



Communiqué de presse

Lundi 22 février 2010

2009 : PERFORMANCES OPERATIONNELLES ET BILAN SOLIDES

- Légère croissance des ventes à parités constantes : + 0,3 %
- Amélioration de la Marge opérationnelle
- Repli limité du Résultat net
- Réduction très importante de la dette financière nette
- Dividende proposé à l'Assemblée Générale des Actionnaires : 1,04 € par action.

Résultats consolidés (en M€)	2008	2009	Variation 2009/2008
Ventes	3 230	3 176	- 1,7 %
Marge opérationnelle	342	355	+ 4,0 %
<i>en % des ventes</i>	10,6 %	11,2 %	
Résultat d'exploitation	279	248	- 11,1 %
Résultat net part du Groupe	152	146	- 3,8 %
Bénéfice net dilué par action (en €)	3,18	3,13	- 1,6 %
Dividende net (en €)	0,94	1,04*	+ 10,6 %
Dette financière nette au 31.12	649	243	- 406 M€

*proposé à l'AG du 12 mai 2010

Chiffres
arrondis au M€

% calculés sur chiffres
exacts

Déclaration de Thierry de La Tour d'Artaise, Président-Directeur-Général du Groupe SEB :

« 2009 s'annonçait comme l'année de tous les dangers : le ralentissement de la consommation, le rétrécissement du crédit et des situations délicates dans la distribution auguraient mal de nos volumes de ventes ; parallèlement, la volatilité des devises et des matières premières pouvait mettre à mal notre rentabilité. C'est donc avec vigilance que nous avons entamé l'année. Pourtant, le petit équipement domestique a globalement mieux résisté que nombre d'autres industries. A l'exception de certaines difficultés rencontrées dans quelques pays en forte récession, le Groupe SEB a généralement surperformé le marché et renforcé ses positions.

GROUPE SEB ■

Direction de la Communication Financière

Au-delà de la bonne tenue des ventes, la réactivité du Groupe et la mobilisation de l'ensemble des équipes pour affronter cette crise de grande ampleur sont à l'origine des performances très satisfaisantes de 2009. Des augmentations de prix ont permis de préserver la rentabilité locale des filiales situées dans les pays à devises dépréciées ; des mesures d'adaptation à la demande ont été mises en œuvre très tôt dans les sites industriels ; des actions énergiques destinées à abaisser significativement les stocks ont abouti à des résultats tangibles. Enfin, nous avons également engagé dès 2008 un programme de réduction des coûts de fonctionnement qui a porté ses fruits et se poursuivra en 2010. A la clé, en 2009, une marge opérationnelle en croissance de 4 % et une excellente génération de trésorerie, qui a fait fondre la dette financière de plus de 400 M€ en un an et a considérablement renforcé le bilan.

C'est donc sur des fondamentaux très solides que le Groupe SEB aborde une année 2010 encore incertaine. Il reste pourtant confiant et c'est pourquoi le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale du 12 mai prochain un dividende de 1,04 € par action contre 0,94 € l'an dernier.»

Des ventes en croissance organique

Le Groupe SEB a réalisé en 2009 un chiffre d'affaires de 3 176 M€, en repli de 1,7% à parités courantes et en progression de 0,3% à taux de change constants. Cette performance est constituée d'éléments très contrastés :

- d'une part, le recul marqué des volumes et l'impact très pénalisant des devises (effet des dépréciations de nombreuses devises face à l'euro et de l'affaiblissement progressif au fil des mois du dollar et du yuan),
- d'autre part, les effets positifs des actions menées en matière de prix et de mix.

Le 4^e trimestre, très tonique (croissance organique de 6,7%) a largement contribué à la progression des ventes annuelles à parités constantes.

L'activité du Groupe s'est caractérisée par une bonne tenue globale en Europe occidentale, malgré des situations contrastées selon les pays, par un redressement en Amérique Latine –notamment au second semestre– et par une croissance solide dans la zone Asie-Pacifique, tirée par la Chine et le Japon. Les ventes sont a contrario en recul marqué en Amérique du Nord, marché particulièrement affecté en haut de gamme, ainsi qu'en Europe centrale/Russie du fait d'un effondrement de la consommation dans cette zone.

La dynamique produits ne s'est toutefois pas démentie : l'expansion géographique des produits vedettes s'est poursuivie et le programme de lancements de nouveautés a été soutenu et comparable aux autres années.

Une marge opérationnelle améliorée

A 355 M€, la marge opérationnelle a progressé de 4%, représentant 11,2% des ventes. Comme pour le chiffre d'affaires, le 4^e trimestre a fortement contribué à cette amélioration qui est issue de la conjugaison de deux phénomènes :

- La marge opérationnelle a souffert des effets induits de la crise et en particulier, de la baisse des volumes et de l'impact très pénalisant de nombreuses devises de fonctionnement dépréciées face à l'euro (rouble, livre turque, zloty polonais, won coréen, livre sterling...) ; s'y ajoute l'effet négatif sur les achats du Groupe d'un taux de change moyen du dollar supérieur en 2009 à celui de 2008 ;
- Le Groupe a réussi à compenser ces facteurs défavorables par un effet mix-prix très positif, par des actions vigoureuses sur ses conditions d'achats, par un pilotage de ses investissements publicitaires et marketing et par des mesures strictes de réduction de tous les coûts. Il a, parallèlement, continué à préparer le long terme en maintenant ses efforts en R&D, en intensifiant ses investissements dans ses magasins propres et en renforçant les structures chez Supor.

Un résultat d'exploitation en recul sensible mais un résultat net en baisse limitée

Le résultat d'exploitation s'établit à 248 M€, en baisse de 11 % par rapport à 2008. Ce tassement s'explique par une forte augmentation des Autres produits et charges, qui passent de -24 M€ en 2008 à -74 M€ en 2009. Cette hausse provient notamment de charges de restructuration plus élevées (réorganisations industrielles, structurelles et commerciales en Europe et en Amérique) et de dépréciations d'actifs, dont une partie liée à la survaleur d'All-Clad.

Le résultat financier, à -27 M€ contre -49 M€ en 2008, marque une nette amélioration issue principalement de la diminution de la dette moyenne entre les deux années conjuguée à la baisse du taux de financement.

A 146 M€, le résultat net part du Groupe est en repli limité de 4% par rapport à 2008.

Un bilan très solide

Au 31 décembre 2009, avec des fonds propres supérieurs à 1,2 Mrd€ et un endettement de 243 M€, le bilan du Groupe affiche une solidité considérablement renforcée par rapport aux années antérieures. La réduction remarquable de 406 M€ de la dette financière provient notamment de l'amélioration du besoin en fonds de roulement, qui a baissé de près de 200 M€ en un an et représente 21,9% des ventes à fin 2009 contre 27,7% à fin 2008. Les actions menées par le Groupe en matière de réduction drastique et de meilleure rotation des stocks ont donc porté leurs fruits.

Les évolutions des fonds propres et de la dette financière aboutissent à un ratio d'endettement très faible de 0,2 (0,6 à fin 2008) tandis que le ratio dette nette / EBITDA passait de 1,65 à fin 2008 à 0,58 au 31 décembre 2009. Ces améliorations démontrent à la fois la marge de manœuvre dont dispose le Groupe et sa capacité à rembourser rapidement sa dette.

Dividende

Après une année de stabilité en 2009 justifiée par le contexte de crise économique et de faible visibilité, les performances économiques enregistrées ainsi que la solidité financière du Groupe ont conduit le Conseil d'Administration, dans sa séance du 19 février, à proposer de distribuer, au titre de l'exercice 2009, un dividende de 1,04 € par action, en croissance de 10,6 % par rapport à l'année dernière. La date du paiement du dividende est fixée au 20 mai 2010.

Perspectives

2010 s'ouvre sous le signe de la volatilité, tant sur les devises que sur les matières premières. Malgré des incertitudes quant à la tenue de la consommation, la situation de la distribution et la normalisation du crédit, le Groupe SEB anticipe néanmoins une conjoncture moins défavorable qu'en 2009. Dans ce contexte, il s'attachera à conforter ses positions tout en préservant sa rentabilité à travers notamment la gestion rigoureuse de ses coûts.

Leader mondial du petit équipement domestique, le Groupe SEB déploie son activité dans plus de 120 pays en s'appuyant sur un ensemble unique de marques de premier rang commercialisées à travers une distribution multiformat. Vendant quelque 200 millions de produits par an, il met en œuvre une stratégie de long terme fondée sur l'innovation, le développement international, la compétitivité et le service au client. Le Groupe SEB emploie plus de 20 500 collaborateurs dans le monde.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Exercice clos le 31 décembre

<i>(en millions d'€)</i>	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007 retraité ^(a)
Produits des activités ordinaires (note 4)	3 176,3	3 230,2	2 869,6
Frais opérationnels (note 5)	(2 820,9)	(2 888,5)	(2 568,5)
MARGE OPÉRATIONNELLE	355,4	341,7	301,1
Intéressement et participation (note 6)	(33,5)	(38,2)	(33,3)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	321,9	303,5	267,8
Autres produits et charges d'exploitation (note 7)	(73,8)	(24,3)	(30,4)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	248,1	279,2	237,4
Coût de l'endettement financier (note 8)	(22,6)	(37,9)	(32,3)
Autres produits et charges financiers (note 8)	(4,6)	(10,7)	(2,6)
Résultat des entreprises associées (note 31)	0,0	(1,3)	2,9
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	220,9	229,3	205,4
Impôt sur les résultats (note 9)	(58,1)	(66,5)	(60,9)
RÉSULTAT NET	162,8	162,8	144,5
Part des minoritaires (note 21)	(16,9)	(11,2)	0,0
RÉSULTAT NET REVENANT À SEB S.A.	145,9	151,6	144,5
RÉSULTAT NET REVENANT À SEB S.A. PAR ACTIONS (EN UNITÉS)			
Résultat net de base par action (note 10)	3,14	3,20	2,97
Résultat net dilué par action (note 10)	3,13	3,18	2,92

(a) Le compte de résultats 2007 a fait l'objet de retraitements (décrits dans la note 2 du document de réf.) par rapport à celui publié antérieurement avec une incidence nette de 1,6 millions d'euros.

ETAT DU RESULTAT GLOBAL consolidé

<i>(en millions d'€)</i>	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007 retraité
Résultat net avant part des minoritaires	162,8	162,8	144,5
Ecart de conversion	8,2	23,9	(5,0)
Couvertures des flux de trésorerie futurs	41,7	(35,3)	(13,2)
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres	49,9	(11,4)	(18,2)
Total des gains et pertes	212,7	151,4	126,3
Part des minoritaires	(12,1)	(25,8)	
Total des gains et pertes, part du Groupe	200,6	125,6	126,3

BILAN CONSOLIDÉ

Exercice clos le 31 décembre

ACTIF	31/12/2007		
<i>(en millions d'€)</i>	31/12/2009	31/12/2008	retraité ^(a)
Goodwill (note 11)	386,6	419,8	111,1
Autres immobilisations incorporelles (note 11)	372,2	368,9	261,1
Immobilisations corporelles (note 12)	391,4	381,2	328,9
Participations dans les entreprises associées (note 14)		0,1	342,7
Autres participations (note 14)	0,5	0,7	0,8
Autres actifs financiers non courants (note 14)	7,2	9,9	9,5
Impôts différés (note 9)	57,4	48,2	24,9
Autres créances non courantes (note 18)	5,0	2,9	6,2
Instruments dérivés actifs non courants (note 26)	0,0	0,3	
ACTIFS NON COURANTS	1 220,3	1 232,0	1 085,2
Stocks et en-cours (note 16)	466,3	614,6	528,2
Clients (note 17)	627,1	645,6	627,2
Autres créances courantes (note 18)	48,1	54,9	53,7
Impôt courant	15,1	38,8	11,4
Instruments dérivés actifs courants (note 26)	5,2	11,7	4,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 19)	307,8	224,6	134,0
ACTIFS COURANTS	1 469,6	1 590,1	1 358,6
TOTAL ACTIF	2 689,9	2 822,1	2 443,8

PASSIF	31/12/2007		
<i>(en millions d'€)</i>	31/12/2009	31/12/2008	retraité ^(a)
Capital (note 20)	50,0	50,9	50,9
Réserves consolidées (note 20)	1 140,1	1 005,7	921,7
Actions propres (note 20)	(108,8)	(150,7)	(108,6)
CAPITAUX PROPRES GROUPE	1 081,3	905,9	864,0
INTÉRÊTS MINORITAIRES (NOTE 21)	138,8	131,6	-
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	1 220,1	1 037,5	864,0
Impôts différés (note 9)	74,6	91,8	37,1
Provisions non courantes (note 22)	111,3	102,3	109,2
Dettes financières non courantes (note 25)	301,1	213,5	65,9
Autres passifs non courants (note 24)	23,7	17,9	15,3
Instruments dérivés passifs non courants (note 26)	2,7	21,5	
PASSIFS NON COURANTS	513,4	447,0	227,5
Provisions courantes (note 22)	86,9	77,2	85,8
Fournisseurs (note 24)	398,0	366,3	333,4
Autres passifs courants (note 24)	195,7	177,3	176,7
Impôt exigible	17,9	25,6	16,7
Instruments dérivés passifs courants (note 26)	11,1	29,7	10,4
Dettes financières courantes (note 25)	246,7	661,5	729,3
PASSIFS COURANTS	956,3	1 337,6	1 352,3
TOTAL PASSIF	2 689,8	2 822,1	2 443,8

(a) Le bilan 2007 a fait l'objet de retraitements (décrits dans la note 2) par rapport à celui publié antérieurement. L'incidence de ce retraitement n'est pas significative : + 1,6 million sur les capitaux propres consolidés.