

Paris, le 13 novembre 2008

**ARKEMA : RESULTATS DU TROISIEME TRIMESTRE 2008**

***POURSUITE DE LA PROGRESSION DES RESULTATS AU TROISIEME TRIMESTRE 2008***

- Chiffre d'affaires en hausse de +5,1%
- Augmentation des prix de vente de +11,4% dans un contexte de forte hausse des matières premières
- Progression de l'EBITDA de +5,5% soutenue par les progrès internes
- Résultat net (part du groupe) de 40 millions d'euros en hausse de 8,1%
- Accélération des efforts d'adaptation à un contexte économique difficile

<i>(En millions d'euros)</i>	<b><u>3<sup>eme</sup> trim. 2007</u></b>	<b><u>3<sup>eme</sup> trim. 2008</u></b>	<b><u>Variation</u></b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 380</b>	<b>1 450</b>	<b>+5,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>127</b>	<b>134</b>	<b>+5,5%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>9,2%</b>	<b>9,2%</b>	
<i>Produits Vinyliques</i>	<i>5,4%</i>	<i>1,9%</i>	
<i>Chimie Industrielle</i>	<i>12,4%</i>	<i>13,0%</i>	
<i>Produits de Performance</i>	<i>10,0%</i>	<i>10,7%</i>	
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>75</b>	<b>72</b>	<b>(4,0)%</b>
Eléments non-récurrents	(9)	(8)	n/a
Résultat net courant	47	47	-
<b>Résultat net – part du groupe</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>+8,1%</b>

### ACTIVITE SUR LE TROISIEME TRIMESTRE 2008

A l'issue de la réunion du Conseil d'administration qui a examiné les comptes consolidés du troisième trimestre 2008, Thierry Le Hénaff, Président directeur général d'Arkema, a déclaré :

« Les résultats solides du 3<sup>ème</sup> trimestre reflètent la poursuite de l'amélioration structurelle du groupe et sa capacité de résistance dans un environnement économique plus difficile. Cette nouvelle progression de l'EBITDA est soutenue par les hausses élevées de nos prix de vente et les actions de productivité et de croissance ciblées, dont le gain d'EBITDA attendu sur l'année 2008 est de 100 millions d'euros. Sur les neufs premiers mois de l'année, l'EBITDA est en progression forte de 10% par rapport à l'an dernier. »

Le **chiffre d'affaires** progresse de 5,1% à 1 450 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2008. Les fortes hausses de prix enregistrées dans l'ensemble des business units du groupe (+11,4%) ont plus que compensé la faiblesse de la demande dans certains marchés et l'impact défavorable du change et des variations de périmètre.

L'**EBITDA** augmente de 5,5% et s'établit à 134 M€ contre 127 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007. La mise en œuvre des mesures de productivité, le démarrage de nouvelles unités et le développement de nouveaux produits se sont activement poursuivis au cours du troisième trimestre, en ligne avec l'objectif de 100 M€ de gains d'EBITDA dégagés par les projets internes sur l'année 2008. Cette performance s'inscrit dans un environnement plus difficile marqué par un ralentissement de la demande dans la construction et dans l'automobile, la forte volatilité des matières premières et l'impact négatif du taux de change euro/dollar US.

Le **résultat d'exploitation courant** s'élève à 72 M€ intégrant des amortissements plus élevés.

Les **éléments non-récurrents** s'élèvent à (8) M€ au troisième trimestre 2008 contre (9) M€ l'an dernier.

Le **résultat net courant** est stable à 47 M€ et le **résultat net** (part du groupe) progresse de 8% à 40 M€.

### ACTIVITE DES POLES

Le chiffre d'affaires des **Produits Vinyliques** progresse de 12,8% à 378 M€ contre 335 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007 soutenu par les augmentations de prix et une demande solide en soude. Malgré les fortes augmentations des prix de vente du PVC, le niveau des coûts de l'éthylène et du gaz naturel a continué de peser fortement sur les marges unitaires. L'EBITDA du pôle s'établit ainsi à 7 M€ (contre 18 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007). Les efforts de productivité se poursuivent activement et le strict contrôle des frais fixes a permis de gommer intégralement les effets de l'inflation sur les frais fixes au cours du troisième trimestre.

Le chiffre d'affaires de la **Chimie Industrielle** augmente de 9,6% et s'établit, au troisième trimestre 2008, à 661 M€. Cette progression résulte principalement des très fortes hausses de prix enregistrées dans l'ensemble des business units du pôle qui ont permis de compenser l'impact du ralentissement de l'automobile sur les volumes de PMMA et les conséquences des ouragans aux Etats-Unis dont l'impact reste toutefois limité. L'EBITDA du pôle s'élève à 86 M€ en nette progression par rapport au troisième trimestre 2007 (+14,7%). Cette amélioration de la performance du pôle reflète l'importance des efforts internes réalisés, notamment les mesures de productivité engagées dans la Thiochimie, les Fluorés et les Acryliques, les démarrages de nouvelles unités, les nouveaux développements et l'intégration réussie de Coatex.

Le chiffre d'affaires des **Produits de Performance** s'établit à 410 M€ au troisième trimestre 2008, soit une progression de 4,5% hors effet de change et de périmètre. L'EBITDA est stable à 44 M€, soit une progression de 10% à périmètre constant. Les mesures de productivité engagées dans les Additifs Fonctionnels et les Polyamides et les hausses des prix de vente dans chaque business unit du pôle pour compenser la hausse des matières premières ont contribué à la stabilité des résultats malgré la baisse du dollar US par rapport à l'euro et une activité Additifs Fonctionnels marquée par le ralentissement de la construction.

**PRINCIPAUX RESULTATS DES NEUFS PREMIERS MOIS 2008**

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>9 mois 2007</u>	<u>9 mois 2008</u>	<u>Variation</u>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 357</b>	<b>4 451</b>	<b>+2,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>411</b>	<b>451</b>	<b>+9,7%</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>9,4%</b>	<b>10,1%</b>	
<i>Produits Vinyliques</i>	<i>7,3%</i>	<i>3,3%</i>	
<i>Chimie Industrielle</i>	<i>11,6%</i>	<i>13,7%</i>	
<i>Produits de Performance</i>	<i>10,9%</i>	<i>12,9%</i>	
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>252</b>	<b>269</b>	<b>+6,7%</b>
Eléments non-récurrents	(88)	(18)	n/a
Résultat net courant	166	187	+12,7%
<b>Résultat net – part du groupe</b>	<b>104</b>	<b>172</b>	<b>+65,4%</b>

**FLUX DE TRESORERIE ET ENDETTEMENT NET AU 30 SEPTEMBRE 2008**

Sur le troisième trimestre, la variation du besoin en fonds de roulement est positive à +27 millions d'euros malgré les coûts élevés des matières premières et leur impact sur les prix de vente. Sur les neuf premiers mois de l'année, la variation du BFR s'élève à (91) millions d'euros intégrant les fortes hausses des prix de vente dans un contexte de matières premières élevées et la traditionnelle saisonnalité de l'activité.

Le flux de trésorerie lié à l'exploitation et aux investissements sur les neuf premiers mois de 2008 s'élève à (54) millions d'euros contre +192 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2007 qui incluait notamment les produits des opérations de gestion de portefeuille à hauteur de +136 millions d'euros (contre (19) millions d'euros correspondant aux acquisitions réalisées sur les neuf premiers mois 2008).

Arkema dispose d'une ligne de crédit à échéance mars 2013 d'un montant global de 1,1G€. A fin septembre, l'endettement net est de 580 M€ contre 459 M€ à fin décembre 2007, soit un ratio d'endettement sur capitaux propres de 28% qui confirme la qualité et la solidité du bilan.

**FAITS MARQUANTS DEPUIS LE DEBUT DU TROISIEME TRIMESTRE 2008**

Depuis le début du troisième trimestre, Arkema a poursuivi la mise en œuvre de ses projets de croissance avec :

- l'annonce de l'implantation sur son site de Carling (France), d'une unité de production d'acrylate de 2-éthyl hexyle. Cette nouvelle unité d'une capacité de 50 000 tonnes permettra de renforcer l'activité acryliques d'Arkema ;
- le renforcement de son activité hydrate d'hydrazine et de ses dérivés avec la réalisation d'investissements à hauteur de 10 millions d'euros sur son site de Lannemezan (France) ;
- le démarrage réussi du doublement de la capacité de production de son unité chinoise de Shanghai. Cette extension qui porte à 80 000 tonnes la capacité de production du site permettra de répondre à la demande des marchés asiatiques.

Enfin, dans le cadre des efforts d'amélioration de sa productivité, Altuglas International, filiale d'Arkema, a annoncé la fermeture de son site de production de plaques coulées et de blocs PMMA à Pomezia (Italie).

### PERSPECTIVES

Thierry Le Hénaff, Président directeur général d'Arkema, commentant les perspectives à l'issue de la réunion du Conseil d'administration, a déclaré :

« Depuis la mi-octobre, nous observons un net ralentissement de la demande sur certains secteurs, notamment l'automobile et la construction, amplifié par des phénomènes de déstockages qui réduisent fortement la visibilité de l'environnement économique sur le quatrième trimestre 2008. Toutefois, grâce aux plans d'actions engagés, la marge d'EBITDA de l'année 2008 devrait rester proche de notre objectif de 10%.

Dans ce contexte, la priorité d'Arkema est de poursuivre la mise en œuvre de ses projets internes afin notamment de réduire significativement ses frais fixes et de gérer strictement le niveau de son besoin en fonds de roulement en adaptant, si nécessaire, l'utilisation de ses capacités de production. A fin 2008, le montant cumulé des économies de frais fixes devrait dépasser 330 millions d'euros par rapport à 2005.

Dans un environnement incertain et difficile, Arkema accélère la mise en œuvre de sa stratégie afin d'accroître sa capacité de résistance. La solidité de notre bilan, notre capacité à transformer la société et à améliorer notre structure de coûts et les nouvelles réflexions en cours constituent des atouts de tout premier plan pour aborder l'année prochaine. »

Une présentation des résultats est disponible sous la rubrique Résultats & Présentations sur le site internet de la société ([www.finance.arkema.com](http://www.finance.arkema.com)).

### CALENDRIER FINANCIER

5 mars 2009	Résultats annuels 2008
15 juin 2009	Assemblée générale annuelle des actionnaires

### PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS AFEP-MEDEF DU 6 OCTOBRE 2008

Lors de sa réunion du 12 novembre 2008, le Conseil d'administration a pris connaissance des recommandations AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur la rémunération des dirigeants et mandataires sociaux des sociétés cotées.

Il considère que ces recommandations s'inscrivent dans la démarche de gouvernement d'entreprise de la Société.

Le Conseil d'administration a décidé que le code AFEP/MEDEF modifié par ces recommandations est celui auquel se réfèrera la société pour l'élaboration du rapport prévu à l'article L.225-37 du Code de commerce à compter de l'exercice en cours.

### CONTACTS INVESTISSEURS:

Frédéric Gauvard      Tel. : +33 1 49 00 82 53  
Sophie Fouillat        Tel. : +33 1 49 00 86 37

E-mail : [frederic.gauvard@arkema.com](mailto:frederic.gauvard@arkema.com)  
E-mail : [sophie.fouillat@arkema.com](mailto:sophie.fouillat@arkema.com)

### CONTACTS PRESSE:

Gilles Galinier        Tel. : +33 1 49 00 70 07  
Jacques Badaroux      Tel. : +33 1 49 00 71 34

E-mail : [gilles.galinier@arkema.com](mailto:gilles.galinier@arkema.com)  
E-mail : [jacques.badaroux@arkema.com](mailto:jacques.badaroux@arkema.com)

### Avertissement

Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.

### **Les données trimestrielles ne sont pas auditées.**

L'information par segment ou pôle d'activité est présentée en conformité avec le système de reporting interne d'Arkema utilisé par la direction.

Les principaux indicateurs de performance sont les suivants :

**Résultat d'exploitation** : il est constitué de l'ensemble des charges et produits des activités poursuivies ne résultant pas du résultat financier, des sociétés mises en équivalence et de l'impôt.

**Autres charges et produits (éléments non-récurrents)** : il s'agit de charges et produits en nombre limité, bien identifiés, non récurrents et d'un montant particulièrement significatif que le Groupe présente de manière distincte dans son compte de résultat afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante. Ces charges et produits concernent notamment :

- les dépréciations pour perte de valeur des actifs incorporels et corporels,
- les plus ou moins-values de cession,
- certaines charges importantes de restructuration et d'environnement qui seraient de nature à perturber la lisibilité du résultat d'exploitation courant,
- certaines charges liées à des sinistres d'importance majeure ou à des litiges dont la nature n'est pas directement liée à l'exploitation courante,
- les frais liés à la scission des Activités Arkema.

**Résultat d'exploitation courant** : il est obtenu par différence entre le résultat d'exploitation et les autres charges et produits définis précédemment.

**EBITDA** : il correspond au résultat d'exploitation courant augmenté des dotations aux amortissements courants comptabilisées dans le résultat d'exploitation courant (anciennement appelé EBITDA courant).

**Résultat net courant** : il correspond au résultat net part du groupe corrigé :

- des autres charges et produits après prise en compte de l'impact fiscal de ces éléments,
- des charges ou produits d'impôt ayant un caractère exceptionnel et dont le montant est jugé significatif,
- du résultat net des activités abandonnées.

**Besoin en fonds de roulement** : il s'agit de la différence entre les stocks, les créances clients et comptes rattachés, les autres créances, les créances d'impôt sur les sociétés d'une part et les dettes fournisseurs et comptes rattachés, les autres créanciers ainsi que les dettes diverses et les dettes d'impôt sur les sociétés d'autre part.

**Endettement net** : il s'agit de la différence entre les emprunts et dettes financières à long et à court terme et la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Acteur de la chimie mondiale, Arkema regroupe 3 pôles d'activités cohérents et intégrés, les Produits Vinyliques, la Chimie Industrielle et les Produits de Performance. Présent dans plus de 40 pays avec 15 200 collaborateurs, Arkema réalise un chiffre d'affaires de 5,7 milliards d'euros. Avec ses 6 centres de recherche en France, aux Etats-Unis et au Japon, et des marques internationalement connues, Arkema occupe des positions de leader sur ses principaux marchés.

**INVESTOR AND ANALYST FACTSHEET**

	3Q'07 in €m	3Q'08 in €m	3Q'08/ 3Q'07	9m'07 in €m	9m'08 in €m	9m'08/ 9m'07
<b>Sales</b>	<b>1,380</b>	<b>1,450</b>	<b>+5.1%</b>	<b>4,357</b>	<b>4,451</b>	<b>+2.2%</b>
Vinyl Products	335	378	+ 12.8%	1,085	1,162	+ 7.1%
Industrial Chemicals	603	661	+ 9.6%	1,911	2,018	+ 5.6%
Performance Products	441	410	(7.0)%	1,357	1,267	(6.6)%
Corporate	1	1		4	4	
<b>EBITDA</b>	<b>127</b>	<b>134</b>	<b>+5.5%</b>	<b>411</b>	<b>451</b>	<b>+9.7%</b>
Vinyl Products	18	7	(61.1)%	79	38	(51.9)%
Industrial Chemicals	75	86	+14.7%	222	276	+24.3%
Performance Products	44	44	-	148	163	+10.1%
Corporate	(10)	(3)		(38)	(26)	
<b>EBITDA margin</b>	<b>9.2%</b>	<b>9.2%</b>		<b>9.4%</b>	<b>10.1%</b>	
Vinyl Products	5.4%	1.9%		7.3%	3.3%	
Industrial Chemicals	12.4%	13.0%		11.6%	13.7%	
Performance Products	10.0%	10.7%		10.9%	12.9%	
Depreciation and amortization	(52)	(62)	+19%	(159)	(182)	+14%
<b>Recurring EBIT</b>	<b>75</b>	<b>72</b>	<b>(4.0)%</b>	<b>252</b>	<b>269</b>	<b>+6.7%</b>
Vinyl Products	12	(2)	(116.7)%	61	10	(83.6)%
Industrial Chemicals	51	54	+5.9%	147	185	+25.9%
Performance Products	23	23	-	84	100	+19.0%
Corporate	(11)	(3)		(40)	(26)	
<b>NR items</b>	<b>(9)</b>	<b>(8)</b>		<b>(88)</b>	<b>(18)</b>	
Equity in income of affiliates	2	3		3	6	
Financial results	(3)	(12)		(12)	(26)	
Income taxes	(26)	(15)		(66)	(58)	
Net income - continuing operations	39	40		89	173	
Net income - discontinued operations	-	-		17	-	
<b>Net income – Group share</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>+8.1%</b>	<b>104</b>	<b>172</b>	<b>+65.4%</b>
<b>EPS (diluted)</b>	<b>0.61</b>	<b>0.66</b>	<b>+8.2%</b>	<b>1.71</b>	<b>2.83</b>	<b>+65.5%</b>
Adjusted EPS (diluted)	0.77	0.77	-	2.73	3.08	+12.8%
Adjusted net income	47	47	-	166	187	+12.7%
<b>Capital expenditures</b>	<b>74</b>	<b>86</b>	<b>+16.2%</b>	<b>182</b>	<b>189</b>	<b>+3.8%</b>
Vinyl Products	30	27		62	56	
Industrial Chemicals	24	40		60	86	
Performance Products	19	18		57	45	
<b>Net cash flow<sup>1</sup></b>				<b>192</b>	<b>(54)</b>	
				<b>12/31/07</b>	<b>09/30/08</b>	
Working capital				1,112	1,265	
<b>WC as % of sales<sup>2</sup></b>				<b>21.1%</b>	<b>21.8%</b>	
<b>Net debt</b>				<b>459</b>	<b>580</b>	
NR pre-spin off items				122	84	
<b>Gearing<sup>3</sup></b>				<b>30%</b>	<b>32%</b>	

<sup>1</sup> Calculated as cash flow from operating activities plus cash flow from investing activities

<sup>2</sup> Calculated as working capital end of period divided by 4 times quarterly sales

<sup>3</sup> Calculated as net financial debt + NR pre-spin off items divided by shareholders' equity

**THIRD QUARTER 2008 PERFORMANCE**

**SALES UP +5.1%**

- +8.7% organic growth (at constant exchange rate and scope of business)
- Price increases in each business unit
- Slowdown of automotive and of construction markets affected volumes in PVC downstream, PMMA and Functional Additives.
- Volumes in some business units in Industrial Chemicals were affected by hurricanes in the US

	<b>Volume</b>	<b>Price</b>	<b>Scope</b>	<b>FX rate</b>
<b>Arkema</b>	<b>(2.7)%</b>	<b>+11.4%</b>	<b>(0.5)%</b>	<b>(3.1)%</b>
Vinyl Products	+	+++	+	-
Industrial Chemicals	--	+++	++	--
Performance Products	---	+++	---	--

Legend : "±" : +/- 0.5% "++" : [+0.5% - +2.5%] "+++" : [+2.5% - +5%] "+++" : >+5%  
 "--" : [(0.5)% - (2.5)%] "--" : [(2.5)% - (5)%] "----" : <(5)%

**EBITDA UP +5.5% AT €134m**

**Positive**

Price increases in each business units  
 Restructuring and ongoing productivity initiatives  
 Start-ups of growth projects

**Negative**

€/€ exchange rate  
 Increase in raw material costs  
 Margin squeeze in Vinyl Products

- Estimated negative impact from the €/€ exchange rate conversion effect: €(4.5) million
- Limited contribution from M&A: acquisition of Coatex and PMMA (ex-Repsol) compensated by divestitures of urea formaldehyde resins and superabsorbant polymers business.

**VINYL PRODUCTS**

- Good demand in caustic soda
- Slowdown of construction in Europe
- Higher volumes in PVC compared to a low 3<sup>rd</sup> quarter 2007 affected by shutdowns in Fos and Lavéra (France)
- Price increases to compensate for higher ethylene and natural gas prices but remaining margin squeeze in PVC
- Strong focus on costs (restructuring plans and ongoing productivity initiatives to compensate for inflation on fixed costs).

**INDUSTRIAL CHEMICALS**

- EBITDA up 14.7% and EBITDA margin at 13%
- Significant price increase in each of the business units
- Weaker automotive demand affected volumes in PMMA
- Volumes in some business units were affected by hurricanes in the US
- Significant contribution from growth projects (Fluorochemicals in Calvert-City and new developments in DMDS in Thiochemicals)
- Positive contribution from M&A with the successful integration of Coatex
- Benefits from restructuring plans implemented at Pierre-Bénite (Fluorochemicals), Lacq (Thiochemicals) and Carling (Acrylics)
- Negative impact of US dollar vs. euro exchange rate
- Acrylics remain in low cycle conditions with a slight increase in margins

**PERFORMANCE PRODUCTS**

- +4.5% organic growth sustained by strong price increases in each business unit to compensate for higher raw material costs
- +10% EBITDA growth at constant scope of business
- Slowdown in construction affected results of Functional Additives
- Negative impact of US dollar vs. euro exchange rate
- Strong contribution from restructuring initiatives in polyamides and Functional Additives

**NON RECURRING ITEMS:**

- €(8) million compared to €(9) million in 3Q'07.

**CASH FLOWS, NET DEBT AND PROVISIONS (9 MONTHS)**

<b>Items</b>	<b>9m'07</b>	<b>9m'08</b>	<b>Comments on 9m'08</b>
Recurring Capex	(161)	(168)	
Variation in WC	9	(91)	Seasonality and price increases
NR items	(60)	(44)	Mainly restructuring charges
NR pre spin off	(58)	(42)	Including €14m for chlorochemicals capex
Impact from M&A	136	(19)	Mainly acquisition of Repsol's PMMA and OdorTech
Net cash flow	192	(54)	
<b>Rec. FCF before working capital</b>	<b>165</b>	<b>142</b>	Recurring FCF excludes variation in WC, NR items, M&A

<b>Net debt (in €m)</b>	<b>12/31/07</b>	<b>09/30/08</b>
Net debt	459	580
Remaining pre-spin off NR items	122	84
<b>Equivalent net debt (12/31/07)</b>	<b>581</b>	<b>664</b>
<b>Gearing</b>	<b>30%</b>	<b>32%</b>

- Payment of dividend of €46 million
- Impact of the share capital increase reserved for employees of €19 million
- Buyback of 659,274 shares for €22 million (out of which 358,444 shares were bought in Q3'08 for €11 million)
- 28% gearing (32% gearing including € 84 million NR pre spin-off)

<b>Remaining pre-spin off NR items as of end of year (in €m)</b>	<b>12/31/07</b>	<b>09/30/08</b>
Provisions booked end 2005	115	97
Cash deposit (European antitrust litigations)	(18)	(24)
Vinyl restructuring plan capex	25	11
<b>Non-recurring pre-spin off items</b>	<b>122</b>	<b>84</b>

**OUTLOOK:**

- Over the first nine months, the EBITDA increased strongly by 10% compared to the previous year.
- Since mid-October, sudden ongoing slowdown of demand in some markets, especially in the automotive and construction, amplified by destocking which strongly limits visibility on the economic environment in the 4<sup>th</sup> quarter of 2008.
- Fortunately, due to the ongoing action plan, 2008 EBITDA margin should be close to the 10% target.
- Arkema's priority is to continue to implement its structural projects especially in order to reduce significantly its fixed costs and to strictly manage its working capital by adjusting, if needed, the utilization of its production capacities.
- End of 2008, cumulative fixed cost savings should exceed €330 million versus 2005
- Arkema will accelerate the implementation of its strategy to increase its resistance..
- The quality of its balance sheet, its capacity to accelerate the transformation of the company and to improve its cost structure as well as new projects being considered are strong assets to face the year ahead.

**HIGHLIGHTS SINCE JULY 1<sup>ST</sup>:**

- Project for a new 2-ethyl hexyl acrylate production unit at Carling (France) to strengthen Arkema's acrylic business. The 50 ktonnes unit will come on stream in fall 2009.
- Arkema invested €10 million to expand its hydrazine hydrate derivatives production capacities in Lannemezan (France).
- Start-up of the expansion of the hydrogen peroxide production capacity in Shanghai (China). The doubling of the Shanghai's production capacity at 80,000 tonnes/year will enable Arkema to meet the growing demand of Asian markets and increases Arkema's global hydrogen peroxide production capacity to approximately 400,000 tonnes/year.
- Altuglas International announced the shutdown of its plant in Pomezia (Italy) which produced PMMA cast sheets and blocks. The current production will be split between the two other European cast sheet plants of Altuglas International (Saint-Avoid in France and Brønderslev in Denmark).



## **Comptes ARKEMA**

---

**Comptes consolidés à fin Septembre 2008**

## COMPTE DE RESULTAT

<i>(En millions d'euros)</i>	<u>3ème Trimestre 2008</u>	<u>Fin Septembre 2008</u>	<u>3ème Trimestre 2007</u>	<u>Fin Septembre 2007</u>
	Consolidé (non audité)	Consolidé (non audité)	Consolidé (non audité)	Consolidé (non audité)
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 450	4 451	1 380	4 357
Coûts et Charges d'exploitation	(1 247)	(3 772)	(1 168)	(3 688)
Frais de R&D	(39)	(118)	(38)	(114)
Frais administratifs et commerciaux	(92)	(292)	(99)	(303)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>72</b>	<b>269</b>	<b>75</b>	<b>252</b>
Autres Charges et produits	(8)	(18)	(9)	(88)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>64</b>	<b>251</b>	<b>66</b>	<b>164</b>
Quote-part dans le résultat net des SME	3	6	2	3
Résultat financier	(12)	(26)	(3)	(12)
Impôts sur le résultat	(15)	(58)	(26)	(66)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>40</b>	<b>173</b>	<b>39</b>	<b>89</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>17</b>
<b>Résultat net</b>	<b>40</b>	<b>173</b>	<b>38</b>	<b>106</b>
dont résultat net - part des minoritaires	-	1	1	2
<b>dont résultat net - Part du groupe</b>	<b>40</b>	<b>172</b>	<b>37</b>	<b>104</b>
<i>Résultat net par action (montant en euros)</i>	<i>0,66</i>	<i>2,84</i>	<i>0,61</i>	<i>1,72</i>
<i>Résultat net dilué par action (montant en euros)</i>	<i>0,66</i>	<i>2,83</i>	<i>0,61</i>	<i>1,71</i>
Amortissements	(62)	(182)	(52)	(159)
<b>EBITDA</b>	<b>134</b>	<b>451</b>	<b>127</b>	<b>411</b>
<b>Résultat net courant</b>	<b>47</b>	<b>187</b>	<b>47</b>	<b>166</b>

## BILAN

	<u>30.09.2008</u> <i>(non audité)</i>	<u>31.12.2007</u> <i>(audité)</i>
<i>(En millions d'euros)</i>		
<b>ACTIF</b>		
Immobilisations incorporelles, valeur nette	450	460
Immobilisations corporelles, valeur nette	1 566	1 525
Sociétés mises en équivalence : titres et prêts	50	42
Autres titres de participation	25	24
Impôts différés actifs	17	18
Autres actifs non courants	138	117 (1)
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>2 246</b>	<b>2 186</b>
Valeurs d'exploitation	1 082	1 017
Clients et comptes rattachés	1 123	1 000
Autres créances	127	160
Impôts sur les sociétés - créances	13	14 (1)
Autre actif courant	5	1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	71	58
<b>Total des actifs des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>2 421</b>	<b>2 250</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 667</b>	<b>4 436</b>
<b>PASSIF</b>		
Capital	612	605
Primes et réserves	1 581	1 432 (2)
Actions autodétenues	(22)	-
Ecart de conversion	(106)	(140)
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>	<b>2 065</b>	<b>1 897</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>22</b>	<b>21</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 087</b>	<b>1 918</b>
Impôts différés passifs	43	54
Provisions pour risques et charges et autres passifs non courants	801	850 (2)
Emprunts et dettes financières à long terme	69	61
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>913</b>	<b>965</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	747	786
Autres créditeurs et dettes diverses	311	290
Impôts sur les sociétés - dettes	21	15
Autre passif courant	6	6
Emprunts et dettes financières à court terme	582	456
<b>Total des passifs des activités abandonnées</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>1 667</b>	<b>1 553</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 667</b>	<b>4 436</b>

(1) A compter de 2007, reclassement du Crédit d'Impôt Recherche (CIR) de la ligne Impôts vers les Autres actifs non courants.

(2) Prise en compte de la correction d'erreur sur les Retraites Chapeaux d'Arkema France, qui majore la provision de 17 M€ (en contrepartie des Réserves de consolidation).

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>Fin sept 2008</b>	<b>Fin sept 2007</b>
	<i>(non audité)</i>	<i>(non audité)</i>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>		
Résultat net	173	106
Amortissements et provisions pour dépréciation d'actif	192	179
Autres provisions et impôts différés	(54)	11
Profits/Pertes sur Cession d'Actifs long terme	(26)	(57)
Dividendes moins résultat des sociétés mises en équivalence	(6)	(3)
Variation besoin en fonds de roulement (BFR)	(91)	9 (1) (2)
Autres variations	8	5
<b>Flux de Trésorerie provenant de l'Exploitation</b>	<b>196</b>	<b>250</b>
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>		
Investissements incorporels et corporels	(189)	(182)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	(37)	(30) (2)
Coût d'acquisition des titres, net de la trésorerie acquise	(13)	(3)
Augmentation des Prêts	(38)	(13) (1)
<b>Investissements</b>	<b>(277)</b>	<b>(229)</b>
Produits de cession d'actifs corporels et incorporels	28	38
Variation des créances d'immobilisations	(14)	-
Produits de cession de titres, net de la trésorerie cédée	-	105
Produits de cession de titres de participation	-	1
Remboursement de prêts long terme	13	26
<b>Désinvestissements</b>	<b>27</b>	<b>171</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des Investissements nets</b>	<b>(250)</b>	<b>(58)</b>
<b>Flux de trésorerie de financement</b>		
Variation de capital et autres fonds propres	18	5
Rachat d'actions propres	(22)	-
Dividendes payés aux actionnaires	(46)	-
Dividendes versés aux minoritaires	-	-
Augmentation/ Diminution de l'endettement long terme	96	(16)
Augmentation/ Diminution de l'endettement court terme	33	(276)
<b>Flux de trésorerie provenant du Financement</b>	<b>79</b>	<b>(288)</b>
Variation de trésorerie et équivalents de trésorerie	25	(96)
Incidence variations change et périmètre	(12)	(21)
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début de période	58	171
Trésorerie et équivalents de trésorerie des activités abandonnées en fin de période	-	-
Avance de trésorerie consentie aux activités abandonnées	-	-
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin de période</b>	<b>71</b>	<b>54</b>

(1) A compter de 2007, reclassement de la part long terme du Crédit d'Impôt Recherche (CIR) de la ligne du besoin en fonds de roulement vers la ligne augmentation des prêts.

(2) A compter de 2007, reclassement des fournisseurs d'immobilisations de la ligne variation du besoin en fonds de roulement vers la ligne variation des fournisseurs d'immobilisations.

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(non audité)

En millions d'euros	Actions émises					Actions autodétenues		Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres
	Nombre	Montant	Primes	Réserves consolidées	Ecarts de conversion	Nombre	Montant			
<b>Au 1er janvier 2008</b>	<b>60 453 823</b>	<b>605</b>	<b>1 006</b>	<b>426</b>	<b>(140)</b>			<b>1 897</b>	<b>21</b>	<b>1 918</b>
Dividendes payés				(46)				(46)		(46)
Emissions d'actions	759 567	7	10	1				18		18
Rachat d'actions propres						(659 274)	(22)	(22)		(22)
Annulation d'actions propres										
Cessions d'actions propres										
Autres										
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>759 567</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>(45)</b>		<b>(659 274)</b>	<b>(22)</b>	<b>(50)</b>		<b>(50)</b>
Résultat net				172				172	1	173
Variations de résultat reconnues directement en capitaux propres				4				4		4
Pertes et gains actuariels				8				8		8
Variation des écarts de conversion					34			34		34
Autres										
<b>Total des produits et charges comptabilisés</b>				<b>184</b>	<b>34</b>			<b>218</b>	<b>1</b>	<b>219</b>
<b>Au 30 septembre 2008</b>	<b>61 213 390</b>	<b>612</b>	<b>1 016</b>	<b>565</b>	<b>(106)</b>	<b>(659 274)</b>	<b>(22)</b>	<b>2 065</b>	<b>22</b>	<b>2 087</b>

## INFORMATIONS PAR SECTEUR

*(non audité)*

### 3ème Trimestre 2008

*(En millions d'euros)*

	Produits Vinyliques	Chimie Industrielle	Produits de Performance	Corporate	Total	Groupe
Chiffre d'affaires hors groupe	378	661	410	1		1 450
Chiffre d'affaires inter secteurs	17	47	3	-		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>395</b>	<b>708</b>	<b>413</b>	<b>1</b>		
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>(2)</b>	<b>54</b>	<b>23</b>	<b>(3)</b>		<b>72</b>
<b>Autres charges et produits</b>	<b>(1)</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>		<b>(8)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(3)</b>	<b>48</b>	<b>22</b>	<b>(3)</b>		<b>64</b>
Résultats des filiales consolidées par MEE	3	-	-	-		3
Amortissements	(9)	(32)	(21)	-		(62)
Résultat des dépréciations	-	-	-	-		-
Provisions	10	12	8	10		40
<b>EBITDA</b>	<b>7</b>	<b>86</b>	<b>44</b>	<b>(3)</b>		<b>134</b>
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>27</b>	<b>40</b>	<b>18</b>	<b>1</b>		<b>86</b>

### 3ème Trimestre 2007

*(En millions d'euros)*

	Produits Vinyliques	Chimie Industrielle	Produits de Performance	Corporate	Total	Groupe
Chiffre d'affaires hors groupe	335	603	441	1		1 380
Chiffre d'affaires inter secteurs	19	40	3	-		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>354</b>	<b>643</b>	<b>444</b>	<b>1</b>		
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>12</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>(11)</b>		<b>75</b>
<b>Autres charges et produits</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(6)</b>		<b>(9)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>10</b>	<b>51</b>	<b>22</b>	<b>(17)</b>		<b>66</b>
Résultats des filiales consolidées par MEE	2	-	-	-		2
Amortissements	(6)	(24)	(21)	(1)		(52)
Résultat des dépréciations	-	-	-	-		-
Provisions	10	5	9	13		37
<b>EBITDA</b>	<b>18</b>	<b>75</b>	<b>44</b>	<b>(10)</b>		<b>127</b>
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>30</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>1</b>		<b>74</b>

## INFORMATIONS PAR SECTEUR

*(non audité)*

**Fin Septembre 2008**

*(En millions d'euros)*

	<b>Produits Vinyliques</b>	<b>Chimie Industrielle</b>	<b>Produits de Performance</b>	<b>Corporate</b>	<b>Total</b>	<b>Groupe</b>
Chiffre d'affaires hors groupe	1 162	2 018	1 267	4		<b>4 451</b>
Chiffre d'affaires inter secteurs	50	122	13	-		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>1 212</b>	<b>2 140</b>	<b>1 280</b>	<b>4</b>		
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>10</b>	<b>185</b>	<b>100</b>	<b>(26)</b>		<b>269</b>
<b>Autres charges et produits</b>	<b>(3)</b>	<b>(13)</b>	<b>(5)</b>	<b>3</b>		<b>(18)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7</b>	<b>172</b>	<b>95</b>	<b>(23)</b>		<b>251</b>
Résultats des filiales consolidées par MEE	6	-	-	-		6
Amortissements	(28)	(91)	(63)	-		(182)
Résultat des dépréciations	-	-	-	-		-
Provisions	19	17	9	14		59
<b>EBITDA</b>	<b>38</b>	<b>276</b>	<b>163</b>	<b>(26)</b>		<b>451</b>
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>56</b>	<b>86</b>	<b>45</b>	<b>2</b>		<b>189</b>

**Fin Septembre 2007**

*(En millions d'euros)*

	<b>Produits Vinyliques</b>	<b>Chimie Industrielle</b>	<b>Produits de Performance</b>	<b>Corporate</b>	<b>Total</b>	<b>Groupe</b>
Chiffre d'affaires hors groupe	1 085	1 911	1 357	4		4 357
Chiffre d'affaires inter secteurs	50	120	13	-		
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>1 135</b>	<b>2 031</b>	<b>1 370</b>	<b>4</b>		
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>61</b>	<b>147</b>	<b>84</b>	<b>(40)</b>		<b>252</b>
<b>Autres charges et produits</b>	<b>(6)</b>	<b>(51)</b>	<b>(23)</b>	<b>(8)</b>		<b>(88)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>55</b>	<b>96</b>	<b>61</b>	<b>(48)</b>		<b>164</b>
Résultats des filiales consolidées par MEE	3	-	-	-		3
Amortissements	(18)	(75)	(64)	(2)		(159)
Résultat des dépréciations	-	-	-	-		-
Provisions	7	(33)	(3)	37		8
<b>EBITDA</b>	<b>79</b>	<b>222</b>	<b>148</b>	<b>(38)</b>		<b>411</b>
<b>Investissements incorporels et corporels bruts</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>57</b>	<b>3</b>		<b>182</b>