

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Chiffre d'affaires au 31 décembre 2009 :

- **Solide performance sur l'exercice, soutenue par l'activité cœur de métier Ciment**
- **Poursuite de la forte croissance de l'activité sur les principaux marchés émergents**
- **Le niveau de rentabilité s'améliorera sensiblement au cours du 2nd semestre par rapport au 1^{er} semestre 2009**



Paris La Défense, le 28 janvier 2010 : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui son chiffre d'affaires au 31 décembre 2009 qui s'établit à 1 896 millions d'euros, en repli de 7,8%. A périmètre et à taux de change constants, le chiffre d'affaires est en retrait de 9,1% par rapport à la même période en 2008.

Chiffre d'affaires consolidé par activités :

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Ciment	950	929	+ 2,3	+ 1,2
Béton & Granulats	696	845	- 17,7	- 19,0
Autres Produits et Services	250	283	- 11,7	- 13,2
Total	1 896	2 057	-7,8	- 9,1

CONTACTS INVESTISSEURS

VICAT :

STEPHANE BISSEUIL
TEL. +33 (0)1 58 86 86 13
s.bisseuil@vicat.fr

CONTACTS PRESSE VICAT :

CLOTILDE HUET
CATHERINE BACHELOT-
FACCENDINI
TÉL. +33 (0)1 58 86 86 26
clotilde.huet@tbwa-corporate.com
catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com

SIÈGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN
6 PLACE DE L'IRIS
F-92095 PARIS - LA DEFENSE
CEDEX
TEL : +33 (0)1 58 86 86 86
FAX : +33 (0)1 58 86 87 84

S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000 EUROS
IDENTIFICATION CEE: FR 92 - 057 505 539
RCS NANTERRE

Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré : « En 2009, Vicat affiche une solide performance dans un environnement qui demeure dégradé. L'évolution progressivement plus favorable du niveau d'activité s'est poursuivie sur le quatrième trimestre et ce en dépit de conditions climatiques défavorables.

La capacité de résistance du Groupe a été confortée cette année par la bonne tenue de son activité cœur de métier Ciment, par les fortes progressions enregistrées sur les marchés émergents et par les effets bénéfiques du plan « Performance 2010 » et du plan complémentaire d'économies « Performance Plus ».

Les résultats 2009 devraient ainsi intégrer une amélioration sensible du niveau de rentabilité au second semestre par rapport aux six premiers mois de l'année et contribuer à limiter le repli attendu par rapport aux performances 2008.

Aujourd'hui, fort de l'achèvement de son plan « Performance 2010 » de modernisation et d'augmentation de ses capacités de production, Vicat dispose d'une base solide pour saisir les opportunités de croissance sur ses principaux marchés et poursuivre ainsi l'amélioration de ses performances industrielles et financières. »

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2009/2008), ainsi qu'à périmètre et taux de change constants.

Le chiffre d'affaires consolidé sur l'exercice s'élève à 1 896 millions d'euros, en baisse de 7,8% par rapport à la même période en 2008. A périmètre et taux de change constants l'activité recule de 9,1%.

Sur la même période, l'activité Ciment a progressé de 2,3% et de 1,2% à périmètre et change constants, tandis que les activités Béton & Granulats et Autres Produits et Services ont reculé respectivement de 17,7% et 19,0% à périmètre et change constants et de 11,7% et 13,2% à périmètre et change constants.

La répartition du chiffre d'affaires entre les différentes activités du Groupe a, sur la période, à nouveau évolué en faveur de l'activité Ciment, qui représente désormais plus de la moitié de l'activité du Groupe, (50% du chiffre d'affaires consolidé contre 45% au 31 décembre 2008) et ce au détriment de l'activité Béton & Granulats (37% du chiffre d'affaires consolidé contre 41% au 31 décembre 2008). L'activité Autres Produits et Services est restée stable (13% du chiffre d'affaires consolidé contre 14% au 31 décembre 2008).

1. Analyse géographique du chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2009

1.1. France

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre constant
CA consolidé	844	1 017	- 17,0	- 17,0

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 31 décembre 2009 affiche un recul de 17,0% à périmètre constant.

Ce recul de l'activité a été plus marqué au cours du 1^{er} semestre 2009 du fait de l'impact de la crise macro-économique et des conditions climatiques particulièrement difficiles sur les marchés auxquels s'adresse le Groupe au cours du 1^{er} trimestre. Depuis le printemps, et fort de la fidélité de ses clients historiques, l'activité s'est orientée de manière plus favorable, bien que demeurant toujours en retrait par rapport à l'année précédente. Cette tendance plus positive confirme la solidité du marché français.

Sur l'exercice 2009 :

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment enregistre un recul de 12,1% à périmètre constant, affecté par une baisse des volumes de 14,7%, légèrement compensée par des prix de vente qui sont restés solides. Les volumes de ciment vendus ont continué à évoluer de manière plus favorable au fur et à mesure de l'avancement de l'année. En dépit de conditions climatiques défavorables, le 4^{ème} trimestre n'affiche qu'une baisse des volumes de 5,7% par rapport à la même période de 2008, contre un repli de 23,6% au 1^{er} trimestre 2009, de 16,8% au 2^{ème} trimestre et de 11,2% au cours du 3^{ème} trimestre.
- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats est en retrait de 20,0% à périmètre constant. Les volumes de Béton vendus reculent de près de 23% et ceux de Granulats de moins

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



de 22% en 2009. Là aussi, cette tendance baissière s'est fortement ralentie au fur et à mesure des trimestres écoulés.

- Dans l'activité Autres Produits et Services, le chiffre d'affaires consolidé est en baisse d'environ 18%. L'activité Chimie du Bâtiment fléchit très légèrement tandis que l'activité Transport affiche un net recul sous les effets du contexte macro-économique actuel et de l'environnement climatique qui a prévalu en fin d'année et entraîné des interdictions préfectorales de circulation.

1.2. Europe (hors France)

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	298	283	+ 5,3	- 0,5

Le chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2009 en Europe, hors France, est en progression de 5,3%. A périmètre et taux de change constants, l'activité est stable.

En Suisse, après un début d'année marqué par des conditions climatiques très défavorables, l'activité a fortement rebondi sur la seconde partie de l'année, portée par le dynamisme du secteur de la construction.

Sur l'ensemble de l'exercice, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe en Suisse, à périmètre et change constants, est en progression de 1,5%.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé à périmètre et change constants affiche une solide progression de près de 9%. Cette performance résulte d'une forte amélioration des volumes vendus au cours du second semestre. Ainsi, sur l'ensemble de l'année les volumes vendus affichent une progression de plus de 5%. Cette performance témoigne de la reprise de l'activité et du redémarrage réussi du four de Reuchenette, à la fin du 1^{er} semestre, effectué dans le cadre du plan « Performance 2010 ». Par ailleurs, l'environnement prix est resté favorable.
- Dans l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires consolidé à périmètre et change constants est en légère progression de plus de 1%. La baisse des volumes dans le Béton et la stabilité dans les Granulats a été en partie compensée par la hausse graduelle des prix de vente. En effet, après un premier semestre difficile, la seconde partie de l'année a été marquée par des prix de vente bien orientés et une croissance régulière des volumes vendus.
- Dans l'activité Préfabrication, le chiffre d'affaires consolidé à périmètre et change constants est en recul de plus de 3%. Après un premier semestre marqué par une baisse d'activité et des conditions climatiques très défavorables, le Groupe a enregistré un rebond progressif de cette activité au cours du second semestre.

En Italie, sur l'ensemble de l'année, le chiffre d'affaires consolidé est en retrait de 12,7%, toujours affecté par un recul des volumes vendus dû à l'environnement macro-économique difficile. Bénéficiant de ses positions de niche, le Groupe a pu globalement maintenir ses prix de vente qui n'enregistrent qu'une baisse limitée compte tenu du contexte général de forte pression concurrentielle.

Au cours du 4^{ème} trimestre, la baisse des volumes vendus a été un peu plus sensible que celle enregistrée au cours des neuf premiers mois en raison notamment de la dégradation des conditions climatiques enregistrée en fin d'année.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



1.3. Etats-Unis

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	187	268	- 30,4	- 35,8

L'activité aux Etats-Unis est demeurée en 2009 particulièrement affectée par le contexte macro-économique. Sur l'ensemble de la période, le chiffre d'affaires consolidé à périmètre et change constants recule de 35,8%.

Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé à périmètre et change constants recule de 34,9%, affecté par une forte baisse des volumes vendus, notamment dans la région du Sud-Est. Au cours du 4^{ème} trimestre, la baisse des volumes est restée soutenue en Californie, la région du Sud-Est enregistrant une baisse moins sensible que sur les neuf premiers mois de l'année. En effet, cette dernière période a bénéficié d'une base de comparaison moins défavorable, en dépit de conditions climatiques difficiles. Quant aux prix de vente, ils affichent une baisse importante sur l'ensemble de l'année, particulièrement affectés par un environnement concurrentiel toujours difficile en Californie. Dans la région du Sud-Est, la baisse est sensiblement moins marquée.

Dans l'activité Béton, le chiffre d'affaires consolidé à périmètre et change constants recule de 36,2%, marqué par un fléchissement plus prononcé en Californie.

Les performances enregistrées au cours de l'année sur chacune des régions et tant dans les activités Ciment que Béton ont été marquées par une détérioration sectorielle continue. Par ailleurs, les plans de relance fédéraux n'ont à ce stade, et conformément à ce que le Groupe avait indiqué, produit aucun effet sensible dans les zones sur lesquelles Vicat intervient.

1.4. Turquie et Kazakhstan

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	156	187	- 16,5	- 5,4

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit en Turquie à 156 millions d'euros, en recul de 5,4% à périmètre et change constants sur l'ensemble de l'exercice.

Dans l'activité Ciment, le Groupe a enregistré un recul des volumes vendus de plus de 2% en 2009. Ce repli s'est progressivement estompé au cours de l'année, le Groupe renouant avec une croissance des volumes vendus au cours du second semestre, et plus particulièrement sur la dernière période avec une hausse de près de 12%. Il est à noter que le 4^{ème} trimestre a été caractérisé par une météorologie plus clémente et a bénéficié d'un effet de base de comparaison légèrement favorable. Enfin, si les prix de ventes affichent toujours une baisse de l'ordre de 7% sur l'ensemble de l'année, ils enregistrent néanmoins sur le dernier trimestre une légère progression par rapport au 4^{ème} trimestre 2008. Celle-ci a

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



été sensible dans la région de Konya tandis que la région d'Ankara est restée marquée par des pressions concurrentielles.

Sur ces bases, le chiffre d'affaires de l'activité Ciment est en recul de 13,4% à périmètre et change constants en 2009.

Dans l'activité Béton, les volumes vendus sont en croissance de plus de 15% sur l'ensemble de l'exercice, portés par une forte demande dans la région d'Ankara. Au cours du 4^{ème} trimestre, les volumes vendus affichent une hausse de près de 35%, bénéficiant, comme dans l'activité Ciment, d'une base de comparaison plus favorable et de bonnes conditions climatiques. Les prix sont restés sous pression tout au long de l'exercice, principalement à Ankara, la région de Konya enregistrant au cours du dernier trimestre une légère hausse.

Sur ces bases, le chiffre d'affaires consolidé à périmètre et change constants de l'activité Béton a progressé de 8,8% sur l'ensemble de l'exercice.

1.5. Afrique et Moyen-Orient

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	411	302	+ 36,3	+ 31,1

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé sur l'exercice 2009 s'établit à 411 millions d'euros en progression de 31,1% à périmètre et change constants.

En Égypte, le chiffre d'affaires consolidé sur l'année s'établit à 196,0 millions d'euros, en progression de 66,7% à périmètre et change constants. Le doublement de la capacité de l'usine de Sinaï Cement, opérationnelle dès la fin de l'exercice 2008, a permis à Vicat de pleinement capter en 2009 les volumes associés au dynamisme du marché égyptien.

Au cours du 4^{ème} trimestre, les volumes vendus sont en hausse de près de 19%. Cette croissance est le résultat d'une progression toujours très forte enregistrée sur le marché domestique, supérieure à 31%, qui a très largement compensé l'arrêt des volumes vendus à l'export, conséquence de l'interdiction gouvernementale entrée en vigueur en début d'année. Ainsi, sur le marché domestique, et en dépit d'une base de comparaison moins favorable que celle qui a caractérisé les trois premiers trimestres de l'exercice, le Groupe a confirmé le succès de sa stratégie de développement mise en place dans le cadre du plan « Performance 2010 ».

En ce qui concerne les prix de vente, ceux-ci sont restés bien orientés tout au long de l'année.

Sur la zone Afrique de l'Ouest, le chiffre d'affaires a progressé en 2009 de 9,7% à périmètre et change constants. Au Sénégal, le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment progresse de 13,0% à périmètre et change constants. L'activité a été soutenue par la vigueur du secteur de la construction individuelle et des logements sociaux, et ce en dépit d'une baisse sensible des transferts financiers issus de la diaspora sénégalaise. Le secteur des travaux publics, après un début d'année difficile, s'est redressé avec le lancement de nouveaux projets financés par des investissements en provenance notamment d'Europe, de

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Chine et de Corée. La mise en service de nouvelles capacités de broyage et d'ensachage dans le cadre du plan « Performance 2010 » a permis de pleinement satisfaire la demande domestique. Ainsi, les volumes de ciment vendus au Sénégal enregistrent une hausse de plus de 11%.

Dans ce contexte, les prix de vente sont restés bien orientés, enregistrant une légère hausse sur l'ensemble de l'exercice.

2. Chiffre d'affaires au 31 décembre 2009 par activité

2.1. Activité Ciment

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	14 507	14 225	+ 2,0	
CA opérationnel	1 130	1 142	- 1,1	- 2,0
Eliminations	(179)	(213)		
CA consolidé	950	929	+ 2,3	+ 1,2

Le chiffre d'affaires de l'activité Ciment progresse de 2,3% et de 1,2% à périmètre et taux de change constants. Les volumes ont progressé de 2,0% sur la période.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



2.2. Activité Béton et Granulats

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (en milliers m ³)	7 121	8 373	- 15,0	
Volume Granulats (kt)	18 675	21 595	- 13,5	
CA opérationnel	725	882	- 17,9	- 19,0
Eliminations	(29)	(37)		
CA consolidé	696	845	-17,7	-19,0

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton et Granulats est en retrait de 17,7% et de 19,0% à périmètre et change constants.

Les volumes de Béton livrés ont reculé de 15,0% sur la période et les volumes de Granulats de 13,5%.

2.3. Activité Autres Produits et Services

(en millions d'euros)	31 décembre 2009	31 décembre 2008	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	313	361	- 13,2	- 14,3
Eliminations	(63)	(78)		
CA consolidé	250	283	- 11,7	- 13,2

Le chiffre d'affaires de l'activité Autres Produits et Services enregistre un recul de 11,7% de son chiffre d'affaires consolidé et de 13,2% à périmètre et change constants.



3. Eléments d'appréciation sur le niveau de profitabilité en 2009

Compte tenu,

- de la bonne performance globale de l'activité Ciment,
- des effets favorables et progressifs des investissements récemment achevés dans le cadre du plan « Performance 2010 » en Suisse et au Sénégal,
- et du plein effet du plan complémentaire de réduction des coûts « Performance Plus », dont les objectifs d'économie de 50 millions d'euros sur l'EBITDA consolidé du Groupe en année pleine ont été très largement atteints,

le Groupe anticipe au second semestre 2009 une amélioration sensible de son niveau de profitabilité par rapport au premier semestre 2009.

Néanmoins, compte tenu de l'impact de la crise macro-économique, des conditions climatiques très défavorables enregistrées en début d'année, des impacts des plans de relance qui ne se sont pas fait ressentir au cours l'année écoulée, le Groupe anticipe une baisse de ses niveaux de marges sur l'ensemble de l'exercice par rapport à ceux enregistrés en 2008.



4. Perspectives 2010

Sur l'exercice 2010, le Groupe souhaite fournir des éléments d'appréciation sur ses différents marchés :

- **En France**, en 2010, le Groupe s'attend à une stabilisation progressive des volumes vendus, notamment de ciment, dans un environnement prix qui pourrait rester très légèrement positif. Les premiers effets du plan de relance annoncé par le gouvernement devraient très progressivement avoir un impact sur le secteur de la construction en général, notamment sur les infrastructures, alors que le résidentiel neuf devrait bénéficier de l'impact des incitations fiscales mises en place en 2009. En revanche, le non résidentiel devrait poursuivre sa décroissance sur l'ensemble de l'exercice. Le Groupe devrait bénéficier de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés, et de la poursuite de sa politique d'utilisation accrue de combustibles de substitution.
- **En Suisse**, l'environnement devrait rester globalement favorable, en s'appuyant sur la poursuite d'importants projets d'infrastructure. L'augmentation de la capacité du four de l'usine de Reuchenette réalisée en fin de 1^{er} semestre 2009 a mis un terme définitif aux achats de clinker externes et permet d'augmenter la capacité d'utilisation de combustibles de substitution. Enfin, le Groupe bénéficiera de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés, et poursuivra sa politique d'utilisation accrue de combustibles de substitution.
- **En Italie**, le Groupe anticipe une situation encore tendue sur le marché italien en 2010. Dans ce contexte, Vicat s'appuiera sur sa position de niche et devrait bénéficier de conditions d'achats du clinker et du fret qui devraient rester favorables.
- **Aux Etats-Unis**, le manque de visibilité tant sur la situation macro-économique que sur l'importance des investissements que pourraient réaliser les Etats ne permet pas au Groupe de formuler des anticipations sur l'exercice 2010 qui devrait néanmoins rester difficile. Si la mise en œuvre du plan de relance au niveau national peut avoir des effets substantiels sur les marchés du Groupe, la localisation, la nature et le calendrier des investissements demeurent en effet aujourd'hui toujours incertains.
- **En Turquie**, l'environnement devrait se stabiliser très progressivement notamment en terme de volumes. En revanche, la persistance d'une situation concurrentielle tendue pourrait avoir à nouveau un impact défavorable sur l'évolution des prix de vente. Toutefois, dans ce contexte, la modernisation de l'outil industriel du Groupe réalisée dans le cadre du plan « Performance 2010 », donne au Groupe la possibilité de produire à bas coûts. Par ailleurs, le Groupe devrait être en mesure d'augmenter de façon sensible l'utilisation de combustibles de substitution.
- **En Egypte**, le marché local devrait rester favorable, tant en terme de volumes que de prix. Néanmoins, pour les volumes, la base de comparaison sera sensiblement moins favorable qu'en 2009, l'augmentation de la capacité de l'usine de Sinaï Cement étant déjà pleinement intégrée au cours de cet exercice. Ainsi, Vicat anticipe une évolution de son activité en ligne avec celle du marché.
- **En Afrique de l'Ouest**, l'environnement de marché devrait rester globalement favorable, mais restera étroitement lié aux investissements des pouvoirs publics dans les grands projets d'infrastructure d'une part, et à l'évolution des transferts financiers en provenance de la diaspora issue de cette région d'autre part. Par ailleurs, le Groupe devrait bénéficier de certains effets de levier. Tout d'abord, Vicat pourra pleinement tirer profit de l'augmentation de ses capacités, finalisée dans le cadre du plan « Performance 2010 », lui permettant de répondre à la demande locale et à l'export sans avoir recours à des achats externes de clinker. Par ailleurs, Vicat devrait bénéficier de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés. Enfin,

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



le Groupe devrait être en mesure d'augmenter sensiblement la proportion de combustibles de substitution utilisée.

Dans cet environnement, Vicat est déterminé à poursuivre prudemment sa stratégie de développement, en s'appuyant :

- Sur une structure financière solide.
- Sur les effets du plan d'investissements « Performance 2010 », liés notamment à la réduction des coûts de production générée par la modernisation de l'outil industriel, et le renforcement des positions industrielles et commerciales du Groupe.
- Dans la prolongation du plan « Performance 2010 », sur les effets du plan complémentaire « Performance Plus » qui seront préservés.
- Et enfin, sur la réussite de ses développements au Kazakhstan et en Inde, dont les projets respectent les calendriers initialement prévus, et dont le premier d'entre eux verra le démarrage de son usine à l'automne 2010.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Conférence téléphonique :

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires de l'exercice 2009, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le jeudi 28 janvier 2009 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York). Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 70 99 42 85
Royaume-Uni : +44 (0)20 7138 0845
Etats-Unis : +1 212 444 0895

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 5 février 2009 à minuit, en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00
Royaume-Uni : +44 (0)20 7111 1244
Etats-Unis : +1 347 366 9565

Code d'accès : 5276347#

Prochaine publication :

9 mars 2010 : Résultats annuels 2009

Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :
T. + 33 1 58 86 86 13
s.bisseuil@vicat.fr

Contacts Presse :

Clotilde Huet / Catherine Bachelot-Faccendini :
T. + 33 1 58 86 86 26
clotilde.huet@tbwa-corporate.com
catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com

Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet (www.vicat.fr)



Groupe Vicat – Information financière– Annexes

Décomposition du chiffre d'affaires au 31 décembre 2009 par activités & zones géographiques

	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits & Services	Eliminations inter-secteurs	CA consolidé
France	394,5	407,3	218,3	(176,2)	843,9
Europe (hors France)	134,0	101,3	92,3	(29,7)	297,9
Etats-Unis	87,5	127,3		(28,2)	186,6
Turquie, Kazakhstan	115,4	74,9	2,6	(36,7)	156,2
Afrique, Moyen Orient	398,1	13,7		(0,4)	411,4
CA opérationnel	1 129,5	724,5	313,2	(271,2)	1 896,0
Eliminations inter -secteurs	(179,2)	(29,0)	(63,0)	(271,2)	
CA consolidé	950,3	695,5	250,2		1 896,0

À PROPOS DU GROUPE VICAT

Le groupe Vicat emploie **près de 6 850 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 1,896 milliards d'euros** en 2009, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Près de 56% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.