<b>Lignes de crédit disponibles</b>	Équivalent \$	Tirée	Disponibles
- Lignes de crédit syndiqué de €5 milliards	\$7,2	\$6,7	\$0,5
- Lignes de crédit syndiqué de \$ 1,5 milliards	\$1,5	\$1,0	\$0,5
Lignes de crédit syndiqué de \$ 4 milliards	\$4,0	\$0,0	\$4,0
Lignes de crédit bilatérales de €1 milliard	\$1,3	\$0,3	\$1,0
<b>Total des lignes engagées *</b>	<b>\$14,0</b>	<b>\$8,0</b>	<b>\$6,0</b>

\* Y compris les lignes de substitution pour le programme de billets de trésorerie (\$ 4,3 milliards).

Emprunts libellés en euros convertis au taux de change euro / \$ de 1,4303 en septembre 2008.

Principal engagement : le rapport dette nette / EBITDA ne peut excéder 3,5 x. <sup>27</sup>

Aucune dette n'est soumise aux clauses « MAC » de changement significatif défavorable (Material Adverse Change).

<sup>27</sup> Le rapport dette nette / EBITDA est basé sur l'EBITDA des douze derniers mois.