

## **Le président du conseil d'administration de Cliffs Natural Resources Inc. publie une lettre envoyée aux actionnaires au sujet de la « super-tax » proposée par le gouvernement australien**

CLEVELAND--(BUSINESS WIRE)--Cliffs Natural Resources Inc. (NYSE: CLF) (Paris : CLF) a publié aujourd'hui une lettre envoyée aux actionnaires, rédigée par Joseph Carrabba, président du conseil d'administration et président-directeur général de la société, au sujet de la « super-tax » proposée par le gouvernement fédéral australien.

Voici une copie de cette lettre.

Chers actionnaires,

Il y a eu de nombreuses annonces et une importante spéculation à propos de la nouvelle « super-tax » proposée et annoncée par le gouvernement fédéral australien ce mois-ci. Bien qu'actuellement elle reste au stade de proposition, avec un long processus législatif à venir, nous pensons que si cette taxe est mise en œuvre telle que proposée, elle érodera sérieusement la compétitivité d'une des industries les plus dynamiques et les plus vitales en niveau économique de l'Australie. J'ai pensé qu'il était important d'évoquer ce problème avec la perspective de Cliffs Natural Resources Inc.

L'industrie australienne des ressources naturelles est en compétition dans un vaste marché avec de nombreuses entités internationales et d'autres régions pour les fonds consacrés à l'investissement. Durant de nombreuses années, Cliffs a réalisé des investissements importants en Australie, en particulier dans les parties les plus isolées de l'Australie Occidentale, et a établi une présence sur ce marché mondial de la production d'acier à travers notre secteur d'activité Minerai de fer de la région Asie-Pacifique. Nous employons directement 150 salariés et plus de 500 employés indirectement à travers nos relations minières sous contrat. En 2009, ce secteur d'activité a généré 542 millions USD, soit environ 23 % du revenu total annuel de la société qui se monte à 2,3 milliards USD.

Tout cela serait impacté défavorablement par une charge fiscale supplémentaire et injustifiée. Comme écrit précédemment, la proposition du gouvernement pourrait aboutir à ce que la charge fiscale réelle totale sur les profits australiens de Cliffs augmente pour atteindre environ 60 %, par rapport à un taux actuel d'environ 39 %. Cette taxe ferait de l'industrie australienne des ressources celle qui est la plus lourdement taxée au monde.

Par ailleurs, Cliffs a récemment terminé une étude de faisabilité concernant l'expansion de la capacité annuelle du complexe de production primaire de la société près de Koolyanobbing, en Australie Occidentale. Cette investigation a conclu qu'il existe une possibilité d'augmenter la production annuelle à environ 11 millions de tonnes, par rapport à la production actuelle de 8,5 millions de tonnes. L'étude a démontré qu'il pourrait y avoir des avantages économiques et des avantages sociaux et communautaires associés significatifs liés à un tel projet. Par conséquent, le conseil d'administration de Cliffs Natural Resources a approuvé une proposition capitale afin de passer à la conception détaillée et aussi de passer des commandes pour des équipements essentiels qui seraient utilisés dans un tel projet, sachant que ces équipements requièrent généralement des délais de suite significatifs.

Il convient de comprendre, cependant, que notre conseil d'administration a approuvé à titre conditionnel ces fonds en sachant qu'une annulation pourrait être mise à exécution si la législation de « super-tax » proposée par le gouvernement australien aboutissait à ce que le projet ne permette plus une affectation efficace des fonds de nos actionnaires. Ceci est un des nombreux exemples à travers l'industrie minière australienne où les investissements actuels et futurs souffriraient si la législation proposée devenait une réalité.

Défendant sa proposition, le gouvernement fédéral australien soutient que l'industrie minière ne paye pas sa juste part de taxes. Nous affirmons, tout comme de nombreux autres acteurs dans l'industrie, que ce n'est manifestement pas le cas. Il ne s'agit pas d'une taxe sur les « super-profits ». Il s'agit d'une nouvelle

taxe qui vient s'ajouter aux taxes fédérales et d'État, aux royalties et aux autres taxes actuelles déjà payées par les participants de l'industrie minière australienne. Nos opérations de minerai de fer basées en Australie ont contribué aux revenus fiscaux à hauteur de 625 millions AUD au cours des dix dernières années. Durant cette période, la société a également investi 460 millions AUD de fonds en Australie et créé plus de 400 emplois nouveaux.

Comme de nombreux autres producteurs australiens de ressources naturelles l'ont indiqué, Cliffs pense que toute réforme fiscale ne doit pas désavantager l'industrie minière par rapport aux autres industries en Australie. Et de manière peut-être plus importante encore, cela ne doit pas mettre l'industrie minière australienne dans une position désavantageuse par rapport à la concurrence dans d'autres pays richement dotés en ressources comme le Brésil ou le Canada. Historiquement, l'industrie des ressources naturelles a été un facteur majeur de prospérité en Australie. Il serait extrêmement décevant de voir des motivations d'investissement détruites et des capitaux quitter l'Australie. Pour parler clairement, les conséquences socio-économiques négatives à long terme liées à l'adoption de cette nouvelle taxe dépasseraient largement tout revenu à court terme.

Cliffs Natural Resources et ses actionnaires ont un intérêt vital dans l'avenir de l'industrie minière australienne. Nous vous poussons à éduquer les leaders politiques sur place au sujet de l'impact réel de cette nouvelle imposition majeure et injustifiée.

Cordialement,

Joseph Carrabba

Président du conseil d'administration et président-directeur général

Cliffs Natural Resources Inc.

Si vous désirez être ajouté à la liste de diffusion électronique de Cliffs Natural Resources, veuillez cliquer sur le lien suivant :

<http://www.cpg-llc.com/clearsite/clf/emailoptin.html>.

## **A PROPOS DE CLIFFS NATURAL RESOURCES INC.**

Cliffs Natural Resources Inc. est une société internationale d'exploitation minière et de ressources naturelles. Entreprise figurant à l'indice boursier S&P 500, Cliffs est le plus important producteur de boulettes de minerai de fer en Amérique du Nord, l'un des principaux exportateurs australiens de minerai de fer à enfournement direct, fin et en morceaux, ainsi qu'un producteur de charbon métallurgique reconnu. Dans le respect des valeurs fondamentales en matière de préservation de l'environnement et du capital, les collaborateurs de Cliffs à travers le monde s'attachent à fournir à toutes les parties prenantes la transparence opérationnelle et financière conformément aux directives de la GRI (Global Reporting Initiative). Notre Société est organisée autour de trois entités géographiques :

Le segment Amérique du Nord possède ou exploite six mines de fer situées dans le Michigan, le Minnesota et au Canada, ainsi que deux complexes miniers de charbon à coke en Virginie-Occidentale et en Alabama. Le segment Asie-Pacifique comprend deux complexes d'exploitation de minerai de fer en Australie-Occidentale et une participation à hauteur de 45 % dans une mine de charbon thermique et à coke située dans le Queensland, en Australie. Le segment Amérique Latine compte une participation de 30 % dans le projet de minerai de fer d'Amapá, dans l'état d'Amapá au Brésil.

Parmi les autres projets en cours de développement, on trouve une usine de production de biomasse dans le Michigan et des gisements de chromite dans le Cercle de feu qui est situé dans l'Ontario au Canada. Ces dernières années, Cliffs poursuit une stratégie visant à atteindre une taille critique dans

l'industrie minière et centrée sur l'approvisionnement des marchés de l'acier les plus importants et affichant les croissances les plus rapides au monde.

Les communiqués de presse et informations relatifs à Cliffs Natural Resources Inc. sont disponibles sur :

<http://www.cliffsnaturalresources.com> ou

[www.cliffsnaturalresources.com/Investors/Pages/default.aspx?b=1041&1=1](http://www.cliffsnaturalresources.com/Investors/Pages/default.aspx?b=1041&1=1).

Suivez Cliffs sur Twitter à l'adresse : <http://twitter.com/CliffsIR>.

Le texte du communiqué issu d'une traduction ne doit d'aucune manière être considéré comme officiel. La seule version du communiqué qui fasse foi est celle du communiqué dans sa langue d'origine. La traduction devra toujours être confrontée au texte source, qui fera jurisprudence.

### **Contacts**

Cliffs Natural Resources Inc.  
Steve Baisden, 216-694-5280  
Directeur des relations avec les investisseurs et  
des communications d'entreprise  
[steve.baisden@cliffsnr.com](mailto:steve.baisden@cliffsnr.com)

ou

Jessica Moran, 216-694-6532  
Analyste en chef des relations avec les  
investisseurs  
[jessica.moran@cliffsnr.com](mailto:jessica.moran@cliffsnr.com)

ou

Christine Dresch, 216-694-4052  
Responsable des communications d'entreprise  
[christine.dresch@cliffsnr.com](mailto:christine.dresch@cliffsnr.com)