

Communiqué de presse

Paris, le 25 février 2009

RÉSULTATS DU QUATRIEME TRIMESTRE ET DE L'ANNÉE 2008

Rhodia fait preuve de résistance en 2008 ***Priorité à la génération de cash pour traverser la tempête***

Note préliminaire: toutes les variations d'une période à l'autre sont à considérer à structure et taux de conversion constants, sauf si cela est explicitement mentionné.

Faits marquants

- ✓ **Chute des volumes de 17% au 4^{ème} trimestre**, affectant principalement Polyamide et Silcea
- ✓ **Bonne performance** de Novecare, Energy Services, Acetow et Eco Services au 4^{ème} trimestre et pour l'ensemble de l'année 2008
- ✓ Poursuite des **hausse de prix** de 11% au 4^{ème} trimestre et de 9,5% sur l'année
- ✓ **EBITDA récurrent⁽¹⁾ de 141 M€ au 4^{ème} trimestre et de 664 M€ pour l'année**
- ✓ Forte génération de **Free Cash Flow de 168 M€ au 4^{ème} trimestre**, contribuant à un Free Cash Flow positif pour l'année
- ✓ **Dette Nette en baisse de 12%**, à 1 311 M€ en fin d'année

Mesures clés pour traverser la tempête

- ✓ Priorité à la **génération de Free Cash Flow** : mise en œuvre de plans d'action à effet immédiat
- ✓ Renforcement des plans de compétitivité du Groupe : **150 M€ d'économies structurelles** à l'horizon 2011

Pour Jean-Pierre Clamadieu, Président-Directeur Général de Rhodia, « 2008 a été une année de contrastes. Après une période d'inflation record, les prix des matières premières et de l'énergie ont brutalement chuté en fin d'année. Au même moment, la baisse soudaine de la demande sur le dernier trimestre nous a empêché de bénéficier de l'évolution favorable des prix des matières premières et de l'énergie ».

« Face à ces événements, nous avons rapidement pris des mesures visant à préserver notre cash et réduire nos coûts. Dans un contexte d'incertitude économique et de volumes toujours faibles, nous concentrons nos efforts sur la discipline financière et la génération de cash. Nous mettons également en œuvre de nouvelles mesures structurelles pour réduire nos coûts de 150 M€ à l'horizon 2011 et améliorer ainsi notre compétitivité ».

(1) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Compte de Résultat simplifié 4^{ème} trimestre

<i>En M€</i>	T4 2007	T4 2007 A structure et taux de conversion constants	T4 2008	Variation A structure et taux de conversion constants
Chiffre d'Affaires	1 186	1 167	1 126	-3,5%
EBITDA récurrent ⁽¹⁾	187	188	141	-25%
Résultat Opérationnel	77	81	14	-83%
Résultat des activités poursuivies	23		-21	
Résultat des activités cédées	-		-6	
Résultat Net Part du Groupe	22		-28	
Résultat Net par Action (en €), de base	0,23		-0,27	
Free Cash Flow ⁽²⁾	120		168	

Compte de Résultat simplifié Année 2008

<i>En M€</i>	2007	2007 A structure et taux de conversion constants	2008	Variation A structure et taux de conversion constants
Chiffre d'Affaires	4 781	4 631	4 763	2,9%
EBITDA récurrent ⁽¹⁾	758	736	664	-9,8%
Résultat Opérationnel	422	383	309	-19%
Résultat des activités poursuivies	47		75	
Résultat des activités cédées	84		32	
Résultat Net Part du Groupe	129		105	
Résultat Net par Action (en €), de base	1,29		1,05	
Free Cash Flow ⁽²⁾	161		37	

1. Le décrochage de la demande affecte la rentabilité du 4^{ème} trimestre

En recul de 3,5% à 1 126 M€, le **Chiffre d'Affaires** du 4^{ème} trimestre reflète la chute brutale des volumes (-17%), en particulier chez Polyamide, Silcea et dans une moindre mesure chez Novacare. Les autres Entreprises ont bien résisté au ralentissement économique. Rhodia a réussi à passer de fortes hausses de prix au cours du trimestre avec une augmentation globale de 11% équivalente à 132 M€.

Pour l'ensemble de l'année, le **Chiffre d'Affaires** a progressé de 2,9% à 4 763 M€. Les hausses de prix de 9,5% soit 440 M€, ont plus que compensé les augmentations massives des prix des matières premières et de l'énergie. La baisse des volumes s'est traduite par une diminution de 4,8% du Chiffre d'Affaires. Par ailleurs, l'évolution négative des devises – en particulier le dollar américain – a engendré un effet de change transactionnel de -1.8%.

(1) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

(2) Le Free Cash Flow est calculé comme la différence entre, d'une part, les flux de trésorerie de l'activité opérationnelle avant appel de marges et hors dépenses de refinancement non récurrentes et, d'autre part, les acquisitions d'immobilisations corporelles et d'autres éléments de l'actif non courant.

L'**EBITDA récurrent** s'inscrit à 141 M€ pour le trimestre contre 187 M€ au 4^{ème} trimestre 2007. La baisse de la demande finale, le déstockage et les reports de commandes de nos clients ont empêché le Groupe de bénéficier des impacts favorables de la baisse des prix des matières premières et de l'énergie constatée en fin d'année. Malgré la chute des prix de la plupart des matières premières sur les marchés, nos matières premières acquises à coût élevé ont un impact négatif de 143 M€ par rapport au 4^{ème} trimestre 2007, compensé en partie par 132 M€ d'augmentation des prix de vente. Le fonctionnement à marche réduite de nos capacités de production a détérioré le rendement unitaire de nos procédés de fabrication, affectant également la rentabilité du trimestre.

Sur l'année, l'**EBITDA récurrent** a décliné de 9,8% à 664 M€. Bien que les hausses de prix aient plus que compensé l'impact de l'inflation massive des matières premières et de l'énergie de 417 M€, elles n'ont pas été suffisantes pour absorber en outre l'effet de change transactionnel négatif (-66 M€) et la baisse des volumes (-52 M€) par rapport à 2007.

Rhodia a réduit ses **frais fixes** de 15 M€ au 4^{ème} trimestre et de 23 M€ sur l'ensemble de l'année.

Le **Résultat Opérationnel** trimestriel s'élève à 14 M€ contre 81 M€ un an auparavant. Pour l'année, il s'inscrit à 309 M€ contre 383 M€ en 2007, ce qui reflète essentiellement l'évolution de l'EBITDA récurrent.

Le **Résultat Financier** s'établit à -178 M€ en 2008 contre -294 M€ en 2007. Cette amélioration de 39% résulte à la fois d'un niveau d'endettement inférieur et de l'absence de charges financières exceptionnelles de -96 M€ enregistrées l'année précédente.

Le **Résultat Net Part du Groupe** est négatif pour le trimestre à -28 M€ et positif pour l'année à 105 M€, comparé aux 129 M€ de l'année 2007.

Le **Résultat Net par Action** s'élève à 1,05 € contre 1,29 € en 2007.

2. Un Free Cash Flow positif et un endettement en baisse

Le Groupe a réduit de 188 M€ son **Besoin en Fonds de Roulement** au 4^{ème} trimestre. Il représentait à la fin de l'année 10,8% du Chiffre d'Affaires contre 14,6% à fin septembre 2008. Cette amélioration reflète le succès des mesures de pilotage du cash déployées au sein du Groupe. Elle résulte également du retour à la normale de nos opérations aux Etats-Unis qui avaient ponctuellement fait face à des perturbations liées au déploiement d'un nouveau système d'information.

Rhodia a généré un **Free Cash Flow** positif de 168 M€ au 4^{ème} trimestre et de 37 M€ pour l'année.

Les **investissements** s'établissent à 73 M€ au 4^{ème} trimestre contre 83 M€ un an auparavant. Ils s'élèvent à 282 M€ pour l'année contre 324 M€ en 2007. Cette baisse témoigne d'une gestion sélective de nos investissements.

La **Dette Nette Consolidée** s'inscrit en baisse de 12% par rapport à l'année précédente, à 1 311 M€.

Au 31 décembre 2008, Rhodia disposait de 520 M€ de cash, équivalents cash et autres actifs financiers courants. Combinés à une ligne de crédit de 600 M€, pour l'essentiel non tirée, ils permettent au Groupe de bénéficier d'importantes liquidités.

3. Des mesures de pilotage du cash et d'amélioration de la compétitivité pour sortir renforcé de la crise

Pour s'ajuster au mieux au contexte économique et profiter du rebond à l'issue de la crise, le Groupe a mis en place des plans d'actions drastiques pour générer du cash et améliorer sa structure de coûts.

A court terme, des mesures efficaces pour préserver le cash :

En raison de la faiblesse des volumes, le Groupe continuera à concentrer ses efforts sur la réduction de ses dépenses et l'adaptation de sa structure de coûts aux niveaux de production. Parmi les mesures clés, la flexibilité dans l'organisation du travail, la suppression des contrats d'intérim (déjà réduits de 500 depuis octobre 2008), la reprise des activités externalisées, le gel des embauches et des augmentations de salaire continueront à être mis en œuvre.

Le Groupe s'attachera également à optimiser ses niveaux de production, avec un ajustement quotidien de son approvisionnement permettant une gestion rigoureuse de ses stocks.

A l'avenir, Le Groupe continuera à se montrer toujours plus sélectif sur ses investissements jusqu'aux premiers signes de reprise, avec un objectif se situant entre 180 et 200 M€ en 2009.

Renforcement de la compétitivité du Groupe :

Au-delà des mesures à effet immédiat détaillées ci-dessus, le Groupe continuera à déployer des plans structurels d'amélioration de compétitivité au sein des Entreprises et des Fonctions support. Cela comprend le renforcement du plan Polyamide en cours de mise en œuvre. L'ensemble de ces actions devraient permettre de réaliser à l'horizon 2011 des économies structurelles de 150 M€ par rapport à 2008.

4. Une opportunité ciblée sur un segment de marché résilient

Le Groupe a récemment annoncé l'acquisition de McIntyre, groupe américain produisant des tensio-actifs de spécialités. Cette acquisition ciblée permettra à Novecare de renforcer ses positions sur les segments de la cosmétique et de la détergence. Les synergies générées devraient permettre de doubler l'EBITDA des activités acquises à l'horizon 2011. L'acquisition devrait être finalisée prochainement.

5. Résultats par Entreprise

Polyamide

Rhodia Polyamide sert les marchés de l'automobile, des composants électriques et électroniques, des vêtements de sport et des loisirs. Sa maîtrise de la chaîne polyamide lui permet de développer ses activités en amont (intermédiaires et polymères) et en aval (plastiques techniques).

<i>En M€</i>	T4 2007	T4 2007 ⁽¹⁾	T4 2008	Année 2007	Année 2007 ⁽¹⁾	Année 2008
Chiffres d'Affaires	491	452	353	1,975	1,908	1,789
EBITDA récurrent ⁽²⁾	70	65	(8)	280	273	142

Au 4^{ème} trimestre, Polyamide a souffert d'une chute brutale des volumes (-31%), conséquence de la crise de l'industrie automobile et, dans une moindre mesure, de l'érosion continue des marchés de la construction et du textile. L'EBITDA récurrent s'établit à -8 M€, en raison du décrochage brutal de la demande, de la marche réduite de nos outils de production et par conséquent la détérioration du rendement unitaire de nos procédés de fabrication, des stocks de matières premières acquises à coût élevé, ainsi que d'un effet de change défavorable.

Sur l'année 2008, Polyamide a enregistré un recul des volumes de 8,1% pour un Chiffre d'Affaires de 1 789 M€ et un EBITDA récurrent de 142 M€. Cette baisse de 48% de l'EBITDA récurrent par rapport à l'année précédente résulte à la fois de la baisse des volumes (-46M€), des coûts élevés des matières premières (-134 M€) qui n'ont pas été compensés par les hausses de prix de 87 M€ et d'un effet de change négatif (-39 M€).

Avec la dégradation du contexte macro-économique, l'industrie du polyamide souffre d'un déséquilibre structurel entre l'offre et la demande qui nécessite un ajustement des capacités de production du secteur. La mise en œuvre du plan de compétitivité lancé par Rhodia en Octobre 2008 a été accélérée et renforcée afin de réaliser à l'horizon 2011 des économies structurelles de 60 M€, au lieu des 40 M€ initialement prévus.

La demande demeurant à un niveau très bas, Polyamide anticipe des niveaux de volumes faibles pour le 1^{er} trimestre 2009. En outre, le déstockage des matières premières acquises à coût élevé affectera inévitablement la rentabilité de l'Entreprise au 1^{er} trimestre 2009.

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Novecare

Rhodia Novecare fournit des produits et solutions de haute performance à des industries très diverses : cosmétique, détergence, agrochimie, pétrole et diverses applications industrielles ciblées.

<i>En M€</i>	T4 2007	T4 2007⁽¹⁾	T4 2008	Année 2007	Année 2007⁽¹⁾	Année 2008
Chiffre d'Affaires	214	218	236	931	876	971
EBITDA récurrent ⁽²⁾	21	22	26	109	99	127

Au 4^{ème} trimestre, les activités cosmétique et détergence de Novecare ont bien résisté. Les activités agrochimie et extraction pétrolière ont également profité d'une croissance continue. En revanche, le segment des applications industrielles a subi un fort ralentissement, ce qui a conduit au total à une baisse de 9,2% des volumes pour l'Entreprise. Novecare a démontré une bonne capacité à passer des hausses de prix, ce qui a compensé l'augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie. La progression de l'EBITDA récurrent de 18% à 26 M€ résulte à la fois de l'augmentation des prix de vente et, dans une moindre mesure, de la maîtrise des coûts.

Sur l'année 2008, Novecare mis en œuvre avec succès sa stratégie visant à privilégier les prix plutôt que les volumes. Par ailleurs, l'Entreprise a vu sa croissance en Asie et en Amérique Latine compenser le ralentissement du marché américain. L'EBITDA récurrent a progressé de 28% à 127 M€.

Pour le 1^{er} trimestre 2009, Novecare reste confiant sur la capacité de ses activités cosmétique, détergence et agrochimie à résister. En revanche, le prix du pétrole restant bas et les puits étant par conséquent sous-exploités, Novecare s'attend à un ralentissement de ses activités dans l'extraction pétrolière.

Silcea

Rhodia Silcea produit des silices de haute performance pour les pneumatiques ainsi que des compositions à base de terres rares pour la réduction des émissions dans l'automobile, pour l'éclairage et l'électronique. L'Entreprise est également présente dans les diphenols pour les arômes et les parfums.

<i>En M€</i>	T4 2007	T4 2007⁽¹⁾	T4 2008	Année 2007	Année 2007⁽¹⁾	Année 2008
Chiffre d'Affaires	189	196	169	736	731	746
EBITDA récurrent ⁽²⁾	29	29	14	138	134	106

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Au 4^{ème} trimestre, Silcea a subi un ralentissement de ses trois segments d'activité avec une baisse de 23% des volumes, principalement liée à la crise mondiale de l'industrie automobile et du marché de l'électronique et, dans une moindre mesure, au repli des autres marchés finaux industriels. L'augmentation continue des prix de vente a compensé la hausse des coûts des matières premières et de l'énergie.

Au titre de l'année 2008, le Chiffre d'Affaires de Silcea s'inscrit en hausse à 746 M€, grâce à une augmentation de ses prix de vente représentant 54 M€. L'augmentation des prix a compensé en partie l'inflation des matières premières et de l'énergie (-61 M€), mais l'effet de change négatif a pesé sur l'EBITDA récurrent annuel qui s'inscrit en baisse à 106 M€.

Silcea, en partenariat avec Dow Corning, développera de nouveaux produits à base de silice destinés aux pneumaticiens. Ce projet représente pour les deux partenaires l'opportunité de progresser dans le domaine de la mobilité durable, en diminuant notamment la consommation de carburant et les émissions de CO₂.

Au 1^{er} trimestre 2009, Silcea devrait continuer à subir les effets de la crise mondiale des marchés de l'automobile et de l'électronique et du repli des secteurs industriels, l'ensemble de ces segments n'ayant pas encore montré de signes de reprise.

Energy Services

Rhodia Energy Services est en charge de l'approvisionnement du Groupe en énergie et de la gestion des projets de Rhodia dans le domaine de la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

<i>En M€</i>	T4 2007	T4 2007⁽¹⁾	T4 2008	Année 2007	Année 2007⁽¹⁾	Année 2008
Chiffres d'Affaires	58	59	86	202	203	233
EBITDA récurrent ⁽²⁾	57	55	87	181	181	213

Rhodia Energy Services a comme prévu bénéficié au 4^{ème} trimestre de volumes de crédits carbone (CER) plus importants grâce à l'échelonnement des ventes entre le 3^{ème} et le 4^{ème} trimestre. Les ventes de CER ont contribué à hauteur de 59 M€ à l'EBITDA récurrent de l'Entreprise sur le trimestre, contre 32 M€ un an auparavant.

Sur l'année 2008, les CER ont contribué à hauteur de 158 M€ à l'EBITDA récurrent de l'Entreprise, contre 135 M€ en 2007.

Le Groupe s'attend à générer environ 13 millions de tonnes de CER en 2009, dont 55% sont d'ores et déjà couverts au prix de 15,5 € par tonne. Les volumes de CER du 1^{er} trimestre 2009 devraient être moins élevés que ceux du trimestre précédent, du fait de la saisonnalité.

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Acetow

Rhodia Acetow est un des principaux fabricants mondiaux de câbles en acétate de cellulose, essentiellement utilisés dans la fabrication des filtres à cigarettes.

<i>En M€</i>	T4 2007	T4 2007⁽¹⁾	T4 2008	Année 2007	Année 2007⁽¹⁾	Année 2008
Chiffres d'Affaires	114	114	129	441	434	467
EBITDA récurrent ⁽²⁾	21	21	27	83	84	84

Rhodia Acetow a fait preuve d'une capacité de résistance remarquable tout au long de l'année grâce à un bon équilibre entre l'offre et la demande. Au 4^{ème} trimestre, la hausse des prix a plus que compensé les coûts des matières premières et de l'énergie ainsi que l'effet de change.

Sur l'année 2008, les hausses de prix ont intégralement compensé l'inflation des matières premières et de l'énergie, mais n'ont pas été suffisantes pour absorber l'effet de change négatif. A fin d'année, l'Entreprise a quasiment neutralisé son exposition au change en transférant progressivement du dollar à l'euro la majorité de ses facturations et en modifiant ses sources d'approvisionnement.

L'Entreprise a mis en œuvre avec succès ses plans de compétitivité en réalisant 15 M€ d'économies dès 2008, ce qui a permis de stabiliser l'EBITDA récurrent à 84 M€.

Au 1^{er} trimestre 2009, Acetow devrait continuer à bénéficier d'une demande stable.

Eco Services

Rhodia Eco Services propose un service de régénération d'acide sulfurique à l'industrie chimique et aux raffineries de pétrole en Amérique du Nord.

<i>En M€</i>	T4 2007	T4 2007⁽¹⁾	T4 2008	Année 2007	Année 2007⁽¹⁾	Année 2008
Chiffre d'Affaires	53	57	89	218	203	306
EBITDA récurrent ⁽²⁾	12	15	20	70	64	72

Au 4^{ème} trimestre, Eco Services a enregistré une bonne performance grâce à de fortes hausses de prix. La baisse des coûts des matières premières et de l'énergie a contribué à faire progresser l'EBITDA récurrent. L'Entreprise a toutefois dû faire face à une baisse de la demande, liée au ralentissement de l'activité industrielle aux Etats-Unis.

Sur une base annuelle, les hausses de prix ont permis à l'Entreprise de compenser intégralement l'inflation record des prix du soufre et d'absorber l'impact sur l'EBITDA récurrent des ouragans qui ont affecté les Etats-Unis au 3^{ème} trimestre, s'élevant à -5 M€.

Au 1^{er} trimestre 2009, Eco Services devrait continuer à faire preuve d'une bonne capacité de résistance, grâce à des prix favorables.

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

6. Perspectives

La récession économique actuelle, l'incertitude généralisée et l'érosion de la demande se traduisent aujourd'hui par un manque de visibilité.

Nos principaux marchés finaux n'ont pas encore montré de signes de reprise de la demande par rapport au niveau de décembre. Par ailleurs, même si les prix des matières premières et de l'énergie ont chuté, Rhodia ne s'attend pas à tirer parti de cette baisse au premier trimestre 2009 puisqu'il continuera à consommer des stocks de matières premières acquis à prix élevé. Cette situation continuera à peser sur l'EBITDA récurrent du premier trimestre.

Le Groupe s'est mis en ordre de marche pour traverser la tempête avec la mise en œuvre de nouveaux plans de réduction de coûts et une discipline financière encore renforcée. En outre, le Groupe a décidé de ne pas verser de dividende.

En 2009, la génération de Free Cash Flow sera la priorité du Groupe.

Ce communiqué comporte des éléments non factuels, notamment et de façon non exclusive, certaines affirmations concernant des résultats à venir et d'autres événements futurs. Ces affirmations sont fondées sur la vision actuelle et les hypothèses de la Direction de la société. Elles incorporent des risques et des incertitudes connues et inconnues qui pourraient se traduire par des différences significatives au titre des résultats, de la rentabilité et des événements prévus.

*Chimiste, leader dans ses métiers, **Rhodia** est un groupe industriel international, résolument engagé dans le développement durable. Le Groupe met la recherche de l'excellence opérationnelle et sa capacité d'innovation au service de la performance de ses clients. Articulé autour de six entreprises, Rhodia est partenaire des grands acteurs des marchés de l'automobile, de l'électronique, de la parfumerie, de la santé, de la beauté, de la détergence, des produits industriels et de grande consommation. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 4,8 milliards d'euros en 2008 et emploie aujourd'hui environ 14 500 personnes dans le monde. Il est coté sur Euronext Paris.*

Pour plus d'informations, rendez-vous sur notre site web <http://www.rhodia.com/>

Prochains évènements

- **Conférence analystes le 25 février 2009 à 9h00** (en anglais uniquement)
au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel - 75008 Paris

Intervenants : Jean-Pierre CLAMADIEU, Président-Directeur Général
Pascal BOUCHIAT, Directeur Général Adjoint Finances

WEBCAST

Site internet de Rhodia www.rhodia.com (rubrique Investisseurs)

- **Conférence de presse le 25 février 2009 à 11h00** (en français uniquement)
au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel - 75008 Paris

Intervenants : Jean-Pierre CLAMADIEU, Président-Directeur Général

Rhodia annoncera ses résultats du 1^{er} trimestre 2009 le 6 mai 2009

L'Assemblée Générale des Actionnaires de Rhodia au lieu le 20 mai 2009

Contacts

Relations médias

Lamia Narcisse

☎ +33 (0)1 53 56 59 62

Relations investisseurs

Maria Alcon

☎ +33 (0)1 53 56 64 89

Loic Harrari

☎ +33 (0)1 53 56 64 80

Results Fact Sheet: Q4 & FY '08

Income Statement

€ million	Q4* '07	Q4* '08	Variation	FY '07	FY '08	Variation
Net Sales	1,186	1,126	(5.1)%	4,781	4,763	(0.4)%
Other revenue	145	170		463	550	
Recurring EBITDA	187	141	(24.6)%	758	664	(12.4)%
Recurring EBITDA Margin ⁽¹⁾	15.8%	12.5%		15.9%	13.9%	
Depreciation & Amortization excl. Amos restr	(73)	(70)		(281)	(288)	
Other Gains and Losses	(10)	(23)			(27)	
Restructuring Costs	(27)	(34)		(55)	(40)	
Operating Profit	77	14	(81.8)%	422	309	(26.8)%
Financial Results	(48)	(36)		(294)	(178)	
Share of profit (loss) of associates	2	(2)		2	(1)	
Profit/(loss) before income tax	31	(24)	(177.4)%	130	130	
Income tax	(8)	3		(83)	(55)	
Profit/(loss) from continuing operations	23	(21)		47	75	
Profit/(loss) from discontinued operations		(6)		84	32	
Net Profit/(loss)	23	(27)		131	107	
Net Profit/(loss) (Group Share)	22	(28)	(227.3)%	129	105	(18.6)%

Earnings per share. basic (in €)	0.23	(0.27)	(217.4)%	1.29	1.05	(18.6)%
Average number of shares outstanding	100 367 369	99 740 121		100 357 347	100 722 391	

(1) Recurring EBITDA margin excluding CERs 7.8% vs 13.5% in Q4 '07 and 11.1% vs 13.6% in FY '07

€ million	Net Sales			Recurring EBITDA			Operating Profit	
	Q4* '07	Q4* '08	Variation	Q4* '07	Q4* '08	Variation	Q4* '07	Q4* '08
RHODIA	1,186	1,126	(5.1)%	187	141	(24.6)%	77	14
POLYAMIDE	491	353	(28.1)%	70	(8)	(111.4)%	45	(64)
NOVE CARE	214	236	10.3%	21	26	23.8%	11	20
SILCEA	189	169	(10.6)%	29	14	(51.7)%	16	(19)
ENERGY SERVICES	58	86	48.3%	57	87	52.6%	48	82
ACETOW	114	129	13.2%	21	27	28.6%	2	19
ECO SERVICES	53	89	67.9%	12	20	66.7%	8	16
CORPORATE & Others	67	64	(4.5)%	(23)	(25)	(8.7)%	(53)	(40)

€ million	Net Sales			Recurring EBITDA			Operating Profit	
	FY '07	FY '08	Variation	FY '07	FY '08	Variation	FY '07	FY '08
RHODIA	4,781	4,763	(0.4)%	758	664	(12.4)%	422	309
POLYAMIDE	1,975	1,789	(9.4)%	280	142	(49.3)%	156	10
NOVE CARE	931	971	4.3%	109	127	16.5%	71	91
SILCEA	736	746	1.4%	138	106	(23.2)%	93	41
ENERGY SERVICES	202	233	15.3%	181	213	17.7%	165	195
ACETOW	441	467	5.9%	83	84	1.2%	42	54
ECO SERVICES	218	306	40.4%	70	72	2.9%	54	58
CORPORATE & Others	278	251	(9.7)%	(103)	(80)	22.3%	(159)	(140)

(1) including intercompany sales elimination

Net Financial Debt

December 31. 2007	September 30. 2008	December 31. 2008
1.484	1.451	1.311

2009: Focus on Free Cash Flow generation

Q1 '09 outlook

- Low visibility
- Volumes not showing signs of recovery from December low levels
- Raw material inventory impacts weighing on EBITDA until de-stocking of costly raw material completed

2009 priority

- Strong management focus to generate Free Cash Flow

Coming out of the crisis stronger

Results Fact Sheet: Q4 '08

POLYAMIDE	<ul style="list-style-type: none"> • Volume down by (31)% due to crisis in auto and continuous erosion in housing and textile markets • Remaining high raw material costs in P&L • Still negative Forex impact
NOVE CARE	<ul style="list-style-type: none"> • Home & Personal Care and Oil Field resilient • Agro continued to grow • But significant slowdown in Industrial end-markets <p style="text-align: right;">} Overall (9)% volume reduction</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sustained good pricing power more than offsetting high raw material & energy costs • EBITDA improvement from both pricing and cost control
SILCEA	<ul style="list-style-type: none"> • Slowdown across the 3 segments (volumes overall down by (23%)) from crisis in automotive & electronics and to a lesser extent in other industrial end-markets • Price increases offset rises in raw material & energy costs
ENERGY SERVICES	<ul style="list-style-type: none"> • Higher volumes from phasing, as anticipated • CERs contributed €59m EBITDA in the quarter
ACETOW	<ul style="list-style-type: none"> • Proven resilience. Tight supply / demand • Raw material cost inflation successfully offset through selling prices • Good progress in cost competitive programs : €15m savings achieved in 2008 • US\$/€ exposure practically neutralized
ECO SERVICES	<ul style="list-style-type: none"> • Good performance due to pricing • Easing raw material and energy costs contributed to EBITDA expansion

€million	Net Sales Q4* '07	Scope	Foreign Exchange conversion	Net Sales Q4* '07 like for like	Foreign Exchange transaction	Volume & mix	Selling Price	Net Sales Q4* '08	Variation Q4* '08 - Q4* '07	Variation Q4* '08 - Q4* '07 like for like
RHODIA	1,186	3	(22)	1,167	26	(199)	132	1,126	(5.1)%	(3.5)%
POLYAMIDE	491	3	(42)	452	23	(140)	18	353	(28.1)%	(21.9)%
NOVE CARE	214	(2)	6	218	1	(20)	37	236	10.3%	8.3%
SILCEA	189	0	7	196	2	(46)	17	169	(10.6)%	(13.8)%
ENERGY SERVICES	58	0	1	59	0	26	1	86	48.3%	45.8%
ACETOW	114	0	0	114	1	3	11	129	13.2%	13.2%
ECO SERVICES	53	0	4	57	0	(6)	38	89	67.9%	56.1%
CORPORATE & Others including intercompany sales elimination	67	2	2	71	(1)	(16)	10	64	(4.5)%	(9.9)%

€million	Rec. EBITDA Q4* '07	Scope	Forex conversion	Rec. EBITDA Q4* '07 like for like	Volume & mix	Selling Price	Raw materials & Energy	Forex transaction	Fixed Costs	Rec. EBITDA Q4* '08	Rec. EBITDA Margin Q4* '08
RHODIA	187	1	0	188	(44)	132	(143)	(7)	15	141	12.5%
POLYAMIDE	70	1	(6)	65	(40)	18	(56)	(3)	8	(8)	(2.3)%
NOVE CARE	21	0	1	22	(5)	37	(34)	0	6	26	11.0%
SILCEA	29	(1)	1	29	(18)	17	(18)	1	3	14	8.3%
ENERGY SERVICES	57	(2)	0	55	27	1	2	0	2	87	101.2%
ACETOW	21	1	(1)	21	(1)	11	(6)	(2)	4	27	20.9%
ECO SERVICES	12	0	3	15	(6)	38	(23)	0	(4)	20	22.5%
CORPORATE & Others	(23)	2	2	(19)	(1)	10	(8)	(3)	(4)	(25)	(39.1)%

* Unaudited

Results Fact Sheet: FY '08

€million	Net Sales FY '07	Scope	Foreign Exchange conversion	Net Sales FY '07 like for like	Foreign Exchange transaction	Volume & mix	Selling Price	Net Sales FY '08	Variation FY '08- FY '07	Variation FY '08 – FY '07 like for like
RHODIA	4,781	(1)	(149)	4,631	(84)	(224)	440	4,763	(0.4)%	2.9%
POLYAMIDE	1,975	(7)	(60)	1,908	(52)	(154)	87	1,789	(9.4)%	(6.2)%
NOVECARE	931	(5)	(50)	876	0	(18)	113	971	4.3%	10.8%
SILCEA	736	12	(17)	731	(6)	(33)	54	746	1.4%	2.1%
ENERGY SERVICES	202	0	1	203	0	17	13	233	15.3%	14.8%
ACETOW	441	0	(7)	434	(22)	21	34	467	5.9%	7.6%
ECO SERVICES	218	0	(15)	203	0	(11)	114	306	40.4%	50.7%
CORPORATE & Others including intercompany sales elimination	278	(1)	(1)	276	(4)	(46)	25	251	(9.7)%	(9.1)%

€million	Rec. EBITDA FY '07	Scope	Forex conversion	Rec. EBITDA FY '07 like for like	Volume & mix	Selling Price	Raw materials & Energy	Forex transaction	Fixed Costs	Rec. EBITDA FY '08	Rec. EBITDA Margin FY '08
RHODIA	758	0	(22)	736	(52)	440	(417)	(66)	23	664	13.9%
POLYAMIDE	280	0	(7)	273	(46)	87	(134)	(39)	1	142	7.9%
NOVECARE	109	0	(10)	99	3	113	(89)	0	1	127	13.1%
SILCEA	138	0	(4)	134	(18)	54	(61)	(6)	3	106	14.2%
ENERGY SERVICES	181	0	0	181	26	13	0	0	(7)	213	91.4%
ACETOW	83	2	(1)	84	4	34	(27)	(15)	4	84	18.0%
ECO SERVICES	70	0	(6)	64	(8)	114	(88)	0	(10)	72	23.5%
CORPORATE & Others	(103)	(2)	6	(99)	(13)	25	(18)	(6)	31	(80)	(31.9)%

Results Fact Sheet: Quarterly results

€m	Q1*	Q1*	Q2*	Q2*	H1**	H1**	Q3*	Q3*	Q4*	Q4*	H2*	H2*	FY	FY
	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08	'07	'08
RHODIA														
Net Sales	1,186	1,186	1,222	1,227	2,408	2,413	1,187	1,224	1,186	1,126	2,373	2,350	4,781	4,763
Recurring EBITDA	196	168	196	187	392	355	179	168	187	141	366	309	758	664
Rec. EBITDA margin	16.5%	14.2%	16.0%	15.2%	16.3%	14.7%	15.1%	13.7%	15.8%	12.5%	15.4%	13.1%	15.9%	13.9%
Operating Profit	125	93	115	115	240	208	105	87	77	14	182	101	422	309
POLYAMIDE														
Net Sales	481	476	509	495	990	971	494	465	491	353	985	818	1,975	1,789
Recurring EBITDA	67	52	75	60	142	112	68	38	70	(8)	138	30	280	142
Rec. EBITDA margin	13.9%	10.9%	14.7%	12.1%	14.3%	11.5%	13.8%	8.2%	14.3%	(2.3)%	14.0%	3.7%	14.2%	7.9%
Operating Profit	42	29	26	34	68	63	43	11	45	(64)	88	(53)	156	10
NOVE CARE														
Net Sales	243	235	247	240	490	475	227	260	214	236	441	496	931	971
Recurring EBITDA	30	28	33	30	63	58	25	43	21	26	46	69	109	127
Rec. EBITDA margin	12.3%	11.9%	13.4%	12.5%	12.9%	12.2%	11.0%	16.5%	9.8%	11.0%	10.4%	13.9%	11.7%	13.1%
Operating Profit	23	19	23	21	46	40	14	31	11	20	25	51	71	91
SILCEA														
Net Sales	185	189	183	195	368	384	179	193	189	169	368	362	736	746
Recurring EBITDA	36	27	40	35	76	62	33	30	29	14	62	44	138	106
Rec. EBITDA margin	19.5%	14.3%	21.9%	17.9%	20.7%	16.1%	18.4%	15.5%	15.3%	8.3%	16.8%	12.2%	18.8%	14.2%
Operating Profit	26	16	31	25	57	41	20	19	16	(19)	36		93	41
ENERGY SERVICES														
Net Sales	43	52	41	52	84	104	60	43	58	86	118	129	202	233
Recurring EBITDA	52	53	31	38	83	91	41	35	57	87	98	122	181	213
Operating Profit	47	50	30	36	77	86	40	27	48	82	88	109	165	195
ACETOW														
Net Sales	102	113	113	113	215	226	112	112	114	129	226	241	441	467
Recurring EBITDA	20	20	22	17	42	37	20	20	21	27	41	47	83	84
Rec. EBITDA margin	19.6%	17.7%	19.5%	15.0%	19.5%	16.4%	17.9%	17.9%	18.4%	20.9%	18.1%	19.5%	18.8%	18.0%
Operating Profit	12	13	15	10	27	23	13	12	2	19	15	31	42	54
ECO SERVICES														
Net Sales	52	57	56	70	108	127	57	90	53	89	110	179	218	306
Recurring EBITDA	14	13	22	20	36	33	22	19	12	20	34	39	70	72
Rec. EBITDA margin	26.9%	22.8%	39.3%	28.6%	33.3%	26.0%	38.6%	21.1%	22.6%	22.5%	30.9%	21.8%	32.1%	23.5%
Operating Profit	10	9	18	17	28	26	18	16	8	16	26	32	54	58
CORPORATE & OTHERS														
Sales & intercompany sales eliminations	80	64	73	62	153	126	58	61	67	64	125	125	278	251
Recurring EBITDA	(23)	(25)	(27)	(13)	(50)	(38)	(30)	(17)	(23)	(25)	(53)	(42)	(103)	(80)
Operating Profit	(35)	(43)	(28)	(28)	(63)	(71)	(43)	(29)	(53)	(40)	(96)	(69)	(159)	(140)

* Unaudited

** Reviewed by auditors

Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2008

(millions d'euros)	Trimestre clos le 31 décembre		Exercice clos au 31 décembre	
	2008	2007	2008	2007
Chiffre d'affaires	1 126	1 186	4 763	4 781
Autres produits de l'activité	170	145	550	463
Coût des ventes	(1 096)	(1 067)	(4 382)	(4 168)
Frais administratifs et commerciaux	(108)	(122)	(482)	(506)
Frais de recherche et développement	(21)	(28)	(73)	(93)
Coûts de restructuration	(34)	(27)	(40)	(55)
Autres produits et charges opérationnels	(23)	(10)	(27)	-
Résultat opérationnel	14	77	309	422
Produits financiers	48	26	138	129
Charges financières	(77)	(72)	(313)	(420)
Pertes de change	(7)	(2)	(3)	(3)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(2)	2	(1)	2
Résultat avant impôt	(24)	31	130	130
Produit (charge) d'impôt	3	(8)	(55)	(83)
Résultat des activités poursuivies	(21)	23	75	47
Résultat des activités abandonnées	(6)	-	32	84
Bénéfice de la période	(27)	23	107	131
Revenant :				
Aux actionnaires de Rhodia S.A.	(28)	22	105	129
Aux intérêts minoritaires	1	1	2	2
Résultat par action (en euro)				
Activités poursuivies et abandonnées	(0,27)	0,23	1,05	1,29
- De base	(0,27)	0,22	1,04	1,27
Activités poursuivies	(0,21)	0,22	0,73	0,46
- De base	(0,21)	0,22	0,72	0,45
- Dilué	(0,21)	0,22	0,72	0,45
<i>Nombre moyen pondéré d'actions avant dilution</i>	<i>99 740 121</i>	<i>100 367 369</i>	<i>100 722 391</i>	<i>100 357 347</i>
<i>Nombre moyen pondéré d'actions après dilution</i>	<i>100 316 040</i>	<i>101 503 616</i>	<i>101 493 309</i>	<i>101 636 057</i>

Bilan consolidé au 31 décembre 2008

Actif		
(millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Immobilisations corporelles	1 501	1 686
Goodwill	197	207
Autres immobilisations incorporelles	181	183
Participations dans les entreprises associées	13	13
Actifs financiers non courants	92	113
Actifs d'impôt différé	171	161
Total des actifs non courants	2 155	2 363
Stocks	666	583
Créances d'impôt courant	12	12
Clients et autres débiteurs	821	965
Instruments financiers dérivés	148	96
Autres actifs financiers courants	28	19
Trésorerie et équivalents de trésorerie	492	415
Actifs classés comme détenus en vue d'être cédés	2	25
Total des actifs courants	2 169	2 115
TOTAL ACTIF	4 324	4 478

Passif		
(millions d'euros)	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Capital social	1 213	1 204
Primes d'émission	138	147
Autres réserves	86	123
Résultats non distribués	(1 812)	(1 863)
Capitaux propres revenant aux actionnaires de Rhodia S.A.	(375)	(389)
Intérêts minoritaires	19	21
Total des capitaux propres	(356)	(368)
Emprunts et dettes financières	1 612	1 675
Retraites et avantages assimilés	1 155	1 154
Provisions	279	318
Passifs d'impôt différé	38	43
Autres passifs	33	29
Total des passifs non courants	3 117	3 219
Emprunts et dettes financières	219	243
Instruments financiers dérivés	123	68
Retraites et avantages assimilés	93	92
Provisions	137	138
Dettes d'impôt courant	19	8
Fournisseurs et autres créiteurs	972	1 071
Passifs classés comme détenus en vue d'être cédés	-	7
Total des passifs courants	1 563	1 627
TOTAL PASSIF	4 324	4 478

Tableau consolidé des flux de trésorerie au 31 décembre 2008

	Trimestre clos au 31 décembre		Exercice clos au 31 décembre	
	2008	2007	2008	2007
(millions d'euros)				
Résultat de la période revenant aux actionnaires de Rhodia S.A.	(28)	22	105	129
<i>Ajustements pour :</i>				
Intérêts des minoritaires	1	1	2	2
Amortissements et pertes de valeur des actifs non courants	77	75	299	295
Variations nettes des provisions et avantages au personnel	11	30	(29)	(17)
Variations nettes des provisions financières	1	-	1	(1)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	2	(2)	1	(2)
Autres produits et charges	(6)	2	28	54
Résultat de cession d'actifs non courants	3	3	(65)	(101)
Charge (produit) d'impôts différés	(8)	7	4	25
Pertes (gains) de change	-	22	29	29
Flux net de trésorerie de l'activité opérationnelle avant variation du besoin en fonds de roulement	53	160	375	413
<i>Variation du besoin en fonds de roulement</i>				
- (augmentation) diminution des stocks	31	-	(149)	16
- (augmentation) diminution des clients	211	23	134	33
- augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	(24)	64	(7)	(19)
- augmentation (diminution) des autres actifs/passifs courants	(30)	(28)	(34)	(33)
Flux net de trésorerie lié à l'activité opérationnelle hors appels de marge	241	219	319	410
Appels de marge (1)	(8)	(16)	-	3
Flux net de trésorerie lié à l'activité opérationnelle	233	203	319	413
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(67)	(59)	(241)	(258)
Acquisitions d'autres éléments de l'actif non courant	(6)	(24)	(41)	(66)
Cessions d'entités, nettes de la trésorerie cédée, et d'éléments de l'actif non courant	(4)	8	209	273
Acquisition d'entités, nettes de la trésorerie acquise	-	-	-	(17)
(Augmentation) remboursement des prêts et placements financiers	(6)	17	(9)	16
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(83)	(58)	(82)	(52)
Augmentation de capital, nette des frais	-	(1)	-	(2)
Coûts d'acquisition des actions d'autocontrôle	(14)	-	(14)	-
Dividendes versés	-	-	(27)	(3)
Nouveaux emprunts et dettes financières non courantes, nets de frais	20	3	23	635
Remboursements d'emprunts et dettes financières non courantes, nets de frais	(41)	(14)	(53)	(925)
Variation nette des emprunts et dettes financières à court terme	(91)	(77)	(58)	(117)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(126)	(89)	(129)	(412)
Incidence de la variation des taux de change	(30)	(2)	(31)	(1)
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(6)	54	77	(52)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	498	361	415	467
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	492	415	492	415

(1) Les conventions d'appels de marge sont des contrats normalisés de réduction du risque de crédit, qui sont conclus soit avec la chambre de compensation d'un marché organisé soit bilatéralement avec une contrepartie en gré-à-gré.