

Colombes, le 15 décembre 2008

## ARKEMA RENFORCE SON PLAN DE REDUCTION DES COUTS

La dégradation rapide de l'économie et les phénomènes importants de déstockage constatés depuis mi-octobre se sont fortement amplifiés. Depuis la fin du mois de novembre, des commandes sont annulées par les clients notamment dans l'automobile et la construction et les volumes de ventes de plusieurs lignes de produits comme le PVC, le PMMA et les additifs fonctionnels ont fortement baissé.

Cette situation inédite affectera la performance financière d'Arkema malgré la bonne résistance de plusieurs activités. La baisse du chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2008 est estimée à 15% par rapport au quatrième trimestre 2007. La marge d'EBITDA pour l'année 2008 devrait s'établir néanmoins à environ 9%, comparable à son niveau de l'an dernier.

Sur la fin de l'année, Arkema adapte sa production au niveau actuel de la demande avec l'arrêt temporaire ou la réduction de production sur environ 40 sites dans le monde, gère très strictement l'utilisation de sa trésorerie et limite ses frais généraux. En parallèle, Arkema accélère la mise en œuvre de son programme de réduction de frais fixes de 500 millions d'euros entre 2005 et 2010, dont plus de 330 millions d'euros seront réalisées à fin 2008. Les mesures de restructuration annoncées récemment par le groupe dans les produits vinyliques et les achats centraux s'inscrivent dans ce programme et devraient générer 65 millions d'euros en année pleine.

Au-delà, Arkema annonce un programme supplémentaire de réduction de ses coûts d'ici à fin 2010 d'un montant total de 50 millions d'euros.

« Depuis 2005, nous avons engagé un travail de fond pour améliorer structurellement la performance d'Arkema et la qualité de son portefeuille. L'EBITDA aura ainsi progressé de 40% entre 2005 et 2008 et notre taux d'endettement restera faible en fin d'année, de l'ordre de 30% des fonds propres » explique Thierry Le Hénaff, Président-directeur général d'Arkema.

« Compte tenu du contexte de cette fin d'année 2008 et du net manque de visibilité sur les perspectives 2009, l'ensemble des équipes d'Arkema prépare l'entreprise à des conditions de marché difficiles l'an prochain. La première priorité est la gestion extrêmement stricte de la trésorerie afin de préserver la solidité du bilan en optimisant le besoin en fonds de roulement et en décidant de manière très sélective les investissements industriels. Le plan d'économies de frais fixes et de coûts variables sera par ailleurs renforcé. Dans le même temps, nous poursuivrons activement la transformation de l'entreprise et sommes convaincus qu'Arkema a les atouts nécessaires pour s'adapter au nouvel environnement économique. »

*Premier chimiste français, acteur de la chimie mondiale, Arkema regroupe 3 pôles d'activités cohérents et intégrés, les Produits Vinyliques, la Chimie Industrielle et les Produits de Performance. Présent dans plus de 40 pays avec 15 200 collaborateurs, Arkema réalise un chiffre d'affaires de 5,7 milliards d'euros. Avec ses 6 centres de recherche en France, aux Etats-Unis et au Japon, et des marques internationalement connues, Arkema occupe des positions de leader sur ses principaux marchés.*

### Contacts investisseurs :

Frédéric Gauvard    Tel. : +33 1 49 00 82 53    E-mail : frederic.gauvard@arkema.com  
Sophie Fouillat    Tel. : +33 1 49 00 86 37    E-mail : sophie.fouillat@arkema.com

### Contact presse :

Gilles Galinier    Tel. : +33 1 49 00 70 07    E-mail : gilles.galinier@arkema.com  
Jacques Badaroux    Tel. : +33 1 49 00 71 34    E-mail : jacques.badaroux@arkema.com

**Avertissement**

*Les informations publiées dans ce communiqué peuvent comporter des éléments prévisionnels concernant la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie d'Arkema. Ces prévisions sont fondées sur la vision actuelle et sur des hypothèses de la direction d'Arkema qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques tels que l'évolution du coût des matières premières, la variation des taux de change, le rythme de réalisation des programmes de réduction de coûts ou l'évolution des conditions économiques et financières générales. Arkema n'assume aucune responsabilité quant à la mise à jour des prévisions qui serait due à la découverte d'informations nouvelles ou à la survenance d'événements nouveaux ou autres. Des informations supplémentaires relatives aux facteurs pouvant avoir une influence significative sur les résultats financiers d'Arkema sont disponibles dans les documents déposés par Arkema auprès de l'Autorité des marchés financiers.*