

## SOLVING EFESO INTERNATIONAL :

### Chiffre d'affaires annuel 2009 : 49,6 M€

La dernière partie de l'année a confirmé la tendance baissière du marché enregistrée depuis janvier.

Le chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre s'élève à 12,7 M€ contre 15,1 M€ au 4<sup>ème</sup> trimestre 2008.

Sur l'ensemble de l'année, le chiffre d'affaires du groupe s'établit à 49,6 M€, en repli de 14,7%. A taux de change constants, la baisse de chiffre d'affaires est de 12,8%

	2005	2006	2007	2008	2009
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	<b>43 586</b>	<b>45 893</b>	<b>54 088</b>	<b>58 072</b>	<b>49 550</b>

*(Chiffres 2009 non audités à ce jour)*

L'attitude des clients a été bien souvent de déporter sur 2010 les dépenses de fin d'année. Dans ce contexte, Solving Efeso a poursuivi, avec encore plus de rigueur, la démarche de réduction des coûts de toutes natures, entamée dès janvier.

Les éléments notables de l'activité sur l'ensemble de l'année sont les suivants :

- Au titre des initiatives réussies sur le marché, Solving Efeso a maintenu à un bon niveau, le nombre de clients actifs, soit 350 clients. Le cœur de clientèle composé d'une cinquantaine de grands groupes a procuré un excellent niveau de récurrence (près de 70%) alimenté en particulier, par les améliorations d'offre. Solving Efeso a d'ailleurs reçu le label OSEO d'entreprise innovante à partir de la distinctivité de son approche de capitalisation-développement.
- Le déplacement vers les secteurs de clientèle moins affectés par la crise, a permis aussi de bons développements sur le domaine des produits de grande consommation et sur l'activité « développement durable ». Au total, les initiatives d'adaptation au marché ont permis de réaliser un nombre de missions total de plus de 1200 sur l'année. Réalisées pour une part sur des clients nouveaux, elles ont été plus courtes mais prometteuses de récurrence.

Du point de vue géographique, l'activité en Europe a représenté, en 2009, 84,1% du total, pourcentage proche de celui constaté en 2008 (84,5%). Les principaux pays dans lesquels intervient Solving Efeso sont la France (29,6%), l'Italie (15,6%), la Suède (14,5%), la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, l'Allemagne et l'Espagne. Le recul de l'activité a été particulièrement sensible en Italie, en Suède et en Grande-Bretagne tandis l'Allemagne et l'Espagne résistaient mieux. Les États-Unis ont représenté 4,4% du chiffre d'affaires total (5% en 2008) ; les pays émergents (11,4% contre 10,9% en 2008) enregistrent des évolutions contrastées : net recul aux Émirats, forte hausse dans les pays de l'Europe de l'Est.

<b>EUROPE HORS FRANCE</b>	54,5%
<b>FRANCE</b>	29,6%
<b>AMERIQUE DU NORD</b>	4,4%
<b>PAYS EMERGENTS</b>	11,4%

Le niveau des prix a globalement pu être maintenu sur l'année.

2010 apparaît plus favorable sur pratiquement toutes les zones géographiques. L'activité se développera avec un niveau de charges fixes abaissé de 2 M€ et une politique d'adaptation rapide des charges variables en fonction du contexte clients.

**Prochaine communication :**

Résultats annuels 2009 : 31 mars 2010

**Contact :**

Bernard Bohnert, Directeur financier

Tél. : (+33 - 1) 53 53 57 00

[www.solvingefeso.com](http://www.solvingefeso.com)

SOLVING EFESO INTERNATIONAL se situe parmi les leaders internationaux du conseil en stratégie d'entreprise et en amélioration de la performance opérationnelle.

Avec un chiffre d'affaires de plus de 50 millions d'euros et plus de 350 consultants, le groupe Solving Efeso International est présent dans 18 pays (Europe, Moyen-Orient et Amériques).

L'action Solving Efeso International est cotée sur Euronext Compartiment C.

Flottant : 35%

Date d'introduction : 02/07/1998

Nombre de titres : 8 069 269

Code 6467

ISIN FR0004500106

Bloomberg : OLV:FP

Mnemo : OLV

Reuters : SLVG.PA