

Mercredi 11 février 2009

Résultats financiers 2008

Faits marquants

- **Maintien de la part de marché dans le monde à 5%, en Europe Occidentale à 13,8%**
- **Ventes mondiales en baisse de 4,9% à 3 260 388 unités**
- **Chiffre d'affaires en retrait de 7,4% à 54 356 millions d'euros**
- **Résultat opérationnel courant à 550 millions d'euros**
- **Marge opérationnelle à 1% du CA**
- **Charges opérationnelles non récurrentes de 917 millions d'euros**
- **Résultat net part du Groupe en perte à -343 millions d'euros**
- **Economies de 1 414 millions d'euros grâce au plan CAP 2010**
- **Arrêts de production au 4^{ème} trimestre afin de réduire les stocks**
- **Lancement du plan CASH 2009 : gestion de la trésorerie**

L'année 2008 a été marquée par deux semestres bien distincts :

- Un 1^{er} semestre de croissance où les ventes mondiales (+ 4,6%) et la marge opérationnelle (3,7% du CA) du Groupe ont connu une nette progression, en ligne avec le programme Cap 2010.
- Un 2nd semestre marqué par l'effondrement des marchés automobiles et l'augmentation du niveau des stocks. En conséquence, le Groupe a massivement réduit sa production au 4^{ème} trimestre et privilégié la baisse des stocks du réseau indépendant. Ces deux mesures ont eu un fort impact négatif sur la rentabilité du Groupe.

En 2008, le Groupe a cependant réalisé des économies de 1,414 milliards d'euros grâce au programme de compétitivité CAP 2010.

Dans un contexte très défavorable, le Groupe a également réussi à préserver sa part de marché en s'appuyant sur ses points forts :

- Un rythme record de lancements de nouveaux modèles
- Des modèles à succès affichant un niveau de qualité record (Peugeot 308, Citroën C5)
- Un leadership environnemental confirmé avec 1,1 million de véhicules vendus émettant moins de 140g CO₂/km
- Un leadership incontesté sur le segment des VUL avec une part de marché de 19,9% en Europe.

Compte de résultat simplifié

en millions d'euros	2007	2008	Variation
Chiffre d'affaires	58 676	54 356	-7,4%
Résultat opérationnel courant	1 752	550	-68,6%
Marge opérationnelle courante, en % du Chiffre d'affaires	3,0%	1,0%	
Résultat opérationnel	1 120	(367)	
Résultat net part du Groupe	885	(343)	
Résultat net par action (en euros)	3,88	(1,51)	

Résultats consolidés

- **Le chiffre d'affaires ressort à 54 356 millions d'euros, en recul de 7,4 % par rapport aux 58 676 millions d'euros de 2007.** Après un premier semestre en légère hausse (+0,7 %), le chiffre d'affaires a connu une forte baisse au second semestre 2008, entraînée par la chute des marchés automobiles dans le monde entier et par une évolution des ventes vers des voitures plus petites.
- **Le résultat opérationnel courant s'inscrit en repli, à 550 millions d'euros, contre 1 752 millions d'euros en 2007.** Après une augmentation de 32,4 % au premier semestre, le résultat opérationnel courant du second semestre est négatif, du fait de l'effondrement des volumes vendus et de la moindre absorption des coûts fixes consécutive aux arrêts de production. Après une progression continue au premier semestre, la marge opérationnelle courante s'est établie à 1 % en fin d'exercice. La dynamique de réduction des coûts impulsée par CAP 2010 s'est poursuivie pour atteindre 1 414 millions en année pleine.
- **Les charges opérationnelles non courantes s'élèvent à 917 millions d'euros.** Face à l'effondrement sans précédent des marchés automobiles, de nouveaux plans de restructuration ont été lancés, dans la division Automobile et chez Faurecia, pour un coût total de 512 millions d'euros. En outre, pour faire face à l'impact du recul de la demande et dans la perspective de nouvelles baisses, des provisions exceptionnelles pour dépréciations (division Automobile) et des dépréciations d'actifs (activité Intérieur Véhicule de Faurecia) ont été comptabilisées, pour un total de 405 millions d'euros.
- **Le résultat net part du Groupe ressort en perte de -343 millions d'euros pour l'exercice.**
- **La position financière nette ressort à -2 906 millions d'euros au 31 décembre 2008*. Le cash flow opérationnel s'élève à 2 380 millions pour l'exercice*.** Toutefois, après une génération de cash flow libre positive au premier semestre, la baisse de la production due à l'effondrement des marchés automobiles et l'augmentation du niveau des stocks se sont traduits par une croissance importante du besoin en fonds de roulement au second semestre. **En 2008, les investissements et la R&D capitalisée se sont élevés à 3,8 milliards d'euros.** En conséquence, le groupe a enregistré un cash flow libre négatif de -3 764 millions d'euros.
- **Le Groupe dispose d'une structure financière solide.** Les capitaux propres s'élèvent à 13 277 millions d'euros au 31 décembre 2008. Le taux d'endettement du groupe est de 22 %, ce qui lui laisse une marge de manœuvre confortable en matière d'endettement.
- **Le dividende qui sera proposé à l'Assemblée des actionnaires reflètera la forte dégradation des résultats du Groupe et de l'environnement économique.**

* Sociétés industrielles et commerciales

Résultats par activité

Division Automobile

- **Le chiffre d'affaires de la Division automobile ressort à 41 643 millions d'euros**, soit une baisse de 8,5 %. Le Groupe enregistre une baisse de ses ventes mondiales de 4,9% à 3260 388 unités.
- **Le Groupe a maintenu sa part de marché à 5% dans le monde et à 13,8% en Europe Occidentale.** Au 4^{ème} trimestre, la part de marché du Groupe atteint même 14,1%, soit une augmentation de 0,5 point par rapport au 4^{ème} trimestre 2007.
- **Le résultat opérationnel courant s'établit à -225 millions d'euros pour 2008**, contre +858 millions d'euros en 2007. Malgré un résultat opérationnel courant encourageant au 1^{er} semestre à +633 millions d'euros, l'effondrement des ventes et les arrêts de production du 4^{ème} trimestre ont généré un résultat opérationnel courant de - 858 millions d'euros au 2nd semestre. La marge opérationnelle courante s'établit pour 2008 à -0,5 % après +2,7 % au premier semestre :
 - Impact positif de la réduction de coûts générée avec CAP 2010 (1 414 millions d'euros)
 - Impact négatif des effets de change (324 millions d'euros) et de l'augmentation du coût des matières premières (377 millions d'euros).
- **Le niveau des stocks en Europe est proche de son niveau de décembre 2007 :**
 - Le Groupe a réduit massivement sa production plus tôt et plus largement que la moyenne du secteur, en baissant sa production mondiale de 26 % au 4^{ème} trimestre par rapport au 4^{ème} trimestre 2007.
 - Les stocks du réseau indépendant ont diminué de 20% en 2008 grâce à la décision du Groupe de limiter volontairement ses ventes aux concessionnaires et de supporter les coûts liés aux stocks au niveau du Groupe.

Faurecia

- **Le chiffre d'affaires de Faurecia atteint 12 011 millions d'euros en 2008**, en recul de 5,1 % par rapport à 2007 (12 661 millions d'euros).
- **Le résultat opérationnel courant s'établit à 91 millions d'euros contre 121 millions d'euros en 2007.**
- **Le résultat net de Faurecia s'élève à - 569 millions d'euros.**
- **Faurecia accélère son plan de redressement :**
 - Accélération du programme de restructuration et de compétitivité au niveau mondial.
 - Augmentation de capital de 450 millions d'euros pour financer le redressement, avec garantie de bonne fin de PSA Peugeot Citroën.

GEFCO

- **GEFCO réalise un chiffre d'affaires stable à 3 536 millions d'euros en 2008**, soit une baisse de seulement 0,5 % par rapport à 2007 (3 554 millions d'euros).
- GEFCO enregistre un **résultat opérationnel courant de 127 millions d'euros** (contre 155 millions en 2007) grâce à une meilleure maîtrise des coûts et à des plans d'actions rapides, qui lui ont permis de compenser partiellement l'augmentation des prix du carburant au cours des neuf premiers mois de l'année et le ralentissement de la production chez les clients.

Banque PSA Finance

- **Banque PSA Finance réalise une bonne performance avec un chiffre d'affaires de 2 088 millions d'euros en 2008**, en hausse de 4,5 % par rapport à 2007. Banque PSA Finance a pu assurer un

refinancement suffisant pour maintenir son activité commerciale au niveau de 2007. Sa part de marché a même augmenté, atteignant 27,3% contre 26% en 2007.

- **Le résultat opérationnel courant est en recul à 557 millions d'euros contre 608 millions d'euros en 2007.**
- **Banque PSA Finance conserve une solide structure financière** grâce à une très bonne maîtrise du risque et un impact limité des coûts de financement malgré la crise de liquidité. Banque PSA Finance dispose de 6 milliards d'euros de lignes de crédit non tirées et maintient un ratio de solvabilité européen supérieur à 11%.

Perspectives pour 2009

Christian Streiff, Président du Directoire de PSA Peugeot Citroën, a déclaré :

« Dans une perspective de récession prolongée, nos priorités sont claires : nous devons concentrer tous nos efforts sur la réduction des stocks et l'utilisation de la trésorerie au travers de notre programme CASH 2009. Nous devons poursuivre les initiatives de réduction des coûts dans le cadre de CAP 2010, afin de renouer avec la rentabilité au cours de l'année 2010.

Parallèlement, nous préparons l'avenir en ciblant les dépenses d'investissements et de R&D sur le développement de nouveaux véhicules et de nouvelles solutions environnementales qui garantiront à PSA Peugeot Citroën une croissance pérenne et rentable dès lors que la crise sera derrière nous. Notre volonté est de maintenir les investissements et les dépenses de R&D pour l'automobile autour de 3,5 milliards d'euros. »

Le groupe retient l'hypothèse d'un nouveau repli, de l'ordre de 20 %, des marchés automobiles en Europe occidentale en 2009 et sur un marché stable en 2010. Le 1^{er} semestre 2009 sera particulièrement difficile. 2009 devrait être une année de perte pour le groupe, avec un free cash flow négatif, dans la mesure où les effets des actions CASH 2009 ne suffiront pas à compenser la chute des marchés et les coûts de restructuration du Groupe.

Afin de renouer avec la rentabilité tout en préparant son avenir, le Groupe mènera une politique de refinancement proactive et une politique de gestion prudente des liquidités. Les besoins de financement du groupe pour les activités industrielles et commerciales devraient se situer autour de 4milliards d'euros en 2009. Le prêt de 3 milliards d'euros déjà consenti par l'Etat, combiné à la mise en place d'autres sources de financement, couvrira ces besoins.

La dynamique commerciale sera maintenue en 2009 et le Groupe procédera à tous les lancements prévus. Ces nouveaux modèles ont vu le jour grâce aux actions de CAP 2010 et au raccourcissement du cycle de développement des véhicules. Peugeot élargira ainsi sa gamme avec la nouvelle 308CC, son premier crossover, la 3008, et son premier monospace compact. Citroën déploiera sa nouvelle image de marque « Creative Technologie » et lancera la C3 Picasso début 2009.

Contacts:

RELATIONS PRESSE	RELATIONS INVESTISSEURS
Hugues Dufour +33 (0) 1 40 66 53 81 hugues.dufour@mpsa.com	James Palmer +33 (0) 1 40 66 54 59 james.palmer@mpsa.com
Pierre-Olivier Salmon +33 (0) 1 40 66 49 94 pierreolivier.salmon@mpsa.com	Jean Hugues Duban +33 (0) 1 40 66 40 28 jeanhugues.duban@mpsa.com
Laurent Cicoella +33 (0) 1 40 66 52 04 laurent.cicoella@mpsa.com	Yasmine Casvigny +33 (0) 1 40 66 57 45 yasmine.casvigny@mpsa.com

PSA PEUGEOT CITROËN

(en nombre de véhicules)	2007	2008
Ventes mondiales	3 428 366	3 260 388

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

(millions d'euros)	2007	2008
Automobile	45 519	41 643
Banque PSA Finance	12 661	12 011
Gefco	3 554	3 536
Faurecia	1 999	2 088
Autres activités et Eliminations inter-activités	(5 057)	(4 922)
Total PSA Peugeot Citroën	58 676	54 356

RESULTATS FINANCIERS CONSOLIDES RESUMES

(millions d'euros)	2007	2008
Résultat opérationnel courant	1 752	550
Résultat opérationnel	1 120	(367)
Résultat net consolidé	826	(500)
Résultat net, part du groupe	885	(343)

FINANCEMENT ET SITUATION FINANCIERE

(millions d'euros)	2007	2008
Marge brute d'autofinancement*	3 515	2 380
Investissements (hors R&D) *	2 079	2 156
Position financière nette *	1 404	(2 906)
Capitaux propres	14 555	13 277

* des sociétés industrielles et commerciales

EFFECTIFS

Effectifs inscrits (monde)	207 800	201 700
----------------------------	---------	---------

Les comptes consolidés 2008 sont disponibles sur www.psa-peugeot-citroen.com