

Relations Presse :
 Christel Lerouge
 Tél. : 01 47 54 50 76

Relations Investisseurs :
 Manuel Chaves d'Oliveira
 Tél. : 01 47 54 50 87

Paris, le 12 février 2009

Résultats audités 2008

- **Résultats conformes aux objectifs :**
 - **Chiffre d'affaires en croissance de 5%**
 - **Marge opérationnelle de 8,5% (+1,1 point)**
- **Résultat net de 451 M€ représentant 5,2% du chiffre d'affaires**
- **Maintien du dividende de 1 euro par action**

Réuni à Paris le 11 février 2009 sous la présidence de Serge Kampf, le Conseil d'Administration de Cap Gemini S.A. a examiné et arrêté **les comptes audités** du groupe Capgemini pour l'exercice clos le 31 décembre 2008. Les chiffres clés sont les suivants :

(en millions d'euros)	Exercice 2007	1 ^{er} semestre 2008	2 ^{ème} semestre 2008	Exercice 2008
Chiffre d'affaires publié	8 703	4 374	4 336	8 710
Marge opérationnelle ⁽¹⁾ <i>en % du chiffre d'affaires</i>	640 7,4%	332 7,6%	412 9,5%	744 8,5%
Résultat opérationnel ⁽²⁾	493	288	298	586
Résultat net part du Groupe <i>en % du chiffre d'affaires</i>	440 5,1%	231 5,3%	220 5,1%	451 5,2%
Trésorerie nette	889	533	774	774

Après un 4^{ème} trimestre en hausse de 3,3% par rapport au 4^{ème} trimestre 2007, le groupe Capgemini a enregistré sur l'ensemble de l'exercice **une progression de son chiffre d'affaires de 5,0%** à taux de change et périmètre constants. En revanche, à taux de change et périmètre courants, le chiffre d'affaires publié est pratiquement le même que l'an dernier, ceci en raison de la forte appréciation de l'euro par rapport au dollar (+6,9%) et surtout à la livre sterling (+16,1%), deux devises qui avaient représenté en 2007 – la base de comparaison – plus de 40% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

⁽¹⁾ La marge opérationnelle, un des principaux indicateurs de la performance de l'activité du Groupe, est représentée par la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles, celles-ci étant égales au total du coût des services rendus (charges nécessaires à la réalisation des projets), des frais commerciaux et des frais généraux et administratifs.

⁽²⁾ Le résultat opérationnel incorpore les charges liées aux actions et options de souscription d'actions allouées à un certain nombre de collaborateurs ainsi que des charges et produits non récurrents tels que les dépréciations d'écarts d'acquisition, les plus ou moins values de cession, les coûts de restructuration, les coûts d'intégration des sociétés nouvellement acquises, ainsi que les effets des réductions et des liquidations des régimes de retraites à prestations définies.

Les prises de commandes dans les métiers conseil, intégration de systèmes et services de proximité s'élèvent à 6 221 millions d'euros, en hausse de près de 9% par rapport à 2007, avec un ratio prises de commandes sur chiffre d'affaires de 1,09.

En infogérance, elles s'élèvent à 3 038 millions d'euros, montant duquel il convient de retrancher 1 149 millions d'euros suite à l'accord de séparation amiable conclu à la fin de l'exercice avec EFH, la société qui avait pris le contrôle de notre client TXU et décidé de faire jouer la clause de changement de contrôle prévue au contrat passé avec ce dernier en 2004.

Hors effet des renégociations de certains grands contrats, **les prises de commandes totales atteignent 9 259 millions d'euros en augmentation de 4%** par rapport à celles comparables de l'exercice 2007.

La marge opérationnelle – en progression dans chacun des quatre métiers du Groupe – ressort à 744 millions d'euros, soit 8,5% du chiffre d'affaires consolidé 2008, contre 7,4% l'an dernier.

Les « autres produits et charges opérationnels » se soldent par un montant négatif de 158 millions d'euros (dont 103 millions d'euros de coûts de restructuration) conduisant à un résultat opérationnel de 586 millions d'euros, soit 6,7% du chiffre d'affaires.

Après un résultat financier négatif de 19 millions d'euros et une charge d'impôt de 116 millions d'euros, **le résultat net part du Groupe s'élève à 451 millions d'euros, soit 5,2% du chiffre d'affaires.**

Les acquisitions réalisées au cours de l'exercice (en particulier Getronics PinkRocade Business Applications Services BV) n'ont pas entamé la solidité financière du Groupe qui conserve au 31 décembre 2008 **une trésorerie nette de 774 millions d'euros.**

Le Conseil d'Administration a décidé ce même jour de proposer à la prochaine Assemblée Générale Ordinaire le versement d'un dividende de 1 euro par action⁽³⁾ soit une distribution égale au tiers du résultat net part du Groupe, conformément à la politique de Capgemini en la matière.

Perspectives 2009

Dans un contexte où le niveau d'incertitude est particulièrement élevé, le Groupe considère qu'il ne dispose pas d'une visibilité suffisante au-delà du premier semestre. A cet horizon, il semble que le chiffre d'affaires pourrait connaître une légère décroissance (à taux de change et périmètre constants) celle-ci n'ayant qu'un impact limité sur le taux de marge opérationnelle qui devrait rester supérieur à 6,5% (celui du premier semestre 2008 avait été de 7,6%).

o o o

⁽³⁾ Sous réserve de l'approbation des actionnaires à l'Assemblée Générale du jeudi 30 avril 2009, et conformément aux règles de NYSE Euronext, la date de détachement du dividende sera le mardi 5 mai, la date d'arrêté le jeudi 7 mai et le dividende sera mis en paiement à compter du lundi 11 mai.

Annexe

L'activité par zones géographiques :

- **Amérique du Nord** : le chiffre d'affaires progresse de 3,4% à taux de change et périmètre constants. La bonne performance de l'infogérance, du conseil et des services de proximité fait plus que compenser la baisse du chiffre d'affaires de l'activité intégration de systèmes, laquelle s'explique par les difficultés du secteur des services financiers, mais aussi par la substitution progressive des sous-traitants locaux par les ressources indiennes du Groupe. La marge opérationnelle atteint 5,8%, en légère baisse par rapport à 2007 ;
- **Europe et reste du monde** : le Benelux affiche une croissance de 11,6% à taux de change et périmètre constants, similaire à celui de 2007, et reste le principal contributeur à la rentabilité du Groupe en dépit d'une légère baisse de sa marge opérationnelle (14,2% contre 15,0% en 2007). La France voit sa marge augmenter de près de 3 points à 7,3%, tandis que son chiffre d'affaires, tiré par le dynamisme des activités intégration de systèmes et services de proximité, enregistre une croissance de 5,4% légèrement supérieure à celle de l'ensemble du Groupe. La région Royaume-Uni/Irlande voit sa marge opérationnelle progresser d'un point pour atteindre 7,8% malgré une décroissance marginale de son chiffre d'affaires (-0,5% à taux de change et périmètre constants) due à la décrue programmée du chiffre d'affaires réalisé avec HMRC : si l'on exclut ce contrat, la région voit son chiffre d'affaires progresser de 7% et son activité infogérance connaît même une croissance à deux chiffres. Les autres pays ou régions progressent globalement de 7,8% à taux de change et périmètre constants avec une croissance particulièrement soutenue en Italie, dans les pays nordiques et en Europe du Sud, et leur marge opérationnelle enregistre une progression de près de 2 points (12,6% contre 10,7% en 2007).

L'activité par métiers :

- les **services de proximité** (groupe Sogeti) réalisent à la fois la plus forte croissance (+9,1% à taux de change et périmètre constants) et la meilleure marge opérationnelle (12,9%) ;
- l'**infogérance** enregistre une belle croissance de 4,6% grâce au dynamisme de toutes les régions et plus particulièrement du Benelux et de l'Allemagne ; son taux de marge opérationnelle continue de progresser pour atteindre 5,4% ;
- le **conseil** est l'activité qui enregistre la plus forte amélioration de sa marge (12,8% contre 10,5% en 2007) mais avec en revanche une croissance plus faible que celle des autres disciplines (2,4%), en conséquence de la sensible dégradation constatée au second semestre ;
- l'**intégration de systèmes** affiche une croissance de 4,1% mais la croissance réelle est supérieure de plus de deux points si l'on prend en compte le volume croissant de chiffre d'affaires réalisé pour le compte des autres métiers du Groupe, en particulier l'infogérance. Par ailleurs, grâce notamment à la maîtrise des coûts administratifs, sa marge opérationnelle progresse de plus d'un point pour atteindre 10,2%.

L'évolution de l'effectif :

Entre le 31 décembre 2007 et le 31 décembre 2008 l'effectif s'est accru de 8 113 personnes, près de la moitié des recrutements étant le fait des pays « offshore ». Localisés essentiellement en Inde mais aussi en Pologne, en Chine, au Maroc et en Amérique latine, les effectifs « offshore » représentaient au 31 décembre 2008 28% de l'effectif total du Groupe (25 275 personnes sur un total de 91 621).

La rémunération des dirigeants :

Le Conseil d'Administration, après avoir entendu les recommandations émises par le Comité Nominations et Rémunérations, a pris les décisions suivantes en ce qui concerne les rémunérations des deux dirigeants mandataires sociaux :

- Au titre de l'exercice 2008 : le Conseil a validé les appréciations auxquelles ledit comité a procédé sur le degré de réalisation de chacun des objectifs qualitatifs qui avaient été fixés en début d'année à MM. Serge Kampf et Paul Hermelin et a donc retenu pour le calcul de la deuxième partie variable de leur rémunération 2008 un pourcentage pondéré total de 110% pour le premier et de 113% pour le second. La première partie variable étant déterminée automatiquement par comparaison avec les résultats du Groupe sur un certain nombre de rubriques du budget général (chiffre d'affaires, marge opérationnelle, poids des coûts centraux...) leur rémunération variable 2008 aura donc été de 617 000 euros pour le premier (110,2% du variable théorique) et de 982 800 euros pour le second (111,7% du variable théorique).
- Au titre de l'exercice 2009 : le Conseil a décidé de maintenir inchangée leur rémunération théorique (fixe + variable à objectifs atteints).

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a arrêté la liste des attributaires d'actions sous condition de performance allouées dans le cadre de l'autorisation qui lui avait été donnée par l'Assemblée Générale du 17 avril 2008, liste à laquelle il a décidé d'ajouter le nom de Paul Hermelin à qui il a attribué 50 000 de ces actions (soit 3,4% du total distribué).