



2009 :

Un exercice solide dans un environnement économique fortement dégradé

Nombre d'opérations	: 112 766 (- 5,9 % vs 2008)
MCB ⁽¹⁾	: 34,3 M€ (- 7,9 % vs 2008)
ROC ⁽²⁾	: 5,0 M€ (- 17,6 % vs 2008)
RN ⁽³⁾ consolidé	: 3,3 M€ (- 23,2 % vs 2008)

Chiffres 2009

Consolidé (M€)	2009	% MCB	2008	% MCB	Variations	2007	% MCB	Variations 2009/2007
Nombre d'opérations*	112 766		119 799		-5,9%	118 492		-4,8%
Chiffre d'affaires	114,7		150,9		-24,0%	127,5		-10,0%
Marge commerciale brute	34,3	100,0%	37,2	100,0%	-7,9%	26,5	100,0%	29,5%
Résultat Operationnel Courant	5,0	14,6%	6,1	16,3%	-17,6%	3,7	13,9%	36,4%
Résultat net consolidé	3,3	9,6%	4,3	11,5%	-23,2%	2,6	9,8%	25,7%
Résultat net part du Groupe	2,9	8,5%	3,9	10,4%	-24,9%	2,6	9,6%	13,4%

*hors GUEPPE-CLASQUIN, filiale (détenue à 70 %) spécialisée en transport routier de marchandises, en affrètement et en logistique.

- (1) MCB : Marge Commerciale Brute
- (2) ROC : Résultat Opérationnel Courant
- (3) RN : Résultat net



Exercice 2009 : un exercice solide

Avec des échanges internationaux de marchandises historiquement bas (en recul de 12 % sur 2009), un effondrement des taux de fret Maritime sur l'axe Asie-Europe (- 47 % en moyenne sur 2009 vs 2008, avec des taux au plus bas en chute de 85%) et une baisse des taux de fret Aérien de l'ordre de 20 à 25%, **nous surperformons le marché cette année encore.**

Impact de la crise limité grâce à la solidité de nos fondamentaux et à notre plan d'adaptation

La solidité de nos fondamentaux :

- Un business model sans aucune contrainte de gestion des moyens de transports,
- L'expertise et l'engagement de nos équipes opérationnelles et commerciales,
- La puissance de notre système d'information,
- Un portefeuille clients fidélisé et diversifié,
- La solidité de notre présence en Asie,
- Une situation financière extrêmement saine.

Le RAP, « Recession Adjustment Plan », mis en place, dès l'été 2008 :

- Optimisation de la qualité de notre portefeuille clients,
- Augmentation de notre vigilance sur le crédit clients,
- Adaptation de la structure des charges externes à la situation économique,
- Stabilisation de la masse salariale,
- Suspension des projets non rentables à très court terme,
- Optimisation du contrôle de nos coûts et de nos process d'achats.

Ce plan a été réalisé sans toucher à nos forces vives

Activité 2009 : Des performances satisfaisantes avec une nette reprise de l'activité dès le dernier trimestre 2009

- Notre activité « fret maritime » s'est exceptionnellement bien comportée avec une progression du nombre d'opérations de 1.9 %.
- Notre activité « fret aérien » subit un recul de 15,9 % en nombre d'opérations, avec un report important de flux en faveur du fret maritime.
- La reprise du marché s'est fait sentir sur le T4 2009 avec une hausse du nombre d'opérations de 7.7 %, vs le T4 2008, et une accélération significative sur le mois de décembre, + 13.4 %, vs décembre 2008.
- **Acquisition de plusieurs nouveaux grands comptes : Arkema, Gamm Vert, Trigano, Ligne Roset, Interparfums USA, LISI...**
- Notre filiale Gueppe Clasquin spécialisée en transport routier de marchandises et en logistique, a réalisé une très belle performance avec une augmentation de son chiffre d'affaires de 5.6 %. (Marge Commerciale Brute : -4,1 %)

A taux de change courant	NOMBRE D'OPERATIONS			MARGE COMMERCIALE BRUTE (en M€)				
	31.12.2009	31.12.2008	Variation	31.12.2007	Variation vs 2009	31.12.2009	31.12.2008	Variation
Fret Maritime	52 523	51 548	1,9%	48 777	7,10%	13	13,5	-5,4%
Fret Aérien	51 137	60 791	-15,9%	62 525	-22,30%	13	14,9	-15,1%
Autres	9 106	7 460	22,1%	7 190	21,00%	2	1,5	17,3%
TOTAL 1	112 766	119 799	-5,9%	118 492	-5,10%	27,3	29,9	-9,1%
Gueppe-Clasquin						6,3	6,6	-4,1%
Log System						1,5	1,4	9,0%
Ecritures de consolidation						-0,8	-0,7	Ns
TOTAL CONSOLIDE						34,3	37,2	-7,9%



Résultats 2009 en phase avec nos efforts d'optimisation, en retrait par rapport à 2008 mais en progression significative par rapport à 2007 :

- Résultat opérationnel courant : 5.0 M€ vs 6.1 M€ en 2008, et 3.7 M€ en 2007
- Résultat net consolidé : 3.3 M€ vs 4.3 M€ en 2008 et 2.6 M€ en 2007.

A noter que le montant total des économies réalisées grâce au RAP s'élève à 1 891K€.

Nous dépassons les objectifs annoncés lors des résultats semestriels 2009.

Une structure financière renforcée et extrêmement saine

(en M€)	2009	2008	2007
Fonds Propres	19,5	17,2	12,7
Endettement net	-5,6	-0,8	-2,9
Gearing	-28,9%	-4,3	-23,1%

(en M€)	2009	2008	2007
Trésorerie	8,4	5,8	6,2
Dettes LMT	2,8	5,0	3,3

(en M€)	2009	2008	2007
Besoin en Fonds de Roulement	5,4	7,7	7,5
<i>Nbre de jours de facturation</i>	<i>7,9</i>	<i>10,4</i>	<i>11,9</i>

(en M€)	2009	2008	2007
Capacité d'Autofinancement	4,7	7,3	3,6
% Marge Brute	13,6%	19,6%	13,6%

Versement de dividende

Compte tenu du haut niveau de trésorerie à fin 2009, le Conseil d'Administration du 22 mars 2010 a décidé de proposer à l'Assemblée Générale du 15 juin 2010 un dividende de 0,63 € par action avec une mise en paiement le 25 juin 2010. D'évidence, ce versement n'obère pas la capacité de Clasquin à financer sa politique de croissance.



2010 en bonne position face à la reprise

Après une année 2009 de transition, nous reprenons en 2010 nos projets porteurs de croissance pour le futur :

- Recrutement de compétences opérationnelles et commerciales dans nos filiales.
- Poursuite de notre démarche d'optimisation et de rationalisation de notre organisation, « GOSPPEL », *Global Organization and Support Program for Performance Excellence and Ludism*, engagée en 2009. Cette démarche, intégralement portée par notre système IT concerne l'ensemble des ressources de l'entreprise, avec des objectifs d'excellence, de performance, de productivité et de plaisir au travail,
- Relance des projets d'ouverture de bureaux : Inde, Allemagne...

Nous avons par ailleurs étoffé nos services supports avec le recrutement d'une Directrice de la Communication, et le Front Office avec le recrutement d'un Directeur Méthodes, Qualité et « Solution Design » pour accompagner la mise en œuvre de nos projets stratégiques.

En conclusion :

- **Un dispositif opérationnel et commercial intégralement préservé,**
- **Une reprise de l'activité amorcée dès le mois de septembre 2009 et confirmée sur le début de l'année 2010,**
- **Une forte présence en Asie où les échanges sont en nette hausse,**
- **Une capacité démontrée à surperformer le marché,**

Autant d'éléments qui nous amènent à aborder l'année avec optimisme et confiance : nous prévoyons pour 2010, de retrouver des niveaux de performances de l'ordre de ceux de l'année 2008.

Les rendez-vous de 2010 (publication après clôture)

- 11 mai 2010 : Nombre d'opérations, chiffre d'affaires et marge commerciale brute au 31 mars 2010
- 15 juin 2010 : Assemblée Générale Mixte
- 01 septembre 2010 : Nombre d'opérations, chiffre d'affaires et marge commerciale brute au 30 juin 2010
- 22 septembre 2010 : Résultats du 1er semestre 2010
- 15 novembre 2010 : Nombre d'opérations, chiffre d'affaires et marge commerciale brute au 30 septembre 2010



CLASQUIN est un spécialiste de l'ingénierie en transport aérien et maritime et en logistique overseas.

Le groupe se positionne en architecte et maître d'œuvre de toute la chaîne de transport et de logistique overseas : il pilote et organise les flux de marchandises de ses clients, entre la France et le monde et plus particulièrement de et vers l'Asie Pacifique et les Etats-Unis.

*Le titre est coté sur **Alternext Paris**, ISIN **FR0004152882**, Reuters **ALCLA.PA**, Bloomberg **ALCLA FP***

Contacts CLASQUIN

Yves REVOL – Président Directeur Général
Philippe LONS – Directeur Général Délégué/Directeur Financier
Yolande ANDREANI - Directrice de la Communication
Stéphanie CHALANDON – Responsable Logistique Communication Financière
Tél : 04 72 83 17 00 – Fax : 04 72 83 17 33
finance@clasquin.com